



Grand-Rue 7 | Case postale | CH-1630 Bulle
Tél. 026 919 18 00 | Fax 026 919 18 09
www.bulle.ch | secretariat@bulle.ch

Comptes de l'exercice 2021

TABLE DES MATIERES

A) Compte de fonctionnement

0. Administration	:	011	Législatif	1
		012	Exécutif	1
		020	Administration générale	1-2
		029	Service des constructions	2
		030	Prestations pour pensionnés	3
		090	Bâtiments administratifs	3-4
		095	Centre de conciergerie	4
1. Sécurité publique	:	100	Cadastre	5
		101	Foires et marchés, domaine public, divers	5
		102	Service des curatelles	5-6
		113	Police locale	6
		114	Locaux de police	6-7
		140	Service du feu	7
		150	Militaire	8
		160	Protection civile	8
		172	Dispositif sanit. en cas d'évén. majeurs	8
		173	Protection de la population intercommunale	8-9
2. Enseignement et formation	:	200	Cercle scolaire école enfantine	10
		210	Cercle scolaire école primaire	10
		212	Cycles d'orientation	10
		214	Ecole de musique	10
		219	Autres tâches des écoles	10-11
		220	Ecole spécialisée	11
		230	Formation professionnelle	12
		290	Administration scolaire	12
		292	Bâtiments scolaires	12-14
3. Culture et loisirs	:	300	Musée gruérien et bibliothèque publique	15-16
		302	Salles, spectacles, sociétés	16
		320	Informations communales/Communication	16
		330	Embellissement	17
		331	Arbres d'ornement	17
		332	Chemins pédestres	17
		340	Sports	18
		341	Installations sportives	18
		342	Piscine communale	18-19
		343	Salle omnisports	19
		344	Patinoire artificielle	19
		350	Service de la jeunesse	20
		351	Bâtiment des sociétés	21
		352	Tour historique	21
		353	Hangars place de l'Eglise 5	21
		354	Autres loisirs	21
4. Santé	:	400	Hôpitaux - service des ambulances	22
		410	Homes médicalisés pour personnes âgées	22
		440	Soins ambulatoires	22
		450	Prophylaxie, Covid-19	22
		460	Service médical des écoles	23
		470	Contrôle des denrées alimentaires	23
5. Affaires sociales	:	500	Agence AVS	24
		520	Caisse-maladie et accidents	24
		541	Structures d'accueil à la petite enfance	24
		550	Invalidité	24
		560	Encouragement à la constr. logements	25

		570	Foyers communaux pr personnes âgées	25-26
		580	Aide sociale	26
		585	Intégration	26
		586	Intégration - Bulle sympa	27
		587	Concept d'accomp. personne âgée	27
		588	Aide aux chômeurs	27
		591	Actions d'entraide à l'étranger	27
6. Transports et communications	:	620	Routes communales et génie civil	28
		621	Places de stationnement	28
		622	Centre d'entretien	28-29
		623	Eclairage public des routes communales	30
		624	Déneigement	30
		625	Balayage	30
		626	Signalisation routière	30
		627	Bâtiment édilitaire de Palud	30
		628	Bât. édil. du Levant et rue de Bouleaux 4	31
		629	Bâtiment Rte de l'Intyamon 251	31
		630	Routes privées	31
		640	Chemins de fer fédéraux	31
		650	Trafic régional	31
		651	Trafic communal	32
		690	Trafic, autres tâches	32
		691	Plan de mobilité douce	32
7. Protection et aménagement de l'environnement	:	700	Approvisionnement en eau	33
		710	Protection des eaux	33-34
		720	Ordures ménagères - déchetterie	34
		723	Assainissement des décharges	34
		740	Cimetières et chapelles mortuaires	35
		750	Correction des eaux et endiguements	36
		780	Toilettes publiques	36
		790	Aménagement du territoire	36
8. Economie	:	810	Forêts	37
		830	Tourisme	38
		840	Industrie, artisanat et commerce	38
		860	Energie	38
9. Finances et impôts	:	900	Impôts ordinaires	39
		901	Impôts irréguliers	39
		902	Autres impôts	39
		903	Dépréciation d'avoirs fiscaux	39
		930	Péréquation financière intercommunale	40
		940	Intérêts et amortissements obligatoires	40
		942	Immeubles du patrimoine financier	41-45
		990	Autres postes	46
		993	Résultats comptables	46

Récapitulation du compte de fonctionnement 47

B) <u>Compte des investissements et état des investissements en cours</u>	feuilles jaunes
C) <u>Reports au bilan des investissements et mouvement de la fortune</u>	feuilles bleues
D) <u>Classification par natures</u>	feuilles saumon
E) <u>Bilan de la commune</u>	feuilles vertes
F) <u>Bilan des foyers pour personnes âgées</u>	feuilles roses
G) <u>Engagements hors bilan</u>	feuilles grises

ADMINISTRATION GENERALE DE LA VILLE DE BULLE**CONSEIL COMMUNAL****Dicastères****Titulaires****Suppléant/e/s**

Présidence – Syndic
Administration générale et représentation

M. Jacques MORAND

M. David SEYDOUX

Vice-présidence – Vice-Syndic
Enseignement et formation, accueil extrascolaire

M. David SEYDOUX

M. Jérôme TORNARE

Sécurité (police et pompiers), sport et
Forêt

M. Jérôme TORNARE

Mme Marie-France ROTH PASQUIER

Affaires culturelles, Musée et bibliothèque
Tourisme, développement durable

M. Kirthana WICKRAMASINGAM

M. Nicolas WYSSMUELLER

Enfance et jeunesse, intégration, mobilité

Mme Marie-France ROTH PASQUIER

Mme Chantal PYTHOUD

Santé et affaires sociales

Mme Chantal PYTHOUD

Mme Kirthana WICKRAMASINGAM

Urbanisme, bâtiments et infrastructure communales

M. Eric GOBET

M. Nicolas PASQUIER

Travaux, équipements, espaces publics

M. Nicolas PASQUIER

M. Eric GOBET

Economie et finances

M. Nicolas WYSSMUELLER

M. Jacques MORAND

CONSEIL GENERAL

Présidence

Emmanuelle FAVRE GENDE (PLR)

Vice-présidence

Camille LAVALETTE (Les Vert.e.s)

Scrutateurs

Nicolas CHARRIERE (PLR)
Frédéric HANK (Le Centre/PVL)
Grégoire KUBSKI (PS)
Amandine MORAND (Les Vert.e.s)
Inès ROQUE (UDC)

Scrutateurs – suppléants

Serge CASTELLA (PS)
Léo JACQUAT (Les Vert.e.s)
Alain PASCHE (UDC)
Brice REPOND (Le Centre/PVL)
Mme Estelle ZERMATTEN (PLR)

Membres

Mesdames, Messieurs

Thérèse ANATRA LUCHINGER (Le Centre/PVL) – Hervé AUBERT (PLR) – Alexandre BEAUD (Le Centre/PVL) – Sébastien BOSSEL (UDC) – Yves BOSSON (PLR) – Jonas BRUNETTI (PS) – Jérémie BRUNSCHWIG (PLR) – Isabelle COLLIARD (PS) – Philippe DUPASQUIER (PLR) – Carole FRITSCHI (PS) – Chantal FROSSARD (Le Centre/PVL) – Yvan GIRARD (PLR) – Christophe GRANDJEAN (Les Vert.e.s) – Eloïse GRANJEAN (PS) – Arthur GREMAUD (Le Centre/PVL) – Brian HOFFER (PLR) – Erwan KERAVEC (PS) – Frédéric METTRAUX (PLR) – Anne NIQUILLE CHARRIERE (Les Vert.e.s) – Catherine OBERSON (PLR) – Baptiste PASQUIER (Le Centre/PVL) – Marie-Claire PASQUIER (PLR) – Maxime PASQUIER (Le Centre/PVL) – Anne-Luce PERNET-BAERISWIL – Maxime PITTET (Le Centre/PVL) – Lucile POCHON (PS) – Cyrille PURRO (PS) – Martin RAUBER (PS) – Philippe REMY (PLR) – Jacques RIME (UDC) – Sébastien RIME (UDC) – Constantin RUFFIEUX (Le Centre/PVL) – Hervé RUFFIEUX (PRL) – Julie SALLIN (Les Vert.e.s) – André SCHIBLER (PS) – Malik SEYDOUX (PLR) – Elodie SURCHAT (PS)

COMMISSIONS

Commission administrative	M. Jacques MORAND, Président Mme Chantal PYTHOUD, Vice-présidente M. Jérôme TORNARE, M. Nicolas WYSSMUELLER, Mme Kirthana WICKRAMASINGAM
Commission technique	M. Jacques MORAND, Président M. David SEYDOUX, Vice-président M. Eric GOBET, Mme Marie-France ROTH PASQUIER, M. Nicolas PASQUIER
Commission financière	M. Yves BOSSON (PLR), Président M. Baptiste PASQUIER (PDC/PVL), Vice-Président M. Jérémie BRUNSCHWIG (PLR), M. Philippe DUPASQUIER (PLR), Mme Carole FRITSCHI (PS), M. Christophe GRANDJEAN (Les Vert.e.s), M. Maxime PASQUIER (Le Centre/PVL), M. Cyrille PURRO (PS), M. Jacques RIME (UDC)
Commission d'aménagement	M. Martin RAUBER (PS), Président M. Philippe REMY (PLR), Vice-président M. Sébastien BOSSEL (UDC), Mme Isabelle COLLIARD (PS), M. Arthur GREMAUD (Le centre/PVL) M. Léo Jacquat (Les Vert.e.s) – M. Constantin RUFFIEUX (Le Centre/PVL) M. Hervé RUFFIEUX (PLR) – M. Malik SEYDOUX (PLR) – Mme Elodie SURCHAT (PS) <i>Avec voix consultative :</i> - M. Eric GOBET, Conseiller communal - M. Nicolas PASQUIER, Conseiller communal - M. Alexandre MALACORDA, Urbaniste de Ville - M. Cédric JUNGO, Ingénieur de Ville

Commission des bâtiments scolaires	M. David SEYDOUX, Président M. Eric GOBET, Vice-président M. Nicolas PASQUIER, Membre M. Christophe ALLAMAN, Chef du service des écoles M. Vincent ACCARISI, Adjoint de l'Urbaniste de Ville M. Thierry BÜRGISSER, Représentant des DirEP
Commission des naturalisations	Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Présidente Mme Chantal PYTHOUD, Vice-présidente M Joshua CANGIANO (les Vert-e-s), Mme Chantal FROSSARD (Le Centre/PVL), M. Alain PASCHE (UDC), Mme Marie-Claire PASQUIER (PLR), M. André SCHIBLER (PS)
Commission des transports scolaires	M. David Seydoux, Président M. Patrick AUDEMARS, Vice-président Mme Marie-France ROTH PASQUIER, M. Jérôme TORNARE, M. Christophe ALLAMAN, Chef du service des écoles Mme Marlyse TORNARE, Collaboratrice Service des Ecoles M. Cédric JUNGO, Ingénieur de Ville Un représentant de Team+
Bureau exécutif du Cercle scolaire Bulle-Morlon	M. David SEYDOUX, Président M. Patrick AUDEMARS (Morlon), Vice-président M. Christophe ALLAMAN, Chef du service des écoles Mme Sophie MOURA, DirEP Condémine et Morlon Mme Laurence CASTELLA, DirEP La Tour-de-Trême M. Thierry BÜRGISSER, DirEP La Léchère M. Pierre-Etienne SAGNOL, Inspecteur 7ème arr. M. Jacques DESCLOUX, Inspecteur 6ème arr.

Commission du Musée et de la Bibliothèque publique	Mme Kirthana WICKRAMASINGAM, Présidente M. Nicolas WYSSMUELLER, Vice-président M. François CHARDONENS – M. Alexandre DAFFLON – M. Frédéric METTRAUX – Mme Carole FRITSCHI – Mme Anne PHILIPONA – M. Mehmet HIKMEL – Mme Aline GROSSRIEDER <i>Avec voix consultative :</i> - M. Serge ROSSIER, Directeur du Musée et Chef du service de la culture - M. Christophe MAURON, Conservateur du Musée - Mme Lise RUFFIEUX, Bibliothécaire
Conseil des parents du Cercle scolaire Bulle-Morlon	M. David Seydoux, Vice-Syndic M. Patrick AUDEMARS, Conseiller communal Morlon Mmes Sophie MOURA, DirEP Condémine et Morlon – Laurence CASTELLA, DirEP La Tour-de-Trême – M. Thierry BURGISSER, DirEP La Léchère M. Christophe ALLAMAN, Chef du service des écoles Mmes Marie-Claude PERRITAZ – Claire DURAND - Tamara STOCKER – Lorraine GENOUD, représentantes des enseignants Mmes et MM Gaëlle CHAPUIS - Sophie CRUCHET – Christelle LOCHER -Tamara RAEMY – Colleen PASQUIER – Tessa MESSERLI – Juliette BELISSENT – Catherine TOURINAN – Elsa SCARANGELLA-BRANDT — Jean-Maurice ULDRY – Isabelle COLLIARD – Kristina SERRA, Représentants des parents d'élèves
Commission culturelle de la Ville de Bulle (CCVB)	Mme Kirthana WICKRAMASINGAM, Présidente M. Nicolas WYSSMUELLER, Vice-président Mme Emmanuelle FAVRE GENDE (PLR) – M. Maxime PITTET (Le Centre PVL) – Mme Amandine MORAND (Les Vert-e-s) - M. Serge CASTELLA (PS) – M. Sébastien RIME (UDC) <i>Avec voix consultative :</i> - M. Serge ROSSIER, Directeur du Musée et Chef du Service de la culture - M. Dominique RIME, Directeur artistique de la Saison culturelle CO2 - M. Emmanuel DAYER, Chef de projet (Option Gruyère)

Commission Communication	M. Jacques MORAND, Président M. David SEYDOUX, Vice-président Mme Marie-France ROTH PASQUIER M. Jérôme TORNARE M. Nicolas WYSSMUELLER M. Raoul GIRARD, Secrétaire général M. Alain SANSONNENS, Chargé de communication, Secrétaire
Commission des sports	M. Jérôme TORNARE, Président M. David SEYDOUX, Vice-président M. Nicolas GEINOZ (PS) – Mme Inès ROQUE (UDC) – Mme Camille LAVALETTE (Les Vert-e-s) – M. Yvan GIRARD (PLR) – M. Alexandre Beaud (Le Centre/PVL) M. Philippe FRAGNIERE, Coordinateur des sports M. Laurent BACHELIER, Responsable des Maîtres de sport
Commission Jeunesse et famille	Mme Thérèse ANATRA_LUECHINGER (Le Centre/PVL), Présidente Mme Eloïse GRANDJEAN (PS), Vice-Présidente M. Jonas BRUNETTI (PS) – M. Nicolas GEINOZ (PS) – M. Yvan GIRARD (PLR) – M. Brian HOFER (PLR) – Mme Anne-Luce PERNET_BAERISWYL (Le Centre/PVL) – M. Brice REPOND (Le Centre/PVL) – M. Sébastien RIME (UDC) – Mme Julie SALLIN (Les Vert-e-s) - Mme Estelle ZERMATTEN (PLR) Mme Coline DESPONT et Mme Emma NEUHAUS (représentantes des jeunes) <i>Avec voix consultative :</i> Mme Marie-France ROTH PASQUIER et M. David SEYDOUX, Conseillers communaux M. Pascal PERNET, Chef du Service jeunesse

Commission Bulle Sympa	M. Marc-André ROCHAT, Président Mmes, MM. Christina ANDRADE - Eric DURIAUX – Ivan KRATTINGER - Jolie MAMBU MALEMFUKILA, - membres libres <i>Recherche de 1 nouveau membre en cours (communauté albanaise)</i> Mme Jessica BENATTIA, représentante agents Bulle Sympa <i>Nomination d'un représentant des citoyens : en cours</i> M. Joël SCHNEIDER, TSHM, Coordinateur BS - M. Pascal PERNET, Chef Service jeunesse <i>Avec voix consultative :</i> Mme Marie-France ROTH PASQUIER et M. Nicolas PASQUIER, Conseillers communaux
Commission Vélostation	Mme Marie-France ROTH-PASQUIER, Présidente M. Nicolas PASQUIER, Vice-président M. Jérémie BRUNSCHWIG (PLR) – Mme Isabelle COLLIARD (PS) M. Baptiste MORIER (Pro Vélo) M. Joël FLUCKIGER, TPF M. Alexandre DELLEY, architecte Mme Virginie KAUFMANN, mandataire Mme Anne GRANDIN, Adjointe à l'Ingénieur de Ville
Commission de bâtisse imm. Château d'En-Bas 33	M. Jacques MORAND, Syndic, Président M. David SEYDOUX, Vice-président M. Jérôme TORNARE, Conseiller communal M. Eric GOBET, Conseiller communal M. Vincent ACCARISI, Adjoint à l'Urbaniste de Ville M. Yves BOSSON, Président Commission financière Mme Elodie SURCHAT, Membre Commission d'aménagement M. Christophe JAQUIER, Architecte mandataire

Commission Séniors	Mme Chantal PYTHOUD, Présidente Mme Catherine OBERSON (PLR) – M. Erwan KERAVEC (PS) – M. Nicolas PERROUD (Le Centre/PVL) Mme Anne NIQUILLE-CHARRIERE (Les Vert-e-s) – Mme Inès ROQUE (UDC) – M. Pierre COTTIER (Pro Senectute) – Mme Lucille POCHON (Ergothérapeute) - M. Pierre GEX (Bâtiment, aménagement) Mme Stéphanie SEYDOUX (Réseau de soins)
Commission Vélo	M. Nicolas PASQUIER, Président Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Vice-Présidente M. Kirthana WICKRAMASINGAM, (Conseillère communale) – M. Nicolas Fragnière (Pro Vélo) M. Nicolas GEINOZ (PS) – M. Alain BROYE (SPC) – M. Philippe FRAGNIERE (Coordinateur des sports) Mme Anne GRANDIN (Adjointe à l'Ingénieur de Ville)
Commission de l'eau	M. Jacques MORAND, Président M. Nicolas PASQUIER, Vice-président M. Eric GOBET – M. Jérôme TORNARE <i>Avec voix consultative :</i> M. Dominique PROGIN, Directeur EauSud SA M. Xavier RIME, Directeur adjoint EauSud SA
Commission de sécurité et de prévention de la santé au travail – Concept SST	M. Jacques MORAND, Président M. Raoul GIRARD, Secrétaire général M. Cédric JUNGO, Ingénieur de Ville M. Alexandre MALACORDA, Urbaniste de Ville M. Christophe ULDRY, Chef du Dpt finances Mme Brigitte PERRET, Représentante RH M. Bertrand NIQUILLE, Représentant du personnel M. Laurent SCHWALLER, Chargé de sécurité externe
Commission de l'énergie	M. Jacques MORAND, Président M. David SEYDOUX, Vice-président MM. Eric GOBET – M. Nicolas PASQUIER – Mme Marie-France ROTH PASQUIER

