



Grand-Rue 7 | Case postale | CH-1630 Bulle
Tél. 026 919 18 00
www.bulle.ch | secretariat@bulle.ch

Budget de l'exercice 2023

ADMINISTRATION GENERALE DE LA VILLE DE BULLE

CONSEIL COMMUNAL

Dicastères	Titulaires	Suppléant/e/s
Présidence – Syndic Administration générale et représentation	M. Jacques MORAND	M. David SEYDOUX
Vice-présidence – Vice-Syndic Enseignement et formation, accueil extrascolaire	M. David SEYDOUX	M. Jérôme TORNARE
Sécurité (police et pompiers), sports et forêt	M. Jérôme TORNARE	Mme Marie-France ROTH PASQUIER
Affaires culturelles, Musée et bibliothèque, tourisme, développement durable	Mme Kirthana WICKRAMASINGAM	M. Nicolas WYSSMUELLER
Enfance et jeunesse, intégration, mobilité	Mme Marie-France ROTH PASQUIER	Mme Chantal PYTHOUD
Santé et affaires sociales	Mme Chantal PYTHOUD	Mme Kirthana WICKRAMASINGAM
Urbanisme, bâtiments et infrastructures communales	Mme Estelle ZERMATTEN	M. Nicolas PASQUIER
Travaux, équipements, espaces publics	M. Nicolas PASQUIER	Mme Estelle ZERMATTEN
Economie et finances	M. Nicolas WYSSMUELLER	M. Jacques MORAND

CONSEIL GENERAL

Présidence		Vice-présidence	
Camille LAVALETTE (Les Vert·e·s)		Thérèse ANATRA-LUCHINGER (Le Centre)	
Scrutateurs		Scrutateurs – suppléants	
Nicolas CHARRIERE (PLR) Béatrice DOHNER (PS) Frédéric HANK (Le Centre) Amandine MORAND (Les Vert·e·s) Inès ROQUE (UDC)		Charles-Henri BRANDT (PLR) Serge CASTELLA (PS) Oriane GRANDJEAN (PVL) Léo JACQUAT (Les Vert.e.s) Alain PASCHE (UDC)	
Membres			
Hervé AUBERT (PLR) Alexandre BEAUD (Le Centre) Sébastien BOSSEL (UDC) Yves BOSSON (PLR) Jonas BRUNETTI (PS) Jérémie BRUNSCHWIG (PLR) Joshua CANGIANO (Les Vert·e·s) Isabelle COLLIARD (PS) François DUCREST (PS) Philippe DUPASQUIER (PLR) Julie ETIQUE (Les Vert·e·s) Emmanuelle FAVRE GENDE (PLR) Carole FRITSCHI (PS)		Chantal FROSSARD (Le Centre) Yvan GIRARD (PLR) Nicolas GEINOZ (PS) Eloïse GRANJEAN (PS) Arthur GREMAUD (PVL) Brian HOFFER (PLR) Erwan KERAVEC (PS) Frédéric METTRAUX (PLR) Augustin MORAND (PLR) Anne NIQUILLE CHARRIERE (Les Vert.e.s) Catherine OBERSON (PLR) Baptiste PASQUIER (Le Centre) Marie-Claire PASQUIER (PLR)	Maxime PASQUIER (Le Centre) Anne-Luce PERNET-BAERISWIL (Le Centre) Maxime PITTET (PVL) Lucile POCHON (PS) Martin RAUBER (PS) Jacques RIME (UDC) Sébastien RIME (UDC) Constantin RUFFIEUX (Le Centre) Hervé RUFFIEUX (PRL) André SCHIBLER (PS) Malik SEYDOUX (PLR) Elodie SURCHAT (PS)

TABLE DES MATIERES

A) Budget - Compte de résultats

	Pages
0. ADMINISTRATION GÉNÉRALE	
011 Législatif	1
012 Exécutif	1
021 Administration des finances et des contributions	2
022 Services généraux, autres	2-4
029 Immeubles administratifs	4-5
1. ORDRE ET SÉCURITÉ PUBLICS, DÉFENSE	
111 Police	6
140 Questions juridiques	7-8
150 Service du feu	8-9
161 Défense militaire	9
162 Défense civile	9-10
2. FORMATION	
211 École primaire I	11
212 École primaire II	11
213 École du cycle d'orientation	11
214 Ecoles de musique	11
217 Bâtiments scolaires	11-13
218 Accueil de jour	13-14
219 Scolarité obligatoire	14-15
220 Ecoles spécialisées	15
230 Formation professionnelle initiale	15
3. CULTURE, SPORT ET LOISIRS	
311 Musée gruérien et bibliothèque publique	16-17
329 Culture	17
332 Mass media	18
341 Sport	18-19
342 Loisirs	20-21
4. SANTÉ	
411 Hôpitaux	22
412 Établissements médico-sociaux et foyers pour personnes âgées	22-23
421 Soins ambulatoires	23
422 Services de sauvetage	23
433 Service médical des écoles	23-24
434 Contrôle des denrées alimentaires	24
5. PRÉVOYANCE SOCIALE	
512 Réductions de primes	25
523 Institutions pour personnes handicapées et inadaptées	25
531 Assurance-vieillesse et survivants AVS	25

	Pages
535 Prestations de vieillesse	25-26
541 Allocations familiales	26
543 Avance et recouvrement des pensions alimentaires	26
544 Protection de la jeunesse	26-27
545 Prestations aux familles	27
559 Chômage	27
560 Logements sociaux	27
572 Aide matérielle	27
573 Politique en matière d'asile et de réfugiés	28
579 Assistance	28
593 Actions d'entraide à l'étranger	28
6. TRAFIC ET TÉLÉCOMMUNICATIONS	
615 Routes communales	29-31
618 Routes privées	31
621 Infrastructure de transports publics	32
622 Trafic régional et d'agglomération	32
629 Transports publics	32
7. PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE	
710 Approvisionnement en eau	33
720 Traitement des eaux usées	33-34
730 Gestion des déchets	34
741 Corrections de cours d'eau	35
769 Autre lutte contre la pollution de l'environnement	35
771 Cimetières, crématoires	36
790 Aménagement du territoire	37
8. ÉCONOMIE PUBLIQUE	
820 Forêts	38
840 Tourisme	39
850 Industrie, artisanat et commerce	39
9. FINANCES ET IMPÔTS	
910 Impôts	40
930 Péréquation financière intercommunale	40
950 Parts aux recettes sans affectation, autres	41
961 Intérêts	41
963 Immeubles du patrimoine financier	42-45
971 Redistributions - Taxe CO2	45
990 Postes non ventilables	45
Récapitulation du compte de résultats / Résultat à 3 niveaux	46-47

B) Budget des investissements - feuilles jaunes

C) Classification par natures - feuilles vertes

COMPTE DE RESULTATS

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION GÉNÉRALE	14'077'650.00	3'390'400.00	12'948'200.00	3'119'500.00
01	Législatif et exécutif	980'700.00	58'000.00	946'100.00	60'000.00
011	Législatif	191'100.00		161'300.00	
0110	Législatif	191'100.00		161'300.00	
0110.3000.00	Jetons et frais - Conseil général et commissions	60'000.00		60'000.00	
0110.3000.01	Jetons et frais - Commission de jeunesse	3'000.00		2'500.00	
0110.3000.02	Votations-élections, rémunération des scrutateurs	25'000.00		10'000.00	
0110.3050.00	Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.	2'100.00		2'100.00	
0110.3053.00	Cotisations patronales - Assurances-accidents	1'600.00		1'600.00	
0110.3054.00	Cotisations patronales - Allocations familiales	900.00		900.00	
0110.3102.00	Votations-élections, imprimés	18'500.00		15'200.00	
0110.3130.00	Votations-élections, prestations de tiers	10'000.00		7'000.00	
0110.3130.10	Votations-élections, frais de port	50'000.00		42'000.00	
0110.3132.00	Honoraires - Fiduciaire	20'000.00		20'000.00	
012	Exécutif	789'600.00	58'000.00	784'800.00	60'000.00
0120	Exécutif	789'600.00	58'000.00	784'800.00	60'000.00
0120.3000.00	Traitement du conseil communal	600'800.00		600'800.00	
0120.3050.00	Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.	27'600.00		27'600.00	
0120.3052.00	Cotisations patronales - Caisse de pension	90'800.00		90'800.00	
0120.3053.00	Cotisations patronales - Assurances-accidents	10'100.00		6'600.00	
0120.3054.00	Cotisations patronales - Allocations familiales	11'400.00		11'400.00	
0120.3055.00	Cotisations patronales - IJ maladies	3'900.00		2'600.00	
0120.3170.01	Frais de déplacement et autres frais	45'000.00		45'000.00	
0120.4260.00	Participations de tiers		58'000.00		60'000.00

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
02	Services généraux	13'096'950.00	3'332'400.00	12'002'100.00	3'059'500.00
021	Administration des finances et des contributions	1'467'400.00	181'000.00	1'393'200.00	181'500.00
0210	Administration des finances et des contributions	1'467'400.00	181'000.00	1'393'200.00	181'500.00
0210.3010.00	Traitement du personnel	865'500.00		831'900.00	
0210.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	21'100.00		19'700.00	
0210.3050.00	Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.	56'500.00		54'900.00	
0210.3052.00	Cotisations patronales - Caisse de pension	100'400.00		84'100.00	
0210.3053.00	Cotisations patronales - Assurances-accidents	3'700.00		3'500.00	
0210.3054.00	Cotisations patronales - Allocations familiales	23'400.00		22'500.00	
0210.3055.00	Cotisations patronales - IJ maladies	7'300.00		7'100.00	
0210.3090.00	Formation du personnel	2'000.00		2'000.00	
0210.3130.00	Frais bancaires et postaux	72'000.00		72'000.00	
0210.3130.01	Frais de contentieux	220'000.00		220'000.00	
0210.3130.02	Frais de perception d'impôts	93'000.00		73'000.00	
0210.3170.01	Frais de déplacement et autres frais	2'500.00		2'500.00	
0210.4260.00	Prestations pour tiers - Perception impôts paroisse		1'000.00		1'500.00
0210.4260.01	Remboursements - Frais de rappels et poursuites		180'000.00		180'000.00
022	Services généraux, autres	10'378'800.00	2'693'700.00	9'688'400.00	2'630'200.00
0220	Administration générale	4'465'200.00	285'500.00	4'133'400.00	256'000.00
0220.3010.00	Traitement du personnel	2'268'600.00		2'170'800.00	
0220.3010.09	Remboursements - Assurances sociales	-10'000.00		-10'000.00	
0220.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	23'100.00		29'500.00	
0220.3050.00	Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.	148'800.00		137'700.00	
0220.3052.00	Cotisations patronales - Caisse de pension	266'200.00		250'100.00	
0220.3053.00	Cotisations patronales - Assurances-accidents	9'200.00		8'300.00	
0220.3054.00	Cotisations patronales - Allocations familiales	61'400.00		56'300.00	
0220.3055.00	Cotisations patronales - IJ maladies	19'200.00		17'700.00	
0220.3060.00	Allocations versées aux retraités	11'600.00		11'600.00	
0220.3064.00	Rentes transitoires (pont pré-AVS)	6'700.00			
0220.3090.00	Formation du personnel	32'000.00		22'000.00	
0220.3091.00	Recrutement du personnel	20'000.00		20'000.00	
0220.3099.00	Autres charges de personnel	27'000.00		27'000.00	
0220.3100.00	Matériel et fournitures de bureau	80'000.00		80'800.00	
0220.3102.00	Imprimés, publications	25'000.00		25'000.00	
0220.3103.00	Littérature spécialisée, magazines, journaux	5'000.00		5'000.00	
0220.3110.00	Meubles et appareils de bureau	10'000.00		10'000.00	
0220.3113.00	Matériel informatique	30'000.00		30'000.00	
0220.3118.00	Licences et logiciels	106'100.00		68'000.00	
0220.3120.01	Chauffage, eau, électricité - Contrôle de l'habitant			2'600.00	
0220.3130.00	Cotisations aux associations	42'000.00		40'000.00	
0220.3130.01	Part canton sur pièces d'identité	18'000.00		18'000.00	
0220.3130.02	Mandats divers et émoluments	25'000.00		37'500.00	
0220.3130.03	Contribution pour les droits d'auteurs	1'100.00		1'100.00	
0220.3130.04	Prestation de service de tiers - DIGI-FR	25'000.00			

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
0220.3130.08	Frais de téléphones et redevance radio-tv	30'000.00		30'000.00	
0220.3130.10	Frais de port	120'000.00		100'000.00	
0220.3130.11	Commissions sur cartes de débit/crédit	1'000.00		800.00	
0220.3134.00	Assurances	60'000.00		60'000.00	
0220.3150.00	Entretien de meubles et appareils de bureau	4'000.00		4'000.00	
0220.3153.00	Entretien - Informatique	167'200.00		145'000.00	
0220.3158.00	Entretien - Licences et logiciels	377'200.00		316'100.00	
0220.3160.00	Loyers - Contrôle de l'habitant			14'200.00	
0220.3162.00	Mensualités de leasing opérationnel	13'500.00		14'000.00	
0220.3170.00	Frais de réceptions	50'000.00		50'000.00	
0220.3170.01	Frais de déplacement et autres frais	6'700.00		5'700.00	
0220.3170.02	Autres marchandises et fournitures	1'000.00		500.00	
0220.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	145'100.00		62'600.00	
0220.3636.00	Subventions et dons divers	188'500.00		211'500.00	
0220.3910.00	Prestations du centre d'entretien	50'000.00		60'000.00	
0220.4210.00	Emoluments administratifs - Pièces d'identité		30'000.00		30'000.00
0220.4210.01	Emoluments administratifs - Contrôle de l'habitant		65'000.00		60'000.00
0220.4210.02	Emoluments administratifs - Autres		30'000.00		30'000.00
0220.4240.00	Prestations pour tiers		141'000.00		118'500.00
0220.4250.00	Ventes - Fournitures de bureau		5'000.00		3'000.00
0220.4260.00	Participations de tiers - Insertions		14'000.00		14'000.00
0220.4260.01	Remboursements et participations de tiers		500.00		500.00
0221	Départements technique et urbanisme	3'823'400.00	330'000.00	3'492'900.00	330'000.00
0221.3010.00	Traitement du personnel - dép. technique	1'270'600.00		1'237'200.00	
0221.3010.01	Traitement du personnel - dép. urbanisme	1'656'200.00		1'476'600.00	
0221.3010.09	Remboursements - Assurances sociales	-10'000.00		-10'000.00	
0221.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	67'000.00		56'400.00	
0221.3050.00	Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.	191'900.00		174'800.00	
0221.3052.00	Cotisations patronales - Caisse de pension	346'900.00		303'200.00	
0221.3053.00	Cotisations patronales - Assurances-accidents	42'200.00		37'800.00	
0221.3054.00	Cotisations patronales - Allocations familiales	79'200.00		72'300.00	
0221.3055.00	Cotisations patronales - IJ maladies	24'800.00		22'600.00	
0221.3064.00	Rentes transitoires (pont pré-AVS)	46'700.00			
0221.3090.00	Formation du personnel	9'600.00		18'000.00	
0221.3099.00	Autres charges de personnel	2'000.00			
0221.3110.00	Meubles et appareils de bureau	1'000.00		1'000.00	
0221.3130.00	Prestations de services de tiers	50'000.00		55'000.00	
0221.3130.01	Permis de construire - émoluments de tiers	11'000.00		11'000.00	
0221.3153.00	Entretien - Informatique	21'300.00		15'500.00	
0221.3170.01	Frais de déplacement et autres frais	13'000.00		21'500.00	
0221.4210.00	Permis de construire - émoluments		220'000.00		220'000.00
0221.4240.00	Prestations pour tiers		110'000.00		110'000.00
0229	Centre de conciergerie	2'090'200.00	2'078'200.00	2'062'100.00	2'044'200.00
0229.3010.00	Traitement du personnel	1'521'100.00		1'514'000.00	
0229.3010.09	Remboursements - Assurances sociales	-20'000.00		-20'000.00	
0229.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	22'500.00		33'500.00	
0229.3050.00	Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.	99'700.00		98'700.00	

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
0229.3052.00	Cotisations patronales - Caisse de pension	139'600.00		131'300.00	
0229.3053.00	Cotisations patronales - Assurances-accidents	26'700.00		28'200.00	
0229.3054.00	Cotisations patronales - Allocations familiales	40'900.00		40'600.00	
0229.3055.00	Cotisations patronales - IJ maladies	12'500.00		12'400.00	
0229.3090.00	Formation du personnel	1'800.00		9'000.00	
0229.3101.00	Achats de matériel et produits	143'900.00		108'000.00	
0229.3111.00	Machines, appareils, véhicules, outils	9'000.00		15'000.00	
0229.3151.00	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils	3'000.00		3'000.00	
0229.3170.01	Frais de déplacement et autres frais	3'100.00		2'000.00	
0229.3911.90	Prestations sociales pour le personnel	86'400.00		86'400.00	
0229.4911.00	Imputations internes pour prestations de services		1'934'300.00		1'936'200.00
0229.4911.10	Imputations internes pour appro. en matériel et machines		143'900.00		108'000.00
029	Immeubles administratifs	1'250'750.00	457'700.00	920'500.00	247'800.00
0290	Immeubles administratifs	1'250'750.00	457'700.00	920'500.00	247'800.00
029000	Immeubles administratifs - Divers	30'500.00		33'500.00	
029000.3120.00	Taxes déchets bâtiments communaux	30'000.00		33'000.00	
029000.3910.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00	
029010	Hôtel de Ville Grand-Rue 7	479'200.00	198'100.00	530'300.00	157'700.00
029010.3120.00	Chauffage, eau, électricité	111'900.00		91'900.00	
029010.3130.00	Prestations de services de tiers	20'000.00		10'000.00	
029010.3130.01	Services de surveillance	1'300.00		1'300.00	
029010.3134.00	Assurances	13'700.00		13'700.00	
029010.3144.00	Entretien et rénovation	56'800.00		143'700.00	
029010.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	131'500.00		125'400.00	
029010.3910.00	Prestations du centre d'entretien	22'300.00		22'300.00	
029010.3911.90	Prestations du centre de conciergerie	121'700.00		122'000.00	
029010.4439.00	Récupération de charges		19'200.00		19'200.00
029010.4470.00	Loyers encaissés - Restaurant et locaux		178'500.00		138'500.00
029010.4660.40	Amort. planifiés, subv. d'invest. - Entreprises publ.		400.00		

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
029020	Bâtiment administratif - Rue de la Perreire 3	61'950.00		82'500.00	
029020.3120.00	Chauffage, eau, électricité	4'150.00		8'100.00	
029020.3130.00	Services de surveillance	900.00		1'800.00	
029020.3134.00	Assurances	2'200.00		2'200.00	
029020.3144.00	Entretien et rénovation	6'000.00		6'500.00	
029020.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	43'500.00		43'500.00	
029020.3910.00	Prestations du centre d'entretien	2'000.00		5'000.00	
029020.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	3'200.00		15'400.00	
029030	Bâtiment administratif - Château d'En-Bas 33	679'100.00	259'600.00	274'200.00	90'100.00
029030.3101.00	Achats de marchandises	11'000.00			
029030.3120.00	Chauffage, eau, électricité	68'000.00		34'000.00	
029030.3134.00	Assurances	4'100.00		4'100.00	
029030.3144.00	Entretien et rénovation	50'700.00		13'000.00	
029030.3161.00	Loyers - Véhicules, appareils, biens meubles	18'800.00			
029030.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	462'400.00		177'900.00	
029030.3910.00	Prestations du centre d'entretien	5'000.00		500.00	
029030.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	59'100.00		44'700.00	
029030.4250.00	Ventes de marchandises		32'000.00		
029030.4439.00	Récupération de charges		6'000.00		
029030.4470.00	Loyers encaissés		67'200.00		
029030.4920.00	Imputations internes pour fermages, loyers, frais d'utilis.		154'400.00		90'100.00

