

VILLE DE
BULLE

Grand-Rue 7 | Case postale | CH-1630 Bulle
Tél. 026 919 18 00 | Fax 026 919 18 09
www.bulle.ch | secretariat@bulle.ch

Comptes de l'exercice 2019

TABLE DES MATIERES

A) Compte de fonctionnement

0. Administration	:	011	Législatif	1
		012	Exécutif	1
		020	Administration générale	1-2
		029	Service des constructions	3
		030	Prestations pour pensionnés	3
		090	Bâtiments administratifs	3-4
		095	Centre de conciergerie	4
1. Sécurité publique	:	100	Cadastre	5
		101	Foires et marchés, domaine public, divers	5
		102	Service des curatelles	5-6
		113	Police locale	6-7
		114	Locaux de police	7
		140	Service du feu	7-8
		150	Militaire	8
		160	Protection civile	8-9
		172	Dispositif sanit. en cas d'évén. majeurs	9
		173	Protection de la population intercommunale	9
2. Enseignement et formation	:	200	Cercle scolaire école enfantine	10
		210	Cercle scolaire école primaire	10
		212	Cycles d'orientation	10
		214	Ecole de musique	11
		219	Autres tâches des écoles	11-12
		220	Ecole spécialisée	12
		230	Formation professionnelle	12
		290	Administration scolaire	12-13
		292	Bâtiments scolaires	13-15
3. Culture et loisirs	:	300	Musée gruérien et bibliothèque publique	16-17
		302	Salles, spectacles, sociétés	17
		320	Informations communales/Communication	18
		330	Embellissement	18
		331	Arbres d'ornement	18
		332	Chemins pédestres	19
		340	Sports	19
		341	Installations sportives	19-20
		342	Piscine communale	20
		343	Salle omnisports	20
		344	Patinoire artificielle	21
		350	Service de la jeunesse	21-22
		351	Bâtiment des sociétés	22
		352	Tour historique	22
		353	Hangars place de l'Eglise 5	22
		354	Autres loisirs	23
4. Santé	:	400	Hôpitaux - service des ambulances	24
		410	Homes médicalisés pour personnes âgées	24
		440	Soins ambulatoires	24
		460	Service médical des écoles	25
		470	Contrôle des denrées alimentaires	25
5. Affaires sociales	:	500	Agence AVS	26
		520	Caisse-maladie et accidents	26
		541	Structures d'accueil à la petite enfance	26
		550	Invalité	26
		560	Encouragement à la constr. logements	27
		570	Foyers communaux pour personnes âgées	27-28

		580	Aide sociale	28
		585	Intégration	29
		586	Intégration - Bulle sympa	29
		588	Aide aux chômeurs	29
		591	Actions d'entraide à l'étranger	29
6. Transports et communications	:	620	Routes communales et génie civil	30
		621	Places de stationnement	30
		622	Centre d'entretien	30-31
		623	Eclairage public des routes communales	31
		624	Déneigement	32
		625	Balayage	32
		626	Signalisation routière	32
		627	Bâtiment édilitaire de Palud	32
		628	Bât. édil. du Levant et rue de Bouleaux 4	33
		629	Bâtiment Rte de l'Intyamon 251	33
		630	Routes privées	33
		640	Chemins de fer fédéraux	33
		650	Trafic régional	34
		651	Trafic communal	34
		690	Trafic, autres tâches	34
		691	Plan de mobilité douce	34
7. Protection et aménagement de l'environnement	:	700	Approvisionnement en eau	35
		710	Protection des eaux	35-36
		720	Ordures ménagères - déchetterie	36
		723	Assainissement des décharges	37
		740	Cimetières et chapelles mortuaires	37-38
		750	Correction des eaux et endiguements	38
		780	Toilettes publiques	38
		790	Aménagement du territoire	39
8. Economie	:	810	Forêts	40
		830	Tourisme	41
		840	Industrie, artisanat et commerce	41
		860	Energie	41
9. Finances et impôts	:	900	Impôts ordinaires	42
		901	Impôts irréguliers	42
		902	Autres impôts	42
		903	Dépréciation d'avoirs fiscaux	42
		930	Péréquation financière intercommunale	43
		940	Intérêts et amortissements obligatoires	43
		942	Immeubles du patrimoine financier	44-50
		990	Autres postes	50
		991	Amortissements supplémentaires	50
		992	Réserves non obligatoires	50
		993	Résultats comptables	50

Récapitulation du compte de fonctionnement 51

B) <u>Compte des investissements et état des investissements en cours</u>	feuilles jaunes
C) <u>Reports au bilan des investissements et mouvement de la fortune</u>	feuilles bleues
D) <u>Classification par natures</u>	feuilles saumon
E) <u>Bilan de la commune</u>	feuilles vertes
F) <u>Bilan des foyers pour personnes âgées</u>	feuilles roses
G) <u>Engagements hors bilan</u>	feuilles grises

ADMINISTRATION GENERALE DE LA VILLE DE BULLE (mai 2020)

CONSEIL COMMUNAL

Dicastères

Titulaires

Suppléant/e/s

Présidence – Syndic
Administration générale et représentation

M. Jacques MORAND

M. David SEYDOUX

Vice-présidence – Vice-Syndic
Enseignement et formation

M. David SEYDOUX

M. Eric GOBET

Sécurité (police et pompiers) et
Bâtiments communaux

M. Jérôme TORNARE

M. Patrice MORAND

Affaires culturelles, Musée et bibliothèque
Tourisme

M. Sébastien LAUPER

Mme Marie-France ROTH PASQUIER

Jeunesse, intégration, transports et régionalisation

Mme Marie-France ROTH PASQUIER

M. Sébastien LAUPER

Santé et affaires sociales

Mme Chantal PYTHOUD

M. Nicolas WYSSMUELLER

Sports et espaces publics

M. Eric GOBET

M. David SEYDOUX

Aménagement, environnement
Travaux et équipements

M. Patrice MORAND

M. Jérôme TORNARE

Economie et finances

M. Nicolas WYSSMUELLER

M. Jacques MORAND

CONSEIL GENERAL

Présidence

M. Malik SEYDOUX (PLR)

Vice-présidence

M. Grégoire KUBSKI (PS-Les Verts)

Scrutateurs

M. Serge CASTELLA (PS-Les Verts)

M. Nicolas CHARRIERE (PLR)

M. Christophe MONNEY (UDC)

M. Cyrille PURRO (PS-Les Verts)

Poste à repourvoir (PDC-PVL)

Scrutateurs – suppléants

Mme Isabelle COLLIARD (PS)

Mme Chantal FROSSARD (PDC-PVL)

Mme Emmanuelle FAVRE GENDE (PLR)

M. Nicolas GEINOZ (PS-Les Verts)

M. Julien RIME (UDC)

Membres

Mesdames, Messieurs

Thérèse ANATRA LUCHINGER (PDC) – Hervé AUBERT (PLR) – Alexandre BEAUD (PDC) – Sébastien BOSSEL (UDC) – Yves BOSSON (PLR) – Charles-Henri BRANDT (PLR) – François CHARDONNENS (PDC) – François DUCREST (PS) – Auguste DUPASQUIER (PLR) – Philippe DUPASQUIER (PLR) – Firmin ESSEIVA (PVL) – Carole FRITSCHI (PS) – Eloïse GRANJEAN (PS) – Laurence GUMY (PDC) – Alain JAQUET (UDC) – Erwan KERAVEC (PS) – Camille LAVALETTE (Verts) – Laurent MONNEY (PDC) – Charles MOREL (PLR) – Alain PASCHE (UDC) – Baptiste PASQUIER (PDC) – Marie-Claire PASQUIER (PLR) – Nicolas PASQUIER (Verts) – Anne-Luce PERNET-BAERISWIL – Lucile POCHON (PS) – Dominique PROGIN (PLR) – Xavier RAEMY (PLR) – Martin RAUBER (PS) – Philippe REMY (PLR) – Nicolas REPOND (PS) – Jacques RIME (UDC) – Sébastien RIME (UDC) – Hervé RUFFIEUX (PRL) – Théodore SAVARY (PS) – Valérie SCHMUTZ (PLR) – Amandine SUGNAUX (UDC) – Elodie SURCHAT (PS) – Alexis TORNARE (Verts) – Kirthana WICKRAMASINGAM (PS)

COMMISSIONS

Commission administrative	M. Jacques MORAND, Président Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Vice-présidente M. Sébastien LAUPER - Mme Chantal PYTHOUD – M. Nicolas WYSSMUELLER
Commission technique	M. Jacques MORAND, Président M. David SEYDOUX, Vice-président M. Eric GOBET - M. Patrice MORAND - M. Jérôme TORNARE
Commission financière	M. Yves BOSSON (PLR), Président M. Baptiste PASQUIER (PDC-PVL), Vice-Président M. Philippe DUPASQUIER (PLR) – Mme Carole FRITSCHI (PS-Les Verts) – M. Laurent Monney (PDC-PVL) – M. Nicolas REPOND (PS-Les Verts) – M. Jacques RIME (UDC)
Commission des naturalisations	Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Présidente Mme Chantal PYTHOUD, Vice-présidente M. Jérôme TORNARE, Conseiller communal M. Laurent MONNEY (PDC-PVL) – Mme Marie-Claire PASQUIER (PLR) - M. Théodore SAVARY (PS-Les Verts) - M. Christian WEBER (UDC)
Commission des constructions scolaires	M. David SEYDOUX, Président M. Jérôme TORNARE, Vice-président M. Patrice MORAND, Membre M. Christophe ALLAMAN, Chef du service des écoles M. Vincent ACCARISI, Adjoint de l'Urbaniste de Ville

COMMISSIONS (suite)

Commission des transports scolaires	M. David Seydoux, Président M. Patrick AUDEMARS, Vice-président Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Membre M. Jérôme TORNARE, Membre M. Christophe ALLAMAN, Chef du service des écoles M. Cédric JUNGO, Ingénieur de Ville Un représentant de Team+
Bureau exécutif du Cercle scolaire Bulle-Morlon	M. David SEYDOUX, Président M. Patrick AUDEMARS (Morlon), Vice-président M. Christophe ALLAMAN, Chef du service des écoles Mme Suzanne COSANDEY, RE Condémine et Morlon M. Damien CESA, RE La Tour-de-Trême M. Thierry BÜRGISSER, RE La Léchère M. Claude GENILLOUD, RE La Vudalla M. Jean-François BEAUD, Inspecteur La Léchère et Condémine (en partie) M. Lionel ROLLE, Inspecteur La Vudalla et La Tour-de-Trême
Commission du Musée et de la Bibliothèque publique	M. Sébastien LAUPER, Président M. Nicolas WYSSMUELLER, Vice-président M. Pierre-Yves BINZ – M. Charles-Henri BRANDT (PLR) – M. François CHARDONNENS (PDC) – M. Alexandre DAFFLON – M. Mehmet HIKMEL – M. Serge ROSSIER – <i>nomination d'un membre en cours</i> <i>Avec voix consultative :</i> - Mme Isabelle RABOUD-SCHÜLE, Directrice du Musée - M. Christophe MAURON, Conservateur du Musée - Mme Lise RUFFIEUX, Bibliothécaire Musée

COMMISSIONS (suite)

<p>Conseil des parents</p>	<p>M. David Seydoux, Vice-Syndic M. Patrick Audemars, Conseiller communal Mme Suzanne COSANDEY – M Claude GENILLOUD – M. Thierry BURGISSER – M. Damien CESA, Responsables d'établissement M. Christophe ALLAMAN, Chef du Service des écoles MMES Marie-Claude PERRITAZ - Sophie MOURA - Tamara STOCKER – Loraine GENOUD, représentantes des enseignants MMES et MM Sophie CRUCHET – Helena MOUTINHO – Colleen PASQUIER – Tessa MESSERLI – Juliette BELISSENT – Sandrine WENDLINGER – Nicolas PASQUIER – Dominika ROULIN – Jean- Maurice ULDRY – Isabelle COLLIARD – Cindy LEVRAT – Kristina SERRA, Représentant des parents d'élèves</p>
<p>Commission culturelle de la Ville de Bulle (CCVB)</p>	<p>M. Sébastien LAUPER, Président Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Vice-présidente Mme Emmanuelle FAVRE GENDE (PLR) – Mme Laurence GUMY (PDC-PVL) – Mme Kirthana WICKRAMASINGAM (PS-Les Verts) – Mme Laurence OBERSON (membre libre) – <i>Nomination d'un membre libre en cours et d'un représentant de UDC</i></p> <p><i>Avec voix consultative :</i> - M. Dominique RIME - M. Pierre TROILLET</p>
<p>Commission Communication</p>	<p>M. Jacques MORAND, Président M. David SEYDOUX, Vice-président Mme Marie-France ROTH PASQUIER M. Patrice MORAND M. Jérôme TORNARE M. Nicolas WYSSMUELLER M. Alain SANSONNENS, Chargé de communication M. Raoul GIRARD, Secrétaire général</p>

COMMISSIONS (suite)

Commission des sports	M. Eric GOBET, Président M. David SEYDOUX, Vice-président M. Patrice MORAND, membre M. Firmin ESSEIVA (PDC-PVL) – M. Alain JAQUET (UDC) – Mme Camille LAVALETTE (PS-Les Verts) – M. Dominique PROGIN (PLR) M. Philippe FRAGNIERE, Coordinateur des sports M. Laurent BACHELIER, Responsable des Maîtres de sport
Commission Jeunesse et famille	Mme Eloïse GRANDJEAN (PS-Les Verts), Présidente Mme Chantal FROSSARD (PDC-PVL), Vice-Présidente Mme Emmanuelle FAVRE GENDE (PLR) – M. Christophe MONNEY (UDC) – Mme Lucile POCHON (PS-Les Verts) – M. Sébastien RIME (UDC) – M. Alexis TORNARE (PS-Les Verts) – Mme Estelle ZERMATTEN, membre libre (PLR) Mme Coline DESPONT et Mme Emma NEUHAUS (représentantes des jeunes) <i>Avec voix consultative :</i> <i>Mme Marie-France ROTH PASQUIER et M. David SEYDOUX, Conseillers communaux</i> <i>M. Pascal PERNET, Chef du Service jeunesse et Responsable du Centranim</i>
Commission Bulle Sympa	M. Marc-André ROCHAT, Président Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Vice-présidente (voix consultative) M. Eric GOBET – M. Sébastien LAUPER (voix consultative) Mme Christina ANDRADE – Mme Fikrie BEDRIJA – M. Eric DURIAUX – M. Ivan KRATTINGER – Mme Jolie MAMBU MALEMFUKILA, membres libres <i>Recherche d'un nouveau membre en cours</i> M. Benoît YOGO, représentant agents Bulle Sympa <i>Nomination d'un représentant des citoyens : en cours</i> M. Joël SCHNEIDER, TSHM, Coordinateur BS - M. Pascal PERNET, Chef Service jeunesse

COMMISSIONS (suite)

Commission Vélostation	M. Patrice MORAND, Président Mme Marie-France ROTH-PASQUIER, Vice-présidente M. Nicolas REPOND (Conseiller général), membre Commission financière Mme Isabelle COLLIARD (Conseillère générale), membre Commission d'aménagement M. Baptiste MORIER, Pro Vélo M. Jean SLAVIK, TPF M. Alexandre DELLEY, architecte Mme Virginie KAUFMANN M. Richard THÜRLER, Ingénieur civil Mme Anne GRANDIN, Adjointe de l'Ingénieur de ville
Commission de la piscine	M. Eric GOBET, Président M. Patrice MORAND, Vice-président M. Vincent ACCARISI, Architecte de Ville adjoint M. Olivier COLLIARD, VdB - Responsable piscine communale M. Philippe FRAGNIERE, VdB - Coordinateur des sports M. Cédric GENDRE, VdB - Resp. Bâtiment et infrastructures M. Martin RAUBER, (Conseiller général) - Président Commission d'aménagement M. Nicolas REPOND, (Conseiller général) - Membre Commission financière
Commission immeuble Château d'En-Bas 33	M. Jacques MORAND, Syndic, Président M. David SEYDOUX, Vice-président M. Jérôme TORNARE, Conseiller communal M. Patrice MORAND, Conseiller communal M. Vincent ACCARISI, Architecte de Ville adjoint M. Yves BOSSON, (Conseiller général) - Président Commission financière M. Alain PASCHE, (Conseiller général) - Membre Commission d'aménagement

COMMISSIONS (suite)

Commission de bâtisse du Foyer de Bouleyres	Mme Chantal PYTHOUD – Présidente M. Jacques MORAND - Syndic, Vice-Président M. Patrice MORAND – Conseiller communal M. Jérôme TORNARE Conseiller communal Membre de la Commission financière, à définir M. Sylvain BERTSCHY - Directeur FVB M. Denis BADOUD - Responsable intendance FVB M. Bertrand OBERSON - représentant RSSG, chef de projet RSSG Mandataires architectes Vincent ACCARISI – Adjoint de l’Urbaniste de Ville
Groupe de travail infrastructures culturelles	M. Sébastien LAUPER, Président M. Jérôme TORNARE, <i>Conseiller communal</i> Mme Emmanuelle FAVRE GENDE, <i>membre de la CCVB, représentant le classique</i> Mme Kirthana WICKRAMASINGAM, <i>Conseillère générale, membre de la CCVB</i> M. Yann GUERCHANIK, <i>gestionnaire des locaux de La Porte d’à côté</i> M. Jonas BRUNETTI, <i>administrateur d’Ebullition et programmeur musical du festival Altitude</i> M. Dominique RIME, <i>programmeur de salle CO2</i> M. Pierre TROILLET, <i>Délégué culturel</i> M. Vincent ACCARISI, <i>Urbaniste de Ville adjoint</i>

COMMISSIONS (suite)

Commission Séniors	Mme Chantal PYTHOUD, Présidente Mme Carole FRITSCHI (PS-Les Verts) – M. Christophe MONNEY (UDC) Mme Marie-Claire PASQUIER (PLR) – M. Christian REPOND (PDC-PVL) M. Pierre COTTER (Association des retraités, Pro Senectute) Mme Eloïse GRANDJEAN (PS-Les Verts) - (Secteur ergothérapie) M. Pierre GEX (Bâtiment, aménagement) Mme Stéphanie SEYDOUX (Réseau de soins)
Commission “Vélo”	M. Patrice MORAND, Président Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Vice-présidente M. Sébastien LAUPER, Conseiller communal M. Didier GRANDJEAN, Pro Vélo Mme Isabelle COLLIARD, Commission d’aménagement M. Alain BROYE, Service des Ponts et Chaussées M. Philippe FRAGNIERE, Coordinateur des sports Mme Anne GRANDIN, Département technique
Commission des eaux	M. Patrice MORAND, Président M. Jérôme TORNARE, Vice-président M. Eric GOBET – M. Jacques MORAND <i>Avec voix consultative :</i> M. Claude THÜRLEER, Gruyère Energie SA M. Pierre CASTELLA, Gruyère Energie SA

COMMISSIONS (suite)

Commission de sécurité et de prévention de la santé au travail – Concept SST	M. Jacques MORAND, Président M. Raoul GIRARD, Secrétaire général M. Cédric JUNGO, Ingénieur de Ville M. Alexandre MALACORDA, Urbaniste de Ville M. Christophe ULDRY, Chef du Dpt finances Mme Brigitte LIARD, Représentante RH M. Bertrand NIQUILLE, Représentant du personnel M. Laurent SCHWALLER, Chargé de sécurité externe
Commission d'aménagement	M. Martin RAUBER (PS-Les Verts), Président M. Philippe REMY (PLR), Vice-président M. Sébastien BOSSEL (UDC) – M. François CHARDONNENS (PDC-PVL) – Mme Isabelle COLLIARD (PS-Les Verts) – M. Alain PASCHE (UDC) – M. Nicolas PASQUIER (PS-Les Verts) – M. Constantin RUFFIEUX (PDC-PV) – M. Malik SEYDOUX (PLR) – Mme Elodie SURCHAT (PS-Les Verts) – poste à repourvoir (PLR) <i>Avec voix consultative :</i> - M. Patrice MORAND (Conseiller communal) - M. Eric GOBET (Conseiller communal) - M. Alexandre MALACORDA, Chef du Département urbanisme - M. Cédric JUNGO, Chef du Département technique
Commission de l'énergie	M. Jacques MORAND, Président M. David SEYDOUX, Vice-président MM. Eric GOBET – Patrice MORAND – Jérôme TORNARE

COMMISSIONS (suite)

Groupe de travail ESPACES PUBLICS	Mme Marie-France ROTH PASQUIER Conseillère communale, Présidente M. Eric GOBET Conseiller communal M. Jérôme TORNARE Conseiller communal M. Cédric GENDRE Département Urbanisme – Bâtiments et infrastructures sportives M. Jean-Claude TISSOT Chef de la Police communale M. Pascal PERNET Chef du Service de la jeunesse M. Christophe ALLAMAN Chef du service des écoles Mme Sophie CATTIN Déléguée à l'intégration M. Joël SCHNEIDER TSHM (Travailleur social hors murs) Mme Alexandra COTTING TSHM (Travailleur social hors murs) M. Eric DURIAUX Polprox (Police de proximité – Chef quartier Bulle) M. Jean-Daniel BOSSON Polprox (Police de proximité – Sous-Chef quartier Bulle)
--	---

DELEGATIONS

GESA - Gruyère Energie SA Conseil d'administration	M. Raoul GIRARD, Président Mme Johanna GAPANY (jusqu'au 28 mai 2020) – M. Patrice MORAND – M. Jérôme TORNARE – M. Eric GOBET (dès le 28 mai 2020)
EauSud SA Conseil d'administration	M. Patrice MORAND, Président Mme Johanna GAPANY (jusqu'au 14 mai 2020) - M. Raoul GIRARD – M. Jérôme TORNARE – M. Jacques MORAND (dès le 14 mai 2020)
Espace Gruyère SA Conseil d'administration	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président Mme Johanna GAPANY (jusqu'en juin 2020) – M. Jacques MORAND – M. Eric GOBET (dès juin 2020) Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Déléguée
Monte-Pente Bulle SA Conseil d'administration	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président M. Sébastien LAUPER, Délégué
Société de gestion du Parking Bulle-Centre Conseil d'administration	M. Jérôme TORNARE

COMITES

<p>Comité de Direction des EMS communaux</p>	<p>Mme Chantal PYTHOUD, Présidente Jacques MORAND, Vice-Président M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Membre</p>
<p>de la Commission de district (CPMS-EMS)</p>	<p>Mme Chantal PYTHOUD, Présidente</p>
<p>de l'Association des Communes fribourgeoises</p>	<p>M. Jacques MORAND</p>
<p>de la Caisse de pensions</p>	<p>M. Jacques MORAND, Président M. Vincent ACCARISI, Mme Murielle JAQUET (GESA), M. Bertrand NIQUILLE, Mme Chantal PYTHOUD, M. Frédéric ROSSIER (FVB), M. Claude THÜRLER (GESA), M. Nicolas WYSSMUELLER <i>M. Raoul GIRARD, Administrateur</i></p>
<p>Commission de placement de la caisse de pensions</p>	<p>M. Nicolas WYSSMUELLER, Président, M. Vincent ACCARISI, Vice-Président M. Claude THÜRLER (GESA) Mme Murielle JAQUET (GESA) <i>Avec voix consultative : M. Jacques MORAND</i> <i>M. Raoul GIRARD, Administrateur</i></p>
<p>de l'entente intercommunale pour l'ORCOC-TREME (= Organe de Conduite Communal)</p>	<p>M. Jérôme TORNARE</p>

COMITES (suite)

