

Rapport de l'organe de révision

Ville de Bulle

COMPTES | EXERCICE 2023

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION SUR LES COMPTES ANNUELS 2023
AU CONSEIL COMMUNAL ET A LA COMMISSION FINANCIÈRE DE LA
VILLE DE BULLE

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2023 de la VILLE DE BULLE, comprenant le bilan, le compte de résultats, le compte des investissements, le tableau des flux de trésorerie, ainsi que l'annexe y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels ci-joints sont conformes aux prescriptions légales cantonales et communales.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit des comptes annuels conformément aux prescriptions légales et à la recommandation d'audit 60 *Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux* (RA 60). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions sont plus amplement décrites dans la section intitulée « Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la commune, conformément aux dispositions légales cantonales et communales et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour nous permettre de fonder notre opinion.

Responsabilités du Conseil communal relatives aux comptes annuels

Le Conseil communal est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux prescriptions légales cantonales et communales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux dispositions légales cantonales et communales et à la recommandation d'audit suisse 60 *Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux* permettra toujours de détecter une anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs de ces comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et à la RA 60, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de la commune.
- nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- nous évaluons la présentation dans son ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels, y compris les informations fournies dans les notes, et estimons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle à donner une présentation sincère.

Nous communiquons au conseil communal, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément aux dispositions légales cantonales et communales, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil communal.

Nous recommandons de proposer au conseil général d'approuver les comptes annuels.

Bulle, le 19 avril 2024

FIDUCIAIRE RUFFIEUX SA



Luciano Domingues
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Frédéric Neuhaus
Expert-réviseur agréé

Annexes :

- Comptes annuels (bilan, comptes de résultats et des investissements, tableau de flux de trésorerie, annexe)

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2023	Mouvements		Bilan au 31.12.2023
			Doit	Avoir	
1	ACTIF	386,175,301.47	467,355,316.09	443,718,732.23	409,811,885.33
10	Patrimoine financier PF	147,443,210.59	447,724,526.01	435,689,771.71	159,477,964.89
100	Disponibilités et placements à court terme	965,967.21	279,037,529.69	271,724,623.12	8,278,873.78
1000	Caisses	30,997.20	123,368.25	129,194.15	25,171.30
10000	Caisse principale	23,605.10	97,570.05	103,508.70	17,666.45
10001.C	Caisse - Centranim	4,092.10	24,298.20	24,758.65	3,631.65
10001.CE	Caisse - Centre d'entretien	100.00			100.00
10001.CH	Caisse - Contrôle des hab.	500.00			500.00
10001.CU	Caisse - Culture		1,500.00	926.80	573.20
10001.DT	Caisse - DT/DU	1,200.00			1,200.00
10001.M	Caisse - Musée	800.00			800.00
10001.PO	Caisse - Police	500.00			500.00
10001.TD	Caisse - Déchetterie LTT	200.00			200.00
1001	Comptes postaux	647,257.04	118,453,681.20	112,384,900.08	6,716,038.16
10010	CCP principal 17-108-5	561,401.08	118,410,816.56	112,299,044.12	6,673,173.52
10011.M	CCP - Musée 17-653-1	85,855.96	42,864.64	85,855.96	42,864.64
1002	Comptes bancaires	285,634.07	160,087,796.91	158,837,669.16	1,535,761.82
10020.1	Compte BCF - CH69 0076 8111 6083 5170 8	276,542.65	160,067,600.21	158,837,436.76	1,506,706.10
10020.2	Compte UBS - CH84 0026 6266 3683 04B0 R	9,091.42	20,196.70	232.40	29,055.72
1004	Cartes de débit et de crédit	2,078.90	372,293.33	372,469.73	1,902.50
10040.CH	Ventes par cartes - Contrôle des hab.	325.00	42,315.00	42,640.00	
10040.HDV	Ventes par cartes - Hôtel de Ville	1,232.00	104,467.20	104,772.20	927.00
10040.MU	Ventes par cartes - Musée	481.90	46,398.25	45,904.65	975.50
10040.PI	Ventes par cartes - Piscine		167,081.03	167,081.03	
10040.PO	Ventes par cartes - Police	40.00	12,031.85	12,071.85	
1009	Autres disponibilités		390.00	390.00	
10090.RK	Chèques Reka		390.00	390.00	
101	Créances	25,634,849.43	166,203,776.47	163,089,437.14	28,749,188.76
1010	Autres créances contribuables	8,455,744.18	15,296,648.80	18,065,837.19	5,686,555.79
10100.99	Provision pour débiteurs divers	322,763.34-			322,763.34-
10100.A	Débiteurs - Divers montants à recevoir	967,323.87	953,442.40	967,323.87	953,442.40
10100.B	Débiteurs - Divers, factures informatiques	2,543,321.98	2,428,227.65	3,855,722.45	1,115,827.18
10100.BD	Débiteurs - Accueil extrascolaire	146,889.10	1,230,698.60	1,177,359.05	200,228.65
10100.C	Débiteurs - Locations	48,940.40	997,041.90	980,260.45	65,721.85
10100.D	Débiteurs - Amendes d'ordre	145,081.60	1,010,163.75	1,009,740.35	145,505.00
10100.E	Débiteurs - Service dentaire scolaire	53,121.55	148,339.30	161,682.65	39,778.20
10100.F	Débiteurs - Droits entrée égouts + eau	1,432,061.55	435,619.60	872,568.80	995,112.35
10100.G	Débiteurs - Centre d'entretien	244,774.30	376,919.15	540,153.65	81,539.80
10100.I	Débiteurs - Service technique		3,675.00	3,675.00	
10100.K	Débiteurs - Service du feu	89,720.80	5,617.30	85,380.40	9,957.70
10100.M	Débiteurs - Epuration	1,082,696.55	6,132,444.75	6,180,873.85	1,034,267.45
10100.N	Débiteurs - Ramass. spéciaux	48,434.00	19,144.00	28,083.85	39,494.15
10100.NA	Débiteurs - Paiements non-attribués	1,904.05-		3,470.95	5,375.00-
10100.O	Débiteurs - Emoluments/Taxes	52,441.90	260,272.85	268,606.05	44,108.70
10100.P	Débiteurs - Amendes ramassage	8,908.80	23,576.63	28,635.73	3,849.70
10100.R	Débiteurs - Taxe base OM	1,246,614.61	1,271,215.37	1,232,219.53	1,285,610.45
10100.S	Débiteurs - Approvisionnement en eau	509,768.85		509,768.85	
10101	Débiteurs - Impôt anticipé	160,311.71	250.55	160,311.71	250.55
1011	Comptes courants avec tiers	138,742.18	430,038.20	8,453.95	560,326.43
10110.01	Trésorerie de l'Etat		363,733.60		363,733.60
10110.B	C/c exploitation - Parking Bulle Centre	135,948.08	54,673.74		190,621.82
10110.I	C/c exploitation - Immeuble Intyamon 102	2,794.10	11,491.91	8,315.00	5,971.01
10110.M	C/c - Mobul		138.95	138.95	
1012	Créances fiscales	12,566,343.72	147,857,825.87	143,050,495.50	17,373,674.09
10120.00	Débiteurs impôts, contrib., taxes div.	1,595,941.74	13,096,838.75	13,379,355.34	1,313,425.15
10120.11	Débiteurs - Impôts 2011	3,758.35		3,758.35	
10120.13	Débiteurs - Impôts 2013	747.50	0.00	747.50	
10120.14	Débiteurs - Impôts 2014	43,658.90	404.75	1,377.65	42,686.00
10120.15	Débiteurs - Impôts 2015	6,667.95		2,081.70	4,586.25
10120.16	Débiteurs - Impôts 2016	6,883.90	17,978.30-	2,082.80	13,177.20-
10120.17	Débiteurs - Impôts 2017	24,705.70	2,447.20	14,855.55	12,297.35
10120.18	Débiteurs - Impôts 2018	9,819.11-	60,649.66	34,219.60	16,610.95
10120.19	Débiteurs - Impôts 2019	163,978.00	19,307.88-	80,376.07	64,294.05
10120.20	Débiteurs - Impôts 2020	896,342.78	4,315.70	673,085.68	227,572.80
10120.21	Débiteurs - Impôts 2021	2,617,249.40	24,683,014.44	26,163,603.75	1,136,603.09
10120.22	Débiteurs - Impôts 2022	8,830,763.11	54,787,925.95	60,901,277.08	2,717,411.98
10120.23	Débiteurs - Impôts 2023		55,259,515.60	41,793,617.43	13,465,898.17
10120.99	Provision pour débiteurs "Impôts"	1,614,534.50-			1,614,534.50-
1013	Acomptes à des tiers		300,000.00		300,000.00
10130.00	Avances sur achats de terrains		300,000.00		300,000.00
1015	Comptes courants internes	4,393,688.60	800,193.60	837,420.05	4,356,462.15
10150	Compte courant Foyers communaux	4,393,688.60	800,193.60	837,420.05	4,356,462.15
1019	Autres créances	80,330.75	1,519,070.00	1,127,230.45	472,170.30