Groupe de travail Espaces Publics	Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Conseillère communale, Présidente M. Nicolas PASQUIER, Conseiller communal M. Jérôme TORNARE, Conseiller communal M. Cédric GENDRE, Département Urbanisme – Bâtiments et infrastructures sportives Mme Isabelle CASTELLA, Cheffe de la Police communale M. François NOTH, Sous-chef Police communale M. Pascal PERNET, Chef du Service de l'enfance et de la jeunesse M. Christophe ALLAMAN, Chef du service des écoles Mme Sophie CATTIN, Déléguée à l'intégration M. Joël SCHNEIDER, TSHM (Travailleur social hors murs) Mme Alexandra COTTING, TSHM (Travailleur social hors murs) M. Emmanuel THALMANN, Sergent 1, Polprox (Police de proximité – Sous-Chef quartier Bulle)
--	---

DELEGATIONS

GESA - Gruyère Energie SA Conseil d'administration	M. Raoul GIRARD, Président M. Eric GOBET – M. Jérôme TORNARE
EauSud SA Conseil d'administration	M. Jacques MORAND, Président M. Jérôme TORNARE – M. Nicolas PASQUIER
Espace Gruyère SA Conseil d'administration	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président M. Jacques MORAND – M. David SEYDOUX
Monte-Pente Bulle SA Conseil d'administration	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président
Société de gestion du Parking Bulle-Centre Conseil d'administration	M. Jérôme TORNARE, Président

COMITES

Comité de Direction des EMS communaux	Mme Chantal PYTHOUD, Présidente M. Jacques MORAND, Vice-Président M. Nicolas WYSSMUELLER, Membre Mme Kirthana WICKRAMASINGAM, Membre M. Sylvain BERTSCHY, Directeur des Foyers de personnes âgées de la Ville de Bulle
CPMS – Commission des prestations médico-sociales – EMS	Mme Chantal PYTHOUD, Présidente
Comité de l'Association des Communes fribourgeoises	M. Jacques MORAND, membre
Comité de la Caisse de Pensions de la Ville de Bulle	M. Jacques MORAND, Président Mme Murielle JAQUET, Vice-Présidente Mme Chantal PYTHOUD – M. Claude THÜRLER – Nicolas WYSSMUELLER M. Vincent ACCARISI – Bertrand NIQUILLE – M. Boris NIEVA <i>M. Raoul GIRARD, Administrateur</i>
Commission de placement de la Caisse de Pensions de la Ville de Bulle	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président M. Vincent ACCARISI, Vice-Président M. Claude THÜRLER Mme Murielle JAQUET <i>Avec voix consultative : M. Jacques MORAND</i> <i>M. Raoul GIRARD, Administrateur</i>
Comité de l'entente intercommunale pour l'ORCOC-TREME - (Organe de Conduite Communal)	M. Jérôme TORNARE, Président

Comité de l'Association des communes pour le CO du district de la Gruyère	M. David SEYDOUX, Vice-président Mme Kirthana WICKRAMASINGAM Nicolas WYSSMUELLER
Comité de l'Association du Centre prof. cantonal	M. David SEYDOUX
Comité de la Fondation pour les classes d'enseignement spécialisé de la Gruyère (CENSG)	M. David SEYDOUX, Vice-président
Comité de l'Association CO2	Mme Kirthana WICKRAMASINGAM, Présidente Mme Marie-France ROTH PASQUIER M. Nicolas WYSSMUELLER
Comité de l'Association intercommunale « Sports en Gruyère » (AISG)	M. Eric GOBET – M. Jérôme TORNARE – M. Nicolas PASQUIER
Comité de l'Association de la Crèche-nursery « Les Lutins »	Mme Marie-France ROTH PASQUIER
Comité du Réseau Santé et Social de la Gruyère (RSSG)	Mme Chantal PYTHOUD, Vice-présidente MM. David SEYDOUX – M. Nicolas WYSSMUELLER
Commission de district pour l'aide et soins à domicile (COSAF) + Indemnités forfaitaires	Mme Chantal PYTHOUD, Membre
Commission sociale	Mme Chantal PYTHOUD, Vice-présidente Mme Kirthana WICKRAMASINGAM

Comité de l'Association des EMS intercommunaux de la Gruyère <i>pour la construction, la rénovation et l'exploitation des EMS des communes de Bulle, Echarlens, Gruyères, Le Pâquier, Marsens, Pont-en-Ogoz, Riaz et Sorens</i>	Mme Chantal PYTHOUD, membre M. Sylvain BERTSCHY, Directeur des EMS Communaux
Comité de l'Association RESIDENCE DU MARCHE	Mme Chantal PYTHOUD, Vice-Présidente M. Eric GOBET, Membre
Comité de direction de MOBUL	Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Présidente M. Cédric JUNGO, Chef de projet MOBUL
Comité de l'Association régionale de la Gruyère (ARG)	Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Vice-présidente M. Jacques MORAND – M. N. WYSSMUELLER
Comité de l'Association intercommunale pour l'épuration des eaux usées du Comté de Gruyère (AICG)	M. Nicolas PASQUIER, Membre
Comité de l'Association intercommunale pour l'épuration des eaux usées du bassin Sionge (AIS)	M. Nicolas PASQUIER, Vice-président
Commission d'endiguement de la Sarine en Haute Gruyère	M. Nicolas PASQUIER, Membre
Entreprise d'endiguement de la Sionge	M. Nicolas PASQUIER, Membre
Entreprise d'endiguement de la Trême	M. Nicolas PASQUIER, Président

Comité de Forêt Gruyère	M. Jérôme TORNARE, Délégué
Syndicat des chemins alpestres et forestiers de la Rive gauche de la Trême	M. Jérôme TORNARE, Président
Syndicat des chemins alpestres et forestiers de la Rive droite de la Trême	M. Jérôme TORNARE, Membre
Syndicat du chemin alpestre et forestier Les Chavannes-Le Frachy	M. Jérôme TORNARE, Membre
Syndicat d'amélioration foncière du Chemin des Cavues	M. Jérôme TORNARE, Membre
Comité de la Société de Développement de Bulle et Environs (SDBE)	Mme Kirthana WICKRAMASINGAM, Présidente M. Nicolas WYSSMUELLER, membre
Comité de l'Association touristique de la Gruyère (ATG)	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président
Comité de pilotage « Grandir à Bulle »	Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Présidente Mme Chantal PYTHOUD, Vice-Présidente MME Sophie CATTIN, Déléguée à l'intégration Mme Eloïse GRANDJEAN (PS) – Mme Thérèse ANATRA-LUCHNIGER (Le Centre/PVL) Mme Fabienne BAPST, Responsable pédagogique AES MM. Pascal PERNET, Chef du Service de l'enfance et de la jeunesse Bulle M. Laurent COMTE, Directeur CO Bulle M. Pierre TROILLET, Coordinateur

Plan de mobilité douce de l'Administration communale	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président M. Raoul GIRARD, Secrétaire général, Chef du Dpt Administration M. Cédric JUNGO, Ingénieur de Ville M. Alexandre MALACORDA, Urbaniste de Ville M. Christophe ULDRY, Chef du Département Finances Mme Brigitte PERRET, Cheffe des Ressources humaines Mme Nicole JACQUEROUD, Adjointe au Secrétaire général
---	---

FONCTIONNEMENT

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	12'100'030.98	3'190'614.32	11'729'900.00	2'978'200.00	11'329'541.02	2'979'956.81
01	Législatif et exécutif	1'014'644.80	69'436.65	926'300.00	62'500.00	890'865.26	53'866.10
011	Législatif	157'908.40		140'800.00		104'215.80	
011.300.00	Jetons et frais conseil général et commissions	59'481.05		60'000.00		63'318.80	
011.300.01	Commission de jeunesse	3'931.25		2'000.00		2'186.60	
011.300.10	Rémunération des scrutateurs	54'287.50		40'500.00		8'748.00	
011.303.00	Cotisations aux assurances sociales	3'194.55		3'700.00		2'801.15	
011.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	1'638.00		1'600.00		1'656.00	
011.318.00	Honoraires de la fiduciaire	22'214.50		19'000.00		18'847.50	
011.318.10	Votations-élections, préparation du matériel	13'161.55		14'000.00		6'657.75	
012	Exécutif	856'736.40	69'436.65	785'500.00	62'500.00	786'649.46	53'866.10
012.300.20	Traitement du conseil communal	597'761.80		600'800.00		598'461.80	
012.303.00	Cotisations aux assurances sociales	110'756.90		39'200.00		38'287.01	
012.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	90'756.00		91'200.00		89'875.20	
012.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	12'463.50		9'300.00		15'027.25	
012.317.00	Dédommagements (déplac., représentations)	44'998.20		45'000.00		44'998.20	
012.435.00	Remboursements de tiers		69'436.65		62'500.00		53'866.10
02	Administration générale	8'244'598.48	821'841.37	8'246'800.00	744'500.00	7'770'177.41	739'470.96
020	Administration générale	5'130'438.98	494'742.52	5'080'100.00	382'500.00	4'823'700.88	401'678.71
020.301.00	Traitement du personnel	2'968'258.05		2'901'700.00		2'883'240.20	
020.301.10	Allocations sociales	48'988.50		43'400.00		46'539.00	
020.303.00	Cotisations aux assurances sociales	266'859.70		262'100.00		245'695.82	
020.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	333'708.35		330'800.00		324'119.50	
020.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	36'378.65		37'400.00		33'592.70	
020.309.00	Autres charges du personnel	43'633.65		49'000.00		53'592.35	
020.310.00	Fournitures de bureau	114'718.30		130'000.00		88'466.25	
020.310.01	Abonnements	4'930.45		5'000.00		4'942.50	
020.310.02	Frais de publications et annonces	37'196.45		45'000.00		30'538.50	
020.311.00	Achats matériel et mobilier, y.c. informatique	90'800.05		82'000.00		137'351.00	
020.312.00	Chauffage, eau, électricité - contrôle de l'habitant	5'038.60		5'100.00		4'766.15	
020.313.00	Autres marchandises et fournitures	1'638.50		500.00		1'202.75	
020.315.00	Maintenance informatique	412'080.30		345'200.00		367'768.25	
020.315.01	Entretien machines et mobilier de bureau	3'455.40		4'000.00		2'891.75	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
020.316.00	Frais de location - contrôle de l'habitant	28'476.00		28'500.00		28'476.00	
020.317.00	Frais de réceptions et délégations	25'807.85		50'000.00		18'930.30	
020.317.01	Remboursement frais du personnel	8'721.00		8'200.00		1'051.45	
020.318.01	Frais de ports	149'777.00		135'000.00		106'291.00	
020.318.02	Frais de téléphones et redevance radio-tv	33'582.25		30'000.00		33'011.35	
020.318.03	Mandats divers et émoluments	16'526.00		27'500.00		3'381.80	
020.318.04	Contribution pour les droits d'auteurs	1'112.15		1'100.00		1'112.15	
020.318.10	Frais de contentieux	211'064.55		220'000.00		188'313.44	
020.318.11	Commissions sur cartes de débit/crédit	862.93		500.00		327.87	
020.318.80	Assurances	58'082.45		58'000.00		51'115.25	
020.319.00	Cotisations aux associations	39'687.60		27'000.00		26'958.40	
020.365.00	Subventions et dons divers	108'749.35		142'500.00		110'722.85	
020.390.00	Prestations centre d'entretien	29'704.90		60'000.00		29'302.30	
020.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	50'600.00		50'600.00			
020.429.00	Intérêt crédit LIM Espace Gruyère		6'220.00		6'200.00		6'844.00
020.431.00	Emoluments administratifs		32'048.00		30'000.00		18'690.00
020.434.00	Prestations pour tiers		141'929.60		116'300.00		124'986.95
020.434.01	Commissions perception impôts paroisse		849.65		1'500.00		720.95
020.435.01	Vente fournitures de bureau		6'036.60		3'000.00		3'970.55
020.435.02	Récupération sur insertions		14'976.70		15'000.00		13'421.50
020.435.03	Produit cabines téléphoniques		28.15				16.65
020.436.01	Récupération auprès du personnel		1'435.65		500.00		
020.436.10	Récupération frais de rappels et poursuites		190'371.52		180'000.00		182'226.61
020.436.20	Remboursements d'assurances sociales		95'804.40		10'000.00		42'131.55
020.460.00	Redistribution de la taxe CO2		5'042.25		20'000.00		8'669.95
029	Service des constructions	3'114'159.50	327'098.85	3'166'700.00	362'000.00	2'946'476.53	337'792.25
029.301.00	Traitement du personnel	2'408'172.25		2'478'100.00		2'301'909.10	
029.301.10	Allocations sociales	52'737.00		49'800.00		48'172.00	
029.303.00	Cotisations aux assurances sociales	219'944.95		229'600.00		208'650.43	
029.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	277'118.65		283'100.00		262'323.85	
029.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	60'522.10		68'600.00		64'201.50	
029.309.00	Autres charges du personnel	1'266.80		5'000.00		5'173.30	
029.311.00	Achat matériel et mobilier	18.00		1'000.00		361.70	
029.315.00	Entretien et maintenance	19'083.40		20'000.00		19'294.80	
029.317.00	Remboursement frais du personnel	22'188.05		20'500.00		20'484.85	
029.318.00	Permis de construire	25'340.00		11'000.00		15'905.00	
029.318.10	Prestations de services de tiers	27'768.30					
029.431.00	Autorisations de construire		210'645.90		220'000.00		230'078.80
029.434.00	Prestations pour tiers		96'380.00		142'000.00		90'883.75
029.436.20	Remboursements d'assurances sociales		20'072.95				16'829.70

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
03	Prestations pour pensionnés	11'577.00		11'600.00		11'577.00	
030	Prestations pour pensionnés	11'577.00		11'600.00		11'577.00	
030.307.00	Allocations versées aux retraités	11'577.00		11'600.00		11'577.00	
09	Tâches non ventilables	2'829'210.70	2'299'336.30	2'545'200.00	2'171'200.00	2'656'921.35	2'186'619.75
090	Bâtiments administratifs	768'134.70	120'391.10	555'200.00	199'200.00	581'498.80	120'314.10
09000	Divers	28'919.25		34'500.00		23'415.70	
09000.314.00	Entretien bâtiments divers	2'030.30		1'000.00			
09000.318.01	Taxes déchets bâtiments communaux	26'298.95		33'000.00		23'359.40	
09000.390.00	Prestations centre d'entretien	590.00		500.00		56.30	
09001	Hôtel de Ville Grand-Rue 7	583'202.30	120'391.10	372'700.00	199'200.00	381'175.70	120'314.10
09001.312.00	Chauffage, eau, électricité	77'665.65		91'900.00		73'535.40	
09001.314.00	Entretien et rénovation	334'790.50		130'700.00		167'326.85	
09001.318.00	Surveillance des bureaux	1'357.20		1'300.00		1'357.20	
09001.318.10	Prestations de tiers	7'698.80				12'900.40	
09001.318.80	Assurances	13'518.90		13'700.00		11'371.90	
09001.390.00	Prestations du centre d'entretien	25'478.60		22'300.00		15'658.65	
09001.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	18'300.00		18'300.00		18'300.00	
09001.399.90	Prestations du centre de conciergerie	104'392.65		94'500.00		80'725.30	
09001.427.00	Loyers restaurant et locaux		98'326.15		183'200.00		107'155.00
09001.436.00	Récupérations sur frais chauffage		11'279.75		16'000.00		13'159.10
09001.436.10	Prestations d'assurances		10'785.20				
09002	Bâtiment administratif rue de la Perreire 3	65'919.05		61'600.00		68'326.05	
09002.312.00	Chauffage, eau, électricité	16'989.50		15'800.00		16'912.40	
09002.314.00	Entretien et rénovation	6'719.65		6'500.00		12'290.80	
09002.318.00	Services de surveillance	3'873.35		3'600.00		3'744.15	
09002.318.80	Assurances	2'313.65		2'200.00		1'991.30	
09002.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'457.60		5'000.00		1'849.10	
09002.399.00	Prestations du centre de conciergerie	34'565.30		28'500.00		31'538.30	
09003	Bâtiment Château d'En-Bas 33	90'094.10		86'400.00		108'581.35	
09003.312.00	Chauffage, eau, électricité	3'537.65				15'970.85	
09003.314.00	Entretien et rénovation					1'057.25	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
09003.318.80	Assurances	6'556.45		6'400.00		5'447.35	
09003.390.00	Prestations du centre d'entretien					3'255.35	
09003.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	80'000.00		80'000.00		80'000.00	
09003.399.00	Prestation du centre de conciergerie					2'850.55	
095	Centre de conciergerie	2'061'076.00	2'178'945.20	1'990'000.00	1'972'000.00	2'075'422.55	2'066'305.65
095.301.00	Traitement du personnel	1'447'288.35		1'424'700.00		1'371'632.15	
095.301.10	Allocations sociales	33'465.00		32'800.00		31'920.00	
095.303.00	Cotisations aux assurances sociales	128'105.15		132'900.00		124'639.35	
095.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	130'057.80		130'200.00		127'718.05	
095.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	48'053.75		50'000.00		49'604.15	
095.309.00	Autres charges du personnel	5'745.20		9'000.00		3'291.80	
095.311.00	Achat de machines	3'117.70		15'000.00		5'091.90	
095.313.00	Achats de matériel et produits	147'425.15		104'000.00		149'741.00	
095.315.00	Entretien matériel et machines	3'342.35		3'000.00		3'337.60	
095.317.00	Remboursement frais de déplacements et divers	339.10		2'000.00		384.40	
095.399.90	Prestations sociales pour le personnel	114'136.45		86'400.00		208'062.15	
095.436.00	Récupérations auprès des assurances						95.25
095.436.20	Remboursements d'assurances sociales		19'476.25		20'000.00		21'857.15
095.499.00	Facturation interne des prestations du personnel		2'019'567.85		1'848'000.00		1'905'647.70
095.499.10	Facturation interne du matériel et des produits		139'901.10		104'000.00		138'705.55