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
1	ORDRE ET SÉCURITÉ PUBLICS, DÉFENSE	6'635'550.00	4'757'500.00	7'375'050.00	5'575'250.00
11	Sécurité publique	1'461'300.00	766'000.00	1'448'700.00	751'000.00
111	Police	1'461'300.00	766'000.00	1'448'700.00	751'000.00
1110	Police	1'461'300.00	766'000.00	1'419'500.00	751'000.00
1110.3010.00	Traitement du personnel	1'023'600.00		1'016'300.00	
1110.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	17'000.00		18'100.00	
1110.3050.00	Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.	67'200.00		62'500.00	
1110.3052.00	Cotisations patronales - Caisse de pension	116'200.00		105'400.00	
1110.3053.00	Cotisations patronales - Assurances-accidents	3'900.00		3'600.00	
1110.3054.00	Cotisations patronales - Allocations familiales	27'600.00		25'700.00	
1110.3055.00	Cotisations patronales - IJ maladies	8'400.00		8'000.00	
1110.3064.00	Rentes transitoires (pont pré-AVS)	19'300.00			
1110.3090.00	Formation du personnel	16'000.00		16'000.00	
1110.3100.00	Matériel et fournitures de bureau	30'000.00		30'000.00	
1110.3111.00	Machines, appareils, véhicules, outils	22'000.00		39'000.00	
1110.3112.00	Vêtements de travail, équipement	15'000.00		14'000.00	
1110.3113.00	Matériel informatique	5'000.00		5'000.00	
1110.3130.00	Prestations de services de tiers	29'500.00		20'000.00	
1110.3130.11	Commissions sur cartes de débit/crédit	200.00		200.00	
1110.3134.00	Assurances - Choses	500.00		3'000.00	
1110.3151.00	Entretien de machines, véhicules et outils - Equipements	6'000.00		4'000.00	
1110.3151.01	Entretien de machines, véhicules et outils - Véhicules	8'200.00		8'000.00	
1110.3160.00	Loyers - Garage			1'500.00	
1110.3162.00	Mensualités de leasing opérationnel	1'200.00		1'200.00	
1110.3170.01	Frais de déplacement et autres frais	2'000.00		2'000.00	
1110.3181.00	Pertes sur débiteurs	12'000.00		12'000.00	
1110.3910.00	Prestations du centre d'entretien	25'000.00		20'000.00	
1110.3910.01	Prestations du centre d'entretien - Véhicules	5'500.00		4'000.00	
1110.4240.00	Prestations pour tiers		1'000.00		1'000.00
1110.4270.00	Amendes d'ordre		135'000.00		120'000.00
1110.4270.01	Amendes - Zones parcage		630'000.00		630'000.00
1111	Police - Locaux			29'200.00	
1111.3120.00	Chauffage, eau, électricité			1'300.00	
1111.3144.00	Entretien et rénovation			1'500.00	
1111.3160.00	Loyers			16'000.00	
1111.3910.00	Prestations du centre d'entretien			200.00	
1111.3911.00	Prestations du centre de conciergerie			7'000.00	
1111.3920.00	Part à l'exploitation des locaux			3'200.00	

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
14	Questions juridiques	3'211'050.00	2'151'500.00	3'022'100.00	2'052'000.00
140	Questions juridiques	3'211'050.00	2'151'500.00	3'022'100.00	2'052'000.00
1400	Cadastre	5'000.00		5'000.00	
1400.3130.00	Révision de l'abornement	5'000.00		5'000.00	
1401	Foires et marchés, domaine public, divers	127'450.00	230'500.00	112'400.00	236'800.00
1401.3010.00	Traitement du personnel - Foires et marchés	8'200.00		8'200.00	
1401.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	9'500.00		8'500.00	
1401.3120.00	Chauffage, eau, électricité - Domaine public	37'350.00		33'300.00	
1401.3134.00	Assurances - Foires et marchés	400.00		400.00	
1401.3910.00	Prestations du centre d'entretien - Foires et marchés	60'000.00		50'000.00	
1401.3910.01	Prestations du centre d'entretien - Affichage urbain	12'000.00		12'000.00	
1401.4120.00	Concessions - Affichage		8'500.00		10'400.00
1401.4210.02	Emoluments administratifs - Poids public		32'000.00		32'000.00
1401.4240.00	Taxes d'utilisation - Emplacement des bancs		90'000.00		90'000.00
1401.4472.00	Loyers encaissés - Domaine public		100'000.00		104'400.00
1402	Service des Curatelles	1'157'600.00		1'089'500.00	
1402.3612.00	Participation - Service des Curatelles	1'157'600.00		1'089'500.00	
1406	Service des Curatelles Bulle-Morlon-Riaz	1'921'000.00	1'921'000.00	1'815'200.00	1'815'200.00
1406.3010.00	Traitement du personnel	1'383'000.00		1'317'700.00	
1406.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	28'000.00		18'200.00	
1406.3050.00	Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.	90'700.00		80'300.00	
1406.3052.00	Cotisations patronales - Caisse de pension	143'000.00		133'400.00	
1406.3053.00	Cotisations patronales - Assurances-accidents	5'300.00		4'700.00	
1406.3054.00	Cotisations patronales - Allocations familiales	37'300.00		33'000.00	
1406.3055.00	Cotisations patronales - IJ maladies	11'700.00		10'400.00	
1406.3090.00	Formation du personnel	15'700.00		7'300.00	
1406.3101.00	Fournitures et matériel divers	25'000.00		31'000.00	
1406.3113.00	Matériel informatique	6'000.00		13'700.00	
1406.3120.00	Chauffage, eau, électricité			5'000.00	
1406.3130.02	Frais bancaires et postaux	3'000.00		3'000.00	
1406.3130.08	Frais de téléphones	11'000.00		7'000.00	
1406.3130.10	Frais de port	13'200.00		12'000.00	
1406.3132.00	Honoraires - Traductions	2'000.00		2'000.00	
1406.3134.00	Assurances	5'600.00		5'800.00	
1406.3153.00	Entretien - Informatique	27'500.00		23'500.00	

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
1406.3160.00	Loyers			30'000.00	
1406.3170.01	Frais de déplacement et autres frais	16'300.00		16'700.00	
1406.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	8'300.00		5'200.00	
1406.3920.00	Part à l'exploitation des locaux	88'400.00		55'300.00	
1406.4210.00	Emoluments administratifs - Gestion		600'000.00		570'000.00
1406.4612.00	Participations des communes		1'321'000.00		1'245'200.00
15	Service du feu	1'768'000.00	1'768'000.00	2'699'450.00	2'699'450.00
150	Service du feu	1'768'000.00	1'768'000.00	2'699'450.00	2'699'450.00
1500	Service du feu	1'768'000.00	1'768'000.00	1'230'000.00	1'230'000.00
1500.3064.00	Rentes transitoires (pont pré-AVS)	35'500.00			
1500.3120.00	Abonnements pour hydrantes	30'000.00		74'500.00	
1500.3132.00	Honoraires - Spécialiste protection incendie	90'000.00		160'000.00	
1500.3144.00	Entretien des bâtiments	17'400.00			
1500.3181.00	Pertes sur débiteurs	40'000.00		40'000.00	
1500.3510.00	Attribution aux financements spéciaux			26'650.00	
1500.3612.00	Participation - Service du feu	398'300.00		928'850.00	
1500.3699.00	Versement du produit des taxes aux SSF	1'100'000.00			
1500.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	7'500.00			
1500.3920.00	Part à l'exploitation des locaux	49'300.00			
1500.4200.00	Taxes d'exemption des sapeurs-pompiers		1'100'000.00		1'230'000.00
1500.4470.00	Loyers encaissés		230'700.00		
1500.4511.00	Prélèvement sur financements spéciaux		437'300.00		
1506	Service du feu Bulle-Riaz			1'469'450.00	1'469'450.00
1506.3010.00	Traitement du personnel et Solde du Corps			826'000.00	
1506.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation			8'200.00	
1506.3050.00	Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.			25'400.00	
1506.3052.00	Cotisations patronales - Caisse de pension			40'000.00	
1506.3053.00	Cotisations patronales - Assurances-accidents			2'000.00	
1506.3054.00	Cotisations patronales - Allocations familiales			10'500.00	
1506.3055.00	Cotisations patronales - IJ maladies			2'700.00	
1506.3100.00	Matériel et fournitures de bureau			4'600.00	
1506.3101.00	Achats de marchandises			15'300.00	
1506.3111.00	Machines, appareils, véhicules, outils			110'950.00	
1506.3112.00	Vêtements de travail, linge			31'650.00	
1506.3113.00	Matériel informatique			4'500.00	
1506.3130.00	Cotisations aux fédérations			9'700.00	
1506.3130.01	Frais d'interventions			43'600.00	
1506.3130.08	Frais de téléphones			25'000.00	
1506.3134.00	Assurances			10'000.00	
1506.3137.00	Impôts et taxes			5'300.00	
1506.3138.00	Frais de cours, d'instruction, etc.			40'750.00	
1506.3144.00	Entretien des bâtiments			17'400.00	
1506.3151.00	Entretien - Matériel et équipements			70'500.00	
1506.3151.01	Entretien - Véhicules			46'200.00	

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
1506.3153.00	Entretien - Informatique			22'600.00	
1506.3162.00	Mensualités de leasing opérationnel			1'000.00	
1506.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles			19'300.00	
1506.3632.00	Subventions - Caisse du Corps			7'500.00	
1506.3910.01	Prestations du centre d'entretien - Véhicules			12'000.00	
1506.3911.00	Prestations du centre de conciergerie			7'500.00	
1506.3920.00	Part à l'exploitation des locaux			49'300.00	
1506.4240.00	Taxes pour prestations de services - Sinistres et gardes				190'000.00
1506.4260.00	Remboursements et participations de tiers				10'000.00
1506.4612.00	Participations des communes				1'040'650.00
1506.4630.00	Subventions fédérales				24'800.00
1506.4631.00	Subventions cantonales + ECAB				201'000.00
1506.4910.00	Imputations internes pour frais d'utilisation - Véhicules				3'000.00
16	Défense	195'200.00	72'000.00	204'800.00	72'800.00
161	Défense militaire	7'500.00	2'000.00	33'700.00	2'000.00
1610	Défense militaire	7'500.00	2'000.00	33'700.00	2'000.00
1610.3149.00	Entretien et rénovation - Installations de tir	7'500.00		7'500.00	
1610.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles			25'700.00	
1610.3910.00	Prestations du centre d'entretien			500.00	
1610.4472.00	Loyers encaissés - Stand LTT		2'000.00		2'000.00
162	Défense civile	187'700.00	70'000.00	171'100.00	70'800.00
1620	Protection civile (en général)	90'600.00	13'000.00	75'200.00	14'500.00
1620.3120.00	Chauffage, eau, électricité	25'100.00		17'500.00	
1620.3134.00	Assurances	2'800.00		2'800.00	
1620.3144.00	Entretien et rénovation	3'500.00		3'500.00	
1620.3611.00	Participation - P.C. cantonale	55'700.00		45'000.00	
1620.3910.00	Prestations du centre d'entretien - Installations	600.00		500.00	
1620.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	2'900.00		2'900.00	
1620.3920.00	Part à l'exploitation des locaux			3'000.00	
1620.4472.00	Loyers encaissés - Abri du Cabalet				1'500.00
1620.4630.00	Subventions fédérales		13'000.00		13'000.00
1621	Etat-major communal de conduite	40'100.00		39'600.00	
1621.3612.00	Participation - ORCOC	40'100.00		39'600.00	

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
1626	Protection de la population intercommunale - ORCOC	57'000.00	57'000.00	56'300.00	56'300.00
1626.3000.00	Jetons et frais - Commission ORCOC	25'600.00		25'600.00	
1626.3010.00	Traitement du personnel	11'500.00		11'500.00	
1626.3050.00	Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.	2'400.00		1'900.00	
1626.3054.00	Cotisations patronales - Allocations familiales	1'000.00		800.00	
1626.3090.00	Frais de formation	1'000.00		1'000.00	
1626.3113.00	Matériel informatique	2'500.00		2'500.00	
1626.3130.00	Prestations de services de tiers	8'000.00		8'000.00	
1626.3130.08	Frais de téléphones	2'000.00		2'000.00	
1626.3153.00	Entretien - Informatique	1'000.00		1'000.00	
1626.3170.01	Frais de déplacement et autres frais	2'000.00		2'000.00	
1626.4612.00	Participations des communes		57'000.00		56'300.00

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
2	FORMATION	38'313'000.00	5'145'700.00	36'207'400.00	4'784'000.00
21	Scolarité obligatoire	33'541'200.00	5'145'700.00	31'837'900.00	4'784'000.00
211	École primaire I	2'787'600.00		2'634'800.00	
2110	École enfantine	2'787'600.00		2'634'800.00	
2110.3611.00	Participation - Traitement des enseignants	1'950'300.00		1'870'800.00	
2110.3612.00	Participation - Cercle scolaire Bulle-Morlon	837'300.00		764'000.00	
212	École primaire II	10'448'900.00		9'854'900.00	
2120	École primaire	10'448'900.00		9'854'900.00	
2120.3611.00	Participation - Traitement des enseignants	8'079'100.00		7'559'900.00	
2120.3612.00	Participation - Cercle scolaire Bulle-Morlon	2'364'800.00		2'293'000.00	
2120.3612.01	Participation - Frais d'écologie	5'000.00		2'000.00	
213	École du cycle d'orientation	9'915'500.00		9'603'900.00	
2130	École du cycle d'orientation	9'915'500.00		9'603'900.00	
2130.3612.00	Participation - CO - Frais exploitation	9'131'900.00		8'236'600.00	
2130.3612.01	Participation - CO - Frais financiers	783'600.00		1'367'300.00	
214	Ecoles de musique	566'100.00		570'000.00	
2140	Ecoles de musique	566'100.00		570'000.00	
2140.3611.00	Participation - Conservatoire de musique	566'100.00		570'000.00	
217	Bâtiments scolaires	4'143'600.00	437'300.00	3'799'100.00	334'200.00
2170	Bâtiments scolaires	4'143'600.00	437'300.00	3'799'100.00	334'200.00
217000	Bâtiments scolaires - Divers	51'200.00	333'200.00	66'200.00	334'200.00
217000.3130.00	Services de surveillance	26'200.00		26'200.00	
217000.3132.00	Honoraires - Etudes	25'000.00		40'000.00	
217000.4439.00	Récupération de charges		7'200.00		
217000.4470.00	Loyers encaissés - Salles de classe et de sport		326'000.00		334'200.00
217001	Bâtiments Condémine - Hêtre et Chêne	242'700.00		258'900.00	
217001.3120.00	Chauffage, eau, électricité	60'200.00		60'200.00	
217001.3134.00	Assurances	8'100.00		8'100.00	
217001.3144.00	Entretien et rénovation	19'800.00		36'000.00	
217001.3910.00	Prestations du centre d'entretien	10'000.00		10'000.00	
217001.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	144'600.00		144'600.00	

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
217002	Bâtiments Condémine - Tilleul et halles de sport	510'000.00	5'000.00	589'100.00	
217002.3120.00	Chauffage, eau, électricité	89'600.00		89'600.00	
217002.3134.00	Assurances	4'700.00		4'700.00	
217002.3144.00	Entretien et rénovation	24'000.00		108'000.00	
217002.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	202'700.00		197'800.00	
217002.3910.00	Prestations du centre d'entretien	16'000.00		16'000.00	
217002.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	173'000.00		173'000.00	
217002.4660.10	Amort. planifiés, subv. d'invest. - Canton		4'780.00		
217002.4660.40	Amort. planifiés, subv. d'invest. - Entreprises publ.		220.00		
217003	Bâtiments Condémine - Frêne, Bouleau et Erable	1'192'300.00	45'400.00	1'150'400.00	
217003.3120.00	Chauffage, eau, électricité	81'600.00		81'600.00	
217003.3134.00	Assurances	16'300.00		16'300.00	
217003.3144.00	Entretien et rénovation	29'100.00		26'000.00	
217003.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	844'500.00		799'100.00	
217003.3910.00	Prestations du centre d'entretien	10'000.00		10'000.00	
217003.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	210'800.00		217'400.00	
217003.4660.10	Amort. planifiés, subv. d'invest. - Canton		45'400.00		
217004	Bâtiments Rieta - Halle de gymnastique	72'000.00		71'400.00	
217004.3120.00	Chauffage, eau, électricité	11'700.00		10'100.00	
217004.3144.00	Entretien et rénovation	15'000.00		20'000.00	
217004.3910.00	Prestations du centre d'entretien	7'000.00		3'000.00	
217004.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	38'300.00		38'300.00	
217010	Bâtiments LTT - Tournesol	184'500.00		190'300.00	
217010.3120.00	Chauffage, eau, électricité	38'500.00		38'500.00	
217010.3134.00	Assurances	6'000.00		6'000.00	
217010.3144.00	Entretien et rénovation	16'700.00		22'500.00	
217010.3910.00	Prestations du centre d'entretien	1'000.00		1'000.00	
217010.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	122'300.00		122'300.00	
217011	Bâtiments LTT - Tourmaline	631'500.00	33'100.00	596'900.00	
217011.3120.00	Chauffage, eau, électricité	31'800.00		31'800.00	
217011.3134.00	Assurances	6'500.00		6'500.00	
217011.3144.00	Entretien et rénovation	29'700.00		28'200.00	
217011.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	429'000.00		395'900.00	
217011.3910.00	Prestations du centre d'entretien	6'000.00		6'000.00	
217011.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	128'500.00		128'500.00	
217011.4660.10	Amort. planifiés, subv. d'invest. - Canton		32'720.00		
217011.4660.40	Amort. planifiés, subv. d'invest. - Entreprises publ.		380.00		

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
217012	Bâtiments LTT - Rue des Ecoles - Halle de gymnastique	74'600.00		68'400.00	
217012.3120.00	Chauffage, eau, électricité	35'200.00		31'900.00	
217012.3134.00	Assurances	3'200.00		3'200.00	
217012.3144.00	Entretien et rénovation	16'700.00		16'700.00	
217012.3910.00	Prestations du centre d'entretien	1'000.00		1'000.00	
217012.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	18'500.00		15'600.00	
217020	Bâtiments La Léchère	377'800.00		371'300.00	
217020.3120.00	Chauffage, eau, électricité	64'100.00		64'100.00	
217020.3134.00	Assurances	10'300.00		10'300.00	
217020.3144.00	Entretien et rénovation	59'500.00		69'900.00	
217020.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	13'600.00		13'600.00	
217020.3910.00	Prestations du centre d'entretien	10'000.00		10'000.00	
217020.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	220'300.00		203'400.00	
217030	Bâtiments Dardens	392'500.00	20'600.00	365'000.00	
217030.3120.00	Chauffage, eau, électricité	48'400.00		42'400.00	
217030.3134.00	Assurances	4'000.00		4'000.00	
217030.3144.00	Entretien et rénovation	13'000.00		12'000.00	
217030.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	247'300.00		226'800.00	
217030.3910.00	Prestations du centre d'entretien	1'600.00		1'600.00	
217030.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	78'200.00		78'200.00	
217030.4660.00	Amort. planifiés, subv. d'invest. - Confédération		350.00		
217030.4660.10	Amort. planifiés, subv. d'invest. - Canton		20'160.00		
217030.4660.40	Amort. planifiés, subv. d'invest. - Entreprises publ.		90.00		
217040	Bâtiment scolaire CEB33	414'500.00		71'200.00	
217040.3120.00	Chauffage, eau, électricité	41'000.00		20'500.00	
217040.3134.00	Assurances	2'600.00		2'600.00	
217040.3144.00	Entretien et rénovation	10'400.00		5'500.00	
217040.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	283'400.00			
217040.3910.00	Prestations du centre d'entretien	2'000.00		300.00	
217040.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	75'100.00		42'300.00	
218	Accueil de jour	1'938'200.00	1'000'000.00	1'784'700.00	897'000.00
2180	Structures d'accueil extrascolaire	1'938'200.00	1'000'000.00	1'784'700.00	897'000.00
2180.3010.00	Traitement du personnel - Accueil extrascolaire	1'137'800.00		1'008'800.00	
2180.3010.09	Remboursements - Assurances sociales	-10'000.00		-10'000.00	
2180.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	3'100.00		3'100.00	
2180.3050.00	Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.	74'600.00		66'200.00	
2180.3052.00	Cotisations patronales - Caisse de pension	64'500.00		60'200.00	
2180.3053.00	Cotisations patronales - Assurances-accidents	4'400.00		3'900.00	
2180.3054.00	Cotisations patronales - Allocations familiales	29'900.00		27'200.00	
2180.3055.00	Cotisations patronales - IJ maladies	9'400.00		8'600.00	
2180.3090.00	Formation du personnel	12'000.00		12'000.00	
2180.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	15'000.00		10'000.00	
2180.3105.00	Repas et collations	560'000.00		530'000.00	
2180.3109.00	Autres charges	7'000.00		17'500.00	

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
2180.3110.00	Meubles et appareils de bureau	2'000.00		10'000.00	
2180.3130.08	Frais de téléphones	1'500.00		1'500.00	
2180.3160.00	Loyers	6'000.00		5'700.00	
2180.3170.01	Frais de déplacement et autres frais	1'000.00			
2180.3632.00	Subventions - Accueil familial de jour (AES)	20'000.00		30'000.00	
2180.4240.00	Part des parents - Accueil extra-scolaire		900'000.00		800'000.00
2180.4612.00	Participations des communes		20'000.00		20'000.00
2180.4631.00	Subventions cantonales - AES		80'000.00		77'000.00
219	Scolarité obligatoire	3'741'300.00	3'708'400.00	3'590'500.00	3'552'800.00
2196	Cercle scolaire Bulle-Morlon	3'616'400.00	3'616'400.00	3'456'800.00	3'456'800.00
2196.3000.00	Jetons et frais - Commissions scolaires	5'000.00		5'000.00	
2196.3010.00	Traitement du personnel - Administration écoles	570'800.00		584'600.00	
2196.3010.01	Traitement du personnel - Patrouilleurs scolaires	142'200.00		131'300.00	
2196.3010.02	Traitement du personnel - Sport facultatif	60'900.00		49'000.00	
2196.3010.03	Traitement du personnel - Sport	420'200.00		404'900.00	
2196.3010.04	Traitement du personnel - Camps et activités scolaires	22'900.00		16'000.00	
2196.3010.09	Remboursements - Assurances sociales	-10'000.00		-10'000.00	
2196.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	26'700.00		24'800.00	
2196.3050.00	Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.	79'700.00		76'000.00	
2196.3052.00	Cotisations patronales - Caisse de pension	118'100.00		112'800.00	
2196.3053.00	Cotisations patronales - Assurances-accidents	4'700.00		4'400.00	
2196.3054.00	Cotisations patronales - Allocations familiales	32'800.00		31'300.00	
2196.3055.00	Cotisations patronales - IJ maladies	10'000.00		7'900.00	
2196.3064.00	Rentes transitoires (pont pré-AVS)	27'300.00			
2196.3090.00	Formation du personnel	2'000.00		2'000.00	
2196.3100.00	Matériel et fournitures de bureau	99'000.00		103'000.00	
2196.3104.00	Matériel didactique	36'900.00		36'800.00	
2196.3110.00	Meubles et appareils de bureau	48'000.00		58'000.00	
2196.3111.00	Machines, appareils, véhicules, outils			4'000.00	
2196.3113.00	Matériel informatique	65'600.00		70'700.00	
2196.3130.02	Contribution pour les droits d'auteurs	5'700.00		5'700.00	
2196.3130.03	Location de la patinoire	14'000.00		14'000.00	
2196.3130.04	Transports scolaires en ville	681'300.00		664'200.00	
2196.3130.08	Frais de téléphones	7'000.00		7'000.00	
2196.3130.10	Frais de port	5'000.00		5'000.00	
2196.3132.00	Honoraires - Interprètes	9'000.00		9'000.00	
2196.3151.00	Entretien - Matériel et équipements	11'000.00		13'000.00	
2196.3153.00	Entretien - Informatique	46'900.00		39'700.00	
2196.3162.00	Mensualités de leasing opérationnel	30'000.00		24'000.00	
2196.3170.01	Frais de déplacement et autres frais	5'000.00		5'000.00	
2196.3171.00	Camps et manifestations scolaires	437'800.00		418'300.00	
2196.3181.00	Pertes sur débiteurs	15'000.00		15'000.00	
2196.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	68'800.00		48'500.00	
2196.3612.00	Participation - Classe de Morlon	80'000.00		80'000.00	
2196.3637.00	Subventions - Goutte de lait	28'000.00		28'000.00	
2196.3920.00	Part à l'exploitation des locaux	74'800.00		43'600.00	
2196.3930.00	Part à l'exploitation des locaux - Bibliothèque scolaire	334'300.00		324'300.00	

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
2196.4240.00	Part des parents - Transports scolaires		90'000.00		75'000.00
2196.4250.00	Ventes - Diverses fournitures		4'000.00		16'000.00
2196.4260.00	Part des parents - Camps et manifestations scolaires		83'700.00		75'300.00
2196.4260.01	Part des parents - Goutte de lait		18'000.00		18'000.00
2196.4502.00	Prél. sur fonds Mélanie Bosson (goutte de lait)		10'000.00		10'000.00
2196.4502.01	Prél. sur fonds divers pour activités scolaires		15'000.00		15'000.00
2196.4611.00	Dédommagements canton - Demandeurs d'asile		5'000.00		5'000.00
2196.4611.01	Dédommagements canton - Sports facultatifs		30'000.00		24'500.00
2196.4612.00	Participations des communes - Cercle scolaire		3'326'100.00		3'186'000.00
2196.4612.01	Participations des communes - Autres		12'000.00		10'000.00
2196.4631.00	Subventions cantonales - Fournitures scolaires		22'600.00		22'000.00
2199	Scolarité obligatoire, autres	124'900.00	92'000.00	133'700.00	96'000.00
2199.3010.00	Traitement du personnel - Devoirs surveillés	113'000.00		121'000.00	
2199.3050.00	Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.	7'400.00		7'900.00	
2199.3053.00	Cotisations patronales - Assurances-accidents	400.00		500.00	
2199.3054.00	Cotisations patronales - Allocations familiales	3'100.00		3'300.00	
2199.3055.00	Cotisations patronales - IJ maladies	1'000.00		1'000.00	
2199.4231.00	Part des parents - Devoirs surveillés		92'000.00		96'000.00
22	Ecoles spécialisées	4'361'800.00		3'969'500.00	
220	Ecoles spécialisées	4'361'800.00		3'969'500.00	
2200	Ecoles spécialisées	4'361'800.00		3'969'500.00	
2200.3611.00	Participation - Mesures pédago-thérap.par prest.privés	167'300.00		163'000.00	
2200.3612.00	Participation - Services auxiliaires scol.	911'000.00		760'100.00	
2200.3631.00	Participation - Ecoles spécialisées	3'283'500.00		3'046'400.00	
23	Formation professionnelle initiale	410'000.00		400'000.00	
230	Formation professionnelle initiale	410'000.00		400'000.00	
2300	Formation professionnelle initiale	410'000.00		400'000.00	
2300.3611.00	Participation - Centre professionnel	410'000.00		400'000.00	

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	CULTURE, SPORT ET LOISIRS	9'581'600.00	1'453'300.00	8'878'900.00	1'217'900.00
31	Héritage culturel	2'668'400.00	571'000.00	2'478'800.00	527'300.00
311	Musée gruérien et bibliothèque publique	2'668'400.00	571'000.00	2'478'800.00	527'300.00
3110	Musée gruérien et bibliothèque publique	2'668'400.00	571'000.00	2'478'800.00	527'300.00
3110.3010.00	Traitement du personnel	1'378'600.00		1'265'300.00	
3110.3010.09	Remboursements - Assurances sociales	-10'000.00		-10'000.00	
3110.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	20'900.00		15'900.00	
3110.3050.00	Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.	90'200.00		82'700.00	
3110.3052.00	Cotisations patronales - Caisse de pension	133'200.00		123'300.00	
3110.3053.00	Cotisations patronales - Assurances-accidents	5'500.00		4'900.00	
3110.3054.00	Cotisations patronales - Allocations familiales	37'000.00		34'000.00	
3110.3055.00	Cotisations patronales - IJ maladies	11'500.00		9'600.00	
3110.3064.00	Rentes transitoires (pont pré-AVS)	5'300.00			
3110.3090.00	Formation du personnel	8'000.00		15'500.00	
3110.3100.00	Matériel et fournitures de bureau	14'000.00		12'200.00	
3110.3101.00	Achats de marchandises - Boutique	20'000.00		21'500.00	
3110.3101.01	Achats de fournitures	6'000.00		4'000.00	
3110.3101.02	Achats de marchandises - A refacturer	2'000.00		2'000.00	
3110.3102.00	Imprimés, publications, publicité/communication	76'000.00		79'000.00	
3110.3103.00	Littérature spécialisée, magazines - Achats	72'500.00		70'500.00	
3110.3103.01	Littérature spécialisée, magazines - Abonnements	11'500.00		10'600.00	
3110.3111.00	Machines, appareils, véhicules, outils	23'500.00		13'000.00	
3110.3111.01	Matériel - Collections	10'000.00		10'000.00	
3110.3111.02	Matériel - Phonothèque et photothèque	2'000.00		2'000.00	
3110.3111.03	Contribution au fonds d'acquisition d'oeuvres d'art de Bulle	10'000.00		10'000.00	
3110.3113.00	Matériel informatique	9'000.00		24'500.00	
3110.3120.00	Chauffage, eau, électricité	86'400.00		86'400.00	
3110.3130.00	Cotisations	7'700.00		6'700.00	
3110.3130.01	Expositions temporaires	150'500.00		158'800.00	
3110.3130.02	Exposition permanente	6'000.00		6'000.00	
3110.3130.03	Médiation culturelle	12'000.00		18'000.00	
3110.3130.04	Frais interbibliothèques	1'000.00		1'000.00	
3110.3130.05	Réseau gestion de bibliothèques	28'500.00		28'500.00	
3110.3130.06	Travail intérimaire	7'000.00			
3110.3130.10	Frais de port	16'000.00		16'000.00	
3110.3130.11	Commissions sur cartes de débit/crédit	1'000.00		500.00	
3110.3134.00	Assurances	17'000.00		15'400.00	
3110.3144.00	Entretien et rénovation	58'900.00		40'900.00	
3110.3150.00	Entretien de meubles et appareils de bureau	2'200.00		2'200.00	
3110.3153.00	Entretien - Informatique	25'500.00		19'300.00	
3110.3159.00	Entretien et conservation - Collections	25'000.00		24'000.00	
3110.3159.01	Entretien et conservation - Livres	12'000.00		11'000.00	
3110.3160.00	Frais de location	90'200.00		25'000.00	
3110.3162.00	Mensualités de leasing opérationnel	1'200.00		800.00	

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
3110.3170.01	Frais de déplacement et autres frais	9'000.00		9'000.00	
3110.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	142'700.00		177'300.00	
3110.3910.00	Prestations du centre d'entretien	8'000.00		8'000.00	
3110.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	17'000.00		16'900.00	
3110.3920.00	Part à l'exploitation des locaux	6'900.00		6'600.00	
3110.4130.00	Don Loterie romande pour bibliothèque		5'000.00		5'000.00
3110.4240.00	Taxes d'utilisation - Prêts de livres		40'000.00		40'000.00
3110.4250.00	Ventes - Boutique		30'000.00		30'000.00
3110.4250.01	Ventes - Entrées au Musée		45'000.00		45'000.00
3110.4260.00	Remboursements - Assurances et tiers		3'000.00		3'000.00
3110.4511.00	Prélèvement sur fonds		10'000.00		10'000.00
3110.4636.00	Dons privés et sponsoring		55'000.00		70'000.00
3110.4660.10	Amort. planifiés, subv. d'invest. - Canton		15'020.00		
3110.4660.20	Amort. planifiés, subv. d'invest. - Coll.publ.locales		15'020.00		
3110.4660.40	Amort. planifiés, subv. d'invest. - Entreprises publ.		12'010.00		
3110.4660.60	Amort. planifiés, subv. d'invest. - Parts de tiers		6'650.00		
3110.4930.00	Imputations internes pour frais d'utilisation - Biblio.scol.		334'300.00		324'300.00
32	Culture, autres	1'155'900.00	69'000.00	1'136'700.00	50'000.00
329	Culture	1'155'900.00	69'000.00	1'136'700.00	50'000.00
3290	Culture locale et régionale	1'155'900.00	69'000.00	1'136'700.00	50'000.00
3290.3000.00	Jetons et frais - Commission culturelle	3'300.00		3'300.00	
3290.3010.00	Traitement du personnel	180'500.00		172'300.00	
3290.3050.00	Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.	11'900.00		11'300.00	
3290.3052.00	Cotisations patronales - Caisse de pension	20'200.00		21'400.00	
3290.3053.00	Cotisations patronales - Assurances-accidents	700.00		700.00	
3290.3054.00	Cotisations patronales - Allocations familiales	4'900.00		4'600.00	
3290.3055.00	Cotisations patronales - IJ maladies	1'500.00		1'500.00	
3290.3170.00	Projets	45'000.00		71'200.00	
3290.3170.01	Frais de déplacement et autres frais	2'000.00		2'000.00	
3290.3612.00	Participation - Association CO2 / Option Gruyère	307'900.00		307'900.00	
3290.3636.00	Subventions ordinaires	512'500.00		470'000.00	
3290.3636.01	Subventions extraordinaires	53'000.00		57'000.00	
3290.3636.02	Soutien et cotisations aux faïtières	5'500.00		5'500.00	
3290.3636.03	Subventions - Formation artistique	7'000.00		8'000.00	
3290.4636.00	Dons et subventions		69'000.00		50'000.00

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
33	Médias	70'000.00		70'000.00	
332	Mass media	70'000.00		70'000.00	
3320	Mass media (en général)	70'000.00		70'000.00	
3320.3102.00	Bulletin communal	35'000.00		35'000.00	
3320.3130.00	Site internet de la Commune	20'000.00		20'000.00	
3320.3132.00	Mesures de communication	15'000.00		15'000.00	
34	Sport et loisirs	5'687'300.00	813'300.00	5'193'400.00	640'600.00
341	Sport	3'585'050.00	734'200.00	3'190'700.00	561'500.00
3410	Sport	280'300.00	2'500.00	264'400.00	2'500.00
3410.3010.00	Traitement du personnel	86'100.00		83'800.00	
3410.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	3'100.00			
3410.3050.00	Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.	5'200.00		5'500.00	
3410.3052.00	Cotisations patronales - Caisse de pension	10'800.00		10'300.00	
3410.3053.00	Cotisations patronales - Assurances-accidents	300.00		300.00	
3410.3054.00	Cotisations patronales - Allocations familiales	2'100.00		2'300.00	
3410.3055.00	Cotisations patronales - IJ maladies	700.00		700.00	
3410.3170.00	Manifestations populaires	25'000.00		17'500.00	
3410.3170.01	Frais de déplacement et autres frais	500.00		500.00	
3410.3636.00	Subventions - Sociétés sportives - Ordinaires	80'000.00		80'000.00	
3410.3636.01	Subventions - Sociétés sportives - Autres	56'500.00		53'500.00	
3410.3910.00	Prestations du centre d'entretien	10'000.00		10'000.00	
3410.4240.00	Participations de tiers		1'500.00		1'500.00
3410.4630.00	Subventions fédérales		1'000.00		1'000.00
3411	Sport - Installations (stades, tennis, baseball, etc.)	1'442'550.00	98'000.00	1'137'600.00	20'000.00
3411.3120.00	Chauffage, eau, électricité	173'950.00		161'100.00	
3411.3134.00	Assurances	4'000.00		4'000.00	
3411.3140.00	Entretien tennis	10'000.00		10'000.00	
3411.3140.90	Entretien installations	391'100.00		282'400.00	
3411.3151.00	Entretien - Matériel et équipements	1'500.00		1'500.00	
3411.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	326'700.00		192'500.00	
3411.3612.00	Participation - Régionalisation des sports	221'900.00		166'100.00	
3411.3910.00	Prestations du centre d'entretien	11'000.00		11'000.00	
3411.3910.90	Prestations du centre d'entretien - Bâtiment et Installation	141'500.00		143'500.00	
3411.3911.90	Prestations du centre de conciergerie	160'900.00		165'500.00	
3411.4470.00	Loyers encaissés - Buvette du stade		10'000.00		10'000.00
3411.4472.00	Loyers encaissés - Installations		10'000.00		10'000.00
3411.4511.00	Prélèvement sur fonds		78'000.00		

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
3412	Sport - Piscine communale	1'123'600.00	505'700.00	1'025'400.00	408'000.00
3412.3010.00	Traitement du personnel	207'500.00		172'100.00	
3412.3050.00	Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.	13'600.00		11'300.00	
3412.3052.00	Cotisations patronales - Caisse de pension	25'600.00		18'600.00	
3412.3053.00	Cotisations patronales - Assurances-accidents	3'700.00		700.00	
3412.3054.00	Cotisations patronales - Allocations familiales	5'500.00		4'600.00	
3412.3055.00	Cotisations patronales - IJ maladies	1'800.00		1'500.00	
3412.3099.00	Autres charges de personnel	1'000.00			
3412.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	15'000.00		9'000.00	
3412.3101.01	Achats de marchandises	53'000.00		53'000.00	
3412.3113.00	Matériel informatique	1'000.00		1'000.00	
3412.3120.00	Chauffage, eau, électricité	93'900.00		93'900.00	
3412.3130.00	Prestations de services de tiers	41'600.00		8'000.00	
3412.3130.08	Frais de téléphones	800.00		800.00	
3412.3130.11	Commissions sur cartes de débit/crédit	8'000.00		300.00	
3412.3134.00	Assurances	2'100.00		2'100.00	
3412.3144.00	Entretien et rénovation - Bâtiments	59'700.00		28'200.00	
3412.3150.00	Entretien - Mobilier	2'000.00		2'000.00	
3412.3151.00	Entretien - Machines, appareils et outils	8'200.00		9'900.00	
3412.3170.01	Frais de déplacement et autres frais	500.00		500.00	
3412.3199.00	Charge de TVA (REDIP)	36'200.00		35'600.00	
3412.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	364'200.00		380'400.00	
3412.3910.00	Prestations du centre d'entretien	20'000.00		30'000.00	
3412.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	77'500.00		77'100.00	
3412.3940.00	Imputation interne des intérêts	81'200.00		84'800.00	
3412.4240.00	Taxes d'utilisation - Entrées piscine		260'000.00		190'000.00
3412.4470.00	Loyers encaissés - Buvette de la piscine		13'000.00		13'000.00
3412.4612.00	Participations des communes		225'000.00		205'000.00
3412.4660.20	Amort. planifiés, subv. d'invest. - Coll.publ.locales		7'700.00		
3413	Sport - Salle omnisports	164'100.00	1'000.00	169'500.00	1'000.00
3413.3130.00	Services de surveillance	3'200.00		3'200.00	
3413.3144.00	Entretien et rénovation - Installations	150'000.00		150'000.00	
3413.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	10'900.00		16'300.00	
3413.4472.00	Loyers encaissés		1'000.00		1'000.00
3414	Sport - Patinoire artificielle	574'500.00	127'000.00	593'800.00	130'000.00
3414.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	31'300.00		33'600.00	
3414.3635.00	Subventions - Déficit patinoire	540'000.00		557'000.00	
3414.3920.00	Part à l'exploitation des locaux	3'200.00		3'200.00	
3414.4612.00	Participations des communes		127'000.00		130'000.00