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2023	Mouvements		Bilan au 31.12.2023
			Doit	Avoir	
10192	Créances TVA	80,330.75	1,519,070.00	1,127,230.45	472,170.30
10192.00	Débiteur AFC - TVA	80,330.75	724,117.11	332,277.56	472,170.30
10192.10	Impôt préalable TVA fonct. - Appr.Eau		2,328.45	2,328.45	
10192.20	Impôt préalable TVA fonct. - Epuration		271,490.65	271,490.65	
10192.30	Impôt préalable TVA fonct. - Ordures m.		151,102.59	151,102.59	
10192.60	Impôt préalable TVA fonct. - Piscine		28,445.90	28,445.90	
10192.70	Impôt préalable TVA fonct. - Trafic		323.45	323.45	
10193.10	Impôt préalable TVA invest. - Appr.Eau		146,818.15	146,818.15	
10193.20	Impôt préalable TVA invest. - Epuration		187,696.50	187,696.50	
10193.60	Impôt préalable TVA invest. - Piscine		6,747.20	6,747.20	
104	Actifs de régularisation	811,948.40	856,491.95	811,948.40	856,491.95
1043	Transferts du compte de résultats	811,948.40	856,491.95	811,948.40	856,491.95
10430	Actifs transitoires div. - Fonctionnement	811,948.40	856,491.95	811,948.40	856,491.95
106	Marchandises, fournitures et travaux en cours	130,763.05	56,328.60	63,763.05	123,328.60
1061	Matières premières et auxiliaires	130,763.05	56,328.60	63,763.05	123,328.60
10610	Stocks - Matériaux, carburants, combustible	130,763.05	56,328.60	63,763.05	123,328.60
107	Placements financiers à long terme	18,084,110.00			18,084,110.00
1070	Actions et parts sociales	7,000.00			7,000.00
10700.0	Actions - Divers	7,000.00			7,000.00
1071	Placements à intérêts	18,077,110.00			18,077,110.00
10710	Prêt à LT - Gruyère Energie SA	18,077,110.00			18,077,110.00
108	Immobilisations corporelles PF	101,815,572.50	1,570,399.30		103,385,971.80
1080	Terrains PF	70,945,181.00			70,945,181.00
10800.0	Terrains	36,370,181.00			36,370,181.00
10800.1	Zones industrielles et artisanales	24,870,000.00			24,870,000.00
10801	Terrains avec droits de superficie	9,705,000.00			9,705,000.00
1084	Bâtiments PF	30,870,391.50	1,570,399.30		32,440,790.80
10840	Bâtiments	30,870,391.50	1,570,399.30		32,440,790.80
14	Patrimoine administratif PA	233,571,447.44	19,630,790.08	7,554,241.65	245,647,995.87
140	Immobilisations corporelles PA	222,912,285.48	15,680,818.13	7,440,775.00	231,152,328.61
1400	Terrains PA	1,338,100.60		51,600.00	1,286,500.60
14000.0	Terrains	1,492,900.60			1,492,900.60
14000.990	Terrains PA - Amortissements cumulés	154,800.00-		51,600.00	206,400.00-
1401	Routes et voies de communication PA	51,918,362.09	6,113,672.52	1,553,600.00	56,478,434.61
14010	Routes et voies de communication	62,078,362.09	6,113,672.52		68,192,034.61
14010.990	Routes - Amortissements cumulés	10,160,000.00-		1,553,600.00	11,713,600.00-
1403	Autres ouvrages de génie civil PA	66,054,518.20	4,344,648.01	1,063,400.00	69,335,766.21
14030	Assainissement des décharges	685,868.65			685,868.65
14030.990	Ass. décharges - Amortissements cumulés	220,000.00-		27,500.00	247,500.00-
14031	Ouvrages pour l'adduction d'eau	49,169,218.00	1,906,729.00		51,075,947.00
14031.990	Ouvrages add.eau - Amortissements cumulés	5,936,400.00-		718,900.00	6,655,300.00-
14032	Ouvrages pour épuration des eaux	24,820,431.55	2,437,919.01		27,258,350.56
14032.990	Ouvrages épuration - Amortissements cumulés	2,464,600.00-		317,000.00	2,781,600.00-
1404	Bâtiments PA	102,402,421.14	4,719,003.70	4,475,758.85	102,645,665.99
14040.0	Bâtiments divers	94,706,800.09	3,566,900.15		98,273,700.24
14040.1	Musée gruérien	4,019,519.85	816,648.45		4,836,168.30
14040.2	Foyers Ville de Bulle	19,500,168.80	335,503.60		19,835,672.40
14040.4	Installations sportives	17,234,368.90	48.50-		17,234,320.40
14040.990	Bât. divers - Amortissements cumulés	18,953,700.00-		2,880,100.00	21,833,800.00-
14040.991	Musée - Amortissements cumulés	1,103,900.00-		126,900.00	1,230,800.00-
14040.992	Foyers Ville Bulle - Amortissements cumulés	11,214,013.30-		709,993.60	11,924,006.90-
14040.994	Instal.sportives - Amortissements cumulés	1,786,823.20-		758,765.25	2,545,588.45-
1406	Biens meubles PA	1,198,883.45	503,493.90	296,416.15	1,405,961.20
14060.1	Véhicules, machines, mobilier, informatique	1,564,733.45	503,493.90		2,068,227.35
14060.991	Véhicules, mach... - Amortissements cumulés	365,850.00-		296,416.15	662,266.15-
142	Immobilisations incorporelles PA	972,930.61	1,031,371.95	57,100.00	1,947,202.56
1429	Autres immobilisations incorporelles PA	972,930.61	1,031,371.95	57,100.00	1,947,202.56
14290	Autres immo.incorp. PA	1,051,130.61	1,031,371.95		2,082,502.56
14290.990	Autres immo.incorp. PA - Amortissements cumulés	78,200.00-		57,100.00	135,300.00-
144	Prêts PA	1,435,133.35	2,500,000.00	56,366.65	3,878,766.70
1445	Prêts aux entreprises privées	1,435,133.35	2,500,000.00	56,366.65	3,878,766.70
14450	Institutions privées - prêts et particip.	1,435,133.35	2,500,000.00	56,366.65	3,878,766.70
145	Participations, capital social PA	8,251,098.00	418,600.00		8,669,698.00

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2023	Mouvements		Bilan au 31.12.2023
			Doit	Avoir	
1454	Participations aux entreprises publiques	8,251,092.00	418,600.00		8,669,692.00
14540.0	Actions - SAIDEF SA	544,880.00			544,880.00
14540.1	Actions - TPF SA	1.00			1.00
14540.2	Actions - Espace Gruyère SA	1.00			1.00
14540.3	Actions - Gruyère Energie SA	7,633,890.00			7,633,890.00
14540.4	Actions - EauSud SA	72,320.00			72,320.00
14540.5	Part - Corp.forestièrè Moléson		418,600.00		418,600.00
1455	Participations aux entreprises privées	6.00			6.00
14550.0	Participations aux entreprises privées	6.00			6.00
19991	Total actif foyers communaux	5,160,643.44		474,718.87	4,685,924.57

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2023	Mouvements		Bilan au 31.12.2023
			Doit	Avoir	
2	PASSIF	386,175,301.47-	211,463,515.14	235,100,099.00	409,811,885.33-
20	Capitaux de tiers	173,464,869.89-	204,604,840.77	230,066,651.79	198,926,680.91-
200	Engagements courants	11,393,226.92-	136,733,654.30	133,849,075.57	8,508,648.19-
2000	Créanciers	6,615,832.40-	71,108,188.80	72,607,898.50	8,115,542.10-
20000	Créanciers - traités automatiquement	6,594,763.15-	71,088,708.20	72,589,614.45	8,095,669.40-
20001	Créanciers - manuels	21,069.25-	19,480.60	18,284.05	19,872.70-
2001	Comptes courants avec des tiers	4,384,608.10-	43,002,183.40	38,617,575.30	
20010	Comptes courants avec tiers, compte général	4,359,490.65-	35,911,907.20	31,552,416.55	
20010.01	Trésorerie de l'Etat	4,359,490.65-	35,857,700.00	31,498,209.35	
20010.20	Paroisse catholique - impôts sur le revenu		39,982.90	39,982.90	
20010.21	Paroisse catholique - impôt sur la fortune		12,613.10	12,613.10	
20010.22	Paroisse catholique - intérêts moratoires		1,611.20	1,611.20	
20011	Comptes courants avec les assurances sociales	25,117.45-	7,090,276.20	7,065,158.75	
20011.AF	Créanciers - Allocations familiales	8,990.05-	11,940.05	2,950.00	
20011.AVS	Créanciers - AVS-AC-AF		3,003,622.95	3,003,622.95	
20011.IS	Créanciers - Impôt à la source	16,127.40-	42,304.25	26,176.85	
20011.LAA	Créanciers - Assurances accident		406,801.05	406,801.05	
20011.LPP	Créanciers - LPP		3,309,789.75	3,309,789.75	
20011.PGM	Créanciers - Ass. perte de gain maladie		315,818.15	315,818.15	
2002	Créancier TVA (fonction.)	136,881.67-	1,138,357.90	1,109,405.92	107,929.69-
20022.00	Créancier AFC - TVA	136,881.67-	372,753.13	343,801.15	107,929.69-
20022.10	TVA à payer - Appr.Eau		26,007.30	26,007.30	
20022.20	TVA à payer - Epuration		429,312.85	429,312.85	
20022.30	TVA à payer - OM taxe propor.		94,015.28	94,015.28	
20022.31	TVA à payer - OM taxe base		89,406.79	89,406.79	
20022.40	TVA à payer - Centre Entr.		51,242.15	51,242.15	
20022.60	TVA à payer - Piscine		63,650.00	63,650.00	
20022.70	TVA à payer - Trafic		11,970.40	11,970.40	
2003	Acomptes de tiers reçus	204,720.00-		23,670.00	228,390.00-
20030	Musée : bons cadeaux	240.00-		70.00	310.00-
20030.1	Acomptes reçus sur travaux	204,480.00-			204,480.00-
20030.2	Avances sur ventes de terrains			23,600.00	23,600.00-
2005	Comptes courants internes		21,095,919.20	21,095,919.20	
20053.RED	Salaires - Retenues diverses		2,777.10	2,777.10	
20053.SAL	Salaires - En attente		21,093,142.10	21,093,142.10	
2006	Dépôts et cautions	51,184.75-	32,200.00	37,801.65	56,786.40-
20060	Dépôts en faveur de tiers	51,184.75-	32,200.00	37,801.65	56,786.40-
2009	Autres engagements courants		356,805.00	356,805.00	
20090	Autres engagements courants - Divers		255,583.50	255,583.50	
20091	Autres engagements courants - Police		101,221.50	101,221.50	
201	Engagements financiers à court terme	34,000,000.00-	54,500,000.00	59,500,000.00	39,000,000.00-
2010	Engagements envers des intermédiaires financiers	34,000,000.00-	54,500,000.00	59,500,000.00	39,000,000.00-
20103	Emprunts à court terme	34,000,000.00-	54,500,000.00	59,500,000.00	39,000,000.00-
204	Passifs de régularisation (RG)	2,131,883.60-	2,131,883.60	2,503,610.70	2,503,610.70-
2045	RG autres revenus d'exploitation	2,131,883.60-	2,131,883.60	2,503,610.70	2,503,610.70-
20450	Passifs transitoires	2,131,883.60-	2,131,883.60	2,503,610.70	2,503,610.70-
205	Provisions à court terme	510,500.00-	510,500.00	585,400.00	585,400.00-
2055	Provisions à court terme pour autres activités d'expl.	510,500.00-	510,500.00	585,400.00	585,400.00-
20550	Provisions div. fonctionnement	510,500.00-	510,500.00	585,400.00	585,400.00-
206	Engagements financiers à long terme	118,793,655.65-	10,363,243.37	33,601,860.82	142,032,273.10-
2064	Emprunts	107,165,250.00-	9,715,067.37	25,536,567.37	122,986,750.00-
20640.06	Crédits conf. et canton "Rte Ronclina"	551,500.00-	78,500.00		473,000.00-
20640.71	Emprunt - 2012-2024 - SUVA 1.35%	10,000,000.00-			10,000,000.00-
20640.72	Emprunt - 2013-2023 - Postfinance 1.78%	3,575,000.00-	3,606,300.81	31,300.81	
20640.73	Emprunt - 2013-2025 - CP Poste 1.93%	10,000,000.00-			10,000,000.00-
20640.74	Emprunt - 2013-2028 - CP Poste 2.14%	5,000,000.00-			5,000,000.00-
20640.75	Emprunt - 2013-2023 - CP Lucerne 1.68%	5,000,000.00-	5,000,000.00		
20640.76	Emprunt - 2014-2026 - SUVA 1.18%	3,000,000.00-			3,000,000.00-
20640.77	Emprunt - 2015-2027 - SUVA 0.86%	5,000,000.00-			5,000,000.00-
20640.78	Emprunt - 2016-2031 - Postfinance 0.77%	4,785,000.00-	216,324.76	36,324.76	4,605,000.00-
20640.79	Emprunt - 2016-2033 - Postfinance 0.89%	4,785,000.00-	221,985.76	41,985.76	4,605,000.00-
20640.80	Emprunt - 2016-2036 - BCF 0.80%	4,468,750.00-	200,741.45	35,741.45	4,303,750.00-
20640.81	Emprunt - 2017-2029 - CP Migros 0.70%	5,000,000.00-			5,000,000.00-
20640.82	Emprunt - 2017-2032 - CP Migros 0.875%	5,000,000.00-			5,000,000.00-
20640.83	Emprunt - 2018-2030 - SUVA 0.97%	5,000,000.00-			5,000,000.00-
20640.84	Emprunt - 2019-2029 - SUVA 0.27%	5,000,000.00-			5,000,000.00-
20640.85	Emprunt - 2019-2031 - SUVA 0.30%	5,000,000.00-			5,000,000.00-