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
1	SECURITE PUBLIQUE	5'203'119.34	3'760'324.93	5'101'100.00	3'654'500.00	4'928'186.24	3'438'994.24
10	Protection juridique	1'977'725.68	1'125'965.47	1'780'200.00	1'025'600.00	1'715'259.03	943'456.27
100	Cadastre	130.00		5'000.00		4'939.30	
100.318.00	Révision de l'abornement	130.00		5'000.00		4'939.30	
101	Foires et marchés, domaine public, divers	130'762.35	254'641.47	138'500.00	320'400.00	115'772.70	178'196.43
101.301.00	Traitement pour foires et marchés	9'611.30		17'200.00		8'943.90	
101.303.00	Cotisations aux assurances sociales	-130.80				130.80	
101.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	15.95		100.00		18.80	
101.312.00	Frais d'énergie	32'231.75		33'300.00		28'975.95	
101.315.00	Frais d'exploitation pour les foires et marchés	18'823.55		7'500.00		14'535.90	
101.318.00	Part canton sur pièces d'identité	19'048.70		18'000.00		13'075.90	
101.318.80	Assurances pour foires et marchés	451.10		400.00		403.45	
101.390.00	Prest. centre d'entretien pour les foires et marchés	38'948.50		50'000.00		38'679.10	
101.390.01	Prest. centre d'entretien pour l'affichage urbain	11'762.30		12'000.00		11'008.90	
101.427.00	Concessions pour l'affichage		6'400.00		4'000.00		10'559.50
101.431.00	Emoluments pour pièces d'identité		30'030.00		30'000.00		19'837.81
101.431.01	Emoluments contrôle des habitants		67'753.77		60'000.00		60'724.97
101.431.02	Taxes foires et marchés		33'170.00		32'000.00		22'273.00
101.434.00	Taxes pour emplacement des bancs		80'147.70		90'000.00		
101.434.01	Location du domaine public		28'756.10		90'400.00		64'801.15
101.434.02	Taxes d'utilisation - forains				14'000.00		
101.436.00	Remboursements - assurances et tiers		8'383.90				
102	Service des Curatelles	1'846'833.33	871'324.00	1'636'700.00	705'200.00	1'594'547.03	765'259.84
102.301.00	Traitement du personnel	1'350'239.50		1'177'500.00		1'142'818.80	
102.301.10	Allocations sociales	20'150.00		15'600.00		19'850.00	
102.303.00	Cotisations aux assurances sociales	122'112.00		107'700.00		99'822.25	
102.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	137'036.20		117'700.00		119'749.70	
102.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	15'231.55		15'300.00		13'447.10	
102.309.00	Formation continue et autres charges du personnel	6'766.35		12'800.00		2'722.55	
102.310.00	Fournitures et matériel divers	21'808.95		31'000.00		26'403.92	
102.311.01	Achat machines et mobilier	6'162.30		6'000.00		8'023.20	
102.312.00	Chauffage, eau	9'961.10		10'500.00		10'287.80	
102.315.00	Entretien matériel et machines	23'136.85		18'900.00		21'996.05	
102.316.00	Frais de locations	59'892.00		60'000.00		59'892.00	
102.317.00	Remboursement frais du personnel	8'081.20		16'700.00		10'250.34	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
102.318.01	Frais de ports	13'088.95		12'000.00		13'023.45	
102.318.02	Frais de téléphones et électricité	11'075.35		7'000.00		11'108.95	
102.318.03	Frais bancaires et postaux	2'326.48		3'000.00		1'593.17	
102.318.04	Frais de traduction			2'000.00		1'507.80	
102.318.80	Assurances	5'546.00		5'800.00		5'160.10	
102.391.00	Part à l'exploitation des locaux	8'800.00		8'800.00		8'800.00	
102.399.00	Prestations du centre de conciergerie	25'418.55		8'400.00		18'089.85	
102.431.00	Emoluments de gestion		659'982.55		570'000.00		596'777.89
102.436.20	Remboursements d'assurances sociales		73'312.60				48'525.35
102.452.00	Participations des communes		138'028.85		135'200.00		119'956.60
11	Police	1'308'903.84	762'726.40	1'324'200.00	720'000.00	1'381'341.41	704'724.80
113	Police locale	1'249'278.54	762'726.40	1'271'200.00	720'000.00	1'319'529.06	704'724.80
113.301.00	Traitement du personnel	928'532.70		930'700.00		969'415.25	
113.301.10	Allocations sociales	16'810.00		19'300.00		14'313.00	
113.303.00	Cotisations aux assurances sociales	78'505.95		80'900.00		84'686.41	
113.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	96'092.65		95'800.00		99'321.20	
113.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	10'236.45		11'400.00		11'462.00	
113.309.00	Autres charges du personnel	5'096.80		16'000.00		20'519.65	
113.310.00	Fournitures et matériel divers	30'536.75		30'000.00		32'681.75	
113.311.00	Equipements	16'745.35		11'000.00		18'115.10	
113.311.01	Achat machines, mobilier et véhicules	7'894.10		13'000.00		15'508.50	
113.315.00	Entretien matériel et machines	1'113.50		1'500.00		431.80	
113.315.01	Entretien équipement radio	724.00		3'000.00		1'665.10	
113.315.02	Entretien véhicule et motos	4'743.40		9'000.00		6'274.55	
113.316.00	Location garage pour véhicule	2'880.00		2'900.00		2'880.00	
113.318.00	Prestations effectuées par des tiers	11'714.55		13'500.00		11'937.35	
113.318.11	Commissions sur cartes de débit/crédit	104.34		200.00		58.50	
113.319.00	Pertes sur débiteurs	11'140.00		10'000.00		11'140.00	
113.390.00	Prestations du centre d'entretien	23'795.85		20'000.00		14'630.35	
113.390.01	Prest. centre entretien pr véhicules	2'612.15		3'000.00		4'488.55	
113.435.00	Récupérations auprès de tiers		1'260.00		10'000.00		376.50
113.436.20	Remboursements d'assurances sociales		19'171.40				5'923.30
113.437.00	Amendes d'ordre		145'110.00		110'000.00		87'260.00
113.437.01	Amendes zones parcage		597'185.00		600'000.00		611'165.00
114	Locaux de police	59'625.30		53'000.00		61'812.35	
114.312.00	Chauffage, eau, électricité	2'421.75		2'500.00		2'575.15	
114.314.00	Entretien et rénovation	3'066.50		2'500.00		3'936.50	
114.316.00	Loyers	32'112.00		32'100.00		32'112.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
114.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
114.391.00	Part à l'exploitation des locaux	3'200.00		3'200.00		3'200.00	
114.399.00	Prestations du centre de conciergerie	18'825.05		12'200.00		19'988.70	
14	Service du feu	1'795'048.52	1'795'049.51	1'826'600.00	1'826'600.00	1'729'789.30	1'729'789.27
140	Service du feu	1'795'048.52	1'795'049.51	1'826'600.00	1'826'600.00	1'729'789.30	1'729'789.27
140.301.00	Traitement du personnel et solde du Corps	823'811.00		847'600.00		718'916.30	
140.301.10	Allocations sociales	8'760.00		10'000.00		9'360.00	
140.303.00	Cotisations aux assurances sociales	40'153.90		40'900.00		35'277.11	
140.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	38'935.80		38'900.00		38'596.55	
140.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	9'242.10		14'500.00		9'762.80	
140.309.10	Frais de cours, d'instruction, etc.	52'614.70		52'300.00		16'238.20	
140.310.00	Fournitures administratives	3'245.90		5'500.00		5'245.40	
140.311.00	Achat de matériel et véhicules	120'257.10		126'800.00		69'020.30	
140.312.00	Abonnements pour hydrantes	29'421.60		74'500.00		73'820.50	
140.313.00	Achat de marchandises	2'883.25		9'500.00		10'351.05	
140.314.00	Entretien des bâtiments	12'158.85		23'400.00		31'982.95	
140.315.00	Frais d'entretien matériel et équipements	80'359.70		91'500.00		46'704.25	
140.315.01	Frais d'entretien et assurances des véhicules	54'831.10		49'700.00		39'738.65	
140.318.00	Frais d'interventions	36'454.27		29'000.00		25'278.70	
140.318.01	Frais de téléphone et centrale	35'468.55		40'700.00		38'733.40	
140.318.02	Honoraires spécialiste protection incendie	3'624.75		160'000.00		3'599.00	
140.319.00	Cotisations aux fédérations	9'155.55		9'700.00		9'907.15	
140.319.10	Pertes sur débiteurs	33'542.65		35'000.00		39'274.94	
140.365.00	Subvention versée à la caisse du Corps	7'500.00		7'500.00		7'500.00	
140.380.00	Attribution à la réserve	230'490.00				320'738.00	
140.390.00	Prest. centre d'entr. pr exercices et interv.	3'073.40				220.40	
140.390.02	Prest. centre d'entretien pour véhicules	9'530.95		11'000.00		9'981.85	
140.391.00	Part à l'exploitation des locaux	49'930.00		49'300.00		49'160.00	
140.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	75'723.35		75'800.00		96'300.00	
140.396.00	Imputation interne des intérêts	16'000.00		16'000.00		16'000.00	
140.399.00	Prestations du centre de conciergerie	7'880.05		7'500.00		8'081.80	
140.430.00	Taxes d'exemption des sapeurs-pompiers		1'282'205.61		1'190'000.00		1'239'719.67
140.436.00	Récupérations pour sinistres et gardes		177'937.70		150'000.00		179'328.35
140.436.01	Récupérations auprès de tiers		3'469.60		10'000.00		7'994.65
140.452.00	Participation reçue de Riaz		103'702.85		110'000.00		81'071.10
140.460.00	Suventions fédérales		24'800.00		23'600.00		24'800.00
140.461.00	Subventions de l'ECAB et du canton		191'722.00		216'500.00		188'559.50
140.480.00	Prélèvement sur réserve				123'500.00		
140.490.00	Facturation interne des véhicules		11'211.75		3'000.00		8'316.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
15	Défense nationale militaire	610.00	2'000.00	10'500.00	2'000.00	610.00	2'000.00
150	Militaire	610.00	2'000.00	10'500.00	2'000.00	610.00	2'000.00
150.315.00	Entretien d'installations de tir	610.00		7'500.00		610.00	
150.390.00	Prestations centre d'entretien			3'000.00			
150.434.00	Location stand de La Tour-de-Trême		2'000.00		2'000.00		2'000.00
16	Défense nationale civile	81'103.95	62'780.85	79'100.00	63'300.00	60'597.75	46'856.00
160	Protection civile	81'103.95	62'780.85	79'100.00	63'300.00	60'597.75	46'856.00
160.312.00	Chauffage, eau, électricité	24'627.70		17'500.00		20'294.15	
160.314.00	Entretien des installations	1'985.55		3'500.00		1'948.90	
160.318.80	Assurances	2'673.25		2'800.00		2'511.80	
160.351.00	Participation à la P.C. cantonale	47'956.80		48'300.00		32'032.60	
160.390.00	Prest. centre d'entretien pour installations			1'000.00			
160.391.00	Participations à l'exploitation des locaux	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
160.399.00	Prestations du centre de conciergerie	860.65		3'000.00		810.30	
160.427.00	Locations de l'abri du Cabalet				500.00		
160.451.00	Utilisation par Cp d'intervention Sud		1'500.00		1'500.00		1'500.00
160.452.00	Participations des communes		324.05				323.40
160.460.00	Subventions fédérales acquises		13'000.00		13'000.00		13'000.00
160.480.00	Prélèvement à la réserve P.C.		47'956.80		48'300.00		32'032.60
17	Protection de la population	39'727.35	11'802.70	80'500.00	17'000.00	40'588.75	12'167.90
172	Dispositif sanitaire en cas d'événements majeurs			23'900.00			
172.351.00	Participation aux dépenses cantonales			23'900.00			
173	Protection de la population intercommunale	39'727.35	11'802.70	56'600.00	17'000.00	40'588.75	12'167.90
173.300.00	Jetons et frais de commission	17'258.00		8'600.00		17'160.00	
173.301.00	Traitements	10'500.00		11'500.00		10'500.00	
173.303.00	Cotisations aux assurances sociales	846.80		1'800.00		844.50	
173.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	21.35		200.00		20.45	
173.309.00	Frais de formation			1'000.00			
173.311.00	Base de données, logiciels			2'000.00			
173.313.00	Achats de matériel et appareils	69.90		2'500.00		1'296.10	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
173.317.00	Frais divers	1'294.50		2'000.00		916.30	
173.318.00	Prestations de service	7'971.00		6'000.00		8'038.60	
173.318.01	Frais de téléphones et informatique	1'765.80		2'000.00		1'812.80	
173.318.02	Frais pour dossiers plans d'engagement			19'000.00			
173.452.00	Participation des communes		11'802.70		17'000.00		12'167.90

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	32'527'915.31	1'671'509.00	32'460'200.00	1'591'100.00	31'231'475.00	1'582'142.85
20	Ecole enfantine	1'848'149.10	42'483.05	1'869'900.00	29'000.00	1'801'918.90	35'877.50
200	Cercle scolaire école enfantine	1'848'149.10	42'483.05	1'869'900.00	29'000.00	1'801'918.90	35'877.50
200.351.00	Participation aux dépenses cantonales	1'822'497.85		1'844'900.00		1'775'201.60	
200.352.00	Coût de la classe de Morlon	25'651.25		25'000.00		26'717.30	
200.452.00	Participation de la commune de Morlon		42'483.05		29'000.00		35'877.50
21	Ecoles publiques	21'842'219.96	1'208'642.90	21'910'400.00	1'243'900.00	21'100'965.68	1'221'063.15
210	Cercle scolaire école primaire	7'930'666.90	99'815.15	7'969'400.00	110'000.00	7'742'180.52	125'682.20
210.302.00	Traitements enseignement du sport	383'207.15		381'200.00		378'010.60	
210.302.10	Allocations sociales	16'760.00		18'800.00		19'057.80	
210.303.00	Cotisations aux assurances sociales	35'667.75		35'600.00		35'341.87	
210.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	45'505.50		44'900.00		44'117.40	
210.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	4'710.25		5'200.00		4'827.75	
210.309.00	Autres charges du personnel			5'000.00			
210.351.00	Participation aux dépenses cantonales	7'390'736.45		7'420'700.00		7'204'580.90	
210.352.00	Coût de la classe de Morlon	52'079.80		55'000.00		54'244.20	
210.352.01	Frais d'écologie	2'000.00		3'000.00		2'000.00	
210.436.20	Remboursements d'assurances sociales		3'782.50				2'437.75
210.452.00	Participation de la commune de Morlon		86'212.65		100'000.00		103'044.45
210.452.01	Participations reçues d'autres communes		9'820.00		10'000.00		20'200.00
212	Cycles d'orientation	9'927'221.00		9'927'200.00		10'032'089.00	
212.352.00	Part. au fonctionnement des Cycles d'orientation	8'539'332.00		8'539'300.00		8'487'914.00	
212.352.01	Part. à la construction/rénovation des CO	1'387'889.00		1'387'900.00		1'544'175.00	
214	Ecole de musique	565'916.05		577'000.00		556'449.65	
214.351.00	Participation au Conservatoire de musique	565'916.05		577'000.00		556'449.65	
219	Autres tâches des écoles	3'418'416.01	1'108'827.75	3'436'800.00	1'133'900.00	2'770'246.51	1'095'380.95
219.302.00	Traitements pour sport facultatif	68'139.35		48'700.00		52'880.50	
219.302.01	Indemnités pour surveillance des devoirs	108'514.40		138'600.00		109'558.05	
219.302.02	Traitements accueil extrascolaire	924'913.25		945'200.00		824'109.85	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
219.302.10	Allocations sociales	4'617.00		8'000.00		6'019.00	
219.303.00	Cotisations aux assurances sociales	95'001.00		105'600.00		88'171.51	
219.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	57'359.80		47'900.00		32'873.30	
219.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	12'990.50		14'900.00		12'024.80	
219.310.00	Economat scolaire	110'894.25		117'000.00		97'199.20	
219.311.00	Achat matériel et mobilier	71'583.00		74'100.00		73'678.95	
219.313.00	Accueil extrascolaire - charges	588'419.10		519'700.00		412'020.25	
219.315.00	Entretien des machines et du mobilier	6'614.75		10'000.00		5'917.75	
219.315.01	Maintenance du parc informatique	99'350.41		94'300.00		103'608.50	
219.317.00	Camps et manifestations scolaires	288'761.10		384'400.00		171'303.35	
219.318.00	Location de la patinoire	12'510.70		12'500.00		9'951.50	
219.318.02	Transports scolaires en ville	596'560.65		504'100.00		434'314.70	
219.318.03	Contribution pour les droits d'auteurs	6'519.00		5'100.00		5'667.40	
219.318.04	Frais d'interprétation	7'528.85		6'000.00		10'579.80	
219.319.00	Pertes sur débiteurs	14'284.35		15'000.00		10'419.25	
219.365.00	Subventions Accueil familial de jour (AES)	11'779.55		30'000.00		15'700.60	
219.366.01	Goutte de lait	4'375.00		28'000.00		24'548.25	
219.393.00	Bibliothèque scolaire	327'700.00		327'700.00		269'700.00	
219.433.01	Participation parents aux devoirs surveillés		68'658.60		92'000.00		61'141.00
219.433.02	Recettes accueil extrascolaire		794'256.70		750'000.00		572'101.95
219.433.03	Participation des parents aux transports scolaires		57'636.50		55'000.00		33'330.35
219.433.04	Recettes camps et manifestations scolaires		38'202.60		72'900.00		59'390.20
219.433.05	Recettes Goutte de Lait				18'000.00		22'456.00
219.435.00	Récupération diverses fournitures		25'570.60		16'000.00		15'405.80
219.436.00	Prestations d'assurances		19'456.80				
219.436.20	Remboursements d'assurances sociales		33'857.60				26'834.70
219.451.00	Remb. cantonal pour demandeurs d'asile		3'496.00		5'000.00		13'073.90
219.451.01	Remb. cantonal pour sports facultatifs		24'577.50		25'000.00		18'810.00
219.461.00	Subventions cantonales - accueil extrascolaire		2'219.85		75'000.00		74'729.80
219.461.01	Subventions cantonales		21'520.00				181'015.00
219.469.00	Prél. sur fonds Mélanie Bosson (goutte de lait)		4'375.00		10'000.00		2'092.25
219.469.01	Prél. sur fonds divers pour activités scolaires		15'000.00		15'000.00		15'000.00
22	Ecole spécialisée	3'799'778.25		3'826'800.00		3'696'641.65	
220	Ecole spécialisée	3'799'778.25		3'826'800.00		3'696'641.65	
220.351.00	Participation aux charges des prestataires privés	180'603.90		185'800.00		174'560.20	
220.351.01	Instit. pr pers. handicapées ou inadaptées-écoles spécial.	2'897'975.70		2'903'000.00		2'813'137.15	
220.352.00	Serv. de logopédie, psychologie et psychomotricité SLPPG	721'198.65		738'000.00		708'944.30	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
23	Formation professionnelle	398'262.40		400'000.00		395'893.10	
230	Formation professionnelle	398'262.40		400'000.00		395'893.10	
230.351.00	Participation à l'Office cantonal	398'262.40		400'000.00		395'893.10	
29	Autres tâches d'enseignement	4'639'505.60	420'383.05	4'453'100.00	318'200.00	4'236'055.67	325'202.20
290	Administration scolaire	859'624.75	19'416.70	858'900.00		791'640.97	6'501.15
290.300.00	Jetons et frais de commissions	3'934.70		5'000.00		3'416.50	
290.301.00	Traitement du personnel	578'830.25		572'200.00		533'418.90	
290.301.01	Patrouilleurs scolaires	118'699.45		121'300.00		118'137.75	
290.301.10	Allocations sociales	10'990.00		13'600.00		8'116.00	
290.303.00	Cotisations aux assurances sociales	57'895.60		62'200.00		53'786.02	
290.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	64'622.75		62'800.00		54'029.25	
290.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	7'756.85		8'800.00		7'272.35	
290.309.00	Autres charges de personnel	3'587.55		3'000.00		182.20	
290.318.00	Frais de port et téléphone	13'307.60		10'000.00		13'282.00	
290.436.20	Remboursements d'assurances sociales		19'416.70				6'501.15
292	Bâtiments scolaires	3'779'880.85	400'966.35	3'594'200.00	318'200.00	3'444'414.70	318'701.05
29200	Divers	47'516.45	354'496.80	61'200.00	318'200.00	23'074.50	316'577.75
29200.318.00	Honoraires pour études	20'000.00		35'000.00			
29200.318.10	Services de surveillance	27'516.45		26'200.00		23'074.50	
29200.434.00	Locations salles de classe et de sport		354'496.80		318'200.00		316'577.75
29201	Bâtiments Hêtre et Chêne - Condémine	313'803.15	24'082.40	279'400.00		253'959.05	
29201.312.00	Chauffage, eau, électricité	58'516.40		60'200.00		57'246.70	
29201.314.00	Entretien et rénovation	87'767.60		65'200.00		43'256.80	
29201.318.80	Assurances	6'564.80		8'100.00		5'421.40	
29201.390.00	Prestations du centre d'entretien	4'525.80		10'000.00		6'518.90	
29201.399.00	Prestations du centre de conciergerie	156'428.55		135'900.00		141'515.25	
29201.436.00	Remboursements - assurances et tiers		24'082.40				