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
342	Loisirs	2'102'250.00	79'100.00	2'002'700.00	79'100.00
3420	Embellissement	1'578'600.00	64'700.00	1'524'000.00	64'700.00
3420.3101.90	Fournitures diverses	156'200.00		186'700.00	
3420.3111.00	Machines, appareils, véhicules, outils	19'500.00		19'000.00	
3420.3111.01	Matériel - Drapeaux	6'000.00		9'200.00	
3420.3120.90	Chauffage, eau, électricité	99'500.00		86'700.00	
3420.3132.00	Honoraires - Etudes	70'000.00		10'000.00	
3420.3134.00	Assurances	700.00		700.00	
3420.3149.00	Entretien et rénovation - Installations horticoles	14'500.00		3'000.00	
3420.3151.00	Entretien - Matériel et équipements	5'000.00		5'000.00	
3420.3161.00	Loyers - Eclairage fêtes de fin d'année	56'000.00		56'000.00	
3420.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	51'600.00		51'600.00	
3420.3910.00	Prestations du centre d'entretien - Entr. véhicules et mach.	20'000.00		15'000.00	
3420.3910.90	Prestations du centre d'entretien - installations	1'074'500.00		1'076'000.00	
3420.3911.90	Prestations du centre de conciergerie	5'100.00		5'100.00	
3420.4240.00	Prestations pour tiers		2'000.00		2'000.00
3420.4500.00	Prélèvement sur fonds entretien mesures écologiques		6'700.00		6'700.00
3420.4511.00	Prélèvement sur fonds		56'000.00		56'000.00
3421	Arbres d'ornement	384'000.00	2'000.00	333'700.00	2'000.00
3421.3101.00	Achats de fournitures	72'000.00		73'700.00	
3421.3910.00	Prestations du centre d'entretien	312'000.00		260'000.00	
3421.4260.00	Remboursements et participations de tiers		2'000.00		2'000.00
3422	Chemins pédestres	2'700.00		800.00	
3422.3141.00	Entretien et rénovation - Chemins pédestres	2'700.00		800.00	
3423	Bâtiment des sociétés	81'300.00	1'000.00	91'300.00	1'000.00
3423.3120.00	Chauffage, eau, électricité	22'800.00		19'800.00	
3423.3130.00	Services de surveillance	4'900.00		4'900.00	
3423.3134.00	Assurances	2'000.00		2'000.00	
3423.3144.00	Entretien et rénovation - Bâtiment	6'500.00		19'500.00	
3423.3910.00	Prestations du centre d'entretien	1'500.00		1'500.00	
3423.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	43'600.00		43'600.00	
3423.4472.00	Loyers encaissés		1'000.00		1'000.00
3424	Tour historique	10'400.00		8'100.00	
3424.3120.00	Chauffage, eau, électricité	1'500.00		1'200.00	
3424.3134.00	Assurances	400.00		400.00	
3424.3144.00	Entretien et rénovation	3'500.00		1'500.00	
3424.3910.00	Prestations du centre d'entretien	5'000.00		5'000.00	

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
3425	Hangars place de l'Eglise 5	5'750.00	400.00	5'300.00	400.00
3425.3120.00	Chauffage, eau, électricité	1'950.00		1'500.00	
3425.3134.00	Assurances	200.00		200.00	
3425.3144.00	Entretien et rénovation	2'000.00		2'000.00	
3425.3910.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00	
3425.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	1'100.00		1'100.00	
3425.4470.00	Loyers encaissés		400.00		400.00
3426	Autres loisirs	39'500.00	11'000.00	39'500.00	11'000.00
3426.3636.00	Subventions - Passeport vacances	6'000.00		6'000.00	
3426.3636.01	Subventions - Camps divers	5'000.00		5'000.00	
3426.3636.02	Subventions - Groupement des aînés	4'500.00		4'500.00	
3426.3636.03	Subventions - Ludothèque de la Gruyère	24'000.00		24'000.00	
3426.4502.00	Prél. sur fonds colonies de vacances		11'000.00		11'000.00

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
4	SANTÉ	30'799'500.00	18'520'600.00	29'832'200.00	18'525'400.00
41	Hôpitaux, établissements médico-sociaux	25'142'300.00	18'338'100.00	24'521'600.00	18'372'900.00
411	Hôpitaux	110'000.00		90'000.00	
4110	Hôpitaux	110'000.00		90'000.00	
4110.3611.00	Participation - Coûts résid. des soins	110'000.00		90'000.00	
412	Établissements médico-sociaux et foyers pour personnes âgées	25'032'300.00	18'338'100.00	24'431'600.00	18'372'900.00
4120	Foyers pour personnes âgées - Ville de Bulle	18'632'900.00	18'338'100.00	18'498'400.00	18'372'900.00
4120.3010.00	Traitement du personnel - Personnel soignant	8'372'900.00		8'467'900.00	
4120.3010.01	Traitement du personnel - Autres services	3'929'400.00		3'968'600.00	
4120.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	204'100.00		202'600.00	
4120.3050.00	Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.	805'900.00		775'000.00	
4120.3052.00	Cotisations patronales - Caisse de pension	1'242'000.00		1'247'800.00	
4120.3053.00	Cotisations patronales - Assurances-accidents	143'300.00		147'100.00	
4120.3054.00	Cotisations patronales - Allocations familiales	314'500.00		317'300.00	
4120.3055.00	Cotisations patronales - IJ maladies	126'500.00		123'600.00	
4120.3064.00	Rentes transitoires (pont pré-AVS)	218'600.00			
4120.3090.00	Recherche et formation du personnel	76'800.00		81'800.00	
4120.3100.00	Matériel et fournitures de bureau	21'500.00		26'000.00	
4120.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures	27'000.00		27'000.00	
4120.3101.01	Achats de fournitures - Lessive et nettoyage	68'000.00		75'000.00	
4120.3101.02	Achats de fournitures - Matériel et outillage	2'300.00		2'500.00	
4120.3102.00	Imprimés, publications	3'500.00		4'000.00	
4120.3105.00	Alimentation	1'037'100.00		939'000.00	
4120.3106.00	Médicaments et matériel médical	164'000.00		174'000.00	
4120.3111.00	Machines, appareils, véhicules, outils	30'000.00		35'000.00	
4120.3112.00	Vêtements de travail, linge	10'000.00		15'000.00	
4120.3120.00	Chauffage, eau, électricité	451'000.00		296'000.00	
4120.3130.00	Cotisations et taxes	25'000.00		25'000.00	
4120.3130.01	Frais d'animation	55'500.00		55'600.00	
4120.3130.02	Frais d'élimination des déchets	32'000.00		32'000.00	
4120.3130.08	Frais de téléphones	18'000.00		18'000.00	
4120.3130.10	Frais de port	7'500.00		11'000.00	
4120.3134.00	Assurances	41'500.00		38'000.00	
4120.3137.00	Charge de TVA	12'000.00		12'000.00	
4120.3144.00	Entretien et rénovation - Bâtiments	102'000.00		112'000.00	
4120.3151.00	Entretien - Matériel et équipements	86'000.00		106'000.00	
4120.3151.01	Entretien - Véhicules	22'000.00		23'000.00	
4120.3153.00	Entretien - Informatique	71'000.00		80'000.00	
4120.3199.00	Autres charges d'exploitation	98'700.00		124'300.00	
4120.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	720'000.00		836'700.00	
4120.3400.00	Intérêts comptes courants	3'600.00		3'600.00	
4120.3920.00	Part à l'exploitation des locaux	3'200.00		3'200.00	

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
4120.3940.00	Imputation interne des intérêts	86'500.00		92'800.00	
4120.4220.00	Taxes et pensions		5'000'000.00		5'000'000.00
4120.4240.00	Prestations pour tiers		267'600.00		247'600.00
4120.4250.00	Ventes - Cafétéria		273'000.00		273'000.00
4120.4250.01	Ventes - Repas livrés		965'000.00		940'000.00
4120.4250.02	Ventes - Kermesses		2'000.00		2'000.00
4120.4260.00	Remb. et particip. de tiers - Médicaments et mat.médical		132'000.00		132'000.00
4120.4470.00	Loyers encaissés - Appartement et garages		1'600.00		1'600.00
4120.4611.00	Dédommagements canton - Soins spéciaux		10'438'100.00		10'517'900.00
4120.4612.00	Participations des communes		1'258'800.00		1'258'800.00
4121	Établissements médico-sociaux et foyers pour personnes âgées	6'399'400.00		5'933'200.00	
4121.3612.00	Participation - Frais financiers des homes	1'958'200.00		1'753'100.00	
4121.3631.00	Participation - Frais accomp. personnes âgées EMS	4'441'200.00		4'180'100.00	
42	Soins ambulatoires	5'261'400.00		4'930'700.00	
421	Soins ambulatoires	5'044'900.00		4'710'800.00	
4210	Soins ambulatoires	5'044'900.00		4'710'800.00	
4210.3612.01	Participation - Aide et soins à domicile	3'648'400.00		3'327'300.00	
4210.3612.02	Participation - Indemnités forfaitaires	1'301'300.00		1'298'100.00	
4210.3612.03	Participation - Serv.puériculture Croix-Rouge	95'200.00		85'400.00	
422	Services de sauvetage	216'500.00		219'900.00	
4220	Services de sauvetage	216'500.00		219'900.00	
4220.3611.00	Participation - Dispositif sanitaire en cas d'évén. majeurs	15'000.00		17'100.00	
4220.3612.00	Participation - Service des ambulances	201'500.00		202'800.00	
43	Prévention	395'800.00	182'500.00	379'900.00	152'500.00
433	Service médical des écoles	391'200.00	180'500.00	375'300.00	150'500.00
4330	Service médical des écoles	391'200.00	180'500.00	375'300.00	150'500.00
4330.3010.00	Traitement du personnel	95'100.00		92'800.00	
4330.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	2'900.00		2'900.00	
4330.3050.00	Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.	6'200.00		6'100.00	
4330.3052.00	Cotisations patronales - Caisse de pension	12'200.00		11'800.00	
4330.3053.00	Cotisations patronales - Assurances-accidents	400.00		400.00	
4330.3054.00	Cotisations patronales - Allocations familiales	2'600.00		2'500.00	
4330.3055.00	Cotisations patronales - IJ maladies	800.00		800.00	
4330.3090.00	Formation du personnel	2'000.00		2'000.00	
4330.3106.00	Matériel médical	5'500.00		3'500.00	
4330.3132.00	Honoraires et prestations de services (prévention)	15'500.00		15'000.00	
4330.3136.00	Visites médicales	24'000.00		24'000.00	

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
4330.3161.00	Loyers - Service dentaire, clinique mobile	12'000.00		12'000.00	
4330.3170.01	Frais de déplacement et autres frais	2'000.00		1'500.00	
4330.3181.00	Pertes sur débiteurs	10'000.00		10'000.00	
4330.3611.00	Participation - Traitements dentaires	200'000.00		190'000.00	
4330.4260.00	Part des parents - Soins dentaires		180'000.00		150'000.00
4330.4260.01	Participations de tiers		500.00		500.00
434	Contrôle des denrées alimentaires	4'600.00	2'000.00	4'600.00	2'000.00
4340	Contrôle des denrées alimentaires	4'600.00	2'000.00	4'600.00	2'000.00
4340.3010.00	Traitement du personnel - Contrôleur des champignons	4'600.00		4'600.00	
4340.4612.00	Participations des communes - Contrôle des champignons		2'000.00		2'000.00

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
5	PRÉVOYANCE SOCIALE	13'746'000.00	150'000.00	13'001'800.00	94'700.00
51	Maladie et accident		2'000.00		2'000.00
512	Réductions de primes		2'000.00		2'000.00
5120	Réductions de primes		2'000.00		2'000.00
5120.4260.00	Remboursements - Cotisations d'assurance-maladie		2'000.00		2'000.00
52	Invalidité	6'947'400.00		6'378'300.00	
523	Institutions pour personnes handicapées et inadaptées	6'947'400.00		6'378'300.00	
5230	Institutions pour personnes handicapées et inadaptées	6'947'400.00		6'378'300.00	
5230.3631.00	Participation - Institutions spécialisées	6'947'400.00		6'378'300.00	
53	Vieillesse et survivants	168'400.00	37'000.00	141'200.00	17'000.00
531	Assurance-vieillesse et survivants AVS	50'600.00	18'000.00	45'900.00	17'000.00
5310	Assurance-vieillesse et survivants AVS	50'600.00	18'000.00	45'900.00	17'000.00
5310.3010.00	Traitement du personnel	37'200.00		37'200.00	
5310.3050.00	Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.	2'400.00		2'500.00	
5310.3052.00	Cotisations patronales - Caisse de pension	2'700.00		4'800.00	
5310.3053.00	Cotisations patronales - Assurances-accidents	100.00		100.00	
5310.3054.00	Cotisations patronales - Allocations familiales	1'000.00		1'000.00	
5310.3055.00	Cotisations patronales - IJ maladies	300.00		300.00	
5310.3064.00	Rentes transitoires (pont pré-AVS)	6'700.00			
5310.3170.01	Frais de déplacement et autres frais	200.00			
5310.4611.00	Subventions cantonales - Agence AVS		18'000.00		17'000.00
535	Prestations de vieillesse	117'800.00	19'000.00	95'300.00	
5350	Concept d'accompagnement de la personne âgée	117'800.00	19'000.00	95'300.00	
5350.3010.00	Traitement du personnel	61'900.00		59'400.00	
5350.3050.00	Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.	4'100.00		3'900.00	
5350.3052.00	Cotisations patronales - Caisse de pension	8'200.00		7'700.00	
5350.3053.00	Cotisations patronales - Assurances-accidents	200.00		200.00	
5350.3054.00	Cotisations patronales - Allocations familiales	1'700.00		1'600.00	
5350.3055.00	Cotisations patronales - IJ maladies	500.00		500.00	

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
5350.3130.00	Cotisations	2'000.00			
5350.3170.00	Projets et activités	39'200.00		22'000.00	
5350.4240.00	Revenus des activités		9'000.00		
5350.4631.00	Subventions cantonales		10'000.00		
54	Famille et jeunesse	2'255'700.00	73'500.00	2'218'600.00	40'700.00
541	Allocations familiales	168'600.00		185'700.00	
5410	Allocations familiales	168'600.00		185'700.00	
5410.3631.00	Participation - AF pers.sans activité lucrative	168'600.00		185'700.00	
543	Avance et recouvrement des pensions alimentaires	190'100.00		210'100.00	
5430	Avance et recouvrement des pensions alimentaires	190'100.00		210'100.00	
5430.3631.00	Participation - Contrib.entretien non récupérées	190'100.00		210'100.00	
544	Protection de la jeunesse	1'082'000.00	73'500.00	1'008'800.00	40'700.00
5440	Service de l'enfance et de la jeunesse	964'450.00	73'500.00	891'300.00	40'700.00
5440.3010.00	Traitement du personnel	667'000.00		655'200.00	
5440.3010.01	Traitement du personnel - Bulle Pro	13'000.00			
5440.3010.02	Traitement du personnel - Moniteurs	14'500.00			
5440.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	10'100.00		7'000.00	
5440.3050.00	Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.	43'400.00		38'500.00	
5440.3052.00	Cotisations patronales - Caisse de pension	64'300.00		59'600.00	
5440.3053.00	Cotisations patronales - Assurances-accidents	2'700.00		2'200.00	
5440.3054.00	Cotisations patronales - Allocations familiales	18'800.00		15'800.00	
5440.3055.00	Cotisations patronales - IJ maladies	5'900.00		5'000.00	
5440.3090.00	Formation du personnel - SJB	9'500.00		7'000.00	
5440.3099.00	Autres charges de personnel - SJB	300.00		300.00	
5440.3100.00	Matériel et fournitures de bureau - SJB	2'500.00		2'500.00	
5440.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures - SJB	4'500.00		4'500.00	
5440.3101.01	Achats de marchandises	300.00		300.00	
5440.3102.00	Imprimés, publications	1'200.00		1'200.00	
5440.3102.01	Communication et publicité	9'500.00		9'500.00	
5440.3103.00	Littérature spécialisée, magazines, journaux	950.00		800.00	
5440.3130.00	Cotisations	750.00		750.00	
5440.3130.08	Frais de téléphones	3'000.00		3'000.00	
5440.3130.10	Frais de port	400.00		400.00	
5440.3162.00	Mensualités de leasing opérationnel	1'550.00		1'550.00	
5440.3170.00	Animations Centranim	8'500.00		8'500.00	
5440.3170.01	Frais de déplacement et autres frais	6'700.00		4'000.00	
5440.3170.02	Animations hors-murs	7'400.00		10'100.00	
5440.3170.03	Projets	17'700.00		17'400.00	
5440.3170.04	Activités Pré-en-Bulle	8'500.00		8'500.00	
5440.3636.00	Subventions aux organisations privées à but non lucratif	41'500.00		27'700.00	

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
5440.4260.00	Participations de tiers		11'500.00		11'500.00
5440.4631.00	Subventions cantonales		61'000.00		28'200.00
5440.4636.00	Dons et subventions		1'000.00		1'000.00
5441	Bâtiment rue du Marché 16	117'550.00		117'500.00	
5441.3120.00	Chauffage, eau, électricité	11'250.00		10'200.00	
5441.3134.00	Assurances	1'600.00		1'600.00	
5441.3144.00	Entretien et rénovation	8'100.00		9'100.00	
5441.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	59'300.00		59'300.00	
5441.3910.00	Prestations du centre d'entretien	3'000.00		3'000.00	
5441.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	34'300.00		34'300.00	
545	Prestations aux familles	815'000.00		814'000.00	
5451	Structures d'accueil extrafamilial de jour	815'000.00		814'000.00	
5451.3636.00	Subventions - Crèches et garderies d'enfants	715'000.00		704'000.00	
5451.3636.01	Subventions - Accueil familial de jour	100'000.00		110'000.00	
55	Chômage	463'800.00		415'000.00	
559	Chômage	463'800.00		415'000.00	
5590	Chômage	463'800.00		415'000.00	
5590.3631.00	Participation - Fonds cantonal de l'emploi	463'800.00		415'000.00	
56	Logements sociaux	12'500.00		13'300.00	
560	Logements sociaux	12'500.00		13'300.00	
5600	Logements sociaux	12'500.00		13'300.00	
5600.3940.00	Intérêt sur prêt pour abaissement loyers	12'500.00		13'300.00	
57	Aide sociale et domaine de l'asile	3'891'200.00	37'500.00	3'828'400.00	35'000.00
572	Aide matérielle	3'240'400.00		3'224'600.00	
5720	Aide matérielle	3'240'400.00		3'224'600.00	
5720.3611.00	Participation - Serv.sociaux spécialisés	51'200.00		55'100.00	
5720.3612.00	Participation - Service social	3'189'200.00		3'169'500.00	