<p>de l'Association des communes pour le CO du district de la Gruyère</p>	<p>Mme Marie-France ROTH PASQUIER – MM. David SEYDOUX – M. Sébastien LAUPER (membres du comité) M. David SEYDOUX, membre du bureau M. Nicolas WYSSMUELLER, Assemblée des délégués</p>
<p>de l'Association du Centre prof. cantonal</p>	<p>M. David SEYDOUX M. Eric GOBET, Délégué</p>
<p>de la Fondation pour les classes d'enseignement spécialisé de la Gruyère (CENSG)</p>	<p>M. David SEYDOUX, Vice-président</p>
<p>de l'Association CO2</p>	<p>M. Sébastien LAUPER, Président M. Nicolas WYSSMUELLER - Marie-France ROTH PASQUIER M. Patrice Morand, Assemblée des délégués M. Dominique RIME, Conseiller culturel</p>
<p>de l'Association intercommunale « Sports en Gruyère » (AISG)</p>	<p>M. Eric GOBET - Marie-France ROTH PASQUIER – M. Patrice MORAND M. David SEYDOUX, Assemblée des délégués</p>
<p>de l'Association d'Accueil familial de jour pour le District de la Gruyère (AAFJ)</p>	<p>Mme Chantal PYTHOUD, Déléguée</p>
<p>de l'Association de la Crèche-nursery « Les Lutins »</p>	<p>Mme Chantal PYTHOUD</p>
<p>du Réseau Santé et Social de la Gruyère (RSSG)</p>	<p>Mme Chantal PYTHOUD, Vice-présidente M. David SEYDOUX – M. Jérôme TORNARE, membres du comité Mme Marie-France Roth Pasquier, Déléguée</p>

COMITES (suite)

de la Commission de district pour l'aide et soins à domicile (COSAF) + Indemnités forfaitaires	Mme Chantal PYTHOUD, membre, représentation du Conseil communal
de la Commission sociale	Mmes Chantal PYTHOUD – Marie-France ROTH PASQUIER
du Groupe de travail « Concepts communaux d'accompagnement de la personne âgée »	Mme Chantal PYTHOUD, Présidente
de l'Association des EMS intercommunaux de la Gruyère	Mme Chantal PYTHOUD, membre M. Sylvain Bertschy, Directeur FVB M. Jacques MORAND, Délégué
de l'Association RESIDENCE DU MARCHE	M. Jérôme TORNARE, Vice-Président Mme Chantal PYTHOUD, membre
de direction de MOBUL	Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Présidente <i>Assemblée des délégués</i> - M. Eric GOBET, Délégué - M. Patrice MORAND, Délégué - M. Jérôme TORNARE, Délégué

COMITES (suite)

de l'Association régionale de la Gruyère	M. Jacques MORAND – M. Eric GOBET – Marie-France ROTH PASQUIER (Comité de Direction) M. Patrice MORAND, Délégué
de l'Association intercommunale pour l'épuration des eaux usées du Comté de Gruyère (AICG)	M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Délégué
de l'Association intercommunale pour l'épuration des eaux usées du bassin Sionge (AIS)	M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Délégué
de l'endiguement de la Sarine en Haute Gruyère	M. Patrice MORAND, Vice-président M. Jérôme TORNARE, Délégué
de l'endiguement de la Sionge	M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Délégué
de l'endiguement de la Trême	M. Patrice MORAND, Président M. Jérôme TORNARE, Délégué
de l'Association Forêt Gruyère	M. Eric GOBET, Délégué
du Syndicat AF La Tour-de-Trême	M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Délégué
du Syndicat du chemin forestier de la Trême RG	M. Eric GOBET, Président M. Patrice MORAND, Délégué

COMITES (suite)

du Syndicat du chemin forestier de la Trême RD	M. Eric GOBET, Délégué
du Syndicat de la route alpestre Les Chavannes-Le Frachy	M. Patrice MORAND, Membre
du Syndicat d'amélioration foncière du Chemin des Cavues	M. Eric GOBET, Membre
de la Société de Développement Bulle et Environs	M. Sébastien LAUPER, Président M. Nicolas WYSSMUELLER, membre
de l'Association touristique de la Gruyère (ATG)	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président M. Sébastien Lauper, Délégué
Plan de mobilité douce de l'Administration communale	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président M. Raoul GIRARD, Secrétaire général M. Cédric JUNGO, Ingénieur de Ville M. Alexandre MALACORDA, Urbaniste de Ville M. Christophe ULDRY, Chef du Département Finances Mme Brigitte LIARD, Cheffe des Ressources humaines M. Guy MONNEY, Adjoint au Secrétaire général

FONCTIONNEMENT

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	11'309'014.54	2'992'594.06	11'029'150.00	2'827'000.00	10'787'750.51	2'948'418.64
01	Législatif et exécutif	891'561.60	73'207.65	944'800.00	100'000.00	884'753.48	89'870.85
011	Législatif	109'321.35		142'900.00		103'244.78	
011.300.00	Jetons et frais conseil général et commissions	53'887.95		80'000.00		58'824.38	
011.300.01	Commission de jeunesse	3'452.90		2'000.00		2'218.75	
011.300.10	Rémunération des scrutateurs	17'775.50		25'000.00		13'510.00	
011.303.00	Cotisations aux assurances sociales	2'413.55		6'600.00			
011.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	1'656.00		1'300.00			
011.318.00	Honoraires de la fiduciaire	19'893.25		20'000.00		19'714.80	
011.318.10	Votations-élections, préparation du matériel	10'242.20		8'000.00		8'976.85	
012	Exécutif	782'240.25	73'207.65	801'900.00	100'000.00	781'508.70	89'870.85
012.300.20	Traitement du conseil communal	635'280.00		643'700.00		641'770.00	
012.303.00	Cotisations aux assurances sociales	38'678.95		41'900.00		39'026.35	
012.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	86'143.40		98'400.00		91'196.40	
012.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	21'907.90		17'400.00		9'399.55	
012.317.00	Dédommagements (déplac., représentations)	230.00		500.00		116.40	
012.435.00	Remboursements de tiers		73'207.65		100'000.00		89'870.85
02	Administration générale	8'019'639.08	772'501.01	7'760'100.00	642'500.00	7'455'219.45	838'218.69
020	Administration générale	5'028'988.23	401'088.51	4'777'700.00	372'500.00	4'780'934.40	398'956.34
020.301.00	Traitement du personnel	2'821'707.85		2'736'700.00		2'649'710.70	
020.301.10	Allocations sociales	40'511.00		37'400.00		39'386.00	
020.303.00	Cotisations aux assurances sociales	249'907.75		242'800.00		242'345.65	
020.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	317'933.15		323'300.00		309'118.55	
020.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	36'405.25		39'900.00		36'399.40	
020.309.00	Autres charges du personnel	63'508.75		45'000.00		64'329.25	
020.310.00	Fournitures de bureau	124'365.60		110'000.00		120'855.50	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
020.310.01	Abonnements	4'930.45		6'000.00		5'146.90	
020.310.02	Frais de publications et annonces	50'320.90		40'000.00		42'735.25	
020.311.00	Achat de machines et de mobilier de bureau	140'575.10		120'000.00		165'015.40	
020.312.00	Chauffage, eau, électricité - contrôle de l'habitant	5'693.45		5'100.00		4'626.70	
020.313.00	Autres marchandises et fournitures	218.80		500.00		1'102.20	
020.315.00	Maintenance informatique	345'975.40		304'400.00		340'062.30	
020.315.01	Entretien machines et mobilier de bureau	2'130.20		4'000.00		4'142.35	
020.315.02	Entretien et conservation des archives					2'400.00	
020.316.00	Frais de location - contrôle de l'habitant	28'476.00		28'500.00		28'476.00	
020.317.00	Frais de réceptions et délégations	106'583.45		65'000.00		43'900.95	
020.317.01	Remboursement frais du personnel	2'798.20		3'000.00		3'121.25	
020.318.01	Frais de ports	134'284.48		120'000.00		140'411.45	
020.318.02	Frais de téléphones et redevance radio-tv	27'403.50		30'000.00		25'998.80	
020.318.03	Mandats divers et émoluments	20'988.45		30'000.00		5'693.50	
020.318.04	Contribution pour les droits d'auteurs	1'112.15		1'100.00		1'112.15	
020.318.10	Frais de contentieux	220'205.25		220'000.00		191'281.80	
020.318.80	Assurances	58'050.75		52'000.00		51'629.25	
020.319.00	Cotisations aux associations	27'047.60		26'500.00		25'823.80	
020.365.00	Subventions et dons divers	122'065.50		116'500.00		139'627.70	
020.390.00	Prestations centre d'entretien	57'689.55		70'000.00		78'265.95	
020.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	18'099.70				18'215.65	
020.429.00	Intérêt crédit LIM Espace Gruyère		7'468.00		7'500.00		8'092.00
020.431.00	Emoluments administratifs		29'794.00		30'000.00		33'986.50
020.434.00	Prestations pour tiers		120'304.25		116'300.00		119'453.80
020.434.01	Commissions perception impôts paroisse		1'681.55		1'200.00		1'695.40
020.435.01	Vente fournitures de bureau		2'996.00		5'000.00		4'052.60
020.435.02	Récupération sur insertions		14'046.65		12'000.00		16'890.85
020.435.03	Produit cabines téléphoniques		15.25				36.00
020.436.00	Remboursements d'assurance						570.00
020.436.01	Récupération auprès du personnel		48.20		500.00		278.05
020.436.10	Récupération frais de rappels et poursuites		186'258.31		180'000.00		184'598.54
020.436.20	Remboursements d'assurances sociales		18'515.05		10'000.00		7'311.30
020.460.00	Redistribution de la taxe CO2		19'961.25		10'000.00		21'991.30

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
029	Service des constructions	2'990'650.85	371'412.50	2'982'400.00	270'000.00	2'674'285.05	439'262.35
029.301.00	Traitement du personnel	2'324'524.05		2'357'800.00		2'081'825.90	
029.301.10	Allocations sociales	43'838.00		38'200.00		39'101.00	
029.303.00	Cotisations aux assurances sociales	207'402.15		211'300.00		187'024.20	
029.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	280'362.85		278'600.00		240'753.60	
029.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	60'648.50		34'500.00		58'930.45	
029.308.00	Personnel temporaire					9'461.45	
029.309.00	Autres charges du personnel	20'936.45		2'000.00		6'932.50	
029.311.00	Achat matériel et mobilier			2'000.00			
029.315.00	Entretien et maintenance	18'175.35		29'000.00		18'699.90	
029.317.00	Remboursement frais du personnel	22'808.50		18'000.00		22'376.05	
029.318.00	Permis de construire	11'955.00		11'000.00		9'180.00	
029.431.00	Autorisations de construire		241'187.70		200'000.00		335'187.80
029.434.00	Prestations pour tiers		105'124.20		70'000.00		78'826.55
029.436.20	Remboursements d'assurances sociales		25'100.60				25'248.00
03	Prestations pour pensionnés	11'870.85		15'100.00		15'103.20	
030	Prestations pour pensionnés	11'870.85		15'100.00		15'103.20	
030.307.00	Allocations versées aux retraités	11'870.85		15'100.00		15'103.20	
09	Tâches non ventilables	2'385'943.01	2'146'885.40	2'309'150.00	2'084'500.00	2'432'674.38	2'020'329.10
090	Bâtiments administratifs	484'164.01	221'120.55	424'350.00	208'500.00	614'576.53	202'247.05
09000	Divers	36'729.76		34'500.00		29'583.53	
09000.314.00	Entretien bâtiments divers			1'000.00			
09000.318.01	Taxes déchets bâtiments communaux	35'628.91		33'000.00		29'157.73	
09000.390.00	Prestations centre d'entretien	1'100.85		500.00		425.80	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
09001	Hôtel de Ville Grand-Rue 7	362'783.35	221'120.55	323'600.00	208'500.00	343'546.60	202'247.05
09001.312.00	Chauffage, eau, électricité	91'772.10		91'700.00		89'310.85	
09001.314.00	Entretien et rénovation	100'400.80		100'200.00		120'870.40	
09001.318.00	Surveillance des bureaux	1'330.20		1'300.00		1'487.60	
09001.318.10	Prestations de tiers	22'037.85				12'561.20	
09001.318.80	Assurances	13'277.90		13'700.00		13'277.90	
09001.390.00	Prestations du centre d'entretien	17'982.20		32'300.00		19'843.55	
09001.399.90	Prestations du centre de conciergerie	115'982.30		84'400.00		86'195.10	
09001.427.00	Loyers restaurant et locaux		203'957.00		188'500.00		185'511.35
09001.436.00	Récupérations sur frais chauffage		17'163.55		20'000.00		16'060.70
09001.436.10	Prestations d'assurances						675.00
09002	Bâtiment administratif rue de la Perreire 3	84'650.90		66'250.00		241'446.40	
09002.312.00	Chauffage, eau, électricité	16'641.85		19'450.00		15'724.35	
09002.314.00	Entretien et rénovation	29'495.80		11'500.00		186'845.45	
09002.318.00	Services de surveillance	3'582.80		3'600.00		3'647.20	
09002.318.80	Assurances	2'212.65		2'200.00		2'212.65	
09002.390.00	Prestations du centre d'entretien	3'707.00		5'000.00		3'276.80	
09002.399.00	Prestations du centre de conciergerie	29'010.80		24'500.00		29'739.95	
095	Centre de conciergerie	1'901'779.00	1'925'764.85	1'884'800.00	1'876'000.00	1'818'097.85	1'818'082.05
095.301.00	Traitement du personnel	1'400'197.15		1'376'100.00		1'335'300.45	
095.301.10	Allocations sociales	32'560.00		33'700.00		33'720.00	
095.303.00	Cotisations aux assurances sociales	121'523.05		123'900.00		118'520.75	
095.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	113'509.25		107'800.00		106'689.20	
095.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	45'467.20		48'600.00		44'263.50	
095.309.00	Autres charges du personnel	6'549.40		5'500.00		8'952.75	
095.311.00	Achat de machines	2'854.60		5'000.00		10'802.00	
095.313.00	Achats de matériel et produits	87'530.75		103'000.00		87'178.60	
095.315.00	Entretien matériel et machines	5'993.20		3'000.00		2'378.55	
095.317.00	Remboursement frais de déplacements et divers	313.70		2'000.00		261.40	
095.399.90	Prestations sociales pour le personnel	85'280.70		76'200.00		70'030.65	
095.436.20	Remboursements d'assurances sociales		17'514.40		20'000.00		8'466.85
095.499.00	Facturation interne des prestations du personnel		1'826'664.40		1'753'000.00		1'719'376.30
095.499.10	Facturation interne du matériel et des produits		81'586.05		103'000.00		90'238.90

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
1	SECURITE PUBLIQUE	4'890'233.52	3'670'131.13	4'850'800.00	3'512'050.00	4'917'726.42	3'719'975.62
10	Protection juridique	1'751'235.80	1'127'711.68	1'719'700.00	999'150.00	1'756'341.37	1'047'608.27
100	Cadastre	14'226.80		5'000.00		-11'377.30	
100.318.00	Révision de l'abornement	14'226.80		5'000.00		-11'377.30	
101	Foires et marchés, domaine public, divers	159'906.40	391'320.68	154'700.00	314'800.00	154'827.30	348'176.89
101.301.00	Traitement pour foires et marchés	16'306.65		17'200.00		17'060.70	
101.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	31.65		200.00		63.35	
101.312.00	Frais d'énergie	36'020.10		33'300.00		35'595.75	
101.315.00	Frais d'exploitation pour les foires et marchés	24'020.05		17'500.00		23'586.45	
101.318.00	Part canton sur pièces d'identité	17'737.80		24'000.00		18'481.50	
101.318.80	Assurances pour foires et marchés	391.10		500.00		391.10	
101.390.00	Prest. centre d'entretien pour les foires et marchés	51'339.15		50'000.00		50'423.95	
101.390.01	Prest. centre d'entretien pour l'affichage urbain	14'059.90		12'000.00		9'224.50	
101.427.00	Concessions pour l'affichage		10'423.30		4'000.00		3'792.10
101.431.00	Emoluments pour pièces d'identité		30'161.93		37'000.00		29'202.23
101.431.01	Emoluments contrôle des habitants		61'840.15		58'000.00		64'774.96
101.431.02	Taxes foires et marchés		36'564.00		31'000.00		35'892.00
101.434.00	Taxes pour emplacement des bancs		94'806.00		88'000.00		94'619.50
101.434.01	Location du domaine public		138'325.30		82'300.00		104'821.10
101.434.02	Taxes d'utilisation - forains		19'200.00		14'500.00		15'075.00
102	Service des Curatelles	1'577'102.60	736'391.00	1'560'000.00	684'350.00	1'612'891.37	699'431.38
102.301.00	Traitement du personnel	1'129'433.00		1'100'900.00		1'087'076.45	
102.301.10	Allocations sociales	24'524.00		21'300.00		21'654.00	
102.303.00	Cotisations aux assurances sociales	98'700.50		98'300.00		97'347.40	
102.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	123'232.45		121'300.00		119'105.50	
102.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	13'044.95		16'000.00		14'269.15	
102.309.00	Formation continue du personnel	4'549.35		6'800.00		6'008.84	
102.310.00	Fournitures et matériel divers	29'257.95		34'000.00		31'428.20	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
102.311.01	Achat machines et mobilier	4'903.89		6'200.00		92'877.80	
102.312.00	Chauffage, eau	8'976.40		10'000.00		10'200.00	
102.315.00	Entretien matériel et machines	24'480.50		26'200.00		16'653.05	
102.316.00	Frais de locations	59'892.00		60'000.00		59'892.00	
102.317.00	Remboursement frais du personnel	11'348.03		13'000.00		11'527.12	
102.318.01	Frais de ports	11'282.75		11'000.00		10'147.75	
102.318.02	Frais de téléphones et électricité	7'805.60		12'000.00		9'075.30	
102.318.03	Frais bancaires et postaux	3'578.23		700.00		2'953.01	
102.318.04	Frais de traduction	1'339.00					
102.318.80	Assurances	1'817.30		5'300.00		5'060.70	
102.391.00	Part à l'exploitation des locaux	8'800.00		8'800.00		8'800.00	
102.399.00	Prestations du centre de conciergerie	10'136.70		8'200.00		8'815.10	
102.421.00	Intérêts des comptes courants				50.00		
102.431.00	Emoluments de gestion		589'843.30		560'000.00		569'827.83
102.436.20	Remboursements d'assurances sociales		24'739.75				
102.452.00	Participations des communes		121'807.95		124'300.00		129'603.55
11	Police	1'278'125.10	736'438.68	1'266'600.00	760'000.00	1'123'952.90	701'813.60
113	Police locale	1'221'081.90	736'438.68	1'208'900.00	760'000.00	1'066'885.50	701'813.60
113.301.00	Traitement du personnel	901'559.50		878'500.00		796'431.50	
113.301.10	Allocations sociales	11'927.00		7'800.00		8'772.00	
113.303.00	Cotisations aux assurances sociales	78'848.40		79'500.00		69'591.10	
113.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	86'622.50		83'600.00		72'592.10	
113.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	11'341.85		13'000.00		9'894.65	
113.309.00	Autres charges du personnel	20'356.20		29'000.00		4'436.95	
113.310.00	Fournitures et matériel divers	28'021.10		30'000.00		25'039.95	
113.311.00	Equipements	11'458.00		10'000.00		18'719.30	
113.311.01	Achat machines, mobilier et véhicules	9'044.60		9'500.00		6'080.60	
113.315.00	Entretien matériel et machines	593.10		4'500.00		200.00	
113.315.01	Entretien équipement radio	1'826.65		3'000.00		2'786.60	
113.315.02	Entretien véhicule et motos	9'394.65		9'600.00		5'273.60	
113.316.00	Location garage pour véhicule	2'880.00		2'900.00		2'880.00	
113.318.00	Prestations effectuées par des tiers	12'009.90		12'000.00		12'566.15	
113.319.00	Pertes sur débiteurs	9'380.00		13'000.00		8'540.00	
113.390.00	Prestations du centre d'entretien	22'293.55		20'000.00		19'856.70	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
113.390.01	Prest. centre entretien pr véhicules	3'524.90		3'000.00		3'224.30	
113.435.00	Récupérations auprès de tiers		7'690.00		10'000.00		7'250.70
113.436.20	Remboursements d'assurances sociales		14'695.50				27'061.80
113.437.00	Amendes d'ordre		99'360.00		110'000.00		108'206.10
113.437.01	Amendes zones parcage		614'693.18		640'000.00		559'295.00
114	Locaux de police	57'043.20		57'700.00		57'067.40	
114.312.00	Chauffage, eau, électricité	2'733.20		2'500.00		2'330.40	
114.314.00	Entretien et rénovation	4'464.05		6'500.00		4'455.25	
114.316.00	Loyers	32'112.00		32'100.00		32'112.00	
114.390.00	Prestations du centre d'entretien			1'500.00			
114.391.00	Part à l'exploitation des locaux	3'200.00		3'200.00		3'200.00	
114.399.00	Prestations du centre de conciergerie	14'533.95		11'900.00		14'969.75	
14	Service du feu	1'733'215.47	1'733'215.47	1'673'300.00	1'673'300.00	1'743'308.95	1'743'308.95
140	Service du feu	1'733'215.47	1'733'215.47	1'673'300.00	1'673'300.00	1'743'308.95	1'743'308.95
140.301.00	Traitement du personnel et solde du Corps	795'541.40		901'800.00		821'478.30	
140.301.01	Visites du feu			10'000.00		3'820.00	
140.301.10	Allocations sociales	7'560.00		6'400.00		6'360.00	
140.303.00	Cotisations aux assurances sociales	40'444.80		43'400.00		39'207.15	
140.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	39'691.00		41'000.00		41'744.85	
140.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	11'671.10		16'800.00		11'018.70	
140.309.10	Frais de cours, d'instruction, etc.	15'052.10		47'500.00		18'605.80	
140.310.00	Fournitures administratives	5'338.60		6'200.00		3'184.60	
140.311.00	Achat de matériel et véhicules	51'023.10		90'400.00		246'187.20	
140.312.00	Abonnements pour hydrantes	73'820.50		73'000.00		73'287.55	
140.313.00	Achat de marchandises	7'075.30		12'500.00		4'022.05	
140.314.00	Entretien des bâtiments	16'724.00		16'400.00		16'853.40	
140.315.00	Frais d'entretien matériel et équipements	40'298.30		69'000.00		49'146.25	
140.315.01	Frais d'entretien et assurances des véhicules	44'234.00		67'000.00		46'361.80	
140.318.00	Frais d'interventions	11'020.05		37'000.00		65'783.05	
140.318.01	Frais de téléphone et centrale	39'696.60		43'700.00		38'630.50	
140.319.00	Cotisations aux fédérations	9'529.60		10'400.00		8'674.75	
140.319.10	Pertes sur débiteurs	35'706.85		30'000.00		37'098.65	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
140.365.00	Subvention versée à la caisse du Corps	7'500.00		7'500.00		7'500.00	
140.380.00	Attribution à la réserve	338'403.52				60'653.85	
140.390.00	Prest. centre d'entr. pr exercices et interv.	128.00				306.45	
140.390.02	Prest. centre d'entretien pour véhicules	9'019.05		8'000.00		10'226.50	
140.391.00	Part à l'exploitation des locaux	47'800.00		49'300.00		49'360.00	
140.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	62'500.00		62'500.00		62'500.00	
140.396.00	Imputation interne des intérêts	16'000.00		16'000.00		16'000.00	
140.399.00	Prestations du centre de conciergerie	7'437.60		7'500.00		5'297.55	
140.430.00	Taxes d'exemption des sapeurs-pompiers		1'209'119.07		1'170'000.00		1'181'799.15
140.436.00	Récupérations pour sinistres et gardes		144'210.20		150'000.00		194'913.90
140.436.01	Récupérations auprès de tiers		9'674.80		10'000.00		8'884.20
140.436.20	Remboursements d'assurances sociales						19'101.90
140.437.00	Produit des amendes				1'000.00		
140.452.00	Participation reçue de Riaz		81'154.20		103'000.00		107'039.55
140.460.00	Suventions fédérales		23'601.00		23'600.00		23'601.00
140.461.00	Subventions de l'ECAB et du canton		255'184.95		211'000.00		204'232.00
140.480.00	Prélèvement sur réserve				1'700.00		
140.490.00	Facturation interne des véhicules		10'271.25		3'000.00		3'737.25
15	Défense nationale militaire	2'350.90	2'000.00	26'300.00	2'000.00	10'952.50	2'000.00
150	Militaire	2'350.90	2'000.00	26'300.00	2'000.00	10'952.50	2'000.00
150.315.00	Entretien d'installations de tir	1'353.75		7'500.00		7'438.30	
150.390.00	Prestations centre d'entretien	997.15		3'000.00		3'514.20	
150.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires			15'800.00			
150.434.00	Location stand de La Tour-de-Trême		2'000.00		2'000.00		2'000.00
16	Défense nationale civile	82'436.25	57'801.85	85'100.00	60'500.00	231'629.30	209'549.70
160	Protection civile	82'436.25	57'801.85	85'100.00	60'500.00	231'629.30	209'549.70
160.312.00	Chauffage, eau, électricité	30'531.10		23'900.00		28'934.65	
160.314.00	Entretien des installations	2'314.85		3'500.00		140'038.00	
160.318.80	Assurances	2'604.25		2'800.00		2'681.20	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
160.351.00	Participation à la P.C. cantonale	42'992.70		44'500.00		40'037.20	
160.366.00	Subsides versés à des abris privés					15'325.00	
160.390.00	Prest. centre d'entretien pour installations			1'000.00			
160.391.00	Participations à l'exploitation des locaux	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
160.399.00	Prestations du centre de conciergerie	993.35		6'400.00		1'613.25	
160.427.00	Locations de l'abri du Cabalet				1'500.00		737.00
160.451.00	Utilisation par Cp d'intervention Sud		1'500.00		1'500.00		1'500.00
160.452.00	Participations des communes		309.15				303.60
160.460.00	Subventions fédérales acquises		13'000.00		13'000.00		13'000.00
160.480.00	Prélèvement à la réserve P.C.		42'992.70		44'500.00		194'009.10
17	Protection de la population	42'870.00	12'963.45	79'800.00	17'100.00	51'541.40	15'695.10
172	Dispositif sanitaire en cas d'événements majeurs			22'700.00			
172.351.00	Participation aux dépenses cantonales			22'700.00			
173	Protection de la population intercommunale	42'870.00	12'963.45	57'100.00	17'100.00	51'541.40	15'695.10
173.300.00	Jetons et frais de commission	17'075.00		8'600.00		23'040.00	
173.301.00	Traitements	10'500.00		11'500.00		10'500.00	
173.303.00	Cotisations aux assurances sociales	954.05		1'800.00		965.60	
173.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	20.05		200.00		20.05	
173.309.00	Frais de formation			1'500.00			
173.311.00	Base de données, logiciels			2'000.00		600.00	
173.313.00	Achats de matériel et appareils	933.65		2'500.00		1'785.55	
173.317.00	Frais divers	1'794.70		2'000.00		3'159.45	
173.318.00	Prestations de service	8'682.30		6'000.00		9'564.40	
173.318.01	Frais de téléphones et informatique	2'910.25		2'000.00		1'906.35	
173.318.02	Frais pour dossiers plans d'engagement			19'000.00			
173.452.00	Participation des communes		12'963.45		17'100.00		15'695.10

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	32'786'683.90	1'747'957.03	32'506'200.00	1'491'500.00	30'768'798.02	1'420'870.10
20	Ecole enfantine	1'732'595.15	28'734.80	1'731'800.00	33'000.00	1'728'242.05	33'745.80
200	Cercle scolaire école enfantine	1'732'595.15	28'734.80	1'731'800.00	33'000.00	1'728'242.05	33'745.80
200.351.00	Participation aux dépenses cantonales	1'705'727.80		1'701'800.00		1'698'475.25	
200.352.00	Coût de la classe de Morlon	26'867.35		30'000.00		29'766.80	
200.452.00	Participation de la commune de Morlon		28'734.80		33'000.00		33'745.80
21	Ecoles publiques	22'738'826.35	1'352'601.08	22'294'500.00	1'135'300.00	21'210'347.80	1'051'606.25
210	Cercle scolaire école primaire	7'351'905.85	127'019.60	7'221'800.00	125'000.00	7'561'241.00	124'474.35
210.302.00	Traitements enseignement du sport	374'844.10		368'500.00		381'956.85	
210.302.10	Allocations sociales	18'278.05		16'600.00		19'395.00	
210.303.00	Cotisations aux assurances sociales	34'075.10		33'600.00		34'496.00	
210.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	49'541.30		48'500.00		50'090.70	
210.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	4'975.10		5'500.00		5'053.00	
210.309.00	Autres charges du personnel	150.00				40.00	
210.351.00	Participation aux dépenses cantonales	6'812'493.30		6'686'100.00		6'852'182.70	
210.351.01	Classe(s) supplémentaire(s) - part. aux frais					155'152.80	
210.352.00	Coût de la classe de Morlon	54'548.90		60'000.00		60'435.60	
210.352.01	Frais d'écolage	3'000.00		3'000.00		2'438.35	
210.436.20	Remboursements d'assurances sociales		11'351.60				3'740.80
210.452.00	Participation de la commune de Morlon		99'218.00		115'000.00		112'427.55
210.452.01	Participations reçues d'autres communes		16'450.00		10'000.00		8'306.00
212	Cycles d'orientation	11'542'647.00		11'542'800.00		10'342'311.00	
212.352.00	Part. au fonctionnement des Cycles d'orientation	8'612'990.00		8'613'100.00		8'244'489.00	
212.352.01	Part. à la construction/rénovation des CO	2'929'657.00		2'929'700.00		2'097'822.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
214	Ecole de musique	509'869.45		513'000.00		493'707.85	
214.351.00	Participation au Conservatoire de musique	509'869.45		513'000.00		493'707.85	
219	Autres tâches des écoles	3'334'404.05	1'225'581.48	3'016'900.00	1'010'300.00	2'813'087.95	927'131.90
219.302.00	Traitements pour sport facultatif	53'607.95		49'000.00		48'254.80	
219.302.01	Indemnités pour surveillance des devoirs	113'314.25		130'000.00		105'677.40	
219.302.02	Traitements accueil extrascolaire	800'972.10		462'000.00		608'511.50	
219.302.10	Allocations sociales	4'680.00		4'700.00		4'755.00	
219.303.00	Cotisations aux assurances sociales	86'680.90		58'500.00		68'088.95	
219.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	41'099.60		19'700.00		33'753.45	
219.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	11'330.95		9'500.00		8'805.95	
219.310.00	Economat scolaire	406'608.55		386'000.00		332'182.25	
219.311.00	Achat matériel et mobilier	58'206.40		82'900.00		55'968.50	
219.313.00	Accueil extrascolaire - charges	510'727.40		439'400.00		466'250.90	
219.315.00	Entretien des machines et du mobilier	10'336.60		12'000.00		5'448.80	
219.315.01	Maintenance du parc informatique	74'518.45		36'500.00		27'000.20	
219.317.00	Camps et manifestations scolaires	376'875.20		360'000.00		326'591.85	
219.318.00	Location de la patinoire	11'847.00		12'000.00		10'862.65	
219.318.02	Transports scolaires en ville	415'723.60		522'200.00		357'130.60	
219.318.03	Contribution pour les droits d'auteurs	5'079.40		4'700.00		4'708.40	
219.318.04	Frais d'interprétation	7'104.70		6'000.00		4'653.85	
219.319.00	Pertes sur débiteurs	14'089.70		15'000.00		20'321.50	
219.365.00	Subventions Accueil familial de jour (AES)	27'910.85		45'000.00		38'092.90	
219.366.01	Goutte de lait	33'890.45		28'000.00		41'751.00	
219.393.00	Bibliothèque scolaire	265'700.00		265'700.00		239'000.00	
219.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires			64'000.00			
219.396.00	Imputation interne des intérêts	4'100.00		4'100.00		4'400.00	
219.399.00	Prestations du centre de conciergerie - accueil extra-scol.					877.50	
219.433.01	Participation parents aux devoirs surveillés		91'347.75		85'000.00		72'974.00
219.433.02	Recettes accueil extrascolaire		697'365.80		550'000.00		599'025.65
219.433.03	Participation des parents aux transports scolaires		40'330.25		36'000.00		40'904.75
219.433.04	Recettes camps et manifestations scolaires		50'292.55		67'300.00		83'327.90
219.433.05	Recettes Goutte de Lait		21'578.20		18'000.00		16'805.00
219.435.00	Récupération diverses fournitures		19'335.33		15'000.00		4'342.65
219.436.00	Prestations d'assurances		1'799.00				
219.436.20	Remboursements d'assurances sociales		14'232.40				1'193.15

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
219.451.00	Remb. cantonal pour demandeurs d'asile		8'763.70		3'000.00		5'227.30
219.451.01	Remb. cantonal pour sports facultatifs		29'325.00		21'000.00		23'837.50
219.461.00	Subventions cantonales - accueil extrascolaire		72'774.25		35'000.00		54'207.20
219.461.01	Subventions cantonales - fournitures scolaires		151'125.00		155'000.00		
219.469.00	Prél. sur fonds Mélanie Bosson (goutte de lait)		12'312.25		10'000.00		10'286.80
219.469.01	Prél. sur fonds divers pour activités scolaires		15'000.00		15'000.00		15'000.00
22	Ecole spécialisée	3'841'583.25		4'022'500.00		3'888'024.10	
220	Ecole spécialisée	3'841'583.25		4'022'500.00		3'888'024.10	
220.351.00	Participation aux charges des prestataires privés	161'085.45		150'700.00		156'941.00	
220.351.01	Instit. pr pers. handicapées ou inadaptées-écoles spécial.	3'055'141.85		3'193'800.00		3'073'058.20	
220.352.00	Serv. de logopédie, psychologie et psychomotricité SLPPG	625'355.95		678'000.00		658'024.90	
23	Formation professionnelle	401'552.60		400'000.00		382'456.55	
230	Formation professionnelle	401'552.60		400'000.00		382'456.55	
230.351.00	Participation à l'Office cantonal	401'552.60		400'000.00		382'456.55	
29	Autres tâches d'enseignement	4'072'126.55	366'621.15	4'057'400.00	323'200.00	3'559'727.52	335'518.05
290	Administration scolaire	721'323.05	39'554.95	690'600.00		669'993.52	32'763.90
290.300.00	Jetons et frais de commissions	5'416.65		3'000.00		6'474.22	
290.301.00	Traitement du personnel	469'631.65		419'500.00		426'439.20	
290.301.01	Patrouilleurs scolaires	124'251.85		144'300.00		127'539.55	
290.301.10	Allocations sociales	12'009.00		14'300.00		11'484.50	
290.303.00	Cotisations aux assurances sociales	45'398.30		49'000.00		43'874.70	
290.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	43'553.05		40'600.00		38'151.00	
290.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	6'849.45		7'900.00		5'771.60	
290.309.00	Autres charges de personnel	5'454.10		2'000.00		282.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
290.318.00	Frais de port et téléphone	8'759.00		10'000.00		9'976.75	
290.436.20	Remboursements d'assurances sociales		39'554.95				32'763.90
292	Bâtiments scolaires	3'350'803.50	327'066.20	3'366'800.00	323'200.00	2'889'734.00	302'754.15
29200	Divers	25'724.35	314'205.65	26'200.00	323'200.00	26'130.05	302'754.15
29200.318.10	Services de surveillance	25'724.35		26'200.00		26'130.05	
29200.434.00	Locations salles de classe et de sport		314'205.65		323'200.00		302'754.15
29201	Bâtiments Hêtre et Chêne - Condémine	289'209.25	12'860.55	272'400.00		264'942.30	
29201.312.00	Chauffage, eau, électricité	60'065.95		60'200.00		62'054.55	
29201.314.00	Entretien et rénovation	65'401.35		38'300.00		51'702.05	
29201.318.80	Assurances	8'458.80		8'100.00		8'458.75	
29201.390.00	Prestations du centre d'entretien	9'894.85		30'000.00		7'703.05	
29201.399.00	Prestations du centre de conciergerie	145'388.30		135'800.00		135'023.90	
29201.436.00	Prestations d'assurances		12'860.55				
29202	Bâtiment Tilleul et halles de sport - Condémine	450'322.65		441'900.00		283'992.55	
29202.312.00	Chauffage, eau, électricité	87'697.45		89'600.00		83'921.65	
29202.314.00	Entretien et rénovation	35'532.70		25'600.00		19'859.15	
29202.318.80	Assurances	7'896.70		4'700.00		6'215.90	
29202.390.00	Prestations du centre d'entretien	15'225.20		20'000.00		22'714.70	
29202.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	144'000.00		144'000.00			
29202.399.00	Prestations du centre de conciergerie	159'970.60		158'000.00		151'281.15	
29203	Halle de gymnastique de la Rieta	57'673.80		56'900.00		65'667.85	
29203.312.00	Chauffage, eau, électricité	9'728.25		10'100.00		9'470.05	
29203.314.00	Entretien et rénovation	10'015.55		11'600.00		15'357.10	
29203.390.00	Prestations du centre d'entretien	147.95		3'000.00		877.00	
29203.399.00	Prestations du centre de conciergerie	37'782.05		32'200.00		39'963.70	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
29204	<i>Bâtiments de La Léchère</i>	315'998.75		323'500.00		334'747.75	
29204.312.00	Chauffage, eau, électricité	65'987.10		65'900.00		53'287.65	
29204.314.00	Entretien et rénovation	24'841.10		19'800.00		35'934.15	
29204.318.80	Assurances	10'311.70		10'300.00		10'311.70	
29204.390.00	Prestations du centre d'entretien	8'119.00		15'000.00		7'598.70	
29204.399.00	Prestations du centre de conciergerie	206'739.85		212'500.00		227'615.55	
29205	<i>Bâtiment Tournesol - site de La Tour-de-Trême</i>	192'025.10		192'700.00		214'599.20	
29205.312.00	Chauffage, eau, électricité	32'787.50		38'500.00		33'303.90	
29205.314.00	Entretien et rénovation	27'106.50		28'500.00		39'585.80	
29205.318.80	Assurances	11'351.45		6'000.00		5'783.85	
29205.390.00	Prestations du centre d'entretien	123.00		10'000.00		2'878.35	
29205.399.00	Prestations du centre de conciergerie	120'656.65		109'700.00		133'047.30	
29206	<i>Halle de gymnastique rue des Ecoles</i>	57'523.70		77'300.00		68'783.35	
29206.312.00	Chauffage, eau, électricité	33'270.00		39'700.00		31'460.00	
29206.314.00	Entretien et rénovation	8'278.15		16'700.00		15'773.45	
29206.318.80	Assurances	3'114.05		3'200.00		3'114.05	
29206.390.00	Prestations du centre d'entretien			3'000.00		653.70	
29206.399.00	Prestations du centre de conciergerie	12'861.50		14'700.00		17'782.15	
29207	<i>Bâtiments Frêne, Bouleau et Erable - Condémine</i>	1'064'147.75		1'056'700.00		1'058'679.85	
29207.312.00	Chauffage, eau, électricité	78'194.95		81'600.00		76'832.35	
29207.314.00	Entretien et rénovation	49'531.20		35'000.00		56'116.25	
29207.318.80	Assurances	16'241.60		16'300.00		16'241.60	
29207.390.00	Prestations du centre d'entretien	7'110.85		10'000.00		6'022.65	
29207.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	706'700.00		706'700.00		706'700.00	
29207.399.00	Prestations du centre de conciergerie	206'369.15		207'100.00		196'767.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
29208	<i>Bâtiment Tourmaline - site de La Tour-de-Trême</i>	537'613.10		556'300.00		533'913.90	
29208.312.00	Chauffage, eau, électricité	38'006.70		39'300.00		30'196.35	
29208.314.00	Entretien et rénovation	11'040.55		14'000.00		27'455.10	
29208.318.80	Assurances	704.00		6'500.00		6'271.60	
29208.390.00	Prestations du centre d'entretien	5'993.95		6'000.00		6'546.55	
29208.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	364'900.00		364'900.00		364'900.00	
29208.399.00	Prestations du centre de conciergerie	116'967.90		125'600.00		98'544.30	
29209	<i>Ecole de Dardens</i>	360'565.05		362'900.00		38'277.20	
29209.312.00	Chauffage, eau, électricité	20'911.60		42'400.00		7'180.30	
29209.314.00	Entretien et rénovation	6'657.20		5'000.00		2'349.05	
29209.318.80	Assurances	4'801.80		4'000.00		755.10	
29209.390.00	Prestations du centre d'entretien	90.25		5'000.00		247.35	
29209.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	252'000.00		252'000.00			
29209.399.00	Prestations du centre de conciergerie	76'104.20		54'500.00		27'745.40	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	CULTURE ET LOISIRS	8'191'556.27	1'111'821.10	8'373'300.00	999'100.00	8'508'349.73	1'288'064.01
30	Encouragement à la culture	3'176'510.21	559'697.20	3'189'000.00	465'700.00	3'191'940.77	524'926.51
300	Musée gruérien et bibliothèque publique	2'265'283.06	549'297.20	2'276'100.00	465'700.00	2'233'370.97	522'226.51
300.301.00	Traitement du personnel	1'203'554.70		1'208'500.00		1'186'737.20	
300.301.10	Allocations sociales	19'277.50		29'100.00		29'568.50	
300.303.00	Cotisations aux assurances sociales	102'175.15		106'200.00		110'450.40	
300.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	119'111.20		125'800.00		119'807.60	
300.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	13'341.90		17'300.00		14'716.70	
300.310.00	Achats de livres	58'558.05		63'000.00		63'261.75	
300.310.01	Abonnements	9'238.45		10'600.00		8'163.00	
300.310.02	Fournitures de bureau	13'442.35		15'000.00		16'927.10	
300.310.03	Communication et publicité	92'137.60		92'000.00		66'990.70	
300.311.00	Achat de matériel et mobilier	5'727.85		7'700.00		3'067.35	
300.311.01	Achats pour collections	12'160.80		10'000.00		12'157.25	
300.311.02	Achats pour phonothèque et photothèque	2'170.00		2'000.00		1'476.80	
300.311.03	Contribution au fonds d'acquisition d'oeuvres d'art de Bulle	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
300.312.00	Chauffage, eau, électricité	87'383.60		87'500.00		86'838.70	
300.313.00	Achats pour boutique	28'500.65		28'000.00		31'749.65	
300.313.01	Achats à refacturer (tiers)	2'599.95		1'000.00		1'401.15	
300.313.10	Fournitures diverses	1'752.80		3'000.00		815.80	
300.314.00	Entretien de l'immeuble	31'946.65		32'500.00		36'423.70	
300.315.00	Entretien matériel et mobilier	429.80		1'500.00		1'799.65	
300.315.01	Maintenance informatique	42'725.00		40'700.00		48'098.45	
300.315.02	Entretien des collections	51'809.25		24'600.00		56'208.00	
300.315.03	Entretien des livres	11'970.30		12'000.00		11'852.10	
300.317.00	Déplacements, représentations, formation	13'359.95		20'500.00		12'737.75	
300.318.00	Expositions temporaires	169'884.70		170'000.00		161'718.10	
300.318.01	Exposition permanente	10'752.35		6'000.00		3'208.30	
300.318.10	Frais de ports et téléphone	10'677.83		16'000.00		8'800.17	
300.318.11	Commissions sur cartes de débit/crédit	350.28		300.00		356.40	
300.318.80	Primes d'assurance	15'350.80		15'400.00		15'350.80	
300.319.00	Cotisations	5'076.00		4'700.00		4'651.00	
300.390.00	Prestations du centre d'entretien	4'988.20		12'000.00		10'288.10	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
300.391.00	Part à l'exploitation des locaux	6'600.00		6'600.00		6'600.00	
300.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	95'476.50		95'500.00		90'000.00	
300.399.00	Prestations du centre de conciergerie	17'752.90		6'100.00		6'148.80	
300.434.00	Prêts de livres		39'211.90		40'000.00		37'906.50
300.435.00	Ventes boutique		42'440.60		40'000.00		44'996.55
300.436.01	Remboursement de tiers		30'632.25		3'000.00		21'360.36
300.436.10	Mandat patrimoine immatériel		34'800.00				9'500.00
300.436.20	Remboursements d'assurances sociales		17'241.50				15'883.50
300.439.00	Entrées au Musée		63'363.45		62'000.00		72'455.25
300.469.00	Don Loterie romande pour bibliothèque		5'000.00		5'000.00		5'000.00
300.469.01	Dons privés et sponsoring		45'907.50		45'000.00		71'124.35
300.482.10	Prélèvement sur fonds d'embellissement		5'000.00		5'000.00		5'000.00
300.493.00	Participation Ecoles bibliothèque scolaire		265'700.00		265'700.00		239'000.00
302	Salles, spectacles, sociétés	911'227.15	10'400.00	912'900.00		958'569.80	2'700.00
302.300.00	Jetons et frais de la commission culturelle	2'428.35		1'500.00		1'223.00	
302.301.00	Traitement du personnel	48'283.50		46'300.00		42'858.45	
302.303.00	Cotisations aux assurances sociales	4'429.50		4'200.00		3'820.50	
302.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	4'846.30		5'500.00		3'672.00	
302.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	646.90		700.00		560.30	
302.309.00	Autres charges du personnel	4'286.60		500.00		1'400.90	
302.317.00	Projets	26'482.00		24'800.00		22'628.30	
302.318.00	Honoraires et prestations de services					13'450.00	
302.362.00	Contribution à l'Association CO2	307'874.00		307'900.00		307'874.00	
302.365.00	Subventions ordinaires	424'500.00		426'500.00		272'050.00	
302.365.01	Subventions extraordinaires	58'400.00		60'000.00		289'032.35	
302.365.02	Soutien et cotisations aux faitières	5'450.00		5'500.00			
302.365.03	Soutien à la formation artistique	23'600.00		29'500.00			
302.436.00	Participations de tiers		10'400.00				
302.461.00	Subventions cantonales						2'700.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
32	Médias	55'630.90		67'000.00		113'348.05	
320	Informations communales/Communication	55'630.90		67'000.00		113'348.05	
320.318.00	Site internet de la Commune	17'536.10		17'000.00		65'801.50	
320.318.01	Bulletin communal	32'097.75		35'000.00		26'089.55	
320.318.10	Mesures de communication	5'997.05		15'000.00		21'457.00	
33	Parcs publics et chemins pédestres	1'655'289.10	85'292.95	1'628'200.00	57'300.00	1'669'059.90	157'900.07
330	Embellissement	1'312'601.30	85'292.95	1'382'700.00	55'300.00	1'377'086.25	152'563.37
330.311.00	Achat de véhicules et machines	34'439.15		52'000.00		47'411.25	
330.311.01	Achat de drapeaux	4'475.70		8'000.00		9'048.55	
330.312.90	Chauffage, eau, électricité	64'387.80		77'200.00		74'092.80	
330.313.90	Fournitures diverses	168'744.05		184'700.00		130'162.95	
330.315.00	Entretien des installations horticoles	305.00		3'000.00			
330.315.01	Entretien outillage	1'453.35		4'000.00		718.70	
330.316.00	Location et entretien - éclairage fêtes de fin d'année	49'415.10		46'600.00		48'951.30	
330.318.80	Assurances	705.40		700.00		705.40	
330.382.00	Attribution au fonds d'embellissement	20'937.75				95'795.00	
330.390.01	Prest. centre d'entretien pour véhicules et machines	14'038.75		15'000.00		18'924.20	
330.390.90	Prest. centre d'entretien pour installations	947'944.90		986'500.00		947'305.65	
330.399.90	Prestations du centre de conciergerie	5'754.35		5'000.00		3'970.45	
330.435.00	Prestations pour tiers		4'944.00		2'000.00		1'820.00
330.436.00	Prestations d'assurances		5'244.45				97.00
330.469.00	Part. tiers au fonds d'embellissement		20'937.75				95'795.07
330.482.00	Prélèvement sur fonds d'embellissement		49'415.10		46'600.00		48'951.30
330.482.10	Prélèvement sur fonds entretien mesures écologiques		4'751.65		6'700.00		5'900.00
331	Arbres d'ornement	342'417.30		245'000.00	2'000.00	291'973.65	5'336.70
331.313.00	Fournitures	25'112.65		30'000.00		39'765.10	
331.390.00	Prestations du centre d'entretien	317'304.65		215'000.00		252'208.55	
331.436.00	Remboursement de tiers				2'000.00		5'336.70