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
29202	Bâtiment Tilleul et halles de sport - Condémine	501'893.40	3'287.00	467'100.00		460'957.80	
29202.312.00	Chauffage, eau, électricité	92'017.90		89'600.00		89'182.80	
29202.314.00	Entretien et rénovation	53'228.00		43'500.00		24'930.40	
29202.318.80	Assurances	9'483.75		4'700.00		8'106.15	
29202.390.00	Prestations du centre d'entretien	10'405.35		16'000.00		14'185.30	
29202.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	144'000.00		144'000.00		144'000.00	
29202.399.00	Prestations du centre de conciergerie	192'758.40		169'300.00		180'553.15	
29202.436.00	Remboursements - assurances et tiers		3'287.00				
29203	Halle de gymnastique de la Rieta	84'499.90	1'053.80	69'300.00		68'320.10	
29203.312.00	Chauffage, eau, électricité	11'457.15		10'100.00		6'934.25	
29203.314.00	Entretien et rénovation	24'395.60		21'000.00		11'509.20	
29203.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'956.00		3'000.00		6'294.35	
29203.399.00	Prestations du centre de conciergerie	46'691.15		35'200.00		43'582.30	
29203.436.00	Remboursements - assurances et tiers		1'053.80				
29204	Bâtiments de La Léchère	440'620.05	16'004.55	343'400.00		352'938.00	
29204.312.00	Chauffage, eau, électricité	79'032.60		64'100.00		70'941.90	
29204.314.00	Entretien et rénovation	85'644.05		36'000.00		31'382.80	
29204.318.80	Assurances	11'849.30		10'300.00		9'215.95	
29204.390.00	Prestations du centre d'entretien	8'862.10		10'000.00		12'245.95	
29204.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	14'700.00		14'700.00		14'700.00	
29204.399.00	Prestations du centre de conciergerie	240'532.00		208'300.00		214'451.40	
29204.436.00	Remboursements - assurances et tiers		16'004.55				
29205	Bâtiment Tournesol - site de La Tour-de-Trême	227'351.05		212'700.00		188'200.15	2'123.30
29205.312.00	Chauffage, eau, électricité	35'242.40		38'500.00		33'234.65	
29205.314.00	Entretien et rénovation	49'302.65		51'700.00		26'516.05	
29205.318.80	Assurances	6'554.60		6'000.00		5'548.50	
29205.390.00	Prestations du centre d'entretien	3'147.50		1'000.00		875.10	
29205.399.00	Prestations du centre de conciergerie	133'103.90		115'500.00		122'025.85	
29205.436.00	Remboursements - assurances et tiers						2'123.30
29206	Halle de gymnastique rue des Ecoles	77'469.15		78'900.00		54'288.25	
29206.312.00	Chauffage, eau, électricité	33'970.00		31'900.00		33'830.00	
29206.314.00	Entretien et rénovation	26'325.55		26'700.00		3'036.40	
29206.318.80	Assurances	2'787.30		3'200.00		2'463.65	
29206.390.00	Prestations du centre d'entretien			1'000.00			
29206.399.00	Prestations du centre de conciergerie	14'386.30		16'100.00		14'958.20	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
29207	Bâtiments Frêne, Bouleau et Erable - Condémine	1'106'245.25	2'041.80	1'104'300.00		1'108'242.20	
29207.312.00	Chauffage, eau, électricité	79'693.85		81'600.00		77'857.05	
29207.314.00	Entretien et rénovation	85'983.10		86'700.00		75'603.40	
29207.318.80	Assurances	16'944.60		16'300.00		14'129.25	
29207.390.00	Prestations du centre d'entretien	5'506.30		10'000.00		6'783.90	
29207.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	706'700.00		706'700.00		706'700.00	
29207.399.00	Prestations du centre de conciergerie	211'417.40		203'000.00		227'168.60	
29207.436.00	Remboursements - assurances et tiers		2'041.80				
29208	Bâtiment Tourmaline - site de La Tour-de-Trême	569'316.50		564'300.00		559'714.55	
29208.312.00	Chauffage, eau, électricité	32'353.75		31'800.00		30'476.25	
29208.314.00	Entretien et rénovation	17'097.50		23'200.00		20'951.80	
29208.318.80	Assurances	6'589.60		6'500.00		5'476.10	
29208.390.00	Prestations du centre d'entretien	4'871.75		6'000.00		8'289.90	
29208.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	364'900.00		364'900.00		364'900.00	
29208.399.00	Prestations du centre de conciergerie	143'503.90		131'900.00		129'620.50	
29209	Ecole de Dardens	411'165.95		413'600.00		374'720.10	
29209.312.00	Chauffage, eau, électricité	26'491.50		42'400.00		25'096.25	
29209.314.00	Entretien et rénovation	37'967.80		39'500.00		9'783.45	
29209.318.80	Assurances	6'648.80		4'000.00		5'688.70	
29209.390.00	Prestations du centre d'entretien	922.15		1'600.00		1'499.70	
29209.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	252'000.00		252'000.00		252'000.00	
29209.399.00	Prestations du centre de conciergerie	87'135.70		74'100.00		80'652.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	CULTURE ET LOISIRS	8'619'259.47	1'161'436.42	8'923'550.00	1'071'800.00	8'067'078.20	911'114.06
30	Encouragement à la culture	3'314'754.96	533'296.82	3'394'100.00	530'700.00	3'059'536.89	469'387.61
300	Musée gruérien et bibliothèque publique	2'336'067.41	527'817.52	2'331'000.00	500'700.00	2'115'394.79	451'258.21
300.301.00	Traitement du personnel	1'287'487.40		1'275'900.00		1'179'298.35	
300.301.10	Allocations sociales	16'524.00		15'600.00		18'030.00	
300.303.00	Cotisations aux assurances sociales	113'499.95		118'000.00		106'484.29	
300.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	129'644.75		125'900.00		113'221.50	
300.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	14'169.90		17'100.00		13'466.65	
300.310.00	Achats de livres	71'607.00		71'500.00		67'747.90	
300.310.01	Abonnements	9'418.65		10'600.00		9'717.65	
300.310.02	Fournitures de bureau	16'848.55		17'800.00		12'052.65	
300.310.03	Communication et publicité	86'335.70		92'000.00		71'822.95	
300.311.00	Achat de matériel et mobilier	4'358.35		4'600.00		6'617.20	
300.311.01	Achats pour collections	18'220.00		10'000.00		9'620.00	
300.311.02	Achats pour phonothèque et photothèque	1'760.80		2'000.00		428.00	
300.311.03	Contribution au fonds d'acquisition d'oeuvres d'art de Bulle	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
300.312.00	Chauffage, eau, électricité	77'690.75		87'500.00		75'464.85	
300.313.00	Achats pour boutique	17'788.75		22'000.00		12'946.45	
300.313.01	Achats à refacturer (tiers)	1'015.85		1'000.00		974.60	
300.313.10	Fournitures diverses	1'697.80		3'000.00		1'623.65	
300.314.00	Entretien de l'immeuble	71'189.60		30'500.00		56'283.80	
300.315.00	Entretien matériel et mobilier	99.75		1'500.00		539.55	
300.315.01	Maintenance informatique	61'925.10		56'000.00		36'300.90	
300.315.02	Entretien des collections	18'836.15		25'000.00		20'060.60	
300.315.03	Entretien des livres	14'025.55		14'000.00		12'010.80	
300.316.00	Frais de location	3'240.00					
300.317.00	Déplacements, représentations, formation	17'881.45		20'000.00		5'153.40	
300.318.00	Expositions temporaires	133'281.25		154'000.00		148'357.05	
300.318.01	Exposition permanente	5'183.50		6'000.00		2'887.10	
300.318.10	Frais de ports et téléphone	6'722.85		16'000.00		9'090.20	
300.318.11	Commissions sur cartes de débit/crédit	578.76		300.00		377.65	
300.318.80	Primes d'assurance	15'631.15		15'400.00		13'840.65	
300.319.00	Cotisations	5'405.00		5'200.00		4'656.00	
300.390.00	Prestations du centre d'entretien	6'905.45		12'000.00		7'506.95	
300.391.00	Part à l'exploitation des locaux	6'600.00		6'600.00		6'600.00	
300.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	72'000.00		72'000.00		72'000.00	
300.399.00	Prestations du centre de conciergerie	23'493.65		17'000.00		15'213.45	
300.434.00	Prêts de livres		31'301.80		40'000.00		33'756.70
300.435.00	Ventes boutique		32'262.35		30'000.00		24'258.41
300.436.00	Prestations d'assurances		106.95				240.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
300.436.01	Remboursement de tiers		15'090.47		3'000.00		3'217.85
300.436.20	Remboursements d'assurances sociales		17'452.00				19'026.10
300.439.00	Entrées au Musée		61'287.45		45'000.00		45'791.10
300.469.00	Don Loterie romande pour bibliothèque		5'000.00		5'000.00		5'000.00
300.469.01	Dons privés et sponsoring		32'616.50		45'000.00		45'268.05
300.469.03	Prélèvement sur fonds d'embellissement		5'000.00				5'000.00
300.482.10	Prélèvement sur fonds d'embellissement				5'000.00		
300.493.00	Participation Ecoles bibliothèque scolaire		327'700.00		327'700.00		269'700.00
302	Salles, spectacles, sociétés	978'687.55	5'479.30	1'063'100.00	30'000.00	944'142.10	18'129.40
302.300.00	Jetons et frais de la commission culturelle	1'673.85		1'500.00		1'357.50	
302.301.00	Traitement du personnel	121'297.45		147'500.00		85'175.70	
302.301.10	Allocations sociales	1'098.00					
302.303.00	Cotisations aux assurances sociales	11'039.20		13'800.00		8'210.40	
302.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	11'320.10		14'900.00		7'894.20	
302.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	1'438.15		2'000.00		1'078.35	
302.309.00	Autres charges du personnel	1'539.40		2'000.00		619.50	
302.317.00	Projets	31'493.40		56'000.00		22'782.45	
302.362.00	Contribution à l'Association CO2	307'874.00		307'900.00		307'874.00	
302.365.00	Subventions ordinaires	420'500.00		439'000.00		456'200.00	
302.365.01	Subventions extraordinaires	55'964.00		65'000.00		47'500.00	
302.365.02	Soutien et cotisations aux faïtières	5'450.00		5'500.00		5'450.00	
302.365.03	Soutien à la formation artistique	8'000.00		8'000.00			
302.436.00	Participations de tiers						129.40
302.436.20	Remboursements d'assurances sociales		4'279.30				
302.469.00	Dons et subventions		1'200.00		30'000.00		18'000.00
32	Médias	58'566.25		70'000.00		51'130.55	
320	Informations communales/Communication	58'566.25		70'000.00		51'130.55	
320.318.00	Site internet de la Commune	18'791.10		20'000.00		18'541.10	
320.318.01	Bulletin communal	33'781.55		35'000.00		28'768.25	
320.318.10	Mesures de communication	5'993.60		15'000.00		3'821.20	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
33	Parcs publics et chemins pédestres	1'838'884.90	107'998.70	1'850'800.00	100'700.00	1'908'597.70	66'270.20
330	Embellissement	1'509'318.60	107'998.70	1'510'300.00	98'700.00	1'621'668.35	61'147.20
330.311.00	Achat de véhicules et machines	13'502.15		15'000.00		41'469.05	
330.311.01	Achat de drapeaux	5'745.00		11'000.00		7'317.10	
330.312.90	Chauffage, eau, électricité	71'420.10		86'700.00		81'699.60	
330.313.90	Fournitures diverses	171'153.40		147'700.00		194'260.95	
330.314.00	Fonds d'embellissement - dépenses	38'393.65		40'000.00			
330.315.00	Entretien des installations horticoles	-1'217.05		3'000.00		16'473.75	
330.315.01	Entretien outillage	3'625.15		5'000.00		163.80	
330.316.00	Location et entretien - éclairage fêtes de fin d'année	49'032.05		50'000.00		49'367.20	
330.318.00	Frais d'études	5'329.95		10'000.00		15'034.00	
330.318.80	Assurances	1'188.55		700.00		950.30	
330.382.10	Versement au fonds contrib. rempl. places de jeux					5'100.00	
330.390.01	Prest. centre d'entretien pour véhicules et machines	24'573.55		15'000.00		21'437.15	
330.390.90	Prest. centre d'entretien pour installations	1'068'203.35		1'069'000.00		1'132'826.80	
330.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	52'000.00		52'000.00		52'000.00	
330.399.90	Prestations du centre de conciergerie	6'368.75		5'200.00		3'568.65	
330.430.00	Contributions de remplacement places de jeux						5'100.00
330.435.00	Prestations pour tiers		1'147.00		2'000.00		1'980.00
330.436.00	Prestations d'assurances		13'880.90				
330.469.01	Prélèvement sur fonds d'embellissement		87'425.70				49'367.20
330.482.00	Prélèvement sur fonds d'embellissement				90'000.00		
330.482.10	Prélèvement sur fonds entretien mesures écologiques		5'545.10		6'700.00		4'700.00
331	Arbres d'ornement	328'321.30		340'000.00	2'000.00	286'295.90	5'123.00
331.313.00	Fournitures	91'081.00		80'000.00		48'919.80	
331.390.00	Prestations du centre d'entretien	237'240.30		260'000.00		237'376.10	
331.436.00	Remboursement de tiers				2'000.00		5'123.00
332	Chemins pédestres	1'245.00		500.00		633.45	
332.314.00	Entretien des chemins pédestres	1'245.00		500.00		633.45	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
34	Sport	2'358'498.66	423'548.35	2'588'800.00	385'200.00	2'140'184.20	313'805.60
340	Sports	195'381.70	5'335.10	266'000.00	2'500.00	200'866.13	2'054.00
340.301.00	Traitement du personnel	75'767.90		83'800.00		74'613.85	
340.301.10	Allocations sociales	3'582.00		3'100.00		3'714.20	
340.303.00	Cotisations aux assurances sociales	6'603.20		7'800.00		6'063.53	
340.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	10'209.60		10'200.00		8'599.80	
340.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	891.40		1'100.00		881.20	
340.309.00	Autres charges du personnel	167.90		500.00			
340.317.00	Manifestations populaires	10'324.00		16'000.00		1'584.50	
340.365.00	Subventions ordinaires aux sociétés sportives	67'350.00		80'000.00		72'550.00	
340.365.01	Autres subventions aux sociétés sportives	17'840.00		53'500.00		32'700.00	
340.390.00	Prestations du Centre d'entretien	2'645.70		10'000.00		159.05	
340.434.00	Participations de tiers		1'740.00		1'500.00		1'050.00
340.436.20	Remboursements d'assurances sociales		3'595.10				
340.460.00	Subventions fédérales				1'000.00		1'004.00
341	Installations sportives (stades, tennis, baseball, etc.)	1'057'870.05	19'135.70	1'153'700.00	10'000.00	940'969.25	22'075.00
341.312.00	Chauffage, eau, électricité bâtiments	131'850.75		161'100.00		127'735.65	
341.314.10	Entretien tennis	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
341.314.90	Entretien bâtiments et installations	230'825.30		279'600.00		172'399.50	
341.315.00	Entretien matériel et mobilier	130.80		1'500.00		82.00	
341.318.80	Assurances	3'162.95		4'000.00		2'550.15	
341.352.00	Participation à la régionalisation des sports	193'245.45		173'200.00		165'501.95	
341.390.10	Prest. centre d'entretien pr tennis	9'874.05		11'000.00		16'824.60	
341.390.90	Prest. centre d'entretien pr bâtiments et installations	110'262.15		143'500.00		109'251.95	
341.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	198'500.00		198'500.00		198'500.00	
341.399.90	Prestations du centre de conciergerie	170'018.60		171'300.00		138'123.45	
341.427.00	Location de la buvette du stade		5'000.00		10'000.00		7'330.00
341.434.00	Location des installations		8'483.60				14'745.00
341.461.00	Subventions de l'ECAB et du canton		5'652.10				
342	Piscine communale	510'772.81	290'590.05	399'400.00	232'200.00	387'082.52	178'685.70
342.301.00	Traitement du personnel	130'807.15		115'200.00		100'619.45	
342.303.00	Cotisations aux assurances sociales	10'497.65		10'800.00		8'094.15	
342.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance			10'200.00			
342.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	3'235.55		3'900.00		2'889.35	
342.309.00	Autres charges du personnel	43.55		500.00		160.00	
342.311.00	Achat de machines et mobilier	8'485.45		9'000.00		2'467.95	
342.312.00	Eau et électricité	71'910.90		61'900.00		57'741.15	
342.313.00	Achat de marchandises	21'814.55		30'000.00		22'641.95	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
342.314.00	Entretien et rénovation des bâtiments	116'717.40		17'600.00		41'827.70	
342.315.00	Entretien des installations	4'930.20		4'500.00		2'037.95	
342.318.00	Prestations de surveillance					29'886.10	
342.318.02	Frais de téléphones	773.50		800.00		617.40	
342.318.11	Commissions sur cartes de débit/crédit	600.66		300.00		246.52	
342.318.80	Assurances	1'941.05		800.00		754.35	
342.319.00	TVA - réduction impôt préalable	8'298.00		6'000.00		10'427.00	
342.390.00	Prestations du centre d'entretien	15'045.20		20'000.00		11'645.50	
342.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	30'000.00		30'000.00		30'000.00	
342.396.00	Imputation interne des intérêts	1'100.00		1'100.00		1'600.00	
342.399.00	Prestations du centre de conciergerie	84'572.00		76'800.00		63'426.00	
342.427.00	Loyer de la buvette		3'846.25		11'000.00		4'642.50
342.434.00	Entrées		110'255.30		158'000.00		94'794.40
342.436.00	Remboursement d'assurances		91'778.00				
342.436.01	Récupération de charges		1'700.10				
342.436.20	Remboursements d'assurances sociales						386.80
342.452.00	Participation des communes de la Gruyère		83'010.40		63'200.00		78'862.00
343	Salle omnisports	118'768.50		182'500.00	2'000.00	132'691.10	
343.314.00	Entretien des installations	818.65		2'000.00			
343.316.00	Redevance pour utilisation de la salle omnisports	104'202.70		160'000.00		123'763.40	
343.318.00	Services de surveillance	4'334.75		3'200.00		3'519.15	
343.399.00	Prestations du centre de conciergerie	9'412.40		17'300.00		5'408.55	
343.434.00	Locations				2'000.00		
344	Patinoire artificielle	475'705.60	108'487.50	587'200.00	138'500.00	478'575.20	110'990.90
344.365.00	Prise en charge du déficit	472'505.60		584'000.00		475'375.20	
344.391.00	Part à l'exploitation des locaux	3'200.00		3'200.00		3'200.00	
344.452.00	Participation des communes de la Gruyère		108'487.50		138'500.00		110'990.90