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
573	Politique en matière d'asile et de réfugiés	197'600.00	12'500.00	163'400.00	10'000.00
5730	Intégration	149'000.00	2'500.00	116'600.00	
5730.3010.00	Traitement du personnel	87'300.00		73'300.00	
5730.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	2'700.00		2'700.00	
5730.3050.00	Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.	5'800.00		4'600.00	
5730.3052.00	Cotisations patronales - Caisse de pension	10'000.00		6'900.00	
5730.3053.00	Cotisations patronales - Assurances-accidents	300.00		300.00	
5730.3054.00	Cotisations patronales - Allocations familiales	2'400.00		1'900.00	
5730.3055.00	Cotisations patronales - IJ maladies	700.00		600.00	
5730.3130.00	Cotisations	800.00		800.00	
5730.3170.00	Manifestations diverses	9'500.00		9'500.00	
5730.3170.01	Frais de déplacement et autres frais	1'000.00		1'000.00	
5730.3636.00	Subventions et dons divers	28'500.00		15'000.00	
5730.4636.00	Dons et subventions		2'500.00		
5731	Intégration - Bulle Sympa	48'600.00	10'000.00	46'800.00	10'000.00
5731.3010.00	Traitement du personnel	17'800.00		17'100.00	
5731.3050.00	Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.	1'100.00		1'100.00	
5731.3052.00	Cotisations patronales - Caisse de pension	2'100.00		2'000.00	
5731.3053.00	Cotisations patronales - Assurances-accidents	100.00		100.00	
5731.3054.00	Cotisations patronales - Allocations familiales	400.00		400.00	
5731.3055.00	Cotisations patronales - IJ maladies	100.00		100.00	
5731.3090.00	Formation du personnel	16'000.00		16'000.00	
5731.3151.00	Frais de fonctionnement du bus Sympa	4'000.00		3'000.00	
5731.3170.00	Manifestations	5'000.00		5'000.00	
5731.3910.00	Prestations du centre d'entretien	2'000.00		2'000.00	
5731.4631.00	Subventions cantonales		10'000.00		10'000.00
579	Assistance	453'200.00	25'000.00	440'400.00	25'000.00
5790	Assistance	453'200.00	25'000.00	440'400.00	25'000.00
5790.3611.00	Participation - Aide aux victimes d'infractions	51'200.00		46'200.00	
5790.3636.00	Dons versés aux institutions sociales	29'000.00		26'200.00	
5790.3636.01	Repas à domicile	120'000.00		120'000.00	
5790.3637.00	Subventions - Aide aux privés	208'000.00		208'000.00	
5790.3637.01	Subventions - Sacs ordures remis aux familles	45'000.00		40'000.00	
5790.4260.00	Remboursements et participations de tiers		25'000.00		25'000.00
59	Prévoyance sociale	7'000.00		7'000.00	
593	Actions d'entraide à l'étranger	7'000.00		7'000.00	
5930	Actions d'entraide à l'étranger	7'000.00		7'000.00	
5930.3638.00	Subventions - Projets humanitaires	7'000.00		7'000.00	

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
6	TRAFIC ET TÉLÉCOMMUNICATIONS	15'797'350.00	8'259'800.00	15'289'150.00	8'200'600.00
61	Circulation routière	11'422'650.00	8'066'600.00	11'097'150.00	8'008'600.00
615	Routes communales	11'317'650.00	8'066'600.00	11'017'150.00	8'008'600.00
6150	Centre d'entretien	6'160'250.00	6'129'600.00	6'305'950.00	6'377'400.00
6150.3010.00	Traitement du personnel	3'209'300.00		3'449'300.00	
6150.3010.09	Remboursements - Assurances sociales	-70'000.00		-95'000.00	
6150.3040.00	Allocations pour enfants et allocations de formation	70'500.00		79'700.00	
6150.3050.00	Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administr.	210'400.00		216'000.00	
6150.3052.00	Cotisations patronales - Caisse de pension	343'700.00		344'600.00	
6150.3053.00	Cotisations patronales - Assurances-accidents	56'400.00		77'100.00	
6150.3054.00	Cotisations patronales - Allocations familiales	86'600.00		88'900.00	
6150.3055.00	Cotisations patronales - IJ maladies	26'200.00		28'000.00	
6150.3064.00	Rentes transitoires (pont pré-AVS)	86'300.00			
6150.3090.00	Formation du personnel	61'000.00		65'900.00	
6150.3099.00	Autres charges de personnel	5'000.00			
6150.3101.00	Achats de fournitures - Matériaux et marchandise	130'000.00		130'000.00	
6150.3101.01	Achats de fournitures - A refacturer	20'000.00		20'000.00	
6150.3101.02	Achats de fournitures - Petit matériel	40'000.00		30'000.00	
6150.3111.00	Machines, appareils, véhicules, outils	45'000.00		33'000.00	
6150.3112.00	Vêtements de travail, linge	35'000.00		25'000.00	
6150.3130.06	Travailleurs temporaires	342'000.00		347'000.00	
6150.3137.00	Charge de TVA (taux forfaitaire)	6'800.00		6'000.00	
6150.3137.92	Impôts, taxes et assurances	131'250.00		140'650.00	
6150.3151.00	Entretien - Matériel et équipements	8'000.00		8'000.00	
6150.3151.93	Fournitures pour l'entretien des véhicules	141'500.00		170'000.00	
6150.3170.01	Frais de déplacement et autres frais	18'400.00		40'100.00	
6150.3181.00	Pertes sur débiteurs	2'000.00		2'000.00	
6150.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	77'400.00		75'500.00	
6150.3910.00	Prestations du centre d'entretien - Matériaux	10'000.00		10'000.00	
6150.3910.01	Prestations du centre d'entretien - Outillage	7'000.00		7'000.00	
6150.3910.02	Prestations du centre d'entretien - Administration	205'000.00		205'000.00	
6150.3910.90	Prestations du centre d'entretien - Trav.pr tiers et invest.	280'000.00		200'000.00	
6150.3910.91	Prest. sociales pour le personnel	337'000.00		337'000.00	
6150.3910.92	Prestations du centre d'entretien - Exploitation véhicules	104'200.00		115'900.00	
6150.3910.93	Prestations du centre d'entretien - Entretien véhicules	126'100.00		141'100.00	
6150.3920.00	Part à l'exploitation des locaux	8'200.00		8'200.00	
6150.4240.90	Prestations pour tiers		230'000.00		130'000.00
6150.4310.00	Prestations propres pour investissements		100'000.00		100'000.00
6150.4910.00	Imputations internes pour prestations de services		4'766'600.00		4'945'900.00
6150.4910.10	Imputations internes pour appro. en matériel et marchandises		140'000.00		140'000.00
6150.4910.95	Imputations internes frais utilis. - Véhicules C.Entretien		885'500.00		1'054'000.00
6150.4911.95	Imputations internes frais utilis. - Véhicules Conciergerie		7'500.00		7'500.00

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
6151	Routes communales	2'224'700.00	339'800.00	2'062'100.00	90'000.00
6151.3120.00	Taxe épuration domaine public	135'000.00		135'000.00	
6151.3141.00	Entretien et rénovation	440'000.00		380'000.00	
6151.3141.01	Entretien et rénovation - Zones 20/30			110'000.00	
6151.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	1'361'800.00		1'149'200.00	
6151.3910.00	Prestations du centre d'entretien	287'900.00		287'900.00	
6151.4511.00	Prélèvement sur réserves		170'000.00		90'000.00
6151.4660.10	Amort. planifiés, subv. d'invest. - Canton		9'480.00		
6151.4660.20	Amort. planifiés, subv. d'invest. - Coll.publ.locales		137'560.00		
6151.4660.60	Amort. planifiés, subv. d'invest. - Parts de tiers		22'760.00		
6152	Eclairage public des routes communales	430'300.00	4'300.00	391'000.00	
6152.3120.00	Energie - Routes communales	245'000.00		240'000.00	
6152.3120.01	Energie - ZI de Planchy et secteur Cuquerens	4'500.00		4'500.00	
6152.3141.00	Entretien et rénovation	150'000.00		120'000.00	
6152.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	28'000.00		23'700.00	
6152.3910.00	Prestations du centre d'entretien	2'800.00		2'800.00	
6152.4660.00	Amort. planifiés, subv. d'invest. - Confédération		4'300.00		
6153	Déneigement	742'400.00		657'200.00	
6153.3101.00	Achats de fournitures - Petit matériel	35'000.00		25'000.00	
6153.3101.01	Achats de fournitures - Sel et gravillon	100'000.00		100'000.00	
6153.3130.00	Prestations de services de tiers	147'000.00		122'000.00	
6153.3130.08	Frais de téléphones	400.00			
6153.3910.00	Prestations du centre d'entretien	460'000.00		410'200.00	
6154	Balayage	925'000.00		763'000.00	
6154.3101.00	Achats de marchandises	27'000.00		25'000.00	
6154.3111.00	Machines, appareils, véhicules, outils	38'000.00		33'000.00	
6154.3130.00	Taxe d'élimination déchets	40'000.00		35'000.00	
6154.3910.00	Prestations du centre d'entretien	820'000.00		670'000.00	
6155	Places de stationnement	334'800.00	1'501'700.00	399'300.00	1'445'000.00
6155.3120.00	Energie - Horodateurs	2'500.00		1'500.00	
6155.3130.08	Frais de téléphones	1'900.00			
6155.3144.00	Entretien - Places de parc	40'000.00		85'000.00	
6155.3144.01	Entretien - Parking Bulle-Centre	90'000.00		90'000.00	
6155.3144.02	Entretien - vélostation	10'000.00		35'000.00	
6155.3151.00	Entretien - Horodateurs	46'200.00		46'200.00	
6155.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	124'200.00		121'600.00	
6155.3910.00	Prestations du centre d'entretien - Horodateurs	20'000.00		20'000.00	
6155.4240.00	Taxes d'utilisation - Horodateurs		1'150'000.00		1'100'000.00
6155.4240.01	Taxes d'utilisation - Vignettes		349'000.00		345'000.00
6155.4660.20	Amort. planifiés, subv. d'invest. - Coll.publ.locales		2'700.00		

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
6156	Signalisation routière	187'000.00	13'000.00	182'000.00	18'000.00
6156.3141.00	Entretien et rénovation - Installations	62'000.00		57'000.00	
6156.3910.00	Prestations du centre d'entretien - Nouvelles installations	65'000.00		65'000.00	
6156.3910.01	Prestations du centre d'entretien - Démarcation	60'000.00		60'000.00	
6156.4240.00	Loyers encaissés - Matériel de signalisation		13'000.00		13'000.00
6156.4260.00	Remboursements - Assurances et tiers				5'000.00
6157	Bâtiment édilitaire de Palud	218'500.00	20'100.00	167'500.00	20'100.00
6157.3120.00	Chauffage, eau, électricité	111'500.00		104'600.00	
6157.3134.00	Assurances	12'000.00		12'000.00	
6157.3144.00	Entretien et rénovation	52'000.00		22'000.00	
6157.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	13'700.00			
6157.3910.00	Prestations du centre d'entretien	20'000.00		20'000.00	
6157.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	9'300.00		8'900.00	
6157.4920.00	Imputations internes pour fermages, loyers, frais d'utilis.		20'100.00		20'100.00
6158	Bâtiment édilitaire du Levant et rue des Bouleaux 4	80'150.00	43'100.00	71'300.00	43'100.00
6158.3120.00	Chauffage, eau, électricité	39'250.00		35'700.00	
6158.3134.00	Assurances	5'900.00		5'900.00	
6158.3144.00	Entretien et rénovation	5'000.00		5'000.00	
6158.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	4'700.00			
6158.3910.00	Prestations du centre d'entretien	5'000.00		5'000.00	
6158.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	20'300.00		19'700.00	
6158.4470.00	Loyers encaissés		27'400.00		18'100.00
6158.4920.00	Imputations internes pour fermages, loyers, frais d'utilis.		15'700.00		25'000.00
6159	Bâtiment Rte de l'Intyamou 251	14'550.00	15'000.00	17'800.00	15'000.00
6159.3120.00	Chauffage, eau, électricité	750.00		500.00	
6159.3134.00	Assurances	500.00		500.00	
6159.3144.00	Entretien et rénovation	1'000.00		3'000.00	
6159.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	12'300.00		12'300.00	
6159.3910.00	Prestations du centre d'entretien			1'500.00	
6159.4470.00	Loyers encaissés		15'000.00		15'000.00
618	Routes privées	105'000.00		80'000.00	
6180	Routes privées	105'000.00		80'000.00	
6180.3637.00	Subventions - Routes privées	105'000.00		80'000.00	

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
62	Transports publics	4'374'700.00	193'200.00	4'192'000.00	192'000.00
621	Infrastructure de transports publics	177'900.00		173'900.00	
6210	Infrastructure de transports publics	177'900.00		173'900.00	
6210.3611.00	Participation - Fonds féd.infrastr.ferroviaire	177'900.00		173'900.00	
622	Trafic régional et d'agglomération	3'927'800.00	11'200.00	3'787'600.00	
6220	Trafic régional et d'agglomération	3'927'800.00	11'200.00	3'787'600.00	
6220.3134.00	Assurances - Abris divers	700.00		700.00	
6220.3144.00	Entretien et rénovation - Abris divers (taxis, bus, vélos)	500.00		500.00	
6220.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	53'900.00		45'500.00	
6220.3611.00	Participation - Trafic régional	2'461'000.00		2'391'100.00	
6220.3612.00	Participation - Mobul	1'410'700.00		1'348'800.00	
6220.3910.00	Prestations du centre d'entretien	1'000.00		1'000.00	
6220.4660.20	Amort. planifiés, subv. d'invest. - Coll.publ.locales		11'200.00		
629	Transports publics	269'000.00	182'000.00	230'500.00	192'000.00
6290	Trafic, autres tâches	212'000.00	160'000.00	203'500.00	170'000.00
6290.3109.00	Abonnements généraux CFF	156'000.00		156'000.00	
6290.3130.00	Plan d'action vélos	45'000.00		45'000.00	
6290.3130.01	Mobility - part au déficit	8'000.00			
6290.3636.00	Subventions - Défi Vélo	3'000.00		2'500.00	
6290.4250.00	Ventes - Abo. CFF		160'000.00		170'000.00
6291	Plan de mobilité douce	57'000.00	22'000.00	27'000.00	22'000.00
6291.3132.00	Honoraires et prestations de services	30'000.00			
6291.3637.00	Subventions - Primes écomobilité	27'000.00		27'000.00	
6291.4430.00	Loyers encaissés - Places de parc (macarons)		22'000.00		22'000.00

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
7	PROTEC.ENVIRONNEMENT ET AMÉNAG.TERRITOIRE	14'145'350.00	13'138'600.00	11'656'550.00	10'556'500.00
71	Approvisionnement en eau	2'733'700.00	2'733'700.00	1'917'000.00	1'917'000.00
710	Approvisionnement en eau	2'733'700.00	2'733'700.00	1'917'000.00	1'917'000.00
7101	Approvisionnement en eau	2'733'700.00	2'733'700.00	1'917'000.00	1'917'000.00
7101.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	718'900.00		1'270'000.00	
7101.3510.00	Attribution au financement spécial	1'270'000.00		552'500.00	
7101.3510.01	Attribution au financement spécial - équilibre compte	650'300.00			
7101.3940.00	Imputation interne des intérêts	94'500.00		94'500.00	
7101.4240.00	Taxes de base		850'000.00		850'000.00
7101.4510.00	Prélèvement sur financement spécial		813'400.00		
7101.4614.00	Produit net de la gestion des eaux		1'070'300.00		1'067'000.00
72	Traitement des eaux usées	7'133'050.00	6'970'900.00	5'377'700.00	5'221'000.00
720	Traitement des eaux usées	7'133'050.00	6'970'900.00	5'377'700.00	5'221'000.00
7200	Toilettes publiques	162'150.00		156'600.00	
7200.3101.00	Achats de fournitures	500.00		500.00	
7200.3120.00	Chauffage, eau, électricité	8'450.00		6'400.00	
7200.3130.00	Services de surveillance	20'000.00		17'000.00	
7200.3134.00	Assurances	300.00		300.00	
7200.3144.00	Entretien et rénovation - Edicules	57'300.00		56'800.00	
7200.3910.00	Prestations du centre d'entretien	1'000.00		1'000.00	
7200.3911.00	Prestations du centre de conciergerie - Edicules	74'600.00		74'600.00	
7201	Traitement des eaux usées	6'970'900.00	6'970'900.00	5'221'100.00	5'221'000.00
7201.3132.00	Honoraires - Etude assainissement des industries	25'000.00		20'000.00	
7201.3134.00	Assurances - Ouvrages	800.00		800.00	
7201.3143.00	Entretien et rénovation - Canalisations	40'000.00		60'000.00	
7201.3143.01	Entretien et rénovation - Canalisations curage	44'000.00		44'000.00	
7201.3143.02	Entretien et rénovation - Canalisations relevés	5'000.00		5'000.00	
7201.3143.03	Entretien et rénovation - BREP Champ-Barby	14'000.00		14'000.00	
7201.3143.04	Entretien et rénovation - BREP Léchère	25'400.00		25'400.00	
7201.3143.05	Entretien et rénovation - Canalisations contrôles par TV	5'000.00		5'000.00	
7201.3143.06	Nouveaux collecteurs et rénovations	100'000.00		150'000.00	
7201.3158.00	Maintenance du cadastre	83'800.00		66'500.00	
7201.3300.00	Amortissements selon valeur de remplacement			1'520'000.00	
7201.3300.01	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	308'900.00			
7201.3510.00	Attribution au financement spécial	2'545'000.00			
7201.3611.00	Participation - Lutte pollution des eaux	15'000.00		15'000.00	
7201.3612.00	Participation - STEP Vuippens - Frais d'expl.	1'941'000.00		1'665'000.00	
7201.3612.01	Participation - STEP Vuippens - Frais fin.	1'218'900.00		1'098'700.00	
7201.3612.02	Participation - STEP Broc - Frais d'expl.	371'700.00		295'300.00	

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
7201.3612.03	Participation - STEP Broc - Frais fin.	79'000.00		88'000.00	
7201.3910.00	Prestations du centre d'entretien - Canalisations entretien	25'000.00		25'000.00	
7201.3910.01	Prestations du centre d'entretien - Canalisations curage	80'000.00		80'000.00	
7201.3910.03	Prestations du centre d'entretien - BREP Champ-Barby	4'000.00		4'000.00	
7201.3910.04	Prestations du centre d'entretien - BREP Léchère	2'600.00		2'600.00	
7201.3940.00	Imputation interne des intérêts	36'800.00		36'800.00	
7201.4240.00	Taxes de base		1'870'000.00		1'870'000.00
7201.4240.01	Taxes de consommation		2'300'000.00		2'300'000.00
7201.4240.03	Taxes spéciales		950'000.00		800'000.00
7201.4510.00	Prélèvement sur financement spécial		1'643'600.00		251'000.00
7201.4510.01	Prélèvement sur financement spécial - équilibre compte		207'300.00		
73	Gestion des déchets	3'064'550.00	3'014'000.00	2'968'850.00	2'900'000.00
730	Gestion des déchets	3'064'550.00	3'014'000.00	2'968'850.00	2'900'000.00
7301	Gestion des déchets	3'064'550.00	3'014'000.00	2'968'850.00	2'900'000.00
7301.3101.00	Achats de fournitures - Sacs	170'000.00		155'000.00	
7301.3101.90	Achats de fournitures - Ramassage	410'500.00		375'500.00	
7301.3120.90	Chauffage, eau, électricité	6'000.00		5'300.00	
7301.3130.90	Prestations de services de tiers - Ramassage	737'000.00		733'000.00	
7301.3130.91	Taxe d'élimination déchets	811'750.00		804'250.00	
7301.3134.92	Assurances	1'300.00		1'300.00	
7301.3181.00	Pertes sur débiteurs	20'000.00		20'000.00	
7301.3199.00	Charge de TVA (REDIP)	25'500.00		24'500.00	
7301.3636.00	Subventions	22'500.00			
7301.3910.90	Prestations du centre d'entretien	860'000.00		850'000.00	
7301.4240.00	Taxes de base		1'150'000.00		1'115'000.00
7301.4240.01	Taxes proportionnelles		1'300'000.00		1'300'000.00
7301.4240.02	Taxes d'équipements système collecte centralisée		200'000.00		200'000.00
7301.4250.90	Ventes - Valorisation des déchets		313'000.00		238'000.00
7301.4270.00	Amendes		5'000.00		5'000.00
7301.4634.00	Péréquation des frais de transport		46'000.00		42'000.00

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
74	Aménagements	43'800.00	5'000.00	44'800.00	5'000.00
741	Corrections de cours d'eau	43'800.00	5'000.00	44'800.00	5'000.00
7410	Corrections de cours d'eau	43'800.00	5'000.00	44'800.00	5'000.00
7410.3142.00	Entretien et rénovation	3'500.00		3'500.00	
7410.3612.00	Participation - Endiguement Trême	17'700.00		17'700.00	
7410.3612.01	Participation - Endiguement Sionge	2'600.00		2'600.00	
7410.3612.02	Participation - Endiguement Sarine			1'000.00	
7410.3910.00	Prestations du centre d'entretien	20'000.00		20'000.00	
7410.4631.00	Subventions cantonales		5'000.00		5'000.00
76	Lutte contre la pollution de l'environnement	403'900.00	307'000.00	559'500.00	405'500.00
769	Autre lutte contre la pollution de l'environnement	403'900.00	307'000.00	559'500.00	405'500.00
7690	Assainissement des décharges	164'500.00	136'000.00	343'500.00	234'500.00
7690.3132.00	Honoraires et prestations de services	137'000.00		335'000.00	
7690.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	27'500.00		8'500.00	
7690.4630.00	Subventions fédérales		66'800.00		134'000.00
7690.4631.00	Subventions cantonales		50'100.00		100'500.00
7690.4660.00	Amort. planifiés, subv. d'invest. - Confédération		10'770.00		
7690.4660.10	Amort. planifiés, subv. d'invest. - Canton		8'330.00		
7691	Energie	239'400.00	171'000.00	216'000.00	171'000.00
7691.3130.00	Cotisations	7'400.00		5'000.00	
7691.3132.00	Honoraires et prestations de services	61'000.00		40'000.00	
7691.3637.00	Subventions	171'000.00		171'000.00	
7691.4511.00	Prélèvement sur fonds		171'000.00		171'000.00

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
77	Protection de l'environnement, autres	192'250.00	38'000.00	182'400.00	38'000.00
771	Cimetières, crématoires	192'250.00	38'000.00	182'400.00	38'000.00
7710	Cimetières, crématoires	192'250.00	38'000.00	182'400.00	38'000.00
771000	Cimetière - Champ-Francey	114'650.00	20'000.00	114'700.00	20'000.00
771000.3120.00	Chauffage, eau, électricité	18'550.00		16'600.00	
771000.3134.00	Assurances	100.00		100.00	
771000.3144.00	Entretien et rénovation	16'000.00		16'000.00	
771000.3910.00	Prestations du centre d'entretien - Entretien	75'000.00		75'000.00	
771000.3910.01	Prestations du centre d'entretien - Ensevelissements	5'000.00		7'000.00	
771000.4120.00	Taxes d'entrée et concessions		20'000.00		20'000.00
771001	Cimetière - La Perreire	27'500.00	6'000.00	29'500.00	6'000.00
771001.3144.00	Entretien et rénovation	13'000.00		13'000.00	
771001.3910.00	Prestations du centre d'entretien - Entretien	12'500.00		12'500.00	
771001.3910.01	Prestations du centre d'entretien - Ensevelissements	2'000.00		4'000.00	
771001.4120.00	Taxes d'entrée et concessions		6'000.00		6'000.00
771010	Chapelle mortuaire - Rue des Chanoines	28'800.00	10'000.00	24'600.00	10'000.00
771010.3120.00	Chauffage, eau, électricité	9'400.00		5'700.00	
771010.3134.00	Assurances	700.00		700.00	
771010.3144.00	Entretien et rénovation	4'600.00		4'000.00	
771010.3910.00	Prestations du centre d'entretien - Entretien	2'500.00		2'500.00	
771010.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	11'600.00		11'700.00	
771010.4472.00	Taxes d'utilisation		10'000.00		10'000.00
771011	Chapelle mortuaire - Rue du Donjon	21'300.00	2'000.00	13'600.00	2'000.00
771011.3120.00	Chauffage, eau, électricité	4'400.00		2'700.00	
771011.3134.00	Assurances	500.00		500.00	
771011.3144.00	Entretien et rénovation	8'500.00		2'500.00	
771011.3910.00	Prestations du centre d'entretien - Entretien	2'000.00		2'000.00	
771011.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	5'900.00		5'900.00	
771011.4472.00	Taxes d'utilisation		2'000.00		2'000.00

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
79	Aménagement du territoire	574'100.00	70'000.00	606'300.00	70'000.00
790	Aménagement du territoire	574'100.00	70'000.00	606'300.00	70'000.00
7900	Aménagement du territoire (en général)	335'300.00	70'000.00	372'200.00	70'000.00
7900.3000.00	Jetons et frais - Commission aménagement	12'000.00		12'000.00	
7900.3109.00	Emoluments et fournitures diverses	43'200.00		43'200.00	
7900.3132.00	Honoraires et prestations de services	200'000.00		245'000.00	
7900.3132.01	Honoraires - Etude des circulations	25'000.00		30'000.00	
7900.3300.00	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	55'100.00		42'000.00	
7900.4260.00	Participations de tiers		70'000.00		70'000.00
7906	Groupement régional d'aménagement	238'800.00		234'100.00	
7906.3612.00	Participation - ARG	238'800.00		234'100.00	

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
8	ÉCONOMIE PUBLIQUE	1'247'000.00	207'000.00	2'195'100.00	1'154'100.00
82	Forêts	207'000.00	207'000.00	1'154'200.00	1'154'100.00
820	Forêts	207'000.00	207'000.00	1'154'200.00	1'154'100.00
8200	Forêts	207'000.00	207'000.00	1'154'200.00	1'154'100.00
8200.3090.00	Formation du personnel			4'700.00	
8200.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures			23'000.00	
8200.3101.01	Achats de fournitures - Plants reboisement			2'000.00	
8200.3101.02	Achats de fournitures - Plants à refacter			12'000.00	
8200.3111.00	Machines, appareils, véhicules, outils			15'000.00	
8200.3130.00	Cotisations			6'200.00	
8200.3130.01	Frais de débardage et bûcheronnage			319'000.00	
8200.3130.02	Frais de transport			2'500.00	
8200.3137.00	Charge de TVA (taux forfaitaire)			16'500.00	
8200.3141.00	Entretien et rénovation - Routes forestières			6'000.00	
8200.3151.00	Entretien - Matériel et équipements			2'000.00	
8200.3612.00	Participation - Chemins forestiers	50'400.00		41'700.00	
8200.3612.01	Participation - Corporation forestière Moléson	156'600.00			
8200.3702.00	Subventions redistribuées			44'000.00	
8200.3910.00	Prestations de l'équipe forestière			480'000.00	
8200.3910.01	Prestations du centre d'entretien - Routes			7'000.00	
8200.3910.02	Prestations du centre d'entretien - Matériel et machines			6'000.00	
8200.3910.03	Imputations int. frais d'utilisation - Véhicules			160'000.00	
8200.3920.01	Part à l'exploitation des locaux			6'600.00	
8200.4240.00	Prestations pour tiers				87'000.00
8200.4240.01	Tâches étatiques				79'700.00
8200.4250.00	Ventes de bois de service				460'400.00
8200.4250.01	Autres ventes de bois et divers				31'000.00
8200.4250.02	Ventes de bois d'industrie				72'500.00
8200.4250.03	Ventes de plants				14'000.00
8200.4511.00	Prélèvement sur fonds des forêts		207'000.00		168'000.00
8200.4630.00	Remboursement des droits sur les carburants				5'000.00
8200.4631.00	Subventions cantonales				192'500.00
8200.4701.00	Subventions à redistribuer				44'000.00

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
84	Tourisme	785'000.00		780'300.00	
840	Tourisme	785'000.00		780'300.00	
8406	Tourisme régional	785'000.00		780'300.00	
8406.3612.00	Participation - Gruyère Tourisme	431'600.00		384'600.00	
8406.3612.01	Participation - Société de Développement	5'000.00		42'000.00	
8406.3612.02	Participation - ARG - Fonds ordinaire d'investissement	338'400.00		338'700.00	
8406.3635.00	Subventions et aides	10'000.00		15'000.00	
85	Industrie, artisanat et commerce	255'000.00		260'600.00	
850	Industrie, artisanat et commerce	255'000.00		260'600.00	
8500	Industrie, artisanat et commerce	255'000.00		260'600.00	
8500.3635.00	Espace Gruyère, mandat de prestations	255'000.00		255'600.00	
8500.3635.01	Promotion de Bulle Cité des goûts et terroirs			5'000.00	

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
9	FINANCES ET IMPÔTS	4'018'650.00	89'782'600.00	4'377'800.00	86'133'800.00
91	Impôts	650'000.00	81'266'700.00	650'000.00	78'232'700.00
910	Impôts	650'000.00	81'266'700.00	650'000.00	78'232'700.00
9100	Impôts communaux ordinaires	650'000.00	64'821'700.00	650'000.00	62'692'700.00
9100.3181.00	Pertes sur débiteurs-impôts	650'000.00		650'000.00	
9100.4000.00	Impôts sur le revenu (personnes physiques) - Année fiscale		44'500'000.00		43'350'000.00
9100.4000.10	Impôts sur le revenu (personnes physiques) - Années précéd.		2'600'000.00		3'150'000.00
9100.4000.60	Imputation forfait. d'impôt, revenu des personnes physiques		-60'000.00		-60'000.00
9100.4000.80	Impôts sur le revenu, personnes physiques - Remise d'impôt		-10'000.00		-5'000.00
9100.4001.00	Impôts sur la fortune (personnes physiques) - Année fiscale		4'400'000.00		4'050'000.00
9100.4001.10	Impôts sur la fortune (personnes physiques) - Années précéd.		320'000.00		320'000.00
9100.4002.00	Impôt à la source		3'800'000.00		3'800'000.00
9100.4010.00	Impôt sur le bénéfice (personnes morales) - Année fiscale		4'750'000.00		4'000'000.00
9100.4010.10	Impôt sur le bénéfice (personnes morales) - Années précéd.		1'200'000.00		1'500'000.00
9100.4011.00	Impôt sur le capital (personnes morales) - Année fiscale		1'700'000.00		750'000.00
9100.4011.10	Impôt sur le capital (personnes morales) - Années précéd.		800'000.00		120'000.00
9100.4029.00	Remboursements - ADB		140'000.00		140'000.00
9100.4611.00	Dédommagements canton - Réforme fiscale - Comp. de base		681'700.00		1'577'700.00
9101	Impôts communaux spéciaux		16'445'000.00		15'540'000.00
9101.4000.30	Impôt sur les prestations en capital		700'000.00		800'000.00
9101.4021.00	Contribution immobilière - Année fiscale		8'700'000.00		8'300'000.00
9101.4021.10	Contribution immobilière - Années précédentes		400'000.00		300'000.00
9101.4022.00	Impôt sur les gains immobiliers et les plus-values		1'900'000.00		1'900'000.00
9101.4023.00	Impôt sur les mutations		4'500'000.00		4'000'000.00
9101.4024.00	Impôt sur les successions et donations		150'000.00		150'000.00
9101.4033.00	Impôts sur les chiens		95'000.00		90'000.00
93	Péréquation financière intercommunale	740'200.00	1'339'300.00	1'407'400.00	1'336'000.00
930	Péréquation financière intercommunale	740'200.00	1'339'300.00	1'407'400.00	1'336'000.00
9300	Péréquation financière intercommunale	740'200.00	1'339'300.00	1'407'400.00	1'336'000.00
9300.3622.00	Contribution à la péréquation des ressources	740'200.00		1'407'400.00	
9300.4621.00	Attribution de la péréquation des besoins		1'339'300.00		1'336'000.00

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
95	Parts aux recettes, autres	40'000.00	1'600'000.00	38'300.00	1'530'000.00
950	Parts aux recettes sans affectation, autres	40'000.00	1'600'000.00	38'300.00	1'530'000.00
9500	Parts aux recettes sans affectation, autres	40'000.00	1'600'000.00	38'300.00	1'530'000.00
9500.3130.00	Provision d'encaissement pour impôt sur véhicules à moteur	40'000.00		38'300.00	
9500.4601.00	Parts au revenu des impôts cantonaux - Véhicules		1'600'000.00		1'530'000.00
96	Administration de la fortune et de la dette	2'588'450.00	2'498'600.00	2'282'100.00	2'612'800.00
961	Intérêts	1'798'200.00	1'428'500.00	1'470'100.00	1'490'700.00
9610	Intérêts	1'798'200.00	1'428'500.00	1'470'100.00	1'490'700.00
9610.3400.00	Intérêts comptes courants	250'000.00		7'000.00	
9610.3401.12	Intérêts emprunts 2012	171'000.00		199'500.00	
9610.3401.13	Intérêts emprunts 2013	446'300.00		449'000.00	
9610.3401.14	Intérêts emprunts 2014	35'400.00		35'400.00	
9610.3401.15	Intérêts emprunts 2015	43'000.00		43'000.00	
9610.3401.16	Intérêts emprunts 2016	114'000.00		117'900.00	
9610.3401.17	Intérêts emprunts 2017	78'800.00		78'800.00	
9610.3401.18	Intérêts emprunts 2018	48'500.00		48'500.00	
9610.3401.19	Intérêts emprunts 2019	28'500.00		28'500.00	
9610.3401.20	Intérêts emprunts 2020	26'500.00		26'500.00	
9610.3401.21	Intérêts emprunts 2021	107'300.00		107'300.00	
9610.3401.22	Intérêts emprunts 2022	120'000.00		120'000.00	
9610.3401.23	Intérêts emprunts 2023	120'000.00			
9610.3409.00	Autres intérêts passifs - Fonds divers	8'900.00		8'700.00	
9610.3499.00	Autres charges financières - Int. rémunératoires s/ impôts	200'000.00		200'000.00	
9610.4401.00	Intérêts sur créances et comptes courants		10'000.00		40'000.00
9610.4401.01	Intérêts sur poursuites et impôts		300'000.00		320'000.00
9610.4402.00	Intérêts des prêts et placements		201'000.00		201'000.00
9610.4402.01	Intérêt crédit LIM Espace Gruyère		5'000.00		5'600.00
9610.4463.00	Dividende Gruyère Energie SA		458'000.00		458'000.00
9610.4940.00	Imputation interne des intérêts		454'500.00		466'100.00

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
963	Immeubles du patrimoine financier	790'250.00	1'070'100.00	812'000.00	1'122'100.00
9630	Immeubles du patrimoine financier	790'250.00	1'070'100.00	812'000.00	1'122'100.00
963000	Bâtiments divers	267'400.00	204'800.00	277'400.00	206'900.00
963000.3132.00	Honoraires - Etudes	20'000.00		25'000.00	
963000.3431.40	Entretien et rénovation - immeubles divers	103'000.00		108'000.00	
963000.3439.00	Taxes eau/épuration sur terrains communaux	129'700.00		129'700.00	
963000.3439.01	Assurances et taxes	2'700.00		2'700.00	
963000.3910.00	Prestations du centre d'entretien	3'000.00		3'000.00	
963000.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	9'000.00		9'000.00	
963000.4430.00	Droits de superficie		179'900.00		179'900.00
963000.4430.01	Loyers encaissés - Lots communaux		24'900.00		27'000.00
963010	Magasin Maison Bourgeoiale	5'500.00	26'400.00	10'500.00	26'400.00
963010.3431.40	Entretien et rénovation	5'000.00		10'000.00	
963010.3910.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00	
963010.4430.00	Loyers encaissés		25'200.00		25'200.00
963010.4439.00	Récupération de charges		1'200.00		1'200.00
963011	Bâtiment rue du Marché 28 Bulle	127'350.00	330'900.00	141'100.00	330'900.00
963011.3431.40	Entretien et rénovation	5'000.00		18'500.00	
963011.3431.41	Services de surveillance	6'200.00		6'200.00	
963011.3439.00	Chauffage, eau, électricité	20'350.00		19'700.00	
963011.3439.01	Assurances	4'500.00		4'500.00	
963011.3910.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00	
963011.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	76'100.00		76'100.00	
963011.3940.00	Imputation interne des intérêts	14'700.00		15'600.00	
963011.4430.00	Loyers encaissés		257'500.00		257'500.00
963011.4439.00	Récupération de charges		73'400.00		73'400.00
963012	Institut Sainte-Croix Bulle	209'600.00	206'000.00	204'400.00	206'000.00
963012.3431.40	Entretien et rénovation	39'900.00		36'700.00	
963012.3439.00	Chauffage, eau, électricité	48'100.00		46'100.00	
963012.3439.01	Assurances	7'600.00		7'600.00	
963012.3910.00	Prestations du centre d'entretien	4'000.00		4'000.00	
963012.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	5'400.00		5'400.00	
963012.3940.00	Imputation interne des intérêts	104'600.00		104'600.00	
963012.4430.00	Loyers encaissés		174'000.00		174'000.00
963012.4439.00	Récupération de charges		32'000.00		32'000.00
963013	Bâtiment anciennement Setam Bulle	41'200.00	76'800.00	44'500.00	70'000.00
963013.3431.40	Entretien et rénovation	9'300.00		13'300.00	
963013.3439.00	Chauffage, eau, électricité	9'000.00		8'300.00	
963013.3439.01	Assurances	100.00		100.00	
963013.3910.00	Prestations du centre d'entretien	3'500.00		3'500.00	
963013.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	19'300.00		19'300.00	
963013.4430.00	Loyers encaissés		76'800.00		70'000.00

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
963014	Ferme de la Tioleire Bulle	3'000.00	9'700.00	3'000.00	9'100.00
963014.3431.40	Entretien et rénovation	1'000.00		1'000.00	
963014.3439.01	Assurances	500.00		500.00	
963014.3910.00	Prestations du centre d'entretien	1'500.00		1'500.00	
963014.4430.00	Loyers encaissés		9'100.00		9'100.00
963014.4439.00	Récupération de charges		600.00		
963015	Domaine du Terraillet Bulle		700.00	2'000.00	12'200.00
963015.3431.40	Entretien et rénovation			500.00	
963015.3439.00	Assurances			500.00	
963015.3910.00	Prestations du centre d'entretien			1'000.00	
963015.4430.00	Loyers encaissés		700.00		12'200.00
963016	Bâtiment Rte de Morlon 41 Bulle	37'100.00	43'800.00	31'100.00	47'000.00
963016.3431.40	Entretien et rénovation	7'500.00		3'000.00	
963016.3439.00	Chauffage, eau, électricité	4'900.00		3'400.00	
963016.3439.01	Assurances	1'000.00		1'000.00	
963016.3940.00	Imputation interne des intérêts	23'700.00		23'700.00	
963016.4920.00	Imputations internes pour fermages, loyers, frais d'utilisat		43'800.00		47'000.00
963017	Jardins potagers Bulle	10'000.00	3'600.00	9'000.00	3'600.00
963017.3431.00	Entretien et rénovation	7'500.00		7'500.00	
963017.3910.00	Prestations du centre d'entretien	2'500.00		1'500.00	
963017.4430.00	Loyers encaissés		3'600.00		3'600.00
963030	Hôtel de Ville de la Tour-de-Trême	19'100.00	4'000.00	18'600.00	47'600.00
963030.3431.40	Entretien et rénovation	8'000.00		8'000.00	
963030.3439.00	Chauffage, eau, électricité	3'000.00		2'500.00	
963030.3439.01	Assurances	4'600.00		4'600.00	
963030.3910.00	Prestations du centre d'entretien	3'500.00		3'500.00	
963030.4430.00	Loyers encaissés		4'000.00		47'600.00
963031	Rural route de l'Intyamon 100 et 102 LTT	12'700.00	9'600.00	11'500.00	9'600.00
963031.3431.40	Entretien et rénovation	3'500.00		3'500.00	
963031.3431.41	Frais de gérance	1'300.00		1'300.00	
963031.3439.00	Chauffage, eau, électricité	4'900.00		3'700.00	
963031.3439.01	Assurances	2'000.00		2'000.00	
963031.3910.00	Prestations du centre d'entretien	1'000.00		1'000.00	
963031.4430.00	Loyers encaissés		9'600.00		9'600.00
963032	Salles, Route de la Ronclina 4 LTT	18'100.00	4'000.00	19'400.00	3'000.00
963032.3431.40	Entretien et rénovation	2'000.00		2'000.00	
963032.3439.00	Chauffage, eau, électricité	10'000.00		10'000.00	
963032.3439.01	Assurances	2'400.00		2'400.00	
963032.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	3'700.00		5'000.00	
963032.4430.00	Loyers encaissés		3'000.00		3'000.00
963032.4439.00	Récupération de charges		1'000.00		

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
963050	Chalet du Rio Berthoud	4'900.00	3'000.00	4'900.00	3'000.00
963050.3431.40	Entretien et rénovation	2'500.00		2'500.00	
963050.3439.00	Assurances	400.00		400.00	
963050.3910.00	Prestations du centre d'entretien	2'000.00		2'000.00	
963050.4430.00	Loyers encaissés		3'000.00		3'000.00
963051	Chalet de la Grande Citard	10'300.00	4'300.00	6'600.00	4'300.00
963051.3431.40	Entretien et rénovation	6'300.00		2'500.00	
963051.3439.00	Assurances	1'600.00		1'600.00	
963051.3910.00	Prestations du centre d'entretien	1'000.00		1'000.00	
963051.3911.00	Prestations du centre de conciergerie	1'400.00		1'500.00	
963051.4430.00	Loyers encaissés		4'300.00		4'300.00
963052	Chalet de la Petite Citard	8'100.00	2'600.00	8'100.00	2'600.00
963052.3431.40	Entretien et rénovation	2'500.00		2'500.00	
963052.3439.00	Assurances	600.00		600.00	
963052.3910.00	Prestations du centre d'entretien	5'000.00		5'000.00	
963052.4430.00	Loyers encaissés		2'600.00		2'600.00
963053	Chalet "Gros-Fours"	1'500.00	5'100.00	1'500.00	5'100.00
963053.3431.40	Entretien et rénovation	500.00		500.00	
963053.3439.00	Assurances	500.00		500.00	
963053.3910.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00	
963053.4430.00	Loyers encaissés		5'100.00		5'100.00
963054	Chalet "Ou Chimbo"	1'300.00	400.00	1'300.00	400.00
963054.3431.40	Entretien et rénovation	500.00		500.00	
963054.3439.00	Assurances	300.00		300.00	
963054.3910.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00	
963054.4430.00	Loyers encaissés		400.00		400.00
963055	Chalet "Fours Calabrais"	2'800.00	1'700.00	6'800.00	1'700.00
963055.3431.40	Entretien et rénovation	500.00		4'500.00	
963055.3439.00	Assurances	300.00		300.00	
963055.3910.00	Prestations du centre d'entretien	2'000.00		2'000.00	
963055.4430.00	Loyers encaissés		1'700.00		1'700.00
963056	Chalet "Lo Piano"	1'300.00	2'300.00	1'300.00	2'300.00
963056.3431.40	Entretien et rénovation	500.00		500.00	
963056.3439.00	Assurances	300.00		300.00	
963056.3910.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00	
963056.4430.00	Loyers encaissés		2'300.00		2'300.00
963057	Chalet "Maulatre d'Amont"	1'300.00	1'000.00	1'300.00	1'000.00
963057.3431.40	Entretien et rénovation	500.00		500.00	
963057.3439.00	Assurances	300.00		300.00	
963057.3910.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00	
963057.4430.00	Loyers encaissés		1'000.00		1'000.00

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
963058	Chalets "Les Villius"	2'000.00	3'400.00	2'000.00	3'400.00
963058.3431.40	Entretien et rénovation	1'000.00		1'000.00	
963058.3439.00	Assurances	500.00		500.00	
963058.3910.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00	
963058.4430.00	Loyers encaissés		3'400.00		3'400.00
963059	Cabane forestière de Sautaux	1'600.00		1'600.00	
963059.3431.40	Entretien et rénovation	1'000.00		1'000.00	
963059.3439.00	Assurances	100.00		100.00	
963059.3910.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00	
963070	Usine de Charmey	4'100.00	126'000.00	4'100.00	126'000.00
963070.3431.40	Entretien et rénovation	500.00		500.00	
963070.3439.00	Assurances	3'600.00		3'600.00	
963070.4430.00	Loyers encaissés		126'000.00		126'000.00
97	Redistributions		10'000.00		10'000.00
971	Redistributions - Taxe CO2		10'000.00		10'000.00
9710	Redistributions - Taxe CO2		10'000.00		10'000.00
9710.4699.00	Redistributions - Taxe CO2		10'000.00		10'000.00
99	Postes non ventilables		3'068'000.00		2'412'300.00
990	Postes non ventilables		3'068'000.00		2'412'300.00
9900	Postes non ventilables		3'068'000.00		2'412'300.00
9900.4830.00	Produits extraordinaires				1'400'000.00
9900.4895.00	Prélèvement sur la réserve de réévaluation du PA		3'068'000.00		1'012'300.00

Compte	COMPTE DE RESULTATS	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
	<u>RECAPITULATION</u>				
0	ADMINISTRATION GÉNÉRALE	14'077'650.00	3'390'400.00	12'948'200.00	3'119'500.00
	<i>Résultat net</i>		<i>10'687'250.00</i>		<i>9'828'700.00</i>
1	ORDRE ET SÉCURITÉ PUBLICS, DÉFENSE	6'635'550.00	4'757'500.00	7'375'050.00	5'575'250.00
	<i>Résultat net</i>		<i>1'878'050.00</i>		<i>1'799'800.00</i>
2	FORMATION	38'313'000.00	5'145'700.00	36'207'400.00	4'784'000.00
	<i>Résultat net</i>		<i>33'167'300.00</i>		<i>31'423'400.00</i>
3	CULTURE, SPORT ET LOISIRS	9'581'600.00	1'453'300.00	8'878'900.00	1'217'900.00
	<i>Résultat net</i>		<i>8'128'300.00</i>		<i>7'661'000.00</i>
4	SANTÉ	30'799'500.00	18'520'600.00	29'832'200.00	18'525'400.00
	<i>Résultat net</i>		<i>12'278'900.00</i>		<i>11'306'800.00</i>
5	PRÉVOYANCE SOCIALE	13'746'000.00	150'000.00	13'001'800.00	94'700.00
	<i>Résultat net</i>		<i>13'596'000.00</i>		<i>12'907'100.00</i>
6	TRAFIC ET TÉLÉCOMMUNICATIONS	15'797'350.00	8'259'800.00	15'289'150.00	8'200'600.00
	<i>Résultat net</i>		<i>7'537'550.00</i>		<i>7'088'550.00</i>
7	PROTEC.ENVIRONNEMENT ET AMÉNAG.TERRITOIRE	14'145'350.00	13'138'600.00	11'656'550.00	10'556'500.00
	<i>Résultat net</i>		<i>1'006'750.00</i>		<i>1'100'050.00</i>
8	ÉCONOMIE PUBLIQUE	1'247'000.00	207'000.00	2'195'100.00	1'154'100.00
	<i>Résultat net</i>		<i>1'040'000.00</i>		<i>1'041'000.00</i>
9	FINANCES ET IMPÔTS	4'018'650.00	89'782'600.00	4'377'800.00	86'133'800.00
	<i>Résultat net</i>	<i>85'763'950.00</i>		<i>81'756'000.00</i>	
	TOTALISATION	148'361'650.00	144'805'500.00	141'762'150.00	139'361'750.00
	Résultat		3'556'150.00		2'400'400.00

Nature	COMPTE DE RESULTATS A 3 NIVEAUX	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
	CHARGES D'EXPLOITATION	137'179'900.00		130'627'450.00	
30	Charges de personnel	39'487'500.00		39'230'000.00	
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	17'914'900.00		18'437'550.00	
33	Amortissement du patrimoine administratif	7'354'000.00		8'135'800.00	
35	Attributions aux fonds et financements spéciaux	4'465'300.00		579'150.00	
36	Charges de transferts	67'958'200.00		64'200'950.00	
37	Subventions redistribuées			44'000.00	
	REVENUS D'EXPLOITATION		129'786'400.00		124'978'650.00
40	Revenus fiscaux		80'585'000.00		76'655'000.00
41	Patentes et concessions		39'500.00		41'400.00
42	Taxes et redevances		22'823'300.00		23'133'500.00
43	Revenus divers		100'000.00		100'000.00
45	Prélèvements sur fonds et financements spéciaux		3'836'300.00		788'700.00
46	Revenus de transferts		22'402'300.00		24'216'050.00
47	Subventions à redistribuer				44'000.00
	RESULTAT PROVENANT DES ACTIVITES D'EXPLOITATION		7'393'500.00		5'648'800.00
34	Charges financières	2'281'150.00		1'967'500.00	
44	Revenus financiers		3'050'500.00		2'803'600.00
	RESULTAT PROVENANT DES FINANCEMENTS	769'350.00		836'100.00	
	RESULTAT OPERATIONNEL		6'624'150.00		4'812'700.00
38	Charges extraordinaires				
48	Revenus extraordinaires		3'068'000.00		2'412'300.00
	RESULTAT EXTRAORDINAIRE	3'068'000.00		2'412'300.00	
	RESULTAT TOTAL DU COMPTE DE RESULTATS		3'556'150.00		2'400'400.00

INVESTISSEMENTS

Compte	INVESTISSEMENTS	Budget 2023	
		Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION GÉNÉRALE	2'305'000.00	600'000.00
02	Services généraux	2'305'000.00	600'000.00
022	Services généraux, autres	305'000.00	
0220	Administration générale	305'000.00	
0220.5040.00	Crédit d'étude - analyse du patrimoine bâti	305'000.00	
029	Immeubles administratifs	2'000'000.00	600'000.00
0290	Immeubles administratifs	2'000'000.00	600'000.00
029010	Hôtel de Ville Grand-Rue 7	1'000'000.00	
029010.5040.00	Rénovation et assainissement énergétique	1'000'000.00	
029030	Bâtiment administratif - Château d'En-Bas 33	1'000'000.00	600'000.00
029030.5040.00	Transformation et agrandissement du bâtiment	1'000'000.00	
029030.6310.00	Subvention cantonale + ECAB		600'000.00

Compte	INVESTISSEMENTS	Budget 2023	
		Charges	Revenus
1	ORDRE ET SÉCURITÉ PUBLICS, DÉFENSE	1'550'000.00	790'000.00
16	Défense	1'550'000.00	790'000.00
162	Défense civile	1'550'000.00	790'000.00
1620	Protection civile (en général)	1'550'000.00	790'000.00
1620.5040.00	Travaux de modernisation de l'abri PC du Cabalet	1'550'000.00	
1620.6300.00	Subvention fédérale - PC du Cabalet		790'000.00

Compte	INVESTISSEMENTS	Budget 2023	
		Charges	Revenus
2	FORMATION	4'152'000.00	
21	Scolarité obligatoire	4'152'000.00	
217	Bâtiments scolaires	3'843'000.00	
2170	Bâtiments scolaires	3'843'000.00	
217000	Bâtiments scolaires - Divers	2'125'000.00	
217000.5040.00	Ecoles Léchère et LTT - aménag. 2 terrains de sport	425'000.00	
217000.5040.01	Locaux AES LTT - Réaffectation Perreire 3	1'000'000.00	
217000.5040.02	Nouvelle école primaire Ouest, concours et étude	700'000.00	
217001	Bâtiments Condémine - Hêtre et Chêne	200'000.00	
217001.5040.00	Travaux de rénovation	200'000.00	
217002	Bâtiments Condémine - Tilleul et halles de sport	1'130'000.00	
217002.5040.00	Travaux de rénovation	1'130'000.00	
217010	Bâtiments LTT - Tournesol	230'000.00	
217010.5040.00	Travaux de rénovation	230'000.00	
217020	Bâtiments La Léchère	158'000.00	
217020.5040.00	Travaux de rénovation	158'000.00	
218	Accueil de jour	56'000.00	
2180	Structures d'accueil extrascolaire	56'000.00	
2180.5060.00	Informatique - logiciel de gestion AES	56'000.00	
219	Scolarité obligatoire	253'000.00	
2196	Cercle scolaire Bulle-Morlon	253'000.00	
2196.5060.02	Renouvellement équipement informatique enseignants	253'000.00	

Compte	INVESTISSEMENTS	Budget 2023	
		Charges	Revenus
3	CULTURE, SPORT ET LOISIRS	5'251'000.00	320'000.00
31	Héritage culturel	4'371'000.00	
311	Musée gruérien et bibliothèque publique	4'371'000.00	
3110	Musée gruérien et bibliothèque publique	4'371'000.00	
3110.5040.02	Etude agrandissement du musée	371'000.00	
3110.5040.03	Agrandissement du musée	4'000'000.00	
32	Culture, autres	585'000.00	
329	Culture	585'000.00	
3290	Culture locale et régionale	585'000.00	
3290.5040.00	Réaffectation ancien abri PC LTT en locaux de répétitions	585'000.00	
34	Sport et loisirs	295'000.00	320'000.00
341	Sport	295'000.00	320'000.00
3411	Sport - Installations (stades, tennis, baseball, etc.)	295'000.00	320'000.00
3411.5030.01	Concours rénovation stade de Bouleyres	295'000.00	
3411.6310.00	Subvention cantonale - zone sportive Bouleyres		320'000.00

Compte	INVESTISSEMENTS	Budget 2023	
		Charges	Revenus
4	SANTÉ	493'000.00	
41	Hôpitaux, établissements médico-sociaux	493'000.00	
412	Établissements médico-sociaux et foyers pour personnes âgées	493'000.00	
4120	Foyers pour personnes âgées - Ville de Bulle	493'000.00	
4120.5060.23	Foyers - investissements divers (2023)	493'000.00	

Compte	INVESTISSEMENTS	Budget 2023	
		Charges	Revenus
6	TRAFIC ET TÉLÉCOMMUNICATIONS	15'153'000.00	8'560'000.00
61	Circulation routière	15'153'000.00	8'560'000.00
615	Routes communales	15'153'000.00	8'560'000.00
6150	Centre d'entretien	430'000.00	
6150.5060.23	Remplacement véhicules Centre d'entretien (2023)	430'000.00	
6151	Routes communales	13'914'000.00	7'860'000.00
6151.5010.2	Crédit d'étude - mesures PA3 et avants-projets vision 2030	335'000.00	
6151.5010.62	Rte de l'Intyamon, tronçon Sud, réaménagement	100'000.00	
6151.5010.72	Rue des Agges : réaménagement	400'000.00	
6151.5010.73	Rte de Riaz/Rue du Château-d'En-Bas : réaménag.	695'000.00	
6151.5010.74	Rte de la Pâla/Rue de Vevey (Arsenal) : réaménag.	1'733'000.00	
6151.5010.77	Trottoir Pâla 30-44	166'000.00	
6151.5010.78	Rénovation pont sur la Trême, Rue du Vieux-Pont	10'000.00	
6151.5010.79	Secteur de la gare - réaménagement	1'850'000.00	
6151.5010.80	Aménag. mobilité douce Buissons-Parqueterie-Vevey	2'060'000.00	
6151.5010.82	Réaménagement de la Rue de Vevey	3'500'000.00	
6151.5010.83	Réaménagement du quartier de Jéricho	300'000.00	
6151.5010.84	Crédit d'étude - stratégie de biodiversité en ville	210'000.00	
6151.5010.85	Crédit d'étude PA4	325'000.00	
6151.5010.86	Rue de l'Ancien-Comté, secteur sud	1'430'000.00	
6151.5010.87	Rues J.-Reichlen et Trois-Trèfles - arbres d'avenue	800'000.00	
6151.6110.00	Participations de tiers - trottoir Pâla 30-44		85'000.00
6151.6110.01	Participation de tiers - Jéricho		205'000.00
6151.6300.00	Subventions fédérales		7'570'000.00
6155	Places de stationnement	550'000.00	700'000.00
6155.5030.00	Aménagement vélostation gare	100'000.00	
6155.5060.00	Renouvellement horodateurs et système de contrôle	450'000.00	
6155.6300.02	Subvention fédérale - Gare vélostations et stationnements		700'000.00
6157	Bâtiment édilitaire de Palud	204'000.00	
6157.5040.00	Centre d'entretien - Assainissement énergétique bâtiment	204'000.00	
6158	Bâtiment édilitaire du Levant et rue des Bouleaux 4	55'000.00	
6158.5040.00	Réaffectation locaux - club de pétanque	55'000.00	

Compte	INVESTISSEMENTS	Budget 2023	
		Charges	Revenus
7	PROTEC.ENVIRONNEMENT ET AMÉNAG.TERRITOIRE	6'213'000.00	1'070'000.00
71	Approvisionnement en eau	1'543'000.00	270'000.00
710	Approvisionnement en eau	1'543'000.00	270'000.00
7101	Approvisionnement en eau	1'543'000.00	270'000.00
7101.5031.23	Réseau d'eau potable - rénovations 2023	1'543'000.00	
7101.6370.00	Taxes de raccordement		270'000.00
72	Traitement des eaux usées	3'631'000.00	800'000.00
720	Traitement des eaux usées	3'631'000.00	800'000.00
7201	Traitement des eaux usées	3'631'000.00	800'000.00
7201.5032.71	Assainissement La Perrausa	320'000.00	
7201.5032.72	Rue des Agges : collecteurs	120'000.00	
7201.5032.79	Secteur de la gare : collecteurs	471'000.00	
7201.5032.82	Réaménagement de la Rue de Vevey	1'700'000.00	
7201.5032.83	Réaménagement du quartier de Jéricho	970'000.00	
7201.5032.85	PA4 - assainissement collecteurs	50'000.00	
7201.6370.00	Taxes de raccordement		800'000.00
79	Aménagement du territoire	1'039'000.00	
790	Aménagement du territoire	1'039'000.00	
7900	Aménagement du territoire (en général)	1'039'000.00	
7900.5010.03	MEP ZAV - Rue de la Sionge	200'000.00	
7900.5010.05	Planchy Sud - MZ + PAD + étude densification	100'000.00	
7900.5010.06	MEP Centre ville	300'000.00	
7900.5010.1	Crédit d'étude réaménagement rues Léchère-Toula-Sionge	29'000.00	
7900.5010.2	PAD cadres	160'000.00	
7900.5290.00	Révision générale du PAL	250'000.00	

Compte	INVESTISSEMENTS	Budget 2023	
		Charges	Revenus
9	FINANCES ET IMPÔTS	9'640'000.00	
96	Administration de la fortune et de la dette	9'640'000.00	
963	Immeubles du patrimoine financier	9'640'000.00	
9630	Immeubles du patrimoine financier	9'640'000.00	
963000	<i>Bâtiments divers</i>	8'140'000.00	
963000.5000.00	Equipement ZI Prila	8'140'000.00	
963030	<i>Hôtel de Ville de la Tour-de-Trême</i>	1'500'000.00	
963030.5040.00	Cuisine et sanitaires - Rénovation	1'500'000.00	

Compte	INVESTISSEMENTS	Budget 2023	
		Charges	Revenus
	<u>RECAPITULATION</u>		
0	ADMINISTRATION GÉNÉRALE	2'305'000.00	600'000.00
1	ORDRE ET SÉCURITÉ PUBLICS, DÉFENSE	1'550'000.00	790'000.00
2	FORMATION	4'152'000.00	
3	CULTURE, SPORT ET LOISIRS	5'251'000.00	320'000.00
4	SANTÉ	493'000.00	
6	TRAFIC ET TÉLÉCOMMUNICATIONS	15'153'000.00	8'560'000.00
7	PROTEC.ENVIRONNEMENT ET AMÉNAG.TERRITOIRE	6'213'000.00	1'070'000.00
9	FINANCES ET IMPÔTS	9'640'000.00	
	TOTALISATION	44'757'000.00	11'340'000.00
	Résultat		33'417'000.00

*CLASSIFICATION
PAR NATURES*

Compte	NATURES	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	CHARGES	148'361'650.00		141'762'150.00	
30	Charges de personnel	39'487'500.00		39'230'000.00	
300	Autorités et commissions	734'700.00		719'200.00	
3000	Jetons et frais	734'700.00		719'200.00	
301	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	30'698'800.00		31'079'700.00	
3010	Traitement du personnel	30'698'800.00		31'079'700.00	
304	Allocations	522'800.00		522'300.00	
3040	Allocations pour enfants et allocations de formation	522'800.00		522'300.00	
305	Cotisations patronales	6'746'500.00		6'567'700.00	
3050	Cotisations patronales - AVS, AI, APG, AC, frais administrat	2'048'800.00		1'974'500.00	
3052	Cotisations patronales - Caisse de pension	3'260'700.00		3'170'100.00	
3053	Cotisations patronales - Assurances-accidents	325'900.00		339'200.00	
3054	Cotisations patronales - Allocations familiales	826'400.00		810'700.00	
3055	Cotisations patronales - IJ maladies	284'700.00		273'200.00	
306	Prestations de l'employeur	464'000.00		11'600.00	
3060	Allocations versées aux retraités	11'600.00		11'600.00	
3064	Rentes transitoires (pont pré-AVS)	452'400.00			
309	Autres charges de personnel	320'700.00		329'500.00	
3090	Formation du personnel	265'400.00		282'200.00	
3091	Recrutement du personnel	20'000.00		20'000.00	
3099	Autres charges de personnel	35'300.00		27'300.00	
31	Charges de biens/services et autres charges d'exploitation	17'914'900.00		18'437'550.00	
310	Charges de matériel et de marchandises	4'079'050.00		3'944'900.00	
3100	Matériel de bureau	247'000.00		259'100.00	
3101	Matériel d'exploitation, fournitures	1'563'700.00		1'530'000.00	
3102	Imprimés, publications	168'700.00		168'900.00	
3103	Littérature spécialisée, magazines	89'950.00		86'900.00	
3104	Matériel didactique	36'900.00		36'800.00	
3105	Denrées alimentaires	1'597'100.00		1'469'000.00	
3106	Matériel médical	169'500.00		177'500.00	
3109	Autres charges de matériel et de marchandises	206'200.00		216'700.00	
311	Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	561'200.00		732'700.00	
3110	Meubles et appareils de bureau	61'000.00		79'000.00	
3111	Machines, appareils, véhicules, outils	215'000.00		348'150.00	
3112	Vêtements de travail, linge	60'000.00		85'650.00	

Compte	NATURES	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
3113	Matériel informatique	119'100.00		151'900.00	
3118	Licences et logiciels	106'100.00		68'000.00	
312	Alimentation et élimination bien-fonds PA	2'336'150.00		2'087'200.00	
3120	Chauffage, eau, électricité	2'336'150.00		2'087'200.00	
313	Prestations de service et honoraires	5'418'350.00		5'935'200.00	
3130	Prestations de services de tiers	4'256'500.00		4'473'100.00	
3132	Honoraires conseillers externes	744'500.00		966'000.00	
3134	Assurances	243'300.00		250'900.00	
3136	Visites médicales	24'000.00		24'000.00	
3137	Impôts et taxes	150'050.00		180'450.00	
3138	Cours, examens et conseils			40'750.00	
314	Gros entretien et entretien courant	2'371'600.00		2'510'000.00	
3140	Entretien des terrains	401'100.00		292'400.00	
3141	Entretien des routes	654'700.00		673'800.00	
3142	Entretien des cours d'eau	3'500.00		3'500.00	
3143	Entretien d'autres ouvrages de génie civil	233'400.00		303'400.00	
3144	Entretien des bâtiments et immeubles	1'056'900.00		1'226'400.00	
3149	Entretien d'autres immobilisations corporelles	22'000.00		10'500.00	
315	Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	1'217'200.00		1'291'700.00	
3150	Entretien - Mobilier et matériel	8'200.00		8'200.00	
3151	Entretien de machines, véhicules et outils	350'600.00		519'300.00	
3153	Entretien - Informatique	360'400.00		346'600.00	
3158	Maintenance du cadastre	461'000.00		382'600.00	
3159	Entretien et conservation - Ouvrages	37'000.00		35'000.00	
316	Loyers, leasing, baux à ferme, taxes d'utilisation	230'450.00		202'950.00	
3160	Loyers	96'200.00		92'400.00	
3161	Loyers - Frais d'utilisation	86'800.00		68'000.00	
3162	Mensualités de leasing opérationnel	47'450.00		42'550.00	
317	Dédommagements	791'500.00		799'500.00	
3170	Frais de déplacement et autres frais	353'700.00		381'200.00	
3171	Camps et manifestations scolaires	437'800.00		418'300.00	
318	Réévaluations sur créances	749'000.00		749'000.00	
3181	Pertes sur débiteurs	749'000.00		749'000.00	
319	Diverses charges d'exploitation	160'400.00		184'400.00	
3199	Autres charges d'exploitation	160'400.00		184'400.00	

Compte	NATURES	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
33	Amortissement du patrimoine administratif	7'354'000.00		8'135'800.00	
330	Amortissements immobilisations corporelles PA	7'354'000.00		8'135'800.00	
3300	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	7'354'000.00		8'135'800.00	
34	Charges financières	2'281'150.00		1'967'500.00	
340	Charges d'intérêts	1'601'800.00		1'273'700.00	
3400	Intérêts passifs des engagements courants	253'600.00		10'600.00	
3401	Intérêts passifs des engagements financiers	1'339'300.00		1'254'400.00	
3409	Autres intérêts passifs	8'900.00		8'700.00	
343	Charges pour bien-fonds PF	479'350.00		493'800.00	
3431	Entretien courant, biens-fonds PF	215'500.00		236'000.00	
3439	Autres charges des biens-fonds PF	263'850.00		257'800.00	
349	Diverses charges financières	200'000.00		200'000.00	
3499	Autres charges financières	200'000.00		200'000.00	
35	Attributions aux fonds et financements spéciaux	4'465'300.00		579'150.00	
351	Attributions aux fonds et FS comme capital propre	4'465'300.00		579'150.00	
3510	Attribution aux financements spéciaux	4'465'300.00		579'150.00	
36	Charges de transferts	67'958'200.00		64'200'950.00	
361	Dédommagements à des collectivités publiques	47'205'400.00		45'016'450.00	
3611	Dédommagements au canton	14'309'800.00		13'587'100.00	
3612	Dédommagements aux communes et ass. intercom.	32'895'600.00		31'429'350.00	
362	Péréquation financière intercommunale	740'200.00		1'407'400.00	
3622	Contribution à la péréquation des ressources	740'200.00		1'407'400.00	
363	Subventions à des collectivités et à des tiers	18'912'600.00		17'777'100.00	
3631	Subventions aux cantons	15'494'600.00		14'415'600.00	
3632	Subventions aux communes et ass. intercom.	20'000.00		37'500.00	
3635	Subventions aux entreprises privées	805'000.00		832'600.00	
3636	Subventions aux organisations privées à but non lucratif	2'002'000.00		1'930'400.00	
3637	Subventions aux ménages privés	584'000.00		554'000.00	
3638	Subventions à l'étranger	7'000.00		7'000.00	
369	Diverses charges de transferts	1'100'000.00			
3699	Redistribution de taxes et impôts	1'100'000.00			

Compte	NATURES	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
37	Subventions redistribuées			44'000.00	
370	Subventions redistribuées			44'000.00	
3702	Subventions redistribuées			44'000.00	
39	Imputations internes	8'900'600.00		9'167'200.00	
391	Prestations de service	7'877'800.00		8'194'600.00	
3910	Prestations de services	5'792'100.00		6'142'900.00	
3911	Prestations du centre de conciergerie	2'085'700.00		2'051'700.00	
392	Bail à ferme, loyers, frais d'utilisation	234'000.00		182'200.00	
3920	Imputations internes pour loyers, frais d'util.	234'000.00		182'200.00	
393	Frais administratifs et d'exploitation	334'300.00		324'300.00	
3930	Imputations internes pour frais administratifs et d'expl.	334'300.00		324'300.00	
394	Intérêts et charges financières théoriques	454'500.00		466'100.00	
3940	Imputation interne des intérêts	454'500.00		466'100.00	

Compte	NATURES	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
4	REVENUS		144'805'500.00		139'361'750.00
40	Revenus fiscaux		80'585'000.00		76'655'000.00
400	Impôts directs personnes physiques		56'250'000.00		55'405'000.00
4000	Impôts sur le revenu (personnes physiques)		47'730'000.00		47'235'000.00
4001	Impôts sur la fortune (personnes physiques)		4'720'000.00		4'370'000.00
4002	Impôt à la source (personnes physiques)		3'800'000.00		3'800'000.00
401	Impôts directs personnes morales		8'450'000.00		6'370'000.00
4010	Impôt sur le bénéfice (personnes morales)		5'950'000.00		5'500'000.00
4011	Impôt sur le capital (personnes morales)		2'500'000.00		870'000.00
402	Autres impôts directs		15'790'000.00		14'790'000.00
4021	Contribution immobilière		9'100'000.00		8'600'000.00
4022	Impôt sur les gains immobiliers et les plus-values		1'900'000.00		1'900'000.00
4023	Impôt sur les mutations		4'500'000.00		4'000'000.00
4024	Impôt sur les successions et donations		150'000.00		150'000.00
4029	Remboursements - ADB		140'000.00		140'000.00
403	Impôts sur la propriété et sur les charges		95'000.00		90'000.00
4033	Impôts sur les chiens		95'000.00		90'000.00
41	Patentes et concessions		39'500.00		41'400.00
412	Concessions		34'500.00		36'400.00
4120	Taxes d'entrée et concessions		34'500.00		36'400.00
413	Parts des revenus de loteries, Sport-Toto, paris		5'000.00		5'000.00
4130	Parts de revenus de loteries		5'000.00		5'000.00
42	Taxes et redevances		22'823'300.00		23'133'500.00
420	Taxes de compensation		1'100'000.00		1'230'000.00
4200	Taxes de compensation		1'100'000.00		1'230'000.00
421	Emoluments pour actes administratifs		977'000.00		942'000.00
4210	Emoluments administratifs		977'000.00		942'000.00
422	Taxes pour hôpitaux et établissements médicaux, subventions		5'000'000.00		5'000'000.00
4220	Taxes et pensions		5'000'000.00		5'000'000.00

Compte	NATURES	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
423	Frais d'écologie et taxes de cours		92'000.00		96'000.00
4231	Taxes de cours		92'000.00		96'000.00
424	Taxes d'utilisation et prestations de service		12'274'100.00		12'055'300.00
4240	Prestations pour tiers		12'274'100.00		12'055'300.00
425	Recettes sur ventes		1'829'000.00		2'294'900.00
4250	Ventes		1'829'000.00		2'294'900.00
426	Remboursements		781'200.00		760'300.00
4260	Remboursements et participations de tiers		781'200.00		760'300.00
427	Amendes		770'000.00		755'000.00
4270	Amendes		770'000.00		755'000.00
43	Revenus divers		100'000.00		100'000.00
431	Activation de prestations propres		100'000.00		100'000.00
4310	Prestations propres pour investissements		100'000.00		100'000.00
44	Revenus financiers		3'050'500.00		2'803'600.00
440	Revenus des intérêts		516'000.00		566'600.00
4401	Intérêts sur créances et comptes courants		310'000.00		360'000.00
4402	Intérêts des prêts et placements		206'000.00		206'600.00
443	Produits immeubles du PF		1'080'700.00		1'116'300.00
4430	Droits de superficie		940'100.00		990'500.00
4439	Autres produits d'immeubles PF		140'600.00		125'800.00
446	Revenus financiers d'entreprises publiques		458'000.00		458'000.00
4463	Revenus financiers d'entreprises publiques		458'000.00		458'000.00
447	Produits des immeubles du PA		995'800.00		662'700.00
4470	Loyers encaissés		869'800.00		530'800.00
4472	Paievements pour utilisation d'immeubles PA		126'000.00		131'900.00
45	Prélèvements sur fonds et financements spéciaux		3'836'300.00		788'700.00
450	Prélèvements sur fonds et FS des capitaux de tiers		42'700.00		42'700.00
4500	Prélèvements sur les fin. spéciaux comme capitaux de tiers		6'700.00		6'700.00
4502	Prélèvements sur les legs et fondations comme capitaux de ti		36'000.00		36'000.00

Compte	NATURES	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
451	Prélèvements sur fonds et FS comme capital propre		3'793'600.00		746'000.00
4510	Prélèvements sur financements spéciaux		2'664'300.00		251'000.00
4511	Prélèvements sur les fonds comme capital propre		1'129'300.00		495'000.00
46	Revenus de transferts		22'402'300.00		24'216'050.00
460	Parts à des revenus de tiers		1'600'000.00		1'530'000.00
4601	Parts aux revenus des cantons et des concordats		1'600'000.00		1'530'000.00
461	Dédommagements de collectivités locales		18'592'000.00		20'363'050.00
4611	Dédommagements des cantons et des concordats		11'172'800.00		12'142'100.00
4612	Dédommagements des collectivités publiques locales		6'348'900.00		7'153'950.00
4614	Produit net de la gestion des eaux		1'070'300.00		1'067'000.00
462	Péréquation financière intercommunale		1'339'300.00		1'336'000.00
4621	Péréquation financière intercommunale - instrument des beso		1'339'300.00		1'336'000.00
463	Subventions de collectivités publiques et de tiers		493'000.00		977'000.00
4630	Subventions de la Confédération		80'800.00		177'800.00
4631	Subventions des cantons et des concordats		238'700.00		636'200.00
4634	Subventions des entreprises publiques		46'000.00		42'000.00
4636	Subventions des organisations privées à but non lucratif		127'500.00		121'000.00
466	Amortissement des subventions d'invest. portées au passif		368'000.00		
4660	Amortissements planifiés, subventions d'investissement		368'000.00		
469	Autres revenus de transferts		10'000.00		10'000.00
4699	Redistributions		10'000.00		10'000.00
47	Subventions à redistribuer				44'000.00
470	Subventions à redistribuer				44'000.00
4701	Subventions à redistribuer reçues des cantons et des concord				44'000.00
48	Revenus extraordinaires		3'068'000.00		2'412'300.00
483	Revenus divers extraordinaires				1'400'000.00
4830	Produits extraordinaires				1'400'000.00
489	Prélèvements sur le capital propre		3'068'000.00		1'012'300.00
4895	Prélèvements sur la réserve - retraitement PA		3'068'000.00		1'012'300.00

Compte	NATURES	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
49	Imputations internes		8'900'600.00		9'167'200.00
491	Prestations de service		7'877'800.00		8'194'600.00
4910	Imputations internes pour prestations de services		5'792'100.00		6'142'900.00
4911	Imputations internes pour prestations de services		2'085'700.00		2'051'700.00
492	Bail à ferme, loyers, frais d'utilisation		234'000.00		182'200.00
4920	Imputations internes pour fermages, loyers, frais d'utilisat		234'000.00		182'200.00
493	Frais administratifs et d'exploitation		334'300.00		324'300.00
4930	Imputations internes - frais d'utilisation		334'300.00		324'300.00
494	Intérêts et charges financières théoriques		454'500.00		466'100.00
4940	Imputation interne des intérêts		454'500.00		466'100.00

Compte	NATURES	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
5	DÉPENSES	44'757'000.00		35'963'000.00	
50	Immobilisations corporelles	44'507'000.00		35'963'000.00	
500	Terrains	8'140'000.00		2'980'000.00	
5000	Terrains	8'140'000.00		2'980'000.00	
501	Routes et voies de communication	14'703'000.00		11'316'000.00	
5010	Routes et voies de communication	14'703'000.00		11'316'000.00	
503	Autres travaux de génie civil	5'569'000.00		8'614'000.00	
5030	Autres travaux de génie civil en général	395'000.00		3'475'000.00	
5031	Travaux de génie civil d'approvisionnement en eau	1'543'000.00		2'834'000.00	
5032	Travaux de génie civil du traitement des eaux usées	3'631'000.00		2'305'000.00	
504	Bâtiments	14'413'000.00		11'982'000.00	
5040	Bâtiments	14'413'000.00		11'982'000.00	
506	Biens meubles	1'682'000.00		1'071'000.00	
5060	Biens meubles	1'682'000.00		1'071'000.00	
52	Immobilisations incorporelles	250'000.00			
529	Autres immobilisations incorporelles	250'000.00			
5290	Autres immobilisations incorporelles	250'000.00			

Compte	NATURES	Budget 2023		Budget 2022	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
6	RECETTES		11'340'000.00		17'314'000.00
61	Remboursements		290'000.00		85'000.00
611	Routes et voies de communication		290'000.00		85'000.00
6110	Participations de tiers - Routes		290'000.00		85'000.00
63	Subventions d'investissements acquises		11'050'000.00		17'229'000.00
630	Confédération		9'060'000.00		15'183'000.00
6300	Subventions d'investissements de la Confédération		9'060'000.00		15'183'000.00
631	Cantons et concordats		920'000.00		1'176'000.00
6310	Subventions d'investissements des cantons et des concordats		920'000.00		1'176'000.00
636	Organisations privées à but non lucratif				70'000.00
6360	Subventions d'investissements d'organisations privées à but				70'000.00
637	Ménages privés		1'070'000.00		800'000.00
6370	Subventions d'investissements de ménages privés		1'070'000.00		800'000.00