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2023	Mouvements		Bilan au 31.12.2023
			Doit	Avoir	
20640.86	Emprunt - 2020-2035 - Postfinance 0.53%	5,000,000.00-	26,500.00	26,500.00	5,000,000.00-
20640.87	Emprunt - 2021-2034 - Postfinance 0.35%	15,000,000.00-	52,500.00	52,500.00	15,000,000.00-
20640.88	Emprunt - 2021-2041 - BCF 0.90%	6,000,000.00-	54,750.00	54,750.00	6,000,000.00-
20640.89	Emprunt - 2023-2030 - Postfinance 1.69%		117,947.92	7,617,947.92	7,500,000.00-
20640.90	Emprunt - 2023-2033 - Postfinance 1.84%		128,416.67	7,628,416.67	7,500,000.00-
20640.91	Emprunt - 2023-2032 - Postfinance 1.62%		5,400.00	5,005,400.00	5,000,000.00-
20640.92	Emprunt - 2023-2035 - Postfinance 1.71%		5,700.00	5,005,700.00	5,000,000.00-
2068	Subventions d'investissements inscrites au passif	11,628,405.65-	648,176.00	8,065,293.45	19,045,523.10-
20680	Subv. invest.inscrites au passif - Confédération	246,904.10-	15,270.00		231,634.10-
20681	Subv. invest.inscrites au passif - Canton	3,296,535.65-	160,710.00	1,461,640.75	4,597,466.40-
20682	Subv. invest.inscrites au passif - Coll.publ.locales	6,050,919.35-	393,356.00	5,975,331.00	11,632,894.35-
20684	Subv. invest.inscrites au passif - Entreprises publ.	314,545.75-	13,520.00		301,025.75-
20686	Subv. invest.inscrites au passif - Parts de tiers	488,898.30-	16,080.00		472,818.30-
20687.10	Taxes de raccordement - Eau	588,098.05-	23,530.00	165,399.05	729,967.10-
20687.20	Taxes de raccordement - Epuration	642,504.45-	25,710.00	462,922.65	1,079,717.10-
209	Engag. envers fin. spéciaux / fonds des capitaux de tiers	6,635,603.72-	365,559.50	26,704.70	6,296,748.92-
2090	Engag. envers les fin. spéciaux des capitaux de tiers	3,813,644.75-	174,700.00	6,220.00	3,645,164.75-
20901	Fonds pr entretien mesures écologiques	705,868.20-	4,700.00		701,168.20-
20902	Avances tiers pr entretien futur	3,107,776.55-	170,000.00	6,220.00	2,943,996.55-
2091	Engag. envers les fonds des capitaux de tiers	1,735,491.35-	158,000.00	17,675.25	1,595,166.60-
20910	Taxes compensatoires - Abris PC	1,352,841.30-			1,352,841.30-
20910.1	Taxes d'équipement - collecte centralisée déchets	382,650.05-	158,000.00	17,675.25	242,325.30-
2092	Engag. envers les legs et fondations sans personnalité	1,086,467.62-	32,859.50	2,809.45	1,056,417.57-
20920.0	Fonds divers	102,205.05-		200.00	102,405.05-
20920.1	Fonds entretien du Parc Lorétan	18,979.60-		40.00	19,019.60-
20920.10	Fonds Tissot - Fr.-Xavier Brodard	17,608.60-		193.45	17,802.05-
20920.11	Fonds Tissot - Glasson-de-Reiff Piano forte	15,911.70-		32.00	15,943.70-
20920.12	Fonds Tissot - Subside Heimatschutz	60,038.15-		120.00	60,158.15-
20920.13	Fonds Tissot - Souvenir Abbé Bovet	62,356.45-		125.00	62,481.45-
20920.14	Fonds Tissot - acquisitions collections	91,029.50-		182.00	91,211.50-
20920.15	Fonds Tissot - bibliothèque	7,101.55-		14.00	7,115.55-
20920.16	Fonds Tissot - fondation V. Tissot	61,690.47-		123.00	61,813.47-
20920.2	Fonds des colonies de vacances	213,765.00-	25,772.00	430.00	188,423.00-
20920.3	Fonds Lucien Despond pr maternité	72,959.35-		150.00	73,109.35-
20920.4	Fonds Lucien Despond pr Ecole prof	261,477.00-		520.00	261,997.00-
20920.5	Fondation Mélanie Bosson, crèche	90,217.20-	6,087.50	180.00	84,309.70-
20920.6	Fonds Chorale Bulle prix musique	11,128.00-	1,000.00	500.00	10,628.00-
29	Capital propre	207,549,788.14-	6,383,955.50	5,033,447.21	206,199,279.85-
290	Financements spéciaux	55,341,891.83-	2,739,262.00	4,256,188.20	56,858,818.03-
2900	Financements spéciaux enregistrés sous capital propre	55,341,891.83-	2,739,262.00	4,256,188.20	56,858,818.03-
29001.00	Fin. spécial - Maintien de la valeur - Eau	34,205,990.98-	813,700.00	1,270,000.00	34,662,290.98-
29001.01	Fin. spécial - Equilibre du compte - Eau	1,113,684.00-		402,298.20	1,515,982.20-
29002.00	Fin. spécial - Maintien de la valeur - Epuration	19,526,879.85-	1,569,092.10	2,545,000.00	20,502,787.75-
29002.01	Fin. spécial - Equilibre du compte - Epuration	371,457.00-	356,469.90		14,987.10-
29003.01	Fin. spécial - Equilibre du compte - Déchets	123,880.00-		38,890.00	162,770.00-
291	Fonds	3,584,074.04-	531,693.50	157,610.00	3,209,990.54-
2910	Fonds enregistrés sous capital propre	3,584,074.04-	531,693.50	157,610.00	3,209,990.54-
29100	Fonds pour aménagement de places de parc	257,175.45-		5,000.00	262,175.45-
29101	Fonds des forêts	300,828.00-			300,828.00-
29103	Fonds de réserve - Service du feu	1,963,003.34-	405,877.00		1,557,126.34-
29104	Fonds pour aménagement de places de jeux	162,087.00-			162,087.00-
29106	Fonds énergie	282,036.25-	76,616.50	76,305.00	281,724.75-
29107	Fonds culture et embellissement	618,944.00-	49,200.00	76,305.00	646,049.00-
295	Réserve liée au retraitement (intro. MCH2)	28,017,000.00-	3,113,000.00		24,904,000.00-
2950	Réserve liée au retraitement du PA	28,017,000.00-	3,113,000.00		24,904,000.00-
29500	Réserve liée au retraitement du PA	28,017,000.00-	3,113,000.00		24,904,000.00-
299	Excédent ou découvert du bilan	120,606,822.27-		619,649.01	121,226,471.28-
2990	Résultat annuel			619,649.01	619,649.01-
29900	Résultat annuel			619,649.01	619,649.01-
2999	Résultats cumulés des années précédentes	120,606,822.27-			120,606,822.27-
29990	Résultats cumulés des années précédentes	120,606,822.27-			120,606,822.27-
29991	Total passifs foyers communaux	5,160,643.44-	474,718.87		4,685,924.57-

Comptabilité

01 Ville de Bulle (01)

COMPTES DE RESULTAT

Total

Date: 05/04/2024

Page: 1

Compte	Désignation	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION GÉNÉRALE	14,677,534.45	3,614,796.64	14,077,650.00	3,390,400.00	13,280,274.49	3,254,655.43
1	ORDRE ET SÉCURITÉ PUBLICS, DÉFENSE	6,594,240.24	4,842,774.81	6,635,550.00	4,757,500.00	7,492,230.00	5,888,041.08
2	FORMATION	38,215,005.21	5,492,396.70	38,313,000.00	5,145,700.00	35,900,940.80	4,985,482.65
3	CULTURE, SPORT ET LOISIRS	9,719,077.98	1,736,494.50	9,581,600.00	1,453,300.00	9,477,267.71	1,806,295.35
4	SANTÉ	30,728,179.38	19,186,519.85	30,799,500.00	18,520,600.00	30,028,357.12	18,689,431.94
5	PRÉVOYANCE SOCIALE	13,491,452.57	137,378.15	13,746,000.00	150,000.00	12,952,618.25	181,237.05
6	TRAFIC ET TÉLÉCOMMUNICATIONS	15,980,900.65	8,748,996.35	15,797,350.00	8,259,800.00	15,459,539.13	8,996,953.99
7	PROTEC.ENVIRONNEMENT ET AMÉNAG.TERRITOIRE	13,242,287.43	12,323,799.66	14,145,350.00	13,138,600.00	14,053,055.79	13,037,648.10
8	ÉCONOMIE PUBLIQUE	1,223,650.90	1,163.95	1,247,000.00	207,000.00	2,180,610.05	1,080,306.65
9	FINANCES ET IMPÔTS	4,160,877.44	92,568,534.65	4,018,650.00	89,782,600.00	4,117,780.29	95,831,005.70
TOTALISATION		148,033,206.25	148,652,855.26	148,361,650.00	144,805,500.00	144,942,673.63	153,751,057.94
Résultat		619,649.01			3,556,150.00	8,808,384.31	

Nature

COMPTE DE RESULTATS A 3 NIVEAUX

Comptes 2023

Budget 2023

Comptes 2022

CHARGES D'EXPLOITATION		136'417'584.35	137'179'900.00	133'767'659.78
30	Charges de personnel	39'804'409.08	39'487'500.00	39'487'937.24
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	17'846'973.82	17'914'900.00	17'324'922.99
33	Amortissement du patrimoine administratif	7'691'426.45	7'354'000.00	6'875'190.95
35	Attributions aux fonds et financements spéciaux	4'431'473.45	4'465'300.00	6'193'378.40
36	Charges de transferts	66'643'301.55	67'958'200.00	63'886'230.20
37	Subventions redistribuées			
REVENUS D'EXPLOITATION		133'604'262.48	129'786'400.00	137'007'979.86
40	Revenus fiscaux	83'441'037.97	80'585'000.00	84'059'624.96
41	Patentes et concessions	49'306.00	39'500.00	44'538.20
42	Taxes et redevances	23'487'287.57	22'823'300.00	25'086'209.94
43	Revenus divers	225'082.90	100'000.00	394'627.30
45	Prélèvements sur fonds et financements spéciaux	3'635'515.00	3'836'300.00	2'631'131.35
46	Revenus de transferts	22'766'033.04	22'402'300.00	24'791'848.11
47	Subventions à redistribuer			
RESULTAT PROVENANT DES ACTIVITES D'EXPLOITATION		2'813'321.87	7'393'500.00	-3'240'320.08
34	Charges financières	2'548'025.30	2'281'150.00	1'898'126.00
44	Revenus financiers	2'867'996.18	3'050'500.00	2'926'504.61
RESULTAT PROVENANT DES FINANCEMENTS		-319'970.88	-769'350.00	-1'028'378.61
RESULTAT OPERATIONNEL (Niveau 1)		2'493'350.99	6'624'150.00	-4'268'698.69

38	Charges extraordinaires			
48	Revenus extraordinaires	3'113'000.00	3'068'000.00	4'539'685.62
RESULTAT EXTRAORDINAIRE (Niveau 2)		-3'113'000.00	-3'068'000.00	-4'539'685.62
RESULTAT TOTAL DU COMPTE DE RESULTATS (Niveau 3)		-619'649.01	3'556'150.00	-8'808'384.31

Résultat : (+) Déficit (-) Bénéfice

Compte	Désignation	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
		Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes
0	ADMINISTRATION GÉNÉRALE	1,804,502.35	728,206.00	2,305,000.00	600,000.00	7,264,974.10	
1	ORDRE ET SÉCURITÉ PUBLICS, DÉFENSE	230,485.85		1,550,000.00	790,000.00	91,002.50	
2	FORMATION	1,423,529.15		4,152,000.00		175,480.60	
3	CULTURE, SPORT ET LOISIRS	1,039,680.35	681,221.25	5,251,000.00	320,000.00	3,522,476.60	55,186.00
4	SANTÉ	335,503.60		493,000.00		343,526.35	
6	TRAFIC ET TÉLÉCOMMUNICATIONS	6,787,127.87	6,027,544.50	15,153,000.00	8,560,000.00	8,320,047.54	901,996.00
7	PROTEC.ENVIRONNEMENT ET AMÉNAG.TERRITOIRE	5,091,360.91	628,321.70	6,213,000.00	1,070,000.00	2,413,389.86	1,230,602.50
8	ÉCONOMIE PUBLIQUE	418,600.00					
9	FINANCES ET IMPÔTS	8,065,293.45	17,130,790.08			2,187,784.50	22,130,897.55
TOTALISATION		25,196,083.53	25,196,083.53	35,117,000.00	11,340,000.00	24,318,682.05	24,318,682.05
Résultat					23,777,000.00		

ANNEXE A – REGLES ET PRINCIPES DE PRESENTATION

REGLES APPLIQUEES (MCH2)

Les comptes 2023 sont présentés conformément :

- à la nouvelle loi sur les finances communales (LFCo) du 22.03.2018 (entrée en vigueur le 01.01.2021)
- à l'ordonnance sur les finances communales (OFCo) du 14.10.2019 (entrée en vigueur le 01.01.2021),
- au règlement communal des finances du 17.08.2021 (entrée en vigueur le 01.01.2022) - disponible sur le site internet de la Commune www.bulle.ch

Les finances sont gérées selon les principes définis à l'Art.4 de la LFCo, soit :

- légalité,
- équilibre financier,
- emploi économe des fonds,
- priorité,
- rentabilité,
- non-affectation des impôts,
- gestion axée sur les résultats.