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
35	Autres loisirs	1'048'554.70	96'592.55	1'019'850.00	55'200.00	907'628.86	61'650.65
350	Service de la jeunesse	802'620.65	91'383.50	774'050.00	42'300.00	680'593.46	57'055.35
350.301.00	Traitements	611'572.60		578'800.00		518'735.20	
350.301.10	Allocations sociales	8'742.00		2'500.00		2'977.50	
350.303.00	Cotisations aux assurances sociales	56'035.85		54'100.00		47'687.36	
350.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	56'350.80		51'900.00		46'593.20	
350.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	7'158.25		7'400.00		6'568.70	
350.309.00	Formation continue - Centranim	2'967.40		3'000.00		1'364.90	
350.309.01	Formation continue - TSHM	3'255.45		4'000.00		2'565.70	
350.310.00	Fournitures, imprimés et abonnements - Centranim	4'649.20		6'300.00		3'978.80	
350.310.01	Fournitures, imprimés et abonnements - TSHM	14.90		500.00		50.90	
350.311.00	Achats de mobilier et matériel - Centranim	2'735.25		4'000.00		2'326.00	
350.311.01	Achats de mobilier et matériel - TSHM	361.95		500.00		279.65	
350.313.00	Achat de marchandises	195.25		300.00		111.15	
350.317.00	Animations diverses - Centranim	7'579.50		8'500.00		7'637.80	
350.317.01	Remboursement frais du personnel	5'061.60		4'000.00		1'817.95	
350.317.02	Animations diverses - TSHM	1'964.90		3'200.00		3'221.45	
350.317.03	Projets	16'648.75		23'000.00		20'567.30	
350.317.10	Activités Pré-en-Bulle	6'573.05		8'500.00		6'050.60	
350.318.00	Frais de téléphones	1'591.95		3'000.00		1'120.25	
350.318.01	Frais postaux	110.50		400.00		170.00	
350.318.02	Communication et publicité	7'996.50		9'500.00		6'079.05	
350.319.00	Cotisations	1'055.00		650.00		690.00	
350.435.00	Participations de tiers		11'734.75		11'500.00		14'994.65
350.436.20	Remboursements d'assurances sociales		34'719.60				679.30
350.461.00	Subventions cantonales		37'704.15		28'400.00		33'126.10
350.469.00	Dons et subventions		7'225.00		2'400.00		8'255.30
3500	Bâtiment rue du Marché 16	114'838.75		116'000.00		111'959.30	
3500.312.00	Chauffage, eau, électricité	6'900.30		10'200.00		7'079.30	
3500.314.00	Entretien et rénovation	4'050.90		3'000.00		3'720.45	
3500.318.80	Primes d'assurances	1'612.40		1'000.00		1'343.50	
3500.390.00	Prestations du centre d'entretien			3'000.00			
3500.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	63'000.00		63'000.00		63'000.00	
3500.399.00	Prestations du centre de conciergerie	39'275.15		35'800.00		36'816.05	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
351	Bâtiment des sociétés	94'748.35		77'100.00	1'500.00	79'607.25	440.00
351.312.00	Chauffage, eau, électricité	19'315.45		19'800.00		18'006.75	
351.314.00	Entretien du bâtiment	3'029.55		4'500.00		4'629.65	
351.318.00	Services de surveillance	8'064.75		4'900.00		5'702.50	
351.318.80	Assurances	2'049.70		2'000.00		1'729.75	
351.390.00	Prestation du centre d'entretien	207.00		1'500.00		75.00	
351.399.00	Prestation du centre de conciergerie	62'081.90		44'400.00		49'463.60	
351.427.00	Location des locaux				1'500.00		440.00
352	Tour historique	5'565.60		8'100.00		7'171.05	
352.312.00	Chauffage, eau, électricité	1'440.20		1'200.00		1'377.15	
352.314.00	Entretien et rénovation	1'685.15		1'500.00		185.40	
352.318.80	Assurances	264.80		400.00		193.80	
352.390.00	Prest. centre d'entretien	2'175.45		5'000.00		5'414.70	
353	Hangars place de l'Eglise 5	1'095.45	289.05	5'100.00	400.00	797.80	655.30
353.312.00	Chauffage, eau, électricité	353.25		1'500.00		389.80	
353.314.00	Entretien et rénovation	510.00		2'000.00			
353.318.80	Assurances	178.10		100.00		142.50	
353.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
353.399.00	Prestations du centre de conciergerie	54.10		1'000.00		265.50	
353.423.00	Locations		289.05		400.00		655.30
354	Autres loisirs	29'685.90	4'920.00	39'500.00	11'000.00	27'500.00	3'500.00
354.365.00	Participation au Passeport Vacances	3'920.00		6'000.00			
354.365.01	Participation divers camps	1'000.00		5'000.00		3'500.00	
354.365.02	Subvention groupement des aînés	765.90		4'500.00			
354.365.03	Subvention Ludothèque de la Gruyère	24'000.00		24'000.00		24'000.00	
354.469.00	Prél. sur fonds colonies de vacances		4'920.00		11'000.00		3'500.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
4	SANTE	10'477'245.65	192'267.50	10'417'400.00	142'200.00	10'724'697.74	158'740.05
40	Hôpitaux - service des ambulances	150'762.00		150'800.00		397'203.00	
400	Hôpitaux - service des ambulances	150'762.00		150'800.00		397'203.00	
400.352.02	Part au Service des ambulances	150'762.00		150'800.00		397'203.00	
41	Homes médicalisés	5'679'918.05		5'673'400.00		5'733'169.30	
410	Homes médicalisés pour personnes âgées	5'679'918.05		5'673'400.00		5'733'169.30	
410.351.00	Part au subv. cantonal des soins spéciaux	3'994'821.05		3'953'300.00		4'178'691.30	
410.352.00	Participation aux frais financiers des homes	1'685'097.00		1'685'100.00		1'554'478.00	
410.352.01	Participation association EMS de la Gruyère			35'000.00			
44	Soins ambulatoires	4'240'453.65		4'232'800.00		3'980'167.05	
440	Soins ambulatoires	4'240'453.65		4'232'800.00		3'980'167.05	
440.351.00	Contribution aux coûts résiduels des soins	58'084.05		50'500.00		44'696.05	
440.352.00	Commission district et comité du RSG					33'898.00	
440.352.01	Service d'aide et de soins à domicile	2'894'159.00		2'894'100.00		2'734'764.00	
440.352.02	Indemnités forfaitaires	1'204'662.00		1'204'700.00		1'084'772.00	
440.352.03	Part service de puériculture Croix-Rouge	83'548.60		83'500.00		82'037.00	
45	Prophylaxie, lutte contre les maladies	9'384.95				232'793.35	
450	Prophylaxie, Covid-19	9'384.95				232'793.35	
450.309.00	Autres charges du personnel					22'425.00	
450.311.00	Informatique et achats de mobilier					91'107.90	
450.313.00	Fournitures diverses et marchandises	9'384.95				35'854.60	
450.318.00	Prestations de tiers					13'216.85	
450.365.00	Subventions					70'189.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
46	Service médical des écoles	392'166.60	190'246.65	355'400.00	140'000.00	376'804.24	156'708.80
460	Service médical des écoles	392'166.60	190'246.65	355'400.00	140'000.00	376'804.24	156'708.80
460.301.00	Traitements	92'808.95		92'800.00		95'039.05	
460.301.10	Allocations sociales	2'880.00		2'900.00		2'880.00	
460.303.00	Cotisations aux assurances sociales	8'716.05		8'700.00		9'280.44	
460.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	11'811.40		11'800.00		11'766.60	
460.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	1'117.50		1'200.00		454.45	
460.309.00	Autres charges du personnel	530.00		2'000.00			
460.311.00	Achat matériel et mobilier	3'781.40		3'500.00		2'547.65	
460.316.00	Service dentaire, clinique mobile	10'560.00		12'000.00		9'240.00	
460.317.00	Remboursement frais du personnel	661.00		1'500.00		1'395.10	
460.318.00	Honoraires et prestations de services (prévention)	13'705.00		15'000.00		13'295.00	
460.319.10	Pertes sur débiteurs	9'575.55		10'000.00		12'369.10	
460.351.00	Visites médicales	23'403.95		24'000.00		22'841.45	
460.351.10	Service dentaire, soins	212'615.80		170'000.00		195'695.40	
460.433.10	Part des parents aux soins dentaires		189'487.65		140'000.00		155'551.80
460.435.00	Remboursements de tiers		759.00				143.00
460.436.20	Remboursements d'assurances sociales						1'014.00
47	Contrôle des denrées alimentaires	4'560.40	2'020.85	5'000.00	2'200.00	4'560.80	2'031.25
470	Contrôle des denrées alimentaires	4'560.40	2'020.85	5'000.00	2'200.00	4'560.80	2'031.25
470.301.00	Traitement contrôleur des champignons	4'552.00		4'600.00		4'552.00	
470.303.00	Cotisations aux assurances sociales	8.40		400.00		8.80	
470.452.00	Remb. communes contrôle des champignons		2'020.85		2'200.00		2'031.25

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
5	AFFAIRES SOCIALES	30'684'416.87	18'873'427.01	30'138'800.00	18'273'600.00	30'232'292.51	19'018'422.25
50	Assurances sociales	45'298.60	17'488.40	45'000.00	17'000.00	48'287.66	17'109.70
500	Agence AVS	45'298.60	17'488.40	45'000.00	17'000.00	48'287.66	17'109.70
500.301.00	Traitement du personnel	36'768.30		36'500.00		38'581.10	
500.303.00	Cotisations aux assurances sociales	3'438.20		3'400.00		4'011.01	
500.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	4'639.90		4'600.00		5'164.05	
500.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	452.20		500.00		531.50	
500.461.00	Subvention cantonale pour l'agence AVS		17'488.40		17'000.00		17'109.70
52	Assurance-maladie et accidents		5'009.65		2'000.00		11'514.60
520	Caisse-maladie et accidents		5'009.65		2'000.00		11'514.60
520.436.00	Récupérations cotisations d'assurance-maladie		5'009.65		2'000.00		11'514.60
54	Protection de la jeunesse	758'708.00		792'000.00		708'224.22	
541	Structures d'accueil à la petite enfance	758'708.00		792'000.00		708'224.22	
541.365.00	Subventions aux crèches et garderies d'enfants	674'660.05		682'000.00		612'714.97	
541.365.02	Subventions Accueil familial de jour	84'047.95		110'000.00		95'509.25	
55	Invalidité	6'482'893.50		6'264'600.00		6'175'372.05	
550	Invalidité	6'482'893.50		6'264'600.00		6'175'372.05	
550.351.00	Part aux dép. cant. institutions spécialisées	6'482'893.50		6'264'600.00		6'175'372.05	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
56	Logements à caractère social	16'800.00		16'800.00		34'448.00	
560	Encouragement à la construction de logements	16'800.00		16'800.00		34'448.00	
560.365.00	Part à l'aide cantonale pr immeubles subv.					15'948.00	
560.396.00	Intérêt sur prêt pour abaissement loyers	16'800.00		16'800.00		18'500.00	
57	Résidences pour personnes âgées	18'798'719.37	18'779'331.56	18'401'400.00	18'224'600.00	18'989'831.20	18'950'113.10
570	Foyers communaux pour personnes âgées	18'798'719.37	18'779'331.56	18'401'400.00	18'224'600.00	18'989'831.20	18'950'113.10
570.301.00	Traitement du personnel soignant	8'942'036.56		8'537'700.00		8'968'838.48	
570.301.01	Traitement du personnel des autres services	3'806'472.77		3'956'400.00		4'081'396.48	
570.301.10	Allocations sociales	202'710.00		204'200.00		200'958.50	
570.303.00	Cotisations aux assurances sociales	1'118'172.75		1'097'300.00		1'155'038.55	
570.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	1'212'068.10		1'155'500.00		1'219'208.65	
570.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	325'269.80		241'000.00		246'578.35	
570.309.00	Recherche et formation du personnel	67'540.20		93'900.00		76'590.65	
570.310.00	Matériel de bureau et imprimés	21'914.72		22'300.00		26'083.25	
570.310.10	Journaux et documentations	3'181.20		4'000.00		3'238.20	
570.311.00	Achat vêtements, lingerie, etc.	19'051.15		20'000.00		12'251.65	
570.311.01	Achat d'articles ménagers	35'933.91		27'000.00		45'440.80	
570.311.02	Achat de mobilier, machines et véhicules	23'321.58		35'000.00		47'717.20	
570.312.00	Chauffage, eau, électricité	299'457.05		292'000.00		298'793.32	
570.313.00	Médicaments et matériel médical	119'791.53		170'000.00		130'972.35	
570.313.01	Alimentation	953'682.81		931'000.00		928'947.57	
570.313.02	Produits de lessive et de nettoyage	88'157.72		70'000.00		67'371.94	
570.313.03	Matériel et outillage	1'362.00		3'500.00			
570.314.00	Entretien des bâtiments	103'068.45		103'500.00		111'486.15	
570.315.00	Entretien des équipements	109'429.21		111'000.00		85'998.26	
570.315.01	Entretien des véhicules	30'424.45		23'500.00		25'736.30	
570.315.02	Maintenance informatique	116'644.60		70'600.00		41'233.65	
570.318.00	Frais d'animation	59'093.37		50'100.00		33'034.65	
570.318.01	Ports, téléphones et taxes postales	31'587.45		28'000.00		18'565.60	
570.318.02	Autres charges d'exploitation	92'391.90		129'800.00		157'338.83	
570.318.04	Elimination des déchets	31'350.50		31'500.00		31'382.35	
570.318.80	Primes d'assurance	38'254.25		38'000.00		26'170.90	
570.319.00	Charges de TVA	6'756.10		12'000.00		8'992.35	
570.319.01	Cotisations et taxes	21'033.60		25'000.00		36'259.30	
570.321.00	Intérêts comptes courants	3'861.64		3'600.00		3'636.52	
570.391.00	Part à l'exploitation des locaux	3'200.00		3'200.00		3'200.00	
570.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	795'000.00		795'000.00		769'370.40	
570.396.00	Imputation interne des intérêts	116'500.00		115'800.00		128'000.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
570.427.00	Location appartement et garages		1'680.00		1'700.00		1'680.00
570.432.00	Pensions		4'977'999.00		5'000'000.00		5'016'728.00
570.435.00	Produit de la cafétéria		171'855.85		220'000.00		161'721.50
570.435.01	Produit des repas livrés à l'extérieur		1'029'033.00		870'000.00		924'309.00
570.435.02	Produit de diverses prestations		173'003.37		294'200.00		242'266.55
570.435.03	Produit des kermesses		2'183.10		5'000.00		2'386.25
570.436.00	Remb. médicaments et matériel médical		99'669.10		132'000.00		128'740.80
570.451.00	Soins spéciaux		11'020'054.14		10'517'900.00		11'228'984.00
570.452.00	Frais financiers à charge des communes		1'303'854.00		1'183'800.00		1'243'297.00
58	Aide sociale	4'576'997.40	71'597.40	4'612'000.00	30'000.00	4'265'129.38	39'684.85
580	Aide sociale	3'913'289.40	50'578.75	3'956'300.00	20'000.00	3'645'508.30	25'172.95
580.351.01	Part sur contributions d'entretien non récupérées	98'216.95		126'200.00		113'310.45	
580.351.02	Aide aux victimes d'infractions	43'852.40		42'500.00		42'003.30	
580.351.03	Part. aux AF personnes ss activité lucrative	161'895.80		172'100.00		139'034.30	
580.351.04	Part. aux services sociaux spécialisés	48'024.50		52'700.00		49'549.10	
580.352.00	Participation au service social régional	3'195'811.00		3'195'800.00		2'909'661.00	
580.365.00	Dons versés aux institutions sociales	22'149.25		19'000.00		19'500.00	
580.365.01	Repas à domicile	120'000.00		120'000.00		120'000.00	
580.366.00	Aides accordées à des tierces personnes	180'177.40		188'000.00		212'165.75	
580.366.01	Sacs ordures ménagères remis aux familles	43'162.10		40'000.00		40'284.40	
580.436.00	Récupérations auprès de tierces personnes		50'578.75		20'000.00		25'172.95
585	Intégration	107'868.80	1'018.65	114'700.00		93'827.33	131.90
585.301.00	Traitements	64'976.20		66'200.00		53'370.85	
585.301.10	Allocations sociales	2'700.00		2'300.00		2'250.00	
585.303.00	Cotisations aux assurances sociales	5'971.90		6'200.00		5'292.33	
585.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	6'799.75		6'800.00		5'875.65	
585.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	785.35		900.00		691.15	
585.309.00	Autres charges du personnel	543.60		1'000.00		153.60	
585.317.00	Manifestations diverses	3'577.00		9'500.00		10'513.75	
585.319.00	Cotisations	765.00		800.00		680.00	
585.365.00	Subventions diverses	21'750.00		21'000.00		15'000.00	
585.436.20	Remboursements d'assurances sociales		1'018.65				131.90

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
586	Intégration - Bulle Sympa	46'167.90	10'000.00	45'500.00	10'000.00	43'342.60	10'000.00
586.301.00	Traitements	17'108.00		15'800.00		15'345.70	
586.303.00	Cotisations aux assurances sociales	1'607.10		1'500.00		1'516.95	
586.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	2'121.00		2'000.00		1'760.85	
586.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	211.50		200.00		197.85	
586.309.00	Frais de formation	15'248.65		16'000.00		15'292.00	
586.315.00	Frais de fonctionnement du bus Sympa	1'770.75		3'000.00		2'855.10	
586.317.00	Manifestations	4'164.75		5'000.00		4'588.70	
586.390.00	Prestations du Centre d'entretien	3'936.15		2'000.00		1'785.45	
586.461.00	Subventions cantonales		10'000.00		10'000.00		10'000.00
587	Concept d'accompagnement de la personne âgée	94'667.30	10'000.00	89'700.00		76'644.15	4'380.00
587.301.00	Traitements	64'587.65		58'300.00		48'306.40	
587.303.00	Cotisations aux assurances sociales	5'637.20		5'500.00		4'695.35	
587.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	7'054.80		7'100.00		5'718.00	
587.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	746.30		800.00		621.80	
587.309.00	Autres charges du personnel	144.00					
587.317.00	Projets et activités	16'497.35		18'000.00		17'302.60	
587.439.00	Revenus des activités						4'380.00
587.461.00	Subventions cantonales		10'000.00				
588	Aide aux chômeurs	415'004.00		405'800.00		405'807.00	
588.351.00	Participation au fonds cantonal de l'emploi	415'004.00		405'800.00		405'807.00	
59	Actions d'entraide	5'000.00		7'000.00		11'000.00	
591	Actions d'entraide à l'étranger	5'000.00		7'000.00		11'000.00	
591.365.00	Financement de projets à caractère humanitaire	5'000.00		7'000.00		11'000.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	14'562'044.25	8'722'057.31	14'618'800.00	8'450'140.00	13'727'955.70	8'248'018.49
62	Routes communales	10'487'484.75	8'506'753.16	10'591'650.00	8'203'140.00	9'734'395.25	8'088'338.14
620	Routes communales et génie civil	1'627'819.45	238'748.90	1'701'500.00	260'000.00	1'523'165.55	189'023.02
620.312.00	Taxe épuration domaine public	122'984.00		135'000.00		130'692.35	
620.314.00	Frais d'entretien	332'139.50		435'000.00		422'805.75	
620.314.10	Aménagement zones 20 et 30	24'012.15		90'000.00		1'720.50	
620.390.00	Prestations du centre d'entretien	393'483.80		286'300.00		386'746.95	
620.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	755'200.00		755'200.00		581'200.00	
620.436.00	Remboursement de tiers et d'assurances		14'155.35				19'023.02
620.461.00	Subventions cantonales		30'581.40				
620.482.00	Prélèvement sur réserves		194'012.15		260'000.00		170'000.00
621	Places de stationnement	187'787.30	1'534'462.41	240'700.00	1'425'000.00	233'123.75	1'368'135.04
621.312.00	Energie horodateurs	1'221.70		1'500.00		1'065.90	
621.314.00	Entretien et aménagement de places de parc	9'856.85		60'000.00		7'736.85	
621.314.10	Entretien et exploitation parking Bulle-Centre	82'770.45		90'000.00		96'300.85	
621.315.00	Entretien et exploitation des horodateurs	41'269.10		46'200.00		75'791.80	
621.382.00	Versement au fonds contrib. rempl. places de parc	5'000.00					
621.390.00	Prestations du centre d'entretien pour horodateurs	24'669.20		20'000.00		29'228.35	
621.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	23'000.00		23'000.00		23'000.00	
621.430.00	Contributions de remplacement places de parc		5'000.00				-70'000.00
621.434.00	Produit des horodateurs		1'151'222.41		1'100'000.00		995'053.69
621.434.10	Produit des vignettes		370'490.00		325'000.00		371'742.85
621.436.00	Remboursements d'assurances et de tiers		7'750.00				1'338.50
621.482.00	Prélèvement sur fonds remplacement places parc						70'000.00
622	Centre d'entretien	6'222'732.25	6'620'345.25	6'387'750.00	6'432'000.00	6'056'165.05	6'434'674.14
622.301.00	Traitement du personnel	3'368'791.55		3'446'500.00		3'376'629.80	
622.301.10	Allocations sociales	73'705.00		77'300.00		82'185.00	
622.303.00	Cotisations aux assurances sociales	288'218.95		305'200.00		285'407.86	
622.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	344'965.65		347'900.00		343'161.05	
622.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	119'832.75		127'500.00		125'571.25	
622.308.00	Personnel temporaire	301'285.30		337'000.00		203'281.85	
622.309.00	Autres charges du personnel yc vêtements et repas	115'678.40		118'000.00		113'482.90	
622.311.00	Achat machines et véhicules	47'790.55		25'000.00		677.70	
622.313.00	Achat de matériaux et marchandises	136'811.40		130'000.00		113'345.15	
622.313.10	Achat fournitures et petit matériel	34'495.30		30'000.00		17'456.75	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
622.313.20	Achats refacturés à des tiers	45'905.00		20'000.00		60'317.30	
622.313.92	Fournitures pour l'exploitation des véhicules	115'348.90		138'750.00		111'207.70	
622.313.93	Fournitures pour l'entretien des véhicules	161'047.55		172'500.00		190'634.10	
622.315.00	Entretien outillage	5'641.75		8'000.00		2'405.15	
622.317.00	Remboursement frais de déplacements	924.00		3'500.00		1'199.80	
622.319.00	TVA sur prestations pour tiers	1'496.60		6'000.00		6'230.34	
622.319.10	Pertes sur débiteurs	8'256.15				5'939.30	
622.390.00	Prestations centre d'entretien pour matériaux	2'825.75		10'000.00		2'932.20	
622.390.10	Prestations centre d'entretien pour outillage	7'786.40		7'000.00		5'495.05	
622.390.20	Prestations centre d'entretien pour administration	204'020.40		205'000.00		194'540.75	
622.390.90	Coût travaux pour tiers et pour investissements	128'152.60		200'000.00		117'573.20	
622.390.91	Prest. sociales pour le personnel	306'085.40		327'000.00		343'817.50	
622.390.92	Prest. centre d'entretien pour exploitation véhicules	111'434.40		116'400.00		108'848.25	
622.390.93	Pres. centre d'entretien pour entretien véhicules	191'032.50		128'000.00		189'125.10	
622.391.00	Part à l'exploitation des locaux	8'200.00		8'200.00		8'200.00	
622.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	93'000.00		93'000.00		46'500.00	
622.434.90	Prestations pour tiers		87'391.35		130'000.00		149'592.54
622.436.00	Prestations d'assurance		68'662.20				13'546.15
622.436.20	Remboursements d'assurances sociales		46'947.55		95'000.00		69'560.60
622.438.00	Propres prestations pour investissements		91'378.50		100'000.00		52'747.85
622.490.00	Facturation interne des prestations du personnel		5'098'895.20		4'947'000.00		4'924'023.00
622.490.10	Facturation interne des marchandises		144'158.10		140'000.00		138'015.95
622.490.95	Facturation interne des véhicules		1'075'695.20		1'012'500.00		1'079'646.00
622.499.95	Facturation interne des véhicules		7'217.15		7'500.00		7'542.05

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
623	Eclairage public des routes communales	311'386.05		344'300.00		302'641.45	1'597.80
623.312.00	Energie routes communales	203'980.25		240'000.00		226'344.20	
623.312.10	Energie zone industrielle de Planchy et secteur Cuquerens	1'579.50		4'000.00		1'554.75	
623.315.00	Entretien et renouvellement	105'826.30		97'500.00		74'554.65	
623.390.00	Prestations du Centre d'entretien			2'800.00		187.85	
623.436.00	Remboursement de tiers et d'assurances						1'597.80
624	Déneigement	833'699.80		711'000.00	1'000.00	405'717.05	
624.313.10	Achat fournitures et petit matériel	18'135.65		25'000.00		12'715.80	
624.313.20	Achat de sel et gravillon	163'100.70		100'000.00		44'743.30	
624.318.00	Prestations tiers pr déneigement	129'238.25		122'000.00		64'471.95	
624.390.00	Prestations centre d'entretien	523'225.20		464'000.00		283'786.00	
624.436.00	Remboursement de tiers				1'000.00		
625	Balayage	819'789.40		740'000.00		789'334.60	
625.311.00	Achat matériel et machines	43'899.00		40'000.00		23'712.75	
625.313.00	Achat de marchandises	18'847.00		30'000.00		12'407.20	
625.318.00	Taxes d'élimination	37'312.25		30'000.00		43'172.50	
625.390.00	Prestations du centre d'entretien	719'731.15		640'000.00		710'042.15	
626	Signalisation routière	207'925.10	16'872.80	217'600.00	13'000.00	197'240.30	11'153.14
626.315.00	Entretien des installations	84'797.60		67'000.00		75'487.15	
626.315.10	Maintenance plan des signalisations			5'600.00			
626.390.00	Prest. centre d'entretien pour nouvelles installations	83'649.70		75'000.00		71'284.45	
626.390.20	Prest. centre d'entretien pour démarcation	39'477.80		70'000.00		50'468.70	
626.434.00	Location matériel de signalisation		6'794.40		13'000.00		7'330.94
626.436.00	Remboursements de tiers et d'assurances		10'078.40				3'822.20
627	Bâtiment édilitaire de Palud	168'911.50	20'730.00	167'300.00	20'100.00	158'989.80	19'960.00
627.312.00	Chauffage, eau, électricité	109'115.05		104'600.00		105'066.70	
627.314.00	Entretien et rénovation	20'494.05		22'000.00		27'121.00	
627.318.80	Assurances	12'329.00		12'000.00		10'528.65	
627.390.00	Prestations du centre d'entretien	11'391.35		20'000.00		6'410.25	
627.399.00	Prestations du centre de conciergerie	15'582.05		8'700.00		9'863.20	
627.491.00	Part d'autres services sur frais d'exploitation		20'730.00		20'100.00		19'960.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
628	Bâtiment édilitaire du Levant et rue des Bouleaux 4	105'073.55	59'498.70	78'000.00	37'100.00	67'256.00	37'100.00
628.312.00	Chauffage, eau, électricité	39'193.75		35'700.00		37'950.40	
628.314.00	Entretien et rénovation	37'430.70		11'500.00		10'690.40	
628.318.80	Assurances	6'157.75		5'900.00		5'053.50	
628.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'340.20		5'000.00		4'010.60	
628.399.00	Prestations du centre de conciergerie	20'951.15		19'900.00		9'551.10	
628.427.00	Loyers		12'100.00		12'100.00		12'100.00
628.436.00	Remboursements de tiers		22'398.70				
628.491.00	Part d'autres services		25'000.00		25'000.00		25'000.00
629	Bâtiment Rte de l'Intyamon 251	2'360.35	16'095.10	3'500.00	14'940.00	761.70	26'695.00
629.312.00	Chauffage, eau, électricité	765.45		500.00		599.90	
629.314.00	Entretien et rénovation	927.50		1'000.00			
629.318.80	Assurances	194.75		500.00		161.80	
629.390.00	Prestations du centre d'entretien			1'500.00			
629.399.00	Prestations du centre de conciergerie	472.65					
629.427.00	Loyers		16'095.10		14'940.00		26'695.00
63	Routes privées	64'752.00		50'000.00		99'946.00	
630	Routes privées	64'752.00		50'000.00		99'946.00	
630.366.00	Subventions pour routes privées	64'752.00		50'000.00		99'946.00	
64	Chemins de fer fédéraux	172'016.00		181'400.00		165'579.00	
640	Chemins de fer fédéraux	172'016.00		181'400.00		165'579.00	
640.351.00	Participation au fonds fédéral d'infrastructure ferroviaire	172'016.00		181'400.00		165'579.00	
65	Trafic régional	3'603'928.35		3'558'750.00		3'505'032.70	
650	Trafic régional	2'090'487.00		2'126'200.00		2'014'527.00	
650.351.00	Participation aux dépenses cantonales	2'090'487.00		2'126'200.00		2'014'527.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
651	Trafic communal	1'513'441.35		1'432'550.00		1'490'505.70	
651.314.00	Entretien abris divers (taxis, bus, vélos)	20'589.35		17'450.00		528.05	
651.318.80	Assurances abris divers	698.65		300.00		673.85	
651.352.00	Participation aux dépenses Mobul	1'441'248.05		1'368'800.00		1'442'563.85	
651.390.00	Prestations du centre d'entretien	5'405.30		500.00		1'239.95	
651.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	45'500.00		45'500.00		45'500.00	
69	Trafic, autres tâches	233'863.15	215'304.15	237'000.00	247'000.00	223'002.75	159'680.35
690	Trafic, autres tâches	209'910.15	191'404.15	208'500.00	225'000.00	194'960.35	137'480.35
690.318.00	Abonnements généraux CFF	155'988.85		156'000.00		155'988.85	
690.318.01	Plan d'action vélos	49'812.70		50'000.00		32'076.45	
690.319.00	Réduction TVA préalable	1'108.60				3'895.05	
690.365.00	Subvention Défi Vélo	3'000.00		2'500.00		3'000.00	
690.434.00	Ventes abonnements CFF		141'591.45		175'000.00		105'403.90
690.482.00	Prélèvement sur réserve		49'812.70		50'000.00		32'076.45
691	Plan de mobilité douce	23'953.00	23'900.00	28'500.00	22'000.00	28'042.40	22'200.00
691.311.00	Achats et entretien de véhicules			3'500.00		482.90	
691.366.00	Primes d'écomobilité	23'953.00		25'000.00		27'559.50	
691.427.00	Loyers des places de parc (macarons)		23'900.00		22'000.00		22'200.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
7	PROTECTION/AMENAG. DE L'ENVIRONNEMENT	11'797'832.18	10'738'282.41	12'466'100.00	11'406'600.00	11'695'625.93	10'875'679.21
70	Approvisionnement en eau	2'422'924.90	2'422'924.90	2'550'800.00	2'550'800.00	1'902'233.00	1'902'233.00
700	Approvisionnement en eau	2'422'924.90	2'422'924.90	2'550'800.00	2'550'800.00	1'902'233.00	1'902'233.00
700.314.10	Déficit net de la gestion des eaux	1'082'070.00		1'329'500.00		681'406.00	
700.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	1'229'054.90		1'115'000.00		1'115'027.00	
700.396.00	Imputations internes des intérêts	111'800.00		106'300.00		105'800.00	
700.434.10	Taxe de raccordement		114'027.90				
700.434.20	Taxe de base		875'939.75		800'000.00		
700.480.10	Prélèvement sur la réserve/avance sur financement		1'432'957.25		1'750'800.00		1'902'233.00
71	Protection des eaux	5'221'670.08	5'221'670.89	6'020'000.00	6'020'000.00	6'130'689.35	6'130'690.02
710	Protection des eaux	5'221'670.08	5'221'670.89	6'020'000.00	6'020'000.00	6'130'689.35	6'130'690.02
710.314.00	Entretien des canalisations	148'214.85		120'000.00		48'845.80	
710.314.01	Curage des canalisations	1'921.30		84'000.00		19'428.05	
710.314.03	Relevés des canalisations	663.50		5'000.00			
710.314.04	Entretien BREP de Champ-Barby	4'309.48		9'500.00		41'031.95	
710.314.05	Entretien BREP de La Léchère	20'100.25		25'400.00		324.25	
710.314.06	Contrôle des canalisations par TV			5'000.00			
710.314.10	Nouveaux collecteurs et rénovations	549'237.05		460'000.00		229'153.50	
710.315.00	Maintenance du cadastre	69'394.65		65'000.00		82'799.25	
710.318.00	Etude d'assainissement des industries	12'999.05		12'000.00		12'406.70	
710.318.80	Assurance des ouvrages	788.35		800.00		630.70	
710.331.00	Amortissements selon valeur de remplacement	700'537.00		1'309'200.00		1'640'000.00	
710.351.00	Part. aux frais de lutte contre les hydrocarbures	2'611.50		15'000.00		14'744.05	
710.352.00	Part à l'exploitation de la Step de Vuippens	1'659'860.50		1'675'000.00		1'624'889.66	
710.352.01	Part à la construction de la Step de Vuippens	1'098'965.20		1'137'800.00		1'104'969.64	
710.352.10	Part à l'exploitation de la Step de Broc	320'244.00		315'200.00		279'329.70	
710.352.11	Part à la construction de la Step de Broc	66'023.05		75'500.00		82'500.00	
710.390.00	Prest. centre d'entretien pour canalisations	16'762.15		25'000.00		19'603.45	
710.390.01	Prest. centre d'entretien pour curage canalisations	119'259.55		80'000.00		152'420.00	
710.390.03	Prest. centre d'entretien pour relevés canalisations					359.65	
710.390.04	Prest. centre d'entretien pour BREP Champ-Barby			4'000.00			
710.390.05	Prest. du centre d'entretien pour BREP La Léchère			2'600.00			
710.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	392'078.65		547'800.00		741'253.00	
710.396.00	Imputations internes des intérêts	37'700.00		46'200.00		36'000.00	
710.434.00	Taxe de base		1'856'681.61		1'870'000.00		1'845'886.10

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
710.434.10	Taxe de consommation		2'258'771.58		2'250'000.00		2'330'759.25
710.434.20	Taxe de raccordement		393'088.05		1'100'000.00		1'157'405.62
710.434.30	Taxes spéciales		713'129.65		800'000.00		785'833.25
710.436.00	Remboursements de tiers						10'805.80
72	Gestion des déchets	2'836'407.00	2'821'883.32	2'848'600.00	2'722'800.00	2'927'598.08	2'751'257.84
720	Ordures ménagères - déchetterie	2'607'748.10	2'821'883.32	2'739'200.00	2'657'000.00	2'597'645.48	2'614'078.84
720.312.90	Chauffage, eau, électricité	3'457.49		5'300.00		3'269.55	
720.313.00	Achat et gestion des sacs	176'186.98		145'000.00		171'384.38	
720.313.90	Frais divers pour ramassage	127'003.35		339'500.00		104'213.50	
720.318.90	Prestations de tiers pour ramassage	641'805.75		665'800.00		675'083.25	
720.318.91	Taxes de ramassage	729'683.75		725'300.00		703'998.40	
720.318.92	Assurances	370.30		1'300.00		310.45	
720.319.00	Réduction TVA préalable	2'800.53		12'000.00		17'614.55	
720.319.10	Pertes sur débiteurs	20'871.05		20'000.00		18'368.10	
720.390.90	Prestations du centre d'entretien	905'568.90		825'000.00		903'403.30	
720.434.00	Taxes de base		1'105'265.95		1'085'000.00		1'075'232.25
720.434.10	Taxe proportionnelle		1'281'451.69		1'160'000.00		1'328'661.85
720.434.20	Taxe d'équipement système collecte centralisée		49'363.35		250'000.00		33'352.70
720.434.90	Valorisation des déchets		322'228.83		115'000.00		106'247.39
720.435.00	Ventes et travaux pour tiers						22'748.40
720.437.00	Amendes		20'980.00		5'000.00		5'720.00
720.462.90	Péréquation des frais de transport		42'593.50		42'000.00		42'116.25
723	Assainissement des décharges	228'658.90		109'400.00	65'800.00	329'952.60	137'179.00
723.318.00	Honoraires et prestations	213'258.90		94'000.00		314'215.30	
723.390.00	Prest. centre d'entretien					337.30	
723.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	15'400.00		15'400.00		15'400.00	
723.460.00	Subventions fédérales				37'600.00		62'779.00
723.461.00	Subventions cantonales				28'200.00		74'400.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
74	Cimetière	202'045.05	39'020.00	183'400.00	38'000.00	180'619.35	49'298.35
740	Cimetières et chapelles mortuaires	202'045.05	39'020.00	183'400.00	38'000.00	180'619.35	49'298.35
7400	Cimetière de Champ-Francey	153'020.80	20'660.00	114'700.00	20'000.00	137'963.80	29'901.35
7400.312.00	Eau	13'905.35		16'600.00		14'681.20	
7400.314.00	Frais d'entretien	11'586.70		16'000.00		22'669.85	
7400.318.80	Assurances	5.00		100.00		5.00	
7400.390.00	Prest. centre d'entretien pour entretien	125'022.75		75'000.00		96'981.25	
7400.390.10	Prest. centre d'entretien pour ensevelissements	2'501.00		7'000.00		3'626.50	
7400.434.00	Taxes d'entrée et concessions		20'660.00		20'000.00		29'901.35
7401	Cimetière de La Perreire	22'927.50	5'050.00	29'500.00	6'000.00	17'075.65	7'220.00
7401.314.00	Frais d'entretien	5'160.75		13'000.00		3'456.85	
7401.390.00	Prest. centre d'entretien pour entretien	17'255.75		12'500.00		12'533.75	
7401.390.10	Prest. centre d'entretien pour ensevelissements	511.00		4'000.00		1'085.05	
7401.434.00	Taxes d'entrées et concessions		5'050.00		6'000.00		7'220.00
7402	Chapelle mortuaire rue des Chanoines	15'631.40	11'380.00	25'300.00	10'000.00	16'560.85	9'870.00
7402.312.00	Chauffage, eau, électricité	4'968.25		5'700.00		4'567.70	
7402.314.00	Frais d'entretien	1'261.30		4'000.00		3'982.50	
7402.318.80	Assurances	697.40		700.00		574.95	
7402.390.00	Prestations centre d'entretien			2'500.00			
7402.399.00	Prestations centre de conciergerie	8'704.45		12'400.00		7'435.70	
7402.434.00	Taxes d'utilisation		11'380.00		10'000.00		9'870.00
7403	Chapelle mortuaire rue du Donjon	10'465.35	1'930.00	13'900.00	2'000.00	9'019.05	2'307.00
7403.312.00	Chauffage, eau, électricité	2'392.05		2'700.00		2'717.20	
7403.314.00	Frais d'entretien	992.80		2'500.00		309.85	
7403.318.80	Assurances	433.80		500.00		362.10	
7403.390.00	Prestations centre d'entretien			2'000.00			
7403.399.00	Perstations centre de conciergerie	6'646.70		6'200.00		5'629.90	
7403.434.00	Taxes d'utilisation		1'930.00		2'000.00		2'307.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
75	Endiguements	30'188.75	12'495.30	31'200.00	5'000.00	27'661.85	5'970.40
750	Correction des eaux et endiguements	30'188.75	12'495.30	31'200.00	5'000.00	27'661.85	5'970.40
750.314.00	Travaux de conservation des ouvrages			3'500.00			
750.352.00	Participation à l'Endiguement de la Trême	6'712.50		6'700.00		6'712.50	
750.352.20	Participation à l'Endiguement de la Sarine	1'260.00		1'000.00		945.00	
750.390.00	Prestations du centre d'entretien	22'216.25		20'000.00		20'004.35	
750.461.00	Subventions cantonales		12'495.30		5'000.00		5'970.40
78	Protection de l'environnement, autres tâches	160'411.60		163'700.00		130'385.60	
780	Toilettes publiques	160'411.60		163'700.00		130'385.60	
780.312.00	Chauffage, eau, électricité	4'311.65		6'400.00		4'764.95	
780.313.00	Fournitures diverses	285.85		500.00			
780.314.00	Entretien des édicules	62'607.65		45'300.00		34'052.75	
780.318.00	Services de surveillance	17'239.15		17'000.00		17'206.80	
780.318.80	Assurances	167.70		300.00		140.90	
780.390.00	Prestations du centre d'entretien pour édicules	345.00		1'000.00		68.20	
780.399.00	Prestations du centre de conciergerie pour édicules	75'454.60		93'200.00		74'152.00	
79	Aménagement	924'184.80	220'288.00	668'400.00	70'000.00	396'438.70	36'229.60
790	Aménagement du territoire	924'184.80	220'288.00	668'400.00	70'000.00	396'438.70	36'229.60
790.300.00	Jetons et frais de commission	7'924.95		12'000.00		4'537.35	
790.313.00	Emoluments et fournitures diverses	19'249.75		43'200.00		4'778.30	
790.318.00	Honoraires	361'536.00		220'000.00		204'959.40	
790.318.01	Honoraires à refacturer	220'288.00		70'000.00		58'039.55	
790.318.10	Etude des circulations	22'020.20		30'000.00		10'796.30	
790.352.00	Contribution à l'ARG	230'065.90		230'100.00		113'327.80	
790.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	63'100.00		63'100.00			
790.435.00	Participations de tiers		220'288.00		70'000.00		36'229.60

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
8	ECONOMIE	2'219'954.81	1'073'509.10	2'287'000.00	1'159'000.00	2'691'210.48	1'253'878.12
81	Forêts	1'054'208.31	986'043.00	1'027'900.00	988'000.00	1'437'315.68	1'207'353.52
810	Forêts	1'054'208.31	986'043.00	1'027'900.00	988'000.00	1'437'315.68	1'207'353.52
810.309.00	Autres charges du personnel	4'259.45		6'500.00		5'763.70	
810.311.00	Frais de matériel et machines	37'449.50		35'000.00		32'968.70	
810.313.00	Frais de reboisement, achat de plants	1'903.00		2'000.00		1'627.90	
810.313.10	Achats de plants pour tiers	3'442.80		12'000.00		2'637.75	
810.314.00	Entretien des routes forestières	9'121.80		6'000.00		3'835.30	
810.315.10	Entretien matériel et machines	1'355.50		2'000.00		1'993.20	
810.318.00	Frais de débardage	253'201.90		218'000.00		627'420.80	
810.318.10	Frais de transport	1'379.65		2'500.00		655.50	
810.319.00	Cotisations	5'639.00		6'200.00		5'785.00	
810.319.10	TVA due (taux forfaitaire)	20'683.31		14'300.00		24'960.78	
810.352.00	Participations pour entretien chemins forestiers	26'761.15		45'800.00		64'177.75	
810.372.00	Subventions redistribuées			40'000.00			
810.390.00	Prestations de l'équipe forestière	528'914.65		460'000.00		488'806.45	
810.390.01	Imputation interne des véhicules	145'337.90		155'000.00		160'774.95	
810.390.02	Prest. centre d'entretien pour routes	3'243.75		10'000.00		3'956.50	
810.390.03	Prest. centre d'entretien pr matériel et machines	4'914.95		6'000.00		5'351.40	
810.391.00	Part à l'exploitation des locaux	6'600.00		6'600.00		6'600.00	
810.434.00	Travaux forestiers pour des tiers		72'137.20		90'000.00		108'269.75
810.435.00	Ventes de bois de service		353'262.90		363'500.00		636'625.67
810.435.10	Autres ventes de bois et divers		28'709.00		28'000.00		28'650.00
810.435.20	Ventes de bois d'industrie		181'653.20		50'500.00		97'837.85
810.435.30	Ventes de plants		3'872.35		13'000.00		2'834.60
810.436.00	Tâches étatiques		75'484.40		74'500.00		75'484.35
810.450.00	Remboursement des droits sur les carburants		7'279.35		4'500.00		4'310.10
810.461.00	Subventions cantonales		260'818.60		144'000.00		249'821.20
810.471.00	Subventions à redistribuer				40'000.00		
810.482.00	Prélèvement sur fonds des forêts				180'000.00		
810.490.00	Prestations pour autres services communaux		2'826.00				3'520.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
83	Tourisme	778'383.40		775'200.00		900'601.30	
830	Tourisme	778'383.40		775'200.00		900'601.30	
830.352.00	Contributions à Gruyère Tourisme	384'521.00		384'600.00		384'611.50	
830.352.10	Contribution à la Société de développement	42'000.00		42'000.00		42'000.00	
830.352.20	Part au fonds ordinaire d'investissement de l'ARG	338'599.10		338'600.00		451'989.80	
830.365.00	Subventions et aides	13'263.30		10'000.00		22'000.00	
84	Industrie, artisanat et commerce	261'220.00		261'200.00		261'844.00	
840	Industrie, artisanat et commerce	261'220.00		261'200.00		261'844.00	
840.364.00	Espace Gruyère, mandat de prestations	256'220.00		256'200.00		256'844.00	
840.364.10	Promotion de Bulle Cité des goûts et terroirs	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
86	Energie	126'143.10	87'466.10	222'700.00	171'000.00	91'449.50	46'524.60
860	Energie	126'143.10	87'466.10	222'700.00	171'000.00	91'449.50	46'524.60
860.318.00	Honoraires et prestations de services	36'077.00		48'100.00		54'324.90	
860.319.00	Cotisations	2'600.00		3'600.00		2'600.00	
860.366.00	Subventions	87'466.10		171'000.00		34'524.60	
860.461.00	Subventions cantonales						2'000.00
860.469.00	Contribution Suisse Energie						10'000.00
860.469.01	Prélèvement sur fonds énergie		87'466.10				34'524.60
860.482.00	Prélèvement sur fonds				171'000.00		

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
9	FINANCES ET IMPOTS	11'294'846.80	100'390'786.13	11'303'100.00	86'918'500.00	10'937'998.96	91'928'459.06
90	Impôts	842'181.00	90'320'329.81	799'000.00	77'158'200.00	829'029.27	81'471'077.42
900	Impôts ordinaires		70'433'665.17		61'227'200.00		62'265'299.64
900.400.00	Impôts sur le revenu (personnes physiques)		46'936'438.18		43'150'000.00		41'580'360.40
900.400.10	Impôts sur la fortune (personnes physiques)		5'175'421.89		4'500'000.00		5'295'135.60
900.400.20	Impôt à la source		3'942'255.65		3'600'000.00		4'174'859.04
900.401.00	Impôt sur le bénéfice (personnes morales)		6'753'370.05		5'000'000.00		6'363'845.70
900.401.10	Impôt sur le capital (personnes morales)		3'548'993.40		900'000.00		1'017'949.90
900.451.00	Compensation de base - réforme fiscale		2'017'186.00		2'017'200.00		1'773'149.00
900.451.01	Compensation cas de rigueur - réforme fiscale		2'060'000.00		2'060'000.00		2'060'000.00
901	Impôts irréguliers		8'199'846.35		5'150'000.00		8'340'781.75
901.403.00	Impôt sur les gains immobiliers et les plus-values		2'016'753.05		1'800'000.00		2'418'047.30
901.404.00	Impôt sur les mutations		5'999'824.40		3'200'000.00		5'557'836.05
901.405.00	Impôt sur les successions et donations		183'268.90		150'000.00		364'898.40
902	Autres impôts		11'503'333.35		10'631'000.00		10'670'021.60
902.400.00	Impôt sur les prestations en capital		910'447.70		800'000.00		783'361.90
902.402.00	Contribution immobilière		8'891'223.70		8'100'000.00		8'257'286.90
902.406.00	Impôt sur les chiens		99'370.00		90'000.00		91'485.00
902.406.10	Impôt sur spectacles, divertissements, etc.		89'744.35		159'000.00		79'439.50
902.406.20	Impôt sur les appareils et distributeurs				12'000.00		
902.441.00	Participation à l'impôt cantonal sur les véhicules		1'512'547.60		1'470'000.00		1'458'448.30
903	Dépréciation d'avoirs fiscaux	842'181.00	183'484.94	799'000.00	150'000.00	829'029.27	194'974.43
903.318.00	Frais de perception d'impôts	122'540.10		61'000.00		140'279.70	
903.318.10	Frais de rappel et de poursuites	4'326.70		3'000.00		4'505.80	
903.319.00	Pertes sur débiteurs-impôts	641'226.20		680'000.00		612'814.72	
903.319.10	Imputation forfaitaire d'impôts	62'243.15		50'000.00		60'040.25	
903.319.20	Remises d'impôts	11'844.85		5'000.00		11'388.80	
903.436.00	Récupération frais de rappel et poursuites		14'722.69		10'000.00		10'901.69
903.436.10	Récupération sur actes de défaut de biens		168'762.25		140'000.00		184'072.74

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
93	Péréquation financière	1'742'440.00	1'238'869.00	1'742'400.00	1'238'900.00	1'488'174.00	1'162'620.00
930	Péréquation financière intercommunale	1'742'440.00	1'238'869.00	1'742'400.00	1'238'900.00	1'488'174.00	1'162'620.00
930.362.00	Contribution à la péréquation des ressources	1'742'440.00		1'742'400.00		1'488'174.00	
930.462.01	Attribution de la péréquation des besoins		1'238'869.00		1'238'900.00		1'162'620.00
94	Finances	8'694'244.60	8'669'088.32	8'716'700.00	8'521'400.00	8'610'438.64	8'552'311.69
940	Intérêts et amortissements obligatoires	7'481'156.53	7'511'622.82	7'566'300.00	7'406'500.00	7'405'697.98	7'473'046.89
940.318.00	Frais bancaires et postaux	73'037.02		72'000.00		69'637.83	
940.321.00	Intérêts comptes courants	12'270.13		5'000.00		7'308.15	
940.321.10	Intérêts rémunérateurs sur impôts	219'098.95		200'000.00		214'137.50	
940.322.11	Intérêts emprunts 2011	35'685.00		35'700.00		148'590.00	
940.322.12	Intérêts emprunts 2012	231'687.73		228'600.00		256'303.46	
940.322.13	Intérêts emprunts 2013	451'973.76		451'700.00		454'643.76	
940.322.14	Intérêts emprunts 2014	35'400.00		35'400.00		35'400.00	
940.322.15	Intérêts emprunts 2015	43'000.00		43'000.00		43'000.00	
940.322.16	Intérêts emprunts 2016	122'704.62		122'200.00		127'141.27	
940.322.17	Intérêts emprunts 2017	78'750.00		78'800.00		78'750.00	
940.322.18	Intérêts emprunts 2018	48'500.00		48'500.00		48'500.00	
940.322.19	Intérêts emprunts 2019	28'500.00		28'500.00		28'458.35	
940.322.20	Intérêts emprunts 2020	26'500.00		26'500.00		13'323.61	
940.322.21	Intérêts emprunts 2021	90'104.17		165'000.00			
940.323.00	Intérêts sur fonds divers	8'982.25		8'700.00		9'141.65	
940.323.10	Intérêts sur emprunts NPR	506.00		500.00		1'012.00	
940.330.00	Amortissements obligatoires	5'974'456.90		6'016'200.00		5'870'350.40	
940.421.00	Intérêt des comptes courants		91'121.09		40'000.00		99'135.68
940.421.10	Intérêts sur poursuites et impôts		304'840.43		210'000.00		346'856.41
940.422.00	Intérêts des prêts et placements		205'771.00		203'700.00		203'671.00
940.422.10	Dividende Gruyère Energie SA		458'033.40		458'000.00		458'033.40
940.495.00	Imputations internes des amortissements obligatoires		5'974'456.90		6'016'200.00		5'870'350.40
940.496.00	Imputations internes des intérêts		477'400.00		478'600.00		495'000.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
942	Immeubles du patrimoine financier	1'213'088.07	1'157'465.50	1'150'400.00	1'114'900.00	1'204'740.66	1'079'264.80
94200	Divers	171'474.70	218'705.70	162'000.00	205'900.00	186'953.30	207'765.40
94200.312.00	Taxes d'épuration sur terrains communaux	127'905.25		92'700.00		84'356.90	
94200.314.00	Entretien et rénovation - bâtiments divers	14'649.70		35'000.00		71'175.30	
94200.318.00	Honoraires et études	11'100.00		20'000.00		1'938.60	
94200.318.80	Assurances et taxes	2'533.90		1'300.00		2'444.60	
94200.390.00	Prest. centre d'entretien bâtiments divers	1'100.25		3'000.00		1'656.75	
94200.399.00	Prestations du centre de conciergerie	14'185.60		10'000.00		25'381.15	
94200.423.00	Droits de superficie		180'076.90		179'900.00		181'707.45
94200.423.10	Loyers des lots communaux		27'484.05		26'000.00		26'057.95
94200.436.00	Remboursements de tiers		11'144.75				
94203	Magasin Maison Bourgeoisie	513.45	20'800.00	5'500.00	26'400.00	10'972.85	18'538.45
94203.314.00	Entretien et rénovation	513.45		5'000.00		10'972.85	
94203.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
94203.423.00	Loyers encaissés		20'800.00		26'400.00		18'538.45
94205	Usine de Charmey	4'947.55	126'000.00	4'100.00	126'000.00	2'927.15	126'000.00
94205.314.00	Entretien et rénovation	1'372.40		500.00			
94205.318.80	Primes d'assurances	3'575.15		3'600.00		2'927.15	
94205.423.00	Loyers encaissés		126'000.00		126'000.00		126'000.00
94206	Bâtiment anciennement Setam	55'055.45	97'794.05	39'500.00	66'600.00	59'468.95	72'298.55
94206.312.00	Chauffage, eau, électricité	8'113.70		8'300.00		8'665.40	
94206.314.00	Entretien et rénovation	9'841.15		8'300.00		19'382.85	
94206.318.80	Primes d'assurances	110.00		100.00		110.00	
94206.390.00	Prestations du centre d'entretien	2'103.05		3'500.00		1'224.25	
94206.399.00	Prestations du centre de conciergerie	34'887.55		19'300.00		30'086.45	
94206.423.00	Loyers encaissés		89'314.30		66'600.00		72'298.55
94206.436.00	Remboursements de tiers		8'479.75				
94208	Ferme de la Tioleire	5'527.55	9'744.70	3'000.00	7'900.00	2'962.65	9'744.70
94208.314.00	Entretien et rénovation	4'622.40		1'000.00		2'155.45	
94208.318.80	Primes d'assurances	905.15		500.00		807.20	
94208.390.00	Prestations du centre d'entretien			1'500.00			
94208.423.00	Loyers encaissés		9'144.70		7'900.00		9'144.70
94208.423.10	Charges encaissées		600.00				600.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94209	Chalet du Rio Berthoud	339.40	3'000.00	4'900.00	3'000.00	-7'016.70	3'000.00
94209.314.00	Entretien et rénovation			2'500.00		-7'500.00	
94209.318.80	Primes d'assurances	339.40		400.00		277.30	
94209.390.00	Prestations du centre d'entretien			2'000.00		206.00	
94209.423.00	Loyers encaissés		3'000.00		3'000.00		3'000.00
94210	Chalet de la Grande Citard	9'053.15	4'540.00	6'600.00	4'300.00	6'259.90	4'340.00
94210.314.00	Entretien et rénovation	5'912.00		2'500.00		1'370.90	
94210.318.80	Primes d'assurances	1'497.85		1'600.00		1'317.50	
94210.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'643.30		1'000.00		3'571.50	
94210.399.00	Prestations du centre de conciergerie			1'500.00			
94210.423.00	Loyers encaissés		4'540.00		4'300.00		4'340.00
94211	Chalet de la Petite Citard	925.80	2'600.00	8'100.00	2'600.00	7'962.25	2'600.00
94211.314.00	Entretien et rénovation	414.70		2'500.00		7'192.20	
94211.318.80	Primes d'assurances	511.10		600.00		417.30	
94211.390.00	Prestations du centre d'entretien			5'000.00		352.75	
94211.423.00	Loyers encaissés		2'600.00		2'600.00		2'600.00
94212	Domaine du Terraillet	24'610.25	31'639.20	2'000.00	12'200.00	5'119.70	10'747.55
94212.314.00	Entretien et rénovation	24'191.15		500.00		4'774.85	
94212.318.80	Primes d'assurances	419.10		500.00		344.85	
94212.390.00	Prestations du centre d'entretien			1'000.00			
94212.423.00	Loyers encaissés		9'247.55		12'200.00		10'747.55
94212.436.00	Remboursements de tiers		22'391.65				
94216	Bâtiment rue du Marché 28	224'670.20	332'075.90	222'800.00	330'900.00	234'211.35	330'248.65
94216.312.00	Chauffage, eau, électricité	20'545.45		19'700.00		11'460.25	
94216.314.00	Entretien et rénovation	27'427.65		12'500.00		54'928.25	
94216.318.00	Services de surveillance	6'439.80		6'200.00		5'522.15	
94216.318.80	Primes d'assurances	4'635.55		4'500.00		3'911.25	
94216.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
94216.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	81'000.00		81'000.00		81'000.00	
94216.396.00	Imputation interne des intérêts	20'400.00		19'600.00		21'400.00	
94216.399.00	Prestations du centre de conciergerie	64'221.75		78'800.00		55'989.45	
94216.423.00	Loyers encaissés		256'150.00		257'500.00		257'500.00
94216.423.10	Charges encaissées		75'925.90		73'400.00		72'748.65

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94217	Jardins potagers	7'092.90	3'640.00	9'000.00	3'600.00	13'245.75	3'620.00
94217.314.00	Entretien et rénovation	4'636.25		7'500.00		5'927.75	
94217.390.00	Prestations du centre d'entretien	2'456.65		1'500.00		7'318.00	
94217.423.00	Loyers encaissés		3'640.00		3'600.00		3'620.00
94218	Hôtel de Ville de la Tour-de-Trême	59'040.65	32'000.00	24'800.00	46'000.00	12'249.90	39'000.00
94218.312.00	Chauffage, eau, électricité	2'763.90		2'500.00		2'256.50	
94218.314.00	Entretien et rénovation	40'423.55		4'000.00		-5'304.40	
94218.318.80	Primes d'assurances	4'553.20		3'500.00		3'997.80	
94218.390.00	Prestations du centre d'entretien			3'500.00			
94218.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	11'300.00		11'300.00		11'300.00	
94218.423.00	Loyers encaissés		32'000.00		46'000.00		39'000.00
94220	Cabane forestière de Sautaux	37.65		1'600.00		30.10	
94220.314.00	Entretien et rénovation			1'000.00			
94220.318.80	Primes d'assurances	37.65		100.00		30.10	
94220.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
94221	Chalet "Gros-Fours"	2'762.60	5'150.00	1'500.00	5'100.00	413.60	5'150.00
94221.314.00	Entretien et rénovation			500.00			
94221.318.80	Primes d'assurances	508.25		500.00		413.60	
94221.390.00	Prestations du centre d'entretien	2'254.35		500.00			
94221.423.00	Loyers encaissés		5'150.00		5'100.00		5'150.00
94222	Chalet "Ou Chimbo"	5'548.30	375.00	5'500.00	400.00	557.15	375.00
94222.314.00	Entretien et rénovation	4'697.95		4'700.00		248.65	
94222.318.80	Primes d'assurances	380.85		300.00		308.50	
94222.390.00	Prestations du centre d'entretien	469.50		500.00			
94222.423.00	Loyers encaissés		375.00		400.00		375.00
94223	Chalet "Fours Calabrais"	482.60	1'695.00	2'800.00	1'700.00	245.25	1'695.00
94223.314.00	Entretien et rénovation	180.00		500.00			
94223.318.80	Primes d'assurances	302.60		300.00		245.25	
94223.390.00	Prestations du centre d'entretien			2'000.00			
94223.423.00	Loyers encaissés		1'695.00		1'700.00		1'695.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94224	Chalet "Lo Piano"	17'264.30	2'300.00	18'300.00	2'300.00	202.55	2'300.00
94224.314.00	Entretien et rénovation	17'015.85		17'500.00			
94224.318.80	Primes d'assurances	248.45		300.00		202.55	
94224.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
94224.423.00	Loyers encaissés		2'300.00		2'300.00		2'300.00
94225	Chalet "Maulatre d'Amont"	312.50	1'010.00	1'300.00	1'000.00	254.80	1'010.00
94225.314.00	Entretien et rénovation			500.00			
94225.318.80	Primes d'assurances	312.50		300.00		254.80	
94225.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
94225.423.00	Loyers encaissés		1'010.00		1'000.00		1'010.00
94226	Chalets "Les Villius"	594.70	3'400.00	2'000.00	3'400.00	491.15	3'400.00
94226.314.00	Entretien et rénovation			1'000.00			
94226.318.80	Primes d'assurances	594.70		500.00		491.15	
94226.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
94226.423.00	Loyers encaissés		3'400.00		3'400.00		3'400.00
94227	Rural route de l'Intyamou 100 et 102	9'313.32	9'600.00	10'200.00	9'600.00	8'567.21	9'600.00
94227.312.00	Chauffage, eau, électricité	5'116.09		3'700.00		2'994.81	
94227.314.00	Entretien et rénovation	1'774.09		3'500.00		3'260.50	
94227.318.10	Frais de gérance	691.44				692.40	
94227.318.80	Primes d'assurances	1'525.45		2'000.00		1'619.50	
94227.390.00	Prestations du centre d'entretien	206.25		1'000.00			
94227.423.00	Loyers encaissés		9'600.00		9'600.00		9'600.00
94228	Bâtiment Rte de Morlon 41	128'192.70	47'000.00	129'700.00	47'000.00	128'823.65	47'000.00
94228.312.00	Chauffage, eau, électricité	2'693.55		3'400.00		2'612.95	
94228.314.00	Entretien et rénovation	1'137.15		3'000.00		247.70	
94228.318.80	Assurances	862.20		1'000.00		689.75	
94228.390.00	Prestations du centre d'entretien	70.60					
94228.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	93'000.00		93'000.00		93'000.00	
94228.396.00	Imputation interne des intérêts	29'300.00		29'300.00		31'700.00	
94228.399.00	Prestations du centre de conciergerie	1'129.20				573.25	
94228.491.00	Part d'autres services		47'000.00		47'000.00		47'000.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94229	Institut Sainte-Croix	480'359.25	201'885.80	465'000.00	206'000.00	510'690.95	180'831.50
94229.312.00	Chauffage, eau, électricité	58'044.75		46'100.00		54'867.60	
94229.314.00	Entretien et rénovation	25'733.95		18'700.00		27'395.85	
94229.318.80	Primes d'assurances et taxes	8'340.20		7'600.00		7'071.75	
94229.390.00	Prestations du Centre d'entretien			4'000.00		25'242.20	
94229.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	255'400.00		255'400.00		255'400.00	
94229.396.00	Imputation interne des intérêts	127'800.00		127'500.00		136'000.00	
94229.399.00	Prestations du Centre de conciergerie	5'040.35		5'700.00		4'713.55	
94229.423.00	Locations		149'900.00		174'000.00		137'462.50
94229.423.10	Récupération de charges		50'551.30		32'000.00		43'369.00
94229.436.00	Remboursements de tiers		1'434.50				
94230	Salles, Route de la Ronclina 4	4'969.10	2'510.15	20'200.00	3'000.00	19'147.20	
94230.312.00	Chauffage, eau, électricité	493.00		10'000.00		8'803.00	
94230.314.00	Entretien et rénovation	1'831.90		2'000.00		8'532.25	
94230.318.80	Primes d'assurances et taxes	1'848.70		3'000.00		1'478.95	
94230.399.00	Prestations du Centre de conciergerie	795.50		5'200.00		333.00	
94230.423.00	Loyers		1'500.00		3'000.00		
94230.423.10	Récupération de charges		1'010.15				

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
99	Autres postes	15'981.20	162'499.00	45'000.00		10'357.05	742'449.95
990	Autres postes	15'981.20		45'000.00		10'357.05	
990.318.00	Procédures judiciaires	15'981.20		20'000.00		10'357.05	
990.319.00	Dépenses non spécifiées			25'000.00			
993	Résultats comptables		162'499.00				742'449.95
993.424.00	Bénéfice sur ventes d'immeubles						742'449.95
993.424.01	Bénéfice sur ventes de titres		162'499.00				

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
	<u>RECAPITULATION</u>						
0	ADMINISTRATION	12'100'030.98	3'190'614.32	11'729'900.00	2'978'200.00	11'329'541.02	2'979'956.81
	<i>Résultat net</i>		<i>8'909'416.66</i>		<i>8'751'700.00</i>		<i>8'349'584.21</i>
1	SECURITE PUBLIQUE	5'203'119.34	3'760'324.93	5'101'100.00	3'654'500.00	4'928'186.24	3'438'994.24
	<i>Résultat net</i>		<i>1'442'794.41</i>		<i>1'446'600.00</i>		<i>1'489'192.00</i>
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	32'527'915.31	1'671'509.00	32'460'200.00	1'591'100.00	31'231'475.00	1'582'142.85
	<i>Résultat net</i>		<i>30'856'406.31</i>		<i>30'869'100.00</i>		<i>29'649'332.15</i>
3	CULTURE ET LOISIRS	8'619'259.47	1'161'436.42	8'923'550.00	1'071'800.00	8'067'078.20	911'114.06
	<i>Résultat net</i>		<i>7'457'823.05</i>		<i>7'851'750.00</i>		<i>7'155'964.14</i>
4	SANTE	10'477'245.65	192'267.50	10'417'400.00	142'200.00	10'724'697.74	158'740.05
	<i>Résultat net</i>		<i>10'284'978.15</i>		<i>10'275'200.00</i>		<i>10'565'957.69</i>
5	AFFAIRES SOCIALES	30'684'416.87	18'873'427.01	30'138'800.00	18'273'600.00	30'232'292.51	19'018'422.25
	<i>Résultat net</i>		<i>11'810'989.86</i>		<i>11'865'200.00</i>		<i>11'213'870.26</i>
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	14'562'044.25	8'722'057.31	14'618'800.00	8'450'140.00	13'727'955.70	8'248'018.49
	<i>Résultat net</i>		<i>5'839'986.94</i>		<i>6'168'660.00</i>		<i>5'479'937.21</i>
7	PROTECTION/AMENAG. DE L'ENVIRONNEMENT	11'797'832.18	10'738'282.41	12'466'100.00	11'406'600.00	11'695'625.93	10'875'679.21
	<i>Résultat net</i>		<i>1'059'549.77</i>		<i>1'059'500.00</i>		<i>819'946.72</i>
8	ECONOMIE	2'219'954.81	1'073'509.10	2'287'000.00	1'159'000.00	2'691'210.48	1'253'878.12
	<i>Résultat net</i>		<i>1'146'445.71</i>		<i>1'128'000.00</i>		<i>1'437'332.36</i>
9	FINANCES ET IMPOTS	11'294'846.80	100'390'786.13	11'303'100.00	86'918'500.00	10'937'998.96	91'928'459.06
	<i>Résultat net</i>	<i>89'095'939.33</i>		<i>75'615'400.00</i>		<i>80'990'460.10</i>	
	TOTALISATION	139'486'665.66	149'774'214.13	139'445'950.00	135'645'640.00	135'566'061.78	140'395'405.14
	Résultat	10'287'548.47			3'800'310.00	4'829'343.36	

INVESTISSEMENTS

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2021		Budget 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	8'323'708.55		7'500'000.00	
09	Tâches non ventilables	8'323'708.55		7'500'000.00	
090	Bâtiments administratifs	8'323'708.55		7'500'000.00	
09001	Hôtel de Ville Grand-Rue 7	43'520.40		500'000.00	
09001.503.2	Réaménagement des toilettes publiques	43'520.40			
09001.503.3	Travaux de rénovation - restaurant			500'000.00	
09003	Bâtiment Château d'En-Bas 33	8'280'188.15		7'000'000.00	
09003.503.0	Transformation et agrandissement du bâtiment	8'280'188.15		7'000'000.00	
1	SECURITE PUBLIQUE	30'308.00		1'334'000.00	790'000.00
16	Défense nationale civile	30'308.00		1'334'000.00	790'000.00
160	Protection civile	30'308.00		1'334'000.00	790'000.00
160.503.0	Travaux de modernisation de l'abri PC du Cabalet	30'308.00		1'334'000.00	
160.660.0	Participation de la Confédération - PC du Cabalet				790'000.00

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2021		Budget 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	159'899.65	601'052.95	231'000.00	
21	Ecoles publiques	159'899.65		194'000.00	
219	Autres tâches des écoles	159'899.65		194'000.00	
219.506.5	Renouvellement parc informatique	159'899.65		194'000.00	
29	Autres tâches d'enseignement		601'052.95	37'000.00	
292	Bâtiments scolaires		601'052.95	37'000.00	
29200	Divers		601'052.95		
29200.661.2	Subvention cantonale, école de Dardens		601'052.95		
29204	Bâtiments de La Léchère			37'000.00	
29204.503.0	Raccordement au CAD et travaux de rénovation			37'000.00	

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2021		Budget 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	CULTURE ET LOISIRS	7'614'927.40		8'166'000.00	
30	Encouragement à la culture	168'876.20		830'000.00	
300	Musée gruérien et bibliothèque publique	168'876.20		830'000.00	
300.503.1	Assainissement des installations techniques	168'876.20		830'000.00	
34	Sport	7'423'688.15		7'336'000.00	
341	Installations sportives (stades, tennis, baseball, etc.)	1'487'331.85		2'000'000.00	
341.500.0	Achat terrain pour centre sportif régional	2'993.00			
341.501.2	Zone sportive de Bouleyres, phase 1A, y.c. terrains synth.	108'038.05			
341.501.3	Zone sportive de Bouleyres, phase 2	1'376'300.80		2'000'000.00	
342	Piscine communale	5'623'680.35		5'000'000.00	
342.503.2	Rénovation de la piscine	5'623'680.35		5'000'000.00	
344	Patinoire artificielle	312'675.95		336'000.00	
344.506.1	Remplacement surfaceuse et travaux sur installations	312'675.95		336'000.00	
35	Autres loisirs	22'363.05			
3500	Bâtiment rue du Marché 16	22'363.05			
3500.503.0	Rénovation du bâtiment	22'363.05			

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2021		Budget 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
5	AFFAIRES SOCIALES	245'076.60		317'000.00	
57	Résidences pour personnes âgées	245'076.60		317'000.00	
570	Foyers communaux pour personnes âgées	245'076.60		317'000.00	
570.506.9	Foyers - investissements divers 2021	245'076.60		317'000.00	
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	8'754'612.95	3'443'853.70	15'497'000.00	6'935'000.00
62	Routes communales	8'754'328.60	3'417'133.70	15'497'000.00	6'935'000.00
620	Routes communales et génie civil	8'534'067.10	3'141'039.20	15'352'000.00	6'935'000.00
620.501.2	Crédit d'étude - mesures PA3 et avants-projets vision 2030	27'821.60		200'000.00	
620.501.42	Mesures d'accompagnement H 189 - Bulle	62'697.70		200'000.00	
620.501.62	Rte de l'Intyamon, tronçon Sud, réaménagement	4'437.25		194'000.00	
620.501.64	Aménagement de liaisons de mobilité douce	388'256.20		88'000.00	
620.501.66	Chemin de la Belle-Luce : réaménagement	533.85			
620.501.69	Voie de mobilité douce - R. du Moulin-R. P.-Ardieu	2'040.00			
620.501.72	Rue des Agges : réaménagement	92'958.70		310'000.00	
620.501.73	Rte de Riaz/Rue du Château-d'En-Bas : réaménag.	2'802'534.65		3'100'000.00	
620.501.74	Rte de la Pâla/Rue de Vevey (Arsenal) : réaménag.	1'999'551.15		2'640'000.00	
620.501.75	Voie verte - secteur Gare/Planchy-Nord	1'366'652.45		2'500'000.00	
620.501.77	Trottoir Pâla 30-44			170'000.00	
620.501.78	Rénovation pont sur la Trême, Rue du Vieux-Pont	8'100.65		350'000.00	
620.501.79	Secteur de la gare - réaménagement	1'435'049.60		2'900'000.00	
620.501.80	Aménag. mobilité douce Buissons-Parqueterie-Vevey	154'974.75		2'700'000.00	
620.501.81	Aménag. mobilité douce Part-Dieu	15'115.05			
620.501.82	Réaménagement de la Rue de Vevey	160'507.20			
620.501.83	Réaménagement du quartier de Jéricho	12'836.30			
620.660.0	Subventions fédérales				6'850'000.00
620.660.1	Subvention fédérale - réaménag. Ancien-Comté		98'400.00		
620.660.2	Subvention fédérale - réaménag. Condémine		86'400.00		
620.660.6	Subvention fédérale - R. Gruyères, St-Denis, Cond.-Ouest		630'821.00		
620.660.7	Subvention fédérale - Rte de Riaz + Rue CEB		1'743'200.00		
620.661.7	Subvention cantonale - Route de Riaz + Rue CEB		280'584.10		
620.661.8	Subvention cantonale - Rte de la Pâla/Rue de Vevey (Arsenal)		301'634.10		
620.669.20	Participations de tiers - trottoir Pâla 30-44				85'000.00

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2021		Budget 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
621	Places de stationnement	82'716.80	276'094.50		
621.501.0	Aménagement vélostation gare	82'716.80			
621.661.0	Subvention cantonale - Gare vélostation et stationnements		276'094.50		
622	Centre d'entretien	137'544.70		145'000.00	
622.506.4	Remplacement véhicules Centre d'entretien (2021)	137'544.70		145'000.00	
65	Trafic régional	284.35	26'720.00		
651	Trafic communal	284.35	26'720.00		
651.503.0	Aménagement d'arrêts de bus	284.35			
651.660.0	Subventions fédérales aménag. arrêts de bus		26'720.00		

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2021		Budget 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
7	PROTECTION/AMENAG. DE L'ENVIRONNEMENT	1'538'950.75		2'819'000.00	
71	Protection des eaux	1'275'994.85		2'329'000.00	
710	Protection des eaux	1'275'994.85		2'329'000.00	
710.501.66	Chemin de la Belle-Luce : collecteurs	1'740.05			
710.501.71	Assainissement La Perrausa	56'972.85		640'000.00	
710.501.72	Rue des Agges : collecteurs	13'365.75		225'000.00	
710.501.73	Rte de Riaz/Rue du Château-d'En-Bas : réaménag.	296'682.05		600'000.00	
710.501.74	Rte de la Pâla/Rue de Vevey (Arsenal) : réaménag.	100'459.85		144'000.00	
710.501.79	Secteur de la gare : collecteurs	614'427.00		720'000.00	
710.501.82	Réaménagement de la Rue de Vevey	192'347.30			
75	Endiguements	37'356.80			
750	Correction des eaux et endiguements	37'356.80			
750.501.0	Revitalisation cours d'eau - L'Arenay	37'356.80			
79	Aménagement	225'599.10		490'000.00	
790	Aménagement du territoire	225'599.10		490'000.00	
790.509.0	Crédit d'étude réaménagement place du Marché	100'515.50		155'000.00	
790.509.1	Crédit d'étude réaménagement rues Léchère-Toula-Sionge	109'854.70		185'000.00	
790.509.2	PAD cadres	15'228.90		150'000.00	
9	FINANCES ET IMPOTS	201'313.95		4'000'000.00	
94	Finances	201'313.95		4'000'000.00	
942	Immeubles du patrimoine financier	201'313.95		4'000'000.00	
94200	Divers	201'313.95		4'000'000.00	
94200.500.1	Frais s/transactions immobilières	4'664.30			
94200.501.9	Equipeement ZI Prila	196'649.65		4'000'000.00	

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2021		Budget 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
	<u>RECAPITULATION</u>				
0	ADMINISTRATION	8'323'708.55		7'500'000.00	
1	SECURITE PUBLIQUE	30'308.00		1'334'000.00	790'000.00
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	159'899.65	601'052.95	231'000.00	
3	CULTURE ET LOISIRS	7'614'927.40		8'166'000.00	
5	AFFAIRES SOCIALES	245'076.60		317'000.00	
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	8'754'612.95	3'443'853.70	15'497'000.00	6'935'000.00
7	PROTECTION/AMENAG. DE L'ENVIRONNEMENT	1'538'950.75		2'819'000.00	
9	FINANCES ET IMPOTS	201'313.95		4'000'000.00	
	TOTALISATION	26'868'797.85	4'044'906.65	39'864'000.00	7'725'000.00
	Résultat		22'823'891.20		32'139'000.00

VILLE DE BULLE

Bulle, