



Grand-Rue 7 | Case postale | CH-1630 Bulle

Tél. 026 919 18 00

[www.bulle.ch](http://www.bulle.ch) | [secretariat@bulle.ch](mailto:secretariat@bulle.ch)

# Comptes de l'exercice 2023

## ADMINISTRATION GENERALE DE LA VILLE DE BULLE

### CONSEIL COMMUNAL

| Dicastères                                                                        | Titulaires                     | Suppléant/e/s                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Présidence – Syndic<br>Administration générale et représentation                  | M. Jacques MORAND              | M. David SEYDOUX               |
| Vice-présidence – Vice-Syndic<br>Enseignement et formation, accueil extrascolaire | M. David SEYDOUX               | M. Jérôme TORNARE              |
| Sécurité (police et pompiers), sports et forêts                                   | M. Jérôme TORNARE              | Mme Marie-France ROTH PASQUIER |
| Affaires culturelles, Musée et bibliothèque, tourisme, développement durable      | Mme Kirthana WICKRAMASINGAM    | M. Nicolas WYSSMUELLER         |
| Enfance et jeunesse, intégration, mobilité                                        | Mme Marie-France ROTH PASQUIER | Mme Chantal PYTHOUD            |
| Santé et affaires sociales                                                        | Mme Chantal PYTHOUD            | Mme Kirthana WICKRAMASINGAM    |
| Urbanisme, bâtiments et infrastructures communales                                | Mme Estelle ZERMATTEN          | M. Nicolas PASQUIER            |
| Travaux, équipements, espaces publics                                             | M. Nicolas PASQUIER            | Mme Estelle ZERMATTEN          |
| Economie et finances                                                              | M. Nicolas WYSSMUELLER         | M. Jacques MORAND              |

## CONSEIL GENERAL

| Présidence                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | Vice-présidence                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Thérèse ANATRA-LUCHINGER (Le Centre)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  | Yvan GIRARD (PLR)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
| Scrutateurs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  | Scrutateurs – suppléants                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
| Nicolas CHARRIERE (PLR)<br>Béatrice DOHNER (PS)<br>Frédéric HANK (Le Centre)<br>Amandine MORAND (Les Vert·e·s)<br>Yvan ROESKE (UDC)                                                                                                                                                                                                                        |  | Charles-Henri BRANDT (PLR)<br>Serge CASTELLA (PS)<br>Oriane GRANDJEAN (PVL)<br>Léo JACQUAT (Les Vert·e·s)<br>Alain PASCHE (UDC)                                                                                                                                                                                                                                                |  |
| Membres                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
| Hervé AUBERT (PLR)<br>Alexandre BEAUD (Le Centre)<br>Lauriane BONNET (PS)<br>Yves BOSSON (PLR)<br>Jonas BRUNETTI (PS)<br>Jérémie BRUNSCHWIG (PLR)<br>Joshua CANGIANO (Les Vert·e·s)<br>Isabelle COLLIARD (PS)<br>François DUCREST (PS)<br>Philippe DUPASQUIER (PLR)<br>Julie ETIQUE (Les Vert·e·s)<br>Emmanuelle FAVRE GENDE (PLR)<br>Lucile FREYMOND (PS) |  | Carole FRITSCHI (PS)<br>Chantal FROSSARD (Le Centre)<br>Nicolas GEINOZ (PS)<br>Eloïse GRANDJEAN (PS)<br>Arthur GREMAUD (PVL)<br>Brian HOFER (PLR)<br>Camille LAVALETTE (Les Vert·e·s)<br>Frédéric METTRAUX (PLR)<br>Augustin MORAND (PLR)<br>Anne NIQUILLE CHARRIERE (Les Vert·e·s)<br>Catherine OBERSON (PLR)<br>Baptiste PASQUIER (Le Centre)<br>Marie-Claire PASQUIER (PLR) |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  | Maxime PASQUIER (Le Centre)<br>Anne-Luce PERNET-BAERISWYL (Le Centre)<br>Maxime PITTET (PVL)<br>Martin RAUBER (PS)<br>Jacques RIME (UDC)<br>Sébastien RIME (UDC)<br>Constantin RUFFIEUX (Le Centre)<br>Hervé RUFFIEUX (PRL)<br>André SCHIBLER (PS)<br>Malik SEYDOUX (PLR)<br>Elodie SURCHAT (PS)<br>Christian WAEBER (UDC)                                                     |  |

# COMPTE DE RESULTATS

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|--|--|

## TABLE DES MATIERES

|                                                                  | Pages |                                                                      | Pages |
|------------------------------------------------------------------|-------|----------------------------------------------------------------------|-------|
| <b>0. ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>                                |       |                                                                      |       |
| 011 Législatif                                                   | 1     | 535 Prestations de vieillesse                                        | 25-26 |
| 012 Exécutif                                                     | 1     | 541 Allocations familiales                                           | 26    |
| 021 Administration des finances et des contributions             | 2     | 543 Avance et recouvrement des pensions alimentaires                 | 26    |
| 022 Services généraux, autres                                    | 2-4   | 544 Protection de la jeunesse                                        | 26-27 |
| 029 Immeubles administratifs                                     | 5     | 545 Prestations aux familles                                         | 27    |
| <b>1. ORDRE ET SÉCURITÉ PUBLICS, DÉFENSE</b>                     |       | 559 Chômage                                                          | 27    |
| 111 Police                                                       | 6     | 560 Logements sociaux                                                | 27    |
| 140 Questions juridiques                                         | 7-8   | 572 Aide matérielle                                                  | 27    |
| 150 Service du feu                                               | 8-9   | 573 Politique en matière d'asile et de réfugiés                      | 28    |
| 161 Défense militaire                                            | 10    | 579 Assistance                                                       | 28    |
| 162 Défense civile                                               | 10    | 593 Actions d'entraide à l'étranger                                  | 28    |
| <b>2. FORMATION</b>                                              |       | <b>6. TRAFIC ET TÉLÉCOMMUNICATIONS</b>                               |       |
| 211 École primaire I                                             | 11    | 615 Routes communales                                                | 29-31 |
| 212 École primaire II                                            | 11    | 618 Routes privées                                                   | 31    |
| 213 École du cycle d'orientation                                 | 11    | 621 Infrastructure de transports publics                             | 32    |
| 214 Ecoles de musique                                            | 11    | 622 Trafic régional et d'agglomération                               | 32    |
| 217 Bâtiments scolaires                                          | 11-13 | 629 Transports publics                                               | 32    |
| 218 Accueil de jour                                              | 13-14 | <b>7. PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE</b> |       |
| 219 Scolarité obligatoire                                        | 14-15 | 710 Approvisionnement en eau                                         | 33    |
| 220 Ecoles spécialisées                                          | 15    | 720 Traitement des eaux usées                                        | 33-34 |
| 230 Formation professionnelle initiale                           | 15    | 730 Gestion des déchets                                              | 34    |
| <b>3. CULTURE, SPORT ET LOISIRS</b>                              |       | 741 Corrections de cours d'eau                                       | 35    |
| 311 Musée gruérien et bibliothèque publique                      | 16-17 | 769 Autre lutte contre la pollution de l'environnement               | 35    |
| 329 Culture                                                      | 17    | 771 Cimetières, crématoires                                          | 35-36 |
| 332 Mass media                                                   | 18    | 790 Aménagement du territoire                                        | 36    |
| 341 Sport                                                        | 18-19 | <b>8. ÉCONOMIE PUBLIQUE</b>                                          |       |
| 342 Loisirs                                                      | 20-21 | 820 Forêts                                                           | 37    |
| <b>4. SANTÉ</b>                                                  |       | 840 Tourisme                                                         | 38    |
| 411 Hôpitaux                                                     | 22    | 850 Industrie, artisanat et commerce                                 | 38    |
| 412 Établissements médico-sociaux et foyers pour personnes âgées | 22-23 | <b>9. FINANCES ET IMPÔTS</b>                                         |       |
| 421 Soins ambulatoires                                           | 23    | 910 Impôts                                                           | 39    |
| 422 Services de sauvetage                                        | 23    | 930 Péréquation financière intercommunale                            | 39    |
| 433 Service médical des écoles                                   | 24    | 950 Parts aux recettes sans affectation, autres                      | 40    |
| 434 Contrôle des denrées alimentaires                            | 24    | 961 Intérêts                                                         | 40    |
| <b>5. PRÉVOYANCE SOCIALE</b>                                     |       | 963 Immeubles du patrimoine financier                                | 40-44 |
| 512 Réductions de primes                                         | 25    | 971 Redistributions - Taxe CO2                                       | 44    |
| 523 Institutions pour personnes handicapées et inadaptées        | 25    | 990 Postes non ventilables                                           | 44    |
| 531 Assurance-vieillesse et survivants AVS                       | 25    | <b>Récapitulation du compte de résultats / Résultat à 3 niveaux</b>  | 45-46 |



| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                         | Comptes 2023         |                     | Budget 2023          |                     | Comptes 2022         |                     |
|--------------|-------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|              |                                                             | Charges              | Revenus             | Charges              | Revenus             | Charges              | Revenus             |
| <b>0</b>     | <b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>                              | <b>14'677'534.45</b> | <b>3'614'796.64</b> | <b>14'077'650.00</b> | <b>3'390'400.00</b> | <b>13'280'274.49</b> | <b>3'254'655.43</b> |
| <b>01</b>    | <b>Législatif et exécutif</b>                               | <b>1'009'396.55</b>  | <b>59'224.80</b>    | <b>980'700.00</b>    | <b>58'000.00</b>    | <b>981'035.29</b>    | <b>61'225.15</b>    |
| <b>011</b>   | <b>Législatif</b>                                           | <b>179'959.66</b>    |                     | <b>191'100.00</b>    |                     | <b>149'305.54</b>    |                     |
| <b>0110</b>  | <b>Législatif</b>                                           | <b>179'959.66</b>    |                     | <b>191'100.00</b>    |                     | <b>149'305.54</b>    |                     |
| 0110.3000.00 | Jetons et frais - Conseil général et commissions            | 61'928.10            |                     | 60'000.00            |                     | 65'231.35            |                     |
| 0110.3000.01 | Jetons et frais - Commission de jeunesse                    | 1'979.20             |                     | 3'000.00             |                     | 3'242.75             |                     |
| 0110.3000.02 | Votations-élections, rémunération des scrutateurs           | 20'148.50            |                     | 25'000.00            |                     | 10'396.75            |                     |
| 0110.3050.00 | Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr. | 3'192.75             |                     | 2'100.00             |                     | 2'870.05             |                     |
| 0110.3053.00 | Cotisations patronales - Assurances-accidents               | 1'638.00             |                     | 1'600.00             |                     | 1'638.00             |                     |
| 0110.3054.00 | Cotisations patronales - Allocations familiales             | 1'289.86             |                     | 900.00               |                     | 1'181.60             |                     |
| 0110.3102.00 | Votations-élections, imprimés                               | 13'641.35            |                     | 18'500.00            |                     | 10'361.80            |                     |
| 0110.3130.00 | Votations-élections, prestations de tiers                   | 8'250.20             |                     | 10'000.00            |                     | 6'823.60             |                     |
| 0110.3130.10 | Votations-élections, frais de port                          | 47'428.70            |                     | 50'000.00            |                     | 28'712.14            |                     |
| 0110.3132.00 | Honoraires - Fiduciaire                                     | 20'463.00            |                     | 20'000.00            |                     | 18'847.50            |                     |
| <b>012</b>   | <b>Exécutif</b>                                             | <b>829'436.89</b>    | <b>59'224.80</b>    | <b>789'600.00</b>    | <b>58'000.00</b>    | <b>831'729.75</b>    | <b>61'225.15</b>    |
| <b>0120</b>  | <b>Exécutif</b>                                             | <b>829'436.89</b>    | <b>59'224.80</b>    | <b>789'600.00</b>    | <b>58'000.00</b>    | <b>831'729.75</b>    | <b>61'225.15</b>    |
| 0120.3000.00 | Traitement du conseil communal                              | 685'588.60           |                     | 600'800.00           |                     | 691'795.50           |                     |
| 0120.3050.00 | Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr. | 44'968.50            |                     | 27'600.00            |                     | 33'647.50            |                     |
| 0120.3052.00 | Cotisations patronales - Caisse de pension                  | 50'986.40            |                     | 90'800.00            |                     | 57'839.00            |                     |
| 0120.3053.00 | Cotisations patronales - Assurances-accidents               | 2'636.00             |                     | 10'100.00            |                     | 2'660.70             |                     |
| 0120.3054.00 | Cotisations patronales - Allocations familiales             | 18'168.79            |                     | 11'400.00            |                     | 18'679.80            |                     |
| 0120.3055.00 | Cotisations patronales - IJ maladies                        | 2'091.40             |                     | 3'900.00             |                     | 2'110.05             |                     |
| 0120.3170.01 | Frais de déplacement et autres frais                        | 24'997.20            |                     | 45'000.00            |                     | 24'997.20            |                     |
| 0120.4260.00 | Participations de tiers                                     |                      | 59'224.80           |                      | 58'000.00           |                      | 61'225.15           |
|              |                                                             |                      |                     |                      |                     |                      |                     |
|              |                                                             |                      |                     |                      |                     |                      |                     |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                         | Comptes 2023         |                     | Budget 2023          |                     | Comptes 2022         |                     |
|--------------|-------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|              |                                                             | Charges              | Revenus             | Charges              | Revenus             | Charges              | Revenus             |
| <b>02</b>    | <b>Services généraux</b>                                    | <b>13'668'137.90</b> | <b>3'555'571.84</b> | <b>13'096'950.00</b> | <b>3'332'400.00</b> | <b>12'299'239.20</b> | <b>3'193'430.28</b> |
| <b>021</b>   | <b>Administration des finances et des contributions</b>     | <b>1'447'136.40</b>  | <b>233'278.61</b>   | <b>1'467'400.00</b>  | <b>181'000.00</b>   | <b>1'469'150.49</b>  | <b>212'385.99</b>   |
| <b>0210</b>  | <b>Administration des finances et des contributions</b>     | <b>1'447'136.40</b>  | <b>233'278.61</b>   | <b>1'467'400.00</b>  | <b>181'000.00</b>   | <b>1'469'150.49</b>  | <b>212'385.99</b>   |
| 0210.3010.00 | Traitement du personnel                                     | 881'321.55           |                     | 865'500.00           |                     | 840'645.30           |                     |
| 0210.3010.09 | Remboursements - Assurances sociales                        | -35'826.80           |                     |                      |                     | -2'962.75            |                     |
| 0210.3040.00 | Allocations pour enfants et allocations de formation        | 21'874.00            |                     | 21'100.00            |                     | 20'678.00            |                     |
| 0210.3050.00 | Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr. | 56'099.25            |                     | 56'500.00            |                     | 55'114.15            |                     |
| 0210.3052.00 | Cotisations patronales - Caisse de pension                  | 102'182.70           |                     | 100'400.00           |                     | 94'184.40            |                     |
| 0210.3053.00 | Cotisations patronales - Assurances-accidents               | 3'371.20             |                     | 3'700.00             |                     | 2'720.90             |                     |
| 0210.3054.00 | Cotisations patronales - Allocations familiales             | 22'940.61            |                     | 23'400.00            |                     | 22'521.95            |                     |
| 0210.3055.00 | Cotisations patronales - IJ maladies                        | 7'358.30             |                     | 7'300.00             |                     | 7'648.30             |                     |
| 0210.3090.00 | Formation du personnel                                      | 3'355.00             |                     | 2'000.00             |                     | 4'893.45             |                     |
| 0210.3130.00 | Frais bancaires et postaux                                  | 45'745.10            |                     | 72'000.00            |                     | 55'776.29            |                     |
| 0210.3130.01 | Frais de contentieux                                        | 242'707.49           |                     | 220'000.00           |                     | 232'102.50           |                     |
| 0210.3130.02 | Frais de perception d'impôts                                | 93'021.45            |                     | 93'000.00            |                     | 132'663.25           |                     |
| 0210.3170.01 | Frais de déplacement et autres frais                        | 2'986.55             |                     | 2'500.00             |                     | 3'164.75             |                     |
| 0210.4260.00 | Prestations pour tiers - Perception impôts paroisse         |                      | 813.00              |                      | 1'000.00            |                      | 969.00              |
| 0210.4260.01 | Remboursements - Frais de rappels et poursuites             |                      | 232'465.61          |                      | 180'000.00          |                      | 211'416.99          |
| <b>022</b>   | <b>Services généraux, autres</b>                            | <b>10'767'430.20</b> | <b>2'851'549.13</b> | <b>10'378'800.00</b> | <b>2'693'700.00</b> | <b>9'882'485.16</b>  | <b>2'716'149.14</b> |
| <b>0220</b>  | <b>Administration générale</b>                              | <b>4'660'601.36</b>  | <b>400'627.18</b>   | <b>4'465'200.00</b>  | <b>285'500.00</b>   | <b>4'243'432.61</b>  | <b>312'780.95</b>   |
| 0220.3010.00 | Traitement du personnel                                     | 2'350'499.80         |                     | 2'268'600.00         |                     | 2'112'364.30         |                     |
| 0220.3010.09 | Remboursements - Assurances sociales                        | -7'520.20            |                     | -10'000.00           |                     | -1'783.40            |                     |
| 0220.3040.00 | Allocations pour enfants et allocations de formation        | 28'915.50            |                     | 23'100.00            |                     | 25'813.50            |                     |
| 0220.3050.00 | Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr. | 148'639.47           |                     | 148'800.00           |                     | 125'367.80           |                     |
| 0220.3052.00 | Cotisations patronales - Caisse de pension                  | 267'235.10           |                     | 266'200.00           |                     | 235'460.00           |                     |
| 0220.3053.00 | Cotisations patronales - Assurances-accidents               | 8'880.55             |                     | 9'200.00             |                     | 8'284.00             |                     |
| 0220.3054.00 | Cotisations patronales - Allocations familiales             | 58'929.56            |                     | 61'400.00            |                     | 55'665.80            |                     |
| 0220.3055.00 | Cotisations patronales - IJ maladies                        | 19'453.35            |                     | 19'200.00            |                     | 17'671.70            |                     |
| 0220.3060.00 | Allocations versées aux retraités                           | 8'898.20             |                     | 11'600.00            |                     | 11'577.00            |                     |
| 0220.3064.00 | Rentes transitoires (pont pré-AVS)                          | 6'860.00             |                     | 6'700.00             |                     | 35'550.00            |                     |
| 0220.3090.00 | Formation du personnel                                      | 32'963.85            |                     | 32'000.00            |                     | 18'396.95            |                     |
| 0220.3091.00 | Recrutement du personnel                                    | 14'416.45            |                     | 20'000.00            |                     | 12'108.90            |                     |
| 0220.3099.00 | Autres charges de personnel                                 | 44'340.25            |                     | 27'000.00            |                     | 28'717.10            |                     |
| 0220.3100.00 | Matériel et fournitures de bureau                           | 79'135.65            |                     | 80'000.00            |                     | 66'972.20            |                     |
| 0220.3102.00 | Imprimés, publications                                      | 17'490.35            |                     | 25'000.00            |                     | 20'436.50            |                     |
| 0220.3103.00 | Littérature spécialisée, magazines, journaux                | 3'932.10             |                     | 5'000.00             |                     | 6'347.70             |                     |
| 0220.3110.00 | Meubles et appareils de bureau                              | 4'269.85             |                     | 10'000.00            |                     | 4'648.10             |                     |
| 0220.3113.00 | Matériel informatique                                       | 12'240.30            |                     | 30'000.00            |                     | 13'693.35            |                     |
| 0220.3118.00 | Licences et logiciels                                       | 100'645.30           |                     | 106'100.00           |                     | 117'903.50           |                     |
| 0220.3120.01 | Chauffage, eau, électricité - Contrôle de l'habitant        |                      |                     |                      |                     | 2'585.75             |                     |
| 0220.3130.00 | Cotisations aux associations                                | 43'740.35            |                     | 42'000.00            |                     | 41'452.20            |                     |
| 0220.3130.01 | Part canton sur pièces d'identité                           | 18'940.50            |                     | 18'000.00            |                     | 21'881.30            |                     |
| 0220.3130.02 | Mandats divers et émoluments                                | 100'767.00           |                     | 25'000.00            |                     | 46'147.60            |                     |
| 0220.3130.03 | Contribution pour les droits d'auteurs                      | 1'056.80             |                     | 1'100.00             |                     | 1'112.15             |                     |



| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                   | Comptes 2023 |            | Budget 2023 |            | Comptes 2022 |            |
|--------------|-------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|--------------|------------|
|              |                                                       | Charges      | Revenus    | Charges     | Revenus    | Charges      | Revenus    |
| 0220.3130.04 | Prestation de service de tiers - DIGI-FR              | 25'070.00    |            | 25'000.00   |            |              |            |
| 0220.3130.08 | Frais de téléphones et redevance radio-tv             | 24'531.95    |            | 30'000.00   |            | 23'357.80    |            |
| 0220.3130.10 | Frais de port                                         | 116'339.15   |            | 120'000.00  |            | 122'198.62   |            |
| 0220.3130.11 | Commissions sur cartes de débit/crédit                | 1'404.73     |            | 1'000.00    |            | 1'377.49     |            |
| 0220.3134.00 | Assurances                                            | 57'516.90    |            | 60'000.00   |            | 51'835.15    |            |
| 0220.3150.00 | Entretien de meubles et appareils de bureau           | 3'237.50     |            | 4'000.00    |            | 2'967.65     |            |
| 0220.3153.00 | Entretien - Informatique                              | 222'048.25   |            | 167'200.00  |            | 186'643.75   |            |
| 0220.3158.00 | Entretien - Licences et logiciels                     | 407'075.75   |            | 377'200.00  |            | 363'279.40   |            |
| 0220.3160.00 | Loyers - Contrôle de l'habitant                       |              |            |             |            | 16'611.00    |            |
| 0220.3162.00 | Mensualités de leasing opérationnel                   | 13'632.75    |            | 13'500.00   |            | 14'413.10    |            |
| 0220.3170.00 | Frais de réceptions                                   | 43'172.30    |            | 50'000.00   |            | 52'795.95    |            |
| 0220.3170.01 | Frais de déplacement et autres frais                  | 5'717.60     |            | 6'700.00    |            | 6'651.70     |            |
| 0220.3170.02 | Autres marchandises et fournitures                    | 63.00        |            | 1'000.00    |            |              |            |
| 0220.3300.00 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles | 145'100.00   |            | 145'100.00  |            | 62'600.00    |            |
| 0220.3636.00 | Subventions et dons divers                            | 185'264.45   |            | 188'500.00  |            | 242'482.05   |            |
| 0220.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                     | 45'696.95    |            | 50'000.00   |            | 67'844.95    |            |
| 0220.4210.00 | Emoluments administratifs - Pièces d'identité         |              | 29'655.00  |             | 30'000.00  |              | 34'165.00  |
| 0220.4210.01 | Emoluments administratifs - Contrôle de l'habitant    |              | 72'806.98  |             | 65'000.00  |              | 71'289.60  |
| 0220.4210.02 | Emoluments administratifs - Autres                    |              | 32'155.00  |             | 30'000.00  |              | 24'773.50  |
| 0220.4240.00 | Prestations pour tiers                                |              | 152'086.15 |             | 141'000.00 |              | 154'590.05 |
| 0220.4250.00 | Ventes - Fournitures de bureau                        |              | 7'192.45   |             | 5'000.00   |              | 8'904.55   |
| 0220.4260.00 | Participations de tiers - Insertions                  |              | 15'037.70  |             | 14'000.00  |              | 19'043.05  |
| 0220.4260.01 | Remboursements et participations de tiers             |              | 195.05     |             | 500.00     |              | 15.20      |
| 0220.4260.02 | Remboursements - Assurances et tiers                  |              | 88'998.85  |             |            |              |            |
| 0220.4631.00 | Subventions cantonales                                |              | 2'500.00   |             |            |              |            |
|              |                                                       |              |            |             |            |              |            |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                         | Comptes 2023        |                     | Budget 2023         |                     | Comptes 2022        |                     |
|--------------|-------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|              |                                                             | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             |
| <b>0221</b>  | <b>Départements technique et urbanisme</b>                  | <b>3'897'477.15</b> | <b>336'722.85</b>   | <b>3'823'400.00</b> | <b>330'000.00</b>   | <b>3'576'621.65</b> | <b>322'897.04</b>   |
| 0221.3010.00 | Traitement du personnel - dép. technique                    | 1'384'014.95        |                     | 1'270'600.00        |                     | 1'295'753.40        |                     |
| 0221.3010.01 | Traitement du personnel - dép. urbanisme                    | 1'623'173.80        |                     | 1'656'200.00        |                     | 1'456'557.80        |                     |
| 0221.3010.09 | Remboursements - Assurances sociales                        | -69'954.20          |                     | -10'000.00          |                     | -72'217.30          |                     |
| 0221.3040.00 | Allocations pour enfants et allocations de formation        | 59'409.00           |                     | 67'000.00           |                     | 61'818.00           |                     |
| 0221.3050.00 | Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr. | 191'834.35          |                     | 191'900.00          |                     | 179'575.15          |                     |
| 0221.3052.00 | Cotisations patronales - Caisse de pension                  | 348'400.75          |                     | 346'900.00          |                     | 318'168.00          |                     |
| 0221.3053.00 | Cotisations patronales - Assurances-accidents               | 34'107.95           |                     | 42'200.00           |                     | 41'282.85           |                     |
| 0221.3054.00 | Cotisations patronales - Allocations familiales             | 75'774.15           |                     | 79'200.00           |                     | 72'150.85           |                     |
| 0221.3055.00 | Cotisations patronales - IJ maladies                        | 24'989.40           |                     | 24'800.00           |                     | 23'118.25           |                     |
| 0221.3064.00 | Rentes transitoires (pont pré-AVS)                          | 46'674.00           |                     | 46'700.00           |                     | 40'272.15           |                     |
| 0221.3090.00 | Formation du personnel                                      | 10'219.70           |                     | 9'600.00            |                     | 16'375.95           |                     |
| 0221.3099.00 | Autres charges de personnel                                 | 9'693.00            |                     | 2'000.00            |                     | 2'288.45            |                     |
| 0221.3110.00 | Meubles et appareils de bureau                              |                     |                     | 1'000.00            |                     |                     |                     |
| 0221.3130.00 | Prestations de services de tiers                            | 82'284.55           |                     | 50'000.00           |                     | 85'113.15           |                     |
| 0221.3130.01 | Permis de construire - émoluments de tiers                  | 38'310.00           |                     | 11'000.00           |                     | 16'880.00           |                     |
| 0221.3130.08 | Frais de téléphones                                         | 211.50              |                     |                     |                     | 196.70              |                     |
| 0221.3153.00 | Entretien - Informatique                                    | 21'797.30           |                     | 21'300.00           |                     | 19'649.90           |                     |
| 0221.3170.01 | Frais de déplacement et autres frais                        | 16'536.95           |                     | 13'000.00           |                     | 19'638.35           |                     |
| 0221.4210.00 | Permis de construire - émoluments                           |                     | 240'320.15          |                     | 220'000.00          |                     | 234'796.30          |
| 0221.4240.00 | Prestations pour tiers                                      |                     | 90'402.70           |                     | 110'000.00          |                     | 88'100.74           |
| 0221.4260.02 | Remboursements - Assurances et tiers                        |                     | 6'000.00            |                     |                     |                     |                     |
| <b>0229</b>  | <b>Centre de conciergerie</b>                               | <b>2'209'351.69</b> | <b>2'114'199.10</b> | <b>2'090'200.00</b> | <b>2'078'200.00</b> | <b>2'062'430.90</b> | <b>2'080'471.15</b> |
| 0229.3010.00 | Traitement du personnel                                     | 1'603'580.30        |                     | 1'521'100.00        |                     | 1'486'169.85        |                     |
| 0229.3010.09 | Remboursements - Assurances sociales                        | -54'102.30          |                     | -20'000.00          |                     | -63'563.25          |                     |
| 0229.3040.00 | Allocations pour enfants et allocations de formation        | 31'560.00           |                     | 22'500.00           |                     | 30'128.50           |                     |
| 0229.3050.00 | Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr. | 100'358.80          |                     | 99'700.00           |                     | 91'841.05           |                     |
| 0229.3052.00 | Cotisations patronales - Caisse de pension                  | 141'447.05          |                     | 139'600.00          |                     | 131'227.35          |                     |
| 0229.3053.00 | Cotisations patronales - Assurances-accidents               | 27'609.85           |                     | 26'700.00           |                     | 27'548.30           |                     |
| 0229.3054.00 | Cotisations patronales - Allocations familiales             | 40'547.60           |                     | 40'900.00           |                     | 37'214.85           |                     |
| 0229.3055.00 | Cotisations patronales - IJ maladies                        | 12'938.15           |                     | 12'500.00           |                     | 11'784.35           |                     |
| 0229.3090.00 | Formation du personnel                                      | 8'735.75            |                     | 1'800.00            |                     | 6'091.95            |                     |
| 0229.3099.00 | Autres charges de personnel                                 | 1'537.95            |                     |                     |                     |                     |                     |
| 0229.3101.00 | Achats de matériel et produits                              | 132'467.59          |                     | 143'900.00          |                     | 132'612.10          |                     |
| 0229.3111.00 | Machines, appareils, véhicules, outils                      | 8'788.95            |                     | 9'000.00            |                     | 5'895.25            |                     |
| 0229.3130.06 | Travail intérimaire                                         | 3'737.65            |                     |                     |                     |                     |                     |
| 0229.3151.00 | Entretien de machines, appareils, véhicules et outils       | 2'530.80            |                     | 3'000.00            |                     | 2'475.95            |                     |
| 0229.3170.01 | Frais de déplacement et autres frais                        | 3'115.75            |                     | 3'100.00            |                     | 2'517.10            |                     |
| 0229.3911.90 | Prestations sociales pour le personnel                      | 144'497.80          |                     | 86'400.00           |                     | 160'487.55          |                     |
| 0229.4911.00 | Imputations internes pour prestations de services           |                     | 1'989'032.25        |                     | 1'934'300.00        |                     | 1'959'237.05        |
| 0229.4911.10 | Imputations internes pour appro. en matériel et machines    |                     | 125'166.85          |                     | 143'900.00          |                     | 121'234.10          |

| Compte         | COMPTE DE RESULTATS                                         | Comptes 2023        |                   | Budget 2023         |                   | Comptes 2022      |                   |
|----------------|-------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                |                                                             | Charges             | Revenus           | Charges             | Revenus           | Charges           | Revenus           |
| <b>029</b>     | <b>Immeubles administratifs</b>                             | <b>1'453'571.30</b> | <b>470'744.10</b> | <b>1'250'750.00</b> | <b>457'700.00</b> | <b>947'603.55</b> | <b>264'895.15</b> |
| <b>0290</b>    | <b>Immeubles administratifs</b>                             | <b>1'453'571.30</b> | <b>470'744.10</b> | <b>1'250'750.00</b> | <b>457'700.00</b> | <b>947'603.55</b> | <b>264'895.15</b> |
| <b>029000</b>  | <b>Immeubles administratifs - Divers</b>                    | <b>34'364.45</b>    |                   | <b>30'500.00</b>    |                   | <b>33'240.85</b>  |                   |
| 029000.3120.00 | Taxes déchets bâtiments communaux                           | 33'801.00           |                   | 30'000.00           |                   | 30'747.25         |                   |
| 029000.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                           | 563.45              |                   | 500.00              |                   | 2'493.60          |                   |
| <b>029010</b>  | <b>Hôtel de Ville Grand-Rue 7</b>                           | <b>626'554.50</b>   | <b>193'880.55</b> | <b>479'200.00</b>   | <b>198'100.00</b> | <b>559'703.55</b> | <b>178'385.20</b> |
| 029010.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                                 | 123'132.00          |                   | 111'900.00          |                   | 97'546.10         |                   |
| 029010.3130.00 | Prestations de services de tiers                            | 35'331.00           |                   | 20'000.00           |                   | 40'792.50         |                   |
| 029010.3130.01 | Services de surveillance                                    | 1'401.55            |                   | 1'300.00            |                   | 1'357.20          |                   |
| 029010.3134.00 | Assurances                                                  | 15'863.45           |                   | 13'700.00           |                   | 13'801.90         |                   |
| 029010.3144.00 | Entretien et rénovation                                     | 180'519.70          |                   | 56'800.00           |                   | 167'272.80        |                   |
| 029010.3300.00 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles       | 131'800.00          |                   | 131'500.00          |                   | 127'100.00        |                   |
| 029010.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                           | 14'941.30           |                   | 22'300.00           |                   | 14'942.75         |                   |
| 029010.3911.90 | Prestations du centre de conciergerie                       | 123'565.50          |                   | 121'700.00          |                   | 96'890.30         |                   |
| 029010.4260.00 | Remboursements - Assurances et tiers                        |                     | 40'220.15         |                     |                   |                   |                   |
| 029010.4439.00 | Récupération de charges                                     |                     | 9'142.00          |                     | 19'200.00         |                   | 12'213.20         |
| 029010.4470.00 | Loyers encaissés - Restaurant et locaux                     |                     | 144'168.40        |                     | 178'500.00        |                   | 165'772.00        |
| 029010.4660.40 | Amort. planifiés, subv. d'invest. - Entreprises publ.       |                     | 350.00            |                     | 400.00            |                   | 400.00            |
| <b>029020</b>  | <b>Bâtiment administratif - Rue de la Perreire 3</b>        | <b>72'034.95</b>    |                   | <b>61'950.00</b>    |                   | <b>94'649.40</b>  | <b>8'282.95</b>   |
| 029020.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                                 | 15'713.70           |                   | 4'150.00            |                   | 15'313.05         |                   |
| 029020.3130.00 | Services de surveillance                                    | 3'647.20            |                   | 900.00              |                   | 3'841.05          |                   |
| 029020.3134.00 | Assurances                                                  | 2'179.70            |                   | 2'200.00            |                   | 2'333.65          |                   |
| 029020.3144.00 | Entretien et rénovation                                     | 3'234.15            |                   | 6'000.00            |                   | 13'100.40         |                   |
| 029020.3300.00 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles       | 43'500.00           |                   | 43'500.00           |                   | 43'500.00         |                   |
| 029020.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                           | 894.55              |                   | 2'000.00            |                   | 1'054.40          |                   |
| 029020.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie                       | 2'865.65            |                   | 3'200.00            |                   | 15'506.85         |                   |
| 029020.4260.00 | Remboursements - Assurances et tiers                        |                     |                   |                     |                   |                   | 8'282.95          |
| <b>029030</b>  | <b>Bâtiment administratif - Château d'En-Bas 33</b>         | <b>720'617.40</b>   | <b>276'863.55</b> | <b>679'100.00</b>   | <b>259'600.00</b> | <b>260'009.75</b> | <b>78'227.00</b>  |
| 029030.3101.00 | Achats de marchandises                                      | 4'352.10            |                   | 11'000.00           |                   | 4'427.05          |                   |
| 029030.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                                 | 46'821.60           |                   | 68'000.00           |                   | 12'636.00         |                   |
| 029030.3130.00 | Frais de gérance                                            | 12'870.15           |                   |                     |                   |                   |                   |
| 029030.3134.00 | Assurances                                                  | 15'278.25           |                   | 4'100.00            |                   | 6'677.45          |                   |
| 029030.3144.00 | Entretien et rénovation                                     | 31'436.50           |                   | 50'700.00           |                   | 8'504.60          |                   |
| 029030.3161.00 | Loyers - Véhicules, appareils, biens meubles                | 11'124.60           |                   | 18'800.00           |                   | 3'460.40          |                   |
| 029030.3300.00 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles       | 483'400.00          |                   | 462'400.00          |                   | 177'900.00        |                   |
| 029030.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                           | 4'440.15            |                   | 5'000.00            |                   | 6'613.60          |                   |
| 029030.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie                       | 110'894.05          |                   | 59'100.00           |                   | 39'790.65         |                   |
| 029030.4250.00 | Ventes de marchandises                                      |                     | 7'526.55          |                     | 32'000.00         |                   | 1'027.00          |
| 029030.4439.00 | Récupération de charges                                     |                     | 9'250.00          |                     | 6'000.00          |                   |                   |
| 029030.4470.00 | Loyers encaissés                                            |                     | 101'997.00        |                     | 67'200.00         |                   |                   |
| 029030.4660.10 | Amort. planifiés, subv. d'invest. - Canton                  |                     | 3'690.00          |                     |                   |                   |                   |
| 029030.4920.00 | Imputations internes pour fermages, loyers, frais d'utilis. |                     | 154'400.00        |                     | 154'400.00        |                   | 77'200.00         |

| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                         | Comptes 2023        |                     | Budget 2023         |                     | Comptes 2022        |                     |
|--------------|-------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|              |                                                             | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             |
| <b>1</b>     | <b>ORDRE ET SÉCURITÉ PUBLICS, DÉFENSE</b>                   | <b>6'594'240.24</b> | <b>4'842'774.81</b> | <b>6'635'550.00</b> | <b>4'757'500.00</b> | <b>7'492'230.00</b> | <b>5'888'041.08</b> |
|              |                                                             |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>11</b>    | <b>Sécurité publique</b>                                    | <b>1'468'500.82</b> | <b>732'001.00</b>   | <b>1'461'300.00</b> | <b>766'000.00</b>   | <b>1'390'468.52</b> | <b>774'711.00</b>   |
|              |                                                             |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>111</b>   | <b>Police</b>                                               | <b>1'468'500.82</b> | <b>732'001.00</b>   | <b>1'461'300.00</b> | <b>766'000.00</b>   | <b>1'390'468.52</b> | <b>774'711.00</b>   |
|              |                                                             |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>1110</b>  | <b>Police</b>                                               | <b>1'468'500.82</b> | <b>732'001.00</b>   | <b>1'461'300.00</b> | <b>766'000.00</b>   | <b>1'354'971.32</b> | <b>774'711.00</b>   |
| 1110.3010.00 | Traitement du personnel                                     | 1'081'384.25        |                     | 1'023'600.00        |                     | 938'306.55          |                     |
| 1110.3010.09 | Remboursements - Assurances sociales                        | -99'949.35          |                     |                     |                     | -61'697.20          |                     |
| 1110.3040.00 | Allocations pour enfants et allocations de formation        | 20'380.00           |                     | 17'000.00           |                     | 17'220.00           |                     |
| 1110.3050.00 | Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr. | 63'975.10           |                     | 67'200.00           |                     | 57'783.50           |                     |
| 1110.3052.00 | Cotisations patronales - Caisse de pension                  | 116'673.70          |                     | 116'200.00          |                     | 104'644.95          |                     |
| 1110.3053.00 | Cotisations patronales - Assurances-accidents               | 3'812.15            |                     | 3'900.00            |                     | 3'375.10            |                     |
| 1110.3054.00 | Cotisations patronales - Allocations familiales             | 26'055.29           |                     | 27'600.00           |                     | 23'786.45           |                     |
| 1110.3055.00 | Cotisations patronales - IJ maladies                        | 8'428.75            |                     | 8'400.00            |                     | 7'488.50            |                     |
| 1110.3064.00 | Rentes transitoires (pont pré-AVS)                          | 19'294.40           |                     | 19'300.00           |                     | 55'604.10           |                     |
| 1110.3090.00 | Formation du personnel                                      | 2'395.90            |                     | 16'000.00           |                     | 18'049.30           |                     |
| 1110.3099.00 | Autres charges de personnel                                 | 30'760.95           |                     |                     |                     | 997.50              |                     |
| 1110.3100.00 | Matériel et fournitures de bureau                           | 2'467.00            |                     | 30'000.00           |                     | 29'832.00           |                     |
| 1110.3111.00 | Machines, appareils, véhicules, outils                      | 21'334.75           |                     | 22'000.00           |                     | 67'838.45           |                     |
| 1110.3112.00 | Vêtements de travail, équipement                            | 14'582.10           |                     | 15'000.00           |                     | 14'050.65           |                     |
| 1110.3113.00 | Matériel informatique                                       | 1'602.60            |                     | 5'000.00            |                     | 5'106.00            |                     |
| 1110.3130.00 | Prestations de services de tiers                            | 94'057.90           |                     | 29'500.00           |                     | 15'425.25           |                     |
| 1110.3130.11 | Commissions sur cartes de débit/crédit                      | 104.93              |                     | 200.00              |                     | 138.57              |                     |
| 1110.3134.00 | Assurances - Choses                                         | 70.00               |                     | 500.00              |                     | 126.00              |                     |
| 1110.3151.00 | Entretien de machines, véhicules et outils - Equipements    | 7'607.35            |                     | 6'000.00            |                     | 3'626.80            |                     |
| 1110.3151.01 | Entretien de machines, véhicules et outils - Véhicules      | 7'792.20            |                     | 8'200.00            |                     | 7'273.00            |                     |
| 1110.3160.00 | Loyers - Garage                                             |                     |                     |                     |                     | 1'330.00            |                     |
| 1110.3162.00 | Mensualités de leasing opérationnel                         | 1'243.05            |                     | 1'200.00            |                     | 1'223.80            |                     |
| 1110.3170.01 | Frais de déplacement et autres frais                        | 3'037.90            |                     | 2'000.00            |                     | 4'071.35            |                     |
| 1110.3181.00 | Pertes sur débiteurs                                        | 9'702.50            |                     | 12'000.00           |                     | 13'040.00           |                     |
| 1110.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                           | 26'366.40           |                     | 25'000.00           |                     | 22'615.90           |                     |
| 1110.3910.01 | Prestations du centre d'entretien - Véhicules               | 5'321.00            |                     | 5'500.00            |                     | 3'714.80            |                     |
| 1110.4240.00 | Prestations pour tiers                                      |                     |                     |                     | 1'000.00            |                     |                     |
| 1110.4260.00 | Remboursements - Assurances et tiers                        |                     |                     |                     |                     |                     | 23'657.00           |
| 1110.4270.00 | Amendes d'ordre                                             |                     | 229'640.00          |                     | 135'000.00          |                     | 179'970.00          |
| 1110.4270.01 | Amendes - Zones parcage                                     |                     | 502'361.00          |                     | 630'000.00          |                     | 571'084.00          |
|              |                                                             |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>1111</b>  | <b>Police - Locaux</b>                                      |                     |                     |                     |                     | <b>35'497.20</b>    |                     |
| 1111.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                                 |                     |                     |                     |                     | 1'284.55            |                     |
| 1111.3144.00 | Entretien et rénovation                                     |                     |                     |                     |                     | 2'555.60            |                     |
| 1111.3160.00 | Loyers                                                      |                     |                     |                     |                     | 18'732.00           |                     |
| 1111.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie                       |                     |                     |                     |                     | 9'725.05            |                     |
| 1111.3920.00 | Part à l'exploitation des locaux                            |                     |                     |                     |                     | 3'200.00            |                     |
|              |                                                             |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
|              |                                                             |                     |                     |                     |                     |                     |                     |

| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                         | Comptes 2023        |                     | Budget 2023         |                     | Comptes 2022        |                     |
|--------------|-------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|              |                                                             | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             |
| <b>14</b>    | <b>Questions juridiques</b>                                 | <b>3'173'739.23</b> | <b>2'264'034.44</b> | <b>3'211'050.00</b> | <b>2'151'500.00</b> | <b>2'907'121.58</b> | <b>2'044'128.48</b> |
| <b>140</b>   | <b>Questions juridiques</b>                                 | <b>3'173'739.23</b> | <b>2'264'034.44</b> | <b>3'211'050.00</b> | <b>2'151'500.00</b> | <b>2'907'121.58</b> | <b>2'044'128.48</b> |
| <b>1400</b>  | <b>Cadastre</b>                                             | <b>188'973.40</b>   | <b>164'312.00</b>   | <b>5'000.00</b>     |                     |                     |                     |
| 1400.3130.00 | Révision de l'abornement                                    | 188'973.40          |                     | 5'000.00            |                     |                     |                     |
| 1400.4260.00 | Remboursements et participations de tiers                   |                     | 164'312.00          |                     |                     |                     |                     |
| <b>1401</b>  | <b>Foires et marchés, domaine public, divers</b>            | <b>105'237.95</b>   | <b>224'750.25</b>   | <b>127'450.00</b>   | <b>230'500.00</b>   | <b>101'937.45</b>   | <b>232'188.24</b>   |
| 1401.3010.00 | Traitement du personnel - Foires et marchés                 |                     |                     | 8'200.00            |                     | 7'870.00            |                     |
| 1401.3053.00 | Cotisations patronales - Assurances-accidents               | -13.80              |                     |                     |                     | 29.85               |                     |
| 1401.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures                        | 21'051.15           |                     | 9'500.00            |                     | 12'776.85           |                     |
| 1401.3120.00 | Chauffage, eau, électricité - Domaine public                | 35'548.95           |                     | 37'350.00           |                     | 35'668.55           |                     |
| 1401.3134.00 | Assurances - Foires et marchés                              | 438.80              |                     | 400.00              |                     | 446.10              |                     |
| 1401.3910.00 | Prestations du centre d'entretien - Foires et marchés       | 34'660.55           |                     | 60'000.00           |                     | 33'630.75           |                     |
| 1401.3910.01 | Prestations du centre d'entretien - Affichage urbain        | 13'552.30           |                     | 12'000.00           |                     | 11'515.35           |                     |
| 1401.4120.00 | Concessions - Affichage                                     |                     | 13'856.00           |                     | 8'500.00            |                     | 9'325.05            |
| 1401.4210.02 | Emoluments administratifs - Poids public                    |                     |                     |                     | 32'000.00           |                     | 31'508.00           |
| 1401.4240.00 | Taxes d'utilisation - Foires et marchés                     |                     | 77'402.15           |                     | 90'000.00           |                     | 86'427.20           |
| 1401.4240.01 | Prestations pour tiers - Marchés au bétail                  |                     | 24'000.00           |                     |                     |                     |                     |
| 1401.4260.00 | Remboursements - Assurances et tiers                        |                     | 665.90              |                     |                     |                     | 2'738.25            |
| 1401.4472.00 | Loyers encaissés - Domaine public                           |                     | 108'826.20          |                     | 100'000.00          |                     | 102'189.74          |
| <b>1402</b>  | <b>Service des Curatelles</b>                               | <b>1'004'555.69</b> |                     | <b>1'157'600.00</b> |                     | <b>993'243.89</b>   |                     |
| 1402.3612.00 | Participation - Service des Curatelles                      | 1'004'555.69        |                     | 1'157'600.00        |                     | 993'243.89          |                     |
| <b>1406</b>  | <b>Service des Curatelles Bulle-Morlon-Riaz</b>             | <b>1'874'972.19</b> | <b>1'874'972.19</b> | <b>1'921'000.00</b> | <b>1'921'000.00</b> | <b>1'811'940.24</b> | <b>1'811'940.24</b> |
| 1406.3010.00 | Traitement du personnel                                     | 1'414'823.10        |                     | 1'383'000.00        |                     | 1'338'021.50        |                     |
| 1406.3010.09 | Remboursements - Assurances sociales                        | -48'721.15          |                     |                     |                     | -35'575.45          |                     |
| 1406.3040.00 | Allocations pour enfants et allocations de formation        | 29'846.00           |                     | 28'000.00           |                     | 23'383.00           |                     |
| 1406.3050.00 | Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr. | 90'767.65           |                     | 90'700.00           |                     | 85'949.90           |                     |
| 1406.3052.00 | Cotisations patronales - Caisse de pension                  | 142'896.90          |                     | 143'000.00          |                     | 136'731.65          |                     |
| 1406.3053.00 | Cotisations patronales - Assurances-accidents               | 5'253.25            |                     | 5'300.00            |                     | 4'968.10            |                     |
| 1406.3054.00 | Cotisations patronales - Allocations familiales             | 35'173.10           |                     | 37'300.00           |                     | 34'975.95           |                     |
| 1406.3055.00 | Cotisations patronales - IJ maladies                        | 11'762.75           |                     | 11'700.00           |                     | 11'075.95           |                     |
| 1406.3064.00 | Rentes transitoires (pont pré-AVS)                          |                     |                     |                     |                     | 21'600.50           |                     |
| 1406.3090.00 | Formation du personnel                                      | 8'740.90            |                     | 15'700.00           |                     | 8'450.65            |                     |
| 1406.3099.00 | Autres charges de personnel                                 | 556.85              |                     |                     |                     | 1'032.50            |                     |
| 1406.3101.00 | Fournitures et matériel divers                              | 21'869.38           |                     | 25'000.00           |                     | 17'335.61           |                     |
| 1406.3113.00 | Matériel informatique                                       | 3'985.60            |                     | 6'000.00            |                     | 6'950.00            |                     |
| 1406.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                                 |                     |                     |                     |                     | 3'486.40            |                     |
| 1406.3130.02 | Frais bancaires et postaux                                  | 1'073.39            |                     | 3'000.00            |                     | 1'358.16            |                     |
| 1406.3130.08 | Frais de téléphones                                         | 6'363.85            |                     | 11'000.00           |                     | 6'995.20            |                     |
| 1406.3130.10 | Frais de port                                               | 14'094.00           |                     | 13'200.00           |                     | 12'362.60           |                     |
| 1406.3132.00 | Honoraires - Traductions                                    |                     |                     | 2'000.00            |                     | 58.70               |                     |
| 1406.3134.00 | Assurances                                                  | 5'611.70            |                     | 5'600.00            |                     | 5'877.20            |                     |
| 1406.3153.00 | Entretien - Informatique                                    | 24'435.75           |                     | 27'500.00           |                     | 16'526.55           |                     |
| 1406.3160.00 | Loyers                                                      |                     |                     |                     |                     | 34'937.00           |                     |
| 1406.3170.01 | Frais de déplacement et autres frais                        | 14'521.17           |                     | 16'300.00           |                     | 14'685.12           |                     |

| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                         | Comptes 2023        |                     | Budget 2023         |                     | Comptes 2022        |                     |
|--------------|-------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|              |                                                             | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             |
| 1406.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie                       | 3'518.00            |                     | 8'300.00            |                     | 12'153.45           |                     |
| 1406.3920.00 | Part à l'exploitation des locaux                            | 88'400.00           |                     | 88'400.00           |                     | 48'600.00           |                     |
| 1406.4210.00 | Emoluments administratifs - Gestion                         |                     | 689'055.85          |                     | 600'000.00          |                     | 678'840.95          |
| 1406.4260.02 | Remboursements - Assurances et tiers                        |                     | 43'199.00           |                     |                     |                     |                     |
| 1406.4401.00 | Intérêts sur créances et comptes courants                   |                     | 104.60              |                     |                     |                     |                     |
| 1406.4612.00 | Participations des communes                                 |                     | 1'142'612.74        |                     | 1'321'000.00        |                     | 1'133'099.29        |
|              |                                                             |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>15</b>    | <b>Service du feu</b>                                       | <b>1'789'070.04</b> | <b>1'789'069.22</b> | <b>1'768'000.00</b> | <b>1'768'000.00</b> | <b>3'007'796.50</b> | <b>3'007'797.05</b> |
|              |                                                             |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>150</b>   | <b>Service du feu</b>                                       | <b>1'789'070.04</b> | <b>1'789'069.22</b> | <b>1'768'000.00</b> | <b>1'768'000.00</b> | <b>3'007'796.50</b> | <b>3'007'797.05</b> |
|              |                                                             |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>1500</b>  | <b>Service du feu</b>                                       | <b>1'789'070.04</b> | <b>1'789'069.22</b> | <b>1'768'000.00</b> | <b>1'768'000.00</b> | <b>1'305'852.20</b> | <b>1'305'852.75</b> |
| 1500.3064.00 | Rentes transitoires (pont pré-AVS)                          | 35'550.00           |                     | 35'500.00           |                     |                     |                     |
| 1500.3120.00 | Abonnements pour hydrantes                                  | 30'914.20           |                     | 30'000.00           |                     | 30'970.20           |                     |
| 1500.3132.00 | Honoraires - Spécialiste protection incendie                | 75'525.85           |                     | 90'000.00           |                     | 23'179.10           |                     |
| 1500.3144.00 | Entretien des bâtiments                                     | 1'692.85            |                     | 17'400.00           |                     |                     |                     |
| 1500.3181.00 | Pertes sur débiteurs                                        | 40'917.34           |                     | 40'000.00           |                     | 35'815.90           |                     |
| 1500.3511.00 | Attribution aux fonds                                       |                     |                     |                     |                     | 355'183.00          |                     |
| 1500.3612.00 | Participation ASSF                                          | 398'362.30          |                     | 398'300.00          |                     | 860'704.00          |                     |
| 1500.3699.00 | Versement du produit des taxes aux SSF                      | 1'150'278.00        |                     | 1'100'000.00        |                     |                     |                     |
| 1500.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie                       | 5'829.50            |                     | 7'500.00            |                     |                     |                     |
| 1500.3920.00 | Part à l'exploitation des locaux                            | 50'000.00           |                     | 49'300.00           |                     |                     |                     |
| 1500.4200.00 | Taxes d'exemption des sapeurs-pompiers                      |                     | 1'150'278.47        |                     | 1'100'000.00        |                     | 1'305'852.75        |
| 1500.4200.10 | Taxes d'exemption avant 2023                                |                     | -5'269.60           |                     |                     |                     |                     |
| 1500.4439.00 | Récupération de charges                                     |                     | 7'503.35            |                     |                     |                     |                     |
| 1500.4470.00 | Loyers encaissés                                            |                     | 230'680.00          |                     | 230'700.00          |                     |                     |
| 1500.4511.00 | Prélèvement sur fonds                                       |                     | 405'877.00          |                     | 437'300.00          |                     |                     |
|              |                                                             |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>1506</b>  | <b>Service du feu Bulle-Riaz</b>                            |                     |                     |                     |                     | <b>1'701'944.30</b> | <b>1'701'944.30</b> |
| 1506.3010.00 | Traitement du personnel et Solde du Corps                   |                     |                     |                     |                     | 930'170.70          |                     |
| 1506.3040.00 | Allocations pour enfants et allocations de formation        |                     |                     |                     |                     | 9'960.00            |                     |
| 1506.3050.00 | Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr. |                     |                     |                     |                     | 36'660.80           |                     |
| 1506.3052.00 | Cotisations patronales - Caisse de pension                  |                     |                     |                     |                     | 39'990.50           |                     |
| 1506.3053.00 | Cotisations patronales - Assurances-accidents               |                     |                     |                     |                     | 3'055.75            |                     |
| 1506.3054.00 | Cotisations patronales - Allocations familiales             |                     |                     |                     |                     | 13'777.00           |                     |
| 1506.3055.00 | Cotisations patronales - IJ maladies                        |                     |                     |                     |                     | 2'737.65            |                     |
| 1506.3064.00 | Rentes transitoires (pont pré-AVS)                          |                     |                     |                     |                     | 35'550.00           |                     |
| 1506.3100.00 | Matériel et fournitures de bureau                           |                     |                     |                     |                     | 3'073.15            |                     |
| 1506.3101.00 | Achats de marchandises                                      |                     |                     |                     |                     | 4'692.00            |                     |
| 1506.3111.00 | Machines, appareils, véhicules, outils                      |                     |                     |                     |                     | 32'314.80           |                     |
| 1506.3112.00 | Vêtements de travail, linge                                 |                     |                     |                     |                     | 58'802.75           |                     |
| 1506.3113.00 | Matériel informatique                                       |                     |                     |                     |                     | 220.75              |                     |
| 1506.3130.00 | Cotisations aux fédérations                                 |                     |                     |                     |                     | 2'489.45            |                     |
| 1506.3130.01 | Frais d'interventions                                       |                     |                     |                     |                     | 28'690.40           |                     |
| 1506.3130.08 | Frais de téléphones                                         |                     |                     |                     |                     | 23'388.05           |                     |
| 1506.3134.00 | Assurances                                                  |                     |                     |                     |                     | 4'026.35            |                     |
| 1506.3137.00 | Impôts et taxes                                             |                     |                     |                     |                     | 2'634.00            |                     |
| 1506.3138.00 | Frais de cours, d'instruction, etc.                         |                     |                     |                     |                     | 25'817.80           |                     |

| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                       | Comptes 2023 |         | Budget 2023 |         | Comptes 2022 |            |
|--------------|-----------------------------------------------------------|--------------|---------|-------------|---------|--------------|------------|
|              |                                                           | Charges      | Revenus | Charges     | Revenus | Charges      | Revenus    |
| 1506.3144.00 | Entretien des bâtiments                                   |              |         |             |         | 7'551.55     |            |
| 1506.3151.00 | Entretien - Matériel et équipements                       |              |         |             |         | 52'624.65    |            |
| 1506.3151.01 | Entretien - Véhicules                                     |              |         |             |         | 62'720.35    |            |
| 1506.3153.00 | Entretien - Informatique                                  |              |         |             |         | 26'611.20    |            |
| 1506.3162.00 | Mensualités de leasing opérationnel                       |              |         |             |         | 984.80       |            |
| 1506.3170.01 | Frais de déplacement et autres frais                      |              |         |             |         | 660.00       |            |
| 1506.3300.00 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles     |              |         |             |         | 215'117.75   |            |
| 1506.3632.00 | Subventions - Caisse du Corps                             |              |         |             |         | 7'500.00     |            |
| 1506.3910.00 | Prestations du centre d'entretien - Exercices et interv.  |              |         |             |         | 14'374.05    |            |
| 1506.3910.01 | Prestations du centre d'entretien - Véhicules             |              |         |             |         | 238.45       |            |
| 1506.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie                     |              |         |             |         | 6'859.60     |            |
| 1506.3920.00 | Part à l'exploitation des locaux                          |              |         |             |         | 48'650.00    |            |
| 1506.4240.00 | Taxes pour prestations de services - Sinistres et gardes  |              |         |             |         |              | 258'381.90 |
| 1506.4250.00 | Rachat des véhicules et engins par l'ECAB                 |              |         |             |         |              | 272'373.00 |
| 1506.4260.00 | Remboursements et participations de tiers                 |              |         |             |         |              | 4'279.50   |
| 1506.4612.00 | Participations des communes                               |              |         |             |         |              | 949'423.15 |
| 1506.4630.00 | Subventions fédérales                                     |              |         |             |         |              | 24'800.00  |
| 1506.4631.00 | Subventions cantonales + ECAB                             |              |         |             |         |              | 190'473.00 |
| 1506.4910.00 | Imputations internes pour frais d'utilisation - Véhicules |              |         |             |         |              | 2'213.75   |
|              |                                                           |              |         |             |         |              |            |
|              |                                                           |              |         |             |         |              |            |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes



| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                         | Comptes 2023      |                  | Budget 2023       |                  | Comptes 2022      |                  |
|--------------|-------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|              |                                                             | Charges           | Revenus          | Charges           | Revenus          | Charges           | Revenus          |
| <b>16</b>    | <b>Défense</b>                                              | <b>162'930.15</b> | <b>57'670.15</b> | <b>195'200.00</b> | <b>72'000.00</b> | <b>186'843.40</b> | <b>61'404.55</b> |
| <b>161</b>   | <b>Défense militaire</b>                                    | <b>3'341.85</b>   | <b>2'000.00</b>  | <b>7'500.00</b>   | <b>2'000.00</b>  | <b>29'618.90</b>  | <b>2'000.00</b>  |
| <b>1610</b>  | <b>Défense militaire</b>                                    | <b>3'341.85</b>   | <b>2'000.00</b>  | <b>7'500.00</b>   | <b>2'000.00</b>  | <b>29'618.90</b>  | <b>2'000.00</b>  |
| 1610.3149.00 | Entretien et rénovation - Installations de tir              | 3'341.85          |                  | 7'500.00          |                  | 3'895.70          |                  |
| 1610.3300.00 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles       |                   |                  |                   |                  | 25'723.20         |                  |
| 1610.4472.00 | Loyers encaissés - Stand LTT                                |                   | 2'000.00         |                   | 2'000.00         |                   | 2'000.00         |
| <b>162</b>   | <b>Défense civile</b>                                       | <b>159'588.30</b> | <b>55'670.15</b> | <b>187'700.00</b> | <b>70'000.00</b> | <b>157'224.50</b> | <b>59'404.55</b> |
| <b>1620</b>  | <b>Protection civile (en général)</b>                       | <b>89'791.40</b>  | <b>14'823.40</b> | <b>90'600.00</b>  | <b>13'000.00</b> | <b>81'272.55</b>  | <b>14'825.50</b> |
| 1620.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                                 | 22'553.45         |                  | 25'100.00         |                  | 23'780.65         |                  |
| 1620.3134.00 | Assurances                                                  | 3'305.05          |                  | 2'800.00          |                  | 2'722.25          |                  |
| 1620.3144.00 | Entretien et rénovation                                     | 15'688.30         |                  | 3'500.00          |                  | 3'340.40          |                  |
| 1620.3611.00 | Participation - P.C. cantonale                              | 47'220.90         |                  | 55'700.00         |                  | 47'654.45         |                  |
| 1620.3910.00 | Prestations du centre d'entretien - Installations           |                   |                  | 600.00            |                  |                   |                  |
| 1620.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie                       | 1'023.70          |                  | 2'900.00          |                  | 774.80            |                  |
| 1620.3920.00 | Part à l'exploitation des locaux                            |                   |                  |                   |                  | 3'000.00          |                  |
| 1620.4439.00 | Récupération de charges                                     |                   | 323.40           |                   |                  |                   | 325.50           |
| 1620.4472.00 | Loyers encaissés - Abri du Cabalet                          |                   | 1'500.00         |                   |                  |                   | 1'500.00         |
| 1620.4630.00 | Subventions fédérales                                       |                   | 13'000.00        |                   | 13'000.00        |                   | 13'000.00        |
| <b>1621</b>  | <b>Etat-major communal de conduite</b>                      | <b>28'950.15</b>  |                  | <b>40'100.00</b>  |                  | <b>31'372.90</b>  |                  |
| 1621.3612.00 | Participation - ORCOC                                       | 28'950.15         |                  | 40'100.00         |                  | 31'372.90         |                  |
| <b>1626</b>  | <b>Protection de la population intercommunale - ORCOC</b>   | <b>40'846.75</b>  | <b>40'846.75</b> | <b>57'000.00</b>  | <b>57'000.00</b> | <b>44'579.05</b>  | <b>44'579.05</b> |
| 1626.3000.00 | Jetons et frais - Commission ORCOC                          | 18'219.50         |                  | 25'600.00         |                  | 20'418.50         |                  |
| 1626.3010.00 | Traitement du personnel                                     | 10'500.00         |                  | 11'500.00         |                  | 10'500.00         |                  |
| 1626.3050.00 | Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr. | 367.20            |                  | 2'400.00          |                  | 578.90            |                  |
| 1626.3053.00 | Cotisations patronales - Assurances-accidents               | 41.70             |                  |                   |                  | 39.35             |                  |
| 1626.3054.00 | Cotisations patronales - Allocations familiales             | 145.70            |                  | 1'000.00          |                  | 238.35            |                  |
| 1626.3090.00 | Frais de formation                                          |                   |                  | 1'000.00          |                  |                   |                  |
| 1626.3113.00 | Matériel informatique                                       | 1'762.10          |                  | 2'500.00          |                  | 1'665.95          |                  |
| 1626.3130.00 | Prestations de services de tiers                            | 6'807.60          |                  | 8'000.00          |                  | 7'891.00          |                  |
| 1626.3130.08 | Frais de téléphones                                         | 1'765.25          |                  | 2'000.00          |                  | 1'764.45          |                  |
| 1626.3153.00 | Entretien - Informatique                                    |                   |                  | 1'000.00          |                  |                   |                  |
| 1626.3170.01 | Frais de déplacement et autres frais                        | 1'237.70          |                  | 2'000.00          |                  | 1'482.55          |                  |
| 1626.4612.00 | Participations des communes                                 |                   | 40'846.75        |                   | 57'000.00        |                   | 44'579.05        |



| Compte         | COMPTE DE RESULTATS                             | Comptes 2023         |                     | Budget 2023          |                     | Comptes 2022         |                     |
|----------------|-------------------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|                |                                                 | Charges              | Revenus             | Charges              | Revenus             | Charges              | Revenus             |
| <b>2</b>       | <b>FORMATION</b>                                | <b>38'215'005.21</b> | <b>5'492'396.70</b> | <b>38'313'000.00</b> | <b>5'145'700.00</b> | <b>35'900'940.80</b> | <b>4'985'482.65</b> |
| <b>21</b>      | <b>Scolarité obligatoire</b>                    | <b>33'342'305.61</b> | <b>5'492'396.70</b> | <b>33'541'200.00</b> | <b>5'145'700.00</b> | <b>31'595'780.15</b> | <b>4'985'482.65</b> |
| <b>211</b>     | <b>École primaire I</b>                         | <b>2'807'933.15</b>  |                     | <b>2'787'600.00</b>  |                     | <b>2'612'709.40</b>  |                     |
| <b>2110</b>    | <b>École enfantine</b>                          | <b>2'807'933.15</b>  |                     | <b>2'787'600.00</b>  |                     | <b>2'612'709.40</b>  |                     |
| 2110.3611.00   | Participation - Traitement des enseignants      | 1'967'766.30         |                     | 1'950'300.00         |                     | 1'860'237.55         |                     |
| 2110.3612.00   | Participation - Cercle scolaire Bulle-Morlon    | 840'166.85           |                     | 837'300.00           |                     | 752'471.85           |                     |
| <b>212</b>     | <b>École primaire II</b>                        | <b>10'318'538.45</b> |                     | <b>10'448'900.00</b> |                     | <b>9'743'547.20</b>  |                     |
| <b>2120</b>    | <b>École primaire</b>                           | <b>10'318'538.45</b> |                     | <b>10'448'900.00</b> |                     | <b>9'743'547.20</b>  |                     |
| 2120.3611.00   | Participation - Traitement des enseignants      | 8'157'109.45         |                     | 8'079'100.00         |                     | 7'596'896.55         |                     |
| 2120.3612.00   | Participation - Cercle scolaire Bulle-Morlon    | 2'160'429.00         |                     | 2'364'800.00         |                     | 2'141'650.65         |                     |
| 2120.3612.01   | Participation - Frais d'écologie                | 1'000.00             |                     | 5'000.00             |                     | 5'000.00             |                     |
| <b>213</b>     | <b>École du cycle d'orientation</b>             | <b>9'915'549.00</b>  |                     | <b>9'915'500.00</b>  |                     | <b>9'603'920.00</b>  |                     |
| <b>2130</b>    | <b>École du cycle d'orientation</b>             | <b>9'915'549.00</b>  |                     | <b>9'915'500.00</b>  |                     | <b>9'603'920.00</b>  |                     |
| 2130.3612.00   | Participation - CO - Frais exploitation         | 9'131'944.00         |                     | 9'131'900.00         |                     | 8'236'620.00         |                     |
| 2130.3612.01   | Participation - CO - Frais financiers           | 783'605.00           |                     | 783'600.00           |                     | 1'367'300.00         |                     |
| <b>214</b>     | <b>Ecoles de musique</b>                        | <b>548'555.25</b>    |                     | <b>566'100.00</b>    |                     | <b>549'520.40</b>    |                     |
| <b>2140</b>    | <b>Ecoles de musique</b>                        | <b>548'555.25</b>    |                     | <b>566'100.00</b>    |                     | <b>549'520.40</b>    |                     |
| 2140.3611.00   | Participation - Conservatoire de musique        | 548'555.25           |                     | 566'100.00           |                     | 549'520.40           |                     |
| <b>217</b>     | <b>Bâtiments scolaires</b>                      | <b>4'105'421.35</b>  | <b>466'491.15</b>   | <b>4'143'600.00</b>  | <b>437'300.00</b>   | <b>3'879'212.20</b>  | <b>579'270.80</b>   |
| <b>2170</b>    | <b>Bâtiments scolaires</b>                      | <b>4'105'421.35</b>  | <b>466'491.15</b>   | <b>4'143'600.00</b>  | <b>437'300.00</b>   | <b>3'879'212.20</b>  | <b>579'270.80</b>   |
| <b>217000</b>  | <b>Bâtiments scolaires - Divers</b>             | <b>38'154.30</b>     | <b>315'420.10</b>   | <b>51'200.00</b>     | <b>333'200.00</b>   | <b>42'557.10</b>     | <b>349'899.60</b>   |
| 217000.3130.00 | Services de surveillance                        | 29'154.30            |                     | 26'200.00            |                     | 27'792.30            |                     |
| 217000.3132.00 | Honoraires - Etudes                             | 9'000.00             |                     | 25'000.00            |                     | 14'764.80            |                     |
| 217000.4439.00 | Récupération de charges                         |                      | 5'926.20            |                      | 7'200.00            |                      |                     |
| 217000.4470.00 | Loyers encaissés - Salles de classe et de sport |                      | 309'493.90          |                      | 326'000.00          |                      | 349'899.60          |
| <b>217001</b>  | <b>Bâtiments Condémine - Hêtre et Chêne</b>     | <b>220'591.10</b>    |                     | <b>242'700.00</b>    |                     | <b>243'449.25</b>    |                     |
| 217001.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                     | 56'500.30            |                     | 60'200.00            |                     | 53'790.35            |                     |
| 217001.3134.00 | Assurances                                      | 7'564.05             |                     | 8'100.00             |                     | 6'665.80             |                     |
| 217001.3144.00 | Entretien et rénovation                         | 12'516.80            |                     | 19'800.00            |                     | 30'841.55            |                     |
| 217001.3910.00 | Prestations du centre d'entretien               | 8'862.90             |                     | 10'000.00            |                     | 11'181.80            |                     |
| 217001.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie           | 135'147.05           |                     | 144'600.00           |                     | 140'969.75           |                     |

| Compte         | COMPTE DE RESULTATS                                     | Comptes 2023        |                  | Budget 2023         |                  | Comptes 2022        |                  |
|----------------|---------------------------------------------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|
|                |                                                         | Charges             | Revenus          | Charges             | Revenus          | Charges             | Revenus          |
| <b>217002</b>  | <b>Bâtiments Condémine - Tilleul et halles de sport</b> | <b>584'971.20</b>   | <b>33'424.35</b> | <b>510'000.00</b>   | <b>5'000.00</b>  | <b>583'568.25</b>   | <b>5'000.00</b>  |
| 217002.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                             | 92'785.00           |                  | 89'600.00           |                  | 86'203.00           |                  |
| 217002.3134.00 | Assurances                                              | 11'112.45           |                  | 4'700.00            |                  | 9'618.75            |                  |
| 217002.3144.00 | Entretien et rénovation                                 | 61'563.15           |                  | 24'000.00           |                  | 111'534.70          |                  |
| 217002.3300.00 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles   | 202'700.00          |                  | 202'700.00          |                  | 202'700.00          |                  |
| 217002.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                       | 17'642.15           |                  | 16'000.00           |                  | 10'777.65           |                  |
| 217002.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie                   | 199'168.45          |                  | 173'000.00          |                  | 162'734.15          |                  |
| 217002.4260.00 | Remboursements - Assurances et tiers                    |                     | 28'574.35        |                     |                  |                     |                  |
| 217002.4660.10 | Amort. planifiés, subv. d'invest. - Canton              |                     | 4'630.00         |                     | 4'780.00         |                     | 4'780.00         |
| 217002.4660.40 | Amort. planifiés, subv. d'invest. - Entreprises publ.   |                     | 220.00           |                     | 220.00           |                     | 220.00           |
| <b>217003</b>  | <b>Bâtiments Condémine - Frêne, Bouleau et Erable</b>   | <b>1'190'837.65</b> | <b>44'429.65</b> | <b>1'192'300.00</b> | <b>45'400.00</b> | <b>1'180'067.45</b> | <b>45'400.00</b> |
| 217003.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                             | 84'371.00           |                  | 81'600.00           |                  | 78'462.50           |                  |
| 217003.3134.00 | Assurances                                              | 19'620.20           |                  | 16'300.00           |                  | 17'220.60           |                  |
| 217003.3144.00 | Entretien et rénovation                                 | 39'829.65           |                  | 29'100.00           |                  | 34'190.75           |                  |
| 217003.3300.00 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles   | 844'500.00          |                  | 844'500.00          |                  | 844'500.00          |                  |
| 217003.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                       | 9'066.60            |                  | 10'000.00           |                  | 7'899.00            |                  |
| 217003.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie                   | 193'450.20          |                  | 210'800.00          |                  | 197'794.60          |                  |
| 217003.4260.00 | Remboursements - Assurances et tiers                    |                     | 319.65           |                     |                  |                     |                  |
| 217003.4660.10 | Amort. planifiés, subv. d'invest. - Canton              |                     | 44'110.00        |                     | 45'400.00        |                     | 45'400.00        |
| <b>217004</b>  | <b>Bâtiments Rieta - Halle de gymnastique</b>           | <b>61'533.20</b>    |                  | <b>72'000.00</b>    |                  | <b>45'171.20</b>    |                  |
| 217004.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                             | 10'512.25           |                  | 11'700.00           |                  | 8'556.45            |                  |
| 217004.3144.00 | Entretien et rénovation                                 | 7'197.75            |                  | 15'000.00           |                  | -9'317.90           |                  |
| 217004.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                       |                     |                  | 7'000.00            |                  | 2'000.90            |                  |
| 217004.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie                   | 43'823.20           |                  | 38'300.00           |                  | 43'931.75           |                  |
| <b>217010</b>  | <b>Bâtiments LTT - Tournesol</b>                        | <b>181'739.95</b>   |                  | <b>184'500.00</b>   |                  | <b>196'031.80</b>   | <b>11'559.65</b> |
| 217010.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                             | 35'080.90           |                  | 38'500.00           |                  | 32'222.60           |                  |
| 217010.3134.00 | Assurances                                              | 7'663.95            |                  | 6'000.00            |                  | 6'647.65            |                  |
| 217010.3144.00 | Entretien et rénovation                                 | 11'425.15           |                  | 16'700.00           |                  | 22'828.20           |                  |
| 217010.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                       | 1'482.30            |                  | 1'000.00            |                  | 657.35              |                  |
| 217010.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie                   | 126'087.65          |                  | 122'300.00          |                  | 133'676.00          |                  |
| 217010.4260.00 | Remboursements - Assurances et tiers                    |                     |                  |                     |                  |                     | 11'559.65        |
| <b>217011</b>  | <b>Bâtiments LTT - Tourmaline</b>                       | <b>595'330.85</b>   | <b>32'180.00</b> | <b>631'500.00</b>   | <b>33'100.00</b> | <b>615'675.10</b>   | <b>35'796.80</b> |
| 217011.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                             | 32'886.20           |                  | 31'800.00           |                  | 37'664.05           |                  |
| 217011.3134.00 | Assurances                                              | 7'618.10            |                  | 6'500.00            |                  | 6'712.60            |                  |
| 217011.3144.00 | Entretien et rénovation                                 | 18'983.60           |                  | 29'700.00           |                  | 14'276.20           |                  |
| 217011.3300.00 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles   | 429'000.00          |                  | 429'000.00          |                  | 429'000.00          |                  |
| 217011.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                       | 3'630.75            |                  | 6'000.00            |                  | 5'466.30            |                  |
| 217011.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie                   | 103'212.20          |                  | 128'500.00          |                  | 122'555.95          |                  |
| 217011.4260.00 | Remboursements - Assurances et tiers                    |                     |                  |                     |                  |                     | 2'696.80         |
| 217011.4660.10 | Amort. planifiés, subv. d'invest. - Canton              |                     | 31'810.00        |                     | 32'720.00        |                     | 32'720.00        |
| 217011.4660.40 | Amort. planifiés, subv. d'invest. - Entreprises publ.   |                     | 370.00           |                     | 380.00           |                     | 380.00           |

| Compte         | COMPTE DE RESULTATS                                          | Comptes 2023        |                     | Budget 2023         |                     | Comptes 2022        |                     |
|----------------|--------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                |                                                              | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             |
| <b>217012</b>  | <b>Bâtiments LTT - Rue des Ecoles - Halle de gymnastique</b> | <b>54'717.75</b>    |                     | <b>74'600.00</b>    |                     | <b>48'702.75</b>    |                     |
| 217012.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                                  | 31'430.00           |                     | 35'200.00           |                     | 30'620.00           |                     |
| 217012.3134.00 | Assurances                                                   | 4'228.50            |                     | 3'200.00            |                     | 2'900.40            |                     |
| 217012.3144.00 | Entretien et rénovation                                      | 5'564.65            |                     | 16'700.00           |                     | 2'340.75            |                     |
| 217012.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                            | 74.00               |                     | 1'000.00            |                     |                     |                     |
| 217012.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie                        | 13'420.60           |                     | 18'500.00           |                     | 12'841.60           |                     |
| <b>217020</b>  | <b>Bâtiments La Léchère</b>                                  | <b>418'172.35</b>   | <b>16'962.10</b>    | <b>377'800.00</b>   |                     | <b>479'423.25</b>   | <b>101'158.65</b>   |
| 217020.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                                  | 76'263.85           |                     | 64'100.00           |                     | 69'644.70           |                     |
| 217020.3134.00 | Assurances                                                   | 14'725.60           |                     | 10'300.00           |                     | 12'827.40           |                     |
| 217020.3144.00 | Entretien et rénovation                                      | 59'355.70           |                     | 59'500.00           |                     | 155'702.70          |                     |
| 217020.3300.00 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles        | 13'600.00           |                     | 13'600.00           |                     | 13'600.00           |                     |
| 217020.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                            | 10'319.20           |                     | 10'000.00           |                     | 8'346.65            |                     |
| 217020.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie                        | 243'908.00          |                     | 220'300.00          |                     | 219'301.80          |                     |
| 217020.4260.00 | Remboursements - Assurances et tiers                         |                     | 16'962.10           |                     |                     |                     | 101'158.65          |
| <b>217030</b>  | <b>Bâtiments Dardens</b>                                     | <b>382'947.85</b>   | <b>21'874.95</b>    | <b>392'500.00</b>   | <b>20'600.00</b>    | <b>398'649.75</b>   | <b>30'456.10</b>    |
| 217030.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                                  | 28'648.45           |                     | 48'400.00           |                     | 23'162.70           |                     |
| 217030.3134.00 | Assurances                                                   | 7'048.00            |                     | 4'000.00            |                     | 6'677.80            |                     |
| 217030.3144.00 | Entretien et rénovation                                      | 16'382.25           |                     | 13'000.00           |                     | 27'222.35           |                     |
| 217030.3300.00 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles        | 247'300.00          |                     | 247'300.00          |                     | 247'300.00          |                     |
| 217030.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                            | 1'270.85            |                     | 1'600.00            |                     | 1'632.85            |                     |
| 217030.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie                        | 82'298.30           |                     | 78'200.00           |                     | 92'654.05           |                     |
| 217030.4260.00 | Remboursements - Assurances et tiers                         |                     | 1'784.95            |                     |                     |                     | 9'856.10            |
| 217030.4660.00 | Amort. planifiés, subv. d'invest. - Confédération            |                     | 350.00              |                     | 350.00              |                     | 350.00              |
| 217030.4660.10 | Amort. planifiés, subv. d'invest. - Canton                   |                     | 19'650.00           |                     | 20'160.00           |                     | 20'160.00           |
| 217030.4660.40 | Amort. planifiés, subv. d'invest. - Entreprises publ.        |                     | 90.00               |                     | 90.00               |                     | 90.00               |
| <b>217040</b>  | <b>Bâtiment scolaire CEB33</b>                               | <b>376'425.15</b>   | <b>2'200.00</b>     | <b>414'500.00</b>   |                     | <b>45'916.30</b>    |                     |
| 217040.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                                  | 30'709.70           |                     | 41'000.00           |                     | 7'744.60            |                     |
| 217040.3134.00 | Assurances                                                   | 9'400.00            |                     | 2'600.00            |                     |                     |                     |
| 217040.3144.00 | Entretien et rénovation                                      | 7'150.90            |                     | 10'400.00           |                     | 55.90               |                     |
| 217040.3300.00 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles        | 296'200.00          |                     | 283'400.00          |                     |                     |                     |
| 217040.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                            |                     |                     | 2'000.00            |                     |                     |                     |
| 217040.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie                        | 32'964.55           |                     | 75'100.00           |                     | 38'115.80           |                     |
| 217040.4660.10 | Amort. planifiés, subv. d'invest. - Canton                   |                     | 2'200.00            |                     |                     |                     |                     |
| <b>218</b>     | <b>Accueil de jour</b>                                       | <b>2'136'635.59</b> | <b>1'575'302.55</b> | <b>1'938'200.00</b> | <b>1'000'000.00</b> | <b>1'797'116.15</b> | <b>1'046'125.05</b> |
| <b>2180</b>    | <b>Structures d'accueil extrascolaire</b>                    | <b>2'136'635.59</b> | <b>1'575'302.55</b> | <b>1'938'200.00</b> | <b>1'000'000.00</b> | <b>1'797'116.15</b> | <b>1'046'125.05</b> |
| 2180.3010.00   | Traitement du personnel - Accueil extrascolaire              | 1'163'547.85        |                     | 1'137'800.00        |                     | 991'620.60          |                     |
| 2180.3010.09   | Remboursements - Assurances sociales                         | -17'592.35          |                     | -10'000.00          |                     | -5'231.40           |                     |
| 2180.3040.00   | Allocations pour enfants et allocations de formation         | 4'662.00            |                     | 3'100.00            |                     | 3'807.00            |                     |
| 2180.3050.00   | Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.  | 75'608.25           |                     | 74'600.00           |                     | 65'251.05           |                     |
| 2180.3052.00   | Cotisations patronales - Caisse de pension                   | 76'535.70           |                     | 64'500.00           |                     | 60'833.00           |                     |
| 2180.3053.00   | Cotisations patronales - Assurances-accidents                | 4'560.05            |                     | 4'400.00            |                     | 3'850.05            |                     |
| 2180.3054.00   | Cotisations patronales - Allocations familiales              | 27'367.14           |                     | 29'900.00           |                     | 26'740.80           |                     |
| 2180.3055.00   | Cotisations patronales - IJ maladies                         | 9'889.50            |                     | 9'400.00            |                     | 8'236.75            |                     |
| 2180.3090.00   | Formation du personnel                                       | 5'817.80            |                     | 12'000.00           |                     | -923.60             |                     |

| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                         | Comptes 2023        |                     | Budget 2023         |                     | Comptes 2022        |                     |
|--------------|-------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|              |                                                             | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             |
| 2180.3099.00 | Autres charges de personnel                                 | 7'265.75            |                     |                     |                     |                     |                     |
| 2180.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures                        | 13'223.20           |                     | 15'000.00           |                     | 14'439.40           |                     |
| 2180.3105.00 | Repas et collations                                         | 668'234.20          |                     | 560'000.00          |                     | 584'666.20          |                     |
| 2180.3109.00 | Autres charges                                              | 1'336.75            |                     | 7'000.00            |                     | 13'111.60           |                     |
| 2180.3110.00 | Meubles et appareils de bureau                              | 23'968.55           |                     | 2'000.00            |                     | 8'628.00            |                     |
| 2180.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                                 | 658.80              |                     |                     |                     |                     |                     |
| 2180.3130.08 | Frais de téléphones                                         | 1'524.20            |                     | 1'500.00            |                     | 980.10              |                     |
| 2180.3160.00 | Loyers                                                      | 45'415.40           |                     | 6'000.00            |                     | 4'800.00            |                     |
| 2180.3170.01 | Frais de déplacement et autres frais                        | 1'202.10            |                     | 1'000.00            |                     | 1'176.80            |                     |
| 2180.3632.00 | Subventions - Accueil familial de jour (AES)                | 16'653.20           |                     | 20'000.00           |                     | 15'129.80           |                     |
| 2180.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie - AES                 | 6'757.50            |                     |                     |                     |                     |                     |
| 2180.4240.00 | Part des parents - Accueil extra-scolaire                   |                     | 1'233'586.20        |                     | 900'000.00          |                     | 919'534.90          |
| 2180.4612.00 | Participations des communes                                 |                     | 12'147.10           |                     | 20'000.00           |                     | 5'751.50            |
| 2180.4631.00 | Subventions cantonales - AES                                |                     | 327'569.25          |                     | 80'000.00           |                     | 120'838.65          |
| 2180.4636.00 | Dons et subventions de tiers                                |                     | 2'000.00            |                     |                     |                     |                     |
| <b>219</b>   | <b>Scolarité obligatoire</b>                                | <b>3'509'672.82</b> | <b>3'450'603.00</b> | <b>3'741'300.00</b> | <b>3'708'400.00</b> | <b>3'409'754.80</b> | <b>3'360'086.80</b> |
| <b>2196</b>  | <b>Cercle scolaire Bulle-Morlon</b>                         | <b>3'397'365.50</b> | <b>3'397'365.50</b> | <b>3'616'400.00</b> | <b>3'616'400.00</b> | <b>3'297'573.80</b> | <b>3'297'573.80</b> |
| 2196.3000.00 | Jetons et frais - Commissions scolaires                     | 6'955.00            |                     | 5'000.00            |                     | 8'194.05            |                     |
| 2196.3010.00 | Traitement du personnel - Administration écoles             | 574'779.20          |                     | 570'800.00          |                     | 566'034.15          |                     |
| 2196.3010.01 | Traitement du personnel - Patrouilleurs scolaires           | 132'758.15          |                     | 142'200.00          |                     | 119'300.20          |                     |
| 2196.3010.02 | Traitement du personnel - Sport facultatif                  | 45'601.85           |                     | 60'900.00           |                     | 43'826.45           |                     |
| 2196.3010.03 | Traitement du personnel - Sport                             | 424'527.80          |                     | 420'200.00          |                     | 407'858.50          |                     |
| 2196.3010.04 | Traitement du personnel - Camps et activités scolaires      | 27'250.00           |                     | 22'900.00           |                     | 25'900.00           |                     |
| 2196.3010.09 | Remboursements - Assurances sociales                        | -25'427.95          |                     | -10'000.00          |                     | -27'322.90          |                     |
| 2196.3040.00 | Allocations pour enfants et allocations de formation        | 23'365.00           |                     | 26'700.00           |                     | 28'630.00           |                     |
| 2196.3050.00 | Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr. | 71'709.70           |                     | 79'700.00           |                     | 69'259.30           |                     |
| 2196.3052.00 | Cotisations patronales - Caisse de pension                  | 117'843.00          |                     | 118'100.00          |                     | 113'003.20          |                     |
| 2196.3053.00 | Cotisations patronales - Assurances-accidents               | 4'440.70            |                     | 4'700.00            |                     | 4'492.25            |                     |
| 2196.3054.00 | Cotisations patronales - Allocations familiales             | 28'972.60           |                     | 32'800.00           |                     | 28'371.20           |                     |
| 2196.3055.00 | Cotisations patronales - IJ maladies                        | 9'482.00            |                     | 10'000.00           |                     | 9'064.05            |                     |
| 2196.3064.00 | Rentes transitoires (pont pré-AVS)                          | 27'303.60           |                     | 27'300.00           |                     | 27'303.60           |                     |
| 2196.3090.00 | Formation du personnel                                      | 240.00              |                     | 2'000.00            |                     | 13'706.75           |                     |
| 2196.3100.00 | Matériel et fournitures de bureau                           | 93'224.27           |                     | 99'000.00           |                     | 98'784.25           |                     |
| 2196.3104.00 | Matériel didactique                                         | 26'993.00           |                     | 36'900.00           |                     | 28'636.75           |                     |
| 2196.3110.00 | Meubles et appareils de bureau                              | 34'361.95           |                     | 48'000.00           |                     | 33'257.15           |                     |
| 2196.3111.00 | Machines, appareils, véhicules, outils                      |                     |                     |                     |                     | 4'000.00            |                     |
| 2196.3113.00 | Matériel informatique                                       | 40'512.45           |                     | 65'600.00           |                     | 59'197.45           |                     |
| 2196.3130.02 | Contribution pour les droits d'auteurs                      | 7'777.15            |                     | 5'700.00            |                     | 6'004.40            |                     |
| 2196.3130.03 | Location de la patinoire                                    | 14'624.05           |                     | 14'000.00           |                     | 11'944.37           |                     |
| 2196.3130.04 | Transports scolaires en ville                               | 653'958.50          |                     | 681'300.00          |                     | 659'500.15          |                     |
| 2196.3130.08 | Frais de téléphones                                         | 9'042.50            |                     | 7'000.00            |                     | 8'984.55            |                     |
| 2196.3130.10 | Frais de port                                               | 1'876.75            |                     | 5'000.00            |                     | 2'328.00            |                     |
| 2196.3132.00 | Honoraires - Interprètes                                    | 12'481.30           |                     | 9'000.00            |                     | 9'705.95            |                     |
| 2196.3151.00 | Entretien - Matériel et équipements                         | 9'210.75            |                     | 11'000.00           |                     | 6'585.50            |                     |
| 2196.3153.00 | Entretien - Informatique                                    | 37'197.40           |                     | 46'900.00           |                     | 37'933.25           |                     |
| 2196.3162.00 | Mensualités de leasing opérationnel                         | 28'582.48           |                     | 30'000.00           |                     | 19'969.20           |                     |
| 2196.3170.01 | Frais de déplacement et autres frais                        | 3'377.10            |                     | 5'000.00            |                     | 3'280.80            |                     |

| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                         | Comptes 2023        |                  | Budget 2023         |                  | Comptes 2022        |                  |
|--------------|-------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|
|              |                                                             | Charges             | Revenus          | Charges             | Revenus          | Charges             | Revenus          |
| 2196.3171.00 | Camps et manifestations scolaires                           | 379'155.35          |                  | 437'800.00          |                  | 372'769.78          |                  |
| 2196.3181.00 | Pertes sur débiteurs                                        | 13'137.25           |                  | 15'000.00           |                  | 10'919.75           |                  |
| 2196.3300.00 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles       | 64'000.00           |                  | 68'800.00           |                  | 40'000.00           |                  |
| 2196.3612.00 | Participation - Classe de Morlon                            | 77'319.80           |                  | 80'000.00           |                  | 84'451.70           |                  |
| 2196.3637.00 | Subventions - Goutte de lait                                | 6'087.50            |                  | 28'000.00           |                  |                     |                  |
| 2196.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                           | 5'545.30            |                  |                     |                  |                     |                  |
| 2196.3920.00 | Part à l'exploitation des locaux                            | 74'800.00           |                  | 74'800.00           |                  | 37'400.00           |                  |
| 2196.3930.00 | Part à l'exploitation de la bibliothèque scolaire           | 334'300.00          |                  | 334'300.00          |                  | 324'300.00          |                  |
| 2196.4240.00 | Part des parents - Transports scolaires                     |                     | 73'656.00        |                     | 90'000.00        |                     | 93'644.00        |
| 2196.4250.00 | Ventes - Diverses fournitures                               |                     | 32'785.20        |                     | 4'000.00         |                     | 21'942.10        |
| 2196.4260.00 | Part de tiers - Camps et manifestations scolaires           |                     | 78'335.25        |                     | 83'700.00        |                     | 71'605.40        |
| 2196.4260.01 | Part des parents - Goutte de lait                           |                     |                  |                     | 18'000.00        |                     |                  |
| 2196.4502.00 | Prél. sur fonds Mélanie Bosson (goutte de lait)             |                     | 6'087.50         |                     | 10'000.00        |                     |                  |
| 2196.4502.01 | Prél. sur fonds divers pour activités scolaires             |                     | 15'000.00        |                     | 15'000.00        |                     | 15'000.00        |
| 2196.4611.00 | Dédommagements canton - Demandeurs d'asile                  |                     | 7'741.80         |                     | 5'000.00         |                     | 6'153.00         |
| 2196.4611.01 | Dédommagements canton - Sports facultatifs                  |                     | 19'300.00        |                     | 30'000.00        |                     | 23'050.00        |
| 2196.4612.00 | Participations des communes - Cercle scolaire               |                     | 3'119'674.25     |                     | 3'326'100.00     |                     | 3'011'659.30     |
| 2196.4612.01 | Participations des communes - Autres                        |                     | 10'915.50        |                     | 12'000.00        |                     | 10'000.00        |
| 2196.4631.00 | Subventions cantonales - Fournitures scolaires              |                     | 33'870.00        |                     | 22'600.00        |                     | 44'520.00        |
| <b>2199</b>  | <b>Scolarité obligatoire, autres</b>                        | <b>112'307.32</b>   | <b>53'237.50</b> | <b>124'900.00</b>   | <b>92'000.00</b> | <b>112'181.00</b>   | <b>62'513.00</b> |
| 2199.3010.00 | Traitement du personnel - Devoirs surveillés                | 107'190.65          |                  | 113'000.00          |                  | 105'335.85          |                  |
| 2199.3010.09 | Remboursements - Assurances sociales                        | -1'630.00           |                  |                     |                  |                     |                  |
| 2199.3050.00 | Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr. | 4'209.30            |                  | 7'400.00            |                  | 4'357.90            |                  |
| 2199.3052.00 | Cotisations patronales - Caisse de pension                  |                     |                  |                     |                  | -152.50             |                  |
| 2199.3053.00 | Cotisations patronales - Assurances-accidents               | 183.35              |                  | 400.00              |                  | 183.30              |                  |
| 2199.3054.00 | Cotisations patronales - Allocations familiales             | 1'700.32            |                  | 3'100.00            |                  | 1'793.75            |                  |
| 2199.3055.00 | Cotisations patronales - IJ maladies                        | 653.70              |                  | 1'000.00            |                  | 662.70              |                  |
| 2199.4231.00 | Part des parents - Devoirs surveillés                       |                     | 53'237.50        |                     | 92'000.00        |                     | 62'513.00        |
| <b>22</b>    | <b>Ecoles spécialisées</b>                                  | <b>4'476'786.15</b> |                  | <b>4'361'800.00</b> |                  | <b>3'910'525.95</b> |                  |
| <b>220</b>   | <b>Ecoles spécialisées</b>                                  | <b>4'476'786.15</b> |                  | <b>4'361'800.00</b> |                  | <b>3'910'525.95</b> |                  |
| <b>2200</b>  | <b>Ecoles spécialisées</b>                                  | <b>4'476'786.15</b> |                  | <b>4'361'800.00</b> |                  | <b>3'910'525.95</b> |                  |
| 2200.3611.00 | Participation - Mesures pédago-thérap.par prest.privés      | 203'137.45          |                  | 167'300.00          |                  | 171'360.35          |                  |
| 2200.3612.00 | Participation - Services auxiliaires scol.                  | 911'630.65          |                  | 911'000.00          |                  | 720'430.15          |                  |
| 2200.3631.00 | Participation - Ecoles spécialisées                         | 3'362'018.05        |                  | 3'283'500.00        |                  | 3'018'735.45        |                  |
| <b>23</b>    | <b>Formation professionnelle initiale</b>                   | <b>395'913.45</b>   |                  | <b>410'000.00</b>   |                  | <b>394'634.70</b>   |                  |
| <b>230</b>   | <b>Formation professionnelle initiale</b>                   | <b>395'913.45</b>   |                  | <b>410'000.00</b>   |                  | <b>394'634.70</b>   |                  |
| <b>2300</b>  | <b>Formation professionnelle initiale</b>                   | <b>395'913.45</b>   |                  | <b>410'000.00</b>   |                  | <b>394'634.70</b>   |                  |
| 2300.3611.00 | Participation - Centre professionnel                        | 395'913.45          |                  | 410'000.00          |                  | 394'634.70          |                  |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                          | Comptes 2023        |                     | Budget 2023         |                     | Comptes 2022        |                     |
|--------------|--------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|              |                                                              | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             |
| <b>3</b>     | <b>CULTURE, SPORT ET LOISIRS</b>                             | <b>9'719'077.98</b> | <b>1'736'494.50</b> | <b>9'581'600.00</b> | <b>1'453'300.00</b> | <b>9'477'267.71</b> | <b>1'806'295.35</b> |
|              |                                                              |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>31</b>    | <b>Héritage culturel</b>                                     | <b>2'747'131.24</b> | <b>654'570.82</b>   | <b>2'668'400.00</b> | <b>571'000.00</b>   | <b>2'551'444.85</b> | <b>696'098.93</b>   |
|              |                                                              |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>311</b>   | <b>Musée gruérien et bibliothèque publique</b>               | <b>2'747'131.24</b> | <b>654'570.82</b>   | <b>2'668'400.00</b> | <b>571'000.00</b>   | <b>2'551'444.85</b> | <b>696'098.93</b>   |
|              |                                                              |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>3110</b>  | <b>Musée gruérien et bibliothèque publique</b>               | <b>2'747'131.24</b> | <b>654'570.82</b>   | <b>2'668'400.00</b> | <b>571'000.00</b>   | <b>2'551'444.85</b> | <b>696'098.93</b>   |
| 3110.3010.00 | Traitement du personnel                                      | 1'433'615.15        |                     | 1'378'600.00        |                     | 1'329'289.05        |                     |
| 3110.3010.09 | Remboursements - Assurances sociales                         | -3'110.50           |                     | -10'000.00          |                     | -15'718.95          |                     |
| 3110.3040.00 | Allocations pour enfants et allocations de formation         | 18'384.00           |                     | 20'900.00           |                     | 17'652.00           |                     |
| 3110.3050.00 | Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.  | 88'918.05           |                     | 90'200.00           |                     | 82'607.30           |                     |
| 3110.3052.00 | Cotisations patronales - Caisse de pension                   | 132'138.25          |                     | 133'200.00          |                     | 128'170.85          |                     |
| 3110.3053.00 | Cotisations patronales - Assurances-accidents                | 5'461.15            |                     | 5'500.00            |                     | 5'031.20            |                     |
| 3110.3054.00 | Cotisations patronales - Allocations familiales              | 36'012.08           |                     | 37'000.00           |                     | 33'894.45           |                     |
| 3110.3055.00 | Cotisations patronales - IJ maladies                         | 11'480.75           |                     | 11'500.00           |                     | 10'637.20           |                     |
| 3110.3064.00 | Rentes transitoires (pont pré-AVS)                           | 5'266.80            |                     | 5'300.00            |                     | 8'085.90            |                     |
| 3110.3090.00 | Formation du personnel                                       | 5'771.20            |                     | 8'000.00            |                     | 5'060.00            |                     |
| 3110.3100.00 | Matériel et fournitures de bureau                            | 13'072.90           |                     | 14'000.00           |                     | 9'387.70            |                     |
| 3110.3101.00 | Achats de marchandises - Boutique                            | 19'996.60           |                     | 20'000.00           |                     | 18'678.20           |                     |
| 3110.3101.01 | Achats de fournitures                                        | 1'764.80            |                     | 6'000.00            |                     | 2'001.30            |                     |
| 3110.3101.02 | Achats de marchandises - A refacturer                        | 3'320.00            |                     | 2'000.00            |                     | 1'374.45            |                     |
| 3110.3102.00 | Imprimés, publications, publicité/communication              | 75'001.35           |                     | 76'000.00           |                     | 78'373.30           |                     |
| 3110.3103.00 | Littérature spécialisée, magazines - Achats                  | 69'261.10           |                     | 72'500.00           |                     | 70'811.60           |                     |
| 3110.3103.01 | Littérature spécialisée, magazines - Abonnements             | 9'571.15            |                     | 11'500.00           |                     | 9'682.70            |                     |
| 3110.3111.00 | Machines, appareils, véhicules, outils                       | 22'928.15           |                     | 23'500.00           |                     | 12'309.55           |                     |
| 3110.3111.01 | Matériel - Collections                                       | 11'676.00           |                     | 10'000.00           |                     | 10'050.00           |                     |
| 3110.3111.02 | Matériel - Phonothèque et photothèque                        | 1'913.19            |                     | 2'000.00            |                     | 348.35              |                     |
| 3110.3111.03 | Contribution au fonds d'acquisition d'oeuvres d'art de Bulle | 10'000.00           |                     | 10'000.00           |                     | 10'000.00           |                     |
| 3110.3113.00 | Matériel informatique                                        | 6'054.00            |                     | 9'000.00            |                     | 13'469.60           |                     |
| 3110.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                                  | 96'669.35           |                     | 86'400.00           |                     | 78'948.75           |                     |
| 3110.3130.00 | Cotisations                                                  | 6'103.50            |                     | 7'700.00            |                     | 5'805.00            |                     |
| 3110.3130.01 | Expositions temporaires                                      | 188'040.50          |                     | 150'500.00          |                     | 155'956.25          |                     |
| 3110.3130.02 | Exposition permanente                                        | 5'983.30            |                     | 6'000.00            |                     | 6'075.85            |                     |
| 3110.3130.03 | Médiation culturelle                                         | 10'103.45           |                     | 12'000.00           |                     | 19'460.55           |                     |
| 3110.3130.04 | Frais interbibliothèques                                     | 140.00              |                     | 1'000.00            |                     |                     |                     |
| 3110.3130.05 | Réseau gestion de bibliothèques                              | 33'622.85           |                     | 28'500.00           |                     | 28'888.00           |                     |
| 3110.3130.06 | Travail intérimaire                                          | 12'302.50           |                     | 7'000.00            |                     | 3'151.00            |                     |
| 3110.3130.10 | Frais de port                                                | 9'869.14            |                     | 16'000.00           |                     | 9'706.01            |                     |
| 3110.3130.11 | Commissions sur cartes de débit/crédit                       | 630.23              |                     | 1'000.00            |                     | 708.04              |                     |
| 3110.3134.00 | Assurances                                                   | 20'228.05           |                     | 17'000.00           |                     | 17'025.80           |                     |
| 3110.3144.00 | Entretien et rénovation                                      | 56'491.25           |                     | 58'900.00           |                     | 73'965.85           |                     |
| 3110.3150.00 | Entretien de meubles et appareils de bureau                  |                     |                     | 2'200.00            |                     | 1'935.35            |                     |
| 3110.3153.00 | Entretien - Informatique                                     | 21'127.30           |                     | 25'500.00           |                     | 20'926.40           |                     |
| 3110.3159.00 | Entretien et conservation - Collections                      | 15'130.00           |                     | 25'000.00           |                     | 23'312.55           |                     |
| 3110.3159.01 | Entretien et conservation - Livres                           | 12'008.80           |                     | 12'000.00           |                     | 10'948.40           |                     |
| 3110.3160.00 | Frais de location                                            | 87'600.00           |                     | 90'200.00           |                     | 61'490.40           |                     |
| 3110.3162.00 | Mensualités de leasing opérationnel                          | 749.60              |                     | 1'200.00            |                     | 749.60              |                     |



| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                          | Comptes 2023        |                  | Budget 2023         |                  | Comptes 2022        |                  |
|--------------|--------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|
|              |                                                              | Charges             | Revenus          | Charges             | Revenus          | Charges             | Revenus          |
| 3110.3170.01 | Frais de déplacement et autres frais                         | 9'424.95            |                  | 9'000.00            |                  | 9'743.60            |                  |
| 3110.3300.00 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles        | 142'616.15          |                  | 142'700.00          |                  | 143'000.00          |                  |
| 3110.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                            | 8'343.80            |                  | 8'000.00            |                  | 6'956.75            |                  |
| 3110.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie                        | 24'550.35           |                  | 17'000.00           |                  | 24'894.95           |                  |
| 3110.3920.00 | Part à l'exploitation des locaux                             | 6'900.00            |                  | 6'900.00            |                  | 6'600.00            |                  |
| 3110.4130.00 | Don Loterie romande pour bibliothèque                        |                     | 7'000.00         |                     | 5'000.00         |                     | 5'000.00         |
| 3110.4240.00 | Taxes d'utilisation - Prêts de livres                        |                     | 37'691.55        |                     | 40'000.00        |                     | 39'606.40        |
| 3110.4250.00 | Ventes - Boutique                                            |                     | 33'220.50        |                     | 30'000.00        |                     | 27'531.10        |
| 3110.4250.01 | Ventes - Entrées au Musée                                    |                     | 59'404.20        |                     | 45'000.00        |                     | 74'082.56        |
| 3110.4260.00 | Remboursements - Assurances et tiers                         |                     | 42'243.27        |                     | 3'000.00         |                     | 57'515.77        |
| 3110.4511.00 | Prélèvement sur fonds culture/embellissement                 |                     | 10'000.00        |                     | 10'000.00        |                     | 10'000.00        |
| 3110.4631.00 | Subventions cantonales                                       |                     | 2'400.00         |                     |                  |                     |                  |
| 3110.4636.00 | Dons privés et sponsoring                                    |                     | 81'091.30        |                     | 55'000.00        |                     | 109'363.10       |
| 3110.4660.10 | Amort. planifiés, subv. d'invest. - Canton                   |                     | 14'560.00        |                     | 15'020.00        |                     | 15'020.00        |
| 3110.4660.20 | Amort. planifiés, subv. d'invest. - Coll.publ.locales        |                     | 14'560.00        |                     | 15'020.00        |                     | 15'020.00        |
| 3110.4660.40 | Amort. planifiés, subv. d'invest. - Entreprises publ.        |                     | 11'650.00        |                     | 12'010.00        |                     | 12'010.00        |
| 3110.4660.60 | Amort. planifiés, subv. d'invest. - Parts de tiers           |                     | 6'450.00         |                     | 6'650.00         |                     | 6'650.00         |
| 3110.4930.00 | Imputations internes pour frais d'utilisation - Biblio.scol. |                     | 334'300.00       |                     | 334'300.00       |                     | 324'300.00       |
|              |                                                              |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
| <b>32</b>    | <b>Culture, autres</b>                                       | <b>1'170'184.86</b> | <b>61'848.05</b> | <b>1'155'900.00</b> | <b>69'000.00</b> | <b>1'108'986.30</b> | <b>43'000.00</b> |
|              |                                                              |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
| <b>329</b>   | <b>Culture</b>                                               | <b>1'170'184.86</b> | <b>61'848.05</b> | <b>1'155'900.00</b> | <b>69'000.00</b> | <b>1'108'986.30</b> | <b>43'000.00</b> |
|              |                                                              |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
| <b>3290</b>  | <b>Culture locale et régionale</b>                           | <b>1'170'184.86</b> | <b>61'848.05</b> | <b>1'155'900.00</b> | <b>69'000.00</b> | <b>1'108'986.30</b> | <b>43'000.00</b> |
| 3290.3000.00 | Jetons et frais - Commission culturelle                      | 2'985.25            |                  | 3'300.00            |                  | 3'349.75            |                  |
| 3290.3010.00 | Traitement du personnel                                      | 181'057.00          |                  | 180'500.00          |                  | 174'279.05          |                  |
| 3290.3010.09 | Remboursements - Assurances sociales                         | -229.80             |                  |                     |                  |                     |                  |
| 3290.3040.00 | Allocations pour enfants et allocations de formation         | 300.00              |                  |                     |                  | 570.00              |                  |
| 3290.3050.00 | Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.  | 11'368.60           |                  | 11'900.00           |                  | 11'516.70           |                  |
| 3290.3052.00 | Cotisations patronales - Caisse de pension                   | 19'392.45           |                  | 20'200.00           |                  | 17'365.70           |                  |
| 3290.3053.00 | Cotisations patronales - Assurances-accidents                | 672.65              |                  | 700.00              |                  | 748.35              |                  |
| 3290.3054.00 | Cotisations patronales - Allocations familiales              | 4'639.71            |                  | 4'900.00            |                  | 4'469.30            |                  |
| 3290.3055.00 | Cotisations patronales - IJ maladies                         | 1'488.60            |                  | 1'500.00            |                  | 1'415.30            |                  |
| 3290.3170.00 | Projets                                                      | 68'661.95           |                  | 45'000.00           |                  | 56'005.05           |                  |
| 3290.3170.01 | Frais de déplacement et autres frais                         | 924.45              |                  | 2'000.00            |                  | 517.15              |                  |
| 3290.3612.00 | Participation - Association CO2 / Option Gruyère             | 307'874.00          |                  | 307'900.00          |                  | 307'874.00          |                  |
| 3290.3636.00 | Subventions ordinaires                                       | 498'000.00          |                  | 502'500.00          |                  | 466'425.95          |                  |
| 3290.3636.01 | Subventions extraordinaires                                  | 62'600.00           |                  | 63'000.00           |                  | 59'000.00           |                  |
| 3290.3636.02 | Soutien et cotisations aux faïtières                         | 5'450.00            |                  | 5'500.00            |                  | 5'450.00            |                  |
| 3290.3636.03 | Subventions - Formation artistique                           | 5'000.00            |                  | 7'000.00            |                  |                     |                  |
| 3290.4636.00 | Dons et subventions                                          |                     | 61'848.05        |                     | 69'000.00        |                     | 43'000.00        |
|              |                                                              |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
|              |                                                              |                     |                  |                     |                  |                     |                  |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                           | Comptes 2023        |                     | Budget 2023         |                   | Comptes 2022        |                     |
|--------------|---------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
|              |                                                               | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus           | Charges             | Revenus             |
| <b>33</b>    | <b>Médias</b>                                                 | <b>60'707.15</b>    |                     | <b>70'000.00</b>    |                   | <b>57'674.05</b>    |                     |
| <b>332</b>   | <b>Mass media</b>                                             | <b>60'707.15</b>    |                     | <b>70'000.00</b>    |                   | <b>57'674.05</b>    |                     |
| <b>3320</b>  | <b>Mass media (en général)</b>                                | <b>60'707.15</b>    |                     | <b>70'000.00</b>    |                   | <b>57'674.05</b>    |                     |
| 3320.3102.00 | Bulletin communal                                             | 35'111.55           |                     | 35'000.00           |                   | 35'657.05           |                     |
| 3320.3130.00 | Site internet de la Commune                                   | 20'083.75           |                     | 20'000.00           |                   | 18'548.40           |                     |
| 3320.3132.00 | Mesures de communication                                      | 5'511.85            |                     | 15'000.00           |                   | 3'468.60            |                     |
|              |                                                               |                     |                     |                     |                   |                     |                     |
| <b>34</b>    | <b>Sport et loisirs</b>                                       | <b>5'741'054.73</b> | <b>1'020'075.63</b> | <b>5'687'300.00</b> | <b>813'300.00</b> | <b>5'759'162.51</b> | <b>1'067'196.42</b> |
| <b>341</b>   | <b>Sport</b>                                                  | <b>3'514'884.08</b> | <b>856'251.98</b>   | <b>3'585'050.00</b> | <b>734'200.00</b> | <b>3'449'952.96</b> | <b>753'501.97</b>   |
|              |                                                               |                     |                     |                     |                   |                     |                     |
| <b>3410</b>  | <b>Sport</b>                                                  | <b>291'511.90</b>   | <b>2'365.00</b>     | <b>280'300.00</b>   | <b>2'500.00</b>   | <b>266'049.15</b>   | <b>2'438.20</b>     |
| 3410.3010.00 | Traitement du personnel                                       | 85'076.20           |                     | 86'100.00           |                   | 79'568.00           |                     |
| 3410.3010.09 | Remboursements - Assurances sociales                          | -1'095.40           |                     |                     |                   |                     |                     |
| 3410.3040.00 | Allocations pour enfants et allocations de formation          | 3'432.00            |                     | 3'100.00            |                   | 3'402.00            |                     |
| 3410.3050.00 | Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.   | 5'082.45            |                     | 5'200.00            |                   | 5'007.00            |                     |
| 3410.3052.00 | Cotisations patronales - Caisse de pension                    | 10'800.00           |                     | 10'800.00           |                   | 10'269.05           |                     |
| 3410.3053.00 | Cotisations patronales - Assurances-accidents                 | 311.70              |                     | 300.00              |                   | 304.10              |                     |
| 3410.3054.00 | Cotisations patronales - Allocations familiales               | 2'054.00            |                     | 2'100.00            |                   | 2'061.40            |                     |
| 3410.3055.00 | Cotisations patronales - IJ maladies                          | 655.95              |                     | 700.00              |                   | 649.15              |                     |
| 3410.3170.00 | Manifestations populaires                                     | 29'333.00           |                     | 25'000.00           |                   | 19'489.05           |                     |
| 3410.3170.01 | Frais de déplacement et autres frais                          | 156.00              |                     | 500.00              |                   | 156.00              |                     |
| 3410.3636.00 | Subventions - Sociétés sportives - Ordinaires                 | 80'050.00           |                     | 80'000.00           |                   | 73'150.00           |                     |
| 3410.3636.01 | Subventions - Sociétés sportives - Autres                     | 68'298.45           |                     | 56'500.00           |                   | 63'820.35           |                     |
| 3410.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                             | 7'357.55            |                     | 10'000.00           |                   | 8'173.05            |                     |
| 3410.4240.00 | Participations de tiers                                       |                     | 2'365.00            |                     | 1'500.00          |                     | 2'438.20            |
| 3410.4630.00 | Subventions fédérales                                         |                     |                     |                     | 1'000.00          |                     |                     |
|              |                                                               |                     |                     |                     |                   |                     |                     |
| <b>3411</b>  | <b>Sport - Installations (stades, tennis, baseball, etc.)</b> | <b>1'271'483.95</b> | <b>111'774.40</b>   | <b>1'442'550.00</b> | <b>98'000.00</b>  | <b>1'336'901.10</b> | <b>29'803.00</b>    |
| 3411.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                                   | 150'161.85          |                     | 173'950.00          |                   | 143'468.40          |                     |
| 3411.3134.00 | Assurances                                                    | 3'835.40            |                     | 4'000.00            |                   | 4'035.95            |                     |
| 3411.3140.00 | Entretien tennis                                              | 10'000.00           |                     | 10'000.00           |                   | 14'720.00           |                     |
| 3411.3140.90 | Entretien installations                                       | 247'815.60          |                     | 391'100.00          |                   | 265'266.35          |                     |
| 3411.3151.00 | Entretien - Matériel et équipements                           | 130.30              |                     | 1'500.00            |                   |                     |                     |
| 3411.3300.00 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles         | 339'100.00          |                     | 326'700.00          |                   | 197'800.00          |                     |
| 3411.3612.00 | Participation - Régionalisation des sports                    | 213'609.70          |                     | 221'900.00          |                   | 412'435.60          |                     |
| 3411.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                             | 12'841.85           |                     | 11'000.00           |                   | 15'136.20           |                     |
| 3411.3910.90 | Prestations du centre d'entretien - Bâtiment et Installation  | 143'470.50          |                     | 141'500.00          |                   | 118'431.50          |                     |
| 3411.3911.90 | Prestations du centre de conciergerie                         | 150'518.75          |                     | 160'900.00          |                   | 165'607.10          |                     |
| 3411.4260.00 | Remboursements - Assurances et tiers                          |                     | 33'973.40           |                     |                   |                     | 4'248.00            |
| 3411.4470.00 | Loyers encaissés - Buvette du stade                           |                     | 10'000.00           |                     | 10'000.00         |                     | 10'000.00           |
| 3411.4472.00 | Loyers encaissés - Installations                              |                     | 13'775.00           |                     | 10'000.00         |                     | 15'555.00           |
| 3411.4511.00 | Prélèvement sur fonds                                         |                     |                     |                     | 78'000.00         |                     |                     |
| 3411.4660.10 | Amort. planifiés, subv. d'invest. - Canton                    |                     | 3'040.00            |                     |                   |                     |                     |
| 3411.4660.20 | Amort. planifiés, subv. d'invest. - Coll.publ.locales         |                     | 50'986.00           |                     |                   |                     |                     |



| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                         | Comptes 2023        |                   | Budget 2023         |                   | Comptes 2022        |                   |
|--------------|-------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|              |                                                             | Charges             | Revenus           | Charges             | Revenus           | Charges             | Revenus           |
| <b>3412</b>  | <b>Sport - Piscine communale</b>                            | <b>1'258'084.78</b> | <b>625'715.48</b> | <b>1'123'600.00</b> | <b>505'700.00</b> | <b>1'145'587.41</b> | <b>597'377.95</b> |
| 3412.3010.00 | Traitement du personnel                                     | 252'265.60          |                   | 207'500.00          |                   | 259'137.40          |                   |
| 3412.3010.09 | Remboursements - Assurances sociales                        | -1'276.05           |                   |                     |                   | -2'359.15           |                   |
| 3412.3050.00 | Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr. | 15'295.80           |                   | 13'600.00           |                   | 14'051.90           |                   |
| 3412.3052.00 | Cotisations patronales - Caisse de pension                  | 11'183.55           |                   | 25'600.00           |                   | 10'669.50           |                   |
| 3412.3053.00 | Cotisations patronales - Assurances-accidents               | 4'089.05            |                   | 3'700.00            |                   | 4'367.90            |                   |
| 3412.3054.00 | Cotisations patronales - Allocations familiales             | 6'179.95            |                   | 5'500.00            |                   | 6'254.60            |                   |
| 3412.3055.00 | Cotisations patronales - IJ maladies                        | 1'970.45            |                   | 1'800.00            |                   | 1'677.05            |                   |
| 3412.3090.00 | Formation du personnel                                      |                     |                   |                     |                   | 1'337.30            |                   |
| 3412.3099.00 | Autres charges de personnel                                 |                     |                   | 1'000.00            |                   | 79.10               |                   |
| 3412.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures                        | 11'515.28           |                   | 15'000.00           |                   | 10'031.25           |                   |
| 3412.3101.01 | Achats de marchandises                                      | 53'047.90           |                   | 53'000.00           |                   | 35'611.75           |                   |
| 3412.3113.00 | Matériel informatique                                       | 318.75              |                   | 1'000.00            |                   | 287.25              |                   |
| 3412.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                                 | 144'029.30          |                   | 93'900.00           |                   | 110'342.45          |                   |
| 3412.3130.00 | Prestations de services de tiers                            | 56'560.80           |                   | 41'600.00           |                   | 68'742.75           |                   |
| 3412.3130.08 | Frais de téléphones                                         | 1'211.55            |                   | 800.00              |                   | 1'142.85            |                   |
| 3412.3130.11 | Commissions sur cartes de débit/crédit                      | 4'627.18            |                   | 8'000.00            |                   | 2'347.81            |                   |
| 3412.3134.00 | Assurances                                                  | 5'848.15            |                   | 2'100.00            |                   | 1'687.40            |                   |
| 3412.3144.00 | Entretien et rénovation - Bâtiments                         | 76'155.87           |                   | 59'700.00           |                   | 34'718.85           |                   |
| 3412.3150.00 | Entretien - Mobilier                                        | 1'410.40            |                   | 2'000.00            |                   | 107.70              |                   |
| 3412.3151.00 | Entretien - Machines, appareils et outils                   | 10'736.20           |                   | 8'200.00            |                   | 14'696.10           |                   |
| 3412.3170.01 | Frais de déplacement et autres frais                        |                     |                   | 500.00              |                   | 970.00              |                   |
| 3412.3199.00 | Charge de TVA (REDIP)                                       | -2'997.00           |                   | 36'200.00           |                   | -1'957.00           |                   |
| 3412.3300.00 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles       | 388'365.25          |                   | 364'200.00          |                   | 366'700.00          |                   |
| 3412.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                           | 21'748.80           |                   | 20'000.00           |                   | 22'321.70           |                   |
| 3412.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie                       | 104'198.00          |                   | 77'500.00           |                   | 99'420.95           |                   |
| 3412.3940.00 | Imputation interne des intérêts                             | 91'600.00           |                   | 81'200.00           |                   | 83'200.00           |                   |
| 3412.4240.00 | Taxes d'utilisation - Entrées piscine                       |                     | 341'359.43        |                     | 260'000.00        |                     | 354'213.37        |
| 3412.4260.00 | Remboursements - Assurances et tiers                        |                     |                   |                     |                   |                     | 6'283.40          |
| 3412.4439.00 | Récupération de charges                                     |                     | 3'862.65          |                     |                   |                     | 9'010.55          |
| 3412.4470.00 | Loyers encaissés - Buvette de la piscine                    |                     | 17'033.30         |                     | 13'000.00         |                     | 16'014.65         |
| 3412.4612.00 | Participations des communes                                 |                     | 235'480.10        |                     | 225'000.00        |                     | 204'155.98        |
| 3412.4660.10 | Amort. planifiés, subv. d'invest. - Canton                  |                     | 19'350.00         |                     |                   |                     |                   |
| 3412.4660.20 | Amort. planifiés, subv. d'invest. - Coll.publ.locales       |                     | 7'610.00          |                     | 7'700.00          |                     | 7'700.00          |
| 3412.4660.40 | Amort. planifiés, subv. d'invest. - Entreprises publ.       |                     | 840.00            |                     |                   |                     |                   |
| 3412.4660.60 | Amort. planifiés, subv. d'invest. - Parts de tiers          |                     | 180.00            |                     |                   |                     |                   |
| <b>3413</b>  | <b>Sport - Salle omnisports</b>                             | <b>170'957.55</b>   | <b>5'175.00</b>   | <b>164'100.00</b>   | <b>1'000.00</b>   | <b>126'025.50</b>   | <b>1'920.00</b>   |
| 3413.3130.00 | Services de surveillance                                    | 4'334.90            |                   | 3'200.00            |                   | 5'682.70            |                   |
| 3413.3144.00 | Entretien et rénovation - Installations                     | 156'350.15          |                   | 150'000.00          |                   | 109'191.95          |                   |
| 3413.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie                       | 10'272.50           |                   | 10'900.00           |                   | 11'150.85           |                   |
| 3413.4472.00 | Loyers encaissés                                            |                     | 5'175.00          |                     | 1'000.00          |                     | 1'920.00          |
| <b>3414</b>  | <b>Sport - Patinoire artificielle</b>                       | <b>522'845.90</b>   | <b>111'222.10</b> | <b>574'500.00</b>   | <b>127'000.00</b> | <b>575'389.80</b>   | <b>121'962.82</b> |
| 3414.3300.00 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles       | 31'300.00           |                   | 31'300.00           |                   | 31'300.00           |                   |
| 3414.3635.00 | Subventions - Déficit patinoire                             | 488'345.90          |                   | 540'000.00          |                   | 540'889.80          |                   |
| 3414.3920.00 | Part à l'exploitation des locaux                            | 3'200.00            |                   | 3'200.00            |                   | 3'200.00            |                   |
| 3414.4612.00 | Participations des communes                                 |                     | 111'222.10        |                     | 127'000.00        |                     | 121'962.82        |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                          | Comptes 2023        |                   | Budget 2023         |                  | Comptes 2022        |                   |
|--------------|--------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|------------------|---------------------|-------------------|
|              |                                                              | Charges             | Revenus           | Charges             | Revenus          | Charges             | Revenus           |
| <b>342</b>   | <b>Loisirs</b>                                               | <b>2'226'170.65</b> | <b>163'823.65</b> | <b>2'102'250.00</b> | <b>79'100.00</b> | <b>2'309'209.55</b> | <b>313'694.45</b> |
| <b>3420</b>  | <b>Embellissement</b>                                        | <b>1'683'023.10</b> | <b>127'247.05</b> | <b>1'578'600.00</b> | <b>64'700.00</b> | <b>1'812'552.15</b> | <b>298'586.20</b> |
| 3420.3101.90 | Fournitures diverses                                         | 131'051.95          |                   | 156'200.00          |                  | 167'206.90          |                   |
| 3420.3111.00 | Machines, appareils, véhicules, outils                       | 16'792.90           |                   | 19'500.00           |                  | 12'462.10           |                   |
| 3420.3111.01 | Matériel - Drapeaux                                          | 5'491.50            |                   | 6'000.00            |                  | 7'691.90            |                   |
| 3420.3120.90 | Chauffage, eau, électricité                                  | 70'186.75           |                   | 99'500.00           |                  | 72'283.70           |                   |
| 3420.3132.00 | Honoraires - Etudes                                          | 59'947.85           |                   | 70'000.00           |                  | 8'773.85            |                   |
| 3420.3134.00 | Assurances                                                   | 1'991.95            |                   | 700.00              |                  | 1'850.15            |                   |
| 3420.3149.00 | Entretien et rénovation - Installations horticoles           | 15'376.35           |                   | 14'500.00           |                  | 3'068.30            |                   |
| 3420.3151.00 | Entretien - Matériel et équipements                          | 6'072.55            |                   | 5'000.00            |                  | 5'110.50            |                   |
| 3420.3161.00 | Loyers - Eclairage fêtes de fin d'année                      | 39'200.00           |                   | 56'000.00           |                  | 54'219.55           |                   |
| 3420.3300.00 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles        | 51'600.00           |                   | 51'600.00           |                  | 51'600.00           |                   |
| 3420.3511.00 | Attribution aux fonds                                        | 76'305.00           |                   |                     |                  | 223'124.35          |                   |
| 3420.3910.00 | Prestations du centre d'entretien - Entr. véhicules et mach. | 19'818.55           |                   | 20'000.00           |                  | 20'199.00           |                   |
| 3420.3910.90 | Prestations du centre d'entretien - installations            | 1'185'530.20        |                   | 1'074'500.00        |                  | 1'179'052.15        |                   |
| 3420.3911.90 | Prestations du centre de conciergerie                        | 3'657.55            |                   | 5'100.00            |                  | 5'909.70            |                   |
| 3420.4240.00 | Prestations pour tiers                                       |                     | 90.00             |                     | 2'000.00         |                     | 16'371.15         |
| 3420.4260.00 | Remboursements - Assurances et tiers                         |                     | 6'952.05          |                     |                  |                     | 171.15            |
| 3420.4390.00 | Part au fonds 1% s/investissements                           |                     | 76'305.00         |                     |                  |                     | 223'124.35        |
| 3420.4500.00 | Prélèvement sur fonds entretien mesures écologiques          |                     | 4'700.00          |                     | 6'700.00         |                     | 4'700.00          |
| 3420.4511.00 | Prélèvement sur fonds d'embellissement                       |                     | 39'200.00         |                     | 56'000.00        |                     | 54'219.55         |
| <b>3421</b>  | <b>Arbres d'ornement</b>                                     | <b>392'514.25</b>   |                   | <b>384'000.00</b>   | <b>2'000.00</b>  | <b>361'453.90</b>   | <b>7'171.85</b>   |
| 3421.3101.00 | Achats de fournitures                                        | 70'791.65           |                   | 72'000.00           |                  | 73'435.10           |                   |
| 3421.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                            | 321'722.60          |                   | 312'000.00          |                  | 288'018.80          |                   |
| 3421.4260.00 | Remboursements et participations de tiers                    |                     |                   |                     | 2'000.00         |                     | 7'171.85          |
| <b>3422</b>  | <b>Chemins pédestres</b>                                     |                     |                   | <b>2'700.00</b>     |                  | <b>504.25</b>       |                   |
| 3422.3141.00 | Entretien et rénovation - Chemins pédestres                  |                     |                   | 2'700.00            |                  | 504.25              |                   |
| <b>3423</b>  | <b>Bâtiment des sociétés</b>                                 | <b>105'165.15</b>   | <b>25'402.80</b>  | <b>81'300.00</b>    | <b>1'000.00</b>  | <b>95'194.45</b>    |                   |
| 3423.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                                  | 19'008.70           |                   | 22'800.00           |                  | 16'817.10           |                   |
| 3423.3130.00 | Services de surveillance                                     | 7'773.85            |                   | 4'900.00            |                  | 7'160.10            |                   |
| 3423.3134.00 | Assurances                                                   | 2'416.15            |                   | 2'000.00            |                  | 2'106.70            |                   |
| 3423.3144.00 | Entretien et rénovation - Bâtiment                           | 32'708.65           |                   | 6'500.00            |                  | 15'494.70           |                   |
| 3423.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                            |                     |                   | 1'500.00            |                  |                     |                   |
| 3423.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie                        | 43'257.80           |                   | 43'600.00           |                  | 53'615.85           |                   |
| 3423.4260.00 | Remboursements - Assurances et tiers                         |                     | 25'402.80         |                     |                  |                     |                   |
| 3423.4472.00 | Loyers encaissés                                             |                     |                   |                     | 1'000.00         |                     |                   |
| <b>3424</b>  | <b>Tour historique</b>                                       | <b>3'755.10</b>     |                   | <b>10'400.00</b>    |                  | <b>2'818.20</b>     |                   |
| 3424.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                                  | 414.45              |                   | 1'500.00            |                  | 1'091.25            |                   |
| 3424.3134.00 | Assurances                                                   | 308.70              |                   | 400.00              |                  | 272.30              |                   |
| 3424.3144.00 | Entretien et rénovation                                      | 1'619.85            |                   | 3'500.00            |                  | 706.15              |                   |
| 3424.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                            | 1'412.10            |                   | 5'000.00            |                  | 748.50              |                   |

| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                    | Comptes 2023     |                  | Budget 2023      |                  | Comptes 2022     |                 |
|--------------|----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|
|              |                                        | Charges          | Revenus          | Charges          | Revenus          | Charges          | Revenus         |
| <b>3425</b>  | <b>Hangars place de l'Eglise 5</b>     | <b>3'024.35</b>  | <b>401.80</b>    | <b>5'750.00</b>  | <b>400.00</b>    | <b>593.20</b>    | <b>311.40</b>   |
| 3425.3120.00 | Chauffage, eau, électricité            | 466.00           |                  | 1'950.00         |                  | 375.60           |                 |
| 3425.3134.00 | Assurances                             | 201.90           |                  | 200.00           |                  | 178.10           |                 |
| 3425.3144.00 | Entretien et rénovation                | 2'356.45         |                  | 2'000.00         |                  |                  |                 |
| 3425.3910.00 | Prestations du centre d'entretien      |                  |                  | 500.00           |                  |                  |                 |
| 3425.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie  |                  |                  | 1'100.00         |                  | 39.50            |                 |
| 3425.4470.00 | Loyers encaissés                       |                  | 401.80           |                  | 400.00           |                  | 311.40          |
|              |                                        |                  |                  |                  |                  |                  |                 |
| <b>3426</b>  | <b>Autres loisirs</b>                  | <b>38'688.70</b> | <b>10'772.00</b> | <b>39'500.00</b> | <b>11'000.00</b> | <b>36'093.40</b> | <b>7'625.00</b> |
| 3426.3636.00 | Subventions - Passeport vacances       | 4'690.00         |                  | 6'000.00         |                  | 3'675.00         |                 |
| 3426.3636.01 | Subventions - Camps divers             | 6'082.00         |                  | 5'000.00         |                  | 3'950.00         |                 |
| 3426.3636.02 | Subventions - Groupement des aînés     | 3'916.70         |                  | 4'500.00         |                  | 4'468.40         |                 |
| 3426.3636.03 | Subventions - Ludothèque de la Gruyère | 24'000.00        |                  | 24'000.00        |                  | 24'000.00        |                 |
| 3426.4502.00 | Prél. sur fonds colonies de vacances   |                  | 10'772.00        |                  | 11'000.00        |                  | 7'625.00        |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                         | Comptes 2023         |                      | Budget 2023          |                      | Comptes 2022         |                      |
|--------------|-------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|              |                                                             | Charges              | Revenus              | Charges              | Revenus              | Charges              | Revenus              |
| <b>4</b>     | <b>SANTÉ</b>                                                | <b>30'728'179.38</b> | <b>19'186'519.85</b> | <b>30'799'500.00</b> | <b>18'520'600.00</b> | <b>30'028'357.12</b> | <b>18'689'431.94</b> |
| <b>41</b>    | <b>Hôpitaux, établissements médico-sociaux</b>              | <b>25'497'063.75</b> | <b>19'019'601.90</b> | <b>25'142'300.00</b> | <b>18'338'100.00</b> | <b>24'685'987.62</b> | <b>18'500'391.74</b> |
| <b>411</b>   | <b>Hôpitaux</b>                                             | <b>99'349.50</b>     |                      | <b>110'000.00</b>    |                      | <b>74'334.85</b>     |                      |
| <b>4110</b>  | <b>Hôpitaux</b>                                             | <b>99'349.50</b>     |                      | <b>110'000.00</b>    |                      | <b>74'334.85</b>     |                      |
| 4110.3611.00 | Participation - Coûts résid. des soins                      | 99'349.50            |                      | 110'000.00           |                      | 74'334.85            |                      |
| <b>412</b>   | <b>Établ. médico-sociaux et foyers pour personnes âgées</b> | <b>25'397'714.25</b> | <b>19'019'601.90</b> | <b>25'032'300.00</b> | <b>18'338'100.00</b> | <b>24'611'652.77</b> | <b>18'500'391.74</b> |
| <b>4120</b>  | <b>Foyers pour personnes âgées - Ville de Bulle</b>         | <b>19'079'388.40</b> | <b>19'019'601.90</b> | <b>18'632'900.00</b> | <b>18'338'100.00</b> | <b>18'640'588.57</b> | <b>18'500'391.74</b> |
| 4120.3010.00 | Traitement du personnel - Personnel soignant                | 8'808'888.33         |                      | 8'372'900.00         |                      | 8'822'490.63         |                      |
| 4120.3010.01 | Traitement du personnel - Autres services                   | 3'930'196.63         |                      | 3'929'400.00         |                      | 3'862'445.10         |                      |
| 4120.3010.09 | Remboursements - Assurances sociales                        | -430'449.00          |                      |                      |                      | -420'058.05          |                      |
| 4120.3040.00 | Allocations pour enfants et allocations de formation        | 170'213.70           |                      | 204'100.00           |                      | 190'272.00           |                      |
| 4120.3050.00 | Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr. | 784'441.45           |                      | 805'900.00           |                      | 810'058.39           |                      |
| 4120.3052.00 | Cotisations patronales - Caisse de pension                  | 1'201'307.95         |                      | 1'242'000.00         |                      | 1'185'527.90         |                      |
| 4120.3053.00 | Cotisations patronales - Assurances-accidents               | 155'433.10           |                      | 143'300.00           |                      | 154'409.30           |                      |
| 4120.3054.00 | Cotisations patronales - Allocations familiales             | 320'959.95           |                      | 314'500.00           |                      | 324'410.70           |                      |
| 4120.3055.00 | Cotisations patronales - IJ maladies                        | 128'920.65           |                      | 126'500.00           |                      | 168'547.90           |                      |
| 4120.3064.00 | Rentes transitoires (pont pré-AVS)                          | 332'205.09           |                      | 218'600.00           |                      | 320'101.46           |                      |
| 4120.3090.00 | Recherche et formation du personnel                         | 135'158.48           |                      | 76'800.00            |                      | 134'478.31           |                      |
| 4120.3100.00 | Matériel et fournitures de bureau                           | 26'063.38            |                      | 21'500.00            |                      | 30'338.39            |                      |
| 4120.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures                        | 30'552.91            |                      | 27'000.00            |                      | 31'820.52            |                      |
| 4120.3101.01 | Achats de fournitures - Lessive et nettoyage                | 76'795.80            |                      | 68'000.00            |                      | 59'255.19            |                      |
| 4120.3101.02 | Achats de fournitures - Matériel et outillage               | 2'229.25             |                      | 2'300.00             |                      | 31.25                |                      |
| 4120.3102.00 | Imprimés, publications                                      | 4'047.75             |                      | 3'500.00             |                      | 3'301.20             |                      |
| 4120.3105.00 | Alimentation                                                | 1'054'724.33         |                      | 1'037'100.00         |                      | 986'392.86           |                      |
| 4120.3106.00 | Médicaments et matériel médical                             | 29'192.61            |                      | 164'000.00           |                      | 123'571.40           |                      |
| 4120.3111.00 | Machines, appareils, véhicules, outils                      | 23'321.99            |                      | 30'000.00            |                      | 27'962.50            |                      |
| 4120.3112.00 | Vêtements de travail, linge                                 | 15'604.23            |                      | 10'000.00            |                      | 15'471.91            |                      |
| 4120.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                                 | 463'698.80           |                      | 451'000.00           |                      | 308'466.60           |                      |
| 4120.3130.00 | Cotisations et taxes                                        | 10'797.35            |                      | 25'000.00            |                      | 22'042.02            |                      |
| 4120.3130.01 | Frais d'animation                                           | 47'463.75            |                      | 55'500.00            |                      | 55'490.18            |                      |
| 4120.3130.02 | Frais d'élimination des déchets                             | 33'317.75            |                      | 32'000.00            |                      | 31'297.70            |                      |
| 4120.3130.06 | Travail intérimaire                                         | 175'906.25           |                      |                      |                      |                      |                      |
| 4120.3130.08 | Frais de téléphones                                         | 13'834.62            |                      | 18'000.00            |                      | 24'333.97            |                      |
| 4120.3130.10 | Frais de port                                               | 9'260.25             |                      | 7'500.00             |                      | 11'709.05            |                      |
| 4120.3134.00 | Assurances                                                  | 43'829.15            |                      | 41'500.00            |                      | 38'719.75            |                      |
| 4120.3137.00 | Charge de TVA                                               | 16'698.55            |                      | 12'000.00            |                      | 15'942.60            |                      |
| 4120.3144.00 | Entretien et rénovation - Bâtiments                         | 132'684.79           |                      | 102'000.00           |                      | 111'523.96           |                      |
| 4120.3151.00 | Entretien - Matériel et équipements                         | 115'384.33           |                      | 86'000.00            |                      | 101'422.94           |                      |
| 4120.3151.01 | Entretien - Véhicules                                       | 13'467.80            |                      | 22'000.00            |                      | 16'045.59            |                      |
| 4120.3153.00 | Entretien - Informatique                                    | 75'360.02            |                      | 71'000.00            |                      | 67'398.65            |                      |
| 4120.3181.00 | Dissolution provision pertes sur débiteurs                  |                      |                      |                      |                      | -22'450.00           |                      |
| 4120.3199.00 | Autres charges d'exploitation                               | 130'246.07           |                      | 98'700.00            |                      | 101'723.94           |                      |

| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                                 | Comptes 2023        |               | Budget 2023         |               | Comptes 2022        |               |
|--------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
|              |                                                                     | Charges             | Revenus       | Charges             | Revenus       | Charges             | Revenus       |
| 4120.3300.00 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles               | 709'993.60          |               | 720'000.00          |               | 827'000.00          |               |
| 4120.3301.00 | Amortissements non planifiés, immobilisations corporelles           | 193'551.45          |               |                     |               |                     |               |
| 4120.3400.00 | Intérêts comptes courants                                           | 3'885.29            |               | 3'600.00            |               | 3'892.76            |               |
| 4120.3920.00 | Part à l'exploitation des locaux                                    | 3'200.00            |               | 3'200.00            |               | 3'200.00            |               |
| 4120.3940.00 | Imputation interne des intérêts                                     | 87'000.00           |               | 86'500.00           |               | 92'000.00           |               |
| 4120.4220.00 | Taxes et pensions                                                   |                     | 5'173'769.95  |                     | 5'000'000.00  |                     | 4'998'681.01  |
| 4120.4240.00 | Prestations pour tiers                                              |                     | 253'869.89    |                     | 267'600.00    |                     | 348'640.75    |
| 4120.4250.00 | Ventes - Cafétéria                                                  |                     | 282'040.83    |                     | 273'000.00    |                     | 211'355.81    |
| 4120.4250.01 | Ventes - Repas livrés                                               |                     | 958'164.40    |                     | 965'000.00    |                     | 933'311.50    |
| 4120.4250.02 | Ventes - Kermesses                                                  |                     | 4'313.40      |                     | 2'000.00      |                     | 8'028.65      |
| 4120.4260.00 | Remboursements - Assurances et tiers                                |                     | 87'633.53     |                     | 132'000.00    |                     |               |
| 4120.4470.00 | Loyers encaissés - Appartement et garages                           |                     | 840.00        |                     | 1'600.00      |                     | 1'750.00      |
| 4120.4611.00 | Dédommagements canton - Soins spéciaux                              |                     | 10'910'633.75 |                     | 10'438'100.00 |                     | 10'819'323.02 |
| 4120.4612.00 | Participations des communes                                         |                     | 1'231'639.60  |                     | 1'258'800.00  |                     | 1'179'301.00  |
| 4120.4631.00 | Subventions cantonales                                              |                     | 116'696.55    |                     |               |                     |               |
| <b>4121</b>  | <b>Établissements médico-sociaux et foyers pour personnes âgées</b> | <b>6'318'325.85</b> |               | <b>6'399'400.00</b> |               | <b>5'971'064.20</b> |               |
| 4121.3612.00 | Participation - Frais financiers des homes                          | 1'967'195.00        |               | 1'958'200.00        |               | 1'753'094.00        |               |
| 4121.3612.01 | Participation - Ass. EMS Gruyère                                    |                     |               |                     |               | -15'559.00          |               |
| 4121.3631.00 | Participation - Frais accomp. personnes âgées EMS                   | 4'351'130.85        |               | 4'441'200.00        |               | 4'233'529.20        |               |
|              |                                                                     |                     |               |                     |               |                     |               |
| <b>42</b>    | <b>Soins ambulatoires</b>                                           | <b>4'854'985.60</b> |               | <b>5'261'400.00</b> |               | <b>4'930'724.40</b> |               |
| <b>421</b>   | <b>Soins ambulatoires</b>                                           | <b>4'861'613.00</b> |               | <b>5'044'900.00</b> |               | <b>4'710'807.00</b> |               |
| <b>4210</b>  | <b>Soins ambulatoires</b>                                           | <b>4'861'613.00</b> |               | <b>5'044'900.00</b> |               | <b>4'710'807.00</b> |               |
| 4210.3612.01 | Participation - Aide et soins à domicile                            | 3'518'483.00        |               | 3'648'400.00        |               | 3'327'274.00        |               |
| 4210.3612.02 | Participation - Indemnités forfaitaires                             | 1'247'864.00        |               | 1'301'300.00        |               | 1'298'091.00        |               |
| 4210.3612.03 | Participation - Serv.puériculture Croix-Rouge                       | 95'266.00           |               | 95'200.00           |               | 85'442.00           |               |
|              |                                                                     |                     |               |                     |               |                     |               |
| <b>422</b>   | <b>Services de sauvetage</b>                                        | <b>-6'627.40</b>    |               | <b>216'500.00</b>   |               | <b>219'917.40</b>   |               |
| <b>4220</b>  | <b>Services de sauvetage</b>                                        | <b>-6'627.40</b>    |               | <b>216'500.00</b>   |               | <b>219'917.40</b>   |               |
| 4220.3611.00 | Participation - Dispositif sanitaire en cas d'évén. majeurs         | 15'042.00           |               | 15'000.00           |               | 17'088.40           |               |
| 4220.3612.00 | Participation - Service des ambulances                              | -21'669.40          |               | 201'500.00          |               | 202'829.00          |               |
|              |                                                                     |                     |               |                     |               |                     |               |
|              |                                                                     |                     |               |                     |               |                     |               |

| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                         | Comptes 2023      |                   | Budget 2023       |                   | Comptes 2022      |                   |
|--------------|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|              |                                                             | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           |
| <b>43</b>    | <b>Prévention</b>                                           | <b>376'130.03</b> | <b>166'917.95</b> | <b>395'800.00</b> | <b>182'500.00</b> | <b>411'645.10</b> | <b>189'040.20</b> |
| <b>433</b>   | <b>Service médical des écoles</b>                           | <b>371'285.57</b> | <b>164'803.85</b> | <b>391'200.00</b> | <b>180'500.00</b> | <b>406'824.60</b> | <b>186'905.85</b> |
| <b>4330</b>  | <b>Service médical des écoles</b>                           | <b>371'285.57</b> | <b>164'803.85</b> | <b>391'200.00</b> | <b>180'500.00</b> | <b>406'824.60</b> | <b>186'905.85</b> |
| 4330.3010.00 | Traitement du personnel                                     | 94'576.75         |                   | 95'100.00         |                   | 97'771.10         |                   |
| 4330.3010.09 | Remboursements - Assurances sociales                        | -8'420.40         |                   |                   |                   | -732.30           |                   |
| 4330.3040.00 | Allocations pour enfants et allocations de formation        | 2'880.00          |                   | 2'900.00          |                   | 2'880.00          |                   |
| 4330.3050.00 | Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr. | 5'651.15          |                   | 6'200.00          |                   | 6'364.75          |                   |
| 4330.3052.00 | Cotisations patronales - Caisse de pension                  | 12'168.60         |                   | 12'200.00         |                   | 11'810.55         |                   |
| 4330.3053.00 | Cotisations patronales - Assurances-accidents               | 331.20            |                   | 400.00            |                   | 373.10            |                   |
| 4330.3054.00 | Cotisations patronales - Allocations familiales             | 2'283.22          |                   | 2'600.00          |                   | 2'620.05          |                   |
| 4330.3055.00 | Cotisations patronales - IJ maladies                        | 732.35            |                   | 800.00            |                   | 824.90            |                   |
| 4330.3090.00 | Formation du personnel                                      | 720.00            |                   | 2'000.00          |                   | 1'910.00          |                   |
| 4330.3106.00 | Matériel médical                                            | 4'229.15          |                   | 5'500.00          |                   | 2'288.80          |                   |
| 4330.3132.00 | Honoraires et prestations de services (prévention)          | 13'701.50         |                   | 15'500.00         |                   | 14'425.00         |                   |
| 4330.3136.00 | Visites médicales                                           | 25'824.05         |                   | 24'000.00         |                   | 23'704.60         |                   |
| 4330.3161.00 | Loyers - Service dentaire, clinique mobile                  | 11'880.00         |                   | 12'000.00         |                   | 12'540.00         |                   |
| 4330.3170.01 | Frais de déplacement et autres frais                        | 1'838.60          |                   | 2'000.00          |                   | 489.50            |                   |
| 4330.3181.00 | Pertes sur débiteurs                                        | 18'893.40         |                   | 10'000.00         |                   | 15'052.35         |                   |
| 4330.3611.00 | Participation - Traitements dentaires                       | 183'996.00        |                   | 200'000.00        |                   | 214'502.20        |                   |
| 4330.4260.00 | Part des parents - Soins dentaires                          |                   | 164'484.85        |                   | 180'000.00        |                   | 186'905.85        |
| 4330.4260.01 | Participations de tiers                                     |                   | 319.00            |                   | 500.00            |                   |                   |
| <b>434</b>   | <b>Contrôle des denrées alimentaires</b>                    | <b>4'844.46</b>   | <b>2'114.10</b>   | <b>4'600.00</b>   | <b>2'000.00</b>   | <b>4'820.50</b>   | <b>2'134.35</b>   |
| <b>4340</b>  | <b>Contrôle des denrées alimentaires</b>                    | <b>4'844.46</b>   | <b>2'114.10</b>   | <b>4'600.00</b>   | <b>2'000.00</b>   | <b>4'820.50</b>   | <b>2'134.35</b>   |
| 4340.3010.00 | Traitement du personnel - Contrôleur des champignons        | 4'552.00          |                   | 4'600.00          |                   | 4'552.00          |                   |
| 4340.3050.00 | Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr. | 202.35            |                   |                   |                   | 176.85            |                   |
| 4340.3053.00 | Cotisations patronales - Assurances-accidents               | 8.40              |                   |                   |                   | 8.40              |                   |
| 4340.3054.00 | Cotisations patronales - Allocations familiales             | 81.71             |                   |                   |                   | 83.25             |                   |
| 4340.4612.00 | Participations des communes - Contrôle des champignons      |                   | 2'114.10          |                   | 2'000.00          |                   | 2'134.35          |

| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                          | Comptes 2023         |                   | Budget 2023          |                   | Comptes 2022         |                   |
|--------------|--------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|              |                                                              | Charges              | Revenus           | Charges              | Revenus           | Charges              | Revenus           |
| <b>5</b>     | <b>PRÉVOYANCE SOCIALE</b>                                    | <b>13'491'452.57</b> | <b>137'378.15</b> | <b>13'746'000.00</b> | <b>150'000.00</b> | <b>12'952'618.25</b> | <b>181'237.05</b> |
|              |                                                              |                      |                   |                      |                   |                      |                   |
| <b>51</b>    | <b>Maladie et accident</b>                                   |                      | <b>836.50</b>     |                      | <b>2'000.00</b>   |                      | <b>924.55</b>     |
|              |                                                              |                      |                   |                      |                   |                      |                   |
| <b>512</b>   | <b>Réductions de primes</b>                                  |                      | <b>836.50</b>     |                      | <b>2'000.00</b>   |                      | <b>924.55</b>     |
|              |                                                              |                      |                   |                      |                   |                      |                   |
| <b>5120</b>  | <b>Réductions de primes</b>                                  |                      | <b>836.50</b>     |                      | <b>2'000.00</b>   |                      | <b>924.55</b>     |
| 5120.4260.00 | Remboursements - Cotisations d'assurance-maladie             |                      | 836.50            |                      | 2'000.00          |                      | 924.55            |
|              |                                                              |                      |                   |                      |                   |                      |                   |
| <b>52</b>    | <b>Invalidité</b>                                            | <b>7'018'046.15</b>  |                   | <b>6'947'400.00</b>  |                   | <b>6'402'359.30</b>  |                   |
|              |                                                              |                      |                   |                      |                   |                      |                   |
| <b>523</b>   | <b>Institutions pour personnes handicapées et inadaptées</b> | <b>7'018'046.15</b>  |                   | <b>6'947'400.00</b>  |                   | <b>6'402'359.30</b>  |                   |
|              |                                                              |                      |                   |                      |                   |                      |                   |
| <b>5230</b>  | <b>Institutions pour personnes handicapées et inadaptées</b> | <b>7'018'046.15</b>  |                   | <b>6'947'400.00</b>  |                   | <b>6'402'359.30</b>  |                   |
| 5230.3631.00 | Participation - Institutions spécialisées                    | 7'018'046.15         |                   | 6'947'400.00         |                   | 6'402'359.30         |                   |
|              |                                                              |                      |                   |                      |                   |                      |                   |
| <b>53</b>    | <b>Vieillesse et survivants</b>                              | <b>165'593.03</b>    | <b>26'221.70</b>  | <b>168'400.00</b>    | <b>37'000.00</b>  | <b>143'462.45</b>    | <b>25'466.00</b>  |
|              |                                                              |                      |                   |                      |                   |                      |                   |
| <b>531</b>   | <b>Assurance-vieillesse et survivants AVS</b>                | <b>56'394.40</b>     | <b>18'405.40</b>  | <b>50'600.00</b>     | <b>18'000.00</b>  | <b>46'273.75</b>     | <b>17'949.00</b>  |
|              |                                                              |                      |                   |                      |                   |                      |                   |
| <b>5310</b>  | <b>Assurance-vieillesse et survivants AVS</b>                | <b>56'394.40</b>     | <b>18'405.40</b>  | <b>50'600.00</b>     | <b>18'000.00</b>  | <b>46'273.75</b>     | <b>17'949.00</b>  |
| 5310.3010.00 | Traitement du personnel                                      | 40'930.10            |                   | 37'200.00            |                   | 37'416.25            |                   |
| 5310.3050.00 | Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.  | 2'714.95             |                   | 2'400.00             |                   | 2'498.80             |                   |
| 5310.3052.00 | Cotisations patronales - Caisse de pension                   | 4'161.75             |                   | 2'700.00             |                   | 4'757.95             |                   |
| 5310.3053.00 | Cotisations patronales - Assurances-accidents                | 158.85               |                   | 100.00               |                   | 146.00               |                   |
| 5310.3054.00 | Cotisations patronales - Allocations familiales              | 1'097.10             |                   | 1'000.00             |                   | 1'028.90             |                   |
| 5310.3055.00 | Cotisations patronales - IJ maladies                         | 351.65               |                   | 300.00               |                   | 323.85               |                   |
| 5310.3064.00 | Rentes transitoires (pont pré-AVS)                           | 6'860.00             |                   | 6'700.00             |                   |                      |                   |
| 5310.3170.01 | Frais de déplacement et autres frais                         | 120.00               |                   | 200.00               |                   | 102.00               |                   |
| 5310.4611.00 | Subventions cantonales - Agence AVS                          |                      | 18'405.40         |                      | 18'000.00         |                      | 17'949.00         |
|              |                                                              |                      |                   |                      |                   |                      |                   |
| <b>535</b>   | <b>Prestations de vieillesse</b>                             | <b>109'198.63</b>    | <b>7'816.30</b>   | <b>117'800.00</b>    | <b>19'000.00</b>  | <b>97'188.70</b>     | <b>7'517.00</b>   |
|              |                                                              |                      |                   |                      |                   |                      |                   |
| <b>5350</b>  | <b>Concept d'accompagnement de la personne âgée</b>          | <b>109'198.63</b>    | <b>7'816.30</b>   | <b>117'800.00</b>    | <b>19'000.00</b>  | <b>97'188.70</b>     | <b>7'517.00</b>   |
| 5350.3010.00 | Traitement du personnel                                      | 62'050.30            |                   | 61'900.00            |                   | 59'355.40            |                   |
| 5350.3050.00 | Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.  | 4'069.70             |                   | 4'100.00             |                   | 3'893.05             |                   |
| 5350.3052.00 | Cotisations patronales - Caisse de pension                   | 8'170.20             |                   | 8'200.00             |                   | 7'746.65             |                   |
| 5350.3053.00 | Cotisations patronales - Assurances-accidents                | 238.50               |                   | 200.00               |                   | 228.10               |                   |
| 5350.3054.00 | Cotisations patronales - Allocations familiales              | 1'644.08             |                   | 1'700.00             |                   | 1'602.70             |                   |
| 5350.3055.00 | Cotisations patronales - IJ maladies                         | 527.20               |                   | 500.00               |                   | 504.40               |                   |
| 5350.3130.00 | Cotisations                                                  | 2'000.00             |                   | 2'000.00             |                   |                      |                   |
| 5350.3170.00 | Projets et activités                                         | 30'342.90            |                   | 39'200.00            |                   | 23'643.70            |                   |



| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                         | Comptes 2023        |                  | Budget 2023         |                  | Comptes 2022        |                  |
|--------------|-------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|
|              |                                                             | Charges             | Revenus          | Charges             | Revenus          | Charges             | Revenus          |
| 5350.3170.01 | Frais de déplacement et autres frais                        | 155.75              |                  |                     |                  | 214.70              |                  |
| 5350.4240.00 | Revenus des activités                                       |                     | 7'816.30         |                     | 9'000.00         |                     | 7'517.00         |
| 5350.4631.00 | Subventions cantonales                                      |                     |                  |                     | 10'000.00        |                     |                  |
|              |                                                             |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
| <b>54</b>    | <b>Famille et jeunesse</b>                                  | <b>2'196'913.11</b> | <b>79'575.05</b> | <b>2'255'700.00</b> | <b>73'500.00</b> | <b>2'162'654.70</b> | <b>81'146.00</b> |
|              |                                                             |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
| <b>541</b>   | <b>Allocations familiales</b>                               | <b>130'646.20</b>   |                  | <b>168'600.00</b>   |                  | <b>155'980.00</b>   |                  |
|              |                                                             |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
| <b>5410</b>  | <b>Allocations familiales</b>                               | <b>130'646.20</b>   |                  | <b>168'600.00</b>   |                  | <b>155'980.00</b>   |                  |
| 5410.3631.00 | Participation - AF pers.sans activité lucrative             | 130'646.20          |                  | 168'600.00          |                  | 155'980.00          |                  |
|              |                                                             |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
| <b>543</b>   | <b>Avance et recouvrement des pensions alimentaires</b>     | <b>171'197.20</b>   |                  | <b>190'100.00</b>   |                  | <b>168'777.15</b>   |                  |
|              |                                                             |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
| <b>5430</b>  | <b>Avance et recouvrement des pensions alimentaires</b>     | <b>171'197.20</b>   |                  | <b>190'100.00</b>   |                  | <b>168'777.15</b>   |                  |
| 5430.3631.00 | Participation - Contrib.entretien non récupérées            | 171'197.20          |                  | 190'100.00          |                  | 168'777.15          |                  |
|              |                                                             |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
| <b>544</b>   | <b>Protection de la jeunesse</b>                            | <b>1'044'472.46</b> | <b>79'575.05</b> | <b>1'082'000.00</b> | <b>73'500.00</b> | <b>994'844.50</b>   | <b>81'146.00</b> |
|              |                                                             |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
| <b>5440</b>  | <b>Service de l'enfance et de la jeunesse</b>               | <b>931'150.76</b>   | <b>79'575.05</b> | <b>964'450.00</b>   | <b>73'500.00</b> | <b>883'474.05</b>   | <b>81'146.00</b> |
| 5440.3010.00 | Traitement du personnel                                     | 653'273.70          |                  | 667'000.00          |                  | 644'404.10          |                  |
| 5440.3010.01 | Traitement du personnel - Bulle Pro                         | 8'160.40            |                  | 13'000.00           |                  | 5'433.85            |                  |
| 5440.3010.02 | Traitement du personnel - Moniteurs                         | 15'930.75           |                  | 14'500.00           |                  | 4'531.30            |                  |
| 5440.3010.09 | Remboursements - Assurances sociales                        | -5'294.00           |                  |                     |                  | -24'387.00          |                  |
| 5440.3040.00 | Allocations pour enfants et allocations de formation        | 12'790.00           |                  | 10'100.00           |                  | 10'186.00           |                  |
| 5440.3050.00 | Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr. | 43'491.85           |                  | 43'400.00           |                  | 42'188.05           |                  |
| 5440.3052.00 | Cotisations patronales - Caisse de pension                  | 63'931.60           |                  | 64'300.00           |                  | 61'775.90           |                  |
| 5440.3053.00 | Cotisations patronales - Assurances-accidents               | 2'542.60            |                  | 2'700.00            |                  | 2'412.80            |                  |
| 5440.3054.00 | Cotisations patronales - Allocations familiales             | 13'686.51           |                  | 18'800.00           |                  | 17'319.15           |                  |
| 5440.3055.00 | Cotisations patronales - IJ maladies                        | 5'707.60            |                  | 5'900.00            |                  | 5'415.85            |                  |
| 5440.3090.00 | Formation du personnel - SJB                                | 7'563.00            |                  | 9'500.00            |                  | 10'767.60           |                  |
| 5440.3099.00 | Autres charges de personnel - SJB                           |                     |                  | 300.00              |                  |                     |                  |
| 5440.3100.00 | Matériel et fournitures de bureau - SJB                     | 2'455.95            |                  | 2'500.00            |                  | 1'637.05            |                  |
| 5440.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - SJB                  | 4'039.50            |                  | 4'500.00            |                  | 3'057.55            |                  |
| 5440.3101.01 | Achats de marchandises                                      | 227.85              |                  | 300.00              |                  | 255.95              |                  |
| 5440.3102.00 | Imprimés, publications                                      | 1'023.90            |                  | 1'200.00            |                  | 834.35              |                  |
| 5440.3102.01 | Communication et publicité                                  | 8'487.10            |                  | 9'500.00            |                  | 9'422.10            |                  |
| 5440.3103.00 | Littérature spécialisée, magazines, journaux                | 971.15              |                  | 950.00              |                  | 788.00              |                  |
| 5440.3130.00 | Cotisations                                                 | 690.00              |                  | 750.00              |                  | 690.00              |                  |
| 5440.3130.08 | Frais de téléphones                                         | 865.20              |                  | 3'000.00            |                  | 981.30              |                  |
| 5440.3130.10 | Frais de port                                               | 367.00              |                  | 400.00              |                  | 183.00              |                  |
| 5440.3162.00 | Mensualités de leasing opérationnel                         | 1'252.80            |                  | 1'550.00            |                  | 1'509.60            |                  |
| 5440.3170.00 | Animations Centranim                                        | 8'448.20            |                  | 8'500.00            |                  | 7'819.10            |                  |
| 5440.3170.01 | Frais de déplacement et autres frais                        | 7'642.85            |                  | 6'700.00            |                  | 5'711.90            |                  |
| 5440.3170.02 | Animations hors-murs                                        | 8'039.50            |                  | 7'400.00            |                  | 4'535.25            |                  |
| 5440.3170.03 | Projets                                                     | 17'025.05           |                  | 17'700.00           |                  | 18'275.10           |                  |
| 5440.3170.04 | Activités Pré-en-Bulle                                      | 7'530.70            |                  | 8'500.00            |                  | 7'426.20            |                  |
| 5440.3636.00 | Subventions aux organisations privées à but non lucratif    | 40'300.00           |                  | 41'500.00           |                  | 40'300.00           |                  |



| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                   | Comptes 2023        |                  | Budget 2023         |                  | Comptes 2022        |                  |
|--------------|-------------------------------------------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|
|              |                                                       | Charges             | Revenus          | Charges             | Revenus          | Charges             | Revenus          |
| 5440.4260.00 | Participations de tiers                               |                     | 15'617.15        |                     | 11'500.00        |                     | 18'493.65        |
| 5440.4631.00 | Subventions cantonales                                |                     | 63'889.85        |                     | 61'000.00        |                     | 60'724.75        |
| 5440.4636.00 | Dons et subventions                                   |                     | 68.05            |                     | 1'000.00         |                     | 1'927.60         |
|              |                                                       |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
| <b>5441</b>  | <b>Bâtiment rue du Marché 16</b>                      | <b>113'321.70</b>   |                  | <b>117'550.00</b>   |                  | <b>111'370.45</b>   |                  |
| 5441.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                           | 8'502.05            |                  | 11'250.00           |                  | 7'550.35            |                  |
| 5441.3134.00 | Assurances                                            | 1'873.00            |                  | 1'600.00            |                  | 1'638.40            |                  |
| 5441.3144.00 | Entretien et rénovation                               | 5'063.95            |                  | 8'100.00            |                  | 4'394.70            |                  |
| 5441.3300.00 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles | 59'300.00           |                  | 59'300.00           |                  | 59'300.00           |                  |
| 5441.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                     |                     |                  | 3'000.00            |                  | 225.50              |                  |
| 5441.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie                 | 38'582.70           |                  | 34'300.00           |                  | 38'261.50           |                  |
|              |                                                       |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
| <b>545</b>   | <b>Prestations aux familles</b>                       | <b>850'597.25</b>   |                  | <b>815'000.00</b>   |                  | <b>843'053.05</b>   |                  |
|              |                                                       |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
| <b>5451</b>  | <b>Structures d'accueil extrafamilial de jour</b>     | <b>850'597.25</b>   |                  | <b>815'000.00</b>   |                  | <b>843'053.05</b>   |                  |
| 5451.3636.00 | Subventions - Crèches et garderies d'enfants          | 750'510.35          |                  | 715'000.00          |                  | 774'585.15          |                  |
| 5451.3636.01 | Subventions - Accueil familial de jour                | 100'086.90          |                  | 100'000.00          |                  | 68'467.90           |                  |
|              |                                                       |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
|              |                                                       |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
| <b>55</b>    | <b>Chômage</b>                                        | <b>475'857.00</b>   |                  | <b>463'800.00</b>   |                  | <b>426'190.00</b>   |                  |
|              |                                                       |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
| <b>559</b>   | <b>Chômage</b>                                        | <b>475'857.00</b>   |                  | <b>463'800.00</b>   |                  | <b>426'190.00</b>   |                  |
|              |                                                       |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
| <b>5590</b>  | <b>Chômage</b>                                        | <b>475'857.00</b>   |                  | <b>463'800.00</b>   |                  | <b>426'190.00</b>   |                  |
| 5590.3631.00 | Participation - Fonds cantonal de l'emploi            | 475'857.00          |                  | 463'800.00          |                  | 426'190.00          |                  |
|              |                                                       |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
|              |                                                       |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
| <b>56</b>    | <b>Logements sociaux</b>                              | <b>12'400.00</b>    |                  | <b>12'500.00</b>    |                  | <b>13'300.00</b>    |                  |
|              |                                                       |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
| <b>560</b>   | <b>Logements sociaux</b>                              | <b>12'400.00</b>    |                  | <b>12'500.00</b>    |                  | <b>13'300.00</b>    |                  |
|              |                                                       |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
| <b>5600</b>  | <b>Logements sociaux</b>                              | <b>12'400.00</b>    |                  | <b>12'500.00</b>    |                  | <b>13'300.00</b>    |                  |
| 5600.3940.00 | Intérêt sur prêt pour abaissement loyers              | 12'400.00           |                  | 12'500.00           |                  | 13'300.00           |                  |
|              |                                                       |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
|              |                                                       |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
| <b>57</b>    | <b>Aide sociale et domaine de l'asile</b>             | <b>3'615'643.28</b> | <b>30'744.90</b> | <b>3'891'200.00</b> | <b>37'500.00</b> | <b>3'799'651.80</b> | <b>73'700.50</b> |
|              |                                                       |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
| <b>572</b>   | <b>Aide matérielle</b>                                | <b>2'970'934.15</b> |                  | <b>3'240'400.00</b> |                  | <b>3'213'238.55</b> |                  |
|              |                                                       |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
| <b>5720</b>  | <b>Aide matérielle</b>                                | <b>2'970'934.15</b> |                  | <b>3'240'400.00</b> |                  | <b>3'213'238.55</b> |                  |
| 5720.3611.00 | Participation - Serv.sociaux spécialisés              | 48'708.15           |                  | 51'200.00           |                  | 43'721.55           |                  |
| 5720.3612.00 | Participation - Service social                        | 2'922'226.00        |                  | 3'189'200.00        |                  | 3'169'517.00        |                  |
|              |                                                       |                     |                  |                     |                  |                     |                  |

| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                         | Comptes 2023      |                  | Budget 2023       |                  | Comptes 2022      |                  |
|--------------|-------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|              |                                                             | Charges           | Revenus          | Charges           | Revenus          | Charges           | Revenus          |
| <b>573</b>   | <b>Politique en matière d'asile et de réfugiés</b>          | <b>189'618.63</b> | <b>13'000.00</b> | <b>197'600.00</b> | <b>12'500.00</b> | <b>168'419.50</b> | <b>11'000.00</b> |
| <b>5730</b>  | <b>Intégration</b>                                          | <b>142'891.77</b> | <b>3'000.00</b>  | <b>149'000.00</b> | <b>2'500.00</b>  | <b>118'302.85</b> | <b>1'000.00</b>  |
| 5730.3010.00 | Traitement du personnel                                     | 89'489.70         |                  | 87'300.00         |                  | 74'568.50         |                  |
| 5730.3040.00 | Allocations pour enfants et allocations de formation        | 2'700.00          |                  | 2'700.00          |                  | 2'700.00          |                  |
| 5730.3050.00 | Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr. | 6'084.40          |                  | 5'800.00          |                  | 4'826.80          |                  |
| 5730.3052.00 | Cotisations patronales - Caisse de pension                  | 8'668.95          |                  | 10'000.00         |                  | 7'563.20          |                  |
| 5730.3053.00 | Cotisations patronales - Assurances-accidents               | 356.25            |                  | 300.00            |                  | 283.65            |                  |
| 5730.3054.00 | Cotisations patronales - Allocations familiales             | 2'458.27          |                  | 2'400.00          |                  | 2'044.60          |                  |
| 5730.3055.00 | Cotisations patronales - IJ maladies                        | 788.45            |                  | 700.00            |                  | 625.80            |                  |
| 5730.3090.00 | Formation du personnel                                      | 80.00             |                  |                   |                  |                   |                  |
| 5730.3130.00 | Cotisations                                                 | 777.00            |                  | 800.00            |                  | 773.00            |                  |
| 5730.3170.00 | Manifestations diverses                                     | 10'105.65         |                  | 9'500.00          |                  | 7'504.50          |                  |
| 5730.3170.01 | Frais de déplacement et autres frais                        | 618.85            |                  | 1'000.00          |                  | 912.80            |                  |
| 5730.3636.00 | Subventions et dons divers                                  | 20'764.25         |                  | 28'500.00         |                  | 16'500.00         |                  |
| 5730.4636.00 | Dons et subventions                                         |                   | 3'000.00         |                   | 2'500.00         |                   | 1'000.00         |
| <b>5731</b>  | <b>Intégration - Bulle Sympa</b>                            | <b>46'726.86</b>  | <b>10'000.00</b> | <b>48'600.00</b>  | <b>10'000.00</b> | <b>50'116.65</b>  | <b>10'000.00</b> |
| 5731.3010.00 | Traitement du personnel                                     | 18'228.00         |                  | 17'800.00         |                  | 17'535.05         |                  |
| 5731.3050.00 | Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr. | 1'211.30          |                  | 1'100.00          |                  | 1'218.30          |                  |
| 5731.3052.00 | Cotisations patronales - Caisse de pension                  | 2'289.60          |                  | 2'100.00          |                  | 2'170.95          |                  |
| 5731.3053.00 | Cotisations patronales - Assurances-accidents               | 70.65             |                  | 100.00            |                  | 70.15             |                  |
| 5731.3054.00 | Cotisations patronales - Allocations familiales             | 489.61            |                  | 400.00            |                  | 547.15            |                  |
| 5731.3055.00 | Cotisations patronales - IJ maladies                        | 156.85            |                  | 100.00            |                  | 155.30            |                  |
| 5731.3090.00 | Frais de formation                                          | 16'063.70         |                  | 16'000.00         |                  | 15'990.05         |                  |
| 5731.3151.00 | Frais de fonctionnement du bus Sympa                        | 2'524.00          |                  | 4'000.00          |                  | 3'993.55          |                  |
| 5731.3170.00 | Manifestations                                              | 2'742.10          |                  | 5'000.00          |                  | 2'991.10          |                  |
| 5731.3170.01 | Frais de déplacement et autres frais                        | 365.45            |                  |                   |                  | 339.00            |                  |
| 5731.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                           | 2'585.60          |                  | 2'000.00          |                  | 5'106.05          |                  |
| 5731.4631.00 | Subventions cantonales                                      |                   | 10'000.00        |                   | 10'000.00        |                   | 10'000.00        |
| <b>579</b>   | <b>Assistance</b>                                           | <b>455'090.50</b> | <b>17'744.90</b> | <b>453'200.00</b> | <b>25'000.00</b> | <b>417'993.75</b> | <b>62'700.50</b> |
| <b>5790</b>  | <b>Assistance</b>                                           | <b>455'090.50</b> | <b>17'744.90</b> | <b>453'200.00</b> | <b>25'000.00</b> | <b>417'993.75</b> | <b>62'700.50</b> |
| 5790.3611.00 | Participation - Aide aux victimes d'infractions             | 54'407.00         |                  | 51'200.00         |                  | 57'174.75         |                  |
| 5790.3636.00 | Dons versés aux institutions sociales                       | 28'153.35         |                  | 29'000.00         |                  | 31'180.85         |                  |
| 5790.3636.01 | Repas à domicile                                            | 120'000.00        |                  | 120'000.00        |                  | 120'000.00        |                  |
| 5790.3637.00 | Subventions - Aide aux privés                               | 202'174.70        |                  | 208'000.00        |                  | 163'598.70        |                  |
| 5790.3637.01 | Subventions - Sacs ordures remis aux familles               | 50'355.45         |                  | 45'000.00         |                  | 46'039.45         |                  |
| 5790.4260.00 | Remboursements et participations de tiers                   |                   | 17'744.90        |                   | 25'000.00        |                   | 62'700.50        |
| <b>59</b>    | <b>Prévoyance sociale</b>                                   | <b>7'000.00</b>   |                  | <b>7'000.00</b>   |                  | <b>5'000.00</b>   |                  |
| <b>593</b>   | <b>Actions d'entraide à l'étranger</b>                      | <b>7'000.00</b>   |                  | <b>7'000.00</b>   |                  | <b>5'000.00</b>   |                  |
| <b>5930</b>  | <b>Actions d'entraide à l'étranger</b>                      | <b>7'000.00</b>   |                  | <b>7'000.00</b>   |                  | <b>5'000.00</b>   |                  |
| 5930.3638.00 | Subventions - Projets humanitaires                          | 7'000.00          |                  | 7'000.00          |                  | 5'000.00          |                  |

| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                          | Comptes 2023         |                     | Budget 2023          |                     | Comptes 2022         |                     |
|--------------|--------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|              |                                                              | Charges              | Revenus             | Charges              | Revenus             | Charges              | Revenus             |
| <b>6</b>     | <b>TRAFIC ET TÉLÉCOMMUNICATIONS</b>                          | <b>15'980'900.65</b> | <b>8'748'996.35</b> | <b>15'797'350.00</b> | <b>8'259'800.00</b> | <b>15'459'539.13</b> | <b>8'996'953.99</b> |
|              |                                                              |                      |                     |                      |                     |                      |                     |
| <b>61</b>    | <b>Circulation routière</b>                                  | <b>11'715'286.39</b> | <b>8'557'696.70</b> | <b>11'422'650.00</b> | <b>8'066'600.00</b> | <b>11'392'217.17</b> | <b>8'798'815.94</b> |
|              |                                                              |                      |                     |                      |                     |                      |                     |
| <b>615</b>   | <b>Routes communales</b>                                     | <b>11'610'286.39</b> | <b>8'557'696.70</b> | <b>11'317'650.00</b> | <b>8'066'600.00</b> | <b>11'360'584.17</b> | <b>8'798'815.94</b> |
|              |                                                              |                      |                     |                      |                     |                      |                     |
| <b>6150</b>  | <b>Centre d'entretien</b>                                    | <b>6'328'901.08</b>  | <b>6'340'125.70</b> | <b>6'160'250.00</b>  | <b>6'129'600.00</b> | <b>6'182'416.14</b>  | <b>6'598'178.72</b> |
| 6150.3010.00 | Traitement du personnel                                      | 3'267'933.05         |                     | 3'209'300.00         |                     | 3'217'874.00         |                     |
| 6150.3010.09 | Remboursements - Assurances sociales                         | -109'830.80          |                     | -70'000.00           |                     | -62'842.90           |                     |
| 6150.3040.00 | Allocations pour enfants et allocations de formation         | 74'760.00            |                     | 70'500.00            |                     | 68'168.00            |                     |
| 6150.3050.00 | Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.  | 207'249.15           |                     | 210'400.00           |                     | 204'711.85           |                     |
| 6150.3052.00 | Cotisations patronales - Caisse de pension                   | 361'987.65           |                     | 343'700.00           |                     | 343'839.20           |                     |
| 6150.3053.00 | Cotisations patronales - Assurances-accidents                | 61'947.95            |                     | 56'400.00            |                     | 72'636.00            |                     |
| 6150.3054.00 | Cotisations patronales - Allocations familiales              | 83'733.87            |                     | 86'600.00            |                     | 84'829.60            |                     |
| 6150.3055.00 | Cotisations patronales - IJ maladies                         | 26'952.95            |                     | 26'200.00            |                     | 26'701.70            |                     |
| 6150.3064.00 | Rentes transitoires (pont pré-AVS)                           | 86'281.20            |                     | 86'300.00            |                     | 109'781.20           |                     |
| 6150.3090.00 | Formation du personnel                                       | 60'522.80            |                     | 61'000.00            |                     | 52'697.50            |                     |
| 6150.3099.00 | Autres charges de personnel                                  | 6'150.30             |                     | 5'000.00             |                     | 5'759.95             |                     |
| 6150.3101.00 | Achats de fournitures - Matériaux et marchandise             | 163'008.17           |                     | 130'000.00           |                     | 167'039.64           |                     |
| 6150.3101.01 | Achats de fournitures - A refacturer                         | 2'282.35             |                     | 20'000.00            |                     | 6'491.15             |                     |
| 6150.3101.02 | Achats de fournitures - Petit matériel                       | 28'247.50            |                     | 40'000.00            |                     | 30'082.80            |                     |
| 6150.3111.00 | Machines, appareils, véhicules, outils                       | 43'690.35            |                     | 45'000.00            |                     | 28'928.50            |                     |
| 6150.3112.00 | Vêtements de travail, linge                                  | 40'453.75            |                     | 35'000.00            |                     | 25'918.35            |                     |
| 6150.3130.06 | Travailleurs temporaires                                     | 279'132.50           |                     | 342'000.00           |                     | 375'082.05           |                     |
| 6150.3137.00 | Charge de TVA (taux forfaitaire)                             | 19'005.76            |                     | 6'800.00             |                     | 23'618.15            |                     |
| 6150.3137.92 | Impôts, taxes et assurances                                  | 102'060.10           |                     | 131'250.00           |                     | 117'092.50           |                     |
| 6150.3151.00 | Entretien - Matériel et équipements                          | 5'954.50             |                     | 8'000.00             |                     | 3'902.30             |                     |
| 6150.3151.93 | Fournitures pour l'entretien des véhicules                   | 176'998.13           |                     | 141'500.00           |                     | 155'404.25           |                     |
| 6150.3170.01 | Frais de déplacement et autres frais                         | 27'429.45            |                     | 18'400.00            |                     | 45'136.00            |                     |
| 6150.3181.00 | Pertes sur débiteurs                                         | 931.20               |                     | 2'000.00             |                     | 3'099.00             |                     |
| 6150.3300.00 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles        | 71'600.00            |                     | 77'400.00            |                     | 87'650.00            |                     |
| 6150.3910.00 | Prestations du centre d'entretien - Matériaux                | 4'656.30             |                     | 10'000.00            |                     | 4'996.95             |                     |
| 6150.3910.01 | Prestations du centre d'entretien - Outillage                | 7'429.30             |                     | 7'000.00             |                     | 6'297.30             |                     |
| 6150.3910.02 | Prestations du centre d'entretien - Administration           | 198'343.60           |                     | 205'000.00           |                     | 174'839.40           |                     |
| 6150.3910.90 | Prestations du centre d'entretien - Trav.pr tiers et invest. | 397'779.85           |                     | 280'000.00           |                     | 105'473.20           |                     |
| 6150.3910.91 | Prest. sociales pour le personnel                            | 342'869.50           |                     | 337'000.00           |                     | 397'122.90           |                     |
| 6150.3910.92 | Prestations du centre d'entretien - Exploitation véhicules   | 135'357.20           |                     | 104'200.00           |                     | 129'716.70           |                     |
| 6150.3910.93 | Prestations du centre d'entretien - Entretien véhicules      | 145'783.45           |                     | 126'100.00           |                     | 162'168.90           |                     |
| 6150.3920.00 | Part à l'exploitation des locaux                             | 8'200.00             |                     | 8'200.00             |                     | 8'200.00             |                     |
| 6150.4240.90 | Prestations pour tiers                                       |                      | 329'965.90          |                      | 230'000.00          |                      | 143'510.57          |
| 6150.4250.04 | Vente de véhicules, machines et outillage                    |                      | 7'842.15            |                      |                     |                      | 158'319.00          |
| 6150.4260.00 | Remboursements - Assurances et tiers                         |                      | 3'947.25            |                      |                     |                      | 5'493.25            |
| 6150.4310.00 | Prestations propres pour investissements                     |                      | 72'472.90           |                      | 100'000.00          |                      | 53'102.95           |
| 6150.4910.00 | Imputations internes pour prestations de services            |                      | 4'802'890.70        |                      | 4'766'600.00        |                      | 5'022'762.15        |
| 6150.4910.10 | Imputations internes pour appro. en matériel et marchandises |                      | 189'110.65          |                      | 140'000.00          |                      | 163'825.40          |
| 6150.4910.95 | Imputations internes frais utilis. - Véhicules C.Entretien   |                      | 926'898.45          |                      | 885'500.00          |                      | 1'043'566.35        |
| 6150.4911.95 | Imputations internes frais utilis. - Véhicules Conciergerie  |                      | 6'997.70            |                      | 7'500.00            |                      | 7'599.05            |

| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                   | Comptes 2023        |                     | Budget 2023         |                     | Comptes 2022        |                     |
|--------------|-------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|              |                                                       | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             |
| <b>6151</b>  | <b>Routes communales</b>                              | <b>2'339'329.75</b> | <b>506'285.70</b>   | <b>2'224'700.00</b> | <b>339'800.00</b>   | <b>2'616'656.05</b> | <b>458'580.46</b>   |
| 6151.3120.00 | Taxe épuration domaine public                         | 132'783.90          |                     | 135'000.00          |                     | 132'495.05          |                     |
| 6151.3141.00 | Entretien et rénovation                               | 452'958.90          |                     | 440'000.00          |                     | 537'560.50          |                     |
| 6151.3141.01 | Entretien et rénovation - Zones 20/30                 |                     |                     |                     |                     | 105'564.75          |                     |
| 6151.3300.00 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles | 1'445'600.00        |                     | 1'361'800.00        |                     | 1'422'500.00        |                     |
| 6151.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                     | 307'986.95          |                     | 287'900.00          |                     | 418'535.75          |                     |
| 6151.4260.00 | Remboursements - Assurances et tiers                  |                     | 20'385.70           |                     |                     |                     | 213'961.31          |
| 6151.4500.00 | Prélèvement sur avances de tiers                      |                     | 170'000.00          |                     | 170'000.00          |                     | 74'819.15           |
| 6151.4660.10 | Amort. planifiés, subv. d'invest. - Canton            |                     | 9'400.00            |                     | 9'480.00            |                     | 9'480.00            |
| 6151.4660.20 | Amort. planifiés, subv. d'invest. - Coll.publ.locales |                     | 297'050.00          |                     | 137'560.00          |                     | 137'560.00          |
| 6151.4660.60 | Amort. planifiés, subv. d'invest. - Parts de tiers    |                     | 9'450.00            |                     | 22'760.00           |                     | 22'760.00           |
| <b>6152</b>  | <b>Eclairage public des routes communales</b>         | <b>459'619.55</b>   | <b>15'793.10</b>    | <b>430'300.00</b>   | <b>4'300.00</b>     | <b>432'626.45</b>   | <b>36'744.75</b>    |
| 6152.3120.00 | Energie - Routes communales                           | 258'991.00          |                     | 245'000.00          |                     | 261'601.95          |                     |
| 6152.3120.01 | Energie - ZI de Planchy et secteur Cuquerens          | 1'803.40            |                     | 4'500.00            |                     | 980.80              |                     |
| 6152.3141.00 | Entretien et rénovation                               | 170'554.65          |                     | 150'000.00          |                     | 141'988.80          |                     |
| 6152.3300.00 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles | 28'000.00           |                     | 28'000.00           |                     | 28'000.00           |                     |
| 6152.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                     | 270.50              |                     | 2'800.00            |                     | 54.90               |                     |
| 6152.4260.00 | Remboursements - Assurances et tiers                  |                     | 11'563.10           |                     |                     |                     | 32'444.75           |
| 6152.4660.00 | Amort. planifiés, subv. d'invest. - Confédération     |                     | 4'230.00            |                     | 4'300.00            |                     | 4'300.00            |
| <b>6153</b>  | <b>Déneigement</b>                                    | <b>761'340.90</b>   |                     | <b>742'400.00</b>   |                     | <b>418'175.60</b>   |                     |
| 6153.3101.00 | Achats de fournitures - Petit matériel                | 19'585.75           |                     | 35'000.00           |                     | 28'089.50           |                     |
| 6153.3101.01 | Achats de fournitures - Sel et gravillon              | 104'407.65          |                     | 100'000.00          |                     | 59'940.70           |                     |
| 6153.3130.00 | Prestations de services de tiers                      | 198'228.50          |                     | 147'000.00          |                     | 76'113.20           |                     |
| 6153.3130.08 | Frais de téléphones                                   | 336.00              |                     | 400.00              |                     | 338.20              |                     |
| 6153.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                     | 438'783.00          |                     | 460'000.00          |                     | 253'694.00          |                     |
| <b>6154</b>  | <b>Balayage</b>                                       | <b>853'893.60</b>   |                     | <b>925'000.00</b>   |                     | <b>870'753.70</b>   |                     |
| 6154.3101.00 | Achats de marchandises                                | 11'600.35           |                     | 27'000.00           |                     | 20'754.40           |                     |
| 6154.3111.00 | Machines, appareils, véhicules, outils                | 34'787.35           |                     | 38'000.00           |                     | 3'592.40            |                     |
| 6154.3130.00 | Taxe d'élimination déchets                            | 51'583.85           |                     | 40'000.00           |                     | 54'870.85           |                     |
| 6154.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                     | 755'922.05          |                     | 820'000.00          |                     | 791'536.05          |                     |
| <b>6155</b>  | <b>Places de stationnement</b>                        | <b>362'897.91</b>   | <b>1'603'658.10</b> | <b>334'800.00</b>   | <b>1'501'700.00</b> | <b>406'229.38</b>   | <b>1'611'402.46</b> |
| 6155.3120.00 | Energie - Horodateurs                                 | 2'376.55            |                     | 2'500.00            |                     | 1'120.70            |                     |
| 6155.3130.08 | Frais de téléphones                                   | 1'908.10            |                     | 1'900.00            |                     | 1'841.40            |                     |
| 6155.3144.00 | Entretien - Places de parc                            | 49'803.90           |                     | 40'000.00           |                     | 62'254.40           |                     |
| 6155.3144.01 | Entretien - Parking Bulle-Centre                      | 101'989.25          |                     | 90'000.00           |                     | 119'268.00          |                     |
| 6155.3144.02 | Entretien - vélostation                               | 2'295.95            |                     | 10'000.00           |                     | 140.65              |                     |
| 6155.3151.00 | Entretien - Horodateurs                               | 49'782.31           |                     | 46'200.00           |                     | 55'746.73           |                     |
| 6155.3300.00 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles | 124'200.00          |                     | 124'200.00          |                     | 124'200.00          |                     |
| 6155.3511.00 | Versement au fonds contrib. rempl. places de parc     | 5'000.00            |                     |                     |                     | 10'000.00           |                     |
| 6155.3910.00 | Prestations du centre d'entretien - Horodateurs       | 25'541.85           |                     | 20'000.00           |                     | 31'657.50           |                     |
| 6155.4200.00 | Taxes de compensation - Places de parc                |                     | 5'000.00            |                     |                     |                     | 10'000.00           |
| 6155.4240.00 | Taxes d'utilisation - Horodateurs                     |                     | 1'219'662.29        |                     | 1'150'000.00        |                     | 1'254'039.51        |

| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                         | Comptes 2023      |                  | Budget 2023       |                  | Comptes 2022      |                  |
|--------------|-------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|              |                                                             | Charges           | Revenus          | Charges           | Revenus          | Charges           | Revenus          |
| 6155.4240.01 | Taxes d'utilisation - Vignettes                             |                   | 335'231.34       |                   | 349'000.00       |                   | 344'662.95       |
| 6155.4260.00 | Remboursements - Assurances et tiers                        |                   | 34'624.47        |                   |                  |                   |                  |
| 6155.4660.20 | Amort. planifiés, subv. d'invest. - Coll.publ.locales       |                   | 9'140.00         |                   | 2'700.00         |                   | 2'700.00         |
|              |                                                             |                   |                  |                   |                  |                   |                  |
| <b>6156</b>  | <b>Signalisation routière</b>                               | <b>222'837.10</b> | <b>10'992.55</b> | <b>187'000.00</b> | <b>13'000.00</b> | <b>201'970.90</b> | <b>16'214.55</b> |
| 6156.3141.00 | Entretien et rénovation - Installations                     | 63'892.05         |                  | 62'000.00         |                  | 75'135.90         |                  |
| 6156.3910.00 | Prestations du centre d'entretien - Nouvelles installations | 68'888.60         |                  | 65'000.00         |                  | 76'934.95         |                  |
| 6156.3910.01 | Prestations du centre d'entretien - Démarcation             | 90'056.45         |                  | 60'000.00         |                  | 49'900.05         |                  |
| 6156.4240.00 | Loyers encaissés - Matériel de signalisation                |                   | 8'387.60         |                   | 13'000.00        |                   | 15'346.35        |
| 6156.4260.00 | Remboursements - Assurances et tiers                        |                   | 2'604.95         |                   |                  |                   | 868.20           |
|              |                                                             |                   |                  |                   |                  |                   |                  |
| <b>6157</b>  | <b>Bâtiment édilitaire de Palud</b>                         | <b>178'318.85</b> | <b>20'800.00</b> | <b>218'500.00</b> | <b>20'100.00</b> | <b>151'663.85</b> | <b>19'450.00</b> |
| 6157.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                                 | 109'419.75        |                  | 111'500.00        |                  | 102'374.60        |                  |
| 6157.3134.00 | Assurances                                                  | 14'505.10         |                  | 12'000.00         |                  | 12'488.00         |                  |
| 6157.3144.00 | Entretien et rénovation                                     | 21'817.55         |                  | 52'000.00         |                  | 17'346.80         |                  |
| 6157.3300.00 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles       | 13'700.00         |                  | 13'700.00         |                  |                   |                  |
| 6157.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                           | 6'907.65          |                  | 20'000.00         |                  | 8'946.60          |                  |
| 6157.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie                       | 11'968.80         |                  | 9'300.00          |                  | 10'507.85         |                  |
| 6157.4920.00 | Imputations internes pour fermages, loyers, frais d'utilis. |                   | 20'800.00        |                   | 20'100.00        |                   | 19'450.00        |
|              |                                                             |                   |                  |                   |                  |                   |                  |
| <b>6158</b>  | <b>Bâtiment édilitaire du Levant et rue des Bouleaux 4</b>  | <b>88'882.80</b>  | <b>44'918.90</b> | <b>80'150.00</b>  | <b>43'100.00</b> | <b>63'424.60</b>  | <b>43'145.00</b> |
| 6158.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                                 | 45'997.10         |                  | 39'250.00         |                  | 37'965.55         |                  |
| 6158.3134.00 | Assurances                                                  | 7'209.95          |                  | 5'900.00          |                  | 6'300.85          |                  |
| 6158.3144.00 | Entretien et rénovation                                     | 15'258.60         |                  | 5'000.00          |                  | 4'544.40          |                  |
| 6158.3300.00 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles       | 4'700.00          |                  | 4'700.00          |                  |                   |                  |
| 6158.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                           | 2'351.95          |                  | 5'000.00          |                  | 3'435.25          |                  |
| 6158.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie                       | 13'365.20         |                  | 20'300.00         |                  | 11'178.55         |                  |
| 6158.4260.00 | Remboursements - Assurances et tiers                        |                   | 2'439.40         |                   |                  |                   |                  |
| 6158.4470.00 | Loyers encaissés                                            |                   | 26'779.50        |                   | 27'400.00        |                   | 18'145.00        |
| 6158.4920.00 | Imputations internes pour fermages, loyers, frais d'utilis. |                   | 15'700.00        |                   | 15'700.00        |                   | 25'000.00        |
|              |                                                             |                   |                  |                   |                  |                   |                  |
| <b>6159</b>  | <b>Bâtiment Rte de l'Intyamou 251</b>                       | <b>14'264.85</b>  | <b>15'122.65</b> | <b>14'550.00</b>  | <b>15'000.00</b> | <b>16'667.50</b>  | <b>15'100.00</b> |
| 6159.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                                 | 1'739.10          |                  | 750.00            |                  | 840.15            |                  |
| 6159.3134.00 | Assurances                                                  | 225.75            |                  | 500.00            |                  | 198.75            |                  |
| 6159.3144.00 | Entretien et rénovation                                     |                   |                  | 1'000.00          |                  | 2'497.85          |                  |
| 6159.3300.00 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles       | 12'300.00         |                  | 12'300.00         |                  | 12'300.00         |                  |
| 6159.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                           |                   |                  |                   |                  | 830.75            |                  |
| 6159.4470.00 | Loyers encaissés                                            |                   | 15'122.65        |                   | 15'000.00        |                   | 15'100.00        |
|              |                                                             |                   |                  |                   |                  |                   |                  |
| <b>618</b>   | <b>Routes privées</b>                                       | <b>105'000.00</b> |                  | <b>105'000.00</b> |                  | <b>31'633.00</b>  |                  |
|              |                                                             |                   |                  |                   |                  |                   |                  |
| <b>6180</b>  | <b>Routes privées</b>                                       | <b>105'000.00</b> |                  | <b>105'000.00</b> |                  | <b>31'633.00</b>  |                  |
| 6180.3637.00 | Subventions - Routes privées                                | 105'000.00        |                  | 105'000.00        |                  | 31'633.00         |                  |
|              |                                                             |                   |                  |                   |                  |                   |                  |
|              |                                                             |                   |                  |                   |                  |                   |                  |

| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                        | Comptes 2023        |                   | Budget 2023         |                   | Comptes 2022        |                   |
|--------------|------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|              |                                                            | Charges             | Revenus           | Charges             | Revenus           | Charges             | Revenus           |
| <b>62</b>    | <b>Transports publics</b>                                  | <b>4'265'614.26</b> | <b>191'299.65</b> | <b>4'374'700.00</b> | <b>193'200.00</b> | <b>4'067'321.96</b> | <b>198'138.05</b> |
| <b>621</b>   | <b>Infrastructure de transports publics</b>                | <b>215'015.00</b>   |                   | <b>177'900.00</b>   |                   | <b>204'143.00</b>   |                   |
| <b>6210</b>  | <b>Infrastructure de transports publics</b>                | <b>215'015.00</b>   |                   | <b>177'900.00</b>   |                   | <b>204'143.00</b>   |                   |
| 6210.3611.00 | Participation - Fonds féd.infrastr.ferroviaire             | 215'015.00          |                   | 177'900.00          |                   | 204'143.00          |                   |
| <b>622</b>   | <b>Trafic régional et d'agglomération</b>                  | <b>3'789'751.26</b> | <b>15'955.05</b>  | <b>3'927'800.00</b> | <b>11'200.00</b>  | <b>3'639'195.96</b> | <b>11'200.00</b>  |
| <b>6220</b>  | <b>Trafic régional et d'agglomération</b>                  | <b>3'789'751.26</b> | <b>15'955.05</b>  | <b>3'927'800.00</b> | <b>11'200.00</b>  | <b>3'639'195.96</b> | <b>11'200.00</b>  |
| 6220.3134.00 | Assurances - Abris divers                                  | 576.75              |                   | 700.00              |                   | 712.45              |                   |
| 6220.3144.00 | Entretien et rénovation - Abris divers (taxis, bus, vélos) | 207.00              |                   | 500.00              |                   | 4'231.10            |                   |
| 6220.3300.00 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles      | 53'900.00           |                   | 53'900.00           |                   | 53'900.00           |                   |
| 6220.3611.00 | Participation - Trafic régional                            | 2'513'959.00        |                   | 2'461'000.00        |                   | 2'185'816.00        |                   |
| 6220.3612.00 | Participation - Mobul                                      | 1'215'498.71        |                   | 1'410'700.00        |                   | 1'389'934.41        |                   |
| 6220.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                          | 5'609.80            |                   | 1'000.00            |                   | 4'602.00            |                   |
| 6220.4260.00 | Remboursements - Assurances et tiers                       |                     | 1'945.05          |                     |                   |                     |                   |
| 6220.4660.20 | Amort. planifiés, subv. d'invest. - Coll.publ.locales      |                     | 14'010.00         |                     | 11'200.00         |                     | 11'200.00         |
| <b>629</b>   | <b>Transports publics</b>                                  | <b>260'848.00</b>   | <b>175'344.60</b> | <b>269'000.00</b>   | <b>182'000.00</b> | <b>223'983.00</b>   | <b>186'938.05</b> |
| <b>6290</b>  | <b>Trafic, autres tâches</b>                               | <b>203'214.10</b>   | <b>155'459.60</b> | <b>212'000.00</b>   | <b>160'000.00</b> | <b>197'409.35</b>   | <b>167'688.05</b> |
| 6290.3109.00 | Abonnements généraux CFF                                   | 160'189.30          |                   | 156'000.00          |                   | 155'988.85          |                   |
| 6290.3130.00 | Plan d'action vélos                                        | 39'844.80           |                   | 45'000.00           |                   | 38'420.50           |                   |
| 6290.3130.01 | Mobility - part au déficit                                 |                     |                   | 8'000.00            |                   |                     |                   |
| 6290.3636.00 | Subventions - Défi Vélo                                    | 3'180.00            |                   | 3'000.00            |                   | 3'000.00            |                   |
| 6290.4250.00 | Ventes - Abo. CFF                                          |                     | 155'459.60        |                     | 160'000.00        |                     | 167'688.05        |
| <b>6291</b>  | <b>Plan de mobilité douce</b>                              | <b>57'633.90</b>    | <b>19'885.00</b>  | <b>57'000.00</b>    | <b>22'000.00</b>  | <b>26'573.65</b>    | <b>19'250.00</b>  |
| 6291.3132.00 | Honoraires et prestations de services                      | 31'697.20           |                   | 30'000.00           |                   |                     |                   |
| 6291.3151.00 | Entretien de véhicules                                     | 135.00              |                   |                     |                   |                     |                   |
| 6291.3637.00 | Subventions - Primes écomobilité                           | 25'801.70           |                   | 27'000.00           |                   | 26'573.65           |                   |
| 6291.4430.00 | Loyers encaissés - Places de parc (macarons)               |                     | 19'885.00         |                     | 22'000.00         |                     | 19'250.00         |



| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                      | Comptes 2023         |                      | Budget 2023          |                      | Comptes 2022         |                      |
|--------------|----------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|              |                                                          | Charges              | Revenus              | Charges              | Revenus              | Charges              | Revenus              |
| <b>7</b>     | <b>PROTEC.ENVIRONNEMENT ET AMÉNAG.TERRITOIRE</b>         | <b>13'242'287.43</b> | <b>12'323'799.66</b> | <b>14'145'350.00</b> | <b>13'138'600.00</b> | <b>14'053'055.79</b> | <b>13'037'648.10</b> |
|              |                                                          |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| <b>71</b>    | <b>Approvisionnement en eau</b>                          | <b>2'485'998.20</b>  | <b>2'485'998.20</b>  | <b>2'733'700.00</b>  | <b>2'733'700.00</b>  | <b>3'137'084.00</b>  | <b>3'137'084.45</b>  |
|              |                                                          |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| <b>710</b>   | <b>Approvisionnement en eau</b>                          | <b>2'485'998.20</b>  | <b>2'485'998.20</b>  | <b>2'733'700.00</b>  | <b>2'733'700.00</b>  | <b>3'137'084.00</b>  | <b>3'137'084.45</b>  |
|              |                                                          |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| <b>7101</b>  | <b>Approvisionnement en eau</b>                          | <b>2'485'998.20</b>  | <b>2'485'998.20</b>  | <b>2'733'700.00</b>  | <b>2'733'700.00</b>  | <b>3'137'084.00</b>  | <b>3'137'084.45</b>  |
| 7101.3300.00 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles    | 718'900.00           |                      | 718'900.00           |                      | 657'300.00           |                      |
| 7101.3510.00 | Attribution au financement spécial - maintien valeur     | 1'270'000.00         |                      | 1'270'000.00         |                      | 1'270'000.00         |                      |
| 7101.3510.01 | Attribution au financement spécial - équilibre compte    | 402'298.20           |                      | 650'300.00           |                      | 1'113'684.00         |                      |
| 7101.3940.00 | Imputation interne des intérêts                          | 94'800.00            |                      | 94'500.00            |                      | 96'100.00            |                      |
| 7101.4240.00 | Taxes de base                                            |                      | 874'820.90           |                      | 850'000.00           |                      | 873'950.45           |
| 7101.4510.00 | Prélèvement sur financement spécial - maintien valeur    |                      | 813'700.00           |                      | 813'400.00           |                      | 753'400.00           |
| 7101.4614.00 | Produit net de la gestion des eaux                       |                      | 773'947.30           |                      | 1'070'300.00         |                      | 1'509'734.00         |
| 7101.4660.70 | Amort. planifiés - Taxes de raccordement                 |                      | 23'530.00            |                      |                      |                      |                      |
|              |                                                          |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| <b>72</b>    | <b>Traitement des eaux usées</b>                         | <b>6'952'048.45</b>  | <b>6'818'166.50</b>  | <b>7'133'050.00</b>  | <b>6'970'900.00</b>  | <b>6'990'784.05</b>  | <b>6'859'378.67</b>  |
|              |                                                          |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| <b>720</b>   | <b>Traitement des eaux usées</b>                         | <b>6'952'048.45</b>  | <b>6'818'166.50</b>  | <b>7'133'050.00</b>  | <b>6'970'900.00</b>  | <b>6'990'784.05</b>  | <b>6'859'378.67</b>  |
|              |                                                          |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| <b>7200</b>  | <b>Toilettes publiques</b>                               | <b>133'881.95</b>    |                      | <b>162'150.00</b>    |                      | <b>131'405.50</b>    |                      |
| 7200.3101.00 | Achats de fournitures                                    | 18.10                |                      | 500.00               |                      |                      |                      |
| 7200.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                              | 3'976.70             |                      | 8'450.00             |                      | 3'810.85             |                      |
| 7200.3130.00 | Services de surveillance                                 | 18'903.20            |                      | 20'000.00            |                      | 19'238.80            |                      |
| 7200.3134.00 | Assurances                                               | 202.00               |                      | 300.00               |                      | 178.20               |                      |
| 7200.3144.00 | Entretien et rénovation - Edicules                       | 59'124.30            |                      | 57'300.00            |                      | 50'856.80            |                      |
| 7200.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                        | 308.35               |                      | 1'000.00             |                      | 1'044.30             |                      |
| 7200.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie - Edicules         | 51'349.30            |                      | 74'600.00            |                      | 56'276.55            |                      |
|              |                                                          |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| <b>7201</b>  | <b>Traitement des eaux usées</b>                         | <b>6'818'166.50</b>  | <b>6'818'166.50</b>  | <b>6'970'900.00</b>  | <b>6'970'900.00</b>  | <b>6'859'378.55</b>  | <b>6'859'378.67</b>  |
| 7201.3132.00 | Honoraires - Etude assainissement des industries         | 22'425.00            |                      | 25'000.00            |                      | 28'960.50            |                      |
| 7201.3134.00 | Assurances - Ouvrages                                    | 893.60               |                      | 800.00               |                      | 788.35               |                      |
| 7201.3143.00 | Entretien et rénovation - Canalisations                  | 9'298.25             |                      | 40'000.00            |                      | -5'168.55            |                      |
| 7201.3143.01 | Entretien et rénovation - Canalisations curage           | 33'855.20            |                      | 44'000.00            |                      | 19'780.25            |                      |
| 7201.3143.02 | Entretien et rénovation - Canalisations relevés          | 4'980.00             |                      | 5'000.00             |                      | 5'630.00             |                      |
| 7201.3143.03 | Entretien et rénovation - BREP Champ-Barby               | 7'235.50             |                      | 14'000.00            |                      | 6'869.15             |                      |
| 7201.3143.04 | Entretien et rénovation - BREP Léchère                   | 770.05               |                      | 25'400.00            |                      | -19'947.10           |                      |
| 7201.3143.05 | Entretien et rénovation - Canalisations contrôles par TV | 5'433.65             |                      | 5'000.00             |                      |                      |                      |
| 7201.3143.06 | Nouveaux collecteurs et rénovations                      | 77'097.20            |                      | 100'000.00           |                      | 69'697.15            |                      |
| 7201.3158.00 | Maintenance du cadastre                                  | 85'623.55            |                      | 83'800.00            |                      | 74'532.05            |                      |
| 7201.3300.01 | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles    | 317'000.00           |                      | 308'900.00           |                      | 317'000.00           |                      |
| 7201.3510.00 | Attribution au financement spécial - maintien valeur     | 2'545'000.00         |                      | 2'545'000.00         |                      | 2'545'000.00         |                      |
| 7201.3510.01 | Attribution au financement spécial - équilibre compte    |                      |                      |                      |                      | 371'457.00           |                      |
| 7201.3611.00 | Participation - Lutte pollution des eaux                 | 3'721.35             |                      | 15'000.00            |                      | 6'143.70             |                      |
| 7201.3612.00 | Participation - STEP Vuippens - Frais d'expl.            | 1'912'097.65         |                      | 1'941'000.00         |                      | 1'719'322.10         |                      |
| 7201.3612.01 | Participation - STEP Vuippens - Frais fin.               | 1'153'924.40         |                      | 1'218'900.00         |                      | 1'180'950.50         |                      |

| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                         | Comptes 2023        |                     | Budget 2023         |                     | Comptes 2022        |                     |
|--------------|-------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|              |                                                             | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             |
| 7201.3612.02 | Participation - STEP Broc - Frais d'expl.                   | 373'152.55          |                     | 371'700.00          |                     | 312'883.05          |                     |
| 7201.3612.03 | Participation - STEP Broc - Frais fin.                      | 68'467.70           |                     | 79'000.00           |                     | 97'644.10           |                     |
| 7201.3910.00 | Prestations du centre d'entretien - Canalisations entretien | 20'783.45           |                     | 25'000.00           |                     | 10'887.80           |                     |
| 7201.3910.01 | Prestations du centre d'entretien - Canalisations curage    | 146'383.25          |                     | 80'000.00           |                     | 83'348.50           |                     |
| 7201.3910.02 | Prestations du centre d'entretien - Canalisations relevés   | 324.15              |                     |                     |                     |                     |                     |
| 7201.3910.03 | Prestations du centre d'entretien - BREP Champ-Barby        |                     |                     | 4'000.00            |                     |                     |                     |
| 7201.3910.04 | Prestations du centre d'entretien - BREP Léchère            |                     |                     | 2'600.00            |                     |                     |                     |
| 7201.3940.00 | Imputation interne des intérêts                             | 29'700.00           |                     | 36'800.00           |                     | 33'600.00           |                     |
| 7201.4240.00 | Taxes de base                                               |                     | 1'855'305.25        |                     | 1'870'000.00        |                     | 1'864'183.92        |
| 7201.4240.01 | Taxes de consommation                                       |                     | 2'340'451.10        |                     | 2'300'000.00        |                     | 2'395'242.05        |
| 7201.4240.03 | Taxes spéciales                                             |                     | 671'138.15          |                     | 950'000.00          |                     | 970'758.10          |
| 7201.4510.00 | Prélèvement sur financement spécial - maintien valeur       |                     | 1'569'092.10        |                     | 1'643'600.00        |                     | 1'629'194.60        |
| 7201.4510.01 | Prélèvement sur financement spécial - équilibre compte      |                     | 356'469.90          |                     | 207'300.00          |                     |                     |
| 7201.4660.70 | Amort. planifiés - Taxes de raccordement                    |                     | 25'710.00           |                     |                     |                     |                     |
|              |                                                             |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>73</b>    | <b>Gestion des déchets</b>                                  | <b>2'722'107.48</b> | <b>2'722'107.81</b> | <b>3'064'550.00</b> | <b>3'014'000.00</b> | <b>2'629'905.50</b> | <b>2'629'906.28</b> |
|              |                                                             |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>730</b>   | <b>Gestion des déchets</b>                                  | <b>2'722'107.48</b> | <b>2'722'107.81</b> | <b>3'064'550.00</b> | <b>3'014'000.00</b> | <b>2'629'905.50</b> | <b>2'629'906.28</b> |
|              |                                                             |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>7301</b>  | <b>Gestion des déchets</b>                                  | <b>2'722'107.48</b> | <b>2'722'107.81</b> | <b>3'064'550.00</b> | <b>3'014'000.00</b> | <b>2'629'905.50</b> | <b>2'629'906.28</b> |
| 7301.3101.00 | Achats de fournitures - Sacs                                | 38'532.96           |                     | 170'000.00          |                     | 46'253.20           |                     |
| 7301.3101.90 | Achats de fournitures - Ramassage                           | 342'998.65          |                     | 410'500.00          |                     | 203'452.30          |                     |
| 7301.3120.90 | Chauffage, eau, électricité                                 | 4'217.20            |                     | 6'000.00            |                     | 3'488.25            |                     |
| 7301.3130.90 | Prestations de services de tiers - Ramassage                | 727'500.10          |                     | 737'000.00          |                     | 649'192.35          |                     |
| 7301.3130.91 | Taxe d'élimination déchets                                  | 784'911.57          |                     | 811'750.00          |                     | 665'040.40          |                     |
| 7301.3134.92 | Assurances                                                  | 435.20              |                     | 1'300.00            |                     | 375.55              |                     |
| 7301.3181.00 | Pertes sur débiteurs                                        | 24'075.35           |                     | 20'000.00           |                     | 21'324.85           |                     |
| 7301.3199.00 | Charge de TVA (REDIP)                                       | -19'551.00          |                     | 25'500.00           |                     | -6'403.00           |                     |
| 7301.3501.00 | Attribution au fonds - collecte centralisée déchets         | 17'675.25           |                     |                     |                     | 62'650.05           |                     |
| 7301.3510.01 | Attribution au financement spécial - équilibre compte       | 38'890.00           |                     |                     |                     | 123'880.00          |                     |
| 7301.3636.00 | Subventions                                                 | 4'284.90            |                     | 22'500.00           |                     |                     |                     |
| 7301.3910.90 | Prestations du centre d'entretien                           | 758'137.30          |                     | 860'000.00          |                     | 860'651.55          |                     |
| 7301.4240.00 | Taxes de base                                               |                     | 1'184'157.28        |                     | 1'150'000.00        |                     | 1'146'033.05        |
| 7301.4240.01 | Taxes proportionnelles                                      |                     | 1'131'687.00        |                     | 1'300'000.00        |                     | 1'096'148.52        |
| 7301.4240.02 | Taxes d'équipements système collecte centralisée            |                     | 17'675.25           |                     | 200'000.00          |                     | 62'650.05           |
| 7301.4250.90 | Ventes - Valorisation des déchets                           |                     | 169'306.60          |                     | 313'000.00          |                     | 267'677.86          |
| 7301.4260.00 | Remboursements - Assurances et tiers                        |                     | 561.65              |                     |                     |                     | 642.45              |
| 7301.4270.00 | Amendes                                                     |                     | 17'001.08           |                     | 5'000.00            |                     | 10'800.00           |
| 7301.4501.00 | Prél. sur fonds - collecte centralisée déchets              |                     | 158'000.00          |                     |                     |                     |                     |
| 7301.4634.00 | Péréquation des frais de transport                          |                     | 43'718.95           |                     | 46'000.00           |                     | 45'954.35           |
|              |                                                             |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
|              |                                                             |                     |                     |                     |                     |                     |                     |



| Compte         | COMPTE DE RESULTATS                                       | Comptes 2023      |                   | Budget 2023       |                   | Comptes 2022      |                   |
|----------------|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                |                                                           | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           |
| <b>74</b>      | <b>Aménagements</b>                                       | <b>33'270.85</b>  | <b>6'888.50</b>   | <b>43'800.00</b>  | <b>5'000.00</b>   | <b>34'172.85</b>  |                   |
| <b>741</b>     | <b>Corrections de cours d'eau</b>                         | <b>33'270.85</b>  | <b>6'888.50</b>   | <b>43'800.00</b>  | <b>5'000.00</b>   | <b>34'172.85</b>  |                   |
| <b>7410</b>    | <b>Corrections de cours d'eau</b>                         | <b>33'270.85</b>  | <b>6'888.50</b>   | <b>43'800.00</b>  | <b>5'000.00</b>   | <b>34'172.85</b>  |                   |
| 7410.3142.00   | Entretien et rénovation                                   |                   |                   | 3'500.00          |                   |                   |                   |
| 7410.3612.00   | Participation - Endiguement Trême                         | 17'700.00         |                   | 17'700.00         |                   | 17'700.00         |                   |
| 7410.3612.01   | Participation - Endiguement Sionge                        | 2'618.00          |                   | 2'600.00          |                   | 2'618.00          |                   |
| 7410.3910.00   | Prestations du centre d'entretien                         | 12'952.85         |                   | 20'000.00         |                   | 13'854.85         |                   |
| 7410.4631.00   | Subventions cantonales                                    |                   | 6'888.50          |                   | 5'000.00          |                   |                   |
|                |                                                           |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>76</b>      | <b>Lutte contre la pollution de l'environnement</b>       | <b>275'903.55</b> | <b>194'222.75</b> | <b>403'900.00</b> | <b>307'000.00</b> | <b>377'464.79</b> | <b>240'621.05</b> |
| <b>769</b>     | <b>Autre lutte contre la pollution de l'environnement</b> | <b>275'903.55</b> | <b>194'222.75</b> | <b>403'900.00</b> | <b>307'000.00</b> | <b>377'464.79</b> | <b>240'621.05</b> |
| <b>7690</b>    | <b>Assainissement des décharges</b>                       | <b>70'073.35</b>  | <b>34'671.25</b>  | <b>164'500.00</b> | <b>136'000.00</b> | <b>130'895.25</b> | <b>40'048.00</b>  |
| 7690.3132.00   | Honoraires et prestations de services                     | 42'573.35         |                   | 137'000.00        |                   | 103'395.25        |                   |
| 7690.3300.00   | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles     | 27'500.00         |                   | 27'500.00         |                   | 27'500.00         |                   |
| 7690.4630.00   | Subventions fédérales                                     |                   |                   |                   | 66'800.00         |                   | 20'948.00         |
| 7690.4631.00   | Subventions cantonales                                    |                   | 15'711.25         |                   | 50'100.00         |                   |                   |
| 7690.4660.00   | Amort. planifiés, subv. d'invest. - Confédération         |                   | 10'690.00         |                   | 10'770.00         |                   | 10'770.00         |
| 7690.4660.10   | Amort. planifiés, subv. d'invest. - Canton                |                   | 8'270.00          |                   | 8'330.00          |                   | 8'330.00          |
|                |                                                           |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>7691</b>    | <b>Energie</b>                                            | <b>205'830.20</b> | <b>159'551.50</b> | <b>239'400.00</b> | <b>171'000.00</b> | <b>246'569.54</b> | <b>200'573.05</b> |
| 7691.3130.00   | Cotisations                                               | 5'323.10          |                   | 7'400.00          |                   | 2'923.10          |                   |
| 7691.3132.00   | Honoraires et prestations de services                     | 47'585.60         |                   | 61'000.00         |                   | 43'073.39         |                   |
| 7691.3511.00   | Attribution aux fonds                                     | 76'305.00         |                   |                   |                   | 118'400.00        |                   |
| 7691.3637.00   | Subventions                                               | 76'616.50         |                   | 171'000.00        |                   | 82'173.05         |                   |
| 7691.4390.00   | Part au fonds 1% s/investissements                        |                   | 76'305.00         |                   |                   |                   | 118'400.00        |
| 7691.4511.00   | Prélèvement sur fonds                                     |                   | 76'616.50         |                   | 171'000.00        |                   | 82'173.05         |
| 7691.4630.00   | Subventions fédérales                                     |                   | 6'630.00          |                   |                   |                   |                   |
|                |                                                           |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>77</b>      | <b>Protection de l'environnement, autres</b>              | <b>161'078.75</b> | <b>39'410.00</b>  | <b>192'250.00</b> | <b>38'000.00</b>  | <b>146'646.25</b> | <b>44'368.40</b>  |
| <b>771</b>     | <b>Cimetières, crématoires</b>                            | <b>161'078.75</b> | <b>39'410.00</b>  | <b>192'250.00</b> | <b>38'000.00</b>  | <b>146'646.25</b> | <b>44'368.40</b>  |
| <b>7710</b>    | <b>Cimetières, crématoires</b>                            | <b>161'078.75</b> | <b>39'410.00</b>  | <b>192'250.00</b> | <b>38'000.00</b>  | <b>146'646.25</b> | <b>44'368.40</b>  |
| <b>771000</b>  | <b>Cimetière - Champ-Francey</b>                          | <b>120'700.25</b> | <b>20'240.00</b>  | <b>114'650.00</b> | <b>20'000.00</b>  | <b>109'179.50</b> | <b>22'543.15</b>  |
| 771000.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                               | 15'266.55         |                   | 18'550.00         |                   | 14'591.40         |                   |
| 771000.3134.00 | Assurances                                                | 6.00              |                   | 100.00            |                   | 5.00              |                   |
| 771000.3144.00 | Entretien et rénovation                                   | 15'988.25         |                   | 16'000.00         |                   | 11'216.60         |                   |
| 771000.3910.00 | Prestations du centre d'entretien - Entretien             | 87'937.90         |                   | 75'000.00         |                   | 81'196.00         |                   |
| 771000.3910.01 | Prestations du centre d'entretien - Ensevelissements      | 1'501.55          |                   | 5'000.00          |                   | 2'170.50          |                   |
| 771000.4120.00 | Taxes d'entrée et concessions                             |                   | 20'240.00         |                   | 20'000.00         |                   | 22'543.15         |

| Compte         | COMPTE DE RESULTATS                                   | Comptes 2023      |                  | Budget 2023       |                  | Comptes 2022      |                   |
|----------------|-------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                |                                                       | Charges           | Revenus          | Charges           | Revenus          | Charges           | Revenus           |
| <b>771001</b>  | <b>Cimetière - La Perreire</b>                        | <b>13'660.50</b>  | <b>8'210.00</b>  | <b>27'500.00</b>  | <b>6'000.00</b>  | <b>17'855.60</b>  | <b>7'670.00</b>   |
| 771001.3144.00 | Entretien et rénovation                               | 1'919.25          |                  | 13'000.00         |                  | 1'237.75          |                   |
| 771001.3910.00 | Prestations du centre d'entretien - Entretien         | 11'603.40         |                  | 12'500.00         |                  | 16'169.90         |                   |
| 771001.3910.01 | Prestations du centre d'entretien - Ensevelissements  | 137.85            |                  | 2'000.00          |                  | 447.95            |                   |
| 771001.4120.00 | Taxes d'entrée et concessions                         |                   | 8'210.00         |                   | 6'000.00         |                   | 7'670.00          |
| <b>771010</b>  | <b>Chapelle mortuaire - Rue des Chanoines</b>         | <b>15'467.55</b>  | <b>8'865.00</b>  | <b>28'800.00</b>  | <b>10'000.00</b> | <b>11'340.00</b>  | <b>12'300.25</b>  |
| 771010.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                           | 6'760.40          |                  | 9'400.00          |                  | 4'714.75          |                   |
| 771010.3134.00 | Assurances                                            | 846.15            |                  | 700.00            |                  | 729.55            |                   |
| 771010.3144.00 | Entretien et rénovation                               | 807.20            |                  | 4'600.00          |                  | 880.00            |                   |
| 771010.3910.00 | Prestations du centre d'entretien - Entretien         | 222.50            |                  | 2'500.00          |                  |                   |                   |
| 771010.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie                 | 6'831.30          |                  | 11'600.00         |                  | 5'015.70          |                   |
| 771010.4472.00 | Taxes d'utilisation                                   |                   | 8'865.00         |                   | 10'000.00        |                   | 12'300.25         |
| <b>771011</b>  | <b>Chapelle mortuaire - Rue du Donjon</b>             | <b>11'250.45</b>  | <b>2'095.00</b>  | <b>21'300.00</b>  | <b>2'000.00</b>  | <b>8'271.15</b>   | <b>1'855.00</b>   |
| 771011.3120.00 | Chauffage, eau, électricité                           | 2'861.25          |                  | 4'400.00          |                  | 2'789.90          |                   |
| 771011.3134.00 | Assurances                                            | 516.00            |                  | 500.00            |                  | 442.80            |                   |
| 771011.3144.00 | Entretien et rénovation                               | 3'204.65          |                  | 8'500.00          |                  | 554.55            |                   |
| 771011.3910.00 | Prestations du centre d'entretien - Entretien         |                   |                  | 2'000.00          |                  |                   |                   |
| 771011.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie                 | 4'668.55          |                  | 5'900.00          |                  | 4'483.90          |                   |
| 771011.4472.00 | Taxes d'utilisation                                   |                   | 2'095.00         |                   | 2'000.00         |                   | 1'855.00          |
|                |                                                       |                   |                  |                   |                  |                   |                   |
| <b>79</b>      | <b>Aménagement du territoire</b>                      | <b>611'880.15</b> | <b>57'005.90</b> | <b>574'100.00</b> | <b>70'000.00</b> | <b>736'998.35</b> | <b>126'289.25</b> |
| <b>790</b>     | <b>Aménagement du territoire</b>                      | <b>611'880.15</b> | <b>57'005.90</b> | <b>574'100.00</b> | <b>70'000.00</b> | <b>736'998.35</b> | <b>126'289.25</b> |
| <b>7900</b>    | <b>Aménagement du territoire (en général)</b>         | <b>373'126.25</b> | <b>57'005.90</b> | <b>335'300.00</b> | <b>70'000.00</b> | <b>502'860.45</b> | <b>126'289.25</b> |
| 7900.3000.00   | Jetons et frais - Commission aménagement              | 6'902.30          |                  | 12'000.00         |                  | 5'207.15          |                   |
| 7900.3109.00   | Emoluments et fournitures diverses                    | 17'406.40         |                  | 43'200.00         |                  | 14'914.05         |                   |
| 7900.3132.00   | Honoraires et prestations de services                 | 266'953.55        |                  | 200'000.00        |                  | 411'926.70        |                   |
| 7900.3132.01   | Honoraires - Etude des circulations                   | 24'764.00         |                  | 25'000.00         |                  | 31'712.55         |                   |
| 7900.3300.00   | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles | 57'100.00         |                  | 55'100.00         |                  | 39'100.00         |                   |
| 7900.4260.00   | Participations de tiers                               |                   | 57'005.90        |                   | 70'000.00        |                   | 126'289.25        |
| <b>7906</b>    | <b>Groupement régional d'aménagement</b>              | <b>238'753.90</b> |                  | <b>238'800.00</b> |                  | <b>234'137.90</b> |                   |
| 7906.3612.00   | Participation - ARG                                   | 238'753.90        |                  | 238'800.00        |                  | 234'137.90        |                   |

| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                      | Comptes 2023 |            | Budget 2023  |            | Comptes 2022 |              |
|--------------|----------------------------------------------------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|--------------|
|              |                                                          | Charges      | Revenus    | Charges      | Revenus    | Charges      | Revenus      |
| 8            | ÉCONOMIE PUBLIQUE                                        | 1'223'650.90 | 1'163.95   | 1'247'000.00 | 207'000.00 | 2'180'610.05 | 1'080'306.65 |
| 82           | Forêts                                                   | 188'718.80   | 1'163.95   | 207'000.00   | 207'000.00 | 1'144'775.40 | 1'080'306.65 |
| 820          | Forêts                                                   | 188'718.80   | 1'163.95   | 207'000.00   | 207'000.00 | 1'144'775.40 | 1'080'306.65 |
| 8200         | Forêts                                                   | 188'718.80   | 1'163.95   | 207'000.00   | 207'000.00 | 1'144'775.40 | 1'080'306.65 |
| 8200.3090.00 | Formation du personnel                                   |              |            |              |            | 5'245.80     |              |
| 8200.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures                     |              |            |              |            | 25'294.15    |              |
| 8200.3101.01 | Achats de fournitures - Plants reboisement               |              |            |              |            | 3'426.60     |              |
| 8200.3101.02 | Achats de fournitures - Plants à refacter                |              |            |              |            | 9'037.00     |              |
| 8200.3111.00 | Machines, appareils, véhicules, outils                   |              |            |              |            | 3'210.65     |              |
| 8200.3130.00 | Cotisations                                              |              |            |              |            | 4'524.00     |              |
| 8200.3130.01 | Frais de débardage et bûcheronnage                       | -6'674.45    |            |              |            | 423'272.70   |              |
| 8200.3137.00 | Charge de TVA (taux forfaitaire)                         |              |            |              |            | 32'490.30    |              |
| 8200.3141.00 | Entretien et rénovation - Routes forestières             |              |            |              |            | 5'372.00     |              |
| 8200.3151.00 | Entretien - Matériel et équipements                      |              |            |              |            | 546.95       |              |
| 8200.3612.00 | Participation - Chemins forestiers                       | 38'781.25    |            | 50'400.00    |            | 5'721.10     |              |
| 8200.3612.01 | Participation - Corporation forestière Moléson           | 156'612.00   |            | 156'600.00   |            |              |              |
| 8200.3910.00 | Prestations de l'équipe forestière                       |              |            |              |            | 487'731.65   |              |
| 8200.3910.01 | Prestations du centre d'entretien - Routes               |              |            |              |            | 11'569.50    |              |
| 8200.3910.02 | Prestations du centre d'entretien - Matériel et machines |              |            |              |            | 2'503.95     |              |
| 8200.3910.03 | Imputations int. frais d'utilisation - Véhicules         |              |            |              |            | 118'229.05   |              |
| 8200.3920.01 | Part à l'exploitation des locaux                         |              |            |              |            | 6'600.00     |              |
| 8200.4240.00 | Prestations pour tiers                                   |              |            |              |            |              | 60'398.45    |
| 8200.4240.01 | Tâches étatiques                                         |              |            |              |            |              | 68'807.30    |
| 8200.4250.00 | Ventes de bois de service                                |              | -10'925.85 |              |            |              | 681'537.85   |
| 8200.4250.01 | Autres ventes de bois et divers                          |              |            |              |            |              | 35'008.10    |
| 8200.4250.02 | Ventes de bois d'industrie                               |              |            |              |            |              | 10'664.90    |
| 8200.4250.03 | Ventes de plants                                         |              |            |              |            |              | 9'734.35     |
| 8200.4250.04 | Vente de véhicules, machines et outillage                |              |            |              |            |              | 11'317.10    |
| 8200.4511.00 | Prélèvement sur fonds des forêts                         |              |            |              | 207'000.00 |              |              |
| 8200.4630.00 | Subventions fédérales                                    |              | 5'269.85   |              |            |              | 6'675.55     |
| 8200.4631.00 | Subventions cantonales                                   |              | 6'819.95   |              |            |              | 194'763.05   |
| 8200.4910.00 | Imputations internes pour prestations de services        |              |            |              |            |              | 1'400.00     |
|              |                                                          |              |            |              |            |              |              |
|              |                                                          |              |            |              |            |              |              |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                    | Comptes 2023      |         | Budget 2023       |         | Comptes 2022      |         |
|--------------|--------------------------------------------------------|-------------------|---------|-------------------|---------|-------------------|---------|
|              |                                                        | Charges           | Revenus | Charges           | Revenus | Charges           | Revenus |
| <b>84</b>    | <b>Tourisme</b>                                        | <b>779'960.10</b> |         | <b>785'000.00</b> |         | <b>775'238.65</b> |         |
| <b>840</b>   | <b>Tourisme</b>                                        | <b>779'960.10</b> |         | <b>785'000.00</b> |         | <b>775'238.65</b> |         |
| <b>8406</b>  | <b>Tourisme régional</b>                               | <b>779'960.10</b> |         | <b>785'000.00</b> |         | <b>775'238.65</b> |         |
| 8406.3612.00 | Participation - Gruyère Tourisme                       | 384'521.00        |         | 431'600.00        |         | 384'521.00        |         |
| 8406.3612.01 | Participation - Société de Développement               | 42'000.00         |         | 5'000.00          |         | 42'000.00         |         |
| 8406.3612.02 | Participation - ARG - Fonds ordinaire d'investissement | 338'439.10        |         | 338'400.00        |         | 338'717.65        |         |
| 8406.3635.00 | Subventions et aides                                   | 15'000.00         |         | 10'000.00         |         | 10'000.00         |         |
| <b>85</b>    | <b>Industrie, artisanat et commerce</b>                | <b>254'972.00</b> |         | <b>255'000.00</b> |         | <b>260'596.00</b> |         |
| <b>850</b>   | <b>Industrie, artisanat et commerce</b>                | <b>254'972.00</b> |         | <b>255'000.00</b> |         | <b>260'596.00</b> |         |
| <b>8500</b>  | <b>Industrie, artisanat et commerce</b>                | <b>254'972.00</b> |         | <b>255'000.00</b> |         | <b>260'596.00</b> |         |
| 8500.3635.00 | Espace Gruyère, mandat de prestations                  | 254'972.00        |         | 255'000.00        |         | 255'596.00        |         |
| 8500.3635.01 | Promotion de Bulle Cité des goûts et terroirs          |                   |         |                   |         | 5'000.00          |         |

| Compte       | COMPTE DE RESULTATS                                          | Comptes 2023        |                      | Budget 2023         |                      | Comptes 2022        |                      |
|--------------|--------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
|              |                                                              | Charges             | Revenus              | Charges             | Revenus              | Charges             | Revenus              |
| <b>9</b>     | <b>FINANCES ET IMPÔTS</b>                                    | <b>4'160'877.44</b> | <b>92'568'534.65</b> | <b>4'018'650.00</b> | <b>89'782'600.00</b> | <b>4'117'780.29</b> | <b>95'831'005.70</b> |
|              |                                                              |                     |                      |                     |                      |                     |                      |
| <b>91</b>    | <b>Impôts</b>                                                | <b>591'943.73</b>   | <b>84'122'728.02</b> | <b>650'000.00</b>   | <b>81'266'700.00</b> | <b>496'750.25</b>   | <b>85'637'361.96</b> |
|              |                                                              |                     |                      |                     |                      |                     |                      |
| <b>910</b>   | <b>Impôts</b>                                                | <b>591'943.73</b>   | <b>84'122'728.02</b> | <b>650'000.00</b>   | <b>81'266'700.00</b> | <b>496'750.25</b>   | <b>85'637'361.96</b> |
|              |                                                              |                     |                      |                     |                      |                     |                      |
| <b>9100</b>  | <b>Impôts communaux ordinaires</b>                           | <b>591'943.73</b>   | <b>68'522'406.32</b> | <b>650'000.00</b>   | <b>64'821'700.00</b> | <b>496'750.25</b>   | <b>67'976'972.16</b> |
| 9100.3181.00 | Pertes sur débiteurs-impôts                                  | 591'943.73          |                      | 650'000.00          |                      | 496'750.25          |                      |
| 9100.4000.00 | Impôts sur le revenu (personnes physiques) - Année fiscale   |                     | 43'555'887.50        |                     | 44'500'000.00        |                     | 41'871'848.70        |
| 9100.4000.10 | Impôts sur le revenu (personnes physiques) - Années précéd.  |                     | 4'623'335.65         |                     | 2'600'000.00         |                     | 3'439'436.58         |
| 9100.4000.60 | Imputation forfait.d'impôt, revenu des personnes physiques   |                     | -91'526.70           |                     | -60'000.00           |                     | -12'720.50           |
| 9100.4000.80 | Impôts sur le revenu, personnes physiques - Remise d'impôt   |                     | -1'496.85            |                     | -10'000.00           |                     | -8'183.35            |
| 9100.4001.00 | Impôts sur la fortune (personnes physiques) - Année fiscale  |                     | 4'307'510.30         |                     | 4'400'000.00         |                     | 4'088'836.10         |
| 9100.4001.10 | Impôts sur la fortune (personnes physiques) - Années précéd. |                     | 387'479.35           |                     | 320'000.00           |                     | 1'270'713.10         |
| 9100.4002.00 | Impôts à la source                                           |                     | 3'722'609.47         |                     | 3'800'000.00         |                     | 3'273'947.03         |
| 9100.4010.00 | Impôts sur le bénéfice (personnes morales) - Année fiscale   |                     | 5'800'000.00         |                     | 4'750'000.00         |                     | 4'500'000.00         |
| 9100.4010.10 | Impôts sur le bénéfice (personnes morales) - Années précéd.  |                     | 3'344'203.10         |                     | 1'200'000.00         |                     | 3'968'836.95         |
| 9100.4011.00 | Impôts sur le capital (personnes morales) - Année fiscale    |                     | 1'600'420.50         |                     | 1'700'000.00         |                     | 1'650'993.25         |
| 9100.4011.10 | Impôts sur le capital (personnes morales) - Années précéd.   |                     | 442'488.95           |                     | 800'000.00           |                     | 2'188'775.00         |
| 9100.4029.00 | Remboursements - ADB                                         |                     | 149'805.00           |                     | 140'000.00           |                     | 166'752.30           |
| 9100.4611.00 | Dédommagements canton - Réforme fiscale - Comp. de base      |                     | 681'690.05           |                     | 681'700.00           |                     | 1'577'737.00         |
|              |                                                              |                     |                      |                     |                      |                     |                      |
| <b>9101</b>  | <b>Impôts communaux spéciaux</b>                             |                     | <b>15'600'321.70</b> |                     | <b>16'445'000.00</b> |                     | <b>17'660'389.80</b> |
| 9101.4000.30 | Impôts sur les prestations en capital                        |                     | 1'080'425.25         |                     | 700'000.00           |                     | 1'419'479.45         |
| 9101.4021.00 | Contribution immobilière - Année fiscale                     |                     | 9'049'257.25         |                     | 8'700'000.00         |                     | 8'877'589.20         |
| 9101.4021.10 | Contribution immobilière - Années précédentes                |                     | 249'838.20           |                     | 400'000.00           |                     | 271'421.25           |
| 9101.4022.00 | Impôts sur les gains immobiliers et les plus-values          |                     | 1'378'717.15         |                     | 1'900'000.00         |                     | 1'348'328.00         |
| 9101.4023.00 | Impôts sur les mutations                                     |                     | 3'182'434.40         |                     | 4'500'000.00         |                     | 5'372'535.35         |
| 9101.4024.00 | Impôts sur les successions et donations                      |                     | 549'354.45           |                     | 150'000.00           |                     | 269'766.55           |
| 9101.4033.00 | Impôts sur les chiens                                        |                     | 110'295.00           |                     | 95'000.00            |                     | 101'270.00           |
|              |                                                              |                     |                      |                     |                      |                     |                      |
| <b>93</b>    | <b>Péréquation financière intercommunale</b>                 | <b>740'211.00</b>   | <b>1'339'331.00</b>  | <b>740'200.00</b>   | <b>1'339'300.00</b>  | <b>1'407'449.00</b> | <b>1'335'976.00</b>  |
|              |                                                              |                     |                      |                     |                      |                     |                      |
| <b>930</b>   | <b>Péréquation financière intercommunale</b>                 | <b>740'211.00</b>   | <b>1'339'331.00</b>  | <b>740'200.00</b>   | <b>1'339'300.00</b>  | <b>1'407'449.00</b> | <b>1'335'976.00</b>  |
|              |                                                              |                     |                      |                     |                      |                     |                      |
| <b>9300</b>  | <b>Péréquation financière intercommunale</b>                 | <b>740'211.00</b>   | <b>1'339'331.00</b>  | <b>740'200.00</b>   | <b>1'339'300.00</b>  | <b>1'407'449.00</b> | <b>1'335'976.00</b>  |
| 9300.3622.00 | Contribution à la péréquation des ressources                 | 740'211.00          |                      | 740'200.00          |                      | 1'407'449.00        |                      |
| 9300.4621.00 | Attribution de la péréquation des besoins                    |                     | 1'339'331.00         |                     | 1'339'300.00         |                     | 1'335'976.00         |
|              |                                                              |                     |                      |                     |                      |                     |                      |
|              |                                                              |                     |                      |                     |                      |                     |                      |

| Compte         | COMPTE DE RESULTATS                                        | Comptes 2023        |                     | Budget 2023         |                     | Comptes 2022        |                     |
|----------------|------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                |                                                            | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             |
| <b>95</b>      | <b>Parts aux recettes, autres</b>                          | <b>41'131.60</b>    | <b>1'645'264.80</b> | <b>40'000.00</b>    | <b>1'600'000.00</b> | <b>39'231.80</b>    | <b>1'569'269.20</b> |
| <b>950</b>     | <b>Parts aux recettes sans affectation, autres</b>         | <b>41'131.60</b>    | <b>1'645'264.80</b> | <b>40'000.00</b>    | <b>1'600'000.00</b> | <b>39'231.80</b>    | <b>1'569'269.20</b> |
| <b>9500</b>    | <b>Parts aux recettes sans affectation, autres</b>         | <b>41'131.60</b>    | <b>1'645'264.80</b> | <b>40'000.00</b>    | <b>1'600'000.00</b> | <b>39'231.80</b>    | <b>1'569'269.20</b> |
| 9500.3130.00   | Provision d'encaissement pour impôt sur véhicules à moteur | 41'131.60           |                     | 40'000.00           |                     | 39'231.80           |                     |
| 9500.4601.00   | Parts au revenu des impôts cantonaux - Véhicules           |                     | 1'645'264.80        |                     | 1'600'000.00        |                     | 1'569'269.20        |
|                |                                                            |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>96</b>      | <b>Administration de la fortune et de la dette</b>         | <b>2'787'591.11</b> | <b>2'336'291.68</b> | <b>2'588'450.00</b> | <b>2'498'600.00</b> | <b>2'174'349.24</b> | <b>2'734'110.52</b> |
| <b>961</b>     | <b>Intérêts</b>                                            | <b>2'133'179.47</b> | <b>1'198'602.08</b> | <b>1'798'200.00</b> | <b>1'428'500.00</b> | <b>1'499'594.69</b> | <b>1'547'722.67</b> |
| <b>9610</b>    | <b>Intérêts</b>                                            | <b>2'133'179.47</b> | <b>1'198'602.08</b> | <b>1'798'200.00</b> | <b>1'428'500.00</b> | <b>1'499'594.69</b> | <b>1'547'722.67</b> |
| 9610.3400.00   | Intérêts comptes courants                                  | 544'836.15          |                     | 250'000.00          |                     | 104'172.70          |                     |
| 9610.3401.12   | Intérêts emprunts 2012                                     | 135'000.00          |                     | 171'000.00          |                     | 198'185.16          |                     |
| 9610.3401.13   | Intérêts emprunts 2013                                     | 418'652.06          |                     | 446'300.00          |                     | 449'303.76          |                     |
| 9610.3401.14   | Intérêts emprunts 2014                                     | 35'400.00           |                     | 35'400.00           |                     | 35'400.00           |                     |
| 9610.3401.15   | Intérêts emprunts 2015                                     | 43'000.00           |                     | 43'000.00           |                     | 43'000.00           |                     |
| 9610.3401.16   | Intérêts emprunts 2016                                     | 105'100.72          |                     | 114'000.00          |                     | 118'378.32          |                     |
| 9610.3401.17   | Intérêts emprunts 2017                                     | 78'750.00           |                     | 78'800.00           |                     | 78'750.00           |                     |
| 9610.3401.18   | Intérêts emprunts 2018                                     | 48'553.90           |                     | 48'500.00           |                     | 48'500.00           |                     |
| 9610.3401.19   | Intérêts emprunts 2019                                     | 28'540.00           |                     | 28'500.00           |                     | 28'500.00           |                     |
| 9610.3401.20   | Intérêts emprunts 2020                                     | 26'500.00           |                     | 26'500.00           |                     | 26'500.00           |                     |
| 9610.3401.21   | Intérêts emprunts 2021                                     | 107'250.00          |                     | 107'300.00          |                     | 107'250.00          |                     |
| 9610.3401.22   | Intérêts emprunts 2022                                     |                     |                     | 120'000.00          |                     |                     |                     |
| 9610.3401.23   | Intérêts emprunts 2023                                     | 257'464.59          |                     | 120'000.00          |                     |                     |                     |
| 9610.3409.00   | Autres intérêts passifs - Fonds divers                     | 8'922.65            |                     | 8'900.00            |                     | 8'645.25            |                     |
| 9610.3499.00   | Autres charges financières - Int. rémunératoires s/ impôts | 295'209.40          |                     | 200'000.00          |                     | 253'009.50          |                     |
| 9610.4401.00   | Intérêts sur créances et comptes courants                  |                     | 1'451.35            |                     | 10'000.00           |                     | 80'486.23           |
| 9610.4401.01   | Intérêts sur poursuites et impôts                          |                     | 311'743.73          |                     | 300'000.00          |                     | 340'736.04          |
| 9610.4402.00   | Intérêts des prêts et placements                           |                     | 421'935.00          |                     | 201'000.00          |                     | 200'771.00          |
| 9610.4402.01   | Intérêt crédit LIM Espace Gruyère                          |                     | 4'972.00            |                     | 5'000.00            |                     | 5'596.00            |
| 9610.4463.00   | Dividende Gruyère Energie SA                               |                     |                     |                     | 458'000.00          |                     | 458'033.40          |
| 9610.4940.00   | Imputation interne des intérêts                            |                     | 458'500.00          |                     | 454'500.00          |                     | 462'100.00          |
|                |                                                            |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>963</b>     | <b>Immeubles du patrimoine financier</b>                   | <b>654'411.64</b>   | <b>1'137'689.60</b> | <b>790'250.00</b>   | <b>1'070'100.00</b> | <b>674'754.55</b>   | <b>1'186'387.85</b> |
| <b>9630</b>    | <b>Immeubles du patrimoine financier</b>                   | <b>654'411.64</b>   | <b>1'137'689.60</b> | <b>790'250.00</b>   | <b>1'070'100.00</b> | <b>674'754.55</b>   | <b>1'186'387.85</b> |
| <b>963000</b>  | <b>Bâtiments divers</b>                                    | <b>157'642.55</b>   | <b>211'355.65</b>   | <b>267'400.00</b>   | <b>204'800.00</b>   | <b>153'093.96</b>   | <b>207'906.15</b>   |
| 963000.3132.00 | Honoraires - Etudes                                        |                     |                     | 20'000.00           |                     | 9'423.75            |                     |
| 963000.3431.40 | Entretien et rénovation - immeubles divers                 | 45'598.80           |                     | 103'000.00          |                     | 27'323.06           |                     |
| 963000.3439.00 | Taxes eau/épuration sur terrains communaux                 | 101'041.55          |                     | 129'700.00          |                     | 101'520.55          |                     |
| 963000.3439.01 | Assurances et taxes                                        | 2'548.00            |                     | 2'700.00            |                     | 2'612.95            |                     |
| 963000.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                          | 646.50              |                     | 3'000.00            |                     | 2'456.25            |                     |
| 963000.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie                      | 7'807.70            |                     | 9'000.00            |                     | 9'757.40            |                     |
| 963000.4260.00 | Remboursements - Assurances et tiers                       |                     | 4'015.35            |                     |                     |                     | 730.00              |

| Compte         | COMPTE DE RESULTATS                       | Comptes 2023      |                   | Budget 2023       |                   | Comptes 2022      |                   |
|----------------|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                |                                           | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           |
| 963000.4430.00 | Droits de superficie                      |                   | 183'445.35        |                   | 179'900.00        |                   | 181'231.80        |
| 963000.4430.01 | Loyers encaissés - Lots communaux         |                   | 23'894.95         |                   | 24'900.00         |                   | 25'944.35         |
| <b>963010</b>  | <b>Magasin Maison Bourgeoisie</b>         | <b>4'987.35</b>   | <b>23'100.00</b>  | <b>5'500.00</b>   | <b>26'400.00</b>  | <b>6'183.80</b>   | <b>25'200.00</b>  |
| 963010.3431.40 | Entretien et rénovation                   | 4'987.35          |                   | 5'000.00          |                   | 6'183.80          |                   |
| 963010.3910.00 | Prestations du centre d'entretien         |                   |                   | 500.00            |                   |                   |                   |
| 963010.4430.00 | Loyers encaissés                          |                   | 23'100.00         |                   | 25'200.00         |                   | 25'200.00         |
| 963010.4439.00 | Récupération de charges                   |                   |                   |                   | 1'200.00          |                   |                   |
| <b>963011</b>  | <b>Bâtiment rue du Marché 28 Bulle</b>    | <b>115'640.50</b> | <b>336'522.85</b> | <b>127'350.00</b> | <b>330'900.00</b> | <b>114'501.90</b> | <b>338'461.85</b> |
| 963011.3431.40 | Entretien et rénovation                   | 13'706.20         |                   | 5'000.00          |                   | 15'242.35         |                   |
| 963011.3431.41 | Services de surveillance                  | 6'558.60          |                   | 6'200.00          |                   | 6'558.60          |                   |
| 963011.3439.00 | Chauffage, eau, électricité               | 17'677.30         |                   | 20'350.00         |                   | 15'217.35         |                   |
| 963011.3439.01 | Assurances                                | 5'396.25          |                   | 4'500.00          |                   | 4'686.55          |                   |
| 963011.3910.00 | Prestations du centre d'entretien         |                   |                   | 500.00            |                   |                   |                   |
| 963011.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie     | 57'602.15         |                   | 76'100.00         |                   | 57'197.05         |                   |
| 963011.3940.00 | Imputation interne des intérêts           | 14'700.00         |                   | 14'700.00         |                   | 15'600.00         |                   |
| 963011.4260.00 | Remboursements et participations de tiers |                   |                   |                   |                   |                   | 12'336.55         |
| 963011.4430.00 | Loyers encaissés                          |                   | 265'270.00        |                   | 257'500.00        |                   | 258'625.00        |
| 963011.4439.00 | Récupération de charges                   |                   | 71'252.85         |                   | 73'400.00         |                   | 67'500.30         |
| <b>963012</b>  | <b>Institut Sainte-Croix Bulle</b>        | <b>233'462.95</b> | <b>243'364.30</b> | <b>209'600.00</b> | <b>206'000.00</b> | <b>220'148.60</b> | <b>220'415.30</b> |
| 963012.3431.40 | Entretien et rénovation                   | 52'930.55         |                   | 39'900.00         |                   | 49'352.25         |                   |
| 963012.3439.00 | Chauffage, eau, électricité               | 60'166.75         |                   | 48'100.00         |                   | 52'159.30         |                   |
| 963012.3439.01 | Assurances                                | 9'770.10          |                   | 7'600.00          |                   | 8'493.20          |                   |
| 963012.3910.00 | Prestations du centre d'entretien         | 949.80            |                   | 4'000.00          |                   |                   |                   |
| 963012.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie     | 5'045.75          |                   | 5'400.00          |                   | 5'543.85          |                   |
| 963012.3940.00 | Imputation interne des intérêts           | 104'600.00        |                   | 104'600.00        |                   | 104'600.00        |                   |
| 963012.4260.00 | Remboursements - Assurances et tiers      |                   | 16'730.10         |                   |                   |                   |                   |
| 963012.4430.00 | Loyers encaissés                          |                   | 177'335.00        |                   | 174'000.00        |                   | 175'057.50        |
| 963012.4439.00 | Récupération de charges                   |                   | 49'299.20         |                   | 32'000.00         |                   | 45'357.80         |
| <b>963013</b>  | <b>Bâtiment anciennement Setam Bulle</b>  | <b>39'729.50</b>  | <b>70'930.45</b>  | <b>41'200.00</b>  | <b>76'800.00</b>  | <b>51'504.70</b>  | <b>83'756.35</b>  |
| 963013.3431.40 | Entretien et rénovation                   | 9'817.75          |                   | 9'300.00          |                   | 15'779.35         |                   |
| 963013.3439.00 | Chauffage, eau, électricité               | 8'358.25          |                   | 9'000.00          |                   | 8'537.10          |                   |
| 963013.3439.01 | Assurances                                | 150.00            |                   | 100.00            |                   | 114.00            |                   |
| 963013.3910.00 | Prestations du centre d'entretien         |                   |                   | 3'500.00          |                   |                   |                   |
| 963013.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie     | 21'403.50         |                   | 19'300.00         |                   | 27'074.25         |                   |
| 963013.4430.00 | Loyers encaissés                          |                   | 70'930.45         |                   | 76'800.00         |                   | 83'756.35         |
| <b>963014</b>  | <b>Ferme de la Tioleire Bulle</b>         | <b>1'029.85</b>   | <b>9'744.70</b>   | <b>3'000.00</b>   | <b>9'700.00</b>   | <b>1'297.30</b>   | <b>9'932.45</b>   |
| 963014.3431.40 | Entretien et rénovation                   | 18.75             |                   | 1'000.00          |                   | 387.75            |                   |
| 963014.3439.00 | Chauffage, eau, électricité               |                   |                   |                   |                   | 18.75             |                   |
| 963014.3439.01 | Assurances                                | 1'011.10          |                   | 500.00            |                   | 890.80            |                   |
| 963014.3910.00 | Prestations du centre d'entretien         |                   |                   | 1'500.00          |                   |                   |                   |
| 963014.4260.00 | Remboursements - Assurances et tiers      |                   |                   |                   |                   |                   | 187.75            |
| 963014.4430.00 | Loyers encaissés                          |                   | 9'144.70          |                   | 9'100.00          |                   | 9'144.70          |
| 963014.4439.00 | Récupération de charges                   |                   | 600.00            |                   | 600.00            |                   | 600.00            |



| Compte         | COMPTE DE RESULTATS                                         | Comptes 2023     |                  | Budget 2023      |                  | Comptes 2022     |                  |
|----------------|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                |                                                             | Charges          | Revenus          | Charges          | Revenus          | Charges          | Revenus          |
| <b>963015</b>  | <b>Domaine du Terraillet Bulle</b>                          | <b>572.45</b>    | <b>1'000.00</b>  |                  | <b>700.00</b>    | <b>13'577.75</b> | <b>38'819.10</b> |
| 963015.3431.40 | Entretien et rénovation                                     | 572.45           |                  |                  |                  | 13'309.30        |                  |
| 963015.3439.00 | Assurances                                                  |                  |                  |                  |                  | 268.45           |                  |
| 963015.4260.00 | Remboursements - Assurances et tiers                        |                  |                  |                  |                  |                  | 40'363.50        |
| 963015.4430.00 | Loyers encaissés                                            |                  | 1'000.00         |                  | 700.00           |                  | -1'544.40        |
| <b>963016</b>  | <b>Bâtiment Rte de Morlon 41 Bulle</b>                      | <b>34'853.00</b> | <b>43'800.00</b> | <b>37'100.00</b> | <b>43'800.00</b> | <b>30'980.55</b> | <b>47'000.00</b> |
| 963016.3431.40 | Entretien et rénovation                                     | 5'086.55         |                  | 7'500.00         |                  | 1'604.10         |                  |
| 963016.3439.00 | Chauffage, eau, électricité                                 | 4'728.50         |                  | 4'900.00         |                  | 4'617.85         |                  |
| 963016.3439.01 | Assurances                                                  | 977.30           |                  | 1'000.00         |                  | 862.20           |                  |
| 963016.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie                       | 360.65           |                  |                  |                  | 196.40           |                  |
| 963016.3940.00 | Imputation interne des intérêts                             | 23'700.00        |                  | 23'700.00        |                  | 23'700.00        |                  |
| 963016.4920.00 | Imputations internes pour fermages, loyers, frais d'utilis. |                  | 43'800.00        |                  | 43'800.00        |                  | 47'000.00        |
| <b>963017</b>  | <b>Jardins potagers Bulle</b>                               | <b>7'805.70</b>  | <b>3'660.00</b>  | <b>10'000.00</b> | <b>3'600.00</b>  | <b>7'081.30</b>  | <b>3'660.00</b>  |
| 963017.3431.00 | Entretien et rénovation                                     | 6'976.00         |                  | 7'500.00         |                  | 4'668.10         |                  |
| 963017.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                           | 829.70           |                  | 2'500.00         |                  | 2'413.20         |                  |
| 963017.4430.00 | Loyers encaissés                                            |                  | 3'660.00         |                  | 3'600.00         |                  | 3'660.00         |
| <b>963030</b>  | <b>Hôtel de Ville de la Tour-de-Trême</b>                   | <b>22'309.85</b> | <b>20'400.00</b> | <b>19'100.00</b> | <b>4'000.00</b>  | <b>14'592.30</b> | <b>46'000.00</b> |
| 963030.3431.40 | Entretien et rénovation                                     | 13'119.05        |                  | 8'000.00         |                  | 6'891.85         |                  |
| 963030.3439.00 | Chauffage, eau, électricité                                 | 2'763.90         |                  | 3'000.00         |                  | 3'057.25         |                  |
| 963030.3439.01 | Assurances                                                  | 4'671.00         |                  | 4'600.00         |                  | 4'643.20         |                  |
| 963030.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                           | 1'755.90         |                  | 3'500.00         |                  |                  |                  |
| 963030.4430.00 | Loyers encaissés                                            |                  | 20'400.00        |                  | 4'000.00         |                  | 46'000.00        |
| <b>963031</b>  | <b>Rural route de l'Intyamou 100 et 102 LTT</b>             | <b>9'038.64</b>  | <b>9'600.00</b>  | <b>12'700.00</b> | <b>9'600.00</b>  | <b>9'169.44</b>  | <b>9'600.00</b>  |
| 963031.3431.40 | Entretien et rénovation                                     |                  |                  | 3'500.00         |                  | 2'107.61         |                  |
| 963031.3431.41 | Frais de gérance                                            | 691.44           |                  | 1'300.00         |                  | 691.44           |                  |
| 963031.3439.00 | Chauffage, eau, électricité                                 | 5'073.65         |                  | 4'900.00         |                  | 3'772.74         |                  |
| 963031.3439.01 | Assurances                                                  | 1'588.70         |                  | 2'000.00         |                  | 1'399.85         |                  |
| 963031.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                           | 1'684.85         |                  | 1'000.00         |                  | 1'197.80         |                  |
| 963031.4430.00 | Loyers encaissés                                            |                  | 9'600.00         |                  | 9'600.00         |                  | 9'600.00         |
| <b>963032</b>  | <b>Salles, Route de la Ronclina 4 LTT</b>                   | <b>14'109.10</b> | <b>8'541.65</b>  | <b>18'100.00</b> | <b>4'000.00</b>  | <b>16'688.25</b> | <b>4'966.65</b>  |
| 963032.3431.40 | Entretien et rénovation                                     |                  |                  | 2'000.00         |                  | 5'350.10         |                  |
| 963032.3439.00 | Chauffage, eau, électricité                                 | 10'397.25        |                  | 10'000.00        |                  | 8'544.95         |                  |
| 963032.3439.01 | Assurances                                                  | 2'095.55         |                  | 2'400.00         |                  | 1'848.70         |                  |
| 963032.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie                       | 1'616.30         |                  | 3'700.00         |                  | 944.50           |                  |
| 963032.4430.00 | Loyers encaissés                                            |                  | 7'732.50         |                  | 3'000.00         |                  | 3'000.00         |
| 963032.4439.00 | Récupération de charges                                     |                  | 809.15           |                  | 1'000.00         |                  | 1'966.65         |
| <b>963050</b>  | <b>Chalet du Rio Berthoud</b>                               | <b>419.40</b>    | <b>3'000.00</b>  | <b>4'900.00</b>  | <b>3'000.00</b>  | <b>1'864.25</b>  | <b>3'000.00</b>  |
| 963050.3431.40 | Entretien et rénovation                                     | 15.45            |                  | 2'500.00         |                  | 1'520.85         |                  |
| 963050.3439.00 | Assurances                                                  | 403.95           |                  | 400.00           |                  | 343.40           |                  |
| 963050.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                           |                  |                  | 2'000.00         |                  |                  |                  |
| 963050.4430.00 | Loyers encaissés                                            |                  | 3'000.00         |                  | 3'000.00         |                  | 3'000.00         |

| Compte         | COMPTE DE RESULTATS                   | Comptes 2023    |                 | Budget 2023      |                 | Comptes 2022     |                 |
|----------------|---------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
|                |                                       | Charges         | Revenus         | Charges          | Revenus         | Charges          | Revenus         |
| <b>963051</b>  | <b>Chalet de la Grande Citard</b>     | <b>2'956.10</b> | <b>4'140.00</b> | <b>10'300.00</b> | <b>4'300.00</b> | <b>15'372.70</b> | <b>5'140.00</b> |
| 963051.3431.40 | Entretien et rénovation               | 975.20          |                 | 6'300.00         |                 | 3'663.75         |                 |
| 963051.3439.00 | Assurances                            | 1'232.60        |                 | 1'600.00         |                 | 1'048.85         |                 |
| 963051.3910.00 | Prestations du centre d'entretien     | 748.30          |                 | 1'000.00         |                 | 10'660.10        |                 |
| 963051.3911.00 | Prestations du centre de conciergerie |                 |                 | 1'400.00         |                 |                  |                 |
| 963051.4430.00 | Loyers encaissés                      |                 | 4'140.00        |                  | 4'300.00        |                  | 5'140.00        |
| <b>963052</b>  | <b>Chalet de la Petite Citard</b>     | <b>1'087.90</b> | <b>2'600.00</b> | <b>8'100.00</b>  | <b>2'600.00</b> | <b>8'971.65</b>  | <b>2'600.00</b> |
| 963052.3431.40 | Entretien et rénovation               | 501.20          |                 | 2'500.00         |                 | 3'486.85         |                 |
| 963052.3439.00 | Assurances                            | 586.70          |                 | 600.00           |                 | 517.10           |                 |
| 963052.3910.00 | Prestations du centre d'entretien     |                 |                 | 5'000.00         |                 | 4'967.70         |                 |
| 963052.4430.00 | Loyers encaissés                      |                 | 2'600.00        |                  | 2'600.00        |                  | 2'600.00        |
| <b>963053</b>  | <b>Chalet "Gros-Fours"</b>            | <b>590.45</b>   | <b>5'150.00</b> | <b>1'500.00</b>  | <b>5'100.00</b> | <b>512.25</b>    | <b>5'150.00</b> |
| 963053.3431.40 | Entretien et rénovation               |                 |                 | 500.00           |                 |                  |                 |
| 963053.3439.00 | Assurances                            | 590.45          |                 | 500.00           |                 | 512.25           |                 |
| 963053.3910.00 | Prestations du centre d'entretien     |                 |                 | 500.00           |                 |                  |                 |
| 963053.4430.00 | Loyers encaissés                      |                 | 5'150.00        |                  | 5'100.00        |                  | 5'150.00        |
| <b>963054</b>  | <b>Chalet "Ou Chimbo"</b>             | <b>443.10</b>   | <b>375.00</b>   | <b>1'300.00</b>  | <b>400.00</b>   | <b>-4'117.15</b> | <b>375.00</b>   |
| 963054.3431.40 | Entretien et rénovation               |                 |                 | 500.00           |                 | -4'500.00        |                 |
| 963054.3439.00 | Assurances                            | 443.10          |                 | 300.00           |                 | 382.85           |                 |
| 963054.3910.00 | Prestations du centre d'entretien     |                 |                 | 500.00           |                 |                  |                 |
| 963054.4430.00 | Loyers encaissés                      |                 | 375.00          |                  | 400.00          |                  | 375.00          |
| <b>963055</b>  | <b>Chalet "Fours Calabrais"</b>       | <b>353.90</b>   | <b>1'695.00</b> | <b>2'800.00</b>  | <b>1'700.00</b> | <b>2'103.20</b>  | <b>1'695.00</b> |
| 963055.3431.40 | Entretien et rénovation               |                 |                 | 500.00           |                 | 1'798.60         |                 |
| 963055.3439.00 | Assurances                            | 353.90          |                 | 300.00           |                 | 304.60           |                 |
| 963055.3910.00 | Prestations du centre d'entretien     |                 |                 | 2'000.00         |                 |                  |                 |
| 963055.4430.00 | Loyers encaissés                      |                 | 1'695.00        |                  | 1'700.00        |                  | 1'695.00        |
| <b>963056</b>  | <b>Chalet "Lo Piano"</b>              | <b>290.30</b>   | <b>2'300.00</b> | <b>1'300.00</b>  | <b>2'300.00</b> | <b>251.45</b>    | <b>2'300.00</b> |
| 963056.3431.40 | Entretien et rénovation               |                 |                 | 500.00           |                 |                  |                 |
| 963056.3439.00 | Assurances                            | 290.30          |                 | 300.00           |                 | 251.45           |                 |
| 963056.3910.00 | Prestations du centre d'entretien     |                 |                 | 500.00           |                 |                  |                 |
| 963056.4430.00 | Loyers encaissés                      |                 | 2'300.00        |                  | 2'300.00        |                  | 2'300.00        |
| <b>963057</b>  | <b>Chalet "Maulatre d'Amont"</b>      | <b>358.05</b>   | <b>1'010.00</b> | <b>1'300.00</b>  | <b>1'000.00</b> | <b>5'349.45</b>  | <b>1'010.00</b> |
| 963057.3431.40 | Entretien et rénovation               |                 |                 | 500.00           |                 | 650.20           |                 |
| 963057.3439.00 | Assurances                            | 358.05          |                 | 300.00           |                 | 315.50           |                 |
| 963057.3910.00 | Prestations du centre d'entretien     |                 |                 | 500.00           |                 | 4'383.75         |                 |
| 963057.4430.00 | Loyers encaissés                      |                 | 1'010.00        |                  | 1'000.00        |                  | 1'010.00        |
| <b>963058</b>  | <b>Chalets "Les Villius"</b>          | <b>1'215.90</b> | <b>3'400.00</b> | <b>2'000.00</b>  | <b>3'400.00</b> | <b>601.70</b>    | <b>3'400.00</b> |
| 963058.3431.40 | Entretien et rénovation               | 528.00          |                 | 1'000.00         |                 |                  |                 |
| 963058.3439.00 | Assurances                            | 687.90          |                 | 500.00           |                 | 601.70           |                 |
| 963058.3910.00 | Prestations du centre d'entretien     |                 |                 | 500.00           |                 |                  |                 |
| 963058.4430.00 | Loyers encaissés                      |                 | 3'400.00        |                  | 3'400.00        |                  | 3'400.00        |

| Compte         | COMPTE DE RESULTATS                              | Comptes 2023    |                     | Budget 2023     |                     | Comptes 2022    |                     |
|----------------|--------------------------------------------------|-----------------|---------------------|-----------------|---------------------|-----------------|---------------------|
|                |                                                  | Charges         | Revenus             | Charges         | Revenus             | Charges         | Revenus             |
| <b>963059</b>  | <b>Cabane forestière de Sautaux</b>              | <b>42.75</b>    |                     | <b>1'600.00</b> |                     | <b>37.65</b>    |                     |
| 963059.3431.40 | Entretien et rénovation                          |                 |                     | 1'000.00        |                     |                 |                     |
| 963059.3439.00 | Assurances                                       | 42.75           |                     | 100.00          |                     | 37.65           |                     |
| 963059.3910.00 | Prestations du centre d'entretien                |                 |                     | 500.00          |                     |                 |                     |
| <b>963070</b>  | <b>Usine de Charmey</b>                          | <b>5'472.35</b> | <b>132'000.00</b>   | <b>4'100.00</b> | <b>126'000.00</b>   | <b>4'987.55</b> | <b>126'000.00</b>   |
| 963070.3431.40 | Entretien et rénovation                          | 1'372.40        |                     | 500.00          |                     | 1'372.40        |                     |
| 963070.3439.00 | Assurances                                       | 4'099.95        |                     | 3'600.00        |                     | 3'615.15        |                     |
| 963070.4430.00 | Loyers encaissés                                 |                 | 132'000.00          |                 | 126'000.00          |                 | 126'000.00          |
|                |                                                  |                 |                     |                 |                     |                 |                     |
| <b>97</b>      | <b>Redistributions</b>                           |                 | <b>11'919.15</b>    |                 | <b>10'000.00</b>    |                 | <b>14'602.40</b>    |
| <b>971</b>     | <b>Redistributions - Taxe CO2</b>                |                 | <b>11'919.15</b>    |                 | <b>10'000.00</b>    |                 | <b>14'602.40</b>    |
| <b>9710</b>    | <b>Redistributions - Taxe CO2</b>                |                 | <b>11'919.15</b>    |                 | <b>10'000.00</b>    |                 | <b>14'602.40</b>    |
| 9710.4699.00   | Redistributions - Taxe CO2                       |                 | 11'919.15           |                 | 10'000.00           |                 | 14'602.40           |
|                |                                                  |                 |                     |                 |                     |                 |                     |
| <b>99</b>      | <b>Postes non ventilables</b>                    |                 | <b>3'113'000.00</b> |                 | <b>3'068'000.00</b> |                 | <b>4'539'685.62</b> |
| <b>990</b>     | <b>Postes non ventilables</b>                    |                 | <b>3'113'000.00</b> |                 | <b>3'068'000.00</b> |                 | <b>4'539'685.62</b> |
| <b>9900</b>    | <b>Postes non ventilables</b>                    |                 | <b>3'113'000.00</b> |                 | <b>3'068'000.00</b> |                 | <b>4'539'685.62</b> |
| 9900.4830.00   | Produits extraordinaires                         |                 |                     |                 |                     |                 | 1'433'046.12        |
| 9900.4895.00   | Prélèvement sur la réserve de réévaluation du PA |                 | 3'113'000.00        |                 | 3'068'000.00        |                 | 3'106'639.50        |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

| Compte   | COMPTE DE RESULTATS                              | Comptes 2023          |                       | Budget 2023           |                       | Comptes 2022          |                       |
|----------|--------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|          |                                                  | Charges               | Revenus               | Charges               | Revenus               | Charges               | Revenus               |
|          |                                                  |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
|          | <b>RECAPITULATION</b>                            |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
|          |                                                  |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
| <b>0</b> | <b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>                   | <b>14'677'534.45</b>  | <b>3'614'796.64</b>   | <b>14'077'650.00</b>  | <b>3'390'400.00</b>   | <b>13'280'274.49</b>  | <b>3'254'655.43</b>   |
|          | <i>Résultat net</i>                              |                       | <i>11'062'737.81</i>  |                       | <i>10'687'250.00</i>  |                       | <i>10'025'619.06</i>  |
| <b>1</b> | <b>ORDRE ET SÉCURITÉ PUBLICS, DÉFENSE</b>        | <b>6'594'240.24</b>   | <b>4'842'774.81</b>   | <b>6'635'550.00</b>   | <b>4'757'500.00</b>   | <b>7'492'230.00</b>   | <b>5'888'041.08</b>   |
|          | <i>Résultat net</i>                              |                       | <i>1'751'465.43</i>   |                       | <i>1'878'050.00</i>   |                       | <i>1'604'188.92</i>   |
| <b>2</b> | <b>FORMATION</b>                                 | <b>38'215'005.21</b>  | <b>5'492'396.70</b>   | <b>38'313'000.00</b>  | <b>5'145'700.00</b>   | <b>35'900'940.80</b>  | <b>4'985'482.65</b>   |
|          | <i>Résultat net</i>                              |                       | <i>32'722'608.51</i>  |                       | <i>33'167'300.00</i>  |                       | <i>30'915'458.15</i>  |
| <b>3</b> | <b>CULTURE, SPORT ET LOISIRS</b>                 | <b>9'719'077.98</b>   | <b>1'736'494.50</b>   | <b>9'581'600.00</b>   | <b>1'453'300.00</b>   | <b>9'477'267.71</b>   | <b>1'806'295.35</b>   |
|          | <i>Résultat net</i>                              |                       | <i>7'982'583.48</i>   |                       | <i>8'128'300.00</i>   |                       | <i>7'670'972.36</i>   |
| <b>4</b> | <b>SANTÉ</b>                                     | <b>30'728'179.38</b>  | <b>19'186'519.85</b>  | <b>30'799'500.00</b>  | <b>18'520'600.00</b>  | <b>30'028'357.12</b>  | <b>18'689'431.94</b>  |
|          | <i>Résultat net</i>                              |                       | <i>11'541'659.53</i>  |                       | <i>12'278'900.00</i>  |                       | <i>11'338'925.18</i>  |
| <b>5</b> | <b>PRÉVOYANCE SOCIALE</b>                        | <b>13'491'452.57</b>  | <b>137'378.15</b>     | <b>13'746'000.00</b>  | <b>150'000.00</b>     | <b>12'952'618.25</b>  | <b>181'237.05</b>     |
|          | <i>Résultat net</i>                              |                       | <i>13'354'074.42</i>  |                       | <i>13'596'000.00</i>  |                       | <i>12'771'381.20</i>  |
| <b>6</b> | <b>TRAFIC ET TÉLÉCOMMUNICATIONS</b>              | <b>15'980'900.65</b>  | <b>8'748'996.35</b>   | <b>15'797'350.00</b>  | <b>8'259'800.00</b>   | <b>15'459'539.13</b>  | <b>8'996'953.99</b>   |
|          | <i>Résultat net</i>                              |                       | <i>7'231'904.30</i>   |                       | <i>7'537'550.00</i>   |                       | <i>6'462'585.14</i>   |
| <b>7</b> | <b>PROTEC.ENVIRONNEMENT ET AMÉNAG.TERRITOIRE</b> | <b>13'242'287.43</b>  | <b>12'323'799.66</b>  | <b>14'145'350.00</b>  | <b>13'138'600.00</b>  | <b>14'053'055.79</b>  | <b>13'037'648.10</b>  |
|          | <i>Résultat net</i>                              |                       | <i>918'487.77</i>     |                       | <i>1'006'750.00</i>   |                       | <i>1'015'407.69</i>   |
| <b>8</b> | <b>ÉCONOMIE PUBLIQUE</b>                         | <b>1'223'650.90</b>   | <b>1'163.95</b>       | <b>1'247'000.00</b>   | <b>207'000.00</b>     | <b>2'180'610.05</b>   | <b>1'080'306.65</b>   |
|          | <i>Résultat net</i>                              |                       | <i>1'222'486.95</i>   |                       | <i>1'040'000.00</i>   |                       | <i>1'100'303.40</i>   |
| <b>9</b> | <b>FINANCES ET IMPÔTS</b>                        | <b>4'160'877.44</b>   | <b>92'568'534.65</b>  | <b>4'018'650.00</b>   | <b>89'782'600.00</b>  | <b>4'117'780.29</b>   | <b>95'831'005.70</b>  |
|          | <i>Résultat net</i>                              | <i>88'407'657.21</i>  |                       | <i>85'763'950.00</i>  |                       | <i>91'713'225.41</i>  |                       |
|          | <b>TOTALISATION</b>                              | <b>148'033'206.25</b> | <b>148'652'855.26</b> | <b>148'361'650.00</b> | <b>144'805'500.00</b> | <b>144'942'673.63</b> | <b>153'751'057.94</b> |
|          | <b>Résultat</b>                                  | <b>619'649.01</b>     |                       |                       | <b>3'556'150.00</b>   | <b>8'808'384.31</b>   |                       |

| Nature | COMPTE DE RESULTATS A 3 NIVEAUX                               | Comptes<br>2023       | Budget<br>2023        | Comptes<br>2022       |
|--------|---------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|        | <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                                 | <b>136'417'584.35</b> | <b>137'179'900.00</b> | <b>133'767'659.78</b> |
| 30     | Charges de personnel                                          | 39'804'409.08         | 39'487'500.00         | 39'487'937.24         |
| 31     | Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 17'846'973.82         | 17'914'900.00         | 17'324'922.99         |
| 33     | Amortissement du patrimoine administratif                     | 7'691'426.45          | 7'354'000.00          | 6'875'190.95          |
| 35     | Attributions aux fonds et financements spéciaux               | 4'431'473.45          | 4'465'300.00          | 6'193'378.40          |
| 36     | Charges de transferts                                         | 66'643'301.55         | 67'958'200.00         | 63'886'230.20         |
| 37     | Subventions redistribuées                                     |                       |                       |                       |
|        | <b>REVENUS D'EXPLOITATION</b>                                 | <b>133'604'262.48</b> | <b>129'786'400.00</b> | <b>137'007'979.86</b> |
| 40     | Revenus fiscaux                                               | 83'441'037.97         | 80'585'000.00         | 84'059'624.96         |
| 41     | Patentes et concessions                                       | 49'306.00             | 39'500.00             | 44'538.20             |
| 42     | Taxes et redevances                                           | 23'487'287.57         | 22'823'300.00         | 25'086'209.94         |
| 43     | Revenus divers                                                | 225'082.90            | 100'000.00            | 394'627.30            |
| 45     | Prélèvements sur fonds et financements spéciaux               | 3'635'515.00          | 3'836'300.00          | 2'631'131.35          |
| 46     | Revenus de transferts                                         | 22'766'033.04         | 22'402'300.00         | 24'791'848.11         |
| 47     | Subventions à redistribuer                                    |                       |                       |                       |
|        | <b>RESULTAT PROVENANT DES ACTIVITES D'EXPLOITATION</b>        | <b>2'813'321.87</b>   | <b>7'393'500.00</b>   | <b>-3'240'320.08</b>  |
| 34     | Charges financières                                           | 2'548'025.30          | 2'281'150.00          | 1'898'126.00          |
| 44     | Revenus financiers                                            | 2'867'996.18          | 3'050'500.00          | 2'926'504.61          |
|        | <b>RESULTAT PROVENANT DES FINANCEMENTS</b>                    | <b>-319'970.88</b>    | <b>-769'350.00</b>    | <b>-1'028'378.61</b>  |
|        | <b>RESULTAT OPERATIONNEL (Niveau 1)</b>                       | <b>2'493'350.99</b>   | <b>6'624'150.00</b>   | <b>-4'268'698.69</b>  |
| 38     | Charges extraordinaires                                       |                       |                       |                       |
| 48     | Revenus extraordinaires                                       | 3'113'000.00          | 3'068'000.00          | 4'539'685.62          |
|        | <b>RESULTAT EXTRAORDINAIRE (Niveau 2)</b>                     | <b>-3'113'000.00</b>  | <b>-3'068'000.00</b>  | <b>-4'539'685.62</b>  |
|        | <b>RESULTAT TOTAL DU COMPTE DE RESULTATS (Niveau 3)</b>       | <b>-619'649.01</b>    | <b>3'556'150.00</b>   | <b>-8'808'384.31</b>  |

Résultat : (+) Déficit (-) Bénéfice

# INVESTISSEMENTS

---

Compte des investissements

Etat des investissements au 31 décembre

| Compte         | INVESTISSEMENTS                                     | Comptes 2023        |                   | Budget 2023         |                   | Comptes 2022        |          |
|----------------|-----------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|----------|
|                |                                                     | Dépenses            | Recettes          | Dépenses            | Recettes          | Dépenses            | Recettes |
| <b>0</b>       | <b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>                      | <b>1'804'502.35</b> | <b>728'206.00</b> | <b>2'305'000.00</b> | <b>600'000.00</b> | <b>7'264'974.10</b> |          |
|                |                                                     |                     |                   |                     |                   |                     |          |
| <b>02</b>      | <b>Services généraux</b>                            | <b>1'804'502.35</b> | <b>728'206.00</b> | <b>2'305'000.00</b> | <b>600'000.00</b> | <b>7'264'974.10</b> |          |
|                |                                                     |                     |                   |                     |                   |                     |          |
| <b>022</b>     | <b>Services généraux, autres</b>                    | <b>100'616.90</b>   |                   | <b>305'000.00</b>   |                   | <b>264'305.10</b>   |          |
|                |                                                     |                     |                   |                     |                   |                     |          |
| <b>0220</b>    | <b>Administration générale</b>                      | <b>100'616.90</b>   |                   | <b>305'000.00</b>   |                   | <b>264'305.10</b>   |          |
| 0220.5040.00   | Crédit d'étude - analyse du patrimoine bâti         | 38'213.55           |                   | 305'000.00          |                   |                     |          |
| 0220.5060.05   | Informatique - infrastructure + logiciel salaires   | 62'403.35           |                   |                     |                   | 264'305.10          |          |
|                |                                                     |                     |                   |                     |                   |                     |          |
| <b>029</b>     | <b>Immeubles administratifs</b>                     | <b>1'703'885.45</b> | <b>728'206.00</b> | <b>2'000'000.00</b> | <b>600'000.00</b> | <b>7'000'669.00</b> |          |
|                |                                                     |                     |                   |                     |                   |                     |          |
| <b>0290</b>    | <b>Immeubles administratifs</b>                     | <b>1'703'885.45</b> | <b>728'206.00</b> | <b>2'000'000.00</b> | <b>600'000.00</b> | <b>7'000'669.00</b> |          |
|                |                                                     |                     |                   |                     |                   |                     |          |
| <b>029010</b>  | <b>Hôtel de Ville Grand-Rue 7</b>                   | <b>76'522.00</b>    | <b>11'364.00</b>  | <b>1'000'000.00</b> |                   | <b>118'669.70</b>   |          |
| 029010.5040.00 | Rénovation et assainissement énergétique            | 40'056.20           |                   | 1'000'000.00        |                   |                     |          |
| 029010.5040.04 | Raccordement au CAD                                 | 36'465.80           |                   |                     |                   | 118'669.70          |          |
| 029010.6310.04 | Subvention cantonale - Raccordement CAD HDV Bulle   |                     | 11'364.00         |                     |                   |                     |          |
|                |                                                     |                     |                   |                     |                   |                     |          |
| <b>029030</b>  | <b>Bâtiment administratif - Château d'En-Bas 33</b> | <b>1'627'363.45</b> | <b>716'842.00</b> | <b>1'000'000.00</b> | <b>600'000.00</b> | <b>6'881'999.30</b> |          |
| 029030.5040.00 | Transformation et agrandissement du bâtiment        | 1'627'363.45        |                   | 1'000'000.00        |                   | 6'881'999.30        |          |
| 029030.6310.00 | Subvention cantonale + ECAB                         |                     | 716'842.00        |                     | 600'000.00        |                     |          |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes



| Compte       | INVESTISSEMENTS                                  | Comptes 2023      |          | Budget 2023         |                   | Comptes 2022     |          |
|--------------|--------------------------------------------------|-------------------|----------|---------------------|-------------------|------------------|----------|
|              |                                                  | Dépenses          | Recettes | Dépenses            | Recettes          | Dépenses         | Recettes |
| <b>1</b>     | <b>ORDRE ET SÉCURITÉ PUBLICS, DÉFENSE</b>        | <b>230'485.85</b> |          | <b>1'550'000.00</b> | <b>790'000.00</b> | <b>91'002.50</b> |          |
|              |                                                  |                   |          |                     |                   |                  |          |
| <b>15</b>    | <b>Service du feu</b>                            |                   |          |                     |                   | <b>89'775.00</b> |          |
|              |                                                  |                   |          |                     |                   |                  |          |
| <b>150</b>   | <b>Service du feu</b>                            |                   |          |                     |                   | <b>89'775.00</b> |          |
|              |                                                  |                   |          |                     |                   |                  |          |
| <b>1506</b>  | <b>Service du feu Bulle-Riaz</b>                 |                   |          |                     |                   | <b>89'775.00</b> |          |
| 1506.5060.00 | Remplacement équipement (vestes et pantalons)    |                   |          |                     |                   | 89'775.00        |          |
|              |                                                  |                   |          |                     |                   |                  |          |
|              |                                                  |                   |          |                     |                   |                  |          |
| <b>16</b>    | <b>Défense</b>                                   | <b>230'485.85</b> |          | <b>1'550'000.00</b> | <b>790'000.00</b> | <b>1'227.50</b>  |          |
|              |                                                  |                   |          |                     |                   |                  |          |
| <b>162</b>   | <b>Défense civile</b>                            | <b>230'485.85</b> |          | <b>1'550'000.00</b> | <b>790'000.00</b> | <b>1'227.50</b>  |          |
|              |                                                  |                   |          |                     |                   |                  |          |
| <b>1620</b>  | <b>Protection civile (en général)</b>            | <b>230'485.85</b> |          | <b>1'550'000.00</b> | <b>790'000.00</b> | <b>1'227.50</b>  |          |
| 1620.5040.00 | Travaux de modernisation de l'abri PC du Cabalet | 230'485.85        |          | 1'550'000.00        |                   | 1'227.50         |          |
| 1620.6300.00 | Subvention fédérale - PC du Cabalet              |                   |          |                     | 790'000.00        |                  |          |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

| Compte         | INVESTISSEMENTS                                         | Comptes 2023        |          | Budget 2023         |          | Comptes 2022      |          |
|----------------|---------------------------------------------------------|---------------------|----------|---------------------|----------|-------------------|----------|
|                |                                                         | Dépenses            | Recettes | Dépenses            | Recettes | Dépenses          | Recettes |
| <b>2</b>       | <b>FORMATION</b>                                        | <b>1'423'529.15</b> |          | <b>4'152'000.00</b> |          | <b>175'480.60</b> |          |
|                |                                                         |                     |          |                     |          |                   |          |
| <b>21</b>      | <b>Scolarité obligatoire</b>                            | <b>1'423'529.15</b> |          | <b>4'152'000.00</b> |          | <b>175'480.60</b> |          |
|                |                                                         |                     |          |                     |          |                   |          |
| <b>217</b>     | <b>Bâtiments scolaires</b>                              | <b>1'145'693.10</b> |          | <b>3'843'000.00</b> |          | <b>79'792.25</b>  |          |
|                |                                                         |                     |          |                     |          |                   |          |
| <b>2170</b>    | <b>Bâtiments scolaires</b>                              | <b>1'145'693.10</b> |          | <b>3'843'000.00</b> |          | <b>79'792.25</b>  |          |
|                |                                                         |                     |          |                     |          |                   |          |
| <b>217000</b>  | <b>Bâtiments scolaires - Divers</b>                     | <b>388'790.75</b>   |          | <b>2'125'000.00</b> |          | <b>79'792.25</b>  |          |
| 217000.5040.00 | Ecoles Léchère et LTT - aménag. 2 terrains de sport     | 351'567.20          |          | 425'000.00          |          | 27'460.05         |          |
| 217000.5040.01 | Locaux AES LTT - Réaffectation Perreire 3               | 37'223.55           |          | 1'000'000.00        |          | 52'332.20         |          |
| 217000.5040.02 | Nouvelle école primaire Ouest, concours et étude        |                     |          | 700'000.00          |          |                   |          |
|                |                                                         |                     |          |                     |          |                   |          |
| <b>217001</b>  | <b>Bâtiments Condémine - Hêtre et Chêne</b>             | <b>18'047.35</b>    |          | <b>200'000.00</b>   |          |                   |          |
| 217001.5040.00 | Travaux de rénovation                                   | 18'047.35           |          | 200'000.00          |          |                   |          |
|                |                                                         |                     |          |                     |          |                   |          |
| <b>217002</b>  | <b>Bâtiments Condémine - Tilleul et halles de sport</b> | <b>713'575.00</b>   |          | <b>1'130'000.00</b> |          |                   |          |
| 217002.5040.00 | Travaux de rénovation                                   | 713'575.00          |          | 1'130'000.00        |          |                   |          |
|                |                                                         |                     |          |                     |          |                   |          |
| <b>217010</b>  | <b>Bâtiments LTT - Tournesol</b>                        | <b>22'200.00</b>    |          | <b>230'000.00</b>   |          |                   |          |
| 217010.5040.00 | Travaux de rénovation                                   | 22'200.00           |          | 230'000.00          |          |                   |          |
|                |                                                         |                     |          |                     |          |                   |          |
| <b>217020</b>  | <b>Bâtiments La Léchère</b>                             | <b>3'080.00</b>     |          | <b>158'000.00</b>   |          |                   |          |
| 217020.5040.00 | Travaux de rénovation                                   | 3'080.00            |          | 158'000.00          |          |                   |          |
|                |                                                         |                     |          |                     |          |                   |          |
| <b>218</b>     | <b>Accueil de jour</b>                                  | <b>44'503.10</b>    |          | <b>56'000.00</b>    |          |                   |          |
|                |                                                         |                     |          |                     |          |                   |          |
| <b>2180</b>    | <b>Structures d'accueil extrascolaire</b>               | <b>44'503.10</b>    |          | <b>56'000.00</b>    |          |                   |          |
| 2180.5060.00   | Informatique - logiciel de gestion AES                  | 44'503.10           |          | 56'000.00           |          |                   |          |
|                |                                                         |                     |          |                     |          |                   |          |
| <b>219</b>     | <b>Scolarité obligatoire</b>                            | <b>233'332.95</b>   |          | <b>253'000.00</b>   |          | <b>95'688.35</b>  |          |
|                |                                                         |                     |          |                     |          |                   |          |
| <b>2196</b>    | <b>Cercle scolaire Bulle-Morlon</b>                     | <b>233'332.95</b>   |          | <b>253'000.00</b>   |          | <b>95'688.35</b>  |          |
| 2196.5060.01   | Renouvellement équipement informatique                  |                     |          |                     |          | 95'688.35         |          |
| 2196.5060.02   | Renouvellement équipement informatique enseignants      | 233'332.95          |          | 253'000.00          |          |                   |          |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

| Compte       | INVESTISSEMENTS                                               | Comptes 2023        |                   | Budget 2023         |                   | Comptes 2022        |                  |
|--------------|---------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|------------------|
|              |                                                               | Dépenses            | Recettes          | Dépenses            | Recettes          | Dépenses            | Recettes         |
| <b>3</b>     | <b>CULTURE, SPORT ET LOISIRS</b>                              | <b>1'039'680.35</b> | <b>681'221.25</b> | <b>5'251'000.00</b> | <b>320'000.00</b> | <b>3'522'476.60</b> | <b>55'186.00</b> |
|              |                                                               |                     |                   |                     |                   |                     |                  |
| <b>31</b>    | <b>Héritage culturel</b>                                      | <b>816'648.45</b>   | <b>15'315.00</b>  | <b>4'371'000.00</b> |                   | <b>475'282.25</b>   |                  |
|              |                                                               |                     |                   |                     |                   |                     |                  |
| <b>311</b>   | <b>Musée gruérien et bibliothèque publique</b>                | <b>816'648.45</b>   | <b>15'315.00</b>  | <b>4'371'000.00</b> |                   | <b>475'282.25</b>   |                  |
|              |                                                               |                     |                   |                     |                   |                     |                  |
| <b>3110</b>  | <b>Musée gruérien et bibliothèque publique</b>                | <b>816'648.45</b>   | <b>15'315.00</b>  | <b>4'371'000.00</b> |                   | <b>475'282.25</b>   |                  |
| 3110.5040.01 | Assainissement des installations techniques                   |                     |                   |                     |                   | 53'475.40           |                  |
| 3110.5040.02 | Etude agrandissement du musée                                 | 803'129.95          |                   | 371'000.00          |                   | 381'111.10          |                  |
| 3110.5040.03 | Agrandissement du musée                                       |                     |                   | 4'000'000.00        |                   |                     |                  |
| 3110.5060.00 | Bornes automatiques pour livres                               | 13'518.50           |                   |                     |                   | 40'695.75           |                  |
| 3110.6310.00 | Subvention cantonale - Assainissement inst.tech.              |                     | 15'315.00         |                     |                   |                     |                  |
|              |                                                               |                     |                   |                     |                   |                     |                  |
| <b>32</b>    | <b>Culture, autres</b>                                        | <b>223'080.40</b>   |                   | <b>585'000.00</b>   |                   | <b>36'163.55</b>    |                  |
|              |                                                               |                     |                   |                     |                   |                     |                  |
| <b>329</b>   | <b>Culture</b>                                                | <b>223'080.40</b>   |                   | <b>585'000.00</b>   |                   | <b>36'163.55</b>    |                  |
|              |                                                               |                     |                   |                     |                   |                     |                  |
| <b>3290</b>  | <b>Culture locale et régionale</b>                            | <b>223'080.40</b>   |                   | <b>585'000.00</b>   |                   | <b>36'163.55</b>    |                  |
| 3290.5040.00 | Réaffectation ancien abri PC LTT en locaux de répétitions     | 223'080.40          |                   | 585'000.00          |                   | 36'163.55           |                  |
|              |                                                               |                     |                   |                     |                   |                     |                  |
| <b>34</b>    | <b>Sport et loisirs</b>                                       | <b>-48.50</b>       | <b>665'906.25</b> | <b>295'000.00</b>   | <b>320'000.00</b> | <b>3'011'030.80</b> | <b>55'186.00</b> |
|              |                                                               |                     |                   |                     |                   |                     |                  |
| <b>341</b>   | <b>Sport</b>                                                  | <b>-48.50</b>       | <b>665'906.25</b> | <b>295'000.00</b>   | <b>320'000.00</b> | <b>3'011'030.80</b> | <b>55'186.00</b> |
|              |                                                               |                     |                   |                     |                   |                     |                  |
| <b>3411</b>  | <b>Sport - Installations (stades, tennis, baseball, etc.)</b> | <b>261'066.60</b>   | <b>201'653.70</b> | <b>295'000.00</b>   | <b>320'000.00</b> | <b>1'848'274.40</b> | <b>50'986.00</b> |
| 3411.5000.02 | Zone sportive de Bouleyres, phase 1A, y.c. terrains synth.    |                     |                   |                     |                   | 970.70              |                  |
| 3411.5000.03 | Zone sportive de Bouleyres, phase 2                           | 76'343.90           |                   |                     |                   | 1'738'341.70        |                  |
| 3411.5030.01 | Concours rénovation stade de Bouleyres                        | 184'722.70          |                   | 295'000.00          |                   | 108'962.00          |                  |
| 3411.6310.00 | Subvention cantonale - Infra.sport.Bouleyres                  |                     |                   |                     | 320'000.00        |                     | 50'986.00        |
| 3411.6360.00 | Subvention Loterie Romande - Infra.sport.Bouleyres            |                     | 201'653.70        |                     |                   |                     |                  |
|              |                                                               |                     |                   |                     |                   |                     |                  |
| <b>3412</b>  | <b>Sport - Piscine communale</b>                              | <b>-261'115.10</b>  | <b>464'252.55</b> |                     |                   | <b>1'162'756.40</b> | <b>4'200.00</b>  |
| 3412.5030.02 | Rénovation de la piscine                                      | -261'115.10         |                   |                     |                   | 1'162'756.40        |                  |
| 3412.6360.00 | Subventions (LoRo + autres)                                   |                     | 464'252.55        |                     |                   |                     | 4'200.00         |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

| Compte       | INVESTISSEMENTS                                                     | Comptes 2023      |          | Budget 2023       |          | Comptes 2022      |          |
|--------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------|----------|-------------------|----------|-------------------|----------|
|              |                                                                     | Dépenses          | Recettes | Dépenses          | Recettes | Dépenses          | Recettes |
| <b>4</b>     | <b>SANTÉ</b>                                                        | <b>335'503.60</b> |          | <b>493'000.00</b> |          | <b>343'526.35</b> |          |
|              |                                                                     |                   |          |                   |          |                   |          |
| <b>41</b>    | <b>Hôpitaux, établissements médico-sociaux</b>                      | <b>335'503.60</b> |          | <b>493'000.00</b> |          | <b>343'526.35</b> |          |
|              |                                                                     |                   |          |                   |          |                   |          |
| <b>412</b>   | <b>Établissements médico-sociaux et foyers pour personnes âgées</b> | <b>335'503.60</b> |          | <b>493'000.00</b> |          | <b>343'526.35</b> |          |
|              |                                                                     |                   |          |                   |          |                   |          |
| <b>4120</b>  | <b>Foyers pour personnes âgées - Ville de Bulle</b>                 | <b>335'503.60</b> |          | <b>493'000.00</b> |          | <b>343'526.35</b> |          |
| 4120.5060.22 | Foyers - investissements divers (2022)                              | 23'251.45         |          |                   |          | 267'761.50        |          |
| 4120.5060.23 | Foyers - investissements divers (2023)                              | 312'252.15        |          | 493'000.00        |          |                   |          |
| 4120.5060.9  | Foyers - investissements divers (2021)                              |                   |          |                   |          | 75'764.85         |          |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

| Compte       | INVESTISSEMENTS                                              | Comptes 2023        |                     | Budget 2023          |                     | Comptes 2022        |                   |
|--------------|--------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
|              |                                                              | Dépenses            | Recettes            | Dépenses             | Recettes            | Dépenses            | Recettes          |
| <b>6</b>     | <b>TRAFIC ET TÉLÉCOMMUNICATIONS</b>                          | <b>6'787'127.87</b> | <b>6'027'544.50</b> | <b>15'153'000.00</b> | <b>8'560'000.00</b> | <b>8'320'047.54</b> | <b>901'996.00</b> |
|              |                                                              |                     |                     |                      |                     |                     |                   |
| <b>61</b>    | <b>Circulation routière</b>                                  | <b>6'787'127.87</b> | <b>6'027'544.50</b> | <b>15'153'000.00</b> | <b>8'560'000.00</b> | <b>8'320'047.54</b> | <b>895'496.00</b> |
|              |                                                              |                     |                     |                      |                     |                     |                   |
| <b>615</b>   | <b>Routes communales</b>                                     | <b>6'787'127.87</b> | <b>6'027'544.50</b> | <b>15'153'000.00</b> | <b>8'560'000.00</b> | <b>8'320'047.54</b> | <b>895'496.00</b> |
|              |                                                              |                     |                     |                      |                     |                     |                   |
| <b>6150</b>  | <b>Centre d'entretien</b>                                    | <b>163'254.50</b>   |                     | <b>430'000.00</b>    |                     | <b>99'372.00</b>    |                   |
| 6150.5060.22 | Remplacement véhicules Centre d'entretien (2022)             |                     |                     |                      |                     | 99'372.00           |                   |
| 6150.5060.23 | Remplacement véhicules Centre d'entretien (2023)             | 163'254.50          |                     | 430'000.00           |                     |                     |                   |
|              |                                                              |                     |                     |                      |                     |                     |                   |
| <b>6151</b>  | <b>Routes communales</b>                                     | <b>6'313'719.72</b> | <b>6'027'544.50</b> | <b>13'914'000.00</b> | <b>7'860'000.00</b> | <b>6'692'472.14</b> | <b>895'496.00</b> |
| 6151.5010.2  | Crédit d'étude - mesures PA3 et avants-projets vision 2030   | 483'064.15          |                     | 335'000.00           |                     | 129'315.05          |                   |
| 6151.5010.42 | Mesures d'accompagnement H 189 - Bulle                       | 28'301.80           |                     |                      |                     | 32'067.59           |                   |
| 6151.5010.62 | Rte de l'Intyamon, tronçon Sud, réaménagement                |                     |                     | 100'000.00           |                     | 8'443.05            |                   |
| 6151.5010.64 | Aménagement de liaisons de mobilité douce                    |                     |                     |                      |                     | 16'853.95           |                   |
| 6151.5010.66 | Chemin de la Belle-Luce : réaménagement                      | 4'886.20            |                     |                      |                     | 31'530.10           |                   |
| 6151.5010.72 | Rue des Agges : réaménagement                                | 5'697.00            |                     | 400'000.00           |                     | 62'554.95           |                   |
| 6151.5010.73 | Rte de Riaz/Rue du Château-d'En-Bas : réaménag.              | 28'379.75           |                     | 695'000.00           |                     | 455'844.10          |                   |
| 6151.5010.74 | Rte de la Pâla/Rue de Vevey (Arsenal) : réaménag.            | 8'575.05            |                     | 1'733'000.00         |                     | 334'721.10          |                   |
| 6151.5010.75 | Voie verte - secteur Gare/Planchy-Nord                       | -356'227.95         |                     |                      |                     | 2'384'987.20        |                   |
| 6151.5010.77 | Trottoir Pâla 30-44                                          |                     |                     | 166'000.00           |                     |                     |                   |
| 6151.5010.78 | Rénovation pont sur la Trême, Rue du Vieux-Pont              | 1'259.00            |                     | 10'000.00            |                     | 1'371.40            |                   |
| 6151.5010.79 | Secteur de la gare - réaménagement                           | 2'497'298.75        |                     | 1'850'000.00         |                     | 2'051'373.10        |                   |
| 6151.5010.80 | Aménag. mobilité douce Buissons-Parqueterie-Vevey            | 619'053.45          |                     | 2'060'000.00         |                     | 456'761.20          |                   |
| 6151.5010.81 | Aménag. mobilité douce Part-Dieu                             | 6'997.65            |                     |                      |                     | 10'961.50           |                   |
| 6151.5010.82 | Réaménagement de la Rue de Vevey                             | 1'549'078.99        |                     | 3'500'000.00         |                     | 48'949.40           |                   |
| 6151.5010.83 | Réaménagement du quartier de Jéricho                         | 5'627.75            |                     | 300'000.00           |                     | 465.90              |                   |
| 6151.5010.84 | Crédit d'étude - stratégie de biodiversité en ville          | 54'954.50           |                     | 210'000.00           |                     | 117'218.30          |                   |
| 6151.5010.85 | Crédit d'étude PA4                                           | 229'704.55          |                     | 325'000.00           |                     | 108'710.25          |                   |
| 6151.5010.86 | Rue de l'Ancien-Comté, secteur sud                           | 761'132.65          |                     | 1'430'000.00         |                     | 116'223.40          |                   |
| 6151.5010.87 | Rues J.-Reichlen et Trois-Trèfles - arbres d'avenue          | 316'461.63          |                     | 800'000.00           |                     | 324'120.60          |                   |
| 6151.5010.88 | Extension des zones à vitesse modérée                        | 37'688.80           |                     |                      |                     |                     |                   |
| 6151.5010.89 | Réaménagement espaces publics La Tour-de-Trême               | 31'786.00           |                     |                      |                     |                     |                   |
| 6151.6110.00 | Participations de tiers - trottoir Pâla 30-44                |                     |                     |                      | 85'000.00           |                     |                   |
| 6151.6110.01 | Participation de tiers - Jéricho                             |                     |                     |                      | 205'000.00          |                     |                   |
| 6151.6300.00 | Subventions fédérales                                        |                     |                     |                      | 7'570'000.00        |                     |                   |
| 6151.6300.04 | Subvention fédérale - Liaisons mobilité douce                |                     |                     |                      |                     |                     | 54'400.00         |
| 6151.6300.73 | Subvention fédérale - Rte de Riaz + Rue CEB                  |                     | 67'528.50           |                      |                     |                     |                   |
| 6151.6310.64 | Subvention cantonale - Aménagement liaison MD                |                     |                     |                      |                     |                     | -8'294.00         |
| 6151.6310.79 | Subvention cantonale - Secteur gare - réaménagement          |                     |                     |                      |                     |                     | 509'084.00        |
| 6151.6310.8  | Subvention cantonale - Rte de la Pâla/Rue de Vevey (Arsenal) |                     |                     |                      |                     |                     | 25'312.00         |
| 6151.6310.80 | Subvention cantonale - Aménag. MD Buissons-Parqueterie       |                     |                     |                      |                     |                     | 314'994.00        |
| 6151.6320.64 | Subv. Mobul - Liaisons mobilité douce                        |                     | 521'774.00          |                      |                     |                     |                   |
| 6151.6320.75 | Subv. Mobul - Voie verte - secteur Gare/Planchy-Nord         |                     | 4'246'900.00        |                      |                     |                     |                   |
| 6151.6320.79 | Subv. Mobul - Secteur de la gare - réaménagement             |                     | 637'612.00          |                      |                     |                     |                   |
| 6151.6320.80 | Subv. Mobul - Aménag. MD Buissons-Parqueterie-Vevey          |                     | 553'730.00          |                      |                     |                     |                   |
|              |                                                              |                     |                     |                      |                     |                     |                   |

| Compte       | INVESTISSEMENTS                                            | Comptes 2023      |          | Budget 2023       |                   | Comptes 2022        |                 |
|--------------|------------------------------------------------------------|-------------------|----------|-------------------|-------------------|---------------------|-----------------|
|              |                                                            | Dépenses          | Recettes | Dépenses          | Recettes          | Dépenses            | Recettes        |
| <b>6155</b>  | <b>Places de stationnement</b>                             | <b>84'611.85</b>  |          | <b>550'000.00</b> | <b>700'000.00</b> | <b>1'318'461.80</b> |                 |
| 6155.5030.00 | Aménagement vélostation gare                               | 77'973.30         |          | 100'000.00        |                   | 1'318'107.55        |                 |
| 6155.5030.01 | Aménagement stationnement deux-roues                       | 6'638.55          |          |                   |                   | 354.25              |                 |
| 6155.5060.00 | Renouvellement horodateurs et système de contrôle          |                   |          | 450'000.00        |                   |                     |                 |
| 6155.6300.02 | Subvention fédérale - Gare vélostations et stationnements  |                   |          |                   | 700'000.00        |                     |                 |
| <b>6157</b>  | <b>Bâtiment édilitaire de Palud</b>                        | <b>130'756.20</b> |          | <b>204'000.00</b> |                   | <b>189'436.00</b>   |                 |
| 6157.5040.00 | Centre d'entretien - Assainissement énergétique bâtiment   | 130'756.20        |          | 204'000.00        |                   | 189'436.00          |                 |
| <b>6158</b>  | <b>Bâtiment édilitaire du Levant et rue des Bouleaux 4</b> | <b>94'785.60</b>  |          | <b>55'000.00</b>  |                   | <b>20'305.60</b>    |                 |
| 6158.5040.00 | Réaffectation locaux - club de pétanque                    | 94'785.60         |          | 55'000.00         |                   | 20'305.60           |                 |
|              |                                                            |                   |          |                   |                   |                     |                 |
| <b>62</b>    | <b>Transports publics</b>                                  |                   |          |                   |                   |                     | <b>6'500.00</b> |
| <b>622</b>   | <b>Trafic régional et d'agglomération</b>                  |                   |          |                   |                   |                     | <b>6'500.00</b> |
| <b>6220</b>  | <b>Trafic régional et d'agglomération</b>                  |                   |          |                   |                   |                     | <b>6'500.00</b> |
| 6220.6310.00 | Subvention cantonale - Aménag. arrêts de bus               |                   |          |                   |                   |                     | 6'500.00        |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

| Compte       | INVESTISSEMENTS                                        | Comptes 2023        |                   | Budget 2023         |                     | Comptes 2022        |                     |
|--------------|--------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|              |                                                        | Dépenses            | Recettes          | Dépenses            | Recettes            | Dépenses            | Recettes            |
| <b>7</b>     | <b>PROTEC.ENVIRONNEMENT ET AMÉNAG.TERRITOIRE</b>       | <b>5'091'360.91</b> | <b>628'321.70</b> | <b>6'213'000.00</b> | <b>1'070'000.00</b> | <b>2'413'389.86</b> | <b>1'230'602.50</b> |
|              |                                                        |                     |                   |                     |                     |                     |                     |
| <b>71</b>    | <b>Approvisionnement en eau</b>                        | <b>1'906'729.00</b> | <b>165'399.05</b> | <b>1'543'000.00</b> | <b>270'000.00</b>   | <b>1'049'309.00</b> | <b>588'098.05</b>   |
|              |                                                        |                     |                   |                     |                     |                     |                     |
| <b>710</b>   | <b>Approvisionnement en eau</b>                        | <b>1'906'729.00</b> | <b>165'399.05</b> | <b>1'543'000.00</b> | <b>270'000.00</b>   | <b>1'049'309.00</b> | <b>588'098.05</b>   |
|              |                                                        |                     |                   |                     |                     |                     |                     |
| <b>7101</b>  | <b>Approvisionnement en eau</b>                        | <b>1'906'729.00</b> | <b>165'399.05</b> | <b>1'543'000.00</b> | <b>270'000.00</b>   | <b>1'049'309.00</b> | <b>588'098.05</b>   |
| 7101.5031.00 | Réservoir de Tronchebellon                             |                     |                   |                     |                     | 12'898.00           |                     |
| 7101.5031.10 | Réseau d'eau potable                                   | 469'590.00          |                   |                     |                     | 325'263.00          |                     |
| 7101.5031.22 | Réseau d'eau potable - crédit 2022                     | 455'634.00          |                   |                     |                     | 711'148.00          |                     |
| 7101.5031.23 | Réseau d'eau potable - crédit 2023                     | 981'505.00          |                   | 1'543'000.00        |                     |                     |                     |
| 7101.6370.00 | Taxes de raccordement                                  |                     | 165'399.05        |                     | 270'000.00          |                     | 588'098.05          |
|              |                                                        |                     |                   |                     |                     |                     |                     |
| <b>72</b>    | <b>Traitement des eaux usées</b>                       | <b>2'437'919.01</b> | <b>462'922.65</b> | <b>3'631'000.00</b> | <b>800'000.00</b>   | <b>864'288.25</b>   | <b>642'504.45</b>   |
|              |                                                        |                     |                   |                     |                     |                     |                     |
| <b>720</b>   | <b>Traitement des eaux usées</b>                       | <b>2'437'919.01</b> | <b>462'922.65</b> | <b>3'631'000.00</b> | <b>800'000.00</b>   | <b>864'288.25</b>   | <b>642'504.45</b>   |
|              |                                                        |                     |                   |                     |                     |                     |                     |
| <b>7201</b>  | <b>Traitement des eaux usées</b>                       | <b>2'437'919.01</b> | <b>462'922.65</b> | <b>3'631'000.00</b> | <b>800'000.00</b>   | <b>864'288.25</b>   | <b>642'504.45</b>   |
| 7201.5032.66 | Chemin de la Belle-Luce : collecteurs                  |                     |                   |                     |                     | 1'762.25            |                     |
| 7201.5032.71 | Assainissement La Perrausa                             | 314'016.20          |                   | 320'000.00          |                     | 28'104.35           |                     |
| 7201.5032.72 | Rue des Agges : collecteurs                            | 1'110.00            |                   | 120'000.00          |                     |                     |                     |
| 7201.5032.73 | Rte de Riaz/Rue du Château-d'En-Bas : réaménag.        | 6'164.50            |                   |                     |                     | 656'268.30          |                     |
| 7201.5032.74 | Rte de la Pâla/Rue de Vevey (Arsenal) : réaménag.      |                     |                   |                     |                     | 524.40              |                     |
| 7201.5032.79 | Secteur de la gare : collecteurs                       | 850'273.60          |                   | 471'000.00          |                     | 101'991.50          |                     |
| 7201.5032.82 | Réaménagement de la Rue de Vevey                       | 1'249'242.16        |                   | 1'700'000.00        |                     | 41'026.35           |                     |
| 7201.5032.83 | Réaménagement du quartier de Jéricho                   | 5'415.95            |                   | 970'000.00          |                     | 34'611.10           |                     |
| 7201.5032.85 | PA4 - assainissement collecteurs                       | 11'696.60           |                   | 50'000.00           |                     |                     |                     |
| 7201.6370.00 | Taxes de raccordement                                  |                     | 462'922.65        |                     | 800'000.00          |                     | 642'504.45          |
|              |                                                        |                     |                   |                     |                     |                     |                     |
| <b>79</b>    | <b>Aménagement du territoire</b>                       | <b>746'712.90</b>   |                   | <b>1'039'000.00</b> |                     | <b>499'792.61</b>   |                     |
|              |                                                        |                     |                   |                     |                     |                     |                     |
| <b>790</b>   | <b>Aménagement du territoire</b>                       | <b>746'712.90</b>   |                   | <b>1'039'000.00</b> |                     | <b>499'792.61</b>   |                     |
|              |                                                        |                     |                   |                     |                     |                     |                     |
| <b>7900</b>  | <b>Aménagement du territoire (en général)</b>          | <b>746'712.90</b>   |                   | <b>1'039'000.00</b> |                     | <b>499'792.61</b>   |                     |
| 7900.5010.0  | Crédit d'étude réaménagement place du Marché           |                     |                   |                     |                     | 74'050.60           |                     |
| 7900.5010.03 | MEP ZAV - Rue de la Sionge                             | 190'261.35          |                   | 200'000.00          |                     | 81'561.01           |                     |
| 7900.5010.04 | MEP/Concours - Espaces publics LTT                     | 2'040.00            |                   |                     |                     | 156'280.70          |                     |
| 7900.5010.05 | Planchy Sud - MZ + PAD + étude densification           | 5'075.60            |                   | 100'000.00          |                     | 32'078.10           |                     |
| 7900.5010.06 | MEP Centre ville                                       | 309'505.90          |                   | 300'000.00          |                     |                     |                     |
| 7900.5010.1  | Crédit d'étude réaménagement rues Léchère-Toula-Sionge | 16'525.95           |                   | 29'000.00           |                     |                     |                     |
| 7900.5010.2  | PAD cadres                                             | 223'304.10          |                   | 160'000.00          |                     | 155'822.20          |                     |
| 7900.5290.00 | Révision générale du PAL                               |                     |                   | 250'000.00          |                     |                     |                     |

| Compte       | INVESTISSEMENTS                                           | Comptes 2023 |          | Budget 2023 |          | Comptes 2022 |          |
|--------------|-----------------------------------------------------------|--------------|----------|-------------|----------|--------------|----------|
|              |                                                           | Dépenses     | Recettes | Dépenses    | Recettes | Dépenses     | Recettes |
| 8            | ÉCONOMIE PUBLIQUE                                         | 418'600.00   |          |             |          |              |          |
| 82           | Forêts                                                    | 418'600.00   |          |             |          |              |          |
| 820          | Forêts                                                    | 418'600.00   |          |             |          |              |          |
| 8200         | Forêts                                                    | 418'600.00   |          |             |          |              |          |
| 8200.5540.00 | Participation au capital - Corporation forestière Moléson | 418'600.00   |          |             |          |              |          |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes



| Compte | INVESTISSEMENTS                           | Comptes 2023  |                     | Budget 2023   |                      | Comptes 2022  |                      |
|--------|-------------------------------------------|---------------|---------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|
|        |                                           | Dépenses      | Recettes            | Dépenses      | Recettes             | Dépenses      | Recettes             |
|        |                                           |               |                     |               |                      |               |                      |
|        | <b><u>RECAPITULATION</u></b>              |               |                     |               |                      |               |                      |
|        |                                           |               |                     |               |                      |               |                      |
| 0      | ADMINISTRATION GÉNÉRALE                   | 1'804'502.35  | 728'206.00          | 2'305'000.00  | 600'000.00           | 7'264'974.10  |                      |
|        |                                           |               |                     |               |                      |               |                      |
| 1      | ORDRE ET SÉCURITÉ PUBLICS, DÉFENSE        | 230'485.85    |                     | 1'550'000.00  | 790'000.00           | 91'002.50     |                      |
|        |                                           |               |                     |               |                      |               |                      |
| 2      | FORMATION                                 | 1'423'529.15  |                     | 4'152'000.00  |                      | 175'480.60    |                      |
|        |                                           |               |                     |               |                      |               |                      |
| 3      | CULTURE, SPORT ET LOISIRS                 | 1'039'680.35  | 681'221.25          | 5'251'000.00  | 320'000.00           | 3'522'476.60  | 55'186.00            |
|        |                                           |               |                     |               |                      |               |                      |
| 4      | SANTÉ                                     | 335'503.60    |                     | 493'000.00    |                      | 343'526.35    |                      |
|        |                                           |               |                     |               |                      |               |                      |
| 6      | TRAFIC ET TÉLÉCOMMUNICATIONS              | 6'787'127.87  | 6'027'544.50        | 15'153'000.00 | 8'560'000.00         | 8'320'047.54  | 901'996.00           |
|        |                                           |               |                     |               |                      |               |                      |
| 7      | PROTEC.ENVIRONNEMENT ET AMÉNAG.TERRITOIRE | 5'091'360.91  | 628'321.70          | 6'213'000.00  | 1'070'000.00         | 2'413'389.86  | 1'230'602.50         |
|        |                                           |               |                     |               |                      |               |                      |
| 8      | ÉCONOMIE PUBLIQUE                         | 418'600.00    |                     |               |                      |               |                      |
|        |                                           |               |                     |               |                      |               |                      |
|        | TOTALISATION                              | 17'130'790.08 | 8'065'293.45        | 35'117'000.00 | 11'340'000.00        | 22'130'897.55 | 2'187'784.50         |
|        |                                           |               |                     |               |                      |               |                      |
|        | <b>Résultat</b>                           |               | <b>9'065'496.63</b> |               | <b>23'777'000.00</b> |               | <b>19'943'113.05</b> |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

# ETAT DES INVESTISSEMENTS AU 31.12.2023

| NO  |                                                       | CREDITS<br>NETS<br>VOTES | MONTANTS NETS<br>DEPENSES<br>AU 31.12.2023 | A ENGAGER /<br>DEPENSER | DIFFERENCE PAR<br>RAPPORT AUX<br>CREDITS VOTES | EN %   | C (en cours)<br>T (terminé) |
|-----|-------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------|--------|-----------------------------|
| 290 | STATIONNEMENT DEUX-ROUES                              | 253'000.00               | 241'229.25                                 | 2'000.00                | -9'770.75                                      | -3.9%  | C                           |
| 294 | MESURES D'ACCOMPAGNEMENT H189 - LA TOUR               | 865'000.00               | 1'059'496.55                               | -110'000.00             | 84'496.55                                      | 9.8%   | C                           |
| 313 | LIAISONS DE MOBILITE DOUCE                            | 1'980'000.00             | 1'730'506.95                               | 250'000.00              | 506.95                                         | 0.0%   | C                           |
| 314 | ASSAINISSEMENT DE PASSAGES A NIVEAU                   | 1'070'000.00             | 856'395.45                                 | 300'000.00              | 86'395.45                                      | 8.1%   | C                           |
| 351 | MESURES PA3 - CREDIT D'ETUDE                          | 1'500'000.00             | 1'371'154.05                               | 130'000.00              | 1'154.05                                       | 0.1%   | C                           |
| 352 | RUE DES AGGES                                         | 2'000'000.00             | 1'678'261.90                               | 508'000.00              | 186'261.90                                     | 9.3%   | C                           |
| 354 | LA PERRAUSA - ASSAINISSEMENT EAUX                     | 1'100'000.00             | 513'687.60                                 | 684'000.00              | 97'687.60                                      | 8.9%   | C                           |
| 362 | ROUTE DE RIAZ ET RUE DU CHÂTEAU-D'EN-BAS              | 10'250'000.00            | 12'960'566.00                              | -1'873'000.00           | 837'566.00                                     | 8.2%   | C                           |
| 363 | ROUTE DE LA PALA ET RUE DE VEVEY (SECT. ARSENAL)      | 2'283'000.00             | 2'079'071.80                               | -6'000.00               | -209'928.20                                    | -9.2%  | C                           |
| 364 | AMENAGEMENT VOIE VERTE - SECT. GARE - PLANCHY-NORD    | 4'350'000.00             | 3'954'755.80                               | -247'000.00             | -642'244.20                                    | -14.8% | C                           |
| 367 | BATIMENT CEB33 - RENOV./AGRANDISSEMENT                | 18'930'000.00            | 20'022'132.90                              | -402'000.00             | 690'132.90                                     | 3.6%   | C                           |
| 369 | ABRI PC DU CABALET - MODERNISATION                    | 320'000.00               | 358'670.30                                 | -32'000.00              | 6'670.30                                       | 2.1%   | C                           |
| 373 | PISCINE - RENOVATION (Y.C. CREDIT D'ETUDE PROJET 360) | 8'720'000.00             | 8'656'282.15                               | 55'000.00               | -8'717.85                                      | -0.1%  | C                           |
| 378 | ZONE SPORTIVE - PHASE 2 (PUMPTRACK, SKATEPARK,...)    | 2'980'000.00             | 3'191'024.10                               | -30'000.00              | 181'024.10                                     | 6.1%   | C                           |
| 379 | CONCOURS RENOVATION DU STADE DE BOULEYRES             | 395'000.00               | 312'723.80                                 | 0.00                    | -82'276.20                                     | -20.8% | T                           |
| 381 | TROTTOIR ROUTE DE LA PALA 30-44                       | 85'000.00                | 3'400.00                                   | 81'600.00               | 0.00                                           | 0.0%   | C                           |
| 382 | RENOVATION VIEUX-PONT                                 | 360'000.00               | 19'856.85                                  | 320'000.00              | -20'143.15                                     | -5.6%  | C                           |
| 383 | REAMENAGEMENT SECTEUR GARE DE BULLE                   | 8'900'000.00             | 7'995'684.25                               | -508'000.00             | -1'412'315.75                                  | -15.9% | C                           |
| 384 | MOBILITE DOUCE BUISSONS-PARQUETERIE-VEVEY             | 2'825'000.00             | 562'951.55                                 | 1'771'000.00            | -491'048.45                                    | -17.4% | C                           |
| 386 | CREDIT D'ETUDE REAMENAGEMENT PLACE DU MARCHÉ          | 204'000.00               | 198'870.65                                 | 0.00                    | -5'129.35                                      | -2.5%  | T                           |
| 387 | CREDIT D'ETUDE REAMENAG. RUES LECHERE-SIONGE-TOULA    | 215'000.00               | 201'613.45                                 | 0.00                    | -13'386.55                                     | -6.2%  | T                           |
| 389 | MUSEE - PRODUCTION DE FROID ET RACCORDEMENT CAD       | 230'000.00               | 222'351.60                                 | 0.00                    | -7'648.40                                      | -3.3%  | T                           |
| 392 | MOBILITE DOUCE PART-DIEU                              | 384'000.00               | 33'074.20                                  | 369'000.00              | 18'074.20                                      | 4.7%   | C                           |
| 393 | REAMENAGEMENT DE LA RUE DE VEVEY                      | 9'990'000.00             | 3'241'151.40                               | 6'743'000.00            | -5'848.60                                      | -0.1%  | C                           |
| 394 | REAMENAGEMENT DU QUARTIER DE JERICHO                  | 1'065'000.00             | 58'957.00                                  | 1'015'000.00            | 8'957.00                                       | 0.8%   | C                           |
| 396 | PAD-CADRES 58 PIERRE-SCIOBERET ET 59 CHAMP-BARBY      | 430'000.00               | 394'355.20                                 | 35'644.80               | 0.00                                           | 0.0%   | C                           |
| 398 | INFORMATIQUE - INFRASTRUCTURE + LOGICIEL SALAIRES     | 330'000.00               | 326'708.45                                 | 0.00                    | -3'291.55                                      | -1.0%  | T                           |
| 399 | HOTEL DE VILLE BULLE - RACCORDEMENT AU CAD            | 145'000.00               | 143'771.50                                 | 0.00                    | -1'228.50                                      | -0.8%  | T                           |
| 401 | ECOLES LECHERE + LTT : AMENAGEMENT TERRAINS SPORT     | 475'000.00               | 379'027.25                                 | 95'972.75               | 0.00                                           | 0.0%   | C                           |
| 402 | LOCAUX AES LTT - REAFFECTATION PERREIRE 3             | 1'605'000.00             | 89'555.75                                  | 1'515'444.25            | 0.00                                           | 0.0%   | C                           |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

# ETAT DES INVESTISSEMENTS AU 31.12.2023

| NO  |                                                       | CREDITS<br>NETS<br>VOTES | MONTANTS NETS<br>DEPENSES<br>AU 31.12.2023 | A ENGAGER /<br>DEPENSER | DIFFERENCE PAR<br>RAPPORT AUX<br>CREDITS VOTES | EN %   | C (en cours)<br>T (terminé) |
|-----|-------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------|--------|-----------------------------|
| 404 | MUSEE - CREDIT D'ETUDE AGRANDISSEMENT                 | 1'361'000.00             | 1'184'241.05                               | 176'758.95              | 0.00                                           | 0.0%   | C                           |
| 405 | BIBLIOTHEQUE - BORNES AUTOMATIQUES DE PRÊT DE LIVRES  | 120'000.00               | 54'214.25                                  | 65'785.75               | 0.00                                           | 0.0%   | C                           |
| 406 | REAFFECTION ANCIEN ABRI PC LTT - LOCAUX REPETITION    | 635'000.00               | 259'243.95                                 | 375'756.05              | 0.00                                           | 0.0%   | C                           |
| 407 | FOYERS - INVESTISSEMENTS DIVERS                       | 291'000.00               | 291'012.95                                 | 0.00                    | 12.95                                          | 0.0%   | T                           |
| 408 | CENTRE D'ENTRETIEN - ASSAINISSEMENT ENERGETIQUE       | 304'000.00               | 320'192.20                                 | 0.00                    | 16'192.20                                      | 5.3%   | T                           |
| 410 | CREDIT D'ETUDE - BIODIVERSITE EN VILLE                | 410'000.00               | 172'172.80                                 | 237'827.20              | 0.00                                           | 0.0%   | C                           |
| 411 | CREDIT D'ETUDE - PA4                                  | 1'500'000.00             | 350'111.40                                 | 1'149'888.60            | 0.00                                           | 0.0%   | C                           |
| 412 | RUE ANCIEN-COMTE, SECTEUR SUD                         | 1'060'000.00             | 877'356.05                                 | 270'000.00              | 87'356.05                                      | 8.2%   | C                           |
| 413 | EAU POTABLE - INVESTISSEMENTS 2022                    | 2'834'000.00             | 1'166'782.00                               | 1'667'218.00            | 0.00                                           | 0.0%   | C                           |
| 414 | MEP ZAV GRAND-RUE / RUE DE LA SIONGE                  | 250'000.00               | 271'822.36                                 | 0.00                    | 21'822.36                                      | 8.7%   | T                           |
| 415 | MEP ESPACES PUBLICS - CENTRE LTT                      | 160'000.00               | 158'320.70                                 | 0.00                    | -1'679.30                                      | -1.0%  | T                           |
| 416 | CREDIT D'ETUDE - DEVELOPPEMENT PLANCHY SUD            | 590'000.00               | 37'153.70                                  | 552'846.30              | 0.00                                           | 0.0%   | C                           |
| 417 | HOTEL DE VILLE LTT - RENOVATION                       | 1'800'000.00             | 1'719'029.80                               | 80'970.20               | 0.00                                           | 0.0%   | C                           |
| 418 | RENOUVELLEMENT ARBRES - RUES REICHLIN - TROIS TREFLES | 796'000.00               | 640'582.23                                 | 0.00                    | -155'417.77                                    | -19.5% | T                           |
| 419 | LOCAUX CLUB DE PETANQUE - BAT. EDILITAIRE LTT         | 155'000.00               | 115'091.20                                 | 39'908.80               | 0.00                                           | 0.0%   | C                           |
| 420 | VEHICULES - REMPLACEMENT 2023                         | 430'000.00               | 163'254.50                                 | 266'745.50              | 0.00                                           | 0.0%   | C                           |
| 421 | EAU POTABLE - INVESTISSEMENTS 2023                    | 2'013'000.00             | 981'505.00                                 | 1'031'495.00            | 0.00                                           | 0.0%   | C                           |
| 422 | EXTENSION DES ZONES A VITESSE MODEREE                 | 490'000.00               | 37'688.80                                  | 452'311.20              | 0.00                                           | 0.0%   | C                           |
| 423 | REAMENAG. ESPACES PUBLICS CENTRE LA TOUR-DE-TREME     | 1'435'000.00             | 31'786.00                                  | 1'403'214.00            | 0.00                                           | 0.0%   | C                           |
| 424 | FOYERS - INVESTISSEMENTS DIVERS                       | 493'000.00               | 312'252.15                                 | 180'747.85              | 0.00                                           | 0.0%   | C                           |
| 425 | ECOLES - LOGICIEL GESTION AES                         | 56'000.00                | 44'503.10                                  | 11'496.90               | 0.00                                           | 0.0%   | C                           |
| 426 | ECOLES - EQUIPEMENT INFORMATIQUE ENSEIGNANTS          | 253'000.00               | 233'332.95                                 | 0.00                    | -19'667.05                                     | -7.8%  | T                           |
| 427 | MEP CENTRE-VILLE                                      | 555'000.00               | 309'505.90                                 | 245'494.10              | 0.00                                           | 0.0%   | C                           |
| 428 | ETUDE PLANIFICATION PATRIMOINE BATI                   | 605'000.00               | 38'213.55                                  | 566'786.45              | 0.00                                           | 0.0%   | C                           |
| 429 | HOTEL DE VILLE BULLE - RENOVATION/ASSAIN. ENERGETIQUE | 1'000'000.00             | 40'056.20                                  | 959'943.80              | 0.00                                           | 0.0%   | C                           |
| 430 | ECOLES - RENOVATION BAT. HETRE ET CHENE               | 311'000.00               | 18'047.35                                  | 292'952.65              | 0.00                                           | 0.0%   | C                           |
| 431 | ECOLES - RENOVATION BAT. TILLEUL                      | 1'130'000.00             | 713'575.00                                 | 416'425.00              | 0.00                                           | 0.0%   | C                           |
| 432 | ECOLES - RENOVATION BAT. TOURNESOL                    | 230'000.00               | 22'200.00                                  | 207'800.00              | 0.00                                           | 0.0%   | C                           |
| 433 | ECOLES - RENOVATION BAT. LECHERE                      | 158'000.00               | 3'080.00                                   | 154'920.00              | 0.00                                           | 0.0%   | C                           |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

# ETAT DES INVESTISSEMENTS AU 31.12.2023

| NO  |                                                    | CREDITS<br>NETS<br>VOTES | MONTANTS NETS<br>DEPENSES<br>AU 31.12.2023 | A ENGAGER /<br>DEPENSER | DIFFERENCE PAR<br>RAPPORT AUX<br>CREDITS VOTES | EN % | C (en cours)<br>T (terminé) |
|-----|----------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------|------|-----------------------------|
|     | <b>Crédits 2024 :</b>                              |                          |                                            |                         |                                                |      |                             |
| 434 | POINTS DE RENCONTRE D'URGENCE PRU                  | 115'000.00               | 0.00                                       | 115'000.00              | 0.00                                           | 0.0% | C                           |
| 435 | AGRANDISSEMENT MUSEE GRUERIE ET BIBLIOTHEQUE PUBL. | 20'445'000.00            | 0.00                                       | 20'445'000.00           | 0.00                                           | 0.0% | C                           |
| 436 | FOYERS - INVESTISSEMENTS DIVERS                    | 323'000.00               | 0.00                                       | 323'000.00              | 0.00                                           | 0.0% | C                           |
| 437 | RUE DE LA LECHERE ET CHEMIN D'EVERDES              | 2'913'000.00             | 0.00                                       | 2'913'000.00            | 0.00                                           | 0.0% | C                           |
| 438 | MOBILITE DOUCE INDUSTRIE - CRETS                   | 848'000.00               | 0.00                                       | 848'000.00              | 0.00                                           | 0.0% | C                           |
| 439 | MOBILITE DOUCE GARE - PLANCHY SUD                  | -24'000.00               | 0.00                                       | -24'000.00              | 0.00                                           | 0.0% | C                           |
| 440 | MOBILITE DOUCE LECHERE                             | 1'517'000.00             | 0.00                                       | 1'517'000.00            | 0.00                                           | 0.0% | C                           |
| 441 | HORODATEURS ET LOGICIEL AMENDES D'ORDRE            | 350'000.00               | 0.00                                       | 350'000.00              | 0.00                                           | 0.0% | C                           |
| 442 | EAU POTABLE - INVESTISSEMENTS 2024                 | 3'206'000.00             | 0.00                                       | 3'206'000.00            | 0.00                                           | 0.0% | C                           |
| 443 | PAL - REVISION GENERALE                            | 840'000.00               | 0.00                                       | 840'000.00              | 0.00                                           | 0.0% | C                           |
|     |                                                    |                          |                                            |                         |                                                |      |                             |
|     |                                                    | <b>136'197'000.00</b>    | <b>83'423'614.84</b>                       | <b>52'007'954.10</b>    | <b>-765'431.06</b>                             |      |                             |

Résultats

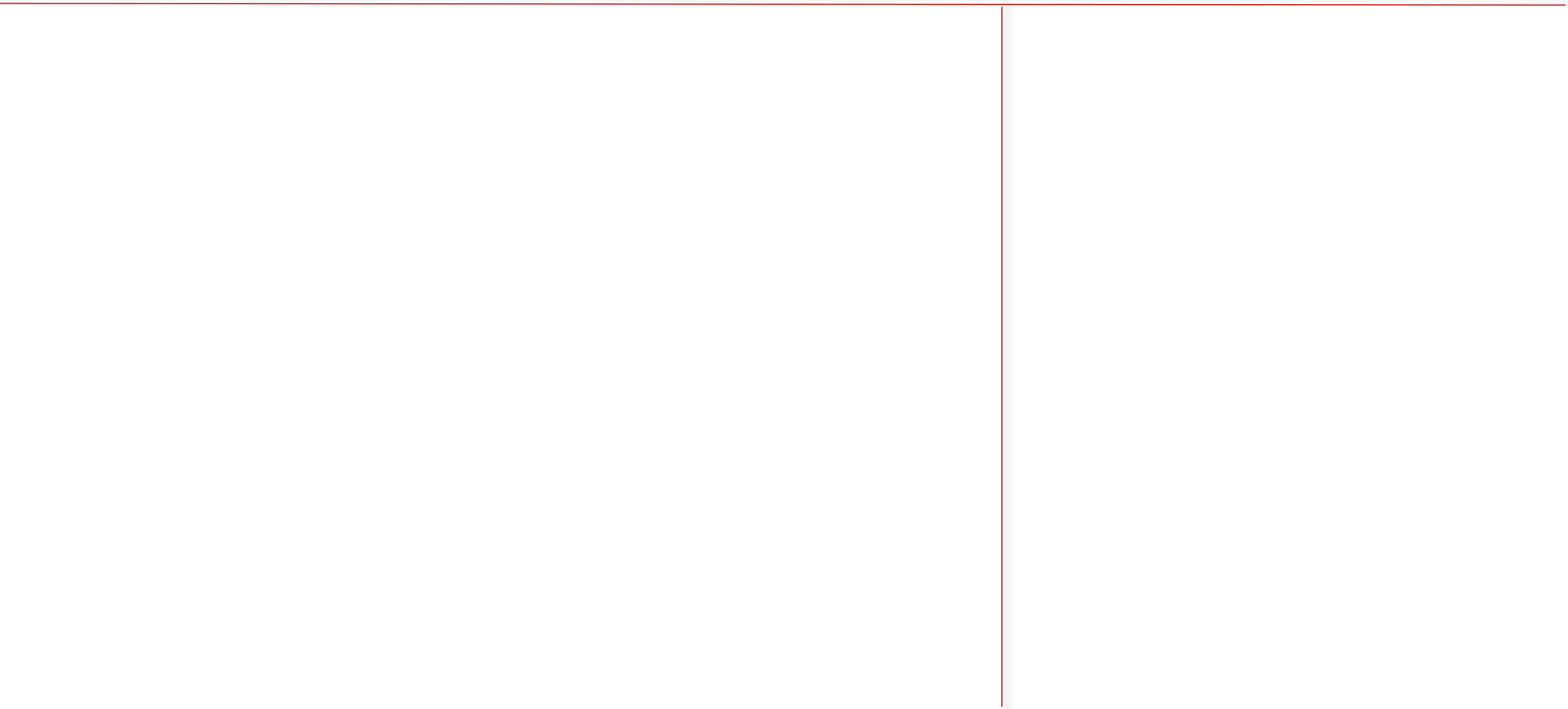
Investissements

Natures

Bilan

Annexes

# CLASSIFICATION PAR NATURES



| Compte NATURES |                                                                   | Comptes 2023          |         | Budget 2023           |         | Comptes 2022          |         |
|----------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------|-----------------------|---------|-----------------------|---------|
|                |                                                                   | Charges               | Revenus | Charges               | Revenus | Charges               | Revenus |
| <b>3</b>       | <b>CHARGES</b>                                                    | <b>148'033'206.25</b> |         | <b>148'361'650.00</b> |         | <b>144'942'673.63</b> |         |
|                |                                                                   |                       |         |                       |         |                       |         |
| <b>30</b>      | <b>Charges de personnel</b>                                       | <b>39'804'409.08</b>  |         | <b>39'487'500.00</b>  |         | <b>39'487'937.24</b>  |         |
|                |                                                                   |                       |         |                       |         |                       |         |
| <b>300</b>     | <b>Autorités et commissions</b>                                   | <b>804'706.45</b>     |         | <b>734'700.00</b>     |         | <b>807'835.80</b>     |         |
| 3000           | Jetons et frais                                                   | 804'706.45            |         | 734'700.00            |         | 807'835.80            |         |
|                |                                                                   |                       |         |                       |         |                       |         |
| <b>301</b>     | <b>Salaires du personnel administratif et d'exploitation</b>      | <b>30'850'746.66</b>  |         | <b>30'698'800.00</b>  |         | <b>30'570'433.93</b>  |         |
| 3010           | Traitement du personnel                                           | 30'850'746.66         |         | 30'698'800.00         |         | 30'570'433.93         |         |
|                |                                                                   |                       |         |                       |         |                       |         |
| <b>304</b>     | <b>Allocations</b>                                                | <b>505'471.20</b>     |         | <b>522'800.00</b>     |         | <b>517'268.00</b>     |         |
| 3040           | Allocations pour enfants et allocations de formation              | 505'471.20            |         | 522'800.00            |         | 517'268.00            |         |
|                |                                                                   |                       |         |                       |         |                       |         |
| <b>305</b>     | <b>Cotisations patronales</b>                                     | <b>6'655'221.90</b>   |         | <b>6'746'500.00</b>   |         | <b>6'563'462.14</b>   |         |
| 3050           | Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais admin.           | 2'027'511.52          |         | 2'048'800.00          |         | 1'997'376.79          |         |
| 3052           | Cotisations patronales - Caisse de pension                        | 3'200'401.85          |         | 3'260'700.00          |         | 3'083'596.95          |         |
| 3053           | Cotisations patronales - Assurances-accidents                     | 328'143.00            |         | 325'900.00            |         | 345'147.55            |         |
| 3054           | Cotisations patronales - Allocations familiales                   | 812'384.78            |         | 826'400.00            |         | 818'264.20            |         |
| 3055           | Cotisations patronales - IJ maladies                              | 286'780.75            |         | 284'700.00            |         | 319'076.65            |         |
|                |                                                                   |                       |         |                       |         |                       |         |
| <b>306</b>     | <b>Prestations de l'employeur</b>                                 | <b>575'193.29</b>     |         | <b>464'000.00</b>     |         | <b>665'425.91</b>     |         |
| 3060           | Allocations versées aux retraités                                 | 8'898.20              |         | 11'600.00             |         | 11'577.00             |         |
| 3064           | Rentes transitoires (pont pré-AVS)                                | 566'295.09            |         | 452'400.00            |         | 653'848.91            |         |
|                |                                                                   |                       |         |                       |         |                       |         |
| <b>309</b>     | <b>Autres charges de personnel</b>                                | <b>413'069.58</b>     |         | <b>320'700.00</b>     |         | <b>363'511.46</b>     |         |
| 3090           | Formation du personnel                                            | 298'348.08            |         | 265'400.00            |         | 312'527.96            |         |
| 3091           | Recrutement du personnel                                          | 14'416.45             |         | 20'000.00             |         | 12'108.90             |         |
| 3099           | Autres charges de personnel                                       | 100'305.05            |         | 35'300.00             |         | 38'874.60             |         |
|                |                                                                   |                       |         |                       |         |                       |         |
|                |                                                                   |                       |         |                       |         |                       |         |
| <b>31</b>      | <b>Charges de biens/services et autres charges d'exploitation</b> | <b>17'846'973.82</b>  |         | <b>17'914'900.00</b>  |         | <b>17'324'922.99</b>  |         |
|                |                                                                   |                       |         |                       |         |                       |         |
| <b>310</b>     | <b>Charges de matériel et de marchandises</b>                     | <b>3'726'242.13</b>   |         | <b>4'079'050.00</b>   |         | <b>3'584'515.41</b>   |         |
| 3100           | Matériel de bureau                                                | 216'419.15            |         | 247'000.00            |         | 240'024.74            |         |
| 3101           | Matériel d'exploitation, fournitures                              | 1'308'978.39          |         | 1'563'700.00          |         | 1'188'903.86          |         |
| 3102           | Imprimés, publications                                            | 154'803.35            |         | 168'700.00            |         | 158'386.30            |         |
| 3103           | Littérature spécialisée, magazines                                | 83'735.50             |         | 89'950.00             |         | 87'630.00             |         |
| 3104           | Matériel didactique                                               | 26'993.00             |         | 36'900.00             |         | 28'636.75             |         |
| 3105           | Denrées alimentaires                                              | 1'722'958.53          |         | 1'597'100.00          |         | 1'571'059.06          |         |
| 3106           | Matériel médical                                                  | 33'421.76             |         | 169'500.00            |         | 125'860.20            |         |
| 3109           | Autres charges de matériel et de marchandises                     | 178'932.45            |         | 206'200.00            |         | 184'014.50            |         |
|                |                                                                   |                       |         |                       |         |                       |         |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

| Compte NATURES |                                                                     | Comptes 2023        |         | Budget 2023         |         | Comptes 2022        |         |
|----------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------|---------|---------------------|---------|---------------------|---------|
|                |                                                                     | Charges             | Revenus | Charges             | Revenus | Charges             | Revenus |
| <b>311</b>     | <b>Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif</b>            | <b>501'086.66</b>   |         | <b>561'200.00</b>   |         | <b>605'875.21</b>   |         |
| 3110           | Meubles et appareils de bureau                                      | 62'600.35           |         | 61'000.00           |         | 46'533.25           |         |
| 3111           | Machines, appareils, véhicules, outils                              | 200'725.13          |         | 215'000.00          |         | 226'604.45          |         |
| 3112           | Vêtements de travail, linge                                         | 70'640.08           |         | 60'000.00           |         | 114'243.66          |         |
| 3113           | Matériel informatique                                               | 66'475.80           |         | 119'100.00          |         | 100'590.35          |         |
| 3118           | Licences et logiciels                                               | 100'645.30          |         | 106'100.00          |         | 117'903.50          |         |
| <b>312</b>     | <b>Alimentation et élimination bien-fonds PA</b>                    | <b>2'327'661.50</b> |         | <b>2'336'150.00</b> |         | <b>1'988'207.60</b> |         |
| 3120           | Chauffage, eau, électricité                                         | 2'327'661.50        |         | 2'336'150.00        |         | 1'988'207.60        |         |
| <b>313</b>     | <b>Prestations de service et honoraires</b>                         | <b>5'868'202.49</b> |         | <b>5'418'350.00</b> |         | <b>5'720'654.11</b> |         |
| 3130           | Prestations de services de tiers                                    | 4'776'790.33        |         | 4'256'500.00        |         | 4'510'787.42        |         |
| 3132           | Honoraires conseillers externes                                     | 632'630.05          |         | 744'500.00          |         | 721'715.64          |         |
| 3134           | Assurances                                                          | 295'193.65          |         | 243'300.00          |         | 246'851.10          |         |
| 3136           | Visites médicales                                                   | 25'824.05           |         | 24'000.00           |         | 23'704.60           |         |
| 3137           | Impôts et taxes                                                     | 137'764.41          |         | 150'050.00          |         | 191'777.55          |         |
| 3138           | Cours, examens et conseils                                          |                     |         |                     |         | 25'817.80           |         |
| <b>314</b>     | <b>Gros entretien et entretien courant</b>                          | <b>2'310'997.21</b> |         | <b>2'371'600.00</b> |         | <b>2'446'963.06</b> |         |
| 3140           | Entretien des terrains                                              | 257'815.60          |         | 401'100.00          |         | 279'986.35          |         |
| 3141           | Entretien des routes                                                | 687'405.60          |         | 654'700.00          |         | 866'126.20          |         |
| 3142           | Entretien des cours d'eau                                           |                     |         | 3'500.00            |         |                     |         |
| 3143           | Entretien d'autres ouvrages de génie civil                          | 138'669.85          |         | 233'400.00          |         | 76'860.90           |         |
| 3144           | Entretien des bâtiments et immeubles                                | 1'208'387.96        |         | 1'056'900.00        |         | 1'217'025.61        |         |
| 3149           | Entretien d'autres immobilisations corporelles                      | 18'718.20           |         | 22'000.00           |         | 6'964.00            |         |
| <b>315</b>     | <b>Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles</b> | <b>1'334'778.24</b> |         | <b>1'217'200.00</b> |         | <b>1'344'947.96</b> |         |
| 3150           | Entretien - Mobilier et matériel                                    | 4'647.90            |         | 8'200.00            |         | 5'010.70            |         |
| 3151           | Entretien de machines, véhicules et outils                          | 408'326.22          |         | 350'600.00          |         | 492'175.16          |         |
| 3153           | Entretien - Informatique                                            | 401'966.02          |         | 360'400.00          |         | 375'689.70          |         |
| 3158           | Maintenance du cadastre                                             | 492'699.30          |         | 461'000.00          |         | 437'811.45          |         |
| 3159           | Entretien et conservation - Ouvrages                                | 27'138.80           |         | 37'000.00           |         | 34'260.95           |         |
| <b>316</b>     | <b>Loyers, leasing, baux à ferme, taxes d'utilisation</b>           | <b>240'680.68</b>   |         | <b>230'450.00</b>   |         | <b>246'970.45</b>   |         |
| 3160           | Loyers                                                              | 133'015.40          |         | 96'200.00           |         | 137'900.40          |         |
| 3161           | Loyers - Frais d'utilisation                                        | 62'204.60           |         | 86'800.00           |         | 70'219.95           |         |
| 3162           | Mensualités de leasing opérationnel                                 | 45'460.68           |         | 47'450.00           |         | 38'850.10           |         |
| <b>317</b>     | <b>Dédommagements</b>                                               | <b>730'026.07</b>   |         | <b>791'500.00</b>   |         | <b>719'873.15</b>   |         |
| 3170           | Frais de déplacement et autres frais                                | 350'870.72          |         | 353'700.00          |         | 347'103.37          |         |
| 3171           | Camps et manifestations scolaires                                   | 379'155.35          |         | 437'800.00          |         | 372'769.78          |         |
| <b>318</b>     | <b>Réévaluations sur créances</b>                                   | <b>699'600.77</b>   |         | <b>749'000.00</b>   |         | <b>573'552.10</b>   |         |
| 3181           | Pertes sur débiteurs                                                | 699'600.77          |         | 749'000.00          |         | 573'552.10          |         |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

| Compte NATURES |                                                           | Comptes 2023         |         | Budget 2023          |         | Comptes 2022         |         |
|----------------|-----------------------------------------------------------|----------------------|---------|----------------------|---------|----------------------|---------|
|                |                                                           | Charges              | Revenus | Charges              | Revenus | Charges              | Revenus |
| <b>319</b>     | <b>Diverses charges d'exploitation</b>                    | <b>107'698.07</b>    |         | <b>160'400.00</b>    |         | <b>93'363.94</b>     |         |
| 3199           | Autres charges d'exploitation                             | 107'698.07           |         | 160'400.00           |         | 93'363.94            |         |
|                |                                                           |                      |         |                      |         |                      |         |
| <b>33</b>      | <b>Amortissement du patrimoine administratif</b>          | <b>7'691'426.45</b>  |         | <b>7'354'000.00</b>  |         | <b>6'875'190.95</b>  |         |
|                |                                                           |                      |         |                      |         |                      |         |
| <b>330</b>     | <b>Amortissements immobilisations corporelles PA</b>      | <b>7'691'426.45</b>  |         | <b>7'354'000.00</b>  |         | <b>6'875'190.95</b>  |         |
| 3300           | Amortissements planifiés, immobilisations corporelles     | 7'497'875.00         |         | 7'354'000.00         |         | 6'875'190.95         |         |
| 3301           | Amortissements non planifiés, immobilisations corporelles | 193'551.45           |         |                      |         |                      |         |
|                |                                                           |                      |         |                      |         |                      |         |
| <b>34</b>      | <b>Charges financières</b>                                | <b>2'548'025.30</b>  |         | <b>2'281'150.00</b>  |         | <b>1'898'126.00</b>  |         |
|                |                                                           |                      |         |                      |         |                      |         |
| <b>340</b>     | <b>Charges d'intérêts</b>                                 | <b>1'841'855.36</b>  |         | <b>1'601'800.00</b>  |         | <b>1'250'477.95</b>  |         |
| 3400           | Intérêts passifs des engagements courants                 | 548'721.44           |         | 253'600.00           |         | 108'065.46           |         |
| 3401           | Intérêts passifs des engagements financiers               | 1'284'211.27         |         | 1'339'300.00         |         | 1'133'767.24         |         |
| 3409           | Autres intérêts passifs                                   | 8'922.65             |         | 8'900.00             |         | 8'645.25             |         |
|                |                                                           |                      |         |                      |         |                      |         |
| <b>343</b>     | <b>Charges pour bien-fonds PF</b>                         | <b>410'960.54</b>    |         | <b>479'350.00</b>    |         | <b>394'638.55</b>    |         |
| 3431           | Entretien courant, biens-fonds PF                         | 163'455.74           |         | 215'500.00           |         | 163'442.31           |         |
| 3439           | Autres charges des biens-fonds PF                         | 247'504.80           |         | 263'850.00           |         | 231'196.24           |         |
|                |                                                           |                      |         |                      |         |                      |         |
| <b>349</b>     | <b>Diverses charges financières</b>                       | <b>295'209.40</b>    |         | <b>200'000.00</b>    |         | <b>253'009.50</b>    |         |
| 3499           | Autres charges financières                                | 295'209.40           |         | 200'000.00           |         | 253'009.50           |         |
|                |                                                           |                      |         |                      |         |                      |         |
| <b>35</b>      | <b>Attributions aux fonds et financements spéciaux</b>    | <b>4'431'473.45</b>  |         | <b>4'465'300.00</b>  |         | <b>6'193'378.40</b>  |         |
|                |                                                           |                      |         |                      |         |                      |         |
| <b>350</b>     | <b>Attributions aux fonds et FS des capitaux de tiers</b> | <b>17'675.25</b>     |         |                      |         | <b>62'650.05</b>     |         |
| 3501           | Attributions aux fonds de capitaux de tiers               | 17'675.25            |         |                      |         | 62'650.05            |         |
|                |                                                           |                      |         |                      |         |                      |         |
| <b>351</b>     | <b>Attributions aux fonds et FS comme capital propre</b>  | <b>4'413'798.20</b>  |         | <b>4'465'300.00</b>  |         | <b>6'130'728.35</b>  |         |
| 3510           | Attribution aux financements spéciaux                     | 4'256'188.20         |         | 4'465'300.00         |         | 5'424'021.00         |         |
| 3511           | Attributions aux fonds du capital propre                  | 157'610.00           |         |                      |         | 706'707.35           |         |
|                |                                                           |                      |         |                      |         |                      |         |
| <b>36</b>      | <b>Charges de transferts</b>                              | <b>66'643'301.55</b> |         | <b>67'958'200.00</b> |         | <b>63'886'230.20</b> |         |
|                |                                                           |                      |         |                      |         |                      |         |
| <b>361</b>     | <b>Dédommagements à des collectivités publiques</b>       | <b>45'985'278.80</b> |         | <b>47'205'400.00</b> |         | <b>44'883'621.00</b> |         |
| 3611           | Dédommagements au canton                                  | 14'453'900.80        |         | 14'309'800.00        |         | 13'423'228.45        |         |
| 3612           | Dédommagements aux communes et ass. intercom.             | 31'531'378.00        |         | 32'895'600.00        |         | 31'460'392.55        |         |
|                |                                                           |                      |         |                      |         |                      |         |
| <b>362</b>     | <b>Péréquation financière intercommunale</b>              | <b>740'211.00</b>    |         | <b>740'200.00</b>    |         | <b>1'407'449.00</b>  |         |
| 3622           | Contribution à la péréquation des ressources              | 740'211.00           |         | 740'200.00           |         | 1'407'449.00         |         |
|                |                                                           |                      |         |                      |         |                      |         |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes



| Compte NATURES |                                                           | Comptes 2023         |         | Budget 2023          |         | Comptes 2022         |         |
|----------------|-----------------------------------------------------------|----------------------|---------|----------------------|---------|----------------------|---------|
|                |                                                           | Charges              | Revenus | Charges              | Revenus | Charges              | Revenus |
| <b>363</b>     | <b>Subventions à des collectivités et à des tiers</b>     | <b>18'767'533.75</b> |         | <b>18'912'600.00</b> |         | <b>17'595'160.20</b> |         |
| 3631           | Subventions aux cantons                                   | 15'508'895.45        |         | 15'494'600.00        |         | 14'405'571.10        |         |
| 3632           | Subventions aux communes et ass. intercom.                | 16'653.20            |         | 20'000.00            |         | 22'629.80            |         |
| 3635           | Subventions aux entreprises privées                       | 758'317.90           |         | 805'000.00           |         | 811'485.80           |         |
| 3636           | Subventions aux organisations privées à but non lucratif  | 2'010'631.35         |         | 2'002'000.00         |         | 2'000'455.65         |         |
| 3637           | Subventions aux ménages privés                            | 466'035.85           |         | 584'000.00           |         | 350'017.85           |         |
| 3638           | Subventions à l'étranger                                  | 7'000.00             |         | 7'000.00             |         | 5'000.00             |         |
| <b>369</b>     | <b>Diverses charges de transferts</b>                     | <b>1'150'278.00</b>  |         | <b>1'100'000.00</b>  |         |                      |         |
| 3699           | Redistribution de taxes et impôts                         | 1'150'278.00         |         | 1'100'000.00         |         |                      |         |
|                |                                                           |                      |         |                      |         |                      |         |
| <b>39</b>      | <b>Imputations internes</b>                               | <b>9'067'596.60</b>  |         | <b>8'900'600.00</b>  |         | <b>9'276'887.85</b>  |         |
|                |                                                           |                      |         |                      |         |                      |         |
| <b>391</b>     | <b>Prestations de service</b>                             | <b>8'040'096.60</b>  |         | <b>7'877'800.00</b>  |         | <b>8'321'837.85</b>  |         |
| 3910           | Prestations de services                                   | 5'910'607.85         |         | 5'792'100.00         |         | 6'227'997.75         |         |
| 3911           | Prestations du centre de conciergerie                     | 2'129'488.75         |         | 2'085'700.00         |         | 2'093'840.10         |         |
|                |                                                           |                      |         |                      |         |                      |         |
| <b>392</b>     | <b>Bail à ferme, loyers, frais d'utilisation</b>          | <b>234'700.00</b>    |         | <b>234'000.00</b>    |         | <b>168'650.00</b>    |         |
| 3920           | Imputations internes pour loyers, frais d'util.           | 234'700.00           |         | 234'000.00           |         | 168'650.00           |         |
|                |                                                           |                      |         |                      |         |                      |         |
| <b>393</b>     | <b>Frais administratifs et d'exploitation</b>             | <b>334'300.00</b>    |         | <b>334'300.00</b>    |         | <b>324'300.00</b>    |         |
| 3930           | Imputations internes pour frais administratifs et d'expl. | 334'300.00           |         | 334'300.00           |         | 324'300.00           |         |
|                |                                                           |                      |         |                      |         |                      |         |
| <b>394</b>     | <b>Intérêts et charges financières théoriques</b>         | <b>458'500.00</b>    |         | <b>454'500.00</b>    |         | <b>462'100.00</b>    |         |
| 3940           | Imputation interne des intérêts                           | 458'500.00           |         | 454'500.00           |         | 462'100.00           |         |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

| Compte NATURES |                                                                    | Comptes 2023 |                       | Budget 2023 |                       | Comptes 2022 |                       |
|----------------|--------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------|-------------|-----------------------|--------------|-----------------------|
|                |                                                                    | Charges      | Revenus               | Charges     | Revenus               | Charges      | Revenus               |
| <b>4</b>       | <b>REVENUS</b>                                                     |              | <b>148'652'855.26</b> |             | <b>144'805'500.00</b> |              | <b>153'751'057.94</b> |
|                |                                                                    |              |                       |             |                       |              |                       |
| <b>40</b>      | <b>Revenus fiscaux</b>                                             |              | <b>83'441'037.97</b>  |             | <b>80'585'000.00</b>  |              | <b>84'059'624.96</b>  |
|                |                                                                    |              |                       |             |                       |              |                       |
| <b>400</b>     | <b>Impôts directs personnes physiques</b>                          |              | <b>57'584'223.97</b>  |             | <b>56'250'000.00</b>  |              | <b>55'343'357.11</b>  |
| 4000           | Impôts sur le revenu (personnes physiques)                         |              | 49'166'624.85         |             | 47'730'000.00         |              | 46'709'860.88         |
| 4001           | Impôts sur la fortune (personnes physiques)                        |              | 4'694'989.65          |             | 4'720'000.00          |              | 5'359'549.20          |
| 4002           | Impôts à la source (personnes physiques)                           |              | 3'722'609.47          |             | 3'800'000.00          |              | 3'273'947.03          |
|                |                                                                    |              |                       |             |                       |              |                       |
| <b>401</b>     | <b>Impôts directs personnes morales</b>                            |              | <b>11'187'112.55</b>  |             | <b>8'450'000.00</b>   |              | <b>12'308'605.20</b>  |
| 4010           | Impôts sur le bénéfice (personnes morales)                         |              | 9'144'203.10          |             | 5'950'000.00          |              | 8'468'836.95          |
| 4011           | Impôts sur le capital (personnes morales)                          |              | 2'042'909.45          |             | 2'500'000.00          |              | 3'839'768.25          |
|                |                                                                    |              |                       |             |                       |              |                       |
| <b>402</b>     | <b>Autres impôts directs</b>                                       |              | <b>14'559'406.45</b>  |             | <b>15'790'000.00</b>  |              | <b>16'306'392.65</b>  |
| 4021           | Contribution immobilière                                           |              | 9'299'095.45          |             | 9'100'000.00          |              | 9'149'010.45          |
| 4022           | Impôts sur les gains immobiliers et les plus-values                |              | 1'378'717.15          |             | 1'900'000.00          |              | 1'348'328.00          |
| 4023           | Impôts sur les mutations                                           |              | 3'182'434.40          |             | 4'500'000.00          |              | 5'372'535.35          |
| 4024           | Impôts sur les successions et donations                            |              | 549'354.45            |             | 150'000.00            |              | 269'766.55            |
| 4029           | Remboursements - ADB                                               |              | 149'805.00            |             | 140'000.00            |              | 166'752.30            |
|                |                                                                    |              |                       |             |                       |              |                       |
| <b>403</b>     | <b>Impôts sur la propriété et sur les charges</b>                  |              | <b>110'295.00</b>     |             | <b>95'000.00</b>      |              | <b>101'270.00</b>     |
| 4033           | Impôts sur les chiens                                              |              | 110'295.00            |             | 95'000.00             |              | 101'270.00            |
|                |                                                                    |              |                       |             |                       |              |                       |
|                |                                                                    |              |                       |             |                       |              |                       |
| <b>41</b>      | <b>Patentes et concessions</b>                                     |              | <b>49'306.00</b>      |             | <b>39'500.00</b>      |              | <b>44'538.20</b>      |
|                |                                                                    |              |                       |             |                       |              |                       |
| <b>412</b>     | <b>Concessions</b>                                                 |              | <b>42'306.00</b>      |             | <b>34'500.00</b>      |              | <b>39'538.20</b>      |
| 4120           | Taxes d'entrée et concessions                                      |              | 42'306.00             |             | 34'500.00             |              | 39'538.20             |
|                |                                                                    |              |                       |             |                       |              |                       |
| <b>413</b>     | <b>Parts des revenus de loteries, Sport-Toto, paris</b>            |              | <b>7'000.00</b>       |             | <b>5'000.00</b>       |              | <b>5'000.00</b>       |
| 4130           | Parts de revenus de loteries                                       |              | 7'000.00              |             | 5'000.00              |              | 5'000.00              |
|                |                                                                    |              |                       |             |                       |              |                       |
|                |                                                                    |              |                       |             |                       |              |                       |
| <b>42</b>      | <b>Taxes et redevances</b>                                         |              | <b>23'487'287.57</b>  |             | <b>22'823'300.00</b>  |              | <b>25'086'209.94</b>  |
|                |                                                                    |              |                       |             |                       |              |                       |
| <b>420</b>     | <b>Taxes de compensation</b>                                       |              | <b>1'150'008.87</b>   |             | <b>1'100'000.00</b>   |              | <b>1'315'852.75</b>   |
| 4200           | Taxes de compensation                                              |              | 1'150'008.87          |             | 1'100'000.00          |              | 1'315'852.75          |
|                |                                                                    |              |                       |             |                       |              |                       |
| <b>421</b>     | <b>Emoluments pour actes administratifs</b>                        |              | <b>1'063'992.98</b>   |             | <b>977'000.00</b>     |              | <b>1'075'373.35</b>   |
| 4210           | Emoluments administratifs                                          |              | 1'063'992.98          |             | 977'000.00            |              | 1'075'373.35          |
|                |                                                                    |              |                       |             |                       |              |                       |
| <b>422</b>     | <b>Taxes pour hôpitaux et établissements médicaux, subventions</b> |              | <b>5'173'769.95</b>   |             | <b>5'000'000.00</b>   |              | <b>4'998'681.01</b>   |
| 4220           | Taxes et pensions                                                  |              | 5'173'769.95          |             | 5'000'000.00          |              | 4'998'681.01          |
|                |                                                                    |              |                       |             |                       |              |                       |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

| Compte NATURES |                                                      | Comptes 2023 |                      | Budget 2023 |                      | Comptes 2022 |                      |
|----------------|------------------------------------------------------|--------------|----------------------|-------------|----------------------|--------------|----------------------|
|                |                                                      | Charges      | Revenus              | Charges     | Revenus              | Charges      | Revenus              |
| <b>423</b>     | <b>Frais d'écologie et taxes de cours</b>            |              | <b>53'237.50</b>     |             | <b>92'000.00</b>     |              | <b>62'513.00</b>     |
| 4231           | Taxes de cours                                       |              | 53'237.50            |             | 92'000.00            |              | 62'513.00            |
| <b>424</b>     | <b>Taxes d'utilisation et prestations de service</b> |              | <b>12'262'807.43</b> |             | <b>12'274'100.00</b> |              | <b>12'665'196.93</b> |
| 4240           | Prestations pour tiers                               |              | 12'262'807.43        |             | 12'274'100.00        |              | 12'665'196.93        |
| <b>425</b>     | <b>Recettes sur ventes</b>                           |              | <b>1'706'330.03</b>  |             | <b>1'829'000.00</b>  |              | <b>2'900'503.48</b>  |
| 4250           | Ventes                                               |              | 1'706'330.03         |             | 1'829'000.00         |              | 2'900'503.48         |
| <b>426</b>     | <b>Remboursements</b>                                |              | <b>1'328'138.73</b>  |             | <b>781'200.00</b>    |              | <b>1'306'235.42</b>  |
| 4260           | Remboursements et participations de tiers            |              | 1'328'138.73         |             | 781'200.00           |              | 1'306'235.42         |
| <b>427</b>     | <b>Amendes</b>                                       |              | <b>749'002.08</b>    |             | <b>770'000.00</b>    |              | <b>761'854.00</b>    |
| 4270           | Amendes                                              |              | 749'002.08           |             | 770'000.00           |              | 761'854.00           |
| <b>43</b>      | <b>Revenus divers</b>                                |              | <b>225'082.90</b>    |             | <b>100'000.00</b>    |              | <b>394'627.30</b>    |
| <b>431</b>     | <b>Activation de prestations propres</b>             |              | <b>72'472.90</b>     |             | <b>100'000.00</b>    |              | <b>53'102.95</b>     |
| 4310           | Prestations propres pour investissements             |              | 72'472.90            |             | 100'000.00           |              | 53'102.95            |
| <b>439</b>     | <b>Autres revenus divers</b>                         |              | <b>152'610.00</b>    |             |                      |              | <b>341'524.35</b>    |
| 4390           | Part au fonds 1% s/investissements                   |              | 152'610.00           |             |                      |              | 341'524.35           |
| <b>44</b>      | <b>Revenus financiers</b>                            |              | <b>2'867'996.18</b>  |             | <b>3'050'500.00</b>  |              | <b>2'926'504.61</b>  |
| <b>440</b>     | <b>Revenus des intérêts</b>                          |              | <b>740'206.68</b>    |             | <b>516'000.00</b>    |              | <b>627'589.27</b>    |
| 4401           | Intérêts sur créances et comptes courants            |              | 313'299.68           |             | 310'000.00           |              | 421'222.27           |
| 4402           | Intérêts des prêts et placements                     |              | 426'907.00           |             | 206'000.00           |              | 206'367.00           |
| <b>443</b>     | <b>Produits immeubles du PF</b>                      |              | <b>1'129'036.75</b>  |             | <b>1'080'700.00</b>  |              | <b>1'126'569.30</b>  |
| 4430           | Droits de superficie                                 |              | 971'067.95           |             | 940'100.00           |              | 989'595.30           |
| 4439           | Autres produits d'immeubles PF                       |              | 157'968.80           |             | 140'600.00           |              | 136'974.00           |
| <b>446</b>     | <b>Revenus financiers d'entreprises publiques</b>    |              |                      |             | <b>458'000.00</b>    |              | <b>458'033.40</b>    |
| 4463           | Revenus financiers d'entreprises publiques           |              |                      |             | 458'000.00           |              | 458'033.40           |
| <b>447</b>     | <b>Produits des immeubles du PA</b>                  |              | <b>998'752.75</b>    |             | <b>995'800.00</b>    |              | <b>714'312.64</b>    |
| 4470           | Loyers encaissés                                     |              | 856'516.55           |             | 869'800.00           |              | 576'992.65           |
| 4472           | Paiements pour utilisation d'immeubles PA            |              | 142'236.20           |             | 126'000.00           |              | 137'319.99           |
|                |                                                      |              |                      |             |                      |              |                      |
|                |                                                      |              |                      |             |                      |              |                      |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

| Compte NATURES |                                                                  | Comptes 2023 |                      | Budget 2023 |                      | Comptes 2022 |                      |
|----------------|------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|-------------|----------------------|--------------|----------------------|
|                |                                                                  | Charges      | Revenus              | Charges     | Revenus              | Charges      | Revenus              |
| <b>45</b>      | <b>Prélèvements sur fonds et financements spéciaux</b>           |              | <b>3'635'515.00</b>  |             | <b>3'836'300.00</b>  |              | <b>2'631'131.35</b>  |
| <b>450</b>     | <b>Prélèvements sur fonds et FS des capitaux de tiers</b>        |              | <b>364'559.50</b>    |             | <b>212'700.00</b>    |              | <b>102'144.15</b>    |
| 4500           | Prélèvements sur les fin. spéciaux comme capitaux de tiers       |              | 174'700.00           |             | 176'700.00           |              | 79'519.15            |
| 4501           | Prélèvement sur les fonds comme capitaux de tiers                |              | 158'000.00           |             |                      |              |                      |
| 4502           | Prélèvements sur les legs et fondations comme capitaux tiers     |              | 31'859.50            |             | 36'000.00            |              | 22'625.00            |
| <b>451</b>     | <b>Prélèvements sur fonds et FS comme capital propre</b>         |              | <b>3'270'955.50</b>  |             | <b>3'623'600.00</b>  |              | <b>2'528'987.20</b>  |
| 4510           | Prélèvements sur financements spéciaux                           |              | 2'739'262.00         |             | 2'664'300.00         |              | 2'382'594.60         |
| 4511           | Prélèvements sur les fonds comme capital propre                  |              | 531'693.50           |             | 959'300.00           |              | 146'392.60           |
| <b>46</b>      | <b>Revenus de transferts</b>                                     |              | <b>22'766'033.04</b> |             | <b>22'402'300.00</b> |              | <b>24'791'848.11</b> |
| <b>460</b>     | <b>Parts à des revenus de tiers</b>                              |              | <b>1'645'264.80</b>  |             | <b>1'600'000.00</b>  |              | <b>1'569'269.20</b>  |
| 4601           | Parts aux revenus des cantons et des concordats                  |              | 1'645'264.80         |             | 1'600'000.00         |              | 1'569'269.20         |
| <b>461</b>     | <b>Dédommagements de collectivités locales</b>                   |              | <b>18'318'370.54</b> |             | <b>18'592'000.00</b> |              | <b>20'616'012.46</b> |
| 4611           | Dédommagements des cantons et des concordats                     |              | 11'637'771.00        |             | 11'172'800.00        |              | 12'444'212.02        |
| 4612           | Dédommagements des collectivités publiques locales               |              | 5'906'652.24         |             | 6'348'900.00         |              | 6'662'066.44         |
| 4614           | Produit net de la gestion des eaux                               |              | 773'947.30           |             | 1'070'300.00         |              | 1'509'734.00         |
| <b>462</b>     | <b>Péréquation financière intercommunale</b>                     |              | <b>1'339'331.00</b>  |             | <b>1'339'300.00</b>  |              | <b>1'335'976.00</b>  |
| 4621           | Péréquation financière intercommunale - instrument besoins       |              | 1'339'331.00         |             | 1'339'300.00         |              | 1'335'976.00         |
| <b>463</b>     | <b>Subventions de collectivités publiques et de tiers</b>        |              | <b>802'971.55</b>    |             | <b>493'000.00</b>    |              | <b>887'988.05</b>    |
| 4630           | Subventions de la Confédération                                  |              | 24'899.85            |             | 80'800.00            |              | 65'423.55            |
| 4631           | Subventions des cantons et des concordats                        |              | 586'345.35           |             | 238'700.00           |              | 621'319.45           |
| 4634           | Subventions des entreprises publiques                            |              | 43'718.95            |             | 46'000.00            |              | 45'954.35            |
| 4636           | Subventions des organisations privées à but non lucratif         |              | 148'007.40           |             | 127'500.00           |              | 155'290.70           |
| <b>466</b>     | <b>Amortissement des subventions d'invest. portées au passif</b> |              | <b>648'176.00</b>    |             | <b>368'000.00</b>    |              | <b>368'000.00</b>    |
| 4660           | Amortissements planifiés, subventions d'investissement           |              | 648'176.00           |             | 368'000.00           |              | 368'000.00           |
| <b>469</b>     | <b>Autres revenus de transferts</b>                              |              | <b>11'919.15</b>     |             | <b>10'000.00</b>     |              | <b>14'602.40</b>     |
| 4699           | Redistributions                                                  |              | 11'919.15            |             | 10'000.00            |              | 14'602.40            |
|                |                                                                  |              |                      |             |                      |              |                      |
|                |                                                                  |              |                      |             |                      |              |                      |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

| Compte NATURES |                                                             | Comptes 2023 |                     | Budget 2023 |                     | Comptes 2022 |                     |
|----------------|-------------------------------------------------------------|--------------|---------------------|-------------|---------------------|--------------|---------------------|
|                |                                                             | Charges      | Revenus             | Charges     | Revenus             | Charges      | Revenus             |
| <b>48</b>      | <b>Revenus extraordinaires</b>                              |              | <b>3'113'000.00</b> |             | <b>3'068'000.00</b> |              | <b>4'539'685.62</b> |
| <b>483</b>     | <b>Revenus divers extraordinaires</b>                       |              |                     |             |                     |              | <b>1'433'046.12</b> |
| 4830           | Produits extraordinaires                                    |              |                     |             |                     |              | 1'433'046.12        |
| <b>489</b>     | <b>Prélèvements sur le capital propre</b>                   |              | <b>3'113'000.00</b> |             | <b>3'068'000.00</b> |              | <b>3'106'639.50</b> |
| 4895           | Prélèvements sur la réserve - retraitement PA               |              | 3'113'000.00        |             | 3'068'000.00        |              | 3'106'639.50        |
| <b>49</b>      | <b>Imputations internes</b>                                 |              | <b>9'067'596.60</b> |             | <b>8'900'600.00</b> |              | <b>9'276'887.85</b> |
| <b>491</b>     | <b>Prestations de service</b>                               |              | <b>8'040'096.60</b> |             | <b>7'877'800.00</b> |              | <b>8'321'837.85</b> |
| 4910           | Imputations internes pour prestations de services           |              | 5'918'899.80        |             | 5'792'100.00        |              | 6'233'767.65        |
| 4911           | Imputations internes pour prestations de services           |              | 2'121'196.80        |             | 2'085'700.00        |              | 2'088'070.20        |
| <b>492</b>     | <b>Bail à ferme, loyers, frais d'utilisation</b>            |              | <b>234'700.00</b>   |             | <b>234'000.00</b>   |              | <b>168'650.00</b>   |
| 4920           | Imputations internes pour fermages, loyers, frais d'utilis. |              | 234'700.00          |             | 234'000.00          |              | 168'650.00          |
| <b>493</b>     | <b>Frais administratifs et d'exploitation</b>               |              | <b>334'300.00</b>   |             | <b>334'300.00</b>   |              | <b>324'300.00</b>   |
| 4930           | Imputations internes - frais d'utilisation                  |              | 334'300.00          |             | 334'300.00          |              | 324'300.00          |
| <b>494</b>     | <b>Intérêts et charges financières théoriques</b>           |              | <b>458'500.00</b>   |             | <b>454'500.00</b>   |              | <b>462'100.00</b>   |
| 4940           | Imputation interne des intérêts                             |              | 458'500.00          |             | 454'500.00          |              | 462'100.00          |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

| Compte NATURES |                                                     | Comptes 2023         |          | Budget 2023          |          | Comptes 2022         |          |
|----------------|-----------------------------------------------------|----------------------|----------|----------------------|----------|----------------------|----------|
|                |                                                     | Dépenses             | Recettes | Dépenses             | Recettes | Dépenses             | Recettes |
| <b>5</b>       | <b>DÉPENSES</b>                                     | <b>25'196'083.53</b> |          | <b>35'117'000.00</b> |          | <b>24'318'682.05</b> |          |
|                |                                                     |                      |          |                      |          |                      |          |
| <b>50</b>      | <b>Immobilisations corporelles</b>                  | <b>16'712'190.08</b> |          | <b>34'867'000.00</b> |          | <b>22'130'897.55</b> |          |
|                |                                                     |                      |          |                      |          |                      |          |
| <b>500</b>     | <b>Terrains</b>                                     | <b>76'343.90</b>     |          |                      |          | <b>1'739'312.40</b>  |          |
| 5000           | Terrains                                            | 76'343.90            |          |                      |          | 1'739'312.40         |          |
|                |                                                     |                      |          |                      |          |                      |          |
| <b>501</b>     | <b>Routes et voies de communication</b>             | <b>7'060'432.62</b>  |          | <b>14'703'000.00</b> |          | <b>7'192'264.75</b>  |          |
| 5010           | Routes et voies de communication                    | 7'060'432.62         |          | 14'703'000.00        |          | 7'192'264.75         |          |
|                |                                                     |                      |          |                      |          |                      |          |
| <b>503</b>     | <b>Autres travaux de génie civil</b>                | <b>4'352'867.46</b>  |          | <b>5'569'000.00</b>  |          | <b>4'503'777.45</b>  |          |
| 5030           | Autres travaux de génie civil en général            | 8'219.45             |          | 395'000.00           |          | 2'590'180.20         |          |
| 5031           | Travaux de génie civil d'approvisionnement en eau   | 1'906'729.00         |          | 1'543'000.00         |          | 1'049'309.00         |          |
| 5032           | Travaux de génie civil du traitement des eaux usées | 2'437'919.01         |          | 3'631'000.00         |          | 864'288.25           |          |
|                |                                                     |                      |          |                      |          |                      |          |
| <b>504</b>     | <b>Bâtiments</b>                                    | <b>4'370'030.10</b>  |          | <b>12'913'000.00</b> |          | <b>7'762'180.40</b>  |          |
| 5040           | Bâtiments                                           | 4'370'030.10         |          | 12'913'000.00        |          | 7'762'180.40         |          |
|                |                                                     |                      |          |                      |          |                      |          |
| <b>506</b>     | <b>Biens meubles</b>                                | <b>852'516.00</b>    |          | <b>1'682'000.00</b>  |          | <b>933'362.55</b>    |          |
| 5060           | Biens meubles                                       | 852'516.00           |          | 1'682'000.00         |          | 933'362.55           |          |
|                |                                                     |                      |          |                      |          |                      |          |
|                |                                                     |                      |          |                      |          |                      |          |
| <b>52</b>      | <b>Immobilisations incorporelles</b>                |                      |          | <b>250'000.00</b>    |          |                      |          |
|                |                                                     |                      |          |                      |          |                      |          |
| <b>529</b>     | <b>Autres immobilisations incorporelles</b>         |                      |          | <b>250'000.00</b>    |          |                      |          |
| 5290           | Autres immobilisations incorporelles                |                      |          | 250'000.00           |          |                      |          |
|                |                                                     |                      |          |                      |          |                      |          |
|                |                                                     |                      |          |                      |          |                      |          |
| <b>55</b>      | <b>Participations et capital social</b>             | <b>418'600.00</b>    |          |                      |          |                      |          |
|                |                                                     |                      |          |                      |          |                      |          |
| <b>554</b>     | <b>Entreprises publiques</b>                        | <b>418'600.00</b>    |          |                      |          |                      |          |
| 5540           | Participations aux entreprises publiques            | 418'600.00           |          |                      |          |                      |          |
|                |                                                     |                      |          |                      |          |                      |          |
|                |                                                     |                      |          |                      |          |                      |          |
| <b>59</b>      | <b>Report au bilan</b>                              | <b>8'065'293.45</b>  |          |                      |          | <b>2'187'784.50</b>  |          |
|                |                                                     |                      |          |                      |          |                      |          |
| <b>590</b>     | <b>Report de recettes au bilan</b>                  | <b>8'065'293.45</b>  |          |                      |          | <b>2'187'784.50</b>  |          |
| 5900           | Report au bilan des recettes d'investissements      | 8'065'293.45         |          |                      |          | 2'187'784.50         |          |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

| Compte NATURES |                                                              | Comptes 2023 |                      | Budget 2023 |                      | Comptes 2022 |                      |
|----------------|--------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|-------------|----------------------|--------------|----------------------|
|                |                                                              | Dépenses     | Recettes             | Dépenses    | Recettes             | Dépenses     | Recettes             |
| <b>6</b>       | <b>RECETTES</b>                                              |              | <b>25'196'083.53</b> |             | <b>11'340'000.00</b> |              | <b>24'318'682.05</b> |
|                |                                                              |              |                      |             |                      |              |                      |
| <b>61</b>      | <b>Remboursements</b>                                        |              |                      |             | <b>290'000.00</b>    |              |                      |
|                |                                                              |              |                      |             |                      |              |                      |
| <b>611</b>     | <b>Routes et voies de communication</b>                      |              |                      |             | <b>290'000.00</b>    |              |                      |
| 6110           | Participations de tiers - Routes                             |              |                      |             | 290'000.00           |              |                      |
|                |                                                              |              |                      |             |                      |              |                      |
| <b>63</b>      | <b>Subventions d'investissements acquises</b>                |              | <b>8'065'293.45</b>  |             | <b>11'050'000.00</b> |              | <b>2'187'784.50</b>  |
|                |                                                              |              |                      |             |                      |              |                      |
| <b>630</b>     | <b>Confédération</b>                                         |              | <b>67'528.50</b>     |             | <b>9'060'000.00</b>  |              | <b>54'400.00</b>     |
| 6300           | Subventions d'investissements de la Confédération            |              | 67'528.50            |             | 9'060'000.00         |              | 54'400.00            |
|                |                                                              |              |                      |             |                      |              |                      |
| <b>631</b>     | <b>Cantons et concordats</b>                                 |              | <b>743'521.00</b>    |             | <b>920'000.00</b>    |              | <b>898'582.00</b>    |
| 6310           | Subventions d'investissements des cantons et des concordats  |              | 743'521.00           |             | 920'000.00           |              | 898'582.00           |
|                |                                                              |              |                      |             |                      |              |                      |
| <b>632</b>     | <b>Collectivités publiques locales</b>                       |              | <b>5'960'016.00</b>  |             |                      |              |                      |
| 6320           | Subvention d'investissements des coll. publiques locales     |              | 5'960'016.00         |             |                      |              |                      |
|                |                                                              |              |                      |             |                      |              |                      |
| <b>636</b>     | <b>Organisations privées à but non lucratif</b>              |              | <b>665'906.25</b>    |             |                      |              | <b>4'200.00</b>      |
| 6360           | Subventions d'investissements d'organisations privées non l. |              | 665'906.25           |             |                      |              | 4'200.00             |
|                |                                                              |              |                      |             |                      |              |                      |
| <b>637</b>     | <b>Ménages privés</b>                                        |              | <b>628'321.70</b>    |             | <b>1'070'000.00</b>  |              | <b>1'230'602.50</b>  |
| 6370           | Subventions d'investissements de ménages privés              |              | 628'321.70           |             | 1'070'000.00         |              | 1'230'602.50         |
|                |                                                              |              |                      |             |                      |              |                      |
| <b>69</b>      | <b>Report au bilan</b>                                       |              | <b>17'130'790.08</b> |             |                      |              | <b>22'130'897.55</b> |
|                |                                                              |              |                      |             |                      |              |                      |
| <b>690</b>     | <b>Report de dépenses au bilan</b>                           |              | <b>17'130'790.08</b> |             |                      |              | <b>22'130'897.55</b> |
| 6900           | Report au bilan des charges d'investissements                |              | 17'130'790.08        |             |                      |              | 22'130'897.55        |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

# BILAN

Bilan de la commune

Bilan des foyers



| Compte      | BILAN                                             | Bilan au<br>01.01.2023 | Mouvement<br>Débit    | Mouvement<br>Crédit   | Bilan au<br>31.12.2023 |
|-------------|---------------------------------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| <b>1</b>    | <b>ACTIF</b>                                      | <b>386'175'301.47</b>  | <b>467'355'316.09</b> | <b>443'718'732.23</b> | <b>409'811'885.33</b>  |
| <b>10</b>   | <b>Patrimoine financier PF</b>                    | <b>147'443'210.59</b>  | <b>447'724'526.01</b> | <b>435'689'771.71</b> | <b>159'477'964.89</b>  |
| <b>100</b>  | <b>Disponibilités et placements à court terme</b> | <b>965'967.21</b>      | <b>279'037'529.69</b> | <b>271'724'623.12</b> | <b>8'278'873.78</b>    |
| <b>1000</b> | <b>Caisses</b>                                    | <b>30'997.20</b>       | <b>123'368.25</b>     | <b>129'194.15</b>     | <b>25'171.30</b>       |
| 10000       | Caisse principale                                 | 23'605.10              | 97'570.05             | 103'508.70            | 17'666.45              |
| 10001.C     | Caisse - Centranim                                | 4'092.10               | 24'298.20             | 24'758.65             | 3'631.65               |
| 10001.CE    | Caisse - Centre d'entretien                       | 100.00                 |                       |                       | 100.00                 |
| 10001.CH    | Caisse - Contrôle des hab.                        | 500.00                 |                       |                       | 500.00                 |
| 10001.CU    | Caisse - Culture                                  |                        | 1'500.00              | 926.80                | 573.20                 |
| 10001.DT    | Caisse - DT/DU                                    | 1'200.00               |                       |                       | 1'200.00               |
| 10001.M     | Caisse - Musée                                    | 800.00                 |                       |                       | 800.00                 |
| 10001.PO    | Caisse - Police                                   | 500.00                 |                       |                       | 500.00                 |
| 10001.TD    | Caisse - Déchetterie LTT                          | 200.00                 |                       |                       | 200.00                 |
| <b>1001</b> | <b>Comptes postaux</b>                            | <b>647'257.04</b>      | <b>118'453'681.20</b> | <b>112'384'900.08</b> | <b>6'716'038.16</b>    |
| 10010       | CCP principal 17-108-5                            | 561'401.08             | 118'410'816.56        | 112'299'044.12        | 6'673'173.52           |
| 10011.M     | CCP - Musée 17-653-1                              | 85'855.96              | 42'864.64             | 85'855.96             | 42'864.64              |
| <b>1002</b> | <b>Comptes bancaires</b>                          | <b>285'634.07</b>      | <b>160'087'796.91</b> | <b>158'837'669.16</b> | <b>1'535'761.82</b>    |
| 10020.1     | Compte BCF - CH69 0076 8111 6083 5170 8           | 276'542.65             | 160'067'600.21        | 158'837'436.76        | 1'506'706.10           |
| 10020.2     | Compte UBS - CH84 0026 6266 3683 04B0 R           | 9'091.42               | 20'196.70             | 232.40                | 29'055.72              |
| <b>1004</b> | <b>Cartes de débit et de crédit</b>               | <b>2'078.90</b>        | <b>372'293.33</b>     | <b>372'469.73</b>     | <b>1'902.50</b>        |
| 10040.CH    | Ventes par cartes - Contrôle des hab.             | 325.00                 | 42'315.00             | 42'640.00             |                        |
| 10040.HDV   | Ventes par cartes - Hôtel de Ville                | 1'232.00               | 104'467.20            | 104'772.20            | 927.00                 |
| 10040.MU    | Ventes par cartes - Musée                         | 481.90                 | 46'398.25             | 45'904.65             | 975.50                 |
| 10040.PI    | Ventes par cartes - Piscine                       |                        | 167'081.03            | 167'081.03            |                        |
| 10040.PO    | Ventes par cartes - Police                        | 40.00                  | 12'031.85             | 12'071.85             |                        |
| <b>1009</b> | <b>Autres disponibilités</b>                      |                        | <b>390.00</b>         | <b>390.00</b>         |                        |
| 10090.RK    | Chèques Reka                                      |                        | 390.00                | 390.00                |                        |
| <b>101</b>  | <b>Créances</b>                                   | <b>25'634'849.43</b>   | <b>166'203'776.47</b> | <b>163'089'437.14</b> | <b>28'749'188.76</b>   |
| <b>1010</b> | <b>Autres créances contribuable</b>               | <b>8'455'744.18</b>    | <b>15'296'648.80</b>  | <b>18'065'837.19</b>  | <b>5'686'555.79</b>    |
| 10100.99    | Provision pour débiteurs divers                   | -322'763.34            |                       |                       | -322'763.34            |
| 10100.A     | Débiteurs - Divers montants à recevoir            | 967'323.87             | 953'442.40            | 967'323.87            | 953'442.40             |
| 10100.B     | Débiteurs - Divers, factures informatiques        | 2'543'321.98           | 2'428'227.65          | 3'855'722.45          | 1'115'827.18           |
| 10100.BD    | Débiteurs - Accueil extrascolaire                 | 146'889.10             | 1'230'698.60          | 1'177'359.05          | 200'228.65             |
| 10100.C     | Débiteurs - Locations                             | 48'940.40              | 997'041.90            | 980'260.45            | 65'721.85              |
| 10100.D     | Débiteurs - Amendes d'ordre                       | 145'081.60             | 1'010'163.75          | 1'009'740.35          | 145'505.00             |
| 10100.E     | Débiteurs - Service dentaire scolaire             | 53'121.55              | 148'339.30            | 161'682.65            | 39'778.20              |
| 10100.F     | Débiteurs - Droits entrée égouts + eau            | 1'432'061.55           | 435'619.60            | 872'568.80            | 995'112.35             |
| 10100.G     | Débiteurs - Centre d'entretien                    | 244'774.30             | 376'919.15            | 540'153.65            | 81'539.80              |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

| Compte      | BILAN                                    | Bilan au<br>01.01.2023 | Mouvement<br>Débit    | Mouvement<br>Crédit   | Bilan au<br>31.12.2023 |
|-------------|------------------------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| 10100.I     | Débiteurs - Service technique            |                        | 3'675.00              | 3'675.00              |                        |
| 10100.K     | Débiteurs - Service du feu               | 89'720.80              | 5'617.30              | 85'380.40             | 9'957.70               |
| 10100.M     | Débiteurs - Epuration                    | 1'082'696.55           | 6'132'444.75          | 6'180'873.85          | 1'034'267.45           |
| 10100.N     | Débiteurs - Ramass. spéciaux             | 48'434.00              | 19'144.00             | 28'083.85             | 39'494.15              |
| 10100.NA    | Débiteurs - Paiements non-attribués      | -1'904.05              |                       | 3'470.95              | -5'375.00              |
| 10100.O     | Débiteurs - Emoluments/Taxes             | 52'441.90              | 260'272.85            | 268'606.05            | 44'108.70              |
| 10100.P     | Débiteurs - Amendes ramassage            | 8'908.80               | 23'576.63             | 28'635.73             | 3'849.70               |
| 10100.R     | Débiteurs - Taxe base OM                 | 1'246'614.61           | 1'271'215.37          | 1'232'219.53          | 1'285'610.45           |
| 10100.S     | Débiteurs - Approvisionnement en eau     | 509'768.85             |                       | 509'768.85            |                        |
| 10101       | Débiteurs - Impôt anticipé               | 160'311.71             | 250.55                | 160'311.71            | 250.55                 |
|             |                                          |                        |                       |                       |                        |
| <b>1011</b> | <b>Comptes courants avec tiers</b>       | <b>138'742.18</b>      | <b>430'038.20</b>     | <b>8'453.95</b>       | <b>560'326.43</b>      |
| 10110.01    | Trésorerie de l'Etat                     |                        | 363'733.60            |                       | 363'733.60             |
| 10110.B     | C/c exploitation - Parking Bulle Centre  | 135'948.08             | 54'673.74             |                       | 190'621.82             |
| 10110.I     | C/c exploitation - Immeuble Intyamon 102 | 2'794.10               | 11'491.91             | 8'315.00              | 5'971.01               |
| 10110.M     | C/c - Mobul                              |                        | 138.95                | 138.95                |                        |
|             |                                          |                        |                       |                       |                        |
| <b>1012</b> | <b>Créances fiscales</b>                 | <b>12'566'343.72</b>   | <b>147'857'825.87</b> | <b>143'050'495.50</b> | <b>17'373'674.09</b>   |
| 10120.00    | Débiteurs impôts, contrib., taxes div.   | 1'595'941.74           | 13'096'838.75         | 13'379'355.34         | 1'313'425.15           |
| 10120.11    | Débiteurs - Impôts 2011                  | 3'758.35               |                       | 3'758.35              |                        |
| 10120.13    | Débiteurs - Impôts 2013                  | 747.50                 |                       | 747.50                |                        |
| 10120.14    | Débiteurs - Impôts 2014                  | 43'658.90              | 404.75                | 1'377.65              | 42'686.00              |
| 10120.15    | Débiteurs - Impôts 2015                  | 6'667.95               |                       | 2'081.70              | 4'586.25               |
| 10120.16    | Débiteurs - Impôts 2016                  | 6'883.90               | -17'978.30            | 2'082.80              | -13'177.20             |
| 10120.17    | Débiteurs - Impôts 2017                  | 24'705.70              | 2'447.20              | 14'855.55             | 12'297.35              |
| 10120.18    | Débiteurs - Impôts 2018                  | -9'819.11              | 60'649.66             | 34'219.60             | 16'610.95              |
| 10120.19    | Débiteurs - Impôts 2019                  | 163'978.00             | -19'307.88            | 80'376.07             | 64'294.05              |
| 10120.20    | Débiteurs - Impôts 2020                  | 896'342.78             | 4'315.70              | 673'085.68            | 227'572.80             |
| 10120.21    | Débiteurs - Impôts 2021                  | 2'617'249.40           | 24'683'014.44         | 26'163'660.75         | 1'136'603.09           |
| 10120.22    | Débiteurs - Impôts 2022                  | 8'830'763.11           | 54'787'925.95         | 60'901'277.08         | 2'717'411.98           |
| 10120.23    | Débiteurs - Impôts 2023                  |                        | 55'259'515.60         | 41'793'617.43         | 13'465'898.17          |
| 10120.99    | Provision pour débiteurs "Impôts"        | -1'614'534.50          |                       |                       | -1'614'534.50          |
|             |                                          |                        |                       |                       |                        |
| <b>1013</b> | <b>Acomptes à des tiers</b>              |                        | <b>300'000.00</b>     |                       | <b>300'000.00</b>      |
| 10130.00    | Avances sur achats de terrains           |                        | 300'000.00            |                       | 300'000.00             |
|             |                                          |                        |                       |                       |                        |
| <b>1015</b> | <b>Comptes courants internes</b>         | <b>4'393'688.60</b>    | <b>800'193.60</b>     | <b>837'420.05</b>     | <b>4'356'462.15</b>    |
| 10150       | Compte courant Foyers communaux          | 4'393'688.60           | 800'193.60            | 837'420.05            | 4'356'462.15           |
|             |                                          |                        |                       |                       |                        |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

| Compte       | BILAN                                                | Bilan au<br>01.01.2023 | Mouvement<br>Débit  | Mouvement<br>Crédit | Bilan au<br>31.12.2023 |
|--------------|------------------------------------------------------|------------------------|---------------------|---------------------|------------------------|
| <b>1019</b>  | <b>Autres créances</b>                               | <b>80'330.75</b>       | <b>1'519'070.00</b> | <b>1'127'230.45</b> | <b>472'170.30</b>      |
| <b>10192</b> | <b>Créances TVA</b>                                  | <b>80'330.75</b>       | <b>1'519'070.00</b> | <b>1'127'230.45</b> | <b>472'170.30</b>      |
| 10192.00     | Débiteur AFC - TVA                                   | 80'330.75              | 724'117.11          | 332'277.56          | 472'170.30             |
| 10192.10     | Impôt préalable TVA fonct. - Appr.Eau                |                        | 2'328.45            | 2'328.45            |                        |
| 10192.20     | Impôt préalable TVA fonct. - Epuration               |                        | 271'490.65          | 271'490.65          |                        |
| 10192.30     | Impôt préalable TVA fonct. - Ordures m.              |                        | 151'102.59          | 151'102.59          |                        |
| 10192.60     | Impôt préalable TVA fonct. - Piscine                 |                        | 28'445.90           | 28'445.90           |                        |
| 10192.70     | Impôt préalable TVA fonct. - Trafic                  |                        | 323.45              | 323.45              |                        |
| 10193.10     | Impôt préalable TVA invest. - Appr.Eau               |                        | 146'818.15          | 146'818.15          |                        |
| 10193.20     | Impôt préalable TVA invest. - Epuration              |                        | 187'696.50          | 187'696.50          |                        |
| 10193.60     | Impôt préalable TVA invest. - Piscine                |                        | 6'747.20            | 6'747.20            |                        |
| <b>104</b>   | <b>Actifs de régularisation</b>                      | <b>811'948.40</b>      | <b>856'491.95</b>   | <b>811'948.40</b>   | <b>856'491.95</b>      |
| <b>1043</b>  | <b>Transferts du compte de résultats</b>             | <b>811'948.40</b>      | <b>856'491.95</b>   | <b>811'948.40</b>   | <b>856'491.95</b>      |
| 10430        | Actifs transitoires div. - Fonctionnement            | 811'948.40             | 856'491.95          | 811'948.40          | 856'491.95             |
| <b>106</b>   | <b>Marchandises, fournitures et travaux en cours</b> | <b>130'763.05</b>      | <b>56'328.60</b>    | <b>63'763.05</b>    | <b>123'328.60</b>      |
| <b>1061</b>  | <b>Matières premières et auxiliaires</b>             | <b>130'763.05</b>      | <b>56'328.60</b>    | <b>63'763.05</b>    | <b>123'328.60</b>      |
| 10610        | Stocks - Matériaux, carburants, combustible          | 130'763.05             | 56'328.60           | 63'763.05           | 123'328.60             |
| <b>107</b>   | <b>Placements financiers à long terme</b>            | <b>18'084'110.00</b>   |                     |                     | <b>18'084'110.00</b>   |
| <b>1070</b>  | <b>Actions et parts sociales</b>                     | <b>7'000.00</b>        |                     |                     | <b>7'000.00</b>        |
| 10700.0      | Actions - Divers                                     | 7'000.00               |                     |                     | 7'000.00               |
| <b>1071</b>  | <b>Placements à intérêts</b>                         | <b>18'077'110.00</b>   |                     |                     | <b>18'077'110.00</b>   |
| 10710        | Prêt à LT - Gruyère Energie SA                       | 18'077'110.00          |                     |                     | 18'077'110.00          |
| <b>108</b>   | <b>Immobilisations corporelles PF</b>                | <b>101'815'572.50</b>  | <b>1'570'399.30</b> |                     | <b>103'385'971.80</b>  |
| <b>1080</b>  | <b>Terrains PF</b>                                   | <b>70'945'181.00</b>   |                     |                     | <b>70'945'181.00</b>   |
| 10800.0      | Terrains                                             | 36'370'181.00          |                     |                     | 36'370'181.00          |
| 10800.1      | Zones industrielles et artisanales                   | 24'870'000.00          |                     |                     | 24'870'000.00          |
| 10801        | Terrains avec droits de superficie                   | 9'705'000.00           |                     |                     | 9'705'000.00           |
| <b>1084</b>  | <b>Bâtiments PF</b>                                  | <b>30'870'391.50</b>   | <b>1'570'399.30</b> |                     | <b>32'440'790.80</b>   |
| 10840        | Bâtiments                                            | 30'870'391.50          | 1'570'399.30        |                     | 32'440'790.80          |
|              |                                                      |                        |                     |                     |                        |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

| Compte      | BILAN                                       | Bilan au<br>01.01.2023 | Mouvement<br>Débit   | Mouvement<br>Crédit | Bilan au<br>31.12.2023 |
|-------------|---------------------------------------------|------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|
| <b>14</b>   | <b>Patrimoine administratif PA</b>          | <b>233'571'447.44</b>  | <b>19'630'790.08</b> | <b>7'554'241.65</b> | <b>245'647'995.87</b>  |
| <b>140</b>  | <b>Immobilisations corporelles PA</b>       | <b>222'912'285.48</b>  | <b>15'680'818.13</b> | <b>7'440'775.00</b> | <b>231'152'328.61</b>  |
| <b>1400</b> | <b>Terrains PA</b>                          | <b>1'338'100.60</b>    |                      | <b>51'600.00</b>    | <b>1'286'500.60</b>    |
| 14000.0     | Terrains                                    | 1'492'900.60           |                      |                     | 1'492'900.60           |
| 14000.990   | Terrains PA - Amortissements cumulés        | -154'800.00            |                      | 51'600.00           | -206'400.00            |
| <b>1401</b> | <b>Routes et voies de communication PA</b>  | <b>51'918'362.09</b>   | <b>6'113'672.52</b>  | <b>1'553'600.00</b> | <b>56'478'434.61</b>   |
| 14010       | Routes et voies de communication            | 62'078'362.09          | 6'113'672.52         |                     | 68'192'034.61          |
| 14010.990   | Routes - Amortissements cumulés             | -10'160'000.00         |                      | 1'553'600.00        | -11'713'600.00         |
| <b>1403</b> | <b>Autres ouvrages de génie civil PA</b>    | <b>66'054'518.20</b>   | <b>4'344'648.01</b>  | <b>1'063'400.00</b> | <b>69'335'766.21</b>   |
| 14030       | Assainissement des décharges                | 685'868.65             |                      |                     | 685'868.65             |
| 14030.990   | Ass. décharges - Amortissements cumulés     | -220'000.00            |                      | 27'500.00           | -247'500.00            |
| 14031       | Ouvrages pour l'adduction d'eau             | 49'169'218.00          | 1'906'729.00         |                     | 51'075'947.00          |
| 14031.990   | Ouvrages add.eau - Amortissements cumulés   | -5'936'400.00          |                      | 718'900.00          | -6'655'300.00          |
| 14032       | Ouvrages pour épuration des eaux            | 24'820'431.55          | 2'437'919.01         |                     | 27'258'350.56          |
| 14032.990   | Ouvrages épuration - Amortissements cumulés | -2'464'600.00          |                      | 317'000.00          | -2'781'600.00          |
| <b>1404</b> | <b>Bâtiments PA</b>                         | <b>102'402'421.14</b>  | <b>4'719'003.70</b>  | <b>4'475'758.85</b> | <b>102'645'665.99</b>  |
| 14040.0     | Bâtiments divers                            | 94'706'800.09          | 3'566'900.15         |                     | 98'273'700.24          |
| 14040.1     | Musée gruérien                              | 4'019'519.85           | 816'648.45           |                     | 4'836'168.30           |
| 14040.2     | Foyers Ville de Bulle                       | 19'500'168.80          | 335'503.60           |                     | 19'835'672.40          |
| 14040.4     | Installations sportives                     | 17'234'368.90          | -48.50               |                     | 17'234'320.40          |
| 14040.990   | Bât. divers - Amortissements cumulés        | -18'953'700.00         |                      | 2'880'100.00        | -21'833'800.00         |
| 14040.991   | Musée - Amortissements cumulés              | -1'103'900.00          |                      | 126'900.00          | -1'230'800.00          |
| 14040.992   | Foyers Ville Bulle - Amortissements cumulés | -11'214'013.30         |                      | 709'993.60          | -11'924'006.90         |
| 14040.994   | Instal.sportives - Amortissements cumulés   | -1'786'823.20          |                      | 758'765.25          | -2'545'588.45          |
| <b>1406</b> | <b>Biens meubles PA</b>                     | <b>1'198'883.45</b>    | <b>503'493.90</b>    | <b>296'416.15</b>   | <b>1'405'961.20</b>    |
| 14060.1     | Véhicules, machines, mobilier, informatique | 1'564'733.45           | 503'493.90           |                     | 2'068'227.35           |
| 14060.991   | Véhicules, mach... - Amortissements cumulés | -365'850.00            |                      | 296'416.15          | -662'266.15            |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

| Compte       | BILAN                                           | Bilan au<br>01.01.2023 | Mouvement<br>Débit  | Mouvement<br>Crédit | Bilan au<br>31.12.2023 |
|--------------|-------------------------------------------------|------------------------|---------------------|---------------------|------------------------|
| <b>142</b>   | <b>Immobilisations incorporelles PA</b>         | <b>972'930.61</b>      | <b>1'031'371.95</b> | <b>57'100.00</b>    | <b>1'947'202.56</b>    |
| <b>1429</b>  | <b>Autres immobilisations incorporelles PA</b>  | <b>972'930.61</b>      | <b>1'031'371.95</b> | <b>57'100.00</b>    | <b>1'947'202.56</b>    |
| 14290        | Autres immobilisations incorporelles PA         | 1'051'130.61           | 1'031'371.95        |                     | 2'082'502.56           |
| 14290.990    | Autres immo.incorp. PA - Amortissements cumulés | -78'200.00             |                     | 57'100.00           | -135'300.00            |
| <b>144</b>   | <b>Prêts PA</b>                                 | <b>1'435'133.35</b>    | <b>2'500'000.00</b> | <b>56'366.65</b>    | <b>3'878'766.70</b>    |
| <b>1445</b>  | <b>Prêts aux entreprises privées</b>            | <b>1'435'133.35</b>    | <b>2'500'000.00</b> | <b>56'366.65</b>    | <b>3'878'766.70</b>    |
| 14450        | Institutions privées - prêts et particip.       | 1'435'133.35           | 2'500'000.00        | 56'366.65           | 3'878'766.70           |
| <b>145</b>   | <b>Participations, capital social PA</b>        | <b>8'251'098.00</b>    | <b>418'600.00</b>   |                     | <b>8'669'698.00</b>    |
| <b>1454</b>  | <b>Participations aux entreprises publiques</b> | <b>8'251'092.00</b>    | <b>418'600.00</b>   |                     | <b>8'669'692.00</b>    |
| 14540.0      | Actions - SAIDEF SA                             | 544'880.00             |                     |                     | 544'880.00             |
| 14540.1      | Actions - TPF SA                                | 1.00                   |                     |                     | 1.00                   |
| 14540.2      | Actions - Espace Gruyère SA                     | 1.00                   |                     |                     | 1.00                   |
| 14540.3      | Actions - Gruyère Energie SA                    | 7'633'890.00           |                     |                     | 7'633'890.00           |
| 14540.4      | Actions - EauSud SA                             | 72'320.00              |                     |                     | 72'320.00              |
| 14540.5      | Part - Corp.forestièrè Moléson                  |                        | 418'600.00          |                     | 418'600.00             |
| <b>1455</b>  | <b>Participations aux entreprises privées</b>   | <b>6.00</b>            |                     |                     | <b>6.00</b>            |
| 14550.0      | Participations aux entreprises privées          | 6.00                   |                     |                     | 6.00                   |
|              |                                                 |                        |                     |                     |                        |
| <b>19991</b> | <b>Total actif foyers communaux</b>             | <b>5'160'643.44</b>    |                     | <b>474'718.87</b>   | <b>4'685'924.57</b>    |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

| Compte       | BILAN                                                | Bilan au<br>01.01.2023 | Mouvement<br>Débit    | Mouvement<br>Crédit   | Bilan au<br>31.12.2023 |
|--------------|------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| <b>2</b>     | <b>PASSIF</b>                                        | <b>-386'175'301.47</b> | <b>211'463'515.14</b> | <b>235'100'099.00</b> | <b>-409'811'885.33</b> |
| <b>20</b>    | <b>Capitaux de tiers</b>                             | <b>-173'464'869.89</b> | <b>204'604'840.77</b> | <b>230'066'651.79</b> | <b>-198'926'680.91</b> |
| <b>200</b>   | <b>Engagements courants</b>                          | <b>-11'393'226.92</b>  | <b>136'733'654.30</b> | <b>133'849'075.57</b> | <b>-8'508'648.19</b>   |
| <b>2000</b>  | <b>Créanciers</b>                                    | <b>-6'615'832.40</b>   | <b>71'108'188.80</b>  | <b>72'607'898.50</b>  | <b>-8'115'542.10</b>   |
| 20000        | Créanciers - traités automatiquement                 | -6'594'763.15          | 71'088'708.20         | 72'589'614.45         | -8'095'669.40          |
| 20001        | Créanciers - manuels                                 | -21'069.25             | 19'480.60             | 18'284.05             | -19'872.70             |
| <b>2001</b>  | <b>Comptes courants avec des tiers</b>               | <b>-4'384'608.10</b>   | <b>43'002'183.40</b>  | <b>38'617'575.30</b>  |                        |
| <b>20010</b> | <b>Comptes courants avec tiers, compte général</b>   | <b>-4'359'490.65</b>   | <b>35'911'907.20</b>  | <b>31'552'416.55</b>  |                        |
| 20010.01     | Trésorerie de l'Etat                                 | -4'359'490.65          | 35'857'700.00         | 31'498'209.35         |                        |
| 20010.20     | Paroisse catholique - impôts sur le revenu           |                        | 39'982.90             | 39'982.90             |                        |
| 20010.21     | Paroisse catholique - impôt sur la fortune           |                        | 12'613.10             | 12'613.10             |                        |
| 20010.22     | Paroisse catholique - intérêts moratoires            |                        | 1'611.20              | 1'611.20              |                        |
| <b>20011</b> | <b>Comptes courants avec les assurances sociales</b> | <b>-25'117.45</b>      | <b>7'090'276.20</b>   | <b>7'065'158.75</b>   |                        |
| 20011.AF     | Créanciers - Allocations familiales                  | -8'990.05              | 11'940.05             | 2'950.00              |                        |
| 20011.AVS    | Créanciers - AVS-AC-AF                               |                        | 3'003'622.95          | 3'003'622.95          |                        |
| 20011.IS     | Créanciers - Impôt à la source                       | -16'127.40             | 42'304.25             | 26'176.85             |                        |
| 20011.LAA    | Créanciers - Assurances accident                     |                        | 406'801.05            | 406'801.05            |                        |
| 20011.LPP    | Créanciers - LPP                                     |                        | 3'309'789.75          | 3'309'789.75          |                        |
| 20011.PGM    | Créanciers - Ass. perte de gain maladie              |                        | 315'818.15            | 315'818.15            |                        |
| <b>2002</b>  | <b>Créancier TVA (fonction.)</b>                     | <b>-136'881.67</b>     | <b>1'138'357.90</b>   | <b>1'109'405.92</b>   | <b>-107'929.69</b>     |
| 20022.00     | Créancier AFC - TVA                                  | -136'881.67            | 372'753.13            | 343'801.15            | -107'929.69            |
| 20022.10     | TVA à payer - Appr.Eau                               |                        | 26'007.30             | 26'007.30             |                        |
| 20022.20     | TVA à payer - Epuration                              |                        | 429'312.85            | 429'312.85            |                        |
| 20022.30     | TVA à payer - OM taxe propor.                        |                        | 94'015.28             | 94'015.28             |                        |
| 20022.31     | TVA à payer - OM taxe base                           |                        | 89'406.79             | 89'406.79             |                        |
| 20022.40     | TVA à payer - Centre Entr.                           |                        | 51'242.15             | 51'242.15             |                        |
| 20022.60     | TVA à payer - Piscine                                |                        | 63'650.00             | 63'650.00             |                        |
| 20022.70     | TVA à payer - Trafic                                 |                        | 11'970.40             | 11'970.40             |                        |
| <b>2003</b>  | <b>Acomptes de tiers reçus</b>                       | <b>-204'720.00</b>     |                       | <b>23'670.00</b>      | <b>-228'390.00</b>     |
| 20030        | Musée : bons cadeaux                                 | -240.00                |                       | 70.00                 | -310.00                |
| 20030.1      | Acomptes reçus sur travaux                           | -204'480.00            |                       |                       | -204'480.00            |
| 20030.2      | Avances sur ventes de terrains                       |                        |                       | 23'600.00             | -23'600.00             |
| <b>2005</b>  | <b>Comptes courants internes</b>                     |                        | <b>21'095'919.20</b>  | <b>21'095'919.20</b>  |                        |
| 20053.RED    | Salaires - Retenues diverses                         |                        | 2'777.10              | 2'777.10              |                        |
| 20053.SAL    | Salaires - En attente                                |                        | 21'093'142.10         | 21'093'142.10         |                        |
| <b>2006</b>  | <b>Dépôts et cautions</b>                            | <b>-51'184.75</b>      | <b>32'200.00</b>      | <b>37'801.65</b>      | <b>-56'786.40</b>      |
| 20060        | Dépôts en faveur de tiers                            | -51'184.75             | 32'200.00             | 37'801.65             | -56'786.40             |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

| Compte      | BILAN                                                         | Bilan au<br>01.01.2023 | Mouvement<br>Débit   | Mouvement<br>Crédit  | Bilan au<br>31.12.2023 |
|-------------|---------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|
| <b>2009</b> | <b>Autres engagements courants</b>                            |                        | <b>356'805.00</b>    | <b>356'805.00</b>    |                        |
| 20090       | Autres engagements courants - Divers                          |                        | 255'583.50           | 255'583.50           |                        |
| 20091       | Autres engagements courants - Police                          |                        | 101'221.50           | 101'221.50           |                        |
| <b>201</b>  | <b>Engagements financiers à court terme</b>                   | <b>-34'000'000.00</b>  | <b>54'500'000.00</b> | <b>59'500'000.00</b> | <b>-39'000'000.00</b>  |
| <b>2010</b> | <b>Engagements envers des intermédiaires financiers</b>       | <b>-34'000'000.00</b>  | <b>54'500'000.00</b> | <b>59'500'000.00</b> | <b>-39'000'000.00</b>  |
| 20103       | Emprunts à court terme                                        | -34'000'000.00         | 54'500'000.00        | 59'500'000.00        | -39'000'000.00         |
| <b>204</b>  | <b>Passifs de régularisation (RG)</b>                         | <b>-2'131'883.60</b>   | <b>2'131'883.60</b>  | <b>2'503'610.70</b>  | <b>-2'503'610.70</b>   |
| <b>2045</b> | <b>RG autres revenus d'exploitation</b>                       | <b>-2'131'883.60</b>   | <b>2'131'883.60</b>  | <b>2'503'610.70</b>  | <b>-2'503'610.70</b>   |
| 20450       | Passifs transitoires                                          | -2'131'883.60          | 2'131'883.60         | 2'503'610.70         | -2'503'610.70          |
| <b>205</b>  | <b>Provisions à court terme</b>                               | <b>-510'500.00</b>     | <b>510'500.00</b>    | <b>585'400.00</b>    | <b>-585'400.00</b>     |
| <b>2055</b> | <b>Provisions à court terme pour autres activités d'expl.</b> | <b>-510'500.00</b>     | <b>510'500.00</b>    | <b>585'400.00</b>    | <b>-585'400.00</b>     |
| 20550       | Provisions div. fonctionnement                                | -510'500.00            | 510'500.00           | 585'400.00           | -585'400.00            |
| <b>206</b>  | <b>Engagements financiers à long terme</b>                    | <b>-118'793'655.65</b> | <b>10'363'243.37</b> | <b>33'601'860.82</b> | <b>-142'032'273.10</b> |
| <b>2064</b> | <b>Emprunts</b>                                               | <b>-107'165'250.00</b> | <b>9'715'067.37</b>  | <b>25'536'567.37</b> | <b>-122'986'750.00</b> |
| 20640.06    | Crédits conf. et canton "Rte Ronclina"                        | -551'500.00            | 78'500.00            |                      | -473'000.00            |
| 20640.71    | Emprunt - 2012-2024 - SUVA 1.35%                              | -10'000'000.00         |                      |                      | -10'000'000.00         |
| 20640.72    | Emprunt - 2013-2023 - Postfinance 1.78%                       | -3'575'000.00          | 3'606'300.81         | 31'300.81            |                        |
| 20640.73    | Emprunt - 2013-2025 - CP Poste 1.93%                          | -10'000'000.00         |                      |                      | -10'000'000.00         |
| 20640.74    | Emprunt - 2013-2028 - CP Poste 2.14%                          | -5'000'000.00          |                      |                      | -5'000'000.00          |
| 20640.75    | Emprunt - 2013-2023 - CP Lucerne 1.68%                        | -5'000'000.00          | 5'000'000.00         |                      |                        |
| 20640.76    | Emprunt - 2014-2026 - SUVA 1.18%                              | -3'000'000.00          |                      |                      | -3'000'000.00          |
| 20640.77    | Emprunt - 2015-2027 - SUVA 0.86%                              | -5'000'000.00          |                      |                      | -5'000'000.00          |
| 20640.78    | Emprunt - 2016-2031 - Postfinance 0.77%                       | -4'785'000.00          | 216'324.76           | 36'324.76            | -4'605'000.00          |
| 20640.79    | Emprunt - 2016-2033 - Postfinance 0.89%                       | -4'785'000.00          | 221'985.76           | 41'985.76            | -4'605'000.00          |
| 20640.80    | Emprunt - 2016-2036 - BCF 0.80%                               | -4'468'750.00          | 200'741.45           | 35'741.45            | -4'303'750.00          |
| 20640.81    | Emprunt - 2017-2029 - CP Migros 0.70%                         | -5'000'000.00          |                      |                      | -5'000'000.00          |
| 20640.82    | Emprunt - 2017-2032 - CP Migros 0.875%                        | -5'000'000.00          |                      |                      | -5'000'000.00          |
| 20640.83    | Emprunt - 2018-2030 - SUVA 0.97%                              | -5'000'000.00          |                      |                      | -5'000'000.00          |
| 20640.84    | Emprunt - 2019-2029 - SUVA 0.27%                              | -5'000'000.00          |                      |                      | -5'000'000.00          |
| 20640.85    | Emprunt - 2019-2031 - SUVA 0.30%                              | -5'000'000.00          |                      |                      | -5'000'000.00          |
| 20640.86    | Emprunt - 2020-2035 - Postfinance 0.53%                       | -5'000'000.00          | 26'500.00            | 26'500.00            | -5'000'000.00          |
| 20640.87    | Emprunt - 2021-2034 - Postfinance 0.35%                       | -15'000'000.00         | 52'500.00            | 52'500.00            | -15'000'000.00         |
| 20640.88    | Emprunt - 2021-2041 - BCF 0.90%                               | -6'000'000.00          | 54'750.00            | 54'750.00            | -6'000'000.00          |
| 20640.89    | Emprunt - 2023-2030 - Postfinance 1.69%                       |                        | 117'947.92           | 7'617'947.92         | -7'500'000.00          |
| 20640.90    | Emprunt - 2023-2033 - Postfinance 1.84%                       |                        | 128'416.67           | 7'628'416.67         | -7'500'000.00          |
| 20640.91    | Emprunt - 2023-2032 - Postfinance 1.62%                       |                        | 5'400.00             | 5'005'400.00         | -5'000'000.00          |
| 20640.92    | Emprunt - 2023-2035 - Postfinance 1.71%                       |                        | 5'700.00             | 5'005'700.00         | -5'000'000.00          |
| <b>2068</b> | <b>Subventions d'investissements inscrites au passif</b>      | <b>-11'628'405.65</b>  | <b>648'176.00</b>    | <b>8'065'293.45</b>  | <b>-19'045'523.10</b>  |
| 20680       | Subv. invest.inscrites au passif - Confédération              | -246'904.10            | 15'270.00            |                      | -231'634.10            |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

| Compte      | BILAN                                                            | Bilan au<br>01.01.2023 | Mouvement<br>Débit | Mouvement<br>Crédit | Bilan au<br>31.12.2023 |
|-------------|------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------|---------------------|------------------------|
| 20681       | Subv. invest.inscrites au passif - Canton                        | -3'296'535.65          | 160'710.00         | 1'461'640.75        | -4'597'466.40          |
| 20682       | Subv. invest.inscrites au passif - Coll.publ.locales             | -6'050'919.35          | 393'356.00         | 5'975'331.00        | -11'632'894.35         |
| 20684       | Subv. invest.inscrites au passif - Entreprises publ.             | -314'545.75            | 13'520.00          |                     | -301'025.75            |
| 20686       | Subv. invest.inscrites au passif - Parts de tiers                | -488'898.30            | 16'080.00          |                     | -472'818.30            |
| 20687.10    | Taxes de raccordement - Eau                                      | -588'098.05            | 23'530.00          | 165'399.05          | -729'967.10            |
| 20687.20    | Taxes de raccordement - Epuration                                | -642'504.45            | 25'710.00          | 462'922.65          | -1'079'717.10          |
| <b>209</b>  | <b>Engag. envers fin. spéciaux / fonds des capitaux de tiers</b> | <b>-6'635'603.72</b>   | <b>365'559.50</b>  | <b>26'704.70</b>    | <b>-6'296'748.92</b>   |
| <b>2090</b> | <b>Engag. envers les fin. spéciaux des capitaux de tiers</b>     | <b>-3'813'644.75</b>   | <b>174'700.00</b>  | <b>6'220.00</b>     | <b>-3'645'164.75</b>   |
| 20901       | Fonds pr entretien mesures écologiques                           | -705'868.20            | 4'700.00           |                     | -701'168.20            |
| 20902       | Avances tiers pr entretien futur                                 | -3'107'776.55          | 170'000.00         | 6'220.00            | -2'943'996.55          |
| <b>2091</b> | <b>Engag. envers les fonds des capitaux de tiers</b>             | <b>-1'735'491.35</b>   | <b>158'000.00</b>  | <b>17'675.25</b>    | <b>-1'595'166.60</b>   |
| 20910       | Taxes compensatoires - Abris PC                                  | -1'352'841.30          |                    |                     | -1'352'841.30          |
| 20910.1     | Taxes d'équipement - collecte centralisée déchets                | -382'650.05            | 158'000.00         | 17'675.25           | -242'325.30            |
| <b>2092</b> | <b>Engag. envers les legs et fondations sans personnalité</b>    | <b>-1'086'467.62</b>   | <b>32'859.50</b>   | <b>2'809.45</b>     | <b>-1'056'417.57</b>   |
| 20920.0     | Fonds divers                                                     | -102'205.05            |                    | 200.00              | -102'405.05            |
| 20920.1     | Fonds entretien du Parc Lorétan                                  | -18'979.60             |                    | 40.00               | -19'019.60             |
| 20920.10    | Fonds Tissot - Fr.-Xavier Brodard                                | -17'608.60             |                    | 193.45              | -17'802.05             |
| 20920.11    | Fonds Tissot - Glasson-de-Reiff Piano forte                      | -15'911.70             |                    | 32.00               | -15'943.70             |
| 20920.12    | Fonds Tissot - Subside Heimatschutz                              | -60'038.15             |                    | 120.00              | -60'158.15             |
| 20920.13    | Fonds Tissot - Souvenir Abbé Bovet                               | -62'356.45             |                    | 125.00              | -62'481.45             |
| 20920.14    | Fonds Tissot - acquisitions collections                          | -91'029.50             |                    | 182.00              | -91'211.50             |
| 20920.15    | Fonds Tissot - bibliothèque                                      | -7'101.55              |                    | 14.00               | -7'115.55              |
| 20920.16    | Fonds Tissot - fondation V. Tissot                               | -61'690.47             |                    | 123.00              | -61'813.47             |
| 20920.2     | Fonds des colonies de vacances                                   | -213'765.00            | 25'772.00          | 430.00              | -188'423.00            |
| 20920.3     | Fonds Lucien Despond pr maternité                                | -72'959.35             |                    | 150.00              | -73'109.35             |
| 20920.4     | Fonds Lucien Despond pr Ecole prof                               | -261'477.00            |                    | 520.00              | -261'997.00            |
| 20920.5     | Fondation Mélanie Bosson, crèche                                 | -90'217.20             | 6'087.50           | 180.00              | -84'309.70             |
| 20920.6     | Fonds Chorale Bulle prix musique                                 | -11'128.00             | 1'000.00           | 500.00              | -10'628.00             |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes



| Compte       | BILAN                                                        | Bilan au<br>01.01.2023 | Mouvement<br>Débit  | Mouvement<br>Crédit | Bilan au<br>31.12.2023 |
|--------------|--------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------|---------------------|------------------------|
| <b>29</b>    | <b>Capital propre</b>                                        | <b>-207'549'788.14</b> | <b>6'383'955.50</b> | <b>5'033'447.21</b> | <b>-206'199'279.85</b> |
| <b>290</b>   | <b>Financements spéciaux</b>                                 | <b>-55'341'891.83</b>  | <b>2'739'262.00</b> | <b>4'256'188.20</b> | <b>-56'858'818.03</b>  |
| <b>2900</b>  | <b>Financements spéciaux enregistrés sous capital propre</b> | <b>-55'341'891.83</b>  | <b>2'739'262.00</b> | <b>4'256'188.20</b> | <b>-56'858'818.03</b>  |
| 29001.00     | Fin. spécial - Maintien de la valeur - Eau                   | -34'205'990.98         | 813'700.00          | 1'270'000.00        | -34'662'290.98         |
| 29001.01     | Fin. spécial - Equilibre du compte - Eau                     | -1'113'684.00          |                     | 402'298.20          | -1'515'982.20          |
| 29002.00     | Fin. spécial - Maintien de la valeur - Epuration             | -19'526'879.85         | 1'569'092.10        | 2'545'000.00        | -20'502'787.75         |
| 29002.01     | Fin. spécial - Equilibre du compte - Epuration               | -371'457.00            | 356'469.90          |                     | -14'987.10             |
| 29003.01     | Fin. spécial - Equilibre du compte - Déchets                 | -123'880.00            |                     | 38'890.00           | -162'770.00            |
| <b>291</b>   | <b>Fonds</b>                                                 | <b>-3'584'074.04</b>   | <b>531'693.50</b>   | <b>157'610.00</b>   | <b>-3'209'990.54</b>   |
| <b>2910</b>  | <b>Fonds enregistrés sous capital propre</b>                 | <b>-3'584'074.04</b>   | <b>531'693.50</b>   | <b>157'610.00</b>   | <b>-3'209'990.54</b>   |
| 29100        | Fonds pour aménagement de places de parc                     | -257'175.45            |                     | 5'000.00            | -262'175.45            |
| 29101        | Fonds des forêts                                             | -300'828.00            |                     |                     | -300'828.00            |
| 29103        | Fonds de réserve - Service du feu                            | -1'963'003.34          | 405'877.00          |                     | -1'557'126.34          |
| 29104        | Fonds pour aménagement de places de jeux                     | -162'087.00            |                     |                     | -162'087.00            |
| 29106        | Fonds énergie                                                | -282'036.25            | 76'616.50           | 76'305.00           | -281'724.75            |
| 29107        | Fonds culture et embellissement                              | -618'944.00            | 49'200.00           | 76'305.00           | -646'049.00            |
| <b>295</b>   | <b>Réserve liée au retraitement (intro. MCH2)</b>            | <b>-28'017'000.00</b>  | <b>3'113'000.00</b> |                     | <b>-24'904'000.00</b>  |
| <b>2950</b>  | <b>Réserve liée au retraitement du PA</b>                    | <b>-28'017'000.00</b>  | <b>3'113'000.00</b> |                     | <b>-24'904'000.00</b>  |
| 29500        | Réserve liée au retraitement du PA                           | -28'017'000.00         | 3'113'000.00        |                     | -24'904'000.00         |
| <b>299</b>   | <b>Excédent ou découvert du bilan</b>                        | <b>-120'606'822.27</b> |                     | <b>619'649.01</b>   | <b>-121'226'471.28</b> |
| <b>2990</b>  | <b>Résultat annuel</b>                                       |                        |                     | <b>619'649.01</b>   | <b>-619'649.01</b>     |
| 29900        | Résultat annuel                                              |                        |                     | 619'649.01          | -619'649.01            |
| <b>2999</b>  | <b>Résultats cumulés des années précédentes</b>              | <b>-120'606'822.27</b> |                     |                     | <b>-120'606'822.27</b> |
| 29990        | Résultats cumulés des années précédentes                     | -120'606'822.27        |                     |                     | -120'606'822.27        |
|              |                                                              |                        |                     |                     |                        |
|              |                                                              |                        |                     |                     |                        |
| <b>29991</b> | <b>Total passifs foyers communaux</b>                        | <b>-5'160'643.44</b>   | <b>474'718.87</b>   |                     | <b>-4'685'924.57</b>   |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

| Compte | BILAN DES FOYERS                 | Bilan au<br>01.01.2023 | Mouvement<br>Débit | Mouvement<br>Crédit | Bilan au<br>31.12.2023 |
|--------|----------------------------------|------------------------|--------------------|---------------------|------------------------|
|        |                                  |                        |                    |                     |                        |
|        |                                  |                        |                    |                     |                        |
|        | <b>FOYERS COMMUNAUX : ACTIF</b>  |                        |                    |                     |                        |
|        |                                  |                        |                    |                     |                        |
| 1000   | Caisse                           | 8'598.45               | 3'208.85           |                     | 11'807.30              |
| 1002   | Banques                          | 2'367'218.57           | 808'601.01         |                     | 3'175'819.58           |
| 1010   | Débiteurs                        | 2'477'043.38           |                    | 1'149'518.94        | 1'327'524.44           |
| 1043   | Actifs transitoires              | 35'457.40              | 72'318.90          |                     | 107'776.30             |
| 1061   | Stocks de marchandises           | 78'774.19              |                    | 15'777.24           | 62'996.95              |
| 1404   | Immeubles                        | 79'551.45              |                    | 79'551.45           |                        |
| 1406   | Appareils et équipements         | 114'000.00             |                    | 114'000.00          |                        |
|        |                                  |                        |                    |                     |                        |
|        |                                  |                        |                    |                     |                        |
|        | <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>          | <b>5'160'643.44</b>    | <b>884'128.76</b>  | <b>1'358'847.63</b> | <b>4'685'924.57</b>    |
|        |                                  |                        |                    |                     |                        |
|        | <b>FOYERS COMMUNAUX : PASSIF</b> |                        |                    |                     |                        |
|        |                                  |                        |                    |                     |                        |
|        |                                  |                        |                    |                     |                        |
| 2000   | Créanciers                       | -433'420.54            | 464'068.09         |                     | 30'647.55              |
| 2001   | Ville de Bulle, c/c              | -4'393'688.60          | 37'226.43          |                     | -4'356'462.17          |
| 2045   | Passifs transitoires             | -5'110.00              |                    | 15'225.65           | -20'335.65             |
| 2055   | Provisions de fonctionnement     |                        |                    | 11'350.00           | -11'350.00             |
| 2092   | Fonds pour l'animation           | -328'424.30            |                    |                     | -328'424.30            |
|        |                                  |                        |                    |                     |                        |
|        |                                  |                        |                    |                     |                        |
|        | <b>TOTAL DU PASSIF</b>           | <b>-5'160'643.44</b>   | <b>501'294.52</b>  | <b>26'575.65</b>    | <b>-4'685'924.57</b>   |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

# ANNEXES

---

A – Règles et principes de présentation

B – Taux d’amortissement des immobilisations

C – Etat du capital propre

D – Tableau des provisions

E – Tableaux des participations et des garanties

F – Tableaux des immobilisations

G – Indicateurs financiers

H – Tableau des flux de trésorerie

# ANNEXE A – REGLES ET PRINCIPES DE PRESENTATION

## REGLES APPLIQUEES (MCH2)

Les comptes 2023 sont présentés conformément :

- à la nouvelle loi sur les finances communales (LFCo) du 22.03.2018 (entrée en vigueur le 01.01.2021)
- à l'ordonnance sur les finances communales (OFCo) du 14.10.2019 (entrée en vigueur le 01.01.2021),
- au règlement communal des finances du 17.08.2021 (entrée en vigueur le 01.01.2022) - disponible sur le site internet de la Commune [www.bulle.ch](http://www.bulle.ch)

Les finances sont gérées selon les principes définis à l'Art.4 de la LFCo, soit :

- légalité,
- équilibre financier,
- emploi économe des fonds,
- priorité,
- rentabilité,
- non-affectation des impôts,
- gestion axée sur les résultats.

Le nouveau plan comptable harmonisé (MCH2), prévu pour l'ensemble des communes du Canton (Art.13 LFCo), est applicable depuis l'exercice 2021. Comme la plupart de ces dernières, la Ville de Bulle a profité de la possibilité de reporter la mise en place d'une année (Art.40 OFCo). L'exercice 2023 est donc le deuxième présenté selon ces nouvelles normes.

Selon l'Art.45 de l'OFCo, la réserve de réévaluation du PA est dissoute linéairement sur une période de dix ans.

## PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS

La présentation des comptes fournit une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats (Art.39 LFCo). Les actifs et passifs du bilan sont évalués selon le principe de la «vraie valeur», conformément aux Art.43, 44 et 45 LFCo pour les éléments des patrimoines financier (PF) et administratif (PA).

Les comptes comprennent (Art.13 et suiv. LFCo):

- le bilan,
- le compte de résultats, qui présente les charges et les revenus des activités courantes,
- le compte des investissements, qui détaille les dépenses et les recettes des réalisations à moyen et long terme du PA,
- le tableau de flux de trésorerie,
- les annexes aux comptes annuels.

Les investissements sont activés à partir d'un montant de CHF 50'000.-. En-dessous de ce seuil, ils sont portés au compte de résultats.

En dérogation à l'Art.13 al.4 LFCo, les comptes 2022 ne permettaient pas la comparaison avec les années précédentes. Depuis 2023, ce comparatif est de nouveau possible.

Le message sur les comptes figure dans le rapport de gestion.

# ANNEXE B – TAUX D'AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS

| Compte MCH2                                                     | Catégorie d'immobilisations du PA | Type (PA)                                         | Spécification détaillée (PA)                          | Durée d'utilisation en années | Amortissement linéaire en % | Remarques                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES                                     |                                   |                                                   |                                                       |                               |                             |                                                                                                                                          |
| 1400 Terrains PA (bâti et non bâtis)                            | Terrains PA (bâti et non bâtis)   | Terrains (bâti et non bâtis)                      | Pas de spécification                                  | Aucune                        | Aucun                       | Pas d'amortissement                                                                                                                      |
| 1401 Routes, voies de communication                             | Ouvrages de génie civil           | Routes                                            | Routes                                                | 40                            | 2.5                         | Possibilité d'appliquer un taux d'amortissement entre 2.5% et 5%; l'application d'un taux différent de 2.5% doit pouvoir être justifiée. |
|                                                                 |                                   |                                                   | Chemins naturels                                      | 20                            | 5                           |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Installations routières                               | 20                            | 5                           |                                                                                                                                          |
| 1402 Aménagement des cours d'eau                                | Ouvrages de génie civil           | Aménagement des eaux                              | Ouvrages en pierre ou en béton                        | 40                            | 2.5                         |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Ouvrages en bois ou stabilisation végétale            | 20                            | 5                           |                                                                                                                                          |
| 1403 Autres ouvrages de génie civil - alimentation en eau       | Ouvrages de génie civil           | Ouvrages de génie civil - alimentation en eau     | Captages                                              | 50                            | 2                           |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Stations de traitement de l'eau                       | 33 1/3                        | 3                           |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Stations de pompage, chambres réductrices/de mesure   | 50                            | 2                           |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Conduites et hydrantes                                | 80                            | 1.25                        |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Réservoirs                                            | 66 2/3                        | 1.5                         |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Installations de mesure, de commande et de régulation | 20                            | 5                           |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Sommes des rachats à d'autres services des eaux       | 33 1/3                        | 3                           |                                                                                                                                          |
| 1403 Autres ouvrages de génie civil - Traitement des eaux usées | Ouvrages de génie civil           | Ouvrages de génie civil, installations communales | Canalisations                                         | 80                            | 1.25                        |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Ouvrages spéciaux                                     | 50                            | 2                           |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Stations d'épuration                                  | 33 1/3                        | 3                           |                                                                                                                                          |
| 1403 Autres ouvrages de génie civil                             | Ouvrages de génie civil           | Autres ouvrages de génie civil                    | Ouvrages spéciaux                                     | 25                            | 4                           |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Ouvrages d'aménagement des eaux                       | 20                            | 5                           |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Autres                                                | 40                            | 2.5                         |                                                                                                                                          |
| 1404 Bâtiments                                                  | Bâtiments / terrains bâtis        | Terrains bâtis                                    | Bâtiment scolaire                                     | 33 1/3                        | 3                           |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Bâtiment de l'école enfantine                         | 33 1/3                        | 3                           |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Bâtiment polyvalent                                   | 33 1/3                        | 3                           |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Salle de gymnastique                                  | 33 1/3                        | 3                           |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Piscine / patinoire                                   | 25                            | 4                           |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Piscine couverte                                      | 25                            | 4                           |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Toilettes publiques                                   | 25                            | 4                           |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Maison communale                                      | 33 1/3                        | 3                           |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Centrale de chauffage                                 | 33 1/3                        | 3                           |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Installation de la protection civile                  | 33 1/3                        | 3                           |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Centre d'entretien                                    | 33 1/3                        | 3                           |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Local des pompiers                                    | 33 1/3                        | 3                           |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Garage souterrain                                     | 33 1/3                        | 3                           |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Abattoirs                                             | 33 1/3                        | 3                           |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Installation de tir                                   | 33 1/3                        | 3                           |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Déchetterie                                           | 33 1/3                        | 3                           |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Eglise, cure                                          | 33 1/3                        | 3                           |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Bâtiments culturels, monuments                        | 33 1/3                        | 3                           |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Salles de concert, théâtre                            | 25                            | 4                           |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Installation de panneaux photovoltaïques              | 20                            | 5                           |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Funérarium, crématoire                                | 33 1/3                        | 3                           |                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                   |                                                   | Autres                                                | 33 1/3                        | 3                           |                                                                                                                                          |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

# ANNEXE B – TAUX D'AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS

| Compte MCH2                   |                                                   | Catégorie d'immobilisations du PA                 | Type (PA)                                   | Spécification détaillée (PA)                          | Durée d'utilisation en années                         | Amortissement linéaire en % | Remarques                                                                        |
|-------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 1405                          | Forêts, pâturages                                 | Forêts, pâturages                                 | Forêts, pâturages                           | Pas de spécification                                  | Aucune                                                | Aucun                       | Pas d'amortissement                                                              |
| 1406                          | Biens meubles                                     | Meubles, machines, véhicules                      | Meubles, machines, véhicules                | Meubles, machines, véhicules                          | 10                                                    | 10                          |                                                                                  |
|                               |                                                   |                                                   |                                             | Equipements d'exploitation, véhicules spéciaux        | 20                                                    | 5                           |                                                                                  |
|                               |                                                   |                                                   |                                             | Appareils, matériel informatique                      | 4                                                     | 25                          |                                                                                  |
| 1407                          | Installations en constructions PA                 | Installations en constructions PA                 | Installations en constructions PA           | Pas de spécification                                  | Aucune                                                | Aucun                       | La mise en service du bien est déterminant pour l'amortissement (année suivante) |
| 1409                          | Autres immobilisations corporelles                | Autres immobilisations corporelles                | Autres immobilisations corporelles          | Divers                                                | Amortissement selon la durée d'utilisation de l'objet |                             | Concerne les biens non attribuables aux comptes du bilan 1401 à 1407             |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES |                                                   |                                                   |                                             |                                                       |                                                       |                             |                                                                                  |
| 1420                          | Logiciels                                         | Logiciels                                         | Logiciels                                   | Pas de spécification                                  | 4                                                     | 25                          |                                                                                  |
| 1421                          | Licences, droits d'utilisation, droits de marques | Licences, droits d'utilisation, droits de marques | Licences, droits d'utilisation, droits de m | Pas de spécification                                  | 5                                                     | 20                          |                                                                                  |
| 1427                          | Immobilisations incorporelles en cours PA         | Immobilisations incorporelles en cours PA         | Immobilisations incorporelles en cours P    | Pas de spécification                                  | Aucune                                                | Aucun                       | La mise en service du bien est déterminant pour l'amortissement (année suivante) |
| 1429                          | Autres immobilisations incorporelles              | Autres immobilisations incorporelles              | Autres immobilisations incorporelles        | Aménagement local et régional, autres plans et études | 10                                                    | 10                          |                                                                                  |
|                               | Subventions d'investissement                      |                                                   |                                             |                                                       |                                                       |                             | Amortissement selon la durée d'utilisation de l'objet subventionné               |
|                               | Prêts, participations, capital social             |                                                   |                                             |                                                       |                                                       |                             | Non soumis à l'amortissement                                                     |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

# ANNEXE C - ETAT DU CAPITAL PROPRE

|            |                                                              | Situation au:<br>01.01.2023 | Augmentations par: |   | Diminutions par:          |   | Augmentations par:                                              |              | Diminutions par:                                                       |              | Situation au:<br>31.12.2023 |
|------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------|---|---------------------------|---|-----------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------|
| <b>290</b> | <b>Financements spéciaux enregistrés sous capital propre</b> | 55'341'891.83               | Réévaluation       | - |                           | - | 3510 - Attributions aux financements spéciaux du capital propre | 4'256'188.20 | 4510 - Prélèvements sur les financements spéciaux comme capital propre | 2'739'262.00 | 56'858'818.03               |
| 29001.00   | Fin. spécial - Maintien de la valeur - Eau                   | 34'205'990.98               |                    |   |                           |   |                                                                 | 1'270'000.00 |                                                                        | 813'700.00   | 34'662'290.98               |
| 29001.01   | Fin. spécial - Equilibre du compte - Eau                     | 1'113'684.00                |                    |   |                           |   |                                                                 | 402'298.20   |                                                                        |              | 1'515'982.20                |
| 29002.00   | Fin. spécial - Maintien de la valeur - Epuration             | 19'526'879.85               |                    |   |                           |   |                                                                 | 2'545'000.00 |                                                                        | 1'569'092.10 | 20'502'787.75               |
| 29002.01   | Fin. spécial - Equilibre du compte - Epuration               | 371'457.00                  |                    |   |                           |   |                                                                 |              |                                                                        | 356'469.90   | 14'987.10                   |
| 29003.01   | Fin. spécial - Equilibre du compte - Déchets                 | 123'880.00                  |                    |   |                           |   |                                                                 | 38'890.00    |                                                                        |              | 162'770.00                  |
| <b>291</b> | <b>Fonds enregistrés sous capital propre</b>                 | 3'584'074.04                |                    | - | Redassement / Dissolution | - | 3511 - Attributions aux fonds du capital propre                 | 157'610.00   | 4511 - Prélèvements sur les fonds comme capital propre                 | 531'693.50   | 3'209'990.54                |
| 29100      | Fonds pour aménagement de places de parc                     | 257'175.45                  |                    |   |                           |   |                                                                 | 5'000.00     |                                                                        |              | 262'175.45                  |
| 29101      | Fonds des forêts                                             | 300'828.00                  |                    |   |                           |   |                                                                 |              |                                                                        |              | 300'828.00                  |
| 29102      | Réserves pour travaux                                        | -                           |                    |   |                           |   |                                                                 |              |                                                                        |              | -                           |
| 29103      | Fonds de réserve - Service du feu                            | 1'963'003.34                |                    |   |                           |   |                                                                 |              |                                                                        | 405'877.00   | 1'557'126.34                |
| 29104      | Fonds pour aménagement de places de jeux                     | 162'087.00                  |                    |   |                           |   |                                                                 |              |                                                                        |              | 162'087.00                  |
| 29106      | Fonds énergie                                                | 282'036.25                  |                    |   |                           |   |                                                                 | 76'305.00    |                                                                        | 76'616.50    | 281'724.75                  |
| 29107      | Fonds culture et embellissement                              | 618'944.00                  |                    |   |                           |   |                                                                 | 76'305.00    |                                                                        | 49'200.00    | 646'049.00                  |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

# ANNEXE C - ETAT DU CAPITAL PROPRE

|                                                           | Situation au:<br>01.01.2023 | Augmentations par:       |              | Diminutions par:                  |              | Augmentations par:                          |              | Diminutions par:                                                                       |              | Situation au:<br>31.12.2023 |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|--------------|-----------------------------------|--------------|---------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------|
| 295 Réserve liée au retraitement (introduction MCH2       | 28'017'000.00               | Réévaluation             | -            | 2900 - Reclassement / Dissolution | -            |                                             | -            | 4895 - Prélèvements sur la réserve liée au retraitement du patrimoine administratif PA | 3'113'000.00 | 24'904'000.00               |
| 29500 Réserve liée au retraitement du PA                  | 28'017'000.00               |                          |              |                                   |              |                                             |              |                                                                                        | 3'113'000.00 | 24'904'000.00               |
| 29501 Réserve de réévaluation - Approvisionnement en eau  | -                           |                          |              |                                   |              |                                             |              |                                                                                        |              | -                           |
| 29502 Réserve de réévaluation - Traitement des eaux usées | -                           |                          |              |                                   |              |                                             |              |                                                                                        |              | -                           |
| 296 Réserve liée au retraitement du patrimoine financier  | -                           | Réévaluation             | -            | Dissolution                       | -            | 3896 - Attrib. aux réserves de réévaluation | -            | 4896 - Prélèv. sur réserve de rééval.PF                                                | -            | -                           |
| 29600 Réserve liée au retraitement du PF                  |                             |                          |              |                                   |              |                                             |              |                                                                                        |              | -                           |
| 299 Excédent ou découvert du bilan                        | 120'606'822.27              | Virement du résultat N-1 | 8'808'384.31 | Virement du résultat N-1          | 8'808'384.31 | 2990 - Résultat annuel (excédent de revenu) | 619'649.01   | 2990 - Résultat annuel (excédent de charges)                                           | -            | 121'226'471.28              |
| 29900 Résultat annuel                                     | 8'808'384.31                |                          |              |                                   | 8'808'384.31 |                                             | 619'649.01   |                                                                                        | -            | 619'649.01                  |
| 29990 Résultats cumulés des années précédentes            | 111'798'437.96              |                          | 8'808'384.31 |                                   |              |                                             |              |                                                                                        | -            | 120'606'822.27              |
| 29 CAPITAL PROPRE - TOTAL                                 | 207'549'788.14              |                          | 8'808'384.31 |                                   | 8'808'384.31 |                                             | 5'033'447.21 |                                                                                        | 6'383'955.50 | 206'199'279.85              |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes





# ANNEXE D - TABLEAU DES PROVISIONS

| Compte | Libellé                                                       | Situation au<br>01.01.2023 | Utilisation | Dissolutions /<br>Transferts | Constitutions /<br>Augmentations | Situation au<br>31.12.2023 | Remarques /<br>Explications |
|--------|---------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------|------------------------------|----------------------------------|----------------------------|-----------------------------|
| 2055   | Provisions à court terme pour autres activités d'exploitation | 510'500.00                 | -           | 510'500.00                   | 585'400.00                       | 585'400.00                 |                             |
| 20550  | Provisions div. fonctionnement                                | 510'500.00                 | -           | 510'500.00                   | 585'400.00                       | 585'400.00                 |                             |
| 2056   | Provisions à court terme pour engagements de prévoyance       | -                          | -           | -                            | -                                | -                          |                             |
| 20560  | Provision caisse de prévoyance Etat de Fribourg               | -                          | -           | -                            | -                                | -                          |                             |
| 2058   | Provisions à court terme du compte des investissements        | -                          | -           | -                            | -                                | -                          |                             |
| 20580  | Provisions div. d'investissement                              | -                          | -           | -                            | -                                | -                          |                             |
| 205    | Provisions à court terme                                      | 510'500.00                 | -           | 510'500.00                   | 585'400.00                       | 585'400.00                 |                             |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

ANNEXE E - TABLEAU DES PARTICIPATIONS

| 145 PATRIMOINE ADMINISTRATIF                  |                                  |                     |                              |                    |              |                 |                 |             |                                  |                                  |                |                                   |                                      |                           |
|-----------------------------------------------|----------------------------------|---------------------|------------------------------|--------------------|--------------|-----------------|-----------------|-------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------|-----------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
|                                               | Société                          | Forme juridique     | Activités et buts            | Valeur acquisition | Nb titres    | Valeur au bilan | Valeur nominale | Valeur MCH2 | Capital-actions / Capital social | Montant des fonds propres (100%) | Nb titres émis | Part de la commune au capital (%) | Part de la commune aux fonds propres | Type de titres            |
|                                               |                                  |                     |                              | 31.12.2022         | 31.12.2022   |                 |                 | 31.12.2023  |                                  |                                  |                |                                   |                                      |                           |
| 14540.0                                       | Actions - SAIDEF SA              | Société anonyme     | Elimination des déchets      | 40                 | 13'622       | 1               | 544'880         | 544'880     | 27'000'000                       | 27'057'520                       | 675'000        | 2.018                             | 546'021                              | Actions nominatives       |
| 14540.1                                       | Actions - TPF SA                 | Société anonyme     | Transports publics           | 10                 | 7'720        | 1               | 77'200          | 1           | 16'673'000                       |                                  | 1'667'300      |                                   |                                      | Actions nominatives       |
|                                               | Non-valeurs diverses             |                     |                              |                    |              | 2               |                 | 0           |                                  |                                  |                |                                   |                                      |                           |
| 14540.2                                       | Actions - Espace Gruyère SA      | Société anonyme     | Centre d'exposition          | 15                 | 103'000      | 1               | 1'545'000       | 1           | 2'130'000                        | 3'139'780                        | 142'000        |                                   |                                      | Actions nominatives       |
|                                               |                                  |                     |                              | 30                 | 83           | 0               | 2'490           |             | 1'259'550                        |                                  | 41'985         |                                   |                                      | Actions nominatives       |
| 14540.3                                       | Actions - Gruyère Energie SA     | Société anonyme     | Energie et approvisionnement | 330                | 23'133       | 7'633'890       | 7'633'890       | 7'633'890   | 8'910'000                        | 53'721'904                       | 27'000         | 85.67                             | 46'023'555                           | Actions nominatives       |
| 14540.4                                       | Actions - EauSud SA              | Société anonyme     | Approvisionnement en eau     | 10                 | 7'232        | 72'320          | 72'320          | 72'320      | 100'000                          | 155'480                          | 10'000         | 72.32                             | 112'443                              | Actions nominatives       |
| 14540.5                                       | Part - Corp.forestièrè Molèson   | Association de Com. | Gestion des forêts           | 0                  | 0            | 0               | 0               | 418'600     | 418'600                          | 1'827'500                        |                | 22.90%                            | 418'600                              | Part au capital de départ |
| 14550.0                                       | Monte-Pente de Bulle SA          | Société anonyme     | Remontées mécaniques         | 250                | 1'134        | 1               | 283'500         | 1           |                                  |                                  |                |                                   |                                      |                           |
|                                               | GMV SA - Molèson                 | Société anonyme     | Remontées mécaniques         | 63                 | 183          | 1               | 11'438          | 1           |                                  |                                  |                |                                   |                                      |                           |
|                                               | Sté du Comptoir gruérien         | Société coopérative |                              | 500                | 157          | 1               | 78'500          | 1           |                                  |                                  |                |                                   |                                      |                           |
|                                               | Dentelles de la Gruyère          | Association         |                              | 100                | 6            | 1               | 600             | 1           |                                  |                                  |                |                                   |                                      |                           |
|                                               | Sté fédérale de gymnastique      | Association         |                              | 500                | 9            | 1               | 4'500           | 1           |                                  |                                  |                |                                   |                                      |                           |
|                                               | Coop. FR prod. fromages d'alpage | Société coopérative |                              | 100                | 10           | 1               | 1'000           | 1           |                                  |                                  |                |                                   |                                      |                           |
| TOTAL DES PARTICIPATIONS ET DU CAPITAL SOCIAL |                                  |                     |                              |                    | 7'706'221.00 |                 | 8'669'698.00    |             | 47'100'619.05                    |                                  |                |                                   |                                      |                           |

| 107 PATRIMOINE FINANCIER                      |                            |                 |                   |                    |            |                 |                 |             |                                  |                                  |                |                                   |                                      |                     |
|-----------------------------------------------|----------------------------|-----------------|-------------------|--------------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------|-----------------------------------|--------------------------------------|---------------------|
|                                               | Société                    | Forme juridique | Activités et buts | Valeur acquisition | Nb titres  | Valeur au bilan | Valeur nominale | Valeur MCH2 | Capital-actions / Capital social | Montant des fonds propres (100%) | Nb titres émis | Part de la commune au capital (%) | Part de la commune aux fonds propres | Type de titres      |
|                                               |                            |                 |                   | 31.12.2022         | 31.12.2022 |                 |                 | 31.12.2023  |                                  |                                  |                |                                   |                                      |                     |
| 10700.0                                       | Tunnel du Gd-St-Bernard SA | Société anonyme | Transports        | 500                | 10         | 1               | 5'000           | 7'000       | 12'200'000.00                    | 30'647'644.00                    | 24'400.00      | 0.04%                             | 12'560.51                            | Actions nominatives |
| TOTAL DES PARTICIPATIONS ET DU CAPITAL SOCIAL |                            |                 |                   |                    | 1.00       |                 | 7'000.00        |             | 12'560.51                        |                                  |                |                                   |                                      |                     |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

# ANNEXE E - TABLEAU DES GARANTIES

| Cautiounnements                                                  | 31.12.2022   | 31.12.2023   | Amort. annuel |
|------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| EauSud SA                                                        | 2'352'000.00 | 2'016'000.00 | 336'000.00    |
| montant initial Fr. 8'400'000.00                                 |              |              |               |
| Espace Gruyère SA - crédit LIM                                   | 248'600.00   | 217'400.00   | 31'200.00     |
| montant initial Fr. 935'000.00                                   |              |              |               |
| Gruyère Energie SA - crédit LIM                                  | 639'000.00   | 568'000.00   | 71'000.00     |
| montant initial Fr. 1'775'000.00                                 |              |              |               |
| Gruyère Energie SA - crédit LIM                                  | 146'400.00   | 122'000.00   | 24'400.00     |
| montant initial Fr. 488'000.00                                   |              |              |               |
| Association d'accueil familial de jour (AAFJ)                    | 150'000.00   | 150'000.00   | 0.00          |
| montant initial Fr. 150'000.00 sans amortissement, échéance 2026 |              |              |               |

| Associations de communes (part à l'endettement)                                   | 31.12.2022    | 31.12.2023    |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--|
| Association intercommunale pour l'épuration des eaux usées du bassin Sionge (AIS) | 20'086'399.00 | 22'946'451.00 |  |
| Association intercommunale du Comté de Gruyère pour l'épuration des eaux (AICG)   | 687'892.00    | 585'427.00    |  |
| Association régionale La Gruyère (ARG)                                            | -1'643'840.00 | -1'587'968.00 |  |
| Réseau Santé et Social de la Gruyère (RSSG)                                       | 0.00          | 5'881'597.00  |  |
| Cycle d'orientation de la Gruyère                                                 | 37'674'795.00 | 37'307'402.00 |  |

| Garanties                                                                                            | 31.12.2021 | 31.12.2022    |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------|--|
| Caisse de pensions de la Ville de Bulle, garantie selon art. 4 des statuts, capitalisation partielle |            |               |  |
| Taux de couverture de référence : 82% ; garantie maximale de la Ville de Bulle : 18% (100% - 82%)    |            |               |  |
| Taux de couverture selon expertise actuarielle                                                       | 100.20%    | 90.94%        |  |
| Montant de la garantie                                                                               | 0.00       | 15'771'551.00 |  |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

# ANNEXE F - TABLEAU DES IMMOBILISATIONS (PA)

| Compte/Proj                             | Description                                           | Coûts d'acquisition   |                      |                       | Fonds d'amortissement |                     |                      | Valeur nette          |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|-----------------------|
|                                         |                                                       | 01.01.2023            | +/-                  | 31.12.2023            | 01.01.2023            | +/-                 | 31.12.2023           | 31.12.2023            |
| <b>140 - Immo. Corporelles du PA</b>    |                                                       | <b>275'272'371.98</b> | <b>15'680'818.13</b> | <b>290'953'190.11</b> | <b>52'360'086.50</b>  | <b>7'440'775.00</b> | <b>59'800'861.50</b> | <b>231'152'328.61</b> |
| 1400 - Terrains non-bâties              |                                                       | 1'492'900.60          |                      | 1'492'900.60          | 154'800.00            | 51'600.00           | 206'400.00           | 1'286'500.60          |
| 14000.0                                 |                                                       | 1'492'900.60          |                      | 1'492'900.60          | 154'800.00            | 51'600.00           | 206'400.00           | 1'286'500.60          |
| 359                                     | Jardins de Ste-Croix                                  | 1'288'236.60          |                      | 1'288'236.60          | 154'800.00            | 51'600.00           | 206'400.00           | 1'081'836.60          |
| 117/148                                 | Place - Rue des Usiniers - Art. 290                   | 204'664.00            |                      | 204'664.00            | 0.00                  |                     | 0.00                 | 204'664.00            |
| 1401 - Routes et voies de communication |                                                       | 62'078'362.09         | 6'113'672.52         | 68'192'034.61         | 10'160'000.00         | 1'553'600.00        | 11'713'600.00        | 56'478'434.61         |
| 14010                                   |                                                       | 62'078'362.09         | 6'113'672.52         | 68'192'034.61         | 10'160'000.00         | 1'553'600.00        | 11'713'600.00        | 56'478'434.61         |
| 205                                     | Mesures d'accompagnement H189                         | 1'723'090.29          | 28'301.80            | 1'751'392.09          | 803'700.00            | 42'300.00           | 846'000.00           | 905'392.09            |
| 234                                     | Route de la Ronclina                                  | 3'531'015.95          |                      | 3'531'015.95          | 1'501'100.00          | 88'300.00           | 1'589'400.00         | 1'941'615.95          |
| 250                                     | Centre-Ville                                          | 8'013'977.60          |                      | 8'013'977.60          | 2'605'200.00          | 200'400.00          | 2'805'600.00         | 5'208'377.60          |
| 259                                     | Rue de Vevey, axe interne                             | 604'681.90            |                      | 604'681.90            | 197'600.00            | 15'200.00           | 212'800.00           | 391'881.90            |
| 264                                     | Crêts-Rieter-Sionge                                   | 410'499.30            |                      | 410'499.30            | 123'600.00            | 10'300.00           | 133'900.00           | 276'599.30            |
| 287                                     | Rue de la Condémine, secteur écoles                   | 1'103'702.65          |                      | 1'103'702.65          | 248'400.00            | 27'600.00           | 276'000.00           | 827'702.65            |
| 288                                     | Rue de l'Ancien Comté, secteur Nord                   | 2'829'520.20          |                      | 2'829'520.20          | 708'000.00            | 70'800.00           | 778'800.00           | 2'050'720.20          |
| 289                                     | Centre de la Tour                                     | 1'784'060.10          |                      | 1'784'060.10          | 447'000.00            | 44'700.00           | 491'700.00           | 1'292'360.10          |
| 290                                     | Places de stationnement vélos                         | 260'990.70            | 6'638.55             | 267'629.25            | 208'800.00            | 26'100.00           | 234'900.00           | 32'729.25             |
| 292                                     | Aménagement arrêts de bus                             | 538'661.00            |                      | 538'661.00            | 431'200.00            | 53'900.00           | 485'100.00           | 53'561.00             |
| 294                                     | Route de l'Intyamon, tronçon Sud (mes. acc. H189 LTT) | 1'280'897.05          |                      | 1'280'897.05          | 319'000.00            | 31'900.00           | 350'900.00           | 929'997.05            |
| 311                                     | Chemin Belle-Luce                                     | 269'114.45            | 4'886.20             | 274'000.65            | 42'800.00             | 6'800.00            | 49'600.00            | 224'400.65            |
| 312                                     | Rues de Gruyères, St-Denis, Condémine Ouest           | 4'834'938.30          |                      | 4'834'938.30          | 725'400.00            | 120'900.00          | 846'300.00           | 3'988'638.30          |
| 313                                     | Liaisons de mobilité douce                            | 2'864'119.35          |                      | 2'864'119.35          | 356'000.00            | 71'200.00           | 427'200.00           | 2'436'919.35          |
| 314                                     | Assainissement de passages à niveaux                  | 916'395.45            |                      | 916'395.45            | 161'000.00            | 23'000.00           | 184'000.00           | 732'395.45            |
| 316                                     | Eclairage public - rénovation                         | 558'826.80            |                      | 558'826.80            | 196'000.00            | 28'000.00           | 224'000.00           | 334'826.80            |
| 331                                     | Route de Mon Repos                                    | 152'480.95            |                      | 152'480.95            | 23'400.00             | 3'900.00            | 27'300.00            | 125'180.95            |
| 336                                     | Voie de mobilité douce - R. Moulin/R. Ardieu          | 491'895.90            |                      | 491'895.90            | 61'500.00             | 12'300.00           | 73'800.00            | 418'095.90            |
| 351                                     | Mesures PA3 et avant-projets vision 2030              | 888'089.90            | 483'064.15           | 1'371'154.05          | 225'000.00            | 75'000.00           | 300'000.00           | 1'071'154.05          |
| 352                                     | Rue des Agges                                         | 922'003.15            | 5'697.00             | 927'700.15            | 64'500.00             | 21'500.00           | 86'000.00            | 841'700.15            |
| 362                                     | Rte de Riaz et Rue du Château-d'En-Bas                | 10'239'061.25         | 28'379.75            | 10'267'441.00         | 254'500.00            | 257'000.00          | 511'500.00           | 9'755'941.00          |
| 363                                     | Rte de la Pala/Rue de Vevey                           | 2'524'631.90          | 8'575.05             | 2'533'206.95          | 97'500.00             | 97'500.00           | 195'000.00           | 2'338'206.95          |
| 364                                     | Voie verte - secteur Gare/Planchy-Nord                | 8'557'883.75          | -356'227.95          | 8'201'655.80          | 358'800.00            | 225'000.00          | 583'800.00           | 7'617'855.80          |
| 381                                     | Trottoir route de la Pala 30-44                       | 3'400.00              |                      | 3'400.00              | 0.00                  | 0.00                | 0.00                 | 3'400.00              |
| 382                                     | Rénovation pont sur la Trême - rue du Vieux-Pont      | 18'597.85             | 1'259.00             | 19'856.85             | 0.00                  | 0.00                | 0.00                 | 19'856.85             |
| 383                                     | Secteur de la Gare - réaménagement                    | 3'795'778.80          | 2'497'298.75         | 6'293'077.55          | 0.00                  | 0.00                | 0.00                 | 6'293'077.55          |
|                                         | Secteur de la Gare - réaménagement - Station vélos    | 1'458'246.10          | 77'973.30            | 1'536'219.40          | 0.00                  | 0.00                | 0.00                 | 1'536'219.40          |
| 384                                     | Mobilité douce Buissons-Parqueterie-Vevey             | 812'622.10            | 619'053.45           | 1'431'675.55          | 0.00                  | 0.00                | 0.00                 | 1'431'675.55          |
| 392                                     | Mobilité douce Part-Dieu                              | 26'076.55             | 6'997.65             | 33'074.20             | 0.00                  | 0.00                | 0.00                 | 33'074.20             |
| 393                                     | Rue de Vevey - Réaménagement                          | 209'456.60            | 1'549'078.99         | 1'758'535.59          | 0.00                  | 0.00                | 0.00                 | 1'758'535.59          |
| 394                                     | Quartier Jéricho - Réaménagement                      | 13'302.20             | 5'627.75             | 18'929.95             | 0.00                  | 0.00                | 0.00                 | 18'929.95             |
| 412                                     | Rue Ancien-Comté, secteur sud - Réaménagement         | 116'223.40            | 761'132.65           | 877'356.05            | 0.00                  | 0.00                | 0.00                 | 877'356.05            |
| 418                                     | Arbres - Rues J.-Reichlen et Trois-trèfles            | 324'120.60            | 316'461.63           | 640'582.23            | 0.00                  | 0.00                | 0.00                 | 640'582.23            |
| 422                                     | Extension des zones à vitesse modérée                 | 0.00                  | 37'688.80            | 37'688.80             |                       | 0.00                | 0.00                 | 37'688.80             |
| 423                                     | Réaménag. espaces publics LTT                         | 0.00                  | 31'786.00            | 31'786.00             |                       | 0.00                | 0.00                 | 31'786.00             |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

# ANNEXE F - TABLEAU DES IMMOBILISATIONS (PA)

| Compte/Proj                           | Description                                              | Coûts d'acquisition |              |               | Fonds d'amortissement |              |              | Valeur nette  |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------|--------------|---------------|-----------------------|--------------|--------------|---------------|
|                                       |                                                          | 01.01.2023          | +/-          | 31.12.2023    | 01.01.2023            | +/-          | 31.12.2023   | 31.12.2023    |
| 1403 - Autres ouvrages de génie civil |                                                          | 74'675'518.20       | 4'344'648.01 | 79'020'166.21 | 8'621'000.00          | 1'063'400.00 | 9'684'400.00 | 69'335'766.21 |
| 14030                                 |                                                          | 685'868.65          |              | 685'868.65    | 220'000.00            | 27'500.00    | 247'500.00   | 438'368.65    |
| 317                                   | Décharge de l'Arenay - assainissement                    | 685'868.65          |              | 685'868.65    | 220'000.00            | 27'500.00    | 247'500.00   | 438'368.65    |
| 14031                                 |                                                          | 49'169'218.00       | 1'906'729.00 | 51'075'947.00 | 5'936'400.00          | 718'900.00   | 6'655'300.00 | 44'420'647.00 |
| 334                                   | Réservoir Tronchebellow (selon GESA)                     | 2'072'898.00        |              | 2'072'898.00  | 154'500.00            | 30'900.00    | 185'400.00   | 1'887'498.00  |
| 413                                   | Eau potable - Investissements 2022 - Compteurs + Instal. | 111'300.00          | 242'939.00   | 354'239.00    | 0.00                  | 35'900.00    | 35'900.00    | 318'339.00    |
|                                       | Eau potable - Investissements 2022 - Conduites           | 599'848.00          | 212'695.00   | 812'543.00    | 0.00                  | 28'700.00    | 28'700.00    | 783'843.00    |
| 421                                   | Eau potable - Investissements 2023                       | 0.00                | 981'505.00   | 981'505.00    |                       | 0.00         | 0.00         | 981'505.00    |
| ---                                   | Diverses conduites 2006                                  | 4'615'038.00        |              | 4'615'038.00  | 923'200.00            | 57'700.00    | 980'900.00   | 3'634'138.00  |
|                                       | Diverses conduites 2007                                  | 3'247'055.00        |              | 3'247'055.00  | 609'000.00            | 40'600.00    | 649'600.00   | 2'597'455.00  |
|                                       | Diverses conduites 2008                                  | 3'967'635.00        |              | 3'967'635.00  | 694'400.00            | 49'600.00    | 744'000.00   | 3'223'635.00  |
|                                       | Diverses conduites 2009                                  | 3'496'032.00        |              | 3'496'032.00  | 569'400.00            | 43'800.00    | 613'200.00   | 2'882'832.00  |
|                                       | Diverses conduites 2010                                  | 2'127'880.00        |              | 2'127'880.00  | 319'200.00            | 26'600.00    | 345'800.00   | 1'782'080.00  |
|                                       | Diverses conduites 2011                                  | 2'675'514.00        |              | 2'675'514.00  | 368'500.00            | 33'500.00    | 402'000.00   | 2'273'514.00  |
|                                       | Diverses conduites 2012                                  | 2'751'700.00        |              | 2'751'700.00  | 344'000.00            | 34'400.00    | 378'400.00   | 2'373'300.00  |
|                                       | Diverses conduites 2013                                  | 1'529'944.00        |              | 1'529'944.00  | 172'800.00            | 19'200.00    | 192'000.00   | 1'337'944.00  |
|                                       | Diverses conduites 2014                                  | 2'790'092.00        |              | 2'790'092.00  | 279'200.00            | 34'900.00    | 314'100.00   | 2'475'992.00  |
|                                       | Diverses conduites 2015                                  | 3'758'407.00        |              | 3'758'407.00  | 329'000.00            | 47'000.00    | 376'000.00   | 3'382'407.00  |
|                                       | Diverses conduites 2016                                  | 3'050'536.00        |              | 3'050'536.00  | 229'200.00            | 38'200.00    | 267'400.00   | 2'783'136.00  |
|                                       | Diverses conduites 2017                                  | 2'249'541.00        |              | 2'249'541.00  | 141'000.00            | 28'200.00    | 169'200.00   | 2'080'341.00  |
|                                       | Diverses conduites 2018                                  | 1'882'133.00        |              | 1'882'133.00  | 94'400.00             | 23'600.00    | 118'000.00   | 1'764'133.00  |
|                                       | Diverses conduites 2019                                  | 2'038'969.00        |              | 2'038'969.00  | 76'500.00             | 25'500.00    | 102'000.00   | 1'936'969.00  |
|                                       | Diverses conduites 2020                                  | 2'624'316.00        |              | 2'624'316.00  | 65'800.00             | 32'900.00    | 98'700.00    | 2'525'616.00  |
|                                       | Diverses conduites 2021                                  | 2'588'380.00        |              | 2'588'380.00  | 28'300.00             | 28'300.00    | 56'600.00    | 2'531'780.00  |
|                                       | Diverses conduites HB 2023                               | 0.00                | 469'590.00   | 469'590.00    | 0.00                  | 0.00         | 0.00         | 469'590.00    |
|                                       | Renouvellement des compteurs 2006                        | 56'500.00           |              | 56'500.00     | 56'500.00             | 0.00         | 56'500.00    | -             |
|                                       | Renouvellement des compteurs 2007                        | 44'500.00           |              | 44'500.00     | 44'500.00             |              | 44'500.00    | -             |
|                                       | Renouvellement des compteurs 2008                        | 46'000.00           |              | 46'000.00     | 43'400.00             | 2'600.00     | 46'000.00    | -             |
|                                       | Renouvellement des compteurs 2009                        | 62'000.00           |              | 62'000.00     | 54'600.00             | 4'200.00     | 58'800.00    | 3'200.00      |
|                                       | Renouvellement des compteurs 2010                        | 46'500.00           |              | 46'500.00     | 37'200.00             | 3'100.00     | 40'300.00    | 6'200.00      |
|                                       | Renouvellement des compteurs 2011                        | 48'500.00           |              | 48'500.00     | 36'300.00             | 3'300.00     | 39'600.00    | 8'900.00      |
|                                       | Renouvellement des compteurs 2012                        | 99'000.00           |              | 99'000.00     | 66'000.00             | 6'600.00     | 72'600.00    | 26'400.00     |
|                                       | Renouvellement des compteurs 2013                        | 58'000.00           |              | 58'000.00     | 35'100.00             | 3'900.00     | 39'000.00    | 19'000.00     |
|                                       | Renouvellement des compteurs 2014                        | 48'000.00           |              | 48'000.00     | 25'600.00             | 3'200.00     | 28'800.00    | 19'200.00     |
|                                       | Renouvellement des compteurs 2015                        | 67'000.00           |              | 67'000.00     | 31'500.00             | 4'500.00     | 36'000.00    | 31'000.00     |
|                                       | Renouvellement des compteurs 2016                        | 104'000.00          |              | 104'000.00    | 42'000.00             | 7'000.00     | 49'000.00    | 55'000.00     |
|                                       | Renouvellement des compteurs 2017                        | 51'500.00           |              | 51'500.00     | 17'500.00             | 3'500.00     | 21'000.00    | 30'500.00     |
|                                       | Renouvellement des compteurs 2018                        | 69'000.00           |              | 69'000.00     | 18'400.00             | 4'600.00     | 23'000.00    | 46'000.00     |
|                                       | Renouvellement des compteurs 2019                        | 92'000.00           |              | 92'000.00     | 18'600.00             | 6'200.00     | 24'800.00    | 67'200.00     |
|                                       | Renouvellement des compteurs 2020                        | 61'500.00           |              | 61'500.00     | 8'200.00              | 4'100.00     | 12'300.00    | 49'200.00     |
|                                       | Renouvellement des compteurs 2021                        | 38'000.00           |              | 38'000.00     | 2'600.00              | 2'600.00     | 5'200.00     | 32'800.00     |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

# ANNEXE F - TABLEAU DES IMMOBILISATIONS (PA)

| Compte/Proj | Description                                          | Coûts d'acquisition |              |               | Fonds d'amortissement |            |              | Valeur nette  |
|-------------|------------------------------------------------------|---------------------|--------------|---------------|-----------------------|------------|--------------|---------------|
|             |                                                      | 01.01.2023          | +/-          | 31.12.2023    | 01.01.2023            | +/-        | 31.12.2023   | 31.12.2023    |
| 14032       |                                                      | 24'820'431.55       | 2'437'919.01 | 27'258'350.56 | 2'464'600.00          | 317'000.00 | 2'781'600.00 | 24'476'750.56 |
| 208         | Collecteurs Ferrage-Vaucens                          | 238'164.35          |              | 238'164.35    | 60'000.00             | 3'000.00   | 63'000.00    | 175'164.35    |
| 214         | Collecteurs Cité Pré Vert                            | 525'857.00          |              | 525'857.00    | 125'400.00            | 6'600.00   | 132'000.00   | 393'857.00    |
| 217         | Collecteurs Arney                                    | 862'601.65          |              | 862'601.65    | 118'800.00            | 10'800.00  | 129'600.00   | 733'001.65    |
| 225         | Collecteurs ch. Monts / Dardens                      | 1'311'588.30        |              | 1'311'588.30  | 262'400.00            | 16'400.00  | 278'800.00   | 1'032'788.30  |
| 250         | Collecteurs Centre Ville                             | 3'716'851.90        |              | 3'716'851.90  | 604'500.00            | 46'500.00  | 651'000.00   | 3'065'851.90  |
| 259         | Collecteurs rue de Vevey, axe interne                | 626'785.35          |              | 626'785.35    | 102'700.00            | 7'900.00   | 110'600.00   | 516'185.35    |
| 264         | Collecteurs Crêts-Rieter-Sionge                      | 192'190.00          |              | 192'190.00    | 30'000.00             | 2'500.00   | 32'500.00    | 159'690.00    |
| 267         | Collecteurs PAD St-Michel                            | 362'855.60          |              | 362'855.60    | 59'800.00             | 4'600.00   | 64'400.00    | 298'455.60    |
| 287         | Collecteurs rue de la Condémine, secteur écoles      | 150'697.95          |              | 150'697.95    | 17'100.00             | 1'900.00   | 19'000.00    | 131'697.95    |
| 288         | Collecteurs rue Ancien Comté, secteur Nord           | 1'226'164.20        |              | 1'226'164.20  | 154'000.00            | 15'400.00  | 169'400.00   | 1'056'764.20  |
| 289         | Collecteurs Centre de la Tour                        | 2'356'606.45        |              | 2'356'606.45  | 295'000.00            | 29'500.00  | 324'500.00   | 2'032'106.45  |
| 295         | Collecteurs Terraillet - AIS Riaz                    | 428'934.90          |              | 428'934.90    | 43'200.00             | 5'400.00   | 48'600.00    | 380'334.90    |
| 303         | Collecteurs rues des Berges, Bosquet et Joli-Site    | 614'485.30          |              | 614'485.30    | 53'900.00             | 7'700.00   | 61'600.00    | 552'885.30    |
| 311         | Collecteurs ch. Belle-Luce                           | 203'709.75          |              | 203'709.75    | 18'200.00             | 2'600.00   | 20'800.00    | 182'909.75    |
| 312         | Collecteurs rues Gruyères, St-Denis, Condémine-Ouest | 4'452'224.85        |              | 4'452'224.85  | 334'200.00            | 55'700.00  | 389'900.00   | 4'062'324.85  |
| 323         | Collecteurs secteur sud La Rêche                     | 374'659.35          |              | 374'659.35    | 23'500.00             | 4'700.00   | 28'200.00    | 346'459.35    |
| 324         | Collecteurs route de l'Intyamon                      | 131'711.45          |              | 131'711.45    | 8'500.00              | 1'700.00   | 10'200.00    | 121'511.45    |
| 335         | Collecteurs rue de la Perreire                       | 208'297.05          |              | 208'297.05    | 16'200.00             | 2'700.00   | 18'900.00    | 189'397.05    |
| 352         | Collecteurs rue des Agges                            | 749'451.75          | 1'110.00     | 750'561.75    | 48'000.00             | 16'000.00  | 64'000.00    | 686'561.75    |
| 354         | Assainissement La Perrausa                           | 199'671.40          | 314'016.20   | 513'687.60    | 27'600.00             | 13'800.00  | 41'400.00    | 472'287.60    |
| 362         | Collecteurs Rte de Riaz et Château-d'En-Bas          | 4'778'273.10        | 6'164.50     | 4'784'437.60  | 59'700.00             | 59'700.00  | 119'400.00   | 4'665'037.60  |
| 363         | Collecteurs Rte de la Pala/Rue de Vevey arsenal      | 101'760.95          |              | 101'760.95    | 1'900.00              | 1'900.00   | 3'800.00     | 97'960.95     |
| 383         | Secteur de la Gare - collecteurs                     | 738'904.20          | 850'273.60   | 1'589'177.80  | 0.00                  | 0.00       | 0.00         | 1'589'177.80  |
| 393         | Rue de Vevey - Collecteurs                           | 233'373.65          | 1'249'242.16 | 1'482'615.81  | 0.00                  | 0.00       | 0.00         | 1'482'615.81  |
| 394         | Quartier Jéricho - Collecteurs                       | 34'611.10           | 5'415.95     | 40'027.05     | 0.00                  | 0.00       | 0.00         | 40'027.05     |
| 411         | PA4 - Crédit d'étude - collecteurs                   | 0.00                | 11'696.60    | 11'696.60     | 0.00                  | 0.00       | 0.00         | 11'696.60     |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

# ANNEXE F - TABLEAU DES IMMOBILISATIONS (PA)

| Compte/Proj      | Description                                                     | Coûts d'acquisition |              |                | Fonds d'amortissement |              |               | Valeur nette   |
|------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|----------------|-----------------------|--------------|---------------|----------------|
|                  |                                                                 | 01.01.2023          | +/-          | 31.12.2023     | 01.01.2023            | +/-          | 31.12.2023    | 31.12.2023     |
| 1404 - Bâtiments |                                                                 | 135'460'857.64      | 4'719'003.70 | 140'179'861.34 | 33'058'436.50         | 4'475'758.85 | 37'534'195.35 | 102'645'665.99 |
| 14040.0          |                                                                 | 94'706'800.09       | 3'566'900.15 | 98'273'700.24  | 18'953'700.00         | 2'880'100.00 | 21'833'800.00 | 76'439'900.24  |
| 109              | Bâtiment CEB33 (rénov. 367)                                     | 5'928'846.00        |              | 5'928'846.00   | 533'700.00            | 177'900.00   | 711'600.00    | 5'217'246.00   |
| 243              | Bâtiment administratif LTT - transformation/agrandissement      | 1'447'136.25        |              | 1'447'136.25   | 652'500.00            | 43'500.00    | 696'000.00    | 751'136.25     |
| 252              | HdV Bulle - rénovation bureaux                                  | 2'208'674.30        |              | 2'208'674.30   | 928'200.00            | 66'300.00    | 994'500.00    | 1'214'174.30   |
| 265              | Parking Bulle-Centre - 100 places                               | 3'269'430.10        |              | 3'269'430.10   | 1'275'300.00          | 98'100.00    | 1'373'400.00  | 1'896'030.10   |
| 276              | Agrandissement écoles Condémine                                 | 28'147'935.00       |              | 28'147'935.00  | 8'445'000.00          | 844'500.00   | 9'289'500.00  | 18'858'435.00  |
| 282              | Nouveau bâtiment scolaire La Tour-de-Trême                      | 14'296'769.85       |              | 14'296'769.85  | 4'290'000.00          | 429'000.00   | 4'719'000.00  | 9'577'769.85   |
| 296              | HdV Bulle - travaux sécurité                                    | 1'493'080.95        |              | 1'493'080.95   | 358'400.00            | 44'800.00    | 403'200.00    | 1'089'880.95   |
| 297              | Ecole Condémine - réfection bâtiment 3                          | 872'714.75          |              | 872'714.75     | 262'000.00            | 26'200.00    | 288'200.00    | 584'514.75     |
| 300              | Bâtiment Rte de l'Intyamou 251, art. 5443                       | 407'273.55          |              | 407'273.55     | 123'000.00            | 12'300.00    | 135'300.00    | 271'973.55     |
| 306              | Ecole Condémine - aménagements extérieurs                       | 536'268.60          |              | 536'268.60     | 128'800.00            | 16'100.00    | 144'900.00    | 391'368.60     |
| 327              | Rénovation vestiaires/sanitaires salles de gym Tilleul (écoles) | 5'345'326.15        |              | 5'345'326.15   | 641'600.00            | 160'400.00   | 802'000.00    | 4'543'326.15   |
| 341              | Ecole de Dardens                                                | 8'242'384.99        |              | 8'242'384.99   | 989'200.00            | 247'300.00   | 1'236'500.00  | 7'005'884.99   |
| 349              | Rénovation bâtiment rue du Marché 16 (S jeunesse)               | 1'975'425.00        |              | 1'975'425.00   | 237'200.00            | 59'300.00    | 296'500.00    | 1'678'925.00   |
| 367              | Bâtiment CEB33 - étude et rénovation (initial : 109)            | 19'111'611.45       | 1'627'363.45 | 20'738'974.90  | 0.00                  | 601'700.00   | 601'700.00    | 20'137'274.90  |
| 368              | Rénovation toilettes publiques Hôtel de Ville                   | 398'401.45          |              | 398'401.45     | 48'000.00             | 16'000.00    | 64'000.00     | 334'401.45     |
| 369              | Abri PC Cabalet - modernisation                                 | 128'184.45          | 230'485.85   | 358'670.30     | 0.00                  | 0.00         | 0.00          | 358'670.30     |
| 370              | Ecole de la Léchère - racc. CAD et travaux divers               | 452'970.15          |              | 452'970.15     | 40'800.00             | 13'600.00    | 54'400.00     | 398'570.15     |
| 399              | HdV Bulle - Raccordement au CAD                                 | 118'669.70          | 36'465.80    | 155'135.50     | 0.00                  | 4'700.00     | 4'700.00      | 150'435.50     |
| 401              | Ecoles Léchère + LTT : Aménag. 2 terrains de sport              | 27'460.05           | 351'567.20   | 379'027.25     | 0.00                  | 0.00         | 0.00          | 379'027.25     |
| 402              | Locaux AES LTT - Réaffectation Perreire 3                       | 52'332.20           | 37'223.55    | 89'555.75      | 0.00                  | 0.00         | 0.00          | 89'555.75      |
| 406              | Réaffectation ancien abri PC LTT - Locaux répét.                | 36'163.55           | 223'080.40   | 259'243.95     | 0.00                  | 0.00         | 0.00          | 259'243.95     |
| 408              | Centre d'entretien - Assainissement énergétique                 | 189'436.00          | 130'756.20   | 320'192.20     | 0.00                  | 13'700.00    | 13'700.00     | 306'492.20     |
| 419              | Locaux Club de pétanque - Bat.édilitaire LTT                    | 20'305.60           | 94'785.60    | 115'091.20     | 0.00                  | 4'700.00     | 4'700.00      | 110'391.20     |
| 428              | Etude - planification patrimoine bâti                           | 0.00                | 38'213.55    | 38'213.55      |                       | 0.00         | 0.00          | 38'213.55      |
| 429              | HdV Bulle - Rénovation/assainiss. énergétique                   | 0.00                | 40'056.20    | 40'056.20      |                       | 0.00         | 0.00          | 40'056.20      |
| 430              | Ecoles - Rénovation bat. Hêtre et Chêne                         | 0.00                | 18'047.35    | 18'047.35      |                       | 0.00         | 0.00          | 18'047.35      |
| 431              | Ecoles - Rénovation bat. Tilleul                                | 0.00                | 713'575.00   | 713'575.00     |                       | 0.00         | 0.00          | 713'575.00     |
| 432              | Ecoles - Rénovation bat. Tournesol                              | 0.00                | 22'200.00    | 22'200.00      |                       | 0.00         | 0.00          | 22'200.00      |
| 433              | Ecoles - Rénovation bat. Léchère                                | 0.00                | 3'080.00     | 3'080.00       |                       | 0.00         | 0.00          | 3'080.00       |
| 14040.1          |                                                                 | 4'019'519.85        | 816'648.45   | 4'836'168.30   | 1'103'900.00          | 126'900.00   | 1'230'800.00  | 3'605'368.30   |
| 270              | Musée - bâtiment et expo permanente                             | 3'010'376.50        |              | 3'010'376.50   | 994'400.00            | 90'400.00    | 1'084'800.00  | 1'925'576.50   |
| 371              | Musée - concours d'architecture                                 | 364'984.90          |              | 364'984.90     | 109'500.00            | 36'500.00    | 146'000.00    | 218'984.90     |
| 389              | Musée - Production de froid + raccord CAD                       | 222'351.60          |              | 222'351.60     | 0.00                  | 0.00         | 0.00          | 222'351.60     |
| 404              | Musée gruérien - Crédit d'étude agrandissement                  | 381'111.10          | 803'129.95   | 1'184'241.05   | 0.00                  | 0.00         | 0.00          | 1'184'241.05   |
| 405              | Bibliothèque - Bornes automat. Prêt de livres                   | 40'695.75           | 13'518.50    | 54'214.25      | 0.00                  | 0.00         | 0.00          | 54'214.25      |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes



# ANNEXE F - TABLEAU DES IMMOBILISATIONS (PA)

| Compte/Proj          | Description                                                    | Coûts d'acquisition |             |               | Fonds d'amortissement |            |               | Valeur nette  |
|----------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|---------------|-----------------------|------------|---------------|---------------|
|                      |                                                                | 01.01.2023          | +/-         | 31.12.2023    | 01.01.2023            | +/-        | 31.12.2023    | 31.12.2023    |
| 14040.2              |                                                                | 19'500'168.80       | 335'503.60  | 19'835'672.40 | 11'214'013.30         | 709'993.60 | 11'924'006.90 | 7'911'665.50  |
| 17                   | Foyers, Maison Bourgeoisiale                                   | 5'668'407.20        |             | 5'668'407.20  | 5'576'000.00          | 92'407.20  | 5'668'407.20  | -             |
| 278                  | Foyers, FB, cuisine                                            | 1'387'300.00        |             | 1'387'300.00  | 1'387'300.00          |            | 1'387'300.00  | -             |
|                      | Foyers, FB, réaménagement bâtiment                             | 3'460'200.00        |             | 3'460'200.00  | 890'713.30            | 103'800.00 | 994'513.30    | 2'465'686.70  |
| 285                  | Foyers, FB, rénovation bâtiment                                | 5'112'035.55        |             | 5'112'035.55  | 1'301'500.00          | 152'300.00 | 1'453'800.00  | 3'658'235.55  |
|                      | Foyers, FB, rénovation équipement                              | 1'378'000.00        |             | 1'378'000.00  | 1'240'200.00          | 137'800.00 | 1'378'000.00  | -             |
| 310                  | Foyers, FB, assainissement conduites eau                       | 412'519.30          |             | 412'519.30    | 110'400.00            | 13'800.00  | 124'200.00    | 288'319.30    |
| 321                  | Foyers, remplacement appareils lingerie                        | 88'486.40           |             | 88'486.40     | 80'000.00             | 8'486.40   | 88'486.40     | -             |
| 330                  | Foyers, investissements divers                                 | 427'856.50          |             | 427'856.50    | 261'000.00            | 43'500.00  | 304'500.00    | 123'356.50    |
| 338                  | Foyers, travaux d'assainissement, légionellose                 | 153'766.65          |             | 153'766.65    | 36'000.00             | 6'000.00   | 42'000.00     | 111'766.65    |
| 350                  | Foyers, investissements divers                                 | 130'901.95          |             | 130'901.95    | 70'000.00             | 14'000.00  | 84'000.00     | 46'901.95     |
| 361                  | Foyers, investissements divers 2018                            | 252'771.25          |             | 252'771.25    | 108'000.00            | 27'000.00  | 135'000.00    | 117'771.25    |
| 374                  | Foyers, investissements divers 2019                            | 231'020.45          |             | 231'020.45    | 63'000.00             | 21'000.00  | 84'000.00     | 147'020.45    |
| 380                  | Foyers, investissements divers 2020                            | 208'300.60          |             | 208'300.60    | 58'200.00             | 29'100.00  | 87'300.00     | 121'000.60    |
| 391                  | Foyers, investissements divers 2021                            | 320'841.45          |             | 320'841.45    | 31'700.00             | 31'700.00  | 63'400.00     | 257'441.45    |
| 407                  | Foyers - Investissements divers 2022                           | 267'761.50          | 23'251.45   | 291'012.95    | 0.00                  | 29'100.00  | 29'100.00     | 261'912.95    |
| 424                  | Foyers - Investissements divers 2023                           | 0.00                | 312'252.15  | 312'252.15    |                       | 0.00       | 0.00          | 312'252.15    |
| 14040.4              |                                                                | 17'234'368.90       | -48.50      | 17'234'320.40 | 1'786'823.20          | 758'765.25 | 2'545'588.45  | 14'688'731.95 |
| 342                  | Aménagement zone sportive Bouleyres, phase 1                   | 3'556'819.70        |             | 3'556'819.70  | 1'066'800.00          | 177'800.00 | 1'244'600.00  | 2'312'219.70  |
| 343                  | Piscine, chauffage eau - raccordement CAD                      | 210'665.25          |             | 210'665.25    | 189'600.00            | 21'065.25  | 210'665.25    | -             |
| 355                  | Stand de tir de Sautau - cibles                                | 104'023.20          |             | 104'023.20    | 104'023.20            |            | 104'023.20    | -             |
| 360                  | Piscine, rénovation - Crédit d'étude                           | 355'060.90          |             | 355'060.90    | 14'300.00             | 14'300.00  | 28'600.00     | 326'460.90    |
| 372                  | Tennis Club, participation rénovation courts                   | 200'000.00          |             | 200'000.00    | 60'000.00             | 20'000.00  | 80'000.00     | 120'000.00    |
| 373                  | Piscine, rénovation - Réfection                                | 9'050'788.90        | -261'115.10 | 8'789'673.80  | 320'800.00            | 353'000.00 | 673'800.00    | 8'115'873.80  |
| 378                  | Zone sportive Bouleyres - phase 2 - pumptrack, skatepark, etc. | 3'316'333.90        | 76'343.90   | 3'392'677.80  | 0.00                  | 101'800.00 | 101'800.00    | 3'290'877.80  |
| 379                  | Stade de Bouleyres - concours rénovation                       | 128'001.10          | 184'722.70  | 312'723.80    | 0.00                  | 39'500.00  | 39'500.00     | 273'223.80    |
| 390                  | Patinoire - Surfaceuse + production de froid                   | 312'675.95          |             | 312'675.95    | 31'300.00             | 31'300.00  | 62'600.00     | 250'075.95    |
| 1406 - Biens meubles |                                                                | 1'564'733.45        | 503'493.90  | 2'068'227.35  | 365'850.00            | 296'416.15 | 662'266.15    | 1'405'961.20  |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

# ANNEXE F - TABLEAU DES IMMOBILISATIONS (PA)

| Compte/Proj                       | Description                                          | Coûts d'acquisition |               |                | Fonds d'amortissement |              |               | Valeur nette   |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------|---------------|----------------|-----------------------|--------------|---------------|----------------|
|                                   |                                                      | 01.01.2023          | +/-           | 31.12.2023     | 01.01.2023            | +/-          | 31.12.2023    | 31.12.2023     |
| 14060.1                           |                                                      | 1'564'733.45        | 503'493.90    | 2'068'227.35   | 365'850.00            | 296'416.15   | 662'266.15    | 1'405'961.20   |
| 358                               | Livres bibliothèque scolaire Dardens                 | 80'116.15           |               | 80'116.15      | 64'400.00             | 15'716.15    | 80'116.15     | -              |
| 375                               | Véhicules CE 2019                                    | 266'759.85          |               | 266'759.85     | 80'250.00             | 26'700.00    | 106'950.00    | 159'809.85     |
| 376                               | Réseau fibre optique - matériel                      | 250'300.60          |               | 250'300.60     | 125'200.00            | 62'600.00    | 187'800.00    | 62'500.60      |
| 385                               | Véhicules CE 2020                                    | 210'747.05          |               | 210'747.05     | 42'200.00             | 21'100.00    | 63'300.00     | 147'447.05     |
| 388                               | Ecoles - Equipement informatique                     | 159'899.65          |               | 159'899.65     | 40'000.00             | 40'000.00    | 80'000.00     | 79'899.65      |
| 395                               | Véhicules CE 2021                                    | 137'544.70          |               | 137'544.70     | 13'800.00             | 13'800.00    | 27'600.00     | 109'944.70     |
| 398                               | Informatique - Infra + logiciel salaires             | 264'305.10          | 62'403.35     | 326'708.45     | 0.00                  | 82'500.00    | 82'500.00     | 244'208.45     |
| 403                               | Ecoles - Equipement informatique                     | 95'688.35           |               | 95'688.35      | 0.00                  | 24'000.00    | 24'000.00     | 71'688.35      |
| 409                               | Véhicules CE 2022                                    | 99'372.00           |               | 99'372.00      | 0.00                  | 10'000.00    | 10'000.00     | 89'372.00      |
| 420                               | Véhicules centre d'entretien 2023                    | 0.00                | 163'254.50    | 163'254.50     | 0.00                  | 0.00         | 0.00          | 163'254.50     |
| 425                               | Ecoles - Logiciel gestion AES                        | 0.00                | 44'503.10     | 44'503.10      |                       | 0.00         | 0.00          | 44'503.10      |
| 426                               | Ecoles - Equipement informatique enseignants         | 0.00                | 233'332.95    | 233'332.95     |                       | 0.00         | 0.00          | 233'332.95     |
| 142 - Autres immo. du PA          |                                                      | 1'051'130.61        | 1'031'371.95  | 2'082'502.56   | 78'200.00             | 57'100.00    | 135'300.00    | 1'947'202.56   |
| 1429 - Autres immo. Incorporelles |                                                      | 1'051'130.61        | 1'031'371.95  | 2'082'502.56   | 78'200.00             | 57'100.00    | 135'300.00    | 1'947'202.56   |
| 14290                             |                                                      | 1'051'130.61        | 1'031'371.95  | 2'082'502.56   | 78'200.00             | 57'100.00    | 135'300.00    | 1'947'202.56   |
| 386                               | Crédit d'étude Place du Marché                       | 198'870.65          |               | 198'870.65     | 41'000.00             | 20'500.00    | 61'500.00     | 137'370.65     |
| 387                               | Crédit d'étude Rues Léchère, Sionge, Toula           | 185'360.50          | 16'525.95     | 201'886.45     | 37'200.00             | 20'600.00    | 57'800.00     | 144'086.45     |
| 396                               | PAD-cadres 58 "Pierre-Sciobéret" et 59 "Champ-Barby" | 171'051.10          | 223'304.10    | 394'355.20     | 0.00                  | 0.00         | 0.00          | 394'355.20     |
| 410                               | Crédit d'étude - Biodiversité en ville               | 117'218.30          | 54'954.50     | 172'172.80     | 0.00                  | 0.00         | 0.00          | 172'172.80     |
| 411                               | PA4 - Crédit d'étude                                 | 108'710.25          | 229'704.55    | 338'414.80     | 0.00                  | 0.00         | 0.00          | 338'414.80     |
| 414                               | MEP ZAV Grand-rue / Rue de la Sionge                 | 81'561.01           | 190'261.35    | 271'822.36     | 0.00                  | 0.00         | 0.00          | 271'822.36     |
| 415                               | MEP Espaces publiques LTT                            | 156'280.70          | 2'040.00      | 158'320.70     | 0.00                  | 16'000.00    | 16'000.00     | 142'320.70     |
| 416                               | Développement secteur Planchy Sud                    | 32'078.10           | 5'075.60      | 37'153.70      | 0.00                  | 0.00         | 0.00          | 37'153.70      |
| 427                               | MEP centre-ville                                     | 0.00                | 309'505.90    | 309'505.90     |                       | 0.00         | 0.00          | 309'505.90     |
| Total général                     |                                                      | 276'323'502.59      | 16'712'190.08 | 293'035'692.67 | 52'438'286.50         | 7'497'875.00 | 59'936'161.50 | 233'099'531.17 |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

# ANNEXE F - TABLEAU DES IMMOBILISATIONS (PF)

| Compte         | Commune<br>/ Art.RF | Adresse                          | Valeur               |                      |                              |                      |
|----------------|---------------------|----------------------------------|----------------------|----------------------|------------------------------|----------------------|
|                |                     |                                  | 01.01.2023           | Entrées<br>/ Sorties | Augmentation<br>/ Diminution | 31.12.2023           |
| <b>10800.0</b> |                     |                                  | <b>36'370'181.00</b> |                      |                              | <b>36'370'181.00</b> |
|                | <b>Bulle</b>        |                                  | <b>36'171'135.00</b> |                      |                              | <b>36'171'135.00</b> |
|                | <b>34</b>           | Rue de la Poterne                | 52'000.00            |                      |                              | 52'000.00            |
|                | <b>35</b>           | Rue de la Poterne                | 15'000.00            |                      |                              | 15'000.00            |
|                | <b>237</b>          | Chemin des Préalpes              | 2'360'000.00         |                      |                              | 2'360'000.00         |
|                | <b>277</b>          | Chemin de Planchy                | 60'000.00            |                      |                              | 60'000.00            |
|                | <b>574</b>          | Chemin du Stand 10a et du Verger | 3'445'000.00         |                      |                              | 3'445'000.00         |
|                | <b>575</b>          | Chemin de Vaucens 30b            | 5'943.00             |                      |                              | 5'943.00             |
|                | <b>584</b>          | Chemin de Vaucens                | 89'205.00            |                      |                              | 89'205.00            |
|                | <b>607</b>          | Rue de Dardens                   | 5'550'000.00         |                      |                              | 5'550'000.00         |
|                | <b>703</b>          | Rte de la Part-Dieu 156e         | 8'553.00             |                      |                              | 8'553.00             |
|                | <b>950</b>          | Rte de la Part-Dieu              | 49'644.00            |                      |                              | 49'644.00            |
|                | <b>1064</b>         | Route de Morlon 61e              | 56'000.00            |                      |                              | 56'000.00            |
|                | <b>1292</b>         | Rue de l'Etang                   | 12'000.00            |                      |                              | 12'000.00            |
|                | <b>2016</b>         | Rue de la Léchère                | 29'712.00            |                      |                              | 29'712.00            |
|                | <b>2032</b>         | Chemin des Crêts                 | 52'218.00            |                      |                              | 52'218.00            |
|                | <b>2037</b>         | Rue de l'Industrie               | 50'853.00            |                      |                              | 50'853.00            |
|                | <b>2073</b>         | Chemin des Mosseires             | 2'385'000.00         |                      |                              | 2'385'000.00         |
|                | <b>2500</b>         | Route de Riaz                    | 33'000.00            |                      |                              | 33'000.00            |
|                | <b>3151</b>         | Chemin des Crêts                 | 1'085'000.00         |                      |                              | 1'085'000.00         |
|                | <b>3310</b>         | Rue de l'Industrie               | 29'289.00            |                      |                              | 29'289.00            |
|                | <b>3311</b>         | CheminVaucens                    | 570'000.00           |                      |                              | 570'000.00           |
|                | <b>3896</b>         | Rue Nicolas-Glasson              | 27'000.00            |                      |                              | 27'000.00            |
|                | <b>5081</b>         | Chemin de la Rochetta            | 1'968.00             |                      |                              | 1'968.00             |
|                | <b>5215</b>         | Route de la Forêt                | 174'462.00           |                      |                              | 174'462.00           |
|                | <b>5248</b>         | La Tiolère, La Pérère            | 375'150.00           |                      |                              | 375'150.00           |
|                | <b>5370</b>         | Route de Mon-Repos               | 25'000.00            |                      |                              | 25'000.00            |
|                | <b>5435</b>         | La Pérère                        | 43'000.00            |                      |                              | 43'000.00            |
|                | <b>5652</b>         | La Pérère                        | 102'372.00           |                      |                              | 102'372.00           |
|                | <b>5730</b>         | Route de la Parqueterie          | 1'155'000.00         |                      |                              | 1'155'000.00         |
|                | <b>5860</b>         | Rue Dom-Hermann                  | 31'593.00            |                      |                              | 31'593.00            |
|                | <b>5886</b>         | Route de l'Intyamon              | 58'000.00            |                      |                              | 58'000.00            |
|                | <b>6220</b>         | Route de la Parqueterie          | 26'000.00            |                      |                              | 26'000.00            |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

# ANNEXE F - TABLEAU DES IMMOBILISATIONS (PF)

| Compte | Commune<br>/ Art.RF | Adresse                                | Valeur            |                      |                              |                   |
|--------|---------------------|----------------------------------------|-------------------|----------------------|------------------------------|-------------------|
|        |                     |                                        | 01.01.2023        | Entrées<br>/ Sorties | Augmentation<br>/ Diminution | 31.12.2023        |
|        | <b>6287</b>         | Route de la Forêt                      | 534.00            |                      |                              | 534.00            |
|        | <b>6379</b>         | Impasse du Ruisseau                    | 37'000.00         |                      |                              | 37'000.00         |
|        | <b>6571</b>         | Rue Dom-Hermann                        | 73'000.00         |                      |                              | 73'000.00         |
|        | <b>6972</b>         | Chemin de Pra-Bosson                   | 89'013.00         |                      |                              | 89'013.00         |
|        | <b>6977</b>         | Pré-de-Chêne                           | 73'800.00         |                      |                              | 73'800.00         |
|        | <b>6984</b>         | Petit Pré-de-Chêne                     | 103'956.00        |                      |                              | 103'956.00        |
|        | <b>6990</b>         | Pré-de-Chêne                           | 88'674.00         |                      |                              | 88'674.00         |
|        | <b>6991</b>         | Pré-de-Chêne                           | 29'604.00         |                      |                              | 29'604.00         |
|        | <b>6993</b>         | Route de l'Intyamon 100-102 - La Motta | 744'916.00        |                      |                              | 744'916.00        |
|        | <b>6994</b>         | La Motta                               | 0.00              |                      |                              | 0.00              |
|        | <b>7012</b>         | Chemin de la Case                      | 79'491.00         |                      |                              | 79'491.00         |
|        | <b>7022</b>         | Chemin de la Rochetta                  | 3'080'000.00      |                      |                              | 3'080'000.00      |
|        | <b>7073</b>         | Les Cheseaux                           | 16'236.00         |                      |                              | 16'236.00         |
|        | <b>7075</b>         | Les Granges                            | 19'779.00         |                      |                              | 19'779.00         |
|        | <b>7229</b>         | Chemin des Citards                     | 33.00             |                      |                              | 33.00             |
|        | <b>7344</b>         | Route de Fribourg                      | 4'880'000.00      |                      |                              | 4'880'000.00      |
|        | <b>7345</b>         | Rue du Terraillet                      | 4'410'000.00      |                      |                              | 4'410'000.00      |
|        | <b>7348</b>         | Route de Fribourg                      | 1'175'000.00      |                      |                              | 1'175'000.00      |
|        | <b>7350</b>         | Chemin de Marsens                      | 3'200'000.00      |                      |                              | 3'200'000.00      |
|        | <b>7390</b>         | Route de la Pâla                       | 4'233.00          |                      |                              | 4'233.00          |
|        | <b>7415</b>         | Rue de l'Industrie                     | 58'443.00         |                      |                              | 58'443.00         |
|        | <b>7418</b>         | Sur Montcalia                          | 49'461.00         |                      |                              | 49'461.00         |
|        | <b>Val-de-Ch.</b>   |                                        | <b>171'080.00</b> |                      |                              | <b>171'080.00</b> |
|        | <b>1703</b>         | Chemin de l'Usine Electrique           | 0.00              |                      |                              | 0.00              |
|        | <b>4177</b>         | Chemin du Lac                          | 155'000.00        |                      |                              | 155'000.00        |
|        | <b>5034</b>         | Les Auges                              | 16'080.00         |                      |                              | 16'080.00         |
|        | <b>5044</b>         | Petits Fornis                          | 0.00              |                      |                              | 0.00              |
|        | <b>Vuadens</b>      |                                        | <b>27'966.00</b>  |                      |                              | <b>27'966.00</b>  |
|        | <b>524</b>          | Chemin de Sous Crêt                    | 2'916.00          |                      |                              | 2'916.00          |
|        | <b>1400</b>         | Chemin de Sous Crêt                    | 25'050.00         |                      |                              | 25'050.00         |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

# ANNEXE F - TABLEAU DES IMMOBILISATIONS (PF)

| Compte         | Commune<br>/ Art.RF | Adresse                                       | Valeur               |                      |                              |                      |
|----------------|---------------------|-----------------------------------------------|----------------------|----------------------|------------------------------|----------------------|
|                |                     |                                               | 01.01.2023           | Entrées<br>/ Sorties | Augmentation<br>/ Diminution | 31.12.2023           |
| <b>10800.1</b> |                     |                                               | <b>24'870'000.00</b> |                      |                              | <b>24'870'000.00</b> |
|                | <b>Bulle</b>        |                                               | <b>24'870'000.00</b> |                      |                              | <b>24'870'000.00</b> |
|                | <b>7365</b>         | Chemin des Crêts                              | 22'260'000.00        |                      |                              | 22'260'000.00        |
|                | <b>7366</b>         | Chemin des Crêts                              | 2'610'000.00         |                      |                              | 2'610'000.00         |
| <b>10801</b>   |                     |                                               | <b>9'705'000.00</b>  |                      |                              | <b>9'705'000.00</b>  |
|                | <b>Bulle</b>        |                                               | <b>9'705'000.00</b>  |                      |                              | <b>9'705'000.00</b>  |
|                | <b>280</b>          | Rue Vevey/Part-Dieu                           | 2'085'000.00         |                      |                              | 2'085'000.00         |
|                | <b>597</b>          | Chemin de Vaucens                             | 1'440'000.00         |                      |                              | 1'440'000.00         |
|                | <b>800</b>          | Rue de Vevey 144                              | 235'000.00           |                      |                              | 235'000.00           |
|                | <b>2049</b>         | Rue de Dardens 15 (Jardins potagers)          | 4'580'000.00         |                      |                              | 4'580'000.00         |
|                | <b>3185</b>         | Rue de Dardens 71                             | 115'000.00           |                      |                              | 115'000.00           |
|                | <b>3888</b>         | Route de Morlon 48                            | 400'000.00           |                      |                              | 400'000.00           |
|                | <b>6840</b>         | Route de Morlon 44                            | 400'000.00           |                      |                              | 400'000.00           |
|                | <b>6841</b>         | Route de Morlon 46                            | 375'000.00           |                      |                              | 375'000.00           |
|                | <b>6842</b>         | Route de Morlon - Parking                     | 75'000.00            |                      |                              | 75'000.00            |
| <b>10840</b>   |                     |                                               | <b>30'870'391.50</b> |                      | <b>1'570'399.30</b>          | <b>32'440'790.80</b> |
|                | <b>Bulle</b>        |                                               | <b>27'684'391.50</b> |                      | <b>1'570'399.30</b>          | <b>29'254'790.80</b> |
|                | <b>39</b>           | Grand-Rue 44                                  | 460'000.00           |                      |                              | 460'000.00           |
|                | <b>60</b>           | Rue du Marché 28                              | 4'800'000.00         |                      |                              | 4'800'000.00         |
|                | <b>127</b>          | Rue du Marché 10                              | 7'300'000.00         |                      |                              | 7'300'000.00         |
|                | <b>696</b>          | Rte de la Pâla 80 a                           | 11'706.00            |                      |                              | 11'706.00            |
|                | <b>780</b>          | Chemin des Citards                            | 294'000.00           |                      |                              | 294'000.00           |
|                | <b>865</b>          | Rte de Morlon 41                              | 6'115'000.00         |                      |                              | 6'115'000.00         |
|                | <b>3177</b>         | Chemin de Bouleyres                           | 1'255'000.00         |                      |                              | 1'255'000.00         |
|                | <b>5004</b>         | Place de l'Hôtel-de-Ville                     | 1'148'630.50         |                      | 1'570'399.30                 | 2'719'029.80         |
|                | <b>5471</b>         | Lo Piâno 5                                    | 197'000.00           |                      |                              | 197'000.00           |
|                | <b>5476</b>         | Gros Fours (ss petits fours 5761 Berther M-C) | 334'000.00           |                      |                              | 334'000.00           |
|                |                     | Ou Chimbo                                     | 159'000.00           |                      |                              | 159'000.00           |
|                | <b>5477</b>         | Les Fours-Calabrê 1                           | 125'000.00           |                      |                              | 125'000.00           |
|                | <b>5487</b>         | In Maulatrê-d'Amon 1                          | 131'000.00           |                      |                              | 131'000.00           |
|                | <b>6993</b>         | Route de l'Intyamon 100-102 - La Motta        | 2'149'055.00         |                      |                              | 2'149'055.00         |
|                | <b>7456</b>         | Route de Ronclina                             | 3'205'000.00         |                      |                              | 3'205'000.00         |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

# ANNEXE F - TABLEAU DES IMMOBILISATIONS (PF)

|                      |                  |                                      | Valeur                |                   |                           |                       |
|----------------------|------------------|--------------------------------------|-----------------------|-------------------|---------------------------|-----------------------|
| Compte               | Commune / Art.RF | Adresse                              | 01.01.2023            | Entrées / Sorties | Augmentation / Diminution | 31.12.2023            |
| <b>Gruyères</b>      |                  |                                      | <b>194'000.00</b>     |                   |                           | <b>194'000.00</b>     |
| <b>534</b>           |                  | Les Vilieux 285a                     | 25'000.00             |                   |                           | 25'000.00             |
| <b>550</b>           |                  | La Mossetta 496a                     | 21'000.00             |                   |                           | 21'000.00             |
| <b>554</b>           |                  | Les Vilieux 288/388                  | 148'000.00            |                   |                           | 148'000.00            |
| <b>Semsales</b>      |                  |                                      | <b>592'000.00</b>     |                   |                           | <b>592'000.00</b>     |
| <b>711</b>           |                  | Grande Cithard - Ch. Des Citards 307 | 368'000.00            |                   |                           | 368'000.00            |
| <b>719</b>           |                  | Petite Cithard - Ch. Des Citards 311 | 224'000.00            |                   |                           | 224'000.00            |
| <b>Val-de-Ch.</b>    |                  |                                      | <b>2'400'000.00</b>   |                   |                           | <b>2'400'000.00</b>   |
| <b>4963</b>          |                  | La Tzintre                           | 0.00                  |                   |                           | 0.00                  |
| <b>4968</b>          |                  | Route de Motélon 1 et 1a             | 0.00                  |                   |                           | 0.00                  |
| <b>386ba</b>         |                  | L'Audzetta 656/408                   | 0.00                  |                   |                           | 0.00                  |
| <b>386bb</b>         |                  | L'Audzetta 408                       | 0.00                  |                   |                           | 0.00                  |
| <b>386bc</b>         |                  | L'Audzetta                           | 0.00                  |                   |                           | 0.00                  |
| <b>386bd</b>         |                  | L'Audzetta                           | 0.00                  |                   |                           | 0.00                  |
| <b>386caa</b>        |                  | Chemin de l'Usine Electrique 25/25a  | 2'400'000.00          |                   |                           | 2'400'000.00          |
| <b>Total général</b> |                  |                                      | <b>101'815'572.50</b> |                   | <b>1'570'399.30</b>       | <b>103'385'971.80</b> |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

# ANNEXE G - INDICATEURS FINANCIERS MCH2

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2022           | 2023           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>1. TAUX D'ENDETTEMENT NET</b> (Dettes nettes / Revenus fiscaux)                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>84.70%</b>  | <b>102.51%</b> |
| <p>&lt; 100% bon<br/>           100% – 150% suffisant<br/>           &gt; 150% mauvais</p>                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                |
| <b>2. DEGRÉ D'AUTOFINANCEMENT</b> (Autofinancement / Investissements nets)                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>79.08%</b>  | <b>58.97%</b>  |
| <p>A moyen terme, le degré d'autofinancement devrait se situer en moyenne à environ 100%, sous réserve du niveau déjà atteint par la dette.<br/>           Le degré d'autofinancement idéal varie en fonction de la situation conjoncturelle :<br/>           Haute conjoncture : &gt; 100%<br/>           Cas normal : 80 -100%<br/>           Récession : 50 – 80%</p> |                |                |
| <b>3. PART DES CHARGES D'INTÉRÊTS</b> (Charges d'intérêts nettes / Revenus courants)                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>0.43%</b>   | <b>0.79%</b>   |
| <p>0% – 4% bon<br/>           4% – 9% suffisant<br/>           &gt; 9% mauvais</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                |                |
| <b>4. DETTE BRUTE PAR RAPPORT AUX REVENUS</b> (Dettes brutes / Revenus courants)                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>144.91%</b> | <b>168.81%</b> |
| <p>&lt; 50% très bon<br/>           50% – 100% bon<br/>           100% – 150% moyen<br/>           150% – 200% mauvais<br/>           &gt; 200% critique</p>                                                                                                                                                                                                             |                |                |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

# ANNEXE G - INDICATEURS FINANCIERS MCH2

|                                                                                                                                                                                        | 2022          | 2023          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>5. PROPORTION DES INVESTISSEMENTS</b> (Investissements bruts / Dépenses totales)                                                                                                    | <b>15.29%</b> | <b>11.90%</b> |
| < 10% effort d'investissement faible<br>10% – 20% effort d'investissement moyen<br>20% – 30% effort d'investissement élevé<br>> 40% effort d'investissement très élevé                 |               |               |
| <b>6. PART DU SERVICE DE LA DETTE</b> (Service de la dette / Revenus courants)                                                                                                         | <b>4.94%</b>  | <b>5.84%</b>  |
| < 5% charge faible<br>5% – 15% charge acceptable<br>> 15% charge forte                                                                                                                 |               |               |
| <b>7. DETTE NETTE PAR HABITANT EN FRANCS</b>                                                                                                                                           | <b>2'732</b>  | <b>3'178</b>  |
| < 0 CHF patrimoine net<br>0 – 1'000 CHF endettement faible<br>1'001 – 2'500 CHF endettement moyen<br>2'501 – 5'000 CHF endettement important<br>> 5'000 CHF endettement très important |               |               |
| <b>8. TAUX D'AUTOFINANCEMENT</b> (Autofinancement / Revenus courants)                                                                                                                  | <b>10.92%</b> | <b>3.83%</b>  |
| > 20% bon<br>10% – 20% moyen<br>< 10% mauvais                                                                                                                                          |               |               |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes



ANNEXE H - TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

|                                                                                                                                    | 2023           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 1. ACTIVITÉS D'EXPLOITATION                                                                                                        |                |
| Bénéfice (+) / Perte (-) du compte de résultat                                                                                     | 619'649.01     |
| + Amortissements du PA et des subventions d'investissement                                                                         | 6'849'699.00   |
| - Augmentation des prêts PA                                                                                                        | -2'443'633.35  |
| - Augmentation des créances                                                                                                        | -3'114'339.33  |
| + Diminution des marchandises, approvisionnements et travaux en cours                                                              | 7'434.45       |
| - Augmentation des actifs de régularisation                                                                                        | -44'543.55     |
| - Diminution des engagements courants (CC, créanciers)                                                                             | -2'884'578.73  |
| + Augmentation des provisions                                                                                                      | 74'900.00      |
| + Augmentation des passifs de régularisation                                                                                       | 371'727.10     |
| + Attribution d'engagements pour les financements spéciaux et divers comptes de réserve du capital propre                          | 803'987.90     |
| 1. FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS D'EXPLOITATION                                                                       | 240'302.50     |
| 2. ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT                                                                                                      |                |
| + Recettes du compte des investissements ayant une influence sur les liquidités                                                    | 8'065'293.45   |
| - Dépenses du compte des investissements ayant une influence sur les liquidités                                                    | -17'130'790.08 |
| - Prélèvements à la réserve de réévaluation du PA                                                                                  | -3'113'000.00  |
| 2.1 FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT DANS LE PATRIMOINE ADMINISTRATIF                                   | -12'178'496.63 |
| - Augmentation / + diminution des placements financiers et des immobilisations corporelles du patrimoine financier (à court terme) | -              |
| - Augmentation des placements financiers et des immobilisations corporelles du patrimoine financier (à long terme)                 | -1'570'399.30  |
| 2.2 FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS DE PLACEMENT DANS LE PATRIMOINE FINANCIER                                           | -1'570'399.30  |
| 2 FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT ET DE PLACEMENT                                                      | -13'748'895.93 |
| 3. ACTIVITÉS DE FINANCEMENT                                                                                                        |                |
| + Augmentation / - Diminution des engagements financiers à long terme                                                              | 15'821'500.00  |
| + Augmentation / - Diminution des engagements financiers à court terme                                                             | 5'000'000.00   |
| 3. FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITE DE FINANCEMENT                                                                       | 20'821'500.00  |
| 4. VARIATION NETTE DES LIQUIDITÉS (1+2+3)                                                                                          | 7'312'906.57   |
| Disponibilités au 01.01.                                                                                                           | 965'967.21     |
| Disponibilités au 31.12                                                                                                            | 8'278'873.78   |
| VARIATION DES DISPONIBILITÉS SELON BILAN                                                                                           | 7'312'906.57   |

Résultats

Investissements

Natures

Bilan

Annexes