Le nouveau plan comptable harmonisé (MCH2), prévu pour l'ensemble des communes du Canton (Art.13 LFCo), est applicable depuis l'exercice 2021. Comme la plupart de ces dernières, la Ville de Bulle a profité de la possibilité de reporter la mise en place d'une année (Art.40 OFCo). L'exercice 2023 est donc le deuxième présenté selon ces nouvelles normes.

Selon l'Art.45 de l'OFCo, la réserve de réévaluation du PA est dissoute linéairement sur une période de dix ans.

PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS

La présentation des comptes fournit une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats (Art.39 LFCo). Les actifs et passifs du bilan sont évalués selon le principe de la «vraie valeur», conformément aux Art.43, 44 et 45 LFCo pour les éléments des patrimoines financier (PF) et administratif (PA).

Les comptes comprennent (Art.13 et suiv. LFCo) :

- le bilan,
- le compte de résultats, qui présente les charges et les revenus des activités courantes,
- le compte des investissements, qui détaille les dépenses et les recettes des réalisations à moyen et long terme du PA,
- le tableau de flux de trésorerie,
- les annexes aux comptes annuels.

Les investissements sont activés à partir d'un montant de CHF 50'000.-. En-dessous de ce seuil, ils sont portés au compte de résultats.

En dérogation à l'Art.13 al.4 LFCo, les comptes 2022 ne permettaient pas la comparaison avec les années précédentes. Depuis 2023, ce comparatif est de nouveau possible.

Le message sur les comptes figure dans le rapport de gestion.

ANNEXE B – TAUX D’AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS

Compte MCHZ	Catégorie d'immobilisations du PA	Type (PA)	Spécification détaillée (PA)	Durée d'utilisation en années	Amortissement linéaire en %	Remarques
IMMOBILISATIONS CORPORELLES						
1400 Terrains PA (bâti et non bâts)	Terrains PA (bâti et non bâts)	Terrains (bâti et non bâts)	Pas de spécification	Aucune	Aucun	Pas d'amortissement
1401 Routes, voies de communication	Ouvrages de génie civil	Routes	Routes		40	2.5 Possibilité d'appliquer un taux d'amortissement entre 2.5% et 5%; l'application d'un taux différent de 2.5% doit pouvoir être justifiée.
1402 Aménagement des cours d'eau	Ouvrages de génie civil	Aménagement des eaux	Oreintins naturels		20	5
			Installations routières		20	5
			Ouvrages en pierre ou en béton		40	2.5
1403 Autres ouvrages de génie civil - alimentation en eau	Ouvrages de génie civil	Ouvrages de génie civil - alimentation en eau	Ouvrages en bois ou stabilisation végétale		20	5
			Captages		50	2
			Stations de traitement de l'eau		33 1/3	3
			Stations de pompage, chambres réductrices/de mesure		50	2
			Conduites et hydrantes		80	1.25
			Réservoirs		66 2/3	1.5
			Installations de mesure, de commande et de régulation		20	5
			Sommes des rachats à d'autres services des eaux		33 1/3	3
			Canalisations		80	1.25
			Ouvrages spéciaux		50	2
1403 Autres ouvrages de génie civil	Ouvrages de génie civil	Autres ouvrages de génie civil	Stations d'épuration		33 1/3	3
1404 Bâtimnts	Bâtimnts / terrains bâts	Terrains bâts	Ouvrages spéciaux		25	4
			Ouvrages d'aménagement des eaux		20	5
			Autres		40	2.5
			Bâtiment scolaire		33 1/3	3
			Bâtiment de l'école enfantine		33 1/3	3
			Bâtiment polyvalent		33 1/3	3
			Salle de gymnastique		33 1/3	3
			Piscine / patinoire		25	4
			Piscine couverte		25	4
			Toilettes publiques		25	4
			Maison communale		33 1/3	3
			Centrale de chauffage		33 1/3	3
			Installation de la protection civile		33 1/3	3
			Centre d'entretien		33 1/3	3
			Local des pompiers		33 1/3	3
			Garage souterrain		33 1/3	3
			Abattoirs		33 1/3	3
			Installation de tir		33 1/3	3
			Déchetterie		33 1/3	3
			Eglise, cure		33 1/3	3
			Bâtimnts culturels; monuments		33 1/3	3
			Salles de concert, théâtre		25	4
			Installation de panneaux photovoltaïques		20	5
			Funérarium, crématoire		33 1/3	3
			Autres		33 1/3	3

ANNEXE B – TAUX D’AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS

Compte MCH2		Catégorie d'immobilisations du PA	Type (PA)	Spécification détaillée (PA)	Durée d'utilisation en années	Amortissement linéaire en %	Remarques
1405	Forêts, pâturages	Forêts, pâturages	Forêts, pâturages	Pas de spécification	Aucune	Aucun	Pas d'amortissement
1406	Biens meubles	Meubles, machines, véhicules	Meubles, machines, véhicules	Meubles, machines, véhicules	10	10	
				Equipements d'exploitation, véhicules spéciaux	20	5	
				Appareils, matériel informatique	4	25	
1407	Installations en constructions PA	Installations en constructions PA	Installations en constructions PA	Pas de spécification	Aucune	Aucun	La mise en service du bien est déterminant pour l'amortissement (année suivante)
1408	Autres immobilisations corporelles	Autres immobilisations corporelles	Autres immobilisations corporelles	Divers	Amortissement selon la durée d'utilisation de l'objet		Concerne les biens non attribuables aux comptes du bilan 1401 à 1407
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES							
1420	Logiciels	Logiciels	Logiciels	Pas de spécification	4	25	
1421	Licences, droits d'utilisation, droits de marques	Licences, droits d'utilisation, droits de marques	Licences, droits d'utilisation, droits de marques	Pas de spécification	5	20	
1427	Immobilisations incorporelles en cours PA	Immobilisations incorporelles en cours PA	Immobilisations incorporelles en cours PA	Pas de spécification	Aucune	Aucun	La mise en service du bien est déterminant pour l'amortissement (année suivante)
1429	Autres immobilisations incorporelles	Autres immobilisations incorporelles	Autres immobilisations incorporelles	Aménagement local et régional, autres plans et études	10	10	
Subventions d'investissement							Amortissement selon la durée d'utilisation de l'objet subventionné
Prêts, participations, capital social							Non soumis à l'amortissement

ANNEXE C - ETAT DU CAPITAL PROPRE

	Situation au: 01.01.2023	Augmentations par:	Diminutions par:	Augmentations par:	Diminutions par:	Situation au: 31.12.2023
290	Financements spéciaux enregistrés sous capital propre	55'341'891.83	-	-	-	56'858'818.03
29001.00	Fin. spécial - Maintien de la valeur - Eau	34'205'990.98				34'662'290.98
29001.01	Fin. spécial - Equilibre du compte - Eau	1'113'684.00				1'515'982.20
29002.00	Fin. spécial - Maintien de la valeur - Epuration	19'526'879.85			1'569'092.10	20'502'787.75
29002.01	Fin. spécial - Equilibre du compte - Epuration	371'457.00			356'469.90	14'987.10
29003.01	Fin. spécial - Equilibre du compte - Déchets	123'880.00			38'890.00	162'770.00
291	Fonds enregistrés sous capital propre	3'584'074.04	-	-	531'693.50	3'209'990.54
29100	Fonds pour aménagement de places de parc	257'175.45			5'000.00	262'175.45
29101	Fonds des forêts	300'828.00				300'828.00
29102	Réserves pour travaux	-				-
29103	Fonds de réserve - Service du feu	1'963'003.34			405'877.00	1'557'126.34
29104	Fonds pour aménagement de places de jeux	162'087.00				162'087.00
29106	Fonds énergie	282'036.25			76'616.50	281'724.75
29107	Fonds culture et embellissement	618'944.00			76'305.00	646'049.00
				3511 - Attributions aux fonds du capital propre	4511 - Prélèvements sur les fonds comme capital propre	
				3510 - Attributions aux financements spéciaux du capital propre	4510 - Prélèvements sur les financements spéciaux comme capital propre	

ANNEXE C - ETAT DU CAPITAL PROPRE

	Situation au: 01.01.2023	Augmentations par:		Diminutions par:		Augmentations par:		Diminutions par:		Situation au: 31.12.2023
		Augmentations par:	Diminutions par:	Augmentations par:	Diminutions par:	Augmentations par:	Diminutions par:	Augmentations par:	Diminutions par:	
295 Réserve liée au retraitement (introduction MCH2	28'017'000.00	Réévaluation	2900 - Reclassement / Dissolution	-	-	-	-	4895 - Prélèvements sur la réserve liée au retraitement du patrimoine administratif PA	3'113'000.00	24'904'000.00
29500 Réserve liée au retraitement du PA	28'017'000.00								3'113'000.00	24'904'000.00
29501 Réserve de réévaluation - Approvisionnement en eau	-									-
29502 Réserve de réévaluation - Traitement des eaux usées	-									-
296 Réserve liée au retraitement du patrimoine financier	-	Réévaluation	Dissolution	-	-	3896 - Attrib. aux réserves de réévaluation	4896 - Prélèv. sur réserve de rééval.PF			-
29600 Réserve liée au retraitement du PF										-
299 Excédent ou découvert du bilan	120'606'822.27	Virement du résultat N-1	Virement du résultat N-1	8'808'384.31	8'808'384.31	2990 - Résultat annuel (excédent de revenu)	2990 - Résultat annuel (excédent de charges)			121'226'471.28
29900 Résultat annuel	8'808'384.31									619'649.01
29990 Résultats cumulés des années précédentes	111'798'437.96			8'808'384.31						120'606'822.27
29 CAPITAL PROPRE - TOTAL	207'549'788.14			8'808'384.31	8'808'384.31			5'033'447.21	6'383'955.50	206'199'279.85

ANNEXE D - TABLEAU DES PROVISIONS

Compte	Libellé	Situation au 01.01.2023	Utilisation	Dissolutions / Transferts	Constitutions / Augmentations	Situation au 31.12.2023	Remarques / Explications
2055	Provisions à court terme pour autres activités d'exploitation	510'500.00	-	510'500.00	585'400.00	585'400.00	
20550	Provisions div. fonctionnement	510'500.00	-	510'500.00	585'400.00	585'400.00	
2056	Provisions à court terme pour engagements de prévoyance	-	-	-	-	-	
20560	Provision caisse de prévoyance Etat de Fribourg	-	-	-	-	-	
2058	Provisions à court terme du compte des investissements	-	-	-	-	-	
20580	Provisions div. d'investissement	-	-	-	-	-	
205	Provisions à court terme	510'500.00	-	510'500.00	585'400.00	585'400.00	

ANNEXE E - TABLEAU DES PARTICIPATIONS

PATRIMOINE ADMINISTRATIF														
	Société	Forme juridique	Activités et buts	Valeur acquisition	Nb titres 31.12.2022	Valeur au bilan 31.12.2022	Valeur nominale	Valeur MCH2 31.12.2023	Capital-actions / Capital social	Montant des fonds propres (100%)	Nb titres émis	Part de la commune au capital (%)	Part de la commune aux fonds propres	Type de titres
14540.0	Actions - SAIDF SA	Société anonyme	Elimination des déchets	40	13'622	1	544'880	544'880	27'000'000	27'057'520	675'000	2.018	546'021	Actions nominatives
14540.1	Actions - TPF SA	Société anonyme	Transports publics	10	7'720	1	77'200	1	16'673'000		1'667'300			Actions nominatives
	Non-valeurs diverses					2		0						
14540.2	Actions - Espace Gruyère SA	Société anonyme	Centre d'exposition	15	103'000	1	1'545'000	1	2'130'000	3'139'780	142'000			Actions nominatives
14540.3	Actions - Gruyère Energie SA	Société anonyme	Energie et approvisionnement	330	23'133	7'633'890	7'633'890	7'633'890	891'0'000	53'721'904	27'000	85.67	46'023'555	Actions nominatives
14540.4	Actions - EauSud SA	Société anonyme	Approvisionnement en eau	10	7'232	72'320	72'320	72'320	100'000	155'480	10'000	72.32	112'443	Actions nominatives
14540.5	Part - Corp. forestière Moléson	Association de Com.	Gestion des forêts	0	0	0	0	418'600	418'600	1'827'500		22.90%	418'600	Part au capital de départ
14550.0	Monte-Pente de Bulle SA	Société anonyme	Remontées mécaniques	250	1'134	1	283'500	1						
	GMV SA - Moléson	Société anonyme	Remontées mécaniques	63	183	1	11'438	1						
	Sté du Comptoir gruérien	Société coopérative		500	157	1	78'500	1						
	Dentelles de la Gruyère	Association		100	6	1	600	1						
	Sté fédérale de gymnastique	Association		500	9	1	4'500	1						
	Coop. FR prod. fromages d'alpage	Société coopérative		100	10	1	1'000	1						
TOTAL DES PARTICIPATIONS ET DU CAPITAL SOCIAL						7'706'221.00		8'669'698.00					47'100'619.05	

PATRIMOINE FINANCIER														
	Société	Forme juridique	Activités et buts	Valeur acquisition	Nb titres 31.12.2022	Valeur au bilan 31.12.2022	Valeur nominale	Valeur MCH2 31.12.2023	Capital-actions / Capital social	Montant des fonds propres (100%)	Nb titres émis	Part de la commune au capital (%)	Part de la commune aux fonds propres	Type de titres
10700.0	Tunnel du Gd-St-Bernard SA	Société anonyme	Transports	500	10	1	5'000	7'000	12'200'000.00	30'647'644.00	24'400.00	0.04%	12'560.51	Actions nominatives
TOTAL DES PARTICIPATIONS ET DU CAPITAL SOCIAL						1.00		7'000.00					12'560.51	

ANNEXE E - TABLEAU DES GARANTIES

Cautionnements	31.12.2022	31.12.2023	Amort. annuel
EauSud SA			
montant initial Fr. 8'400'000.00	2'352'000.00	2'016'000.00	336'000.00
Espace Gruyère SA - crédit LIM			
montant initial Fr. 935'000.00	248'600.00	217'400.00	31'200.00
Gruyère Energie SA - crédit LIM			
montant initial Fr. 1'775'000.00	639'000.00	568'000.00	71'000.00
Gruyère Energie SA - crédit LIM			
montant initial Fr. 488'000.00	146'400.00	122'000.00	24'400.00
Association d'accueil familial de jour (AAFJ)			
montant initial Fr. 150'000.00 sans amortissement, échéance 2026	150'000.00	150'000.00	0.00

Associations de communes (part à l'endettement)	31.12.2022	31.12.2023	
Association intercommunale pour l'épuration des eaux usées du bassin Sionge (AIS)	20'086'399.00	22'946'451.00	
Association intercommunale du Comité de Gruyère pour l'épuration des eaux (AICG)	687'892.00	585'427.00	
Association régionale La Gruyère (ARG)	-1'643'840.00	-1'587'968.00	
Réseau Santé et Social de la Gruyère (RSSG)	0.00	5'881'597.00	
Cycle d'orientation de la Gruyère	37'674'795.00	37'307'402.00	

Garanties	31.12.2021	31.12.2022	
Caisse de pensions de la Ville de Bulle, garantie selon art. 4 des statuts, capitalisation partielle			
Taux de couverture de référence : 82% ; garantie maximale de la Ville de Bulle : 18% (100% - 82%)			
Taux de couverture selon expertise actuarielle	100.20%	90.94%	
Montant de la garantie	0.00	15'771'551.00	

ANNEXE F - TABLEAU DES IMMOBILISATIONS (PA)

Compte/Proj Description	Coûts d'acquisition			Fonds d'amortissement			Valeur nette
	01.01.2023	+/-	31.12.2023	01.01.2023	+/-	31.12.2023	31.12.2023
140 - Immo. Corporelles du PA							
1400 - Terrains non-bâti	275'272'371.98	15'680'818.13	290'953'190.11	52'360'086.50	7'440'775.00	59'800'861.50	231'152'328.61
14000.0	1'492'900.60		1'492'900.60	154'800.00	51'600.00	206'400.00	1'286'500.60
	1'492'900.60		1'492'900.60	154'800.00	51'600.00	206'400.00	1'286'500.60
359 Jardins de Ste-Croix	1'288'236.60		1'288'236.60	154'800.00	51'600.00	206'400.00	1'081'836.60
117/148 Place - Rue des Usiniers - Art. 290	204'664.00		204'664.00	0.00		0.00	204'664.00
1401 - Routes et voies de communication	62'078'362.09	6'113'672.52	68'192'034.61	10'160'000.00	1'553'600.00	11'713'600.00	56'478'434.61
14010	62'078'362.09	6'113'672.52	68'192'034.61	10'160'000.00	1'553'600.00	11'713'600.00	56'478'434.61
205 Mesures d'accompagnement H189	1'723'090.29	28'301.80	1'751'392.09	803'700.00	42'300.00	846'000.00	905'392.09
234 Route de la Ronclina	3'531'015.95		3'531'015.95	1'501'100.00	88'300.00	1'589'400.00	1'941'615.95
250 Centre-Ville	8'013'977.60		8'013'977.60	2'605'200.00	200'400.00	2'805'600.00	5'208'377.60
259 Rue de Vevey, axe interne	604'681.90		604'681.90	197'600.00	15'200.00	212'800.00	391'881.90
264 Crêts-Rieter-Sionge	410'499.30		410'499.30	123'600.00	10'300.00	133'900.00	276'599.30
287 Rue de la Condémine, secteur écoles	1'103'702.65		1'103'702.65	248'400.00	27'600.00	276'000.00	827'702.65
288 Rue de l'Ancien Comté, secteur Nord	2'829'520.20		2'829'520.20	708'000.00	70'800.00	778'800.00	2'050'720.20
289 Centre de la Tour	1'784'060.10		1'784'060.10	447'000.00	44'700.00	491'700.00	1'292'360.10
290 Places de stationnement vélos	260'990.70	6'638.55	267'629.25	208'800.00	26'100.00	234'900.00	32'729.25
292 Aménagement arrêts de bus	538'661.00		538'661.00	431'200.00	53'900.00	485'100.00	53'561.00
294 Route de l'Intyamon, tronçon Sud (mes. acc. H189 LTT)	1'280'897.05		1'280'897.05	319'000.00	31'900.00	350'900.00	929'997.05
311 Chemin Belle-Luce	269'114.45	4'886.20	274'000.65	42'800.00	6'800.00	49'600.00	224'400.65
312 Rues de Gruyères, St-Denis, Condémine Ouest	4'834'938.30		4'834'938.30	725'400.00	120'900.00	846'300.00	3'988'638.30
313 Liaisons de mobilité douce	2'864'119.35		2'864'119.35	356'000.00	71'200.00	427'200.00	2'436'919.35
314 Assainissement de passages à niveaux	916'395.45		916'395.45	161'000.00	23'000.00	184'000.00	732'395.45
316 Eclairage public - rénovation	558'826.80		558'826.80	196'000.00	28'000.00	224'000.00	334'826.80
331 Route de Mon Repos	152'480.95		152'480.95	23'400.00	3'900.00	27'300.00	125'180.95
336 Voie de mobilité douce - R. Moulin/R. Ardieu	491'895.90		491'895.90	61'500.00	12'300.00	73'800.00	418'095.90
351 Mesures PA3 et avant-projets vision 2030	888'089.90	483'064.15	1'371'154.05	225'000.00	75'000.00	300'000.00	1'071'154.05
352 Rue des Agges	922'003.15	5'697.00	927'700.15	64'500.00	21'500.00	86'000.00	841'700.15
362 Rte de Riaz et Rue du Château-d'En-Bas	10'239'061.25	28'379.75	10'267'441.00	254'500.00	257'000.00	511'500.00	9'755'941.00
363 Rte de la Pala/Rue de Vevey	2'524'631.90	8'575.05	2'533'206.95	97'500.00	97'500.00	195'000.00	2'338'206.95
364 Voie verte - secteur Gare/Planchy-Nord	8'557'883.75	-356'227.95	8'201'655.80	358'800.00	225'000.00	583'800.00	7'617'855.80
381 Trottoir route de la Pala 30-44	3'400.00		3'400.00	0.00	0.00	0.00	3'400.00
382 Rénovation pont sur la Trême - rue du Vieux-Pont	18'597.85	1'259.00	19'856.85	0.00	0.00	0.00	19'856.85
383 Secteur de la Gare - réaménagement	3'795'778.80	2'497'298.75	6'293'077.55	0.00	0.00	0.00	6'293'077.55
	1'458'246.10	77'973.30	1'536'219.40	0.00	0.00	0.00	1'536'219.40
384 Mobilité douce Buissons-Parqueterie-Vevey	812'622.10	619'053.45	1'431'675.55	0.00	0.00	0.00	1'431'675.55
392 Mobilité douce Part-Dieu	26'076.55	6'997.65	33'074.20	0.00	0.00	0.00	33'074.20
393 Rue de Vevey - Réaménagement	209'456.60	1'549'078.99	1'758'535.59	0.00	0.00	0.00	1'758'535.59
394 Quartier Jérico - Réaménagement	13'302.20	5'627.75	18'929.95	0.00	0.00	0.00	18'929.95
412 Rue Ancien-Comté, secteur sud - Réaménagement	116'223.40	761'132.65	877'356.05	0.00	0.00	0.00	877'356.05
418 Arbres - Rues J.-Reichlen et Trois-tréflés	324'120.60	316'461.63	640'582.23	0.00	0.00	0.00	640'582.23
422 Extension des zones à vitesse modérée	0.00	37'688.80	37'688.80	0.00	0.00	0.00	37'688.80
423 Réaménag. espaces publics LTT	0.00	31'786.00	31'786.00	0.00	0.00	0.00	31'786.00

ANNEXE F - TABLEAU DES IMMOBILISATIONS (PA)

Compte/Proj	Description	Coûts d'acquisition			Fonds d'amortissement			Valeur nette
		01.01.2023	+/-	31.12.2023	01.01.2023	+/-	31.12.2023	
1403	Autres ouvrages de génie civil	74'675'518.20	4'344'648.01	79'020'166.21	8'621'000.00	1'063'400.00	9'684'400.00	69'335'766.21
14030		685'868.65		685'868.65	220'000.00	27'500.00	247'500.00	438'368.65
317	Décharge de l'Areney - assainissement	685'868.65		685'868.65	220'000.00	27'500.00	247'500.00	438'368.65
14031		49'169'218.00	1'906'729.00	51'075'947.00	5'936'400.00	718'900.00	6'655'300.00	44'420'647.00
334	Réservoir Tronchebillon (selon GESA)	2'072'898.00		2'072'898.00	154'500.00	30'900.00	185'400.00	1'887'498.00
413	Eau potable - Investissements 2022 - Compteurs + Instal.	111'300.00	242'939.00	354'239.00	0.00	35'900.00	35'900.00	318'339.00
	Eau potable - Investissements 2022 - Conduites	599'848.00	212'695.00	812'543.00	0.00	28'700.00	28'700.00	783'843.00
421	Eau potable - Investissements 2023	0.00	981'505.00	981'505.00		0.00	0.00	981'505.00
---	Diverses conduites 2006	4'615'038.00		4'615'038.00	923'200.00	57'700.00	980'900.00	3'634'138.00
	Diverses conduites 2007	3'247'055.00		3'247'055.00	609'000.00	40'600.00	649'600.00	2'597'455.00
	Diverses conduites 2008	3'967'635.00		3'967'635.00	694'400.00	49'600.00	744'000.00	3'223'635.00
	Diverses conduites 2009	3'496'032.00		3'496'032.00	569'400.00	43'800.00	613'200.00	2'882'832.00
	Diverses conduites 2010	2'127'880.00		2'127'880.00	319'200.00	26'600.00	345'800.00	1'782'080.00
	Diverses conduites 2011	2'675'514.00		2'675'514.00	368'500.00	33'500.00	402'000.00	2'273'514.00
	Diverses conduites 2012	2'751'700.00		2'751'700.00	344'000.00	34'400.00	378'400.00	2'373'300.00
	Diverses conduites 2013	1'529'944.00		1'529'944.00	172'800.00	19'200.00	192'000.00	1'337'944.00
	Diverses conduites 2014	2'790'092.00		2'790'092.00	279'200.00	34'900.00	314'100.00	2'475'992.00
	Diverses conduites 2015	3'758'407.00		3'758'407.00	329'000.00	47'000.00	376'000.00	3'382'407.00
	Diverses conduites 2016	3'050'536.00		3'050'536.00	229'200.00	38'200.00	267'400.00	2'783'136.00
	Diverses conduites 2017	2'249'541.00		2'249'541.00	141'000.00	28'200.00	169'200.00	2'080'341.00
	Diverses conduites 2018	1'882'133.00		1'882'133.00	94'400.00	23'600.00	118'000.00	1'764'133.00
	Diverses conduites 2019	2'038'969.00		2'038'969.00	76'500.00	25'500.00	102'000.00	1'936'969.00
	Diverses conduites 2020	2'624'316.00		2'624'316.00	65'800.00	32'900.00	98'700.00	2'525'616.00
	Diverses conduites 2021	2'588'380.00		2'588'380.00	28'300.00	28'300.00	56'600.00	2'531'780.00
	Diverses conduites HB 2023	0.00	469'590.00	469'590.00	0.00	0.00	0.00	469'590.00
	Renouvellement des compteurs 2006	56'500.00		56'500.00	56'500.00	0.00	56'500.00	-
	Renouvellement des compteurs 2007	44'500.00		44'500.00	44'500.00		44'500.00	-
	Renouvellement des compteurs 2008	46'000.00		46'000.00	43'400.00	2'600.00	46'000.00	-
	Renouvellement des compteurs 2009	62'000.00		62'000.00	54'600.00	4'200.00	58'800.00	3'200.00
	Renouvellement des compteurs 2010	46'500.00		46'500.00	37'200.00	3'100.00	40'300.00	6'200.00
	Renouvellement des compteurs 2011	48'500.00		48'500.00	36'300.00	3'300.00	39'600.00	8'900.00
	Renouvellement des compteurs 2012	99'000.00		99'000.00	66'000.00	6'600.00	72'600.00	26'400.00
	Renouvellement des compteurs 2013	58'000.00		58'000.00	35'100.00	3'900.00	39'000.00	19'000.00
	Renouvellement des compteurs 2014	48'000.00		48'000.00	25'600.00	3'200.00	28'800.00	19'200.00
	Renouvellement des compteurs 2015	67'000.00		67'000.00	31'500.00	4'500.00	36'000.00	31'000.00
	Renouvellement des compteurs 2016	104'000.00		104'000.00	42'000.00	7'000.00	49'000.00	55'000.00
	Renouvellement des compteurs 2017	51'500.00		51'500.00	17'500.00	3'500.00	21'000.00	30'500.00
	Renouvellement des compteurs 2018	69'000.00		69'000.00	18'400.00	4'600.00	23'000.00	46'000.00
	Renouvellement des compteurs 2019	92'000.00		92'000.00	18'600.00	6'200.00	24'800.00	67'200.00
	Renouvellement des compteurs 2020	61'500.00		61'500.00	8'200.00	4'100.00	12'300.00	49'200.00
	Renouvellement des compteurs 2021	38'000.00		38'000.00	2'600.00	2'600.00	5'200.00	32'800.00

ANNEXE F - TABLEAU DES IMMOBILISATIONS (PA)

Compte/Proj Description	Coûts d'acquisition			Fonds d'amortissement			Valeur nette
	01.01.2023	+/-	31.12.2023	01.01.2023	+/-	31.12.2023	
14032	24'820'431.55	2'437'919.01	27'258'350.56	2'464'600.00	317'000.00	2'781'600.00	24'476'750.56
208	Collecteurs Ferrage-Vaucens	238'164.35	238'164.35	60'000.00	3'000.00	63'000.00	175'164.35
214	Collecteurs Cité Pré Vert	525'857.00	525'857.00	125'400.00	6'600.00	132'000.00	393'857.00
217	Collecteurs Arney	862'601.65	862'601.65	118'800.00	10'800.00	129'600.00	733'001.65
225	Collecteurs ch. Monts / Dardens	1'311'588.30	1'311'588.30	262'400.00	16'400.00	278'800.00	1'032'788.30
250	Collecteurs Centre Ville	3'716'851.90	3'716'851.90	604'500.00	46'500.00	651'000.00	3'065'851.90
259	Collecteurs rue de Vevey, axe interne	626'785.35	626'785.35	102'700.00	7'900.00	110'600.00	516'185.35
264	Collecteurs Crêts-Rieter-Sionge	192'190.00	192'190.00	30'000.00	2'500.00	32'500.00	159'690.00
267	Collecteurs PAD St-Michel	362'855.60	362'855.60	59'800.00	4'600.00	64'400.00	298'455.60
287	Collecteurs rue de la Condémine, secteur écoles	150'697.95	150'697.95	17'100.00	1'900.00	19'000.00	131'697.95
288	Collecteurs rue Ancien Comité, secteur Nord	1'226'164.20	1'226'164.20	154'000.00	15'400.00	169'400.00	1'056'764.20
289	Collecteurs Centre de la Tour	2'356'606.45	2'356'606.45	295'000.00	29'500.00	324'500.00	2'032'106.45
295	Collecteurs Terraillet - AIS Riaz	428'934.90	428'934.90	43'200.00	5'400.00	48'600.00	380'334.90
303	Collecteurs rues des Berges, Bosquet et Joli-Site	614'485.30	614'485.30	53'900.00	7'700.00	61'600.00	552'885.30
311	Collecteurs ch. Belle-Luce	203'709.75	203'709.75	18'200.00	2'600.00	20'800.00	182'909.75
312	Collecteurs rues Gruyères, St-Denis, Condémine-Ouest	4'452'224.85	4'452'224.85	334'200.00	55'700.00	389'900.00	4'062'324.85
323	Collecteurs secteur sud La Rèche	374'659.35	374'659.35	23'500.00	4'700.00	28'200.00	346'459.35
324	Collecteurs route de l'Intyamon	131'711.45	131'711.45	8'500.00	1'700.00	10'200.00	121'511.45
335	Collecteurs rue de la Perreire	208'297.05	208'297.05	16'200.00	2'700.00	18'900.00	189'397.05
352	Collecteurs rue des Agges	749'451.75	1'110.00	750'561.75	48'000.00	16'000.00	686'561.75
354	Assainissement La Perrausa	199'671.40	314'016.20	513'687.60	27'600.00	13'800.00	472'287.60
362	Collecteurs Rte de Riaz et Château-d'En-Bas	4'778'273.10	6'164.50	4'784'437.60	59'700.00	59'700.00	4'665'037.60
363	Collecteurs Rte de la Pala/Rue de Vevey arsenal	101'760.95	101'760.95	1'900.00	1'900.00	3'800.00	97'960.95
383	Secteur de la Gare - collecteurs	738'904.20	850'273.60	1'589'177.80	0.00	0.00	1'589'177.80
393	Rue de Vevey - Collecteurs	233'373.65	1'249'242.16	1'482'615.81	0.00	0.00	1'482'615.81
394	Quartier Jéricho - Collecteurs	34'611.10	5'415.95	40'027.05	0.00	0.00	40'027.05
411	PA4 - Crédit d'étude - collecteurs	0.00	11'696.60	11'696.60	0.00	0.00	11'696.60

ANNEXE F - TABLEAU DES IMMOBILISATIONS (PA)

Compte/Projet	Description	Coûts d'acquisition			Fonds d'amortissement			Valeur nette
		01.01.2023	+/ -	31.12.2023	01.01.2023	+/ -	31.12.2023	
1404 - Bâtiments		135'460'857.64	4'719'003.70	140'179'861.34	33'058'436.50	4'475'758.85	37'534'195.35	102'645'665.99
14040.0		94'706'800.09	3'566'900.15	98'273'700.24	18'953'700.00	2'880'100.00	21'833'800.00	76'439'900.24
109	Bâtiment CEB33 (rénov. 367)	5'928'846.00		5'928'846.00	533'700.00	177'900.00	711'600.00	5'217'246.00
243	Bâtiment administratif LTT - transformation/agrandissement	1'447'136.25		1'447'136.25	652'500.00	43'500.00	696'000.00	751'136.25
252	HDV Bulle - rénovation bureaux	2'208'674.30		2'208'674.30	928'200.00	66'300.00	994'500.00	1'214'174.30
265	Parking Bulle-Centre - 100 places	3'269'430.10		3'269'430.10	1'275'300.00	98'100.00	1'373'400.00	1'896'030.10
276	Agrandissement écoles Condémine	28'147'935.00		28'147'935.00	8'445'000.00	844'500.00	9'289'500.00	18'858'435.00
282	Nouveau bâtiment scolaire La Tour-de-Trême	14'296'769.85		14'296'769.85	4'290'000.00	429'000.00	4'719'000.00	9'577'769.85
296	HDV Bulle - travaux sécurité	1'493'080.95		1'493'080.95	358'400.00	44'800.00	403'200.00	1'089'880.95
297	Ecole Condémine - réfection bâtiment 3	872'714.75		872'714.75	262'000.00	26'200.00	288'200.00	584'514.75
300	Bâtiment Rte de l'Intyamon 251, art. 5443	407'273.55		407'273.55	123'000.00	12'300.00	135'300.00	271'973.55
306	Ecole Condémine - aménagements extérieurs	536'268.60		536'268.60	128'800.00	16'100.00	144'900.00	391'368.60
327	Rénovation vestiaires/sanitaires salles de gym Tilleul (écoles)	5'345'326.15		5'345'326.15	641'600.00	160'400.00	802'000.00	4'543'326.15
341	Ecole de Dardens	8'242'384.99		8'242'384.99	989'200.00	247'300.00	1'236'500.00	7'005'884.99
349	Rénovation bâtiment rue du Marché 16 (S Jeunesse)	1'975'425.00		1'975'425.00	237'200.00	59'300.00	296'500.00	1'678'925.00
367	Bâtiment CEB33 - étude et rénovation (Initial : 109)	19'111'611.45	1'627'363.45	20'738'974.90	0.00	601'700.00	601'700.00	20'137'274.90
368	Rénovation toilettes publiques Hôtel de Ville	398'401.45		398'401.45	48'000.00	16'000.00	64'000.00	334'401.45
369	Abri PC Cabalet - modernisation	128'184.45	230'485.85	358'670.30	0.00	0.00	0.00	358'670.30
370	Ecole de la Léchère - racc. CAD et travaux divers	452'970.15		452'970.15	40'800.00	13'600.00	54'400.00	398'570.15
399	HDV Bulle - Raccordement au CAD	118'669.70	36'465.80	155'135.50	0.00	4'700.00	4'700.00	150'435.50
401	Ecoles Léchère + LTT : Aménag. 2 terrains de sport	27'460.05	351'567.20	379'027.25	0.00	0.00	0.00	379'027.25
402	Locaux AES LTT - Réaffectation Perreire 3	52'332.20	37'223.55	89'555.75	0.00	0.00	0.00	89'555.75
406	Réaffectation ancien abri PC LTT - Locaux répét.	36'163.55	223'080.40	259'243.95	0.00	0.00	0.00	259'243.95
408	Centre d'entretien - Assainissement énergétique	189'436.00	130'756.20	320'192.20	0.00	13'700.00	13'700.00	306'492.20
419	Locaux Club de pétanque - Bat.édilitaire LTT	20'305.60	94'785.60	115'091.20	0.00	4'700.00	4'700.00	110'391.20
428	Etude - planification patrimoine bati	0.00	38'213.55	38'213.55		0.00	0.00	38'213.55
429	HDV Bulle - Rénovation/assainiss. énergétique	0.00	40'056.20	40'056.20		0.00	0.00	40'056.20
430	Ecoles - Rénovation bat. Hêtre et Chêne	0.00	18'047.35	18'047.35		0.00	0.00	18'047.35
431	Ecoles - Rénovation bat. Tilleul	0.00	713'575.00	713'575.00		0.00	0.00	713'575.00
432	Ecoles - Rénovation bat. Tournesol	0.00	22'200.00	22'200.00		0.00	0.00	22'200.00
433	Ecoles - Rénovation bat. Léchère	0.00	3'080.00	3'080.00		0.00	0.00	3'080.00
14040.1		4'019'519.85	816'648.45	4'836'168.30	1'103'900.00	126'900.00	1'230'800.00	3'605'368.30
270	Musée - bâtiment et expo permanente	3'010'376.50		3'010'376.50	994'400.00	90'400.00	1'084'800.00	1'925'576.50
371	Musée - concours d'architecture	364'984.90		364'984.90	109'500.00	36'500.00	146'000.00	218'984.90
389	Musée - Production de froid + raccord CAD	222'351.60		222'351.60	0.00	0.00	0.00	222'351.60
404	Musée gruérien - Crédit d'étude agrandissement	381'111.10	803'129.95	1'184'241.05	0.00	0.00	0.00	1'184'241.05
405	Bibliothèque - Bornes automat. Prêt de livres	40'695.75	13'518.50	54'214.25	0.00	0.00	0.00	54'214.25

ANNEXE F - TABLEAU DES IMMOBILISATIONS (PA)

Compte/Proj	Description	Coûts d'acquisition			Fonds d'amortissement			Valeur nette
		01.01.2023	+/ -	31.12.2023	01.01.2023	+/ -	31.12.2023	
14040.2		19'500'168.80	335'503.60	19'835'672.40	11'214'013.30	709'993.60	11'924'006.90	7'911'665.50
17	Foyers, Maison Bourgeoisiale	5'668'407.20		5'668'407.20	5'576'000.00	92'407.20	5'668'407.20	-
278	Foyers, FB, cuisine	1'387'300.00		1'387'300.00	1'387'300.00		1'387'300.00	-
	Foyers, FB, réaménagement bâtiment	3'460'200.00		3'460'200.00	890'713.30	103'800.00	994'513.30	2'465'686.70
285	Foyers, FB, rénovation bâtiment	5'112'035.55		5'112'035.55	1'301'500.00	152'300.00	1'453'800.00	3'658'235.55
	Foyers, FB, rénovation équipement	1'378'000.00		1'378'000.00	1'240'200.00	137'800.00	1'378'000.00	-
310	Foyers, FB, assainissement conduites eau	412'519.30		412'519.30	110'400.00	13'800.00	124'200.00	288'319.30
321	Foyers, remplacement appareils lingerie	88'486.40		88'486.40	80'000.00	8'486.40	88'486.40	-
330	Foyers, investissements divers	427'856.50		427'856.50	261'000.00	43'500.00	304'500.00	123'356.50
338	Foyers, travaux d'assainissement, légionellose	153'766.65		153'766.65	36'000.00	6'000.00	42'000.00	111'766.65
350	Foyers, investissements divers	130'901.95		130'901.95	70'000.00	14'000.00	84'000.00	46'901.95
361	Foyers, investissements divers 2018	252'771.25		252'771.25	108'000.00	27'000.00	135'000.00	117'771.25
374	Foyers, investissements divers 2019	231'020.45		231'020.45	63'000.00	21'000.00	84'000.00	147'020.45
380	Foyers, investissements divers 2020	208'300.60		208'300.60	58'200.00	29'100.00	87'300.00	121'000.60
391	Foyers, investissements divers 2021	320'841.45		320'841.45	31'700.00	31'700.00	63'400.00	257'441.45
407	Foyers - Investissements divers 2022	267'761.50	23'251.45	291'012.95	0.00	29'100.00	29'100.00	261'912.95
424	Foyers - Investissements divers 2023	0.00	312'252.15	312'252.15		0.00	0.00	312'252.15
14040.4		17'234'368.90	-48.50	17'234'320.40	1'786'823.20	758'765.25	2'545'588.45	14'688'731.95
342	Aménagement zone sportive Bouleyres, phase 1	3'556'819.70		3'556'819.70	1'066'800.00	177'800.00	1'244'600.00	2'312'219.70
343	Piscine, chauffage eau - raccordement CAD	210'665.25		210'665.25	189'600.00	21'065.25	210'665.25	-
355	Stand de tir de Sautau - cibles	104'023.20		104'023.20	104'023.20		104'023.20	-
360	Piscine, rénovation - Crédit d'étude	355'060.90		355'060.90	14'300.00	14'300.00	28'600.00	326'460.90
372	Tennis Club, participation rénovation courts	200'000.00		200'000.00	60'000.00	20'000.00	80'000.00	120'000.00
373	Piscine, rénovation - Réfection	9'050'788.90	-261'115.10	8'789'673.80	320'800.00	353'000.00	673'800.00	8'115'873.80
378	Zone sportive Bouleyres - phase 2 - pumptrack, skatepark, etc.	3'316'333.90	76'343.90	3'392'677.80	0.00	101'800.00	101'800.00	3'290'877.80
379	Stade de Bouleyres - concours rénovation	128'001.10	184'722.70	312'723.80	0.00	39'500.00	39'500.00	273'223.80
390	Patinoire - Surfaceuse + production de froid	312'675.95		312'675.95	31'300.00	31'300.00	62'600.00	250'075.95
1406	Biens meubles	1'564'733.45	503'493.90	2'068'227.35	365'850.00	296'416.15	662'266.15	1'405'961.20

ANNEXE F - TABLEAU DES IMMOBILISATIONS (PA)

Compte/Proj	Description	Coûts d'acquisition			Fonds d'amortissement			Valeur nette
		01.01.2023	+/ -	31.12.2023	01.01.2023	+/ -	31.12.2023	
14060.1		1'564'733.45	503'493.90	2'068'227.35	365'850.00	296'416.15	662'266.15	1'405'961.20
358	Livres bibliothèque scolaire Dardens	80'116.15		80'116.15	64'400.00	15'716.15	80'116.15	-
375	Véhicules CE 2019	266'759.85		266'759.85	80'250.00	26'700.00	106'950.00	159'809.85
376	Réseau fibre optique - matériel	250'300.60		250'300.60	125'200.00	62'600.00	187'800.00	62'500.60
385	Véhicules CE 2020	210'747.05		210'747.05	42'200.00	21'100.00	63'300.00	147'447.05
388	Ecoles - Equipement informatique	159'899.65		159'899.65	40'000.00	40'000.00	80'000.00	79'899.65
395	Véhicules CE 2021	137'544.70		137'544.70	13'800.00	13'800.00	27'600.00	109'944.70
398	Informatique - Infra + logiciel salaires	264'305.10	62'403.35	326'708.45	0.00	82'500.00	82'500.00	244'208.45
403	Ecoles - Equipement informatique	95'688.35		95'688.35	0.00	24'000.00	24'000.00	71'688.35
409	Véhicules CE 2022	99'372.00		99'372.00	0.00	10'000.00	10'000.00	89'372.00
420	Véhicules centre d'entretien 2023	0.00	163'254.50	163'254.50	0.00	0.00	0.00	163'254.50
425	Ecoles - Logiciel gestion AES	0.00	44'503.10	44'503.10		0.00	0.00	44'503.10
426	Ecoles - Equipement informatique enseignants	0.00	233'332.95	233'332.95		0.00	0.00	233'332.95
142 - Autres immo. du PA		1'051'130.61	1'031'371.95	2'082'502.56	78'200.00	57'100.00	135'300.00	1'947'202.56
1429 - Autres immo. Incorporelles		1'051'130.61	1'031'371.95	2'082'502.56	78'200.00	57'100.00	135'300.00	1'947'202.56
14290		1'051'130.61	1'031'371.95	2'082'502.56	78'200.00	57'100.00	135'300.00	1'947'202.56
386	Crédit d'étude Place du Marché	198'870.65		198'870.65	41'000.00	20'500.00	61'500.00	137'370.65
387	Crédit d'étude Rues Léchère, Sionge, Toula	185'360.50	16'525.95	201'886.45	37'200.00	20'600.00	57'800.00	144'086.45
396	PAD-cadres 58 "Pierre-Sciobéret" et 59 "Champ-Barby"	171'051.10	223'304.10	394'355.20	0.00	0.00	0.00	394'355.20
410	Crédit d'étude - Biodiversité en ville	117'218.30	54'954.50	172'172.80	0.00	0.00	0.00	172'172.80
411	PA4 - Crédit d'étude	108'710.25	229'704.55	338'414.80	0.00	0.00	0.00	338'414.80
414	MEP ZAV Grand-rue / Rue de la Sionge	81'561.01	190'261.35	271'822.36	0.00	0.00	0.00	271'822.36
415	MEP Espaces publiques LTT	156'280.70	2'040.00	158'320.70	0.00	16'000.00	16'000.00	142'320.70
416	Développement secteur Planchy Sud	32'078.10	5'075.60	37'153.70	0.00	0.00	0.00	37'153.70
427	MEP centre-ville	0.00	309'505.90	309'505.90		0.00	0.00	309'505.90
Total général		276'323'502.59	16'712'190.08	293'035'692.67	52'438'286.50	7'497'875.00	59'936'161.50	233'099'531.17

ANNEXE F - TABLEAU DES IMMOBILISATIONS (PF)

Compte	Commune / Art.RF	Adresse	Valeur		
			01.01.2023	Entrées / Sorties	Augmentation / Diminution
10800.0			36'370'181.00		36'370'181.00
	Bulle		36'171'135.00		36'171'135.00
	34	Rue de la Poterne	52'000.00		52'000.00
	35	Rue de la Poterne	15'000.00		15'000.00
	237	Chemin des Préalpes	2'360'000.00		2'360'000.00
	277	Chemin de Planchy	60'000.00		60'000.00
	574	Chemin du Stand 10a et du Verger	3'445'000.00		3'445'000.00
	575	Chemin de Vaucens 30b	5'943.00		5'943.00
	584	Chemin de Vaucens	89'205.00		89'205.00
	607	Rue de Dardens	5'550'000.00		5'550'000.00
	703	Rte de la Part-Dieu 156e	8'553.00		8'553.00
	950	Rte de la Part-Dieu	49'644.00		49'644.00
	1064	Route de Morlon 61e	56'000.00		56'000.00
	1292	Rue de l'Etang	12'000.00		12'000.00
	2016	Rue de la Léchère	29'712.00		29'712.00
	2032	Chemin des Crêts	52'218.00		52'218.00
	2037	Rue de l'Industrie	50'853.00		50'853.00
	2073	Chemin des Mosseires	2'385'000.00		2'385'000.00
	2500	Route de Riaz	33'000.00		33'000.00
	3151	Chemin des Crêts	1'085'000.00		1'085'000.00
	3310	Rue de l'Industrie	29'289.00		29'289.00
	3311	CheminVaucens	570'000.00		570'000.00
	3896	Rue Nicolas-Glasson	27'000.00		27'000.00
	5081	Chemin de la Rochetta	1'968.00		1'968.00
	5215	Route de la Forêt	174'462.00		174'462.00
	5248	La Tiolère, La Pérère	375'150.00		375'150.00
	5370	Route de Mon-Repos	25'000.00		25'000.00
	5435	La Pérère	43'000.00		43'000.00
	5652	La Pérère	102'372.00		102'372.00
	5730	Route de la Parqueterie	1'155'000.00		1'155'000.00
	5860	Rue Dom-Hermann	31'593.00		31'593.00
	5886	Route de l'Intyamon	58'000.00		58'000.00
	6220	Route de la Parqueterie	26'000.00		26'000.00

ANNEXE F - TABLEAU DES IMMOBILISATIONS (PF)

Compte	Commune / Art.RF	Adresse	Valeur		
			01.01.2023	Entrées / Sorties	Augmentation / Diminution
			534.00		534.00
	6287	Route de la Forêt			
	6379	Impasse du Ruisseau	37'000.00		37'000.00
	6571	Rue Dom-Hermann	73'000.00		73'000.00
	6972	Chemin de Pra-Bosson	89'013.00		89'013.00
	6977	Pré-de-Chêne	73'800.00		73'800.00
	6984	Petit Pré-de-Chêne	103'956.00		103'956.00
	6990	Pré-de-Chêne	88'674.00		88'674.00
	6991	Pré-de-Chêne	29'604.00		29'604.00
	6993	Route de l'Intyamon 100-102 - La Motta	744'916.00		744'916.00
	6994	La Motta	0.00		0.00
	7012	Chemin de la Case	79'491.00		79'491.00
	7022	Chemin de la Rochetta	3'080'000.00		3'080'000.00
	7073	Les Cheseaux	16'236.00		16'236.00
	7075	Les Granges	19'779.00		19'779.00
	7229	Chemin des Citards	33.00		33.00
	7344	Route de Fribourg	4'880'000.00		4'880'000.00
	7345	Rue du Terraillet	4'410'000.00		4'410'000.00
	7348	Route de Fribourg	1'175'000.00		1'175'000.00
	7350	Chemin de Marsens	3'200'000.00		3'200'000.00
	7390	Route de la Pâla	4'233.00		4'233.00
	7415	Rue de l'Industrie	58'443.00		58'443.00
	7418	Sur Montcalia	49'461.00		49'461.00
	Val-de-Ch.		171'080.00		171'080.00
	1703	Chemin de l'Usine Electrique	0.00		0.00
	4177	Chemin du Lac	155'000.00		155'000.00
	5034	Les Auges	16'080.00		16'080.00
	5044	Petits Fornis	0.00		0.00
	Vuadens		27'966.00		27'966.00
	524	Chemin de Sous Crêt	2'916.00		2'916.00
	1400	Chemin de Sous Crêt	25'050.00		25'050.00

ANNEXE F - TABLEAU DES IMMOBILISATIONS (PF)

Compte	Commune / Art.RF	Adresse	Valeur		
			01.01.2023	Entrées / Sorties	Augmentation / Diminution
10800.1			24'870'000.00		24'870'000.00
	Bulle		24'870'000.00		24'870'000.00
	7365	Chemin des Crêts	22'260'000.00		22'260'000.00
	7366	Chemin des Crêts	2'610'000.00		2'610'000.00
10801			9'705'000.00		9'705'000.00
	Bulle		9'705'000.00		9'705'000.00
	280	Rue Vevey/Part-Dieu	2'085'000.00		2'085'000.00
	597	Chemin de Vaucens	1'440'000.00		1'440'000.00
	800	Rue de Vevey 144	235'000.00		235'000.00
	2049	Rue de Dardens 15 (Jardins potagers)	4'580'000.00		4'580'000.00
	3185	Rue de Dardens 71	115'000.00		115'000.00
	3888	Route de Morlon 48	400'000.00		400'000.00
	6840	Route de Morlon 44	400'000.00		400'000.00
	6841	Route de Morlon 46	375'000.00		375'000.00
	6842	Route de Morlon - Parking	75'000.00		75'000.00
10840			30'870'391.50	1'570'399.30	32'440'790.80
	Bulle		27'684'391.50	1'570'399.30	29'254'790.80
	39	Grand-Rue 44	460'000.00		460'000.00
	60	Rue du Marché 28	4'800'000.00		4'800'000.00
	127	Rue du Marché 10	7'300'000.00		7'300'000.00
	696	Rte de la Pâla 80 a	11'706.00		11'706.00
	780	Chemin des Citards	294'000.00		294'000.00
	865	Rte de Morlon 41	6'115'000.00		6'115'000.00
	3177	Chemin de Bouleyres	1'255'000.00		1'255'000.00
	5004	Place de l'Hôtel-de-Ville	1'148'630.50	1'570'399.30	2'719'029.80
	5471	Lo Piâno 5	197'000.00		197'000.00
	5476	Gros Fours (ss petits fours 5761 Berther M-C)	334'000.00		334'000.00
		Ou Chimbo	159'000.00		159'000.00
	5477	Les Fours-Calabrè 1	125'000.00		125'000.00
	5487	In Maulatrè-d'Amon 1	131'000.00		131'000.00
	6993	Route de l'Intyamon 100-102 - La Motta	2'149'055.00		2'149'055.00
	7456	Route de Ronclina	3'205'000.00		3'205'000.00

ANNEXE F - TABLEAU DES IMMOBILISATIONS (PF)

Compte	Commune / Art.RF	Adresse	Valeur		
			01.01.2023	Entrées / Sorties	Augmentation / Diminution
	Gruyères		194'000.00		194'000.00
	534	Les Vilieux 285a	25'000.00		25'000.00
	550	La Mossetta 496a	21'000.00		21'000.00
	554	Les Vilieux 288/388	148'000.00		148'000.00
	Semsaies		592'000.00		592'000.00
	711	Grande Cithard - Ch. Des Citards 307	368'000.00		368'000.00
	719	Petite Cithard - Ch. Des Citards 311	224'000.00		224'000.00
	Val-de-Ch.		2'400'000.00		2'400'000.00
	4963	La Tzintre	0.00		0.00
	4968	Route de Motélon 1 et 1a	0.00		0.00
	386ba	L'Audzetta 656/408	0.00		0.00
	386bb	L'Audzetta 408	0.00		0.00
	386bc	L'Audzetta	0.00		0.00
	386bd	L'Audzetta	0.00		0.00
	386caa	Chemin de l'Usine Electrique 25/25a	2'400'000.00		2'400'000.00
Total général			101'815'572.50	1'570'399.30	103'385'971.80

ANNEXE G - INDICATEURS FINANCIERS MCH2

20222023

1. TAUX D'ENDETTEMENT NET (Dette nette / Revenus fiscaux)	84.70%	102.51%
< 100% bon 100% – 150% suffisant > 150% mauvais		
2. DEGRÉ D'AUTOFINANCEMENT (Autofinancement / Investissements nets)	79.08%	58.97%
A moyen terme, le degré d'autofinancement devrait se situer en moyenne à environ 100%, sous réserve du niveau déjà atteint par la dette. Le degré d'autofinancement idéal varie en fonction de la situation conjoncturelle : Haute conjoncture : > 100% Cas normal : 80 -100% Récession : 50 – 80%		
3. PART DES CHARGES D'INTÉRÊTS (Charges d'intérêts nettes / Revenus courants)	0.43%	0.79%
0% – 4% bon 4% – 9% suffisant > 9% mauvais		
4. DETTE BRUTE PAR RAPPORT AUX REVENUS (Dette brute / Revenus courants)	144.91%	168.81%
< 50% très bon 50% – 100% bon 100% – 150% moyen 150% – 200% mauvais > 200% critique		

ANNEXE G - INDICATEURS FINANCIERS MCH2

	2022	2023
5. PROPORTION DES INVESTISSEMENTS (Investissements bruts / Dépenses totales)	15.29%	11.90%
< 10% effort d'investissement faible 10% – 20% effort d'investissement moyen 20% – 30% effort d'investissement élevé > 40% effort d'investissement très élevé		
6. PART DU SERVICE DE LA DETTE (Service de la dette / Revenus courants)	4.94%	5.84%
< 5% charge faible 5% – 15% charge acceptable > 15% charge forte		
7. DETTE NETTE PAR HABITANT EN FRANCS	2'732	3'178
< 0 CHF patrimoine net 0 – 1'000 CHF endettement faible 1'001 – 2'500 CHF endettement moyen 2'501 – 5'000 CHF endettement important > 5'000 CHF endettement très important		
8. TAUX D'AUTOFINANCEMENT (Autofinancement / Revenus courants)	10.92%	3.83%
> 20% bon 10% – 20% moyen < 10% mauvais		

ANNEXE H - TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

	2023
1. ACTIVITÉS D'EXPLOITATION	
Bénéfice (+) / Perte (-) du compte de résultat	619'649.01
+ Amortissements du PA et des subventions d'investissement	6'849'699.00
- Augmentation des prêts PA	-2'443'633.35
- Augmentation des créances	-3'114'339.33
+ Diminution des marchandises, approvisionnements et travaux en cours	7'434.45
- Augmentation des actifs de régularisation	-44'543.55
- Diminution des engagements courants (CC, créanciers)	-2'884'578.73
+ Augmentation des provisions	74'900.00
+ Augmentation des passifs de régularisation	371'727.10
+ Attribution d'engagements pour les financements spéciaux et divers comptes de réserve du capital propre	803'987.90
1. FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS D'EXPLOITATION	240'302.50

2. ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT	
+ Recettes du compte des investissements ayant une influence sur les liquidités	8'065'293.45
- Dépenses du compte des investissements ayant une influence sur les liquidités	-17'130'790.08
- Prélèvements à la réserve de réévaluation du PA	-3'113'000.00
2.1 FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT DANS LE PATRIMOINE ADMINISTRATIF	-12'178'496.63
- Augmentation / + diminution des placements financiers et des immobilisations corporelles du patrimoine financier (à court terme)	-
- Augmentation des placements financiers et des immobilisations corporelles du patrimoine financier (à long terme)	-1'570'399.30
2.2 FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS DE PLACEMENT DANS LE PATRIMOINE FINANCIER	-1'570'399.30
2 FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT ET DE PLACEMENT	-13'748'895.93

3. ACTIVITÉS DE FINANCEMENT	
+ Augmentation / - Diminution des engagements financiers à long terme	15'821'500.00
+ Augmentation / - Diminution des engagements financiers à court terme	5'000'000.00
3. FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITE DE FINANCEMENT	20'821'500.00

4. VARIATION NETTE DES LIQUIDITÉS (1+2+3)	7'312'906.57
---	--------------

Disponibilités au 01.01.	965'967.21
Disponibilités au 31.12	8'278'873.78
VARIATION DES DISPONIBILITÉS SELON BILAN	7'312'906.57