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
332	Chemins pédestres	270.50		500.00			
332.314.00	Entretien des chemins pédestres	270.50		500.00			
34	Sport	2'410'254.81	397'414.35	2'515'500.00	405'200.00	2'671'960.06	487'199.55
340	Sports	279'613.30	3'393.00	300'700.00	2'500.00	239'558.30	4'698.00
340.301.00	Traitement du personnel	74'214.10		76'100.00		72'689.20	
340.301.10	Allocations sociales	2'568.95		2'800.00		2'781.00	
340.303.00	Cotisations aux assurances sociales	6'218.90		6'900.00		6'206.50	
340.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	6'792.75		9'800.00		7'056.30	
340.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	919.10		1'100.00		1'035.00	
340.309.00	Autres charges du personnel			1'000.00		30.00	
340.317.00	Manifestations populaires	13'548.10		16'000.00		14'645.90	
340.365.00	Subventions ordinaires aux sociétés sportives	76'350.00		82'000.00		77'300.00	
340.365.01	Autres subventions aux sociétés sportives	86'926.05		95'000.00		47'121.45	
340.390.00	Prestations du Centre d'entretien	12'075.35		10'000.00		10'692.95	
340.434.00	Participations de tiers		2'130.00		1'500.00		1'890.00
340.460.00	Subventions fédérales		1'263.00		1'000.00		808.00
340.461.00	Subventions cantonales						2'000.00
341	Installations sportives (stades, tennis, baseball, etc.)	1'015'035.00	26'241.45	1'091'200.00	10'000.00	1'013'373.10	17'473.30
341.312.00	Chauffage, eau, électricité bâtiments	134'913.85		161'100.00		158'432.75	
341.314.10	Entretien tennis	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
341.314.90	Entretien bâtiments et installations	268'071.65		238'000.00		243'659.00	
341.315.00	Entretien matériel et mobilier			1'500.00		80.55	
341.318.80	Assurances	2'918.20		4'000.00		2'918.20	
341.352.00	Participation à la régionalisation des sports	127'937.55		152'500.00		130'353.70	
341.390.10	Prest. centre d'entretien pr tennis	10'354.65		11'000.00		13'358.50	
341.390.90	Prest. centre d'entretien pr bâtiments et installations	136'314.45		171'500.00		117'174.00	
341.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	178'500.00		178'500.00		178'500.00	
341.399.90	Prestations du centre de conciergerie	146'024.65		163'100.00		158'896.40	
341.427.00	Location de la buvette du stade		10'000.00		10'000.00		10'000.00
341.434.00	Location des installations		7'710.00				5'115.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
341.436.00	Remboursement des assurances		8'531.45				2'358.30
342	Piscine communale	436'981.56	248'459.75	446'700.00	272'100.00	434'451.46	271'264.78
342.301.00	Traitement du personnel	139'177.95		115'200.00		134'044.20	
342.303.00	Cotisations aux assurances sociales	11'248.65		10'500.00		10'024.00	
342.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	4'570.20		7'300.00		5'089.20	
342.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	4'249.95		4'100.00		4'015.60	
342.309.00	Autres charges du personnel	580.00		500.00		192.00	
342.311.00	Achat de machines et mobilier	9'907.60		9'000.00		5'861.00	
342.312.00	Eau et électricité	80'743.55		64'300.00		75'282.85	
342.313.00	Achat de marchandises	26'504.70		35'000.00		30'987.75	
342.314.00	Entretien et rénovation des bâtiments	15'816.65		35'600.00		26'242.25	
342.315.00	Entretien des installations	787.70		4'500.00		5'390.05	
342.318.00	Prestations de surveillance			2'000.00			
342.318.02	Frais de téléphones	668.40		1'300.00		732.15	
342.318.11	Commissions sur cartes de débit/crédit	326.06		200.00		319.96	
342.318.80	Assurances	812.70		800.00		812.70	
342.319.00	Réduction TVA préalable	7'502.00		6'700.00		6'919.40	
342.390.00	Prestations du centre d'entretien	20'159.15		30'000.00		16'579.20	
342.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	30'000.00		30'000.00		30'000.00	
342.396.00	Imputation interne des intérêts	2'100.00		2'100.00		2'700.00	
342.399.00	Prestations du centre de conciergerie	81'826.30		87'600.00		79'259.15	
342.427.00	Loyer de la buvette		13'000.00		13'000.00		13'000.00
342.434.00	Entrées		163'854.65		190'000.00		197'697.40
342.452.00	Participation des communes de la Gruyère		71'605.10		69'100.00		60'567.38
343	Salle omnisports	167'656.40	945.00	173'700.00	7'000.00	199'980.50	2'840.00
343.314.00	Entretien des installations	827.50		2'000.00			
343.316.00	Redevance pour utilisation de la salle omnisports	150'227.50		145'000.00		181'224.35	
343.318.00	Services de surveillance	4'448.40		3'200.00		4'093.15	
343.390.00	Prestations du centre d'entretien					98.55	
343.399.00	Prestations du centre de conciergerie	12'153.00		23'500.00		14'564.45	
343.434.00	Locations		945.00		7'000.00		2'840.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
344	Patinoire artificielle	510'968.55	118'375.15	503'200.00	113'600.00	784'596.70	190'923.47
344.365.00	Prise en charge du déficit	507'768.55		500'000.00		781'396.70	
344.391.00	Part à l'exploitation des locaux	3'200.00		3'200.00		3'200.00	
344.452.00	Participation des communes de la Gruyère		118'375.15		113'600.00		190'923.47
35	Autres loisirs	893'871.25	69'416.60	973'600.00	70'900.00	862'040.95	118'037.88
350	Service de la jeunesse	635'966.55	56'761.90	731'000.00	57'000.00	682'934.85	106'435.18
350.301.00	Traitements	467'569.20		549'000.00		514'986.20	
350.301.10	Allocations sociales	2'017.50		2'700.00		3'680.00	
350.303.00	Cotisations aux assurances sociales	41'744.70		50'100.00		40'106.65	
350.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	45'398.25		48'800.00		54'861.30	
350.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	5'931.00		8'200.00		5'691.40	
350.309.00	Formation continue - Centranim	2'723.00		3'000.00		1'168.90	
350.309.01	Formation continue - TSHM	3'151.65		4'000.00		3'276.55	
350.310.00	Fournitures, imprimés et abonnements - Centranim	3'554.40		3'500.00		3'816.40	
350.310.01	Fournitures, imprimés et abonnements - TSHM			500.00		183.95	
350.311.00	Achats de mobilier et matériel - Centranim	3'210.25		4'000.00		3'293.85	
350.311.01	Achats de mobilier et matériel - TSHM	254.90		500.00		641.50	
350.313.00	Achat de marchandises			300.00		110.80	
350.317.00	Animations diverses - Centranim	7'373.05		8'500.00		7'468.45	
350.317.01	Remboursement frais du personnel	4'502.90		4'000.00		3'384.15	
350.317.02	Animations diverses - TSHM	2'619.90		3'000.00		3'355.65	
350.317.03	Projets	23'277.00		18'000.00		17'772.80	
350.317.10	Activités Pré-en-Bulle	7'557.20		9'000.00		7'864.40	
350.318.00	Frais de téléphones	1'748.15		3'000.00		2'776.35	
350.318.01	Frais postaux	392.95		400.00		130.50	
350.318.02	Communication et publicité	12'290.55		10'000.00		7'975.05	
350.319.00	Cotisations	650.00		500.00		390.00	
350.435.00	Participations de tiers		15'888.40		14'000.00		17'064.40
350.436.20	Remboursements d'assurances sociales		6'984.50		33'000.00		62'813.50
350.461.00	Subventions cantonales		21'045.40		8'000.00		8'025.00
350.469.00	Dons et subventions		12'843.60		2'000.00		18'532.28

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3500	Bâtiment rue du Marché 16	112'401.10		113'800.00		38'130.80	
3500.312.00	Chauffage, eau, électricité	5'657.55		7'200.00		3'827.45	
3500.314.00	Entretien et rénovation	3'207.75		6'100.00		1'215.10	
3500.318.80	Primes d'assurances	1'737.55		1'000.00		974.35	
3500.390.00	Prestations du centre d'entretien	2'210.80		3'000.00		1'311.95	
3500.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	63'000.00		63'000.00			
3500.399.00	Prestations du centre de conciergerie	36'587.45		33'500.00		30'801.95	
351	Bâtiment des sociétés	102'111.05	1'705.00	75'000.00	1'500.00	100'510.20	1'596.00
351.312.00	Chauffage, eau, électricité	21'697.10		19'800.00		21'005.00	
351.314.00	Entretien du bâtiment	3'866.10		3'700.00		-1'020.80	
351.318.00	Services de surveillance	6'610.70		4'900.00		5'318.25	
351.318.80	Assurances	1'987.70		2'000.00		1'987.70	
351.390.00	Prestation du centre d'entretien			1'500.00		2'719.00	
351.399.00	Prestation du centre de conciergerie	67'949.45		43'100.00		70'501.05	
351.427.00	Location des locaux		1'705.00		1'500.00		1'596.00
352	Tour historique	3'718.70		8'100.00		1'734.25	
352.312.00	Chauffage, eau, électricité	1'216.85		1'200.00		1'113.10	
352.314.00	Entretien et rénovation	228.35		1'500.00		350.00	
352.318.80	Assurances	242.25		400.00		242.25	
352.390.00	Prest. centre d'entretien	2'031.25		5'000.00		28.90	
353	Hangars place de l'Eglise 5	588.85	364.70	5'200.00	400.00	600.85	376.70
353.312.00	Chauffage, eau, électricité	410.75		1'500.00		422.75	
353.314.00	Entretien et rénovation			2'000.00			
353.318.80	Assurances	178.10		100.00		178.10	
353.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
353.399.00	Prestations du centre de conciergerie			1'100.00			
353.423.00	Locations		364.70		400.00		376.70

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
354	Autres loisirs	39'085.00	10'585.00	40'500.00	12'000.00	38'130.00	9'630.00
354.365.00	Participation au Passeport Vacances	5'285.00		7'000.00		5'530.00	
354.365.01	Participation divers camps	5'300.00		5'000.00		4'100.00	
354.365.02	Subvention groupement des aînés	4'500.00		4'500.00		4'500.00	
354.365.03	Subvention Ludothèque de la Gruyère	24'000.00		24'000.00		24'000.00	
354.469.00	Prél. sur fonds colonies de vacances		10'585.00		12'000.00		9'630.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
4	SANTE	9'429'819.67	190'403.25	9'592'300.00	132'000.00	9'343'077.65	154'438.45
40	Hôpitaux - service des ambulances	332'900.00		332'900.00		343'953.00	
400	Hôpitaux - service des ambulances	332'900.00		332'900.00		343'953.00	
400.352.02	Part au Service des ambulances	332'900.00		332'900.00		343'953.00	
41	Homes médicalisés	5'109'724.25		5'351'800.00		5'385'923.25	
410	Homes médicalisés pour personnes âgées	5'109'724.25		5'351'800.00		5'385'923.25	
410.351.00	Part au subv. cantonal des soins spéciaux	3'769'911.25		3'748'700.00		3'574'269.25	
410.352.00	Participation aux frais financiers des homes	1'339'813.00		1'568'100.00		1'811'654.00	
410.352.01	Participation association EMS de la Gruyère			35'000.00			
44	Soins ambulatoires	3'578'437.92		3'571'100.00		3'272'449.60	9'959.65
440	Soins ambulatoires	3'578'437.92		3'571'100.00		3'272'449.60	9'959.65
440.318.00	Concept communal d'accompagnement de la personne âgée	8'313.72		10'000.00			
440.351.00	Contribution aux coûts résiduels des soins	33'017.20		24'000.00		28'038.00	
440.352.00	Commission district et comité du RSG	13'540.00		13'500.00		13'692.00	
440.352.01	Service d'aide et de soins à domicile	2'541'426.00		2'541'400.00		2'330'167.00	
440.352.02	Indemnités forfaitaires	902'659.00		902'700.00		821'722.00	
440.352.03	Part service de puériculture Croix-Rouge	79'482.00		79'500.00		78'830.60	
440.452.00	Part du RSSG sur coûts résiduels des soins						9'959.65

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
46	Service médical des écoles	404'061.30	188'199.75	331'300.00	130'000.00	335'817.20	142'259.90
460	Service médical des écoles	404'061.30	188'199.75	331'300.00	130'000.00	335'817.20	142'259.90
460.301.00	Traitements	89'419.20		89'400.00		86'307.00	
460.301.10	Allocations sociales	2'880.00		2'900.00		2'880.00	
460.303.00	Cotisations aux assurances sociales	8'154.90		8'200.00		7'871.00	
460.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	12'784.80		12'200.00		11'723.40	
460.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	389.35		1'300.00		1'154.80	
460.309.00	Autres charges du personnel			2'000.00		1'930.00	
460.311.00	Achat matériel et mobilier	2'493.85		3'500.00		3'081.45	
460.316.00	Service dentaire, clinique mobile	11'220.00		12'000.00		7'920.00	
460.317.00	Remboursement frais du personnel	1'948.50		1'000.00		2'053.20	
460.318.00	Honoraires et prestations de services (prévention)	13'888.50		14'800.00		11'140.00	
460.319.10	Pertes sur débiteurs	9'592.95		10'000.00		12'542.35	
460.351.00	Visites médicales	32'513.70		24'000.00		14'224.50	
460.351.10	Service dentaire, soins	218'775.55		150'000.00		172'989.50	
460.433.10	Part des parents aux soins dentaires		187'762.65		130'000.00		141'801.65
460.435.00	Remboursements de tiers		437.10				458.25
47	Contrôle des denrées alimentaires	4'696.20	2'203.50	5'200.00	2'000.00	4'934.60	2'218.90
470	Contrôle des denrées alimentaires	4'696.20	2'203.50	5'200.00	2'000.00	4'934.60	2'218.90
470.301.00	Traitement contrôleur des champignons	4'296.00		4'600.00		4'552.00	
470.303.00	Cotisations aux assurances sociales	400.20		400.00		382.60	
470.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident			200.00			
470.452.00	Remb. communes contrôle des champignons		2'203.50		2'000.00		2'218.90

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
5	AFFAIRES SOCIALES	29'848'170.18	18'646'304.59	29'788'700.00	18'926'500.00	29'696'183.53	18'815'869.57
50	Assurances sociales	66'503.45	16'807.30	66'600.00	16'300.00	65'437.70	16'296.30
500	Agence AVS	66'503.45	16'807.30	66'600.00	16'300.00	65'437.70	16'296.30
500.301.00	Traitement du personnel	55'097.90		55'100.00		54'129.40	
500.303.00	Cotisations aux assurances sociales	5'017.70		5'000.00		4'932.55	
500.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	5'652.00		5'700.00		5'652.00	
500.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	735.85		800.00		723.75	
500.461.00	Subvention cantonale pour l'agence AVS		16'807.30		16'300.00		16'296.30
52	Assurance-maladie et accidents		-5.30		5'000.00		6'518.45
520	Caisse-maladie et accidents		-5.30		5'000.00		6'518.45
520.436.00	Récupérations cotisations d'assurance-maladie		-5.30		5'000.00		6'518.45
54	Protection de la jeunesse	749'746.30		748'000.00		695'650.30	
541	Structures d'accueil à la petite enfance	749'746.30		748'000.00		695'650.30	
541.365.00	Subventions aux crèches et garderies d'enfants	642'812.75		618'000.00		563'129.80	
541.365.02	Subventions Accueil familial de jour	106'933.55		130'000.00		132'520.50	
55	Invalidité	6'043'838.20		5'705'000.00		5'754'737.10	
550	Invalidité	6'043'838.20		5'705'000.00		5'754'737.10	
550.351.00	Part aux dép. cant. institutions spécialisées	6'043'838.20		5'705'000.00		5'754'737.10	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
56	Logements à caractère social	175'664.00		182'600.00		231'092.90	
560	Encouragement à la construction de logements	175'664.00		182'600.00		231'092.90	
560.365.00	Part à l'aide cantonale pr immeubles subv.	155'364.00		162'300.00		208'892.90	
560.396.00	Intérêt sur prêt pour abaissement loyers	20'300.00		20'300.00		22'200.00	
57	Résidences pour personnes âgées	18'692'025.48	18'598'847.59	19'010'300.00	18'875'200.00	18'804'716.53	18'758'849.75
570	Foyers communaux pour personnes âgées	18'692'025.48	18'598'847.59	19'010'300.00	18'875'200.00	18'804'716.53	18'758'849.75
570.301.00	Traitement du personnel soignant	8'808'644.32		9'167'700.00		8'784'257.25	
570.301.01	Traitement du personnel des autres services	4'021'720.14		3'957'700.00		3'949'447.23	
570.301.10	Allocations sociales	196'387.50		184'100.00		197'048.50	
570.303.00	Cotisations aux assurances sociales	1'077'465.30		1'087'500.00		1'104'825.77	
570.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	1'202'741.20		1'218'700.00		1'243'397.05	
570.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	225'789.70		199'400.00		229'631.90	
570.309.00	Recherche et formation du personnel	118'541.49		100'100.00		61'413.40	
570.310.00	Matériel de bureau et imprimés	11'083.55		10'000.00		6'750.40	
570.310.10	Journaux et documentations	8'510.25		10'000.00		3'870.45	
570.311.00	Achat vêtements, lingerie, etc.	34'099.15		38'000.00		26'926.45	
570.311.01	Achat d'articles ménagers	4'012.85		3'000.00		640.00	
570.311.02	Achat de mobilier, machines et véhicules	53'769.41		119'400.00		67'438.86	
570.312.00	Chauffage, eau, électricité	289'970.15		270'000.00		281'603.15	
570.313.00	Médicaments et matériel médical	138'441.87		132'000.00		161'861.55	
570.313.01	Alimentation	938'960.50		871'000.00		915'035.60	
570.313.02	Produits de lessive et de nettoyage	62'638.53		88'500.00		82'695.17	
570.313.03	Matériel et outillage	3'525.55		4'000.00		7'162.20	
570.314.00	Entretien des bâtiments	134'031.75		103'000.00		90'000.45	
570.315.00	Entretien des équipements	130'048.58		108'000.00		90'194.14	
570.315.01	Entretien des véhicules	31'080.45		45'000.00		19'482.20	
570.315.02	Maintenance informatique	61'745.33		65'000.00		65'408.55	
570.318.00	Frais d'animation	22'622.81		33'500.00		33'096.64	
570.318.01	Ports, téléphones et taxes postales	30'351.45		29'000.00		16'675.20	
570.318.02	Autres charges d'exploitation	59'280.85		150'800.00		314'232.50	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
570.318.04	Elimination des déchets	30'926.45		28'000.00		32'873.05	
570.318.80	Primes d'assurance	37'989.40		40'000.00		39'206.80	
570.319.00	Charges de TVA	21'444.05		18'000.00		12'950.85	
570.319.01	Cotisations et taxes	24'282.90		17'000.00		24'842.05	
570.321.00	Intérêts comptes courants	3'321.25		5'000.00		3'752.32	
570.391.00	Part à l'exploitation des locaux	3'200.00		3'200.00		3'200.00	
570.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	759'698.75		759'700.00		772'996.85	
570.396.00	Imputation interne des intérêts	145'700.00		144'000.00		161'800.00	
570.427.00	Location appartement et garages		1'680.00		800.00		1'610.00
570.432.00	Pensions		5'003'821.00		4'908'600.00		4'920'293.00
570.435.00	Produit de la cafétéria		222'847.80		227'000.00		236'598.25
570.435.01	Produit des repas livrés à l'extérieur		874'946.00		750'000.00		771'132.80
570.435.02	Produit de diverses prestations		473'616.07		526'500.00		479'279.05
570.435.03	Produit des kermesses		22'403.45		15'000.00		25'763.30
570.436.00	Remb. médicaments et matériel médical		137'270.47		132'000.00		167'507.80
570.451.00	Soins spéciaux		10'549'317.80		11'002'300.00		10'839'977.55
570.452.00	Frais financiers à charge des communes		1'312'945.00		1'313'000.00		1'316'688.00
58	Aide sociale	4'115'392.75	30'655.00	4'069'200.00	30'000.00	4'139'549.00	34'205.07
580	Aide sociale	3'587'412.25	17'955.00	3'553'400.00	20'000.00	3'620'989.45	21'005.07
580.351.01	Part sur contributions d'entretien non récupérées	117'680.00		129'800.00		107'412.95	
580.351.02	Aide aux victimes d'infractions	37'737.30		42'400.00		41'218.80	
580.351.03	Part. aux AF personnes ss activité lucrative	156'379.85		158'100.00		146'976.10	
580.351.04	Part. aux services sociaux spécialisés	56'889.70		51'300.00		50'406.30	
580.352.00	Participation au service social régional	2'852'263.00		2'852'300.00		2'934'022.00	
580.365.00	Dons versés aux institutions sociales	15'000.00		17'500.00		15'000.00	
580.365.01	Repas à domicile	120'000.00		120'000.00		120'000.00	
580.366.00	Aides accordées à des tierces personnes	192'616.90		142'000.00		167'107.80	
580.366.01	Sacs ordures ménagères remis aux familles	38'845.50		40'000.00		38'845.50	
580.436.00	Récupérations auprès de tierces personnes		17'955.00		20'000.00		21'005.07

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
585	Intégration	90'037.00		94'400.00		86'585.05	
585.301.00	Traitements	53'125.10		52'900.00		51'681.50	
585.301.10	Allocations sociales	2'250.00		2'300.00		2'250.00	
585.303.00	Cotisations aux assurances sociales	4'828.40		4'600.00		4'752.65	
585.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	5'904.50		6'000.00		6'675.10	
585.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	712.85		800.00		691.15	
585.309.00	Autres charges du personnel	618.20				531.90	
585.317.00	Manifestations diverses	7'097.95		12'000.00		6'002.75	
585.319.00	Cotisations	500.00		800.00			
585.365.00	Subventions diverses	15'000.00		15'000.00		14'000.00	
586	Intégration - Bulle Sympa	39'480.50	12'700.00	35'300.00	10'000.00	45'921.50	13'200.00
586.301.00	Traitements	9'673.30		7'600.00		16'266.90	
586.303.00	Cotisations aux assurances sociales	882.35		700.00		1'493.55	
586.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	1'115.45		900.00		1'864.80	
586.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	129.05		100.00		218.90	
586.309.00	Frais de formation	15'047.15		16'000.00		16'553.00	
586.315.00	Frais de fonctionnement du bus Sympa	1'795.65		3'000.00		1'936.05	
586.317.00	Manifestations	7'685.35		5'000.00		5'056.85	
586.390.00	Prestations du Centre d'entretien	3'152.20		2'000.00		2'531.45	
586.461.00	Subventions cantonales		12'700.00		10'000.00		13'200.00
588	Aide aux chômeurs	398'463.00		386'100.00		386'053.00	
588.351.00	Participation au fonds cantonal de l'emploi	398'463.00		386'100.00		386'053.00	
59	Actions d'entraide	5'000.00		7'000.00		5'000.00	
591	Actions d'entraide à l'étranger	5'000.00		7'000.00		5'000.00	
591.365.00	Financement de projets à caractère humanitaire	5'000.00		7'000.00		5'000.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	14'280'743.80	8'723'506.81	14'035'950.00	8'505'100.00	13'518'456.07	8'137'924.35
62	Routes communales	10'452'479.85	8'446'460.66	10'217'600.00	8'240'100.00	9'755'258.37	7'849'916.35
620	Routes communales et génie civil	1'481'985.05	238'303.85	1'491'200.00	250'000.00	1'435'103.27	240'325.45
620.312.00	Taxe épuration domaine public	134'684.45		135'000.00		133'072.20	
620.314.00	Frais d'entretien	477'959.40		500'000.00		513'296.57	
620.314.10	Aménagement zones 20 et 30	35'169.40		80'000.00		33'307.45	
620.390.00	Prestations du centre d'entretien	314'271.80		255'000.00		265'206.20	
620.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	519'900.00		521'200.00		490'220.85	
620.436.00	Remboursement de tiers et d'assurances		33'134.45				
620.461.00	Subventions cantonales						37'018.00
620.482.00	Prélèvement sur réserves		205'169.40		250'000.00		203'307.45
621	Places de stationnement	310'095.30	1'502'845.55	220'700.00	1'395'000.00	264'002.25	1'413'380.29
621.312.00	Energie horodateurs	1'271.50		1'500.00		1'138.25	
621.314.00	Aménagement de places de parc	66'887.05		50'000.00		43'693.70	
621.314.10	Entretien et exploitation parking Bulle-Centre	128'133.25		85'000.00		103'218.80	
621.315.00	Entretien et exploitation des horodateurs	61'789.75		41'200.00		55'121.65	
621.382.00	Versement au fonds contrib. rempl. places de parc					20'000.00	
621.390.00	Prestations du centre d'entretien pour horodateurs	29'013.75		20'000.00		17'829.85	
621.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	23'000.00		23'000.00		23'000.00	
621.430.00	Contributions de remplacement places de parc						20'000.00
621.434.00	Produit des horodateurs		1'177'519.95		1'100'000.00		1'104'851.79
621.434.10	Produit des vignettes		324'125.60		295'000.00		286'982.55
621.436.00	Remboursements d'assurances et de tiers		1'200.00				1'545.95
622	Centre d'entretien	6'423'500.05	6'597'229.87	6'368'900.00	6'501'500.00	6'106'656.05	6'108'374.02
622.301.00	Traitement du personnel	3'383'187.50		3'471'300.00		3'244'137.60	
622.301.10	Allocations sociales	72'830.00		80'500.00		80'629.00	
622.303.00	Cotisations aux assurances sociales	274'526.80		303'900.00		270'801.85	
622.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	348'093.70		364'700.00		340'314.80	
622.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	113'038.05		103'300.00		115'265.20	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
622.308.00	Personnel temporaire	492'946.00		357'000.00		439'373.35	
622.309.00	Autres charges du personnel yc vêtements et repas	122'383.60		117'100.00		110'891.55	
622.311.00	Achat machines et véhicules	11'036.45		25'000.00		-4'262.40	
622.313.00	Achat de matériaux et marchandises	137'726.75		130'000.00		142'661.80	
622.313.10	Achat fournitures et petit matériel	15'034.15		20'000.00		25'386.95	
622.313.20	Achats refacturés à des tiers	47'001.85		20'000.00		66'127.60	
622.313.92	Fournitures pour l'exploitation des véhicules	113'667.85		112'150.00		107'434.15	
622.313.93	Fournitures pour l'entretien des véhicules	139'796.00		167'200.00		125'404.00	
622.315.00	Entretien outillage	2'592.05		8'000.00		-533.05	
622.317.00	Remboursement frais de déplacements	1'631.30		3'000.00		3'730.30	
622.319.00	TVA sur prestations pour tiers	9'451.35		6'000.00		3'913.55	
622.319.10	Pertes sur débiteurs	606.40				242.80	
622.390.00	Prestations centre d'entretien pour matériaux	2'612.70		10'000.00		3'564.85	
622.390.10	Prestations centre d'entretien pour outillage	4'153.10		10'000.00		11'536.95	
622.390.20	Prestations centre d'entretien pour administration	194'401.85		210'000.00		195'502.70	
622.390.90	Coût travaux pour tiers et pour investissements	95'156.50		200'000.00		57'301.40	
622.390.91	Prest. sociales pour le personnel	554'652.60		362'000.00		507'492.55	
622.390.92	Prest. centre d'entretien pour exploitation véhicules	114'899.20		112'800.00		95'750.40	
622.390.93	Prest. centre d'entretien pour entretien véhicules	163'874.30		130'750.00		155'788.15	
622.391.00	Part à l'exploitation des locaux	8'200.00		8'200.00		8'200.00	
622.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires			36'000.00			
622.434.90	Prestations pour tiers		155'202.87		130'000.00		99'730.62
622.436.00	Prestations d'assurance		10'048.15				4'277.30
622.436.20	Remboursements d'assurances sociales		181'427.40		180'000.00		155'453.50
622.438.00	Propres prestations pour investissements		35'768.20		100'000.00		11'225.95
622.490.00	Facturation interne des prestations du personnel		4'979'748.20		4'934'800.00		4'671'033.00
622.490.10	Facturation interne des marchandises		150'437.75		140'000.00		131'226.30
622.490.95	Facturation interne des véhicules		1'077'753.50		1'009'200.00		1'027'492.25
622.499.95	Facturation interne des véhicules		6'843.80		7'500.00		7'935.10
623	Eclairage public des routes communales	356'264.55	5'433.50	307'300.00		316'559.80	1'223.00
623.312.00	Energie routes communales	265'289.20		220'000.00		219'704.40	
623.312.10	Energie zone industrielle de Planchy et secteur Cuquerens	1'634.05		4'500.00		1'635.40	
623.315.00	Entretien et renouvellement	89'219.50		80'000.00		95'055.90	
623.390.00	Prestations du Centre d'entretien	121.80		2'800.00		164.10	
623.436.00	Remboursement de tiers et d'assurances		5'433.50				1'223.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
624	Déneigement	666'356.50		671'000.00	1'000.00	385'132.80	
624.313.10	Achat fournitures et petit matériel	13'800.30		20'000.00		35'339.40	
624.313.20	Achat de sel et gravillon	96'164.30		120'000.00		20'286.25	
624.318.00	Prestations tiers pr déneigement	102'213.00		117'000.00		81'874.25	
624.390.00	Prestations centre d'entretien	454'178.90		414'000.00		247'632.90	
624.436.00	Remboursement de tiers				1'000.00		
625	Balayage	815'997.45		728'000.00		806'499.50	
625.311.00	Achat matériel et machines	37'875.25		46'000.00		37'860.40	
625.313.00	Achat de marchandises	29'988.90		22'000.00		21'235.95	
625.318.00	Taxes d'élimination	34'113.85		30'000.00		31'673.75	
625.390.00	Prestations du centre d'entretien	714'019.45		630'000.00		715'729.40	
626	Signalisation routière	184'465.70	28'664.54	185'600.00	13'000.00	189'398.15	14'398.59
626.315.00	Entretien des installations	48'425.50		65'000.00		53'440.60	
626.315.10	Maintenance plan des signalisations			5'600.00			
626.390.00	Prest. centre d'entretien pour nouvelles installations	66'348.80		65'000.00		64'253.45	
626.390.20	Prest. centre d'entretien pour démarcation	69'691.40		50'000.00		71'704.10	
626.434.00	Location matériel de signalisation		14'281.94		13'000.00		12'796.84
626.436.00	Remboursements de tiers et d'assurances		14'382.60				1'601.75
627	Bâtiment édilitaire de Palud	150'750.35	18'600.00	169'000.00	20'100.00	181'157.65	20'160.00
627.312.00	Chauffage, eau, électricité	97'935.35		104'600.00		106'104.45	
627.314.00	Entretien et rénovation	20'877.75		23'900.00		31'681.65	
627.318.80	Assurances	11'913.00		12'000.00		11'913.00	
627.390.00	Prestations du centre d'entretien	11'650.00		20'000.00		18'845.35	
627.399.00	Prestations du centre de conciergerie	8'374.25		8'500.00		12'613.20	
627.491.00	Part d'autres services sur frais d'exploitation		18'600.00		20'100.00		20'160.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
628	Bâtiment édilitaire du Levant et rue des Bouleaux 4	61'926.95	40'733.35	72'400.00	41'500.00	69'485.20	33'000.00
628.312.00	Chauffage, eau, électricité	39'943.30		35'700.00		35'666.35	
628.314.00	Entretien et rénovation	5'190.20		5'400.00		7'246.40	
628.318.80	Assurances	5'888.55		5'900.00		5'888.55	
628.390.00	Prestations du centre d'entretien	752.90		15'000.00		5'555.20	
628.399.00	Prestations du centre de conciergerie	10'152.00		10'400.00		15'128.70	
628.427.00	Loyers		15'733.35		16'500.00		8'000.00
628.491.00	Part d'autres services		25'000.00		25'000.00		25'000.00
629	Bâtiment Rte de l'Intyamon 251	1'137.95	14'650.00	3'500.00	18'000.00	1'263.70	19'055.00
629.312.00	Chauffage, eau, électricité	571.90		500.00		1'087.95	
629.314.00	Entretien et rénovation	390.30		1'000.00			
629.318.80	Assurances	175.75		500.00		175.75	
629.390.00	Prestations du centre d'entretien			1'500.00			
629.427.00	Loyers		14'650.00		18'000.00		19'055.00
63	Routes privées	30'000.00		30'000.00			
630	Routes privées	30'000.00		30'000.00			
630.366.00	Subventions pour routes privées	30'000.00		30'000.00			
64	Chemins de fer fédéraux	151'174.00		152'300.00		142'748.00	
640	Chemins de fer fédéraux	151'174.00		152'300.00		142'748.00	
640.351.00	Participation au fonds fédéral d'infrastructure ferroviaire	151'174.00		152'300.00		142'748.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
65	Trafic régional	3'397'815.15	35'674.00	3'372'550.00		3'330'004.35	
650	Trafic régional	1'928'280.00	35'674.00	1'901'800.00		1'857'037.00	
650.351.00	Participation aux dépenses cantonales	1'928'280.00		1'901'800.00		1'857'037.00	
650.436.00	Remboursement CarPostal		35'674.00				
651	Trafic communal	1'469'535.15		1'470'750.00		1'472'967.35	
651.314.00	Entretien abris divers (taxis, bus, vélos)	1'961.65		6'450.00		7'435.20	
651.318.80	Assurances abris divers	209.65		300.00		209.65	
651.352.00	Participation aux dépenses Mobul	1'418'699.25		1'418'000.00		1'419'822.50	
651.390.00	Prestations du centre d'entretien	3'164.60		500.00			
651.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	45'500.00		45'500.00		45'500.00	
69	Trafic, autres tâches	249'274.80	241'372.15	263'500.00	265'000.00	290'445.35	288'008.00
690	Trafic, autres tâches	203'470.40	218'962.15	228'500.00	243'000.00	262'191.90	266'346.75
690.318.00	Abonnements généraux CFF	155'988.85		156'000.00		155'555.55	
690.318.01	Plan d'action vélos	43'901.70		70'000.00		95'973.45	
690.365.00	Subvention Défi Vélo	2'500.00		2'500.00		2'500.00	
690.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'079.85				8'162.90	
690.434.00	Ventes abonnements CFF		175'060.45		173'000.00		170'373.30
690.482.00	Prélèvement sur réserve		43'901.70		70'000.00		95'973.45
691	Plan de mobilité douce	45'804.40	22'410.00	35'000.00	22'000.00	28'253.45	21'661.25
691.311.00	Achats et entretien de véhicules	19'747.90		19'000.00		7'480.00	
691.318.00	Honoraires et prestations de services			1'000.00			
691.366.00	Primes d'écomobilité	26'056.50		15'000.00		20'773.45	
691.427.00	Loyers des places de parc (macarons)		22'410.00		22'000.00		21'661.25

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
7	PROTECTION/AMENAG. DE L'ENVIRONNEMENT	11'147'953.10	10'001'178.01	13'362'000.00	11'999'300.00	11'898'999.95	10'864'008.53
70	Approvisionnement en eau	1'225'627.00	1'225'627.00	3'069'900.00	3'069'900.00	1'241'647.00	1'241'647.00
700	Approvisionnement en eau	1'225'627.00	1'225'627.00	3'069'900.00	3'069'900.00	1'241'647.00	1'241'647.00
700.314.10	Déficit net de la gestion des eaux			1'849'900.00			
700.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	1'115'027.00		1'115'000.00		1'115'027.00	
700.396.00	Imputations internes des intérêts	110'600.00		105'000.00		126'620.00	
700.434.00	Produit net de la gestion des eaux		493'083.00				1'172'280.00
700.480.10	Prélèvement sur la réserve/avance sur financement		732'544.00		3'069'900.00		69'367.00
71	Protection des eaux	5'840'281.70	5'840'281.70	5'870'000.00	5'870'000.00	6'819'271.80	6'819'272.08
710	Protection des eaux	5'840'281.70	5'840'281.70	5'870'000.00	5'870'000.00	6'819'271.80	6'819'272.08
710.314.00	Entretien des canalisations	129'895.35		170'000.00		666'305.25	
710.314.01	Curage des canalisations	6'040.80		70'000.00		5'684.35	
710.314.03	Relevés des canalisations	3'497.00		5'000.00			
710.314.04	Entretien BREP de Champ-Barby	9'572.20		9'500.00		16'390.40	
710.314.05	Entretien BREP de La Léchère	324.40		3'400.00		319.05	
710.314.06	Contrôle des canalisations par TV	1'212.15		5'000.00			
710.314.10	Nouveaux collecteurs et rénovations	150'604.95					
710.315.00	Maintenance du cadastre	81'103.50		60'000.00		69'845.90	
710.318.00	Etude d'assainissement des industries	11'182.00		9'000.00		18'859.15	
710.318.80	Assurance des ouvrages	788.35		800.00		788.35	
710.331.00	Amortissements selon valeur de remplacement	1'812'500.00		1'771'600.00		1'867'400.00	
710.351.00	Part. aux frais de lutte contre les hydrocarbures	13'158.20		17'500.00		12'405.05	
710.352.00	Part à l'exploitation de la Step de Vuippens	1'647'051.40		1'630'000.00		1'547'897.10	
710.352.01	Part à la construction de la Step de Vuippens	972'500.00		1'013'000.00		935'234.10	
710.352.10	Part à l'exploitation de la Step de Broc	285'286.75		287'600.00		300'316.45	
710.352.11	Part à la construction de la Step de Broc	85'618.10		80'900.00		99'645.65	
710.390.00	Prest. centre d'entretien pour canalisations	12'172.55		35'000.00		34'922.05	
710.390.01	Prest. centre d'entretien pour curage canalisations	69'257.00		80'000.00		83'771.80	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
710.390.03	Prest. centre d'entretien pour relevés canalisations					232.15	
710.390.04	Prest. centre d'entretien pour BREP Champ-Barby			4'000.00			
710.390.05	Prest. du centre d'entretien pour BREP La Léchère			2'600.00			
710.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	507'117.00		546'500.00		1'085'655.00	
710.396.00	Imputations internes des intérêts	41'400.00		68'600.00		73'600.00	
710.434.00	Taxe de base		1'844'591.45		1'870'000.00		1'875'475.20
710.434.10	Taxe de consommation		2'292'216.45		2'250'000.00		2'175'959.21
710.434.20	Taxe de raccordement		606'531.70		1'100'000.00		1'859'390.17
710.434.30	Taxes spéciales		751'739.25		650'000.00		908'447.50
710.436.00	Remboursements de tiers		345'202.85				
72	Gestion des déchets	2'666'731.05	2'594'497.81	3'337'300.00	2'952'400.00	2'720'241.45	2'576'085.29
720	Ordures ménagères - déchetterie	2'521'633.80	2'558'077.81	2'903'900.00	2'659'800.00	2'572'931.55	2'576'085.29
720.301.90	Traitement du personnel d'exploitation					1'113.35	
720.305.90	Cotisations aux assurances maladie-accident					19.10	
720.312.90	Chauffage, eau, électricité	4'145.55		5'300.00		4'326.90	
720.313.00	Achat et gestion des sacs	161'657.35		135'000.00		144'041.10	
720.313.90	Frais divers pour ramassage	251'006.70		359'500.00		293'714.10	
720.318.90	Prestations de tiers pour ramassage	619'751.75		727'700.00		607'736.10	
720.318.91	Taxes de ramassage	673'530.80		777'900.00		702'946.60	
720.318.92	Assurances	1'066.65		1'300.00		1'066.65	
720.319.00	Réduction TVA préalable	7'697.00		39'200.00		9'463.35	
720.319.10	Pertes sur débiteurs	21'520.70		18'000.00		22'395.50	
720.390.90	Prestations du centre d'entretien	780'856.20		840'000.00		785'413.85	
720.399.90	Prestations du centre de conciergerie	401.10				694.95	
720.434.00	Taxes de base		1'052'154.60		1'040'000.00		1'025'883.26
720.434.10	Taxe proportionnelle		1'202'056.63		1'140'000.00		1'115'300.53
720.434.20	Taxe d'équipement système collecte centralisée		78'118.00		235'000.00		144'139.75
720.434.90	Valorisation des déchets		173'825.98		193'800.00		208'050.55
720.435.00	Ventes et travaux pour tiers						18'458.70
720.436.00	Prestations d'assurances		1'500.00				1'471.45
720.437.00	Amendes		6'800.00		1'000.00		17'300.00
720.462.90	Péréquation des frais de transport		43'622.60		50'000.00		45'481.05

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
723	Assainissement des décharges	145'097.25	36'420.00	433'400.00	292'600.00	147'309.90	
723.318.00	Honoraires et prestations	129'697.25		418'000.00		131'909.90	
723.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	15'400.00		15'400.00		15'400.00	
723.460.00	Subventions fédérales		36'420.00		167'200.00		
723.461.00	Subventions cantonales				125'400.00		
74	Cimetière	200'257.20	34'830.00	199'200.00	41'000.00	247'643.55	37'427.86
740	Cimetières et chapelles mortuaires	200'257.20	34'830.00	199'200.00	41'000.00	247'643.55	37'427.86
7400	Cimetière de Champ-Francey	165'050.80	17'740.00	132'700.00	22'000.00	162'430.90	17'459.20
7400.312.00	Eau	11'203.35		16'600.00		12'391.80	
7400.314.00	Frais d'entretien	9'089.10		26'000.00		29'722.90	
7400.318.80	Assurances	7.00		100.00		7.00	
7400.390.00	Prest. centre d'entretien pour entretien	142'492.60		85'000.00		118'459.30	
7400.390.10	Prest. centre d'entretien pour ensevelissements	2'258.75		5'000.00		1'849.90	
7400.434.00	Taxes d'entrée et concessions		17'740.00		22'000.00		17'459.20
7401	Cimetière de La Perreire	19'076.80	5'480.00	29'500.00	6'000.00	61'102.85	6'278.66
7401.314.00	Frais d'entretien	3'765.75		13'000.00		16'035.70	
7401.390.00	Prest. centre d'entretien pour entretien	14'580.30		12'500.00		44'169.20	
7401.390.10	Prest. centre d'entretien pour ensevelissements	730.75		4'000.00		897.95	
7401.434.00	Taxes d'entrées et concessions		5'480.00		6'000.00		6'278.66
7402	Chapelle mortuaire rue des Chanoines	14'942.65	9'660.00	24'500.00	11'000.00	17'082.50	10'720.00
7402.312.00	Chauffage, eau, électricité	5'837.50		5'700.00		5'440.55	
7402.314.00	Frais d'entretien	1'020.75		4'000.00		2'258.00	
7402.318.80	Assurances	648.95		700.00		648.95	
7402.390.00	Prestations centre d'entretien			2'500.00		132.65	
7402.399.00	Prestations centre de conciergerie	7'435.45		11'600.00		8'602.35	
7402.434.00	Taxes d'utilisation		9'660.00		11'000.00		10'720.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
7403	Chapelle mortuaire rue du Donjon	1'186.95	1'950.00	12'500.00	2'000.00	7'027.30	2'970.00
7403.312.00	Chauffage, eau, électricité	2'841.00		2'700.00		2'440.40	
7403.314.00	Frais d'entretien	-6'734.45		1'500.00			
7403.318.80	Assurances	464.05		500.00		464.05	
7403.390.00	Prestations centre d'entretien			2'000.00			
7403.399.00	Perstations centre de conciergerie	4'616.35		5'800.00		4'122.85	
7403.434.00	Taxes d'utilisation		1'950.00		2'000.00		2'970.00
75	Endiguements	99'440.90	58'250.50	165'600.00	66'000.00	59'590.05	
750	Correction des eaux et endiguements	99'440.90	58'250.50	165'600.00	66'000.00	59'590.05	
750.314.00	Travaux de conservation des ouvrages	35'832.10		95'500.00			
750.352.00	Participation à l'Endiguement de la Trême	26'383.90		26'800.00		31'512.00	
750.352.10	Participation à l'Endiguement de la Sionge			5'300.00		6'529.05	
750.352.20	Participation à l'Endiguement de la Sarine	1'102.50					
750.390.00	Prestations du centre d'entretien	36'122.40		38'000.00		21'549.00	
750.461.00	Subventions cantonales		58'250.50		66'000.00		
78	Protection de l'environnement, autres tâches	123'730.20		155'300.00		127'489.45	
780	Toilettes publiques	123'730.20		155'300.00		127'489.45	
780.312.00	Chauffage, eau, électricité	5'499.35		6'400.00		5'605.20	
780.313.00	Fournitures diverses			500.00		161.55	
780.314.00	Entretien des édicules	27'337.65		37'300.00		28'742.25	
780.318.00	Services de surveillance	17'206.80		17'000.00		17'206.80	
780.318.80	Assurances	158.55		300.00		158.55	
780.390.00	Prestations du centre d'entretien pour édicules			5'000.00		400.50	
780.399.00	Prestations du centre de conciergerie pour édicules	73'527.85		88'800.00		75'214.60	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
79	Aménagement	991'885.05	247'691.00	564'700.00		683'116.65	189'576.30
790	Aménagement du territoire	991'885.05	247'691.00	564'700.00		683'116.65	189'576.30
790.300.00	Jetons et frais de commission	8'831.65		12'000.00		15'416.35	
790.313.00	Emoluments et fournitures diverses	7'827.70		42'200.00		21'128.65	
790.318.00	Honoraires	835'333.40		370'000.00		490'388.10	
790.318.10	Etude des circulations	29'366.20		30'000.00		45'965.85	
790.352.00	Contribution à l'ARG	110'526.10		110'500.00		110'217.70	
790.435.00	Participations de tiers		247'691.00				189'576.30

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
8	ECONOMIE	2'448'090.30	1'017'473.61	2'398'900.00	1'186'400.00	2'496'261.30	1'115'589.64
81	Forêts	1'246'656.50	1'013'473.61	1'206'900.00	1'186'400.00	1'289'736.00	1'115'589.64
810	Forêts	1'246'656.50	1'013'473.61	1'206'900.00	1'186'400.00	1'289'736.00	1'115'589.64
810.309.00	Autres charges du personnel	5'650.45		5'900.00		4'034.40	
810.311.00	Frais de matériel et machines	52'459.35		58'000.00		31'989.55	
810.313.00	Frais de reboisement, achat de plants	3'098.40		2'000.00		868.50	
810.313.10	Achats de plants pour tiers	3'511.50		12'000.00		1'046.00	
810.314.00	Entretien des routes forestières	4'694.05		6'000.00		3'363.60	
810.315.10	Entretien matériel et machines	514.75		2'000.00		1'209.70	
810.318.00	Frais de débardage	436'856.40		284'000.00		528'461.25	
810.318.10	Frais de transport	2'860.90		2'500.00		4'003.20	
810.319.00	Cotisations	6'133.00		6'500.00		6'093.00	
810.319.10	TVA due (taux forfaitaire)	18'839.15		16'100.00		21'193.85	
810.352.00	Participations pour entretien chemins forestiers	70'842.10		52'300.00		64'188.40	
810.372.00	Subventions redistribuées	25'320.00		115'000.00			
810.390.00	Prestations de l'équipe forestière	449'452.15		460'000.00		446'132.75	
810.390.01	Imputation interne des véhicules	150'244.05		155'000.00		158'325.70	
810.390.02	Prest. centre d'entretien pour routes	6'899.20		14'000.00		8'521.55	
810.390.03	Prest. centre d'entretien pr matériel et machines	2'681.05		9'000.00		3'704.55	
810.391.00	Part à l'exploitation des locaux	6'600.00		6'600.00		6'600.00	
810.434.00	Travaux forestiers pour des tiers		96'565.20		97'000.00		82'580.95
810.435.00	Ventes de bois de service		424'143.54		458'000.00		491'967.31
810.435.10	Autres ventes de bois et divers		46'828.00		25'000.00		49'246.10
810.435.20	Ventes de bois d'industrie		67'222.72		60'000.00		95'789.98
810.435.30	Ventes de plants		4'033.40		13'000.00		1'141.25
810.436.00	Tâches étatiques		75'484.40		75'400.00		75'484.35
810.450.00	Remboursement des droits sur les carburants		6'353.65		4'000.00		3'767.85
810.461.00	Subventions cantonales		290'491.50		159'000.00		312'719.05
810.471.00	Subventions à redistribuer				115'000.00		
810.482.00	Prélèvement sur fonds des forêts				180'000.00		
810.490.00	Prestations pour autres services communaux		2'351.20				2'892.80

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
83	Tourisme	887'850.45		885'900.00		876'728.80	
830	Tourisme	887'850.45		885'900.00		876'728.80	
830.352.00	Contributions à Gruyère Tourisme	384'521.00		384'600.00		384'521.00	
830.352.10	Contribution à la Société de développement	42'000.00		42'000.00		12'000.00	
830.352.20	Part au fonds ordinaire d'investissement de l'ARG	451'329.45		451'300.00		470'207.80	
830.365.00	Subventions et aides	10'000.00		8'000.00		10'000.00	
84	Industrie, artisanat et commerce	261'982.35		262'500.00		263'092.00	
840	Industrie, artisanat et commerce	261'982.35		262'500.00		263'092.00	
840.364.00	Espace Gruyère, mandat de prestations	257'468.00		257'500.00		258'092.00	
840.364.10	Promotion de Bulle Cité des goûts et terroirs	4'514.35		5'000.00		5'000.00	
86	Energie	51'601.00	4'000.00	43'600.00		66'704.50	
860	Energie	51'601.00	4'000.00	43'600.00		66'704.50	
860.318.00	Honoraires et prestations de services	49'001.00		38'000.00		64'104.50	
860.319.00	Cotisations	2'600.00		5'600.00		2'600.00	
860.461.00	Subventions cantonales		2'000.00				
860.469.00	Contribution Suisse Energie		2'000.00				

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
9	FINANCES ET IMPOTS	10'533'884.43	93'875'742.50	10'605'150.00	85'787'330.00	21'524'414.49	95'656'550.82
90	Impôts	829'237.22	83'863'596.93	720'000.00	76'070'000.00	698'355.09	81'318'117.56
900	Impôts ordinaires		66'012'479.70		61'700'000.00		64'245'943.15
900.400.00	Impôts sur le revenu (personnes physiques)		41'502'987.09		41'200'000.00		40'321'183.55
900.400.10	Impôts sur la fortune (personnes physiques)		5'714'152.75		5'100'000.00		5'244'823.60
900.400.20	Impôt à la source		4'036'660.26		3'500'000.00		3'555'029.40
900.401.00	Impôt sur le bénéfice (personnes morales)		12'148'892.60		9'400'000.00		12'447'779.70
900.401.10	Impôt sur le capital (personnes morales)		2'609'787.00		2'500'000.00		2'677'126.90
901	Impôts irréguliers		6'715'842.60		4'250'000.00		6'491'502.67
901.403.00	Impôt sur les gains immobiliers et les plus-values		2'942'831.90		1'200'000.00		1'998'959.90
901.404.00	Impôt sur les mutations		3'430'652.20		2'900'000.00		3'984'729.02
901.405.00	Impôt sur les successions et donations		342'358.50		150'000.00		507'813.75
902	Autres impôts		10'978'296.79		9'910'000.00		10'426'749.54
902.400.00	Impôt sur les prestations en capital		1'268'758.35		700'000.00		1'067'321.75
902.402.00	Contribution immobilière		7'907'806.14		7'400'000.00		7'539'197.45
902.406.00	Impôt sur les chiens		90'611.00		80'000.00		87'609.00
902.406.10	Impôt sur spectacles, divertissements, etc.		270'104.20		308'000.00		314'091.74
902.406.20	Impôt sur les appareils et distributeurs		14'340.00		12'000.00		13'010.00
902.441.00	Participation à l'impôt cantonal sur les véhicules		1'426'677.10		1'410'000.00		1'405'519.60
903	Dépréciation d'avoirs fiscaux	829'237.22	156'977.84	720'000.00	210'000.00	698'355.09	153'922.20
903.318.00	Frais de perception d'impôts	75'695.90		60'000.00		90'156.45	
903.318.10	Frais de rappel et de poursuites	4'924.10		4'000.00		2'901.45	
903.319.00	Pertes sur débiteurs-impôts	687'505.22		600'000.00		551'752.34	
903.319.10	Imputation forfaitaire d'impôts	55'942.05		50'000.00		49'343.05	
903.319.20	Remises d'impôts	5'169.95		6'000.00		4'201.80	
903.436.00	Récupération frais de rappel et poursuites		11'641.19		10'000.00		10'259.00
903.436.10	Récupération sur actes de défaut de biens		145'336.65		200'000.00		143'663.20

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
93	Péréquation financière	1'202'981.00	1'081'378.00	1'203'000.00	1'081'400.00	1'179'898.00	1'184'659.00
930	Péréquation financière intercommunale	1'202'981.00	1'081'378.00	1'203'000.00	1'081'400.00	1'179'898.00	1'184'659.00
930.362.00	Contribution à la péréquation des ressources	1'202'981.00		1'203'000.00		1'179'898.00	
930.462.01	Attribution de la péréquation des besoins		1'081'378.00		1'081'400.00		1'184'659.00
94	Finances	8'437'298.96	8'639'621.57	8'632'150.00	8'635'930.00	8'860'832.45	9'106'477.91
940	Intérêts et amortissements obligatoires	7'083'732.27	7'175'796.57	7'185'300.00	7'193'700.00	7'263'710.23	7'417'874.81
940.318.00	Frais bancaires et postaux	71'183.79		80'000.00		74'134.73	
940.321.00	Intérêts comptes courants	6'754.02		5'000.00		4'970.45	
940.321.10	Intérêts rémunérateurs sur impôts	234'191.80		110'000.00		213'093.85	
940.322.06	Intérêts emprunts 2006					21'620.00	
940.322.09	Intérêts emprunts 2009	50'661.45		51'000.00		135'679.55	
940.322.11	Intérêts emprunts 2011	157'950.00		157'000.00		167'310.00	
940.322.12	Intérêts emprunts 2012	300'555.23		315'000.00		329'197.32	
940.322.13	Intérêts emprunts 2013	457'313.76		457'000.00		459'983.76	
940.322.14	Intérêts emprunts 2014	35'400.00		35'400.00		35'400.00	
940.322.15	Intérêts emprunts 2015	43'000.00		43'000.00		43'000.00	
940.322.16	Intérêts emprunts 2016	131'357.32		131'000.00		135'683.62	
940.322.17	Intérêts emprunts 2017	78'750.00		78'800.00		78'944.45	
940.322.18	Intérêts emprunts 2018	58'620.00		78'500.00		33'335.00	
940.322.19	Intérêts emprunts 2019	25'410.00		72'500.00			
940.323.00	Intérêts sur fonds divers	9'547.95		9'700.00		10'018.15	
940.323.10	Intérêts sur emprunts NPR	1'518.00		1'500.00		2'024.00	
940.330.00	Amortissements obligatoires	5'421'518.95		5'559'900.00		5'519'315.35	
940.421.00	Intérêt des comptes courants		87'928.98		20'000.00		65'349.55
940.421.10	Intérêts sur poursuites et impôts		370'144.24		300'000.00		348'985.51
940.422.00	Intérêts des prêts et placements		203'671.00		203'700.00		298'071.00
940.422.10	Dividende Gruyère Energie SA		458'033.40		458'000.00		458'033.40
940.495.00	Imputations internes des amortissements obligatoires		5'421'518.95		5'559'900.00		5'519'315.35
940.496.00	Imputations internes des intérêts		634'500.00		652'100.00		728'120.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
942	Immeubles du patrimoine financier	1'353'566.69	1'463'825.00	1'446'850.00	1'442'230.00	1'597'122.22	1'688'603.10
94200	Divers	74'627.40	216'337.35	182'000.00	207'700.00	222'192.80	206'118.10
94200.312.00	Taxes d'épuration sur terrains communaux	82'444.40		92'700.00		85'896.90	
94200.314.00	Entretien et rénovation - bâtiments divers	-29'261.90		85'000.00		83'269.30	
94200.318.00	Honoraires pour études					42'589.00	
94200.318.80	Assurances et taxes	1'478.25		1'300.00		1'062.25	
94200.390.00	Prest. centre d'entretien bâtiments divers	6'863.30		3'000.00		1'833.30	
94200.399.00	Prestations du centre de conciergerie	13'103.35				7'542.05	
94200.423.00	Droits de superficie		180'558.10		179'900.00		180'028.75
94200.423.10	Loyers des lots communaux		35'779.25		27'800.00		26'089.35
94202	Bâtiment PostFinance	188'423.25	302'430.40	192'600.00	302'400.00	198'501.40	453'645.60
94202.314.00	Entretien et rénovation	7'100.80		10'700.00		9'959.00	
94202.318.80	Primes d'assurances et taxes	17'222.45		17'400.00		17'242.40	
94202.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
94202.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	80'000.00		80'000.00		80'000.00	
94202.396.00	Imputation interne des intérêts	84'100.00		84'000.00		91'300.00	
94202.423.00	Loyers encaissés		302'430.40		302'400.00		453'645.60
94203	Magasin Maison Bourgeoisiale	5'000.00	25'200.00	10'000.00	25'200.00		25'200.00
94203.314.00	Entretien et rénovation	5'000.00		5'000.00			
94203.390.00	Prestations du centre d'entretien			5'000.00			
94203.423.00	Loyers encaissés		25'200.00		25'200.00		25'200.00
94205	Usine de Charmey	3'474.15	126'000.00	4'100.00	126'000.00	3'474.20	126'000.00
94205.314.00	Entretien et rénovation			500.00			
94205.318.80	Primes d'assurances	3'474.15		3'600.00		3'474.20	
94205.423.00	Loyers encaissés		126'000.00		126'000.00		126'000.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94206	<i>Bâtiment anciennement Setam</i>	50'435.35	69'803.70	39'500.00	64'100.00	51'207.80	57'383.45
94206.312.00	Chauffage, eau, électricité	8'570.30		8'300.00		8'165.30	
94206.314.00	Entretien et rénovation	13'031.10		8'500.00		13'109.95	
94206.318.80	Primes d'assurances	116.00		100.00		116.00	
94206.390.00	Prestations du centre d'entretien			3'500.00		2'733.95	
94206.399.00	Prestations du centre de conciergerie	28'717.95		19'100.00		27'082.60	
94206.423.00	Loyers encaissés		69'293.90		64'100.00		57'211.80
94206.436.00	Remboursements de tiers		509.80				171.65
94208	<i>Ferme de la Tioleire</i>	3'192.85	9'744.70	1'250.00	7'900.00	2'191.80	10'395.80
94208.314.00	Entretien et rénovation	2'034.30				1'235.60	
94208.318.80	Primes d'assurances	956.20		500.00		956.20	
94208.390.00	Prestations du centre d'entretien	202.35		750.00			
94208.423.00	Loyers encaissés		9'144.70		7'900.00		9'795.80
94208.423.10	Charges encaissées		600.00				600.00
94209	<i>Chalet du Rio Berthoud</i>	2'833.40	3'000.00	4'900.00	3'000.00	5'652.60	3'000.00
94209.314.00	Entretien et rénovation	2'500.00		2'500.00		5'000.00	
94209.318.80	Primes d'assurances	333.40		400.00		333.40	
94209.390.00	Prestations du centre d'entretien			2'000.00		319.20	
94209.423.00	Loyers encaissés		3'000.00		3'000.00		3'000.00
94210	<i>Chalet de la Grande Citard</i>	3'582.35	4'740.00	10'500.00	4'300.00	2'681.30	4'540.00
94210.314.00	Entretien et rénovation	1'663.95		2'500.00		567.95	
94210.318.80	Primes d'assurances	1'512.85		1'600.00		1'512.80	
94210.390.00	Prestations du centre d'entretien	405.55		5'000.00		600.55	
94210.399.00	Prestations du centre de conciergerie			1'400.00			
94210.423.00	Loyers encaissés		4'740.00		4'300.00		4'540.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94211	Chalet de la Petite Citard	20'507.20	2'600.00	13'100.00	2'600.00	22'972.55	2'600.00
94211.314.00	Entretien et rénovation	7'437.55		7'500.00		6'290.10	
94211.318.80	Primes d'assurances	500.10		600.00		500.15	
94211.390.00	Prestations du centre d'entretien	12'569.55		5'000.00		16'182.30	
94211.423.00	Loyers encaissés		2'600.00		2'600.00		2'600.00
94212	Domaine du Terraillet	4'411.90	12'447.55	7'000.00	12'700.00	1'117.35	13'027.55
94212.314.00	Entretien et rénovation	3'841.40		5'500.00		167.65	
94212.318.80	Primes d'assurances	406.10		500.00		406.05	
94212.390.00	Prestations du centre d'entretien	164.40		1'000.00		543.65	
94212.423.00	Loyers encaissés		12'447.55		12'700.00		13'027.55
94213	Bâtiment rue Champ-Barby 60	10'690.75	1'920.00	17'100.00	3'800.00	11'161.90	3'840.00
94213.312.00	Chauffage, eau, électricité	8'529.15		9'500.00		7'607.75	
94213.314.00	Entretien et rénovation	1'624.60		2'000.00		3'017.15	
94213.318.80	Primes d'assurances	537.00		600.00		537.00	
94213.390.00	Prestations du centre d'entretien			5'000.00			
94213.423.00	Loyers encaissés		1'920.00		3'800.00		3'840.00
94216	Bâtiment rue du Marché 28	236'399.10	338'771.60	247'600.00	334'800.00	242'944.50	325'295.85
94216.312.00	Chauffage, eau, électricité	16'513.65		19'700.00		16'239.10	
94216.314.00	Entretien et rénovation	47'906.35		34'200.00		50'873.60	
94216.318.00	Services de surveillance	6'402.60		6'200.00		6'383.35	
94216.318.80	Primes d'assurances	4'442.55		4'500.00		4'442.55	
94216.390.00	Prestations du centre d'entretien	257.40		2'500.00			
94216.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	81'000.00		81'000.00		81'000.00	
94216.396.00	Imputation interne des intérêts	24'200.00		24'200.00		27'100.00	
94216.399.00	Prestations du centre de conciergerie	55'676.55		75'300.00		56'905.90	
94216.423.00	Loyers encaissés		256'525.00		253'600.00		253'600.00
94216.423.10	Charges encaissées		82'246.60		81'200.00		71'695.85

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94217	Jardins potagers	12'125.60	3'660.00	9'000.00	3'600.00	10'950.15	3'640.00
94217.314.00	Entretien et rénovation	6'655.15		7'500.00		7'575.60	
94217.390.00	Prestations du centre d'entretien	5'470.45		1'500.00		3'374.55	
94217.423.00	Loyers encaissés		3'660.00		3'600.00		3'640.00
94218	Hôtel de Ville de la Tour-de-Trême	34'544.50	46'000.00	38'800.00	46'000.00	55'431.40	46'000.00
94218.312.00	Chauffage, eau, électricité	2'171.85		2'500.00		2'250.85	
94218.314.00	Entretien et rénovation	17'595.45		18'000.00		38'424.90	
94218.318.80	Primes d'assurances	3'477.20		3'500.00		1'869.20	
94218.390.00	Prestations du centre d'entretien			3'500.00		1'586.45	
94218.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	11'300.00		11'300.00		11'300.00	
94218.423.00	Loyers encaissés		46'000.00		46'000.00		46'000.00
94219	Bâtiment locatif rue des Mésanges 3, 5 et 7					27'282.10	43'436.00
94219.314.00	Entretien et rénovation					21'731.30	
94219.318.10	Frais de gérance					2'990.80	
94219.318.80	Primes d'assurances					2'560.00	
94219.423.00	Loyers encaissés						43'436.00
94220	Cabane forestière de Sautaux	37.65		1'600.00		37.70	
94220.314.00	Entretien et rénovation			1'000.00			
94220.318.80	Primes d'assurances	37.65		100.00		37.70	
94220.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
94221	Chalet "Gros-Fours"	455.20	5'150.00	1'500.00	5'100.00	2'231.05	5'150.00
94221.314.00	Entretien et rénovation			500.00			
94221.318.80	Primes d'assurances	455.20		500.00		441.25	
94221.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00		1'789.80	
94221.423.00	Loyers encaissés		5'150.00		5'100.00		5'150.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94222	Chalet "Ou Chimbo"	1'285.40	375.00	11'300.00	400.00	446.20	375.00
94222.314.00	Entretien et rénovation	1'010.85		10'500.00		205.00	
94222.318.80	Primes d'assurances	274.55		300.00		241.20	
94222.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
94222.423.00	Loyers encaissés		375.00		400.00		375.00
94223	Chalet "Fours Calabrais"	14'393.55	1'695.00	1'300.00	1'700.00	15'201.35	1'695.00
94223.314.00	Entretien et rénovation	5'946.85		500.00		15'000.00	
94223.318.80	Primes d'assurances	225.40		300.00		201.35	
94223.390.00	Prestations du centre d'entretien	8'221.30		500.00			
94223.423.00	Loyers encaissés		1'695.00		1'700.00		1'695.00
94224	Chalet "Lo Piano"	-4'444.35	2'300.00	1'300.00	2'300.00	8'251.45	2'300.00
94224.314.00	Entretien et rénovation	-4'695.80		500.00		8'000.00	
94224.318.80	Primes d'assurances	251.45		300.00		251.45	
94224.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
94224.423.00	Loyers encaissés		2'300.00		2'300.00		2'300.00
94225	Chalet "Maulatre d'Amont"	15'031.40	1'010.00	1'300.00	1'000.00	258.40	1'010.00
94225.314.00	Entretien et rénovation	14'754.65		500.00			
94225.318.80	Primes d'assurances	276.75		300.00		258.40	
94225.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
94225.423.00	Loyers encaissés		1'010.00		1'000.00		1'010.00
94226	Chalets "Les Villius"	573.70	3'400.00	2'000.00	3'400.00	573.70	3'400.00
94226.314.00	Entretien et rénovation			1'000.00			
94226.318.80	Primes d'assurances	573.70		500.00		573.70	
94226.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
94226.423.00	Loyers encaissés		3'400.00		3'400.00		3'400.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94227	Rural route de l'Intyamon 100 et 102	5'910.79	15'000.00	10'200.00	20'400.00	7'633.02	20'400.00
94227.312.00	Chauffage, eau, électricité	2'471.99		3'700.00		1'831.72	
94227.314.00	Entretien et rénovation	445.15		3'500.00		2'429.65	
94227.318.10	Frais de gérance	1'070.40				1'448.40	
94227.318.80	Primes d'assurances	1'923.25		2'000.00		1'923.25	
94227.390.00	Prestations du centre d'entretien			1'000.00			
94227.423.00	Loyers encaissés		15'000.00		20'400.00		20'400.00
94228	Bâtiment Rte de Morlon 41	133'757.25	47'000.00	133'300.00	47'000.00	143'376.45	47'000.00
94228.312.00	Chauffage, eau, électricité	3'597.50		900.00		8'260.55	
94228.314.00	Entretien et rénovation			3'000.00		1'512.65	
94228.318.80	Assurances	862.20		1'000.00		862.20	
94228.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	93'000.00		93'000.00		93'000.00	
94228.396.00	Imputation interne des intérêts	35'400.00		35'400.00		39'400.00	
94228.399.00	Prestations du centre de conciergerie	897.55				341.05	
94228.491.00	Part d'autres services		47'000.00		47'000.00		47'000.00
94229	Institut Sainte-Croix	519'801.00	221'305.80	483'600.00	213'830.00	558'498.40	222'616.25
94229.312.00	Chauffage, eau, électricité	60'491.05		46'100.00		55'643.80	
94229.314.00	Entretien et rénovation	25'806.20		10'700.00		68'322.15	
94229.318.80	Primes d'assurances et taxes	6'809.20		7'600.00		6'809.20	
94229.390.00	Prestations du Centre d'entretien	14'632.95		10'000.00		3'847.00	
94229.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	255'400.00		255'400.00		255'400.00	
94229.396.00	Imputation interne des intérêts	150'600.00		148'400.00		163'000.00	
94229.399.00	Prestations du Centre de conciergerie	6'061.60		5'400.00		5'476.25	
94229.423.00	Locations		174'540.00		176'000.00		176'150.00
94229.423.10	Récupération de charges		46'765.80		37'830.00		46'466.25

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94230	Salles, Route de la Ronclina 4	16'517.30	3'933.90	22'000.00	3'000.00	2'852.65	60'534.50
94230.312.00	Chauffage, eau, électricité	7'713.40		10'000.00			
94230.314.00	Entretien et rénovation	4'225.20		4'000.00		613.90	
94230.318.80	Primes d'assurances et taxes	1'848.70		3'000.00		1'848.75	
94230.399.00	Prestations du Centre de conciergerie	2'730.00		5'000.00		390.00	
94230.423.00	Loyers		3'000.00		3'000.00		59'783.35
94230.423.10	Récupération de charges		933.90				751.15
99	Autres postes	64'367.25	291'146.00	50'000.00		10'785'328.95	4'047'296.35
990	Autres postes	64'367.25		50'000.00		38'032.60	
990.318.00	Procédures judiciaires	14'367.25		20'000.00		38'032.60	
990.319.00	Dépenses non spécifiées	50'000.00		30'000.00			
991	Amortissements supplémentaires					4'047'296.35	
991.332.00	Amortissements supplémentaires					4'047'296.35	
992	Provisions et réserves					6'700'000.00	
992.304.00	Provision caisse de pensions de la Ville de Bulle					3'200'000.00	
992.351.00	Provision caisse de prévoyance de l'Etat de Fribourg					3'500'000.00	
993	Résultats comptables		291'146.00				4'047'296.35
993.424.00	Bénéfice sur ventes d'immeubles		291'146.00				4'047'296.35

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
	RECAPITULATION						
0	ADMINISTRATION	11'309'014.54	2'992'594.06	11'029'150.00	2'827'000.00	10'787'750.51	2'948'418.64
	<i>Résultat net</i>		<i>8'316'420.48</i>		<i>8'202'150.00</i>		<i>7'839'331.87</i>
1	SECURITE PUBLIQUE	4'890'233.52	3'670'131.13	4'850'800.00	3'512'050.00	4'917'726.42	3'719'975.62
	<i>Résultat net</i>		<i>1'220'102.39</i>		<i>1'338'750.00</i>		<i>1'197'750.80</i>
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	32'786'683.90	1'747'957.03	32'506'200.00	1'491'500.00	30'768'798.02	1'420'870.10
	<i>Résultat net</i>		<i>31'038'726.87</i>		<i>31'014'700.00</i>		<i>29'347'927.92</i>
3	CULTURE ET LOISIRS	8'191'556.27	1'111'821.10	8'373'300.00	999'100.00	8'508'349.73	1'288'064.01
	<i>Résultat net</i>		<i>7'079'735.17</i>		<i>7'374'200.00</i>		<i>7'220'285.72</i>
4	SANTE	9'429'819.67	190'403.25	9'592'300.00	132'000.00	9'343'077.65	154'438.45
	<i>Résultat net</i>		<i>9'239'416.42</i>		<i>9'460'300.00</i>		<i>9'188'639.20</i>
5	AFFAIRES SOCIALES	29'848'170.18	18'646'304.59	29'788'700.00	18'926'500.00	29'696'183.53	18'815'869.57
	<i>Résultat net</i>		<i>11'201'865.59</i>		<i>10'862'200.00</i>		<i>10'880'313.96</i>
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	14'280'743.80	8'723'506.81	14'035'950.00	8'505'100.00	13'518'456.07	8'137'924.35
	<i>Résultat net</i>		<i>5'557'236.99</i>		<i>5'530'850.00</i>		<i>5'380'531.72</i>
7	PROTECTION/AMENAG. DE L'ENVIRONNEMENT	11'147'953.10	10'001'178.01	13'362'000.00	11'999'300.00	11'898'999.95	10'864'008.53
	<i>Résultat net</i>		<i>1'146'775.09</i>		<i>1'362'700.00</i>		<i>1'034'991.42</i>
8	ECONOMIE	2'448'090.30	1'017'473.61	2'398'900.00	1'186'400.00	2'496'261.30	1'115'589.64
	<i>Résultat net</i>		<i>1'430'616.69</i>		<i>1'212'500.00</i>		<i>1'380'671.66</i>
9	FINANCES ET IMPOTS	10'533'884.43	93'875'742.50	10'605'150.00	85'787'330.00	21'524'414.49	95'656'550.82
	<i>Résultat net</i>	<i>83'341'858.07</i>		<i>75'182'180.00</i>		<i>74'132'136.33</i>	
	TOTALISATION	134'866'149.71	141'977'112.09	136'542'450.00	135'366'280.00	143'460'017.67	144'121'709.73
	Résultat	7'110'962.38			1'176'170.00	661'692.06	

INVESTISSEMENTS

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2019		Budget 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	45'913.85		365'000.00	
02	Administration générale	18'099.70			
020	Administration générale	18'099.70			
020.506.3	Migration téléphonie - technologie VoIP	18'099.70			
09	Tâches non ventilables	27'814.15		365'000.00	
090	Bâtiments administratifs	27'814.15		365'000.00	
09001	Hôtel de Ville Grand-Rue 7	27'814.15		365'000.00	
09001.503.2	Réaménagement des toilettes publiques	27'814.15		365'000.00	

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2019		Budget 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
1	SECURITE PUBLIQUE	33'728.85	24'939.45	2'050'000.00	790'000.00
14	Service du feu	17'882.20	24'939.45		
140	Service du feu	17'882.20	24'939.45		
140.506.2	Remplacement échelle automobile	17'882.20			
140.662.0	Participation de la Commune de Riaz		24'939.45		
16	Défense nationale civile	15'846.65		2'050'000.00	790'000.00
160	Protection civile	15'846.65		2'050'000.00	790'000.00
160.503.0	Travaux de modernisation de l'abri PC du Cabalet	15'846.65		2'050'000.00	
160.660.0	Participation de la Confédération - PC du Cabalet				790'000.00

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2019		Budget 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	821'446.15	11'851.50	1'190'000.00	684'000.00
29	Autres tâches d'enseignement	821'446.15	11'851.50	1'190'000.00	684'000.00
292	Bâtiments scolaires	821'446.15	11'851.50	1'190'000.00	684'000.00
29200	Divers	411'272.15	11'851.50	700'000.00	684'000.00
29200.503.15	Construction école de Dardens	411'272.15		700'000.00	
29200.661.2	Subvention cantonale, école de Dardens		2'846.90		684'000.00
29200.661.3	Subvention cantonale, rénovation salles de gym Tilleul		9'004.60		
29204	Bâtiments de La Léchère	410'174.00		490'000.00	
29204.503.0	Raccordement au CAD et travaux de rénovation	410'174.00		490'000.00	

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2019		Budget 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	CULTURE ET LOISIRS	3'228'748.20	190'219.30	7'370'000.00	
30	Encouragement à la culture	300'238.95		350'000.00	
300	Musée gruérien et bibliothèque publique	300'238.95		350'000.00	
300.503.0	Concours d'architecture pour l'agrandissement du bâtiment	284'719.95		350'000.00	
300.506.2	Acquisition fonds de livres-bibliothèque scolaire Dardens	15'519.00			
33	Parcs publics et chemins pédestres	980'412.95		600'000.00	
330	Embellissement	980'412.95		600'000.00	
330.500.1	Jardin public de Sainte-Croix	980'412.95		600'000.00	
34	Sport	984'240.05	190'219.30	5'820'000.00	
341	Installations sportives (stades, tennis, baseball, etc.)	628'671.05		790'000.00	
341.501.2	Zone sportive de Bouleyres, phase 1A, y.c. terrains synth.	208'671.05		370'000.00	
341.525.00	Tennis Club, prêt pour réfection des courts	220'000.00		220'000.00	
341.565.00	Tennis Club, participation à la réfection des courts	200'000.00		200'000.00	
342	Piscine communale	355'569.00	190'219.30	5'030'000.00	
342.503.1	Crédit d'étude pour rénovation de la piscine	81'781.25		30'000.00	
342.503.2	Rénovation de la piscine	273'787.75		5'000'000.00	
342.662.0	Participation des commune de la Gruyère - crédit d'étude		190'219.30		

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2019		Budget 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
35	Autres loisirs	963'856.25		600'000.00	
3500	Bâtiment rue du Marché 16	963'856.25		600'000.00	
3500.503.0	Rénovation du bâtiment	963'856.25		600'000.00	
5	AFFAIRES SOCIALES	201'372.85		420'000.00	
57	Résidences pour personnes âgées	201'372.85		420'000.00	
570	Foyers communaux pour personnes âgées	201'372.85		420'000.00	
570.503.7	Foyers - investissements divers 2019	201'372.85		420'000.00	
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	5'714'462.45	232'749.00	12'025'000.00	1'278'000.00
62	Routes communales	5'664'660.10	232'749.00	11'925'000.00	1'278'000.00
620	Routes communales et génie civil	5'357'236.10	232'749.00	11'537'000.00	1'204'000.00
620.501.2	Crédit d'étude - mesures PA3 et avants-projets vision 2030	257'890.80		300'000.00	
620.501.42	Mesures d'accompagnement H 189 - Bulle	7'071.85			
620.501.60	Rue de l'Ancien-Comté, secteur Nord	89'779.05			
620.501.64	Aménagement de liaisons de mobilité douce	261'369.40		635'000.00	
620.501.65	Rues de Gruyères, Saint-Denis, Condémine-ouest : réaménag.	48'620.40			
620.501.66	Chemin de la Belle-Luce : réaménagement	17'438.65		152'000.00	
620.501.69	Voie de mobilité douce - R. du Moulin-R. P.-Ardieu	8'766.10			

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2019		Budget 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
620.501.72	Rue des Agges : réaménagement	133'013.65			
620.501.73	Rte de Riaz/Rue du Château-d'En-Bas : réaménag.	2'494'590.15		5'150'000.00	
620.501.74	Rte de la Pâla/Rue de Vevey (Arsenal) : réaménag.	61'868.35		2'000'000.00	
620.501.75	Voie verte - secteur Gare/Planchy-Nord	1'976'827.70		3'300'000.00	
620.660.0	Subventions fédérales				1'204'000.00
620.660.4	Subvention fédérale - liaisons mobilité douce		3'799.00		
620.669.10	Participations de tiers - Rte de la Pâla/Rue de Vevey (ars.)		228'950.00		
621	Places de stationnement	8'164.15		78'000.00	74'000.00
621.503.1	Aménagement stationnement deux-roues	8'164.15		78'000.00	
621.660.0	Subventions fédérales stationn. deux-roues				74'000.00
622	Centre d'entretien	299'259.85		310'000.00	
622.506.2	Remplacement véhicules Centre d'entretien (2019)	299'259.85		310'000.00	
65	Trafic régional	49'802.35		100'000.00	
651	Trafic communal	49'802.35		100'000.00	
651.503.0	Aménagement d'arrêts de bus	49'802.35		100'000.00	

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2019		Budget 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
7	PROTECTION/AMENAG. DE L'ENVIRONNEMENT	2'759'116.90		2'370'000.00	
70	Approvisionnement en eau	621'001.40		1'065'000.00	
700	Approvisionnement en eau	621'001.40		1'065'000.00	
700.501.0	Réservoir Tronchebellon	24'195.00			
700.501.1	Conduite Vaucens-Jéricho	596'806.40		1'065'000.00	
71	Protection des eaux	2'133'765.50		1'305'000.00	
710	Protection des eaux	2'133'765.50		1'305'000.00	
710.501.65	Rues de Gruyères, Saint-Denis, Condémine-ouest : collecteurs	59'353.25			
710.501.66	Chemin de la Belle-Luce : collecteurs	13'018.35		255'000.00	
710.501.69	La Réche, secteur Sud : collecteurs	54'215.45			
710.501.71	Assainissement La Perrausa	4'681.50			
710.501.72	Rue des Agges : collecteurs	68'357.75			
710.501.73	Rte de Riaz/Rue du Château-d'En-Bas : réaménag.	1'933'474.30		1'050'000.00	
710.501.74	Rte de la Pâla/Rue de Vevey (Arsenal) : réaménag.	664.90			
75	Endiguements	4'350.00			
750	Correction des eaux et endiguements	4'350.00			
750.501.0	Revitalisation cours d'eau - L'Arenay	4'350.00			

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2019		Budget 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
9	FINANCES ET IMPOTS	592'581.45	374'283.00	3'400'000.00	
94	Finances	592'581.45	374'283.00	3'400'000.00	
942	Immeubles du patrimoine financier	592'581.45	374'283.00	3'400'000.00	
94200	Divers	132'327.85	291'146.00	600'000.00	
94200.501.8	Etude PAD Prila	132'327.85		100'000.00	
94200.501.9	Equipement ZI Prila			500'000.00	
94200.600	Ventes de terrain		291'146.00		
94202	Bâtiment PostFinance	419'327.20		2'800'000.00	
94202.503.0	Crédit d'étude pour rénovation du bâtiment	419'327.20		800'000.00	
94202.503.1	Transformation et agrandissement du bâtiment			2'000'000.00	
94229	Institut Sainte-Croix	40'926.40	83'137.00		
94229.503.10	Aménagement et transformation	40'926.40			
94229.661.0	Subventions cantonales		83'137.00		

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2019		Budget 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
	<u>RECAPITULATION</u>				
0	ADMINISTRATION	45'913.85		365'000.00	
1	SECURITE PUBLIQUE	33'728.85	24'939.45	2'050'000.00	790'000.00
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	821'446.15	11'851.50	1'190'000.00	684'000.00
3	CULTURE ET LOISIRS	3'228'748.20	190'219.30	7'370'000.00	
5	AFFAIRES SOCIALES	201'372.85		420'000.00	
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	5'714'462.45	232'749.00	12'025'000.00	1'278'000.00
7	PROTECTION/AMENAG. DE L'ENVIRONNEMENT	2'759'116.90		2'370'000.00	
9	FINANCES ET IMPOTS	592'581.45	374'283.00	3'400'000.00	
	TOTALISATION	13'397'370.70	834'042.25	29'190'000.00	2'752'000.00
	Résultat		12'563'328.45		26'438'000.00

ETAT DES INVESTISSEMENTS AU 31.12.2019

NO		CREDITS NETS VOTES	MONTANTS NETS DEPENSES AU 31.12.2019	A ENGAGER / DEPENSER	DIFFERENCE PAR RAPPORT AUX CREDITS VOTES	EN %	C (en cours) T (terminé)
205	MESURES D'ACCOMPAGNEMENT H 189	1'870'000.00	1'384'571.85	300'000.00	-185'428.15	-9.9%	C
290	STATIONNEMENT DEUX-ROUES	230'000.00	234'236.45	-52'000.00	-47'763.55	-20.8%	C
292	MOBUL - AMENAGEMENT ARRETS DE BUS	455'000.00	453'662.15	-111'000.00	-112'337.85	-24.7%	C
311	CHEMIN DE LA BELLE-LUCE						
	- routes	170'000.00	35'859.50	134'140.50	0.00	0.0%	C
	- épuration	260'000.00	18'018.35	241'981.65	0.00	0.0%	C
312	RUES DE GRUYERES, ST-DENIS, CONDEMINE-O						
	- routes	5'225'000.00	4'305'978.20	-909'000.00	-1'828'021.80	-35.0%	C
	- épuration	3'500'000.00	4'451'395.35	0.00	951'395.35	27.2%	C
313	LIAISONS DE MOBILITE DOUCE	1'980'000.00	1'681'672.25	342'000.00	43'672.25	2.2%	C
314	ASSAINISSEMENT DE PASSAGES A NIVEAU	1'070'000.00	856'395.45	320'000.00	106'395.45	9.9%	C
317	COLLECTEUR DECHARGE ARENEY						
	- collecteur décharge	165'000.00	54'109.50	0.00	-110'890.50	-67.2%	T
	- revitalisation ruisseau	220'000.00	119'327.95	0.00	-100'672.05	-45.8%	T
323	COLLECTEURS - SECTEUR SUD LA RECHE	380'000.00	374'659.35	0.00	-5'340.65	-1.4%	T
325	SAINTE-CROIX - TRANSFORMATION	7'490'000.00	7'688'202.25	0.00	198'202.25	2.6%	T
326	ACHAT TERRAINS ZI PRILA	12'158'850.00	9'190'088.15	2'968'761.85	0.00	0.0%	C
327	RENOV. VESTIAIRES ET SANITAIRES BAT. TILLEUL	4'800'000.00	5'180'081.55	0.00	380'081.55	7.9%	T
334	EAU POTABLE - RESERVOIR DE TRONCHEBELLON	2'125'000.00	1'962'254.85	0.00	-162'745.15	-7.7%	T
336	VOIE DE MOBILITE DOUCE, R. DU MOULIN - R. P.-ARDIEU	580'000.00	479'281.70	0.00	-100'718.30	-17.4%	T
341	ECOLE DE DARDENS	8'400'000.00	8'239'538.09	-695'000.00	-855'461.91	-10.2%	C

NO		CREDITS NETS VOTES	MONTANTS NETS DEPENSES AU 31.12.2019	A ENGAGER / DEPENSER	DIFFERENCE PAR RAPPORT AUX CREDITS VOTES	EN %	C (en cours) T (terminé)
342	ZONE SPORTIVE - PHASE 1A Y.C. 2 TERRAINS SYNTHETIQUES	3'570'000.00	2'933'155.40	636'844.60	0.00	0.0%	C
346	ETUDE PAD PRILA	400'000.00	416'557.75	0.00	16'557.75	4.1%	T
347	TELEPHONIE - PASSAGE A LA TECHNOLOGIE VOIP	355'000.00	289'208.90	0.00	-65'791.10	-18.5%	T
348	CENTRE DE RENFORT - REMPLACEMENT ECHELLE AUTO	225'000.00	192'942.75	0.00	-32'057.25	-14.2%	T
349	BATIMENT RUE DU MARCHE 16 - RENOVATION	2'100'000.00	1'913'755.65	186'244.35	0.00	0.0%	C
351	MESURES PA3 - CREDIT D'ETUDE	1'500'000.00	730'229.95	769'770.05	0.00	0.0%	C
352	RUE DES AGGES						
	- routes	727'000.00	169'492.30	557'507.70	0.00	0.0%	C
	- épuration	1'273'000.00	137'838.05	1'135'161.95	0.00	0.0%	C
354	LA PERRAUSA - ASSAINISSEMENT EAUX	1'100'000.00	73'979.60	1'026'020.40	0.00	0.0%	C
358	BIBLIOTHEQUE SCOLAIRE DARDENS - FONDS DE LIVRES	130'000.00	80'116.15	0.00	-49'883.85	-38.4%	T
359	INSTITUT STE-CROIX - AMENAGEMENTS JARDINS ET PATIOS	1'300'000.00	1'288'182.80	11'817.20	0.00	0.0%	C
362	ROUTE DE RIAZ ET RUE DU CHÂTEAU-D'EN-BAS						
	- routes	6'700'000.00	2'628'976.85	4'071'023.15	0.00	0.0%	C
	- épuration	3'550'000.00	2'045'821.45	1'504'178.55	0.00	0.0%	C
363	ROUTE DE LA PALA ET RUE DE VEVEY (SECT. ARSENAL)						
	- routes	2'028'000.00	-96'080.00	2'124'080.00	0.00	0.0%	C
	- épuration	145'000.00	664.90	144'335.10	0.00	0.0%	C
364	AMENAGEMENT VOIE VERTE - SECT. GARE - PLANCHY-NORD	4'350'000.00	2'109'456.75	2'240'543.25	0.00	0.0%	C
366	EAU POTABLE - CONDUITE VAUCENS - JERICHO	1'160'000.00	1'073'758.65	86'241.35	0.00	0.0%	C
367	BATIMENT CEB33 - RENOV./AGRANDISSEMENT	18'930'000.00	705'924.50	18'224'075.50	0.00	0.0%	C
368	HOTEL DE VILLE - RENOVATION WC PUBLICS	365'000.00	27'814.15	337'185.85	0.00	0.0%	C
369	ABRI PC DU CABALET - MODERNISATION	1'260'000.00	15'846.65	1'244'153.35	0.00	0.0%	C
370	ECOLE LA LECHERE - RACC. CAD, FACADES ET PLACES JEUX	490'000.00	410'174.00	79'826.00	0.00	0.0%	C
371	MUSEE - CONCOURS D'ARCHITECTURE	350'000.00	284'719.95	65'280.05	0.00	0.0%	C
372	TENNIS CLUB - PRÊT ET PARTICIPATION RENOVATION COURTS	420'000.00	420'000.00	0.00	0.00	0.0%	T
373	PISCINE - RENOVATION (Y.C. CREDIT D'ETUDE PROJET 360)	8'720'000.00	604'113.00	8'115'887.00	0.00	0.0%	C
374	FOYERS - INVESTISSEMENTS DIVERS	420'000.00	201'372.85	218'627.15	0.00	0.0%	C

NO		CREDITS NETS VOTES	MONTANTS NETS DEPENSES AU 31.12.2019	A ENGAGER / DEPENSER	DIFFERENCE PAR RAPPORT AUX CREDITS VOTES	EN %	C (en cours) T (terminé)
375	VEHICULES - REMPLACEMENT 2019	310'000.00	299'259.85	10'740.15	0.00	0.0%	T
376	RESEAU FIBRE OPTIQUE - RENOUV. MATERIEL	337'000.00	0.00	337'000.00	0.00	0.0%	C
377	ACHAT ART. 7022 - CH. DE LA ROCHETTA - CENTRE SPORTIF	2'800'000.00	0.00	2'800'000.00	0.00	0.0%	C
378	ZONE SPORTIVE - PHASE 2 (PUMPTRACK, SKATEPARK,...)	2'980'000.00	0.00	2'980'000.00	0.00	0.0%	C
379	CONCOURS RENOVATION DU STADE DE BOULEYRES	395'000.00	0.00	395'000.00	0.00	0.0%	C
380	FOYERS - INVESTISSEMENTS DIVERS	194'000.00	0.00	194'000.00	0.00	0.0%	C
381	TROTTOIR ROUTE DE LA PALA 30-44	85'000.00	0.00	85'000.00	0.00	0.0%	C
382	RENOVATION VIEUX-PONT	360'000.00	0.00	360'000.00	0.00	0.0%	C
383	REAMENAGEMENT SECTEUR GARE DE BULLE						
	- routes	6'790'000.00	0.00	6'790'000.00	0.00	0.0%	C
	- épuration	2'110'000.00	0.00	2'110'000.00	0.00	0.0%	C
384	MOBILITE DOUCE BUISSONS-PARQUETERIE-VEVEY	2'825'000.00	0.00	2'825'000.00	0.00	0.0%	C
385	VEHICULES - REMPLACEMENT 2020	310'000.00	0.00	310'000.00	0.00	0.0%	C
386	CREDIT D'ETUDE REAMENAGEMENT PLACE DU MARCHE	205'000.00	0.00	205'000.00	0.00	0.0%	C
387	CREDIT D'ETUDE REAMENAG. RUES LECHERE-SIONGE-TOULA	215'000.00	0.00	215'000.00	0.00	0.0%	C
		132'562'850.00	65'666'615.79	64'935'426.70	-1'960'807.51		

REPORTS AU BILAN DES
INVESTISSEMENTS

MOUVEMENT DE LA FORTUNE

Compte	REPORTS AU BILAN	Comptes 2019	
		Charges	Revenus
999	Clôture	834'042.25	13'397'370.70
999.590.00	Report au bilan des recettes du compte des investissements	834'042.25	
999.690.00	Report au bilan des dépenses du compte des investissements		13'397'370.70

COMPTE DU MOUVEMENT DE FORTUNE AU 31 DECEMBRE 2019

	Charges	Revenus	Variation de fortune	
Totaux du compte de fonctionnement	134'866'149.71	141'977'112.09	+	7'110'962.38
Totaux du compte d'investissements	13'397'370.70	834'042.25	-	12'563'328.45
Report des investissements au bilan	834'042.25	13'397'370.70	+	12'563'328.45
Augmentation de la fortune au 31 décembre 2019			Fr.	7'110'962.38
Fortune initiale au 1er janvier 2019			Fr.	17'013'902.90
Augmentation de la fortune ci-dessus			+	7'110'962.38
Fortune finale au 31 décembre 2019			Fr.	24'124'865.28

CLASSIFICATION PAR NATURES

Compte	NATURES	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	DEPENSES DE FONCTIONNEMENT	134'866'149.71		136'542'450.00		143'460'017.67	
30	Autorités et personnel	37'919'008.85		37'882'400.00		39'872'758.59	
300	Autorités et commissions	744'148.00		775'800.00		762'476.70	
301	Personnel admin. et d'exploitation	28'822'756.46		29'219'200.00		27'979'704.73	
302	Personnel enseignant	1'365'696.45		1'030'800.00		1'168'550.55	
303	Assurances sociales	2'542'120.05		2'578'800.00		2'506'155.87	
304	Caisses de pensions et prévoyance	2'938'698.90		2'968'200.00		6'103'308.90	
305	Assurance-maladie et accidents	591'233.65		548'100.00		577'613.15	
307	Prestations aux retraités	11'870.85		15'100.00		15'103.20	
308	Personnel temporaire	492'946.00		357'000.00		448'834.80	
309	Autres charges du personnel	409'538.49		389'400.00		311'010.69	
31	Biens, services et marchandises	17'054'740.41		19'128'550.00		17'694'307.96	
310	Fournitures de bureau, imprimés	845'367.80		816'800.00		730'536.40	
311	Mobilier, machines et véhicules	570'906.15		738'100.00		855'362.66	
312	Eau, énergie, combustibles	2'142'579.19		2'147'950.00		2'064'845.42	
313	Autres fournit. et marchandises	3'023'548.90		3'097'950.00		2'966'923.02	
314	Entretien des immeubles et routes	2'107'413.35		4'041'450.00		2'986'071.02	
315	Entretien mobiliers, mach., inst.	1'221'125.66		1'167'800.00		1'126'887.29	
316	Loyers, fermages, redev. utilis.	334'222.60		327'100.00		361'455.65	
317	Dédommagements	639'834.98		588'300.00		517'754.97	
318	Honoraires, prestat. de service	5'139'475.31		5'273'100.00		5'250'517.94	
319	Frais divers	1'030'266.47		930'000.00		833'953.59	
32	Intérêts passifs	1'594'350.78		1'550'400.00		1'674'012.47	
321	Dettes à court terme	244'267.07		120'000.00		221'816.62	
322	Dettes à moyen et long termes	1'339'017.76		1'419'200.00		1'440'153.70	
323	Dettes envers entités particulières	11'065.95		11'200.00		12'042.15	

Compte	NATURES	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
33	Amortissements	7'234'018.95		7'331'500.00		11'434'011.70	
330	Amortissements financiers obligat.	5'421'518.95		5'559'900.00		5'519'315.35	
331	Amortissements financements spéciaux	1'812'500.00		1'771'600.00		1'867'400.00	
332	Amortissements supplémentaires					4'047'296.35	
35	Particip. à des coll. publiques	51'584'981.40		51'497'600.00		53'579'989.80	
351	Canton	25'646'681.10		25'203'600.00		28'640'527.10	
352	Communes et ass. de communes	25'938'300.30		26'294'000.00		24'939'462.70	
36	Subventions et aides accordées	4'546'412.95		4'516'700.00		4'795'961.05	
362	Subv. versées aux communes	1'510'855.00		1'510'900.00		1'487'772.00	
364	Subv. versées aux entr. mixtes	261'982.35		262'500.00		263'092.00	
365	Aides et subv. à des inst. privées	2'452'166.25		2'488'300.00		2'761'294.30	
366	Aides aux personnes physiques	321'409.35		255'000.00		283'802.75	
37	Subventions redistribuées	25'320.00		115'000.00			
372	Subv. redistrib. aux communes	25'320.00		115'000.00			

Compte	NATURES	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
38	Financement spéciaux / réserves	359'341.27				176'448.85	
380	Attr. aux financements spéciaux	338'403.52				60'653.85	
382	Attr. aux autres réserves	20'937.75				115'795.00	
39	Imputations internes	14'547'975.10		14'520'300.00		14'232'527.25	
390	Prestations du Centre d'entretien	6'209'698.45		6'087'000.00		5'830'365.85	
391	Imputation locaux	90'600.00		92'100.00		92'160.00	
393	Imputation bibiothèque scolaire	265'700.00		265'700.00		239'000.00	
395	Imputation interne amortissements	5'421'518.95		5'559'900.00		5'519'315.35	
396	Imputation interne intérêts	634'500.00		652'100.00		728'120.00	
399	Prestations Centre de conciergerie	1'925'957.70		1'863'500.00		1'823'566.05	

Compte	NATURES	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
4	RECETTES DE FONCTIONNEMENT		141'977'112.09		135'366'280.00		144'121'709.73
40	Impôts		82'279'941.99		74'450'000.00		79'758'675.76
400	Impôt sur le revenu et la fortune		52'522'558.45		50'500'000.00		50'188'358.30
401	Impôt sur le bénéfice et capital		14'758'679.60		11'900'000.00		15'124'906.60
402	Contribution immobilière		7'907'806.14		7'400'000.00		7'539'197.45
403	Impôt sur les gains de fortune		2'942'831.90		1'200'000.00		1'998'959.90
404	Droits de mutation		3'430'652.20		2'900'000.00		3'984'729.02
405	Impôt sur successions, donations		342'358.50		150'000.00		507'813.75
406	Autres impôts		375'055.20		400'000.00		414'710.74
42	Revenus du patrimoine		3'128'630.17		2'660'680.00		7'132'598.66
421	Disponibilités et créances		458'073.22		320'050.00		414'335.06
422	Placements patrimoine financier		661'704.40		661'700.00		756'104.40
423	Immeubles du patrimoine financier		1'416'679.90		1'395'630.00		1'641'808.15
424	Gains comptables		291'146.00				4'047'296.35
427	Immeubles du patrimoine admin.		293'558.65		275'800.00		264'962.70
429	Autres revenus des biens		7'468.00		7'500.00		8'092.00
43	Contributions, taxes, émoluments		24'824'875.88		23'383'100.00		25'942'785.01
430	Contributions de remplacement		1'209'119.07		1'170'000.00		1'201'799.15
431	Émoluments administratifs		989'391.08		916'000.00		1'068'871.32
432	Recettes hospitalières		5'003'821.00		4'908'600.00		4'920'293.00
433	Participations et écolages		1'088'677.20		886'300.00		954'838.95
434	Redevances d'utilisation		11'481'401.57		11'263'800.00		13'244'364.48
435	Ventes et prestations de service		2'564'732.96		2'272'500.00		2'545'735.89
436	Remboursements de tiers		1'667'748.17		1'051'900.00		1'238'399.92
437	Amendes		720'853.18		752'000.00		684'801.10
438	Propres prestations pour investissements		35'768.20		100'000.00		11'225.95
439	Autres dédommagements		63'363.45		62'000.00		72'455.25

Compte	NATURES	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
44	Parts s/ recettes sans affectation		1'426'677.10		1'410'000.00		1'405'519.60
441	Part à des recettes cantonales		1'426'677.10		1'410'000.00		1'405'519.60
45	Remboursement de coll. publiques		12'461'026.45		12'931'900.00		12'861'788.75
450	Rembours. de la Confédération		6'353.65		4'000.00		3'767.85
451	Rembours. du Canton		10'588'906.50		11'027'800.00		10'870'542.35
452	Rembours. autres communes		1'865'766.30		1'900'100.00		1'987'478.55
46	Subventions acquises		2'224'210.85		2'220'900.00		2'165'306.40
460	Subventions de la Confédération		94'245.25		214'800.00		59'400.30
461	Subventions du Canton		880'378.90		785'700.00		650'397.55
462	Subv. communes ou associations		1'125'000.60		1'131'400.00		1'230'140.05
469	Autres subventions acquises		124'586.10		89'000.00		225'368.50
47	Subventions à redistribuer				115'000.00		
471	Subv. à redistribuer				115'000.00		

Compte	NATURES	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
48	Financements spéciaux / réserves		1'083'774.55		3'674'400.00		622'508.30
480	Prélèv. s/financements spéciaux		775'536.70		3'116'100.00		263'376.10
482	Prélèvement sur autres réserves		308'237.85		558'300.00		359'132.20
49	Imputations internes		14'547'975.10		14'520'300.00		14'232'527.25
490	Imputations Centre d'entretien		6'220'561.90		6'087'000.00		5'836'381.60
491	Répartition locaux		90'600.00		92'100.00		92'160.00
493	Répartition bibliothèque scolaire		265'700.00		265'700.00		239'000.00
495	Amortissements obligatoires		5'421'518.95		5'559'900.00		5'519'315.35
496	Internes intérêts		634'500.00		652'100.00		728'120.00
499	Imputations Centre de conciergerie		1'915'094.25		1'863'500.00		1'817'550.30

Compte	NATURES	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
5	DEPENSES D'INVESTISSEMENT	14'231'412.95		29'190'000.00		18'290'219.84	
50	Investissements propres	12'977'370.70		28'770'000.00		12'688'172.09	
500	Terrains	980'412.95		600'000.00		478'509.55	
501	Ouvrages de génie civil	8'457'351.90		14'877'000.00		3'430'385.05	
503	Bâtiments	3'188'845.10		12'983'000.00		7'691'975.79	
506	Mobilier, machines, véhicules	350'760.75		310'000.00		987'301.70	
509	Autres biens					100'000.00	
52	Prêts et participations perman.	220'000.00		220'000.00			
525	Institutions privées	220'000.00		220'000.00			
56	Subventions accordées	200'000.00		200'000.00			
565	Institutions privées	200'000.00		200'000.00			
59	Virements au bilan	834'042.25				5'602'047.75	
590	Virt recettes d'investissement	834'042.25				5'602'047.75	

Compte	NATURES	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
6	RECETTES D'INVESTISSEMENT		14'231'412.95		2'752'000.00		18'290'219.84
60	Vente biens mobiliers / immob.		291'146.00				4'232'040.00
600	Terrains		291'146.00				158'040.00
603	Bâtiments						4'074'000.00
66	Subventions acquises		542'896.25		2'752'000.00		1'370'007.75
660	Confédération		3'799.00		2'068'000.00		177'249.00
661	Canton		94'988.50		684'000.00		1'187'283.85
662	Communes		215'158.75				5'474.90
669	Autres subventions		228'950.00				
69	Virements au bilan		13'397'370.70				12'688'172.09
690	Virt dépenses d'investissement		13'397'370.70				12'688'172.09

BILAN DE LA COMMUNE

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2019	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2019
.1	ACTIF				
.1.	PATRIMOINE FINANCIER				
.10	DISPONIBILITES	9'508'230.31	100'855'183.81	98'528'091.89	11'835'322.23
100,	Caisses	23'652.55	205'734.80	198'108.80	31'278.55
101,	Comptes de chèques postaux	4'480'479.80	95'746'456.49	93'325'885.13	6'901'051.16
102,	Comptes courants bancaires	5'004'097.96	4'902'992.52	5'004'097.96	4'902'992.52
.11	AVOIRS	22'828'758.78	159'554'617.37	160'481'554.86	21'901'821.29
111,	C/C exploitation immeubles	105'948.36	38'123.51	11'539.70	132'532.17
112.0,	Débiteurs impôts et contrib. courants	1'820'093.85	13'990'431.21	14'013'623.97	1'796'901.09
112.09	Débiteurs impôts, année 2009	381.70	12'986.90	12'946.05	422.55
112.10	Débiteurs impôts, année 2010	1'324.80	-1'266.80		58.00
112.11	Débiteurs impôts, année 2011	-4'611.85	-1'243.40	1'797.65	-7'652.90
112.12	Débiteurs impôts, année 2012	14'396.65	17'417.75	26'883.05	4'931.35
112.13	Débiteurs impôts, année 2013	61'614.10	-19'482.91	22'978.69	19'152.50
112.14	Débiteurs impôts, année 2014	147'938.60	-26'639.66	20'604.84	100'694.10
112.15	Débiteurs impôts, année 2015	845'380.15	-52'063.83	115'815.52	677'500.80
112.16	Débiteurs impôts, année 2016	1'191'772.47	-153'791.93	857'581.69	180'398.85
112.17	Débiteurs impôts, année 2017	1'685'257.51	18'148'324.96	19'322'179.99	511'402.48
112.18	Débiteurs impôts, année 2018	9'398'198.77	56'004'770.77	62'993'923.33	2'409'046.21
112.19	Débiteurs impôts, année 2019		53'500'413.40	44'658'710.16	8'841'703.24
115,	Débiteurs divers	7'561'063.67	17'522'676.31	17'865'316.23	7'218'423.75
119.0,	Impôt préalable TVA (fonction.)		335'461.54	319'154.44	16'307.10
119.1,	Impôt préalable TVA (invest.)		238'499.55	238'499.55	
.12	PLACEMENTS	58'071'666.95	883'727.45	7'448'753.50	51'506'640.90
121	Titres	3.00			3.00
121.0	Actions Gruyère Energie SA	7'633'890.00			7'633'890.00
121.1	Actions EauSud SA	72'320.00			72'320.00
122	Prêt Gruyère Energie SA	18'077'110.00			18'077'110.00
123.0	Terrains non-bâti	2'835'837.90	291'146.00	291'146.00	2'835'837.90

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2019	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2019
123.1	Terrains bâtis	1.00			1.00
123.2	Bâtiments	13'722'948.35	40'926.40	442'837.00	13'321'037.75
123.4	Zones industrielles et artisanales	9'434'113.40	132'327.85		9'566'441.25
123.7	Bâtiment PostFinance	6'295'443.30	419'327.20	6'714'770.50	
.13	ACTIFS TRANSITOIRES	601'593.85	592'612.20	601'593.85	592'612.20
139	Actifs transitoires divers	601'593.85	592'612.20	601'593.85	592'612.20

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2019	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2019
.1..	PATRIMOINE ADMINISTRATIF				
.14	INVESTISSEMENTS	65'467'957.19	18'877'052.84	6'409'405.79	77'935'604.24
140	Terrains non-bâti	307'770.85	980'412.95		1'288'183.80
141.1	Installations sportives	1'362'662.25	764'240.05	398'719.30	1'728'183.00
141.2	Ouvrages de génie civil	11'652'212.75	5'419'552.60	836'549.00	16'235'216.35
141.3	Ouvrages pour épuration des eaux	2'958'043.70	2'133'765.50	2'319'617.00	2'772'192.20
143.0	Terrains bâtis	1.00			1.00
143.1	Bâtiments	38'310'797.39	8'463'733.70	1'699'428.00	45'075'103.09
143.11	Musée gruérien	1.00	284'719.95		284'720.95
143.12	Musée gruérien : objets d'art et bibliothèque	2.00			2.00
143.2	Foyer de Bouleyres	9'919'094.70	201'372.85	655'900.00	9'464'567.55
143.5	Maison Bourgeoisiale	490'205.95		103'798.75	386'407.20
143.8	Part usine incinération Châtillon	1.00			1.00
145	Forêts et alpages	1.00			1.00
146.1	Véhicules, machines, mobilier, informatique	431'521.50	350'760.75	125'039.15	657'243.10
146.2	Installations éclairage public	1.00			1.00
149.1	Matériaux, carburants, combustible	36'265.75	109'381.00	101'865.75	43'781.00
149.9,	Compte d'actifs divers	-624.65	169'113.49	168'488.84	
.147	EAUX	7'899'533.52	1'353'545.40	1'115'027.00	8'138'051.92
147.1	Captage et conduites	1'194'820.68	596'806.40	206'000.00	1'585'627.08
147.2	Réservoirs	2'031'620.31	24'195.00	236'400.00	1'819'415.31
147.5	Quota	1'557'663.94		228'322.00	1'329'341.94
147.6	Avance sur financement spécial	3'115'428.59	732'544.00	444'305.00	3'403'667.59

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2019	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2019
.15	PRETS & PARTICIPATIONS PERMANENTES	4'308'034.08	4'428'598.75	5'364'877.89	3'371'754.94
153.3	Avances aux Foyers communaux	2'761'425.08	4'208'598.75	5'313'177.89	1'656'845.94
154.0	Prêts et participations aux institutions publiques	3.00			3.00
154.1	Participations à Espace Gruyère	1.00			1.00
155	Institutions privées - prêts et participations	1'546'605.00	220'000.00	51'700.00	1'714'905.00
.199	TOTAL ACTIF DES SERVICES COMMUNAUX	168'685'774.68	286'545'337.82	279'949'304.78	175'281'807.72
.199,	TOTAL ACTIF FOYERS COMMUNAUX	3'271'156.49		987'556.85	2'283'599.64
.199..	TOTAL GENERAL DE L'ACTIF	171'956'931.17	286'545'337.82	280'936'861.63	177'565'407.36

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2019	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2019
.2	PASSIF				
.20	ENGAGEMENTS COURANTS	-5'734'481.55	110'484'879.03	112'960'618.25	-8'210'220.77
200,	Créanciers	-4'355'594.10	84'017'832.15	85'534'388.65	-5'872'150.60
206.0	Trésorerie de l'Etat	-1'177'461.72	24'975'812.90	26'091'780.25	-2'293'429.07
206.1	Paroisse catholique - impôts sur le revenu		62'321.15	62'321.15	
206.3	Paroisse catholique - impôt sur la fortune		44'308.35	44'308.35	
206.4	Paroisse catholique - intérêts moratoires		5'473.20	5'473.20	
209.0	Dépôts en faveur de tiers	-98'680.15	60'200.00	6'160.95	-44'641.10
209.0,	Créancier TVA (fonction.)	-102'745.58	1'318'931.28	1'216'185.70	
.21	DETTES A COURT TERME	-27'000'000.00	172'316'477.70	166'316'477.70	-21'000'000.00
210,	Comptes courants bancaires		134'316'477.70	134'316'477.70	
210.53	ATF à court terme - autres prêteurs	-27'000'000.00	38'000'000.00	32'000'000.00	-21'000'000.00
.22	DETTES A MOYEN ET LONG TERME	-97'499'550.00	8'446'937.76	10'578'837.76	-99'631'450.00
221.9	Emprunts LIM	-356'000.00	89'000.00		-267'000.00
221.10	Prêt NPR - rénovation du Musée	-151'800.00	50'600.00		-101'200.00
221.65	Emprunt UBS 2009-2019 / 2.59%	-2'190'000.00	2'240'661.45	50'661.45	
221.66	Emprunt Postfinance 2011-2021 / 2.34%	-6'900'000.00	557'950.00	157'950.00	-6'500'000.00
221.67	Emprunt Postfinance 2012-2019 / 0.74%	-4'025'000.00	4'039'659.19	14'659.19	
221.68	Emprunt Postfinance 2012-2020 / 0.86%	-5'635'000.00	257'783.76	47'783.76	-5'425'000.00
221.69	Emprunt BCF Libor 3 Mois / Swap UBS 2012-2022 0.74%		59'043.52	59'043.52	
221.70	Emprunt Postfinance 2012-2022 / 1.10%	-4'062'500.00	194'068.76	44'068.76	-3'912'500.00
221.71	Emprunt SUVA 2012-2024 / 1.35%	-10'000'000.00			-10'000'000.00
221.72	Emprunt Postfinance 2013-2023 / 1.78%	-4'175'000.00	223'313.76	73'313.76	-4'025'000.00
221.73	Emprunt CP Poste 2013-2025 / 1.93%	-10'000'000.00			-10'000'000.00
221.74	Emprunt CP Poste 2013-2028 / 2.14%	-5'000'000.00			-5'000'000.00
221.75	Emprunt CP Lucerne 2013-2023 / 1.68%	-5'000'000.00			-5'000'000.00
221.76	Emprunt SUVA 2014-2026 / 1.18%	-3'000'000.00			-3'000'000.00
221.77	Emprunt SUVA 2015-2027 / 0.86%	-5'000'000.00			-5'000'000.00

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2019	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2019
221.78	Emprunt Postfinance 2016-2031 / 0.77%	-5'505'000.00	221'868.76	41'868.76	-5'325'000.00
221.79	Emprunt Postfinance 2016-2033 / 0.89%	-5'505'000.00	228'393.76	48'393.76	-5'325'000.00
221.80	Emprunt BCF 2016-2036 / 0.80%	-5'128'750.00	206'094.80	41'094.80	-4'963'750.00
221.81	Emprunt CP Migros 2017-2029 / 0.70%	-5'000'000.00			-5'000'000.00
221.82	Emprunt CP Migros 2017-2032 / 0.875%	-5'000'000.00			-5'000'000.00
221.83	Emprunt SUVA 2018-2030 / 0.97%	-5'000'000.00			-5'000'000.00
221.84	Emprunt SUVA 2019-2029 / 0.27%			5'000'000.00	-5'000'000.00
221.85	Emprunt SUVA 2019-2031 / 0.30%			5'000'000.00	-5'000'000.00
222.6	Crédits conf. et canton "Rte Ronclina"	-865'500.00	78'500.00		-787'000.00

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2019	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2019
.23	ENGAGEMENTS ENVERS ENTITES PARTIC.	-1'280'387.57	121'442.95	9'390.00	-1'168'334.62
231.0	Caisses de pensions des retraités	-91'364.50	82'157.70	5'925.00	-15'131.80
231.2	Caisse de pensions Ville de Bulle		388.00	388.00	
233.0	Compte courant Foyers communaux	-1'438.30		123.25	-1'561.55
233.1	Fonds divers	-101'405.05		200.00	-101'605.05
233.11	Fonds entretien du Parc Lorétan	-23'779.60		50.00	-23'829.60
233.20	Fonds Tissot - Fr.-Xavier Brodard	-17'270.25		131.75	-17'402.00
233.21	Fonds Tissot - Glasson-de-Reiff - piano forte	-15'783.70		32.00	-15'815.70
233.22	Fonds Tissot - Subside Heimatschutz	-59'560.15		119.00	-59'679.15
233.23	Fonds Tissot - Souvenir Abbé Bovet	-61'860.45		124.00	-61'984.45
233.24	Fonds Tissot - acquisitions collections	-90'304.50		181.00	-90'485.50
233.25	Fonds Tissot - bibliothèque	-7'045.55		14.00	-7'059.55
233.26	Fonds Tissot - fondation V. Tissot	-61'199.47		122.00	-61'321.47
233.3	Fonds des colonies de vacances	-298'265.00	25'585.00	600.00	-273'280.00
233.5	Fonds Lucien Despond pr maternité	-72'369.35		140.00	-72'509.35
233.6	Fonds Lucien Despond pr Ecole prof	-259'397.00		520.00	-259'917.00
233.7	Fondation Mélanie Bosson, crèche	-108'216.70	12'312.25	220.00	-96'124.45
233.8	Fonds Chorale Bulle prix musique	-11'128.00	1'000.00	500.00	-10'628.00
.24	PROVISIONS	-10'147'790.54	1'164'445.10	633'800.00	-9'617'145.44
240.0	Provisions div. fonctionnement	-1'159'300.00	1'159'300.00	633'800.00	-633'800.00
240.1	Provision pour débiteurs divers	-322'763.34			-322'763.34
240.2	Provision pour débiteurs "Impôts"	-1'614'534.50			-1'614'534.50
240.3	Provision caisse de prévoyance Etat de Fribourg	-3'500'000.00			-3'500'000.00
240.4	Provision caisse de pensions de la Ville de Bulle	-3'200'000.00			-3'200'000.00
241.0	Provisions div. d'investissement	-351'192.70	5'145.10		-346'047.60
.25	PASSIFS TRANSITOIRES	-2'253'015.30	2'253'015.30	3'758'384.07	-3'758'384.07
259,	Passifs trans.: divers	-2'253'015.30	2'253'015.30	3'758'384.07	-3'758'384.07

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2019	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2019
.28	RESERVES	-7'756'646.82	351'230.55	365'991.27	-7'771'407.54
280.0	Fonds des forêts	-300'828.00			-300'828.00
280.1	Fonds pr construction des abris PC	-1'475'823.40	42'992.70		-1'432'830.70
280.4	Réserve : service du feu	-718'188.82		338'403.52	-1'056'592.34
282.1	Réserves pour travaux	-474'271.55	79'071.10		-395'200.45
282.2	Fonds pour aménagement de places de parc	-312'175.45			-312'175.45
282.21	Fonds pour aménagement de places de jeux	-156'987.00			-156'987.00
282.3	Avances tiers pr entretien futur	-3'326'365.55	170'000.00	6'650.00	-3'163'015.55
282.4	Fonds d'embellissement	-266'442.10	54'415.10	20'937.75	-232'964.75
282.7	Fonds pour entretien des mesures écologiques	-725'564.95	4'751.65		-720'813.30
.299	TOTAL PASSIF SERVICES COMMUNAUX	-151'671'871.78	295'138'428.39	294'623'499.05	-151'156'942.44
.299,	TOTAL PASSIF FOYERS COMMUNAUX	-3'271'156.49	987'556.85		-2'283'599.64
290	Fortune de la commune	-17'013'902.90		7'110'962.38	-24'124'865.28
.299..	TOTAL GENERAL DU PASSIF	-171'956'931.17	296'125'985.24	301'734'461.43	-177'565'407.36

BILAN DES FOYERS POUR PERSONNES AGEES

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2019	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2019
57.1	FOYERS COMMUNAUX : ACTIF				
571.100	Caisse	20'093.05		1'009.50	19'083.55
571.102	Banques	1'934'440.03		1'295'627.17	638'812.86
571.115	Débiteurs	1'097'377.90	202'648.72		1'300'026.62
571.139	Actifs transitoires		4'604.55		4'604.55
571.143	Immeubles		48'594.05		48'594.05
571.146	Appareils et équipements	128'173.46	47'554.35		175'727.81
571.149	Stocks de marchandises	91'072.05	5'678.15		96'750.20
57.1.	TOTAL DE L'ACTIF	3'271'156.49	309'079.82	1'296'636.67	2'283'599.64
57.2	FOYERS COMMUNAUX : PASSIF				
571.200	Créanciers	-285'763.26		112'779.49	-398'542.75
571.211	Ville de Bulle, c/c	-2'761'425.08	1'104'579.14		-1'656'845.94
571.240	Provisions de fonctionnement	-31'450.00		8'729.10	-40'179.10
571.259	Passifs transitoires	-4'780.00		8'013.70	-12'793.70
571.282.1	Fonds pour l'animation	-187'738.15	12'500.00		-175'238.15
57.2.	TOTAL DU PASSIF	-3'271'156.49	1'117'079.14	129'522.29	-2'283'599.64

ENGAGEMENTS HORS BILAN

Liste des engagements conditionnels ou des garanties

04.05.2020

(art. 56 let. d RELCo)

	État au 31.12.2018	État au 31.12.2019	Amort. annuel
<u>Cautionnements</u>			
EauSud SA <i>montant initial Fr. 8'400'000.00</i>	3'696'000.00	3'360'000.00	336'000.00
Espace Gruyère SA - crédit LIM <i>montant initial Fr. 935'000.00</i>	373'400.00	342'200.00	31'200.00
Gruyère Energie SA - crédit LIM <i>montant initial Fr. 1'775'000.00</i>	923'000.00	852'000.00	71'000.00
Gruyère Energie SA - crédit LIM <i>montant initial Fr. 488'000.00</i>	244'000.00	219'600.00	24'400.00
Association d'accueil familial de jour (AAFJ) <i>montant initial Fr. 150'000.00 sans amortissement, échéance 2021</i>	150'000.00	150'000.00	
<u>Associations de communes (part à l'endettement)</u>			
Association intercommunale pour l'épuration des eaux usées du bassin Sionge (AIS)	16'087'147.00	16'779'898.00	
Association intercommunale du Comté de Gruyère pour l'épuration des eaux (AICG)	971'501.00	879'775.00	
Association régionale La Gruyère (ARG)	-776'056.58	-1'030'178.00	
Cycle d'orientation de la Gruyère	11'716'369.00	42'419'109.00	

Liste des engagements conditionnels ou des garanties

04.05.2020

(art. 56 let. d RELCo)

	État au 31.12.2018	État au 31.12.2019	Amort. annuel
<u>Garanties</u>			
Association du centre socioculturel Ebullition <i>garantie du loyer annuel pour une durée de 10 ans, dès septembre 2010</i>	34'800.00	34'800.00	
Caisse de pensions de la Ville de Bulle, garantie selon art. 4 des statuts, capitalisation partielle <i>Taux de couverture de référence : 82% ; garantie maximale de la Ville de Bulle : 18% (100% - 82%)</i> <i>Taux de couverture selon expertise actuarielle</i> <i>Montant de la garantie</i>	<u>au 31.12.2017</u> 92.85% 9'652'020.00	<u>au 31.12.2018</u> 89.34% 15'000'908.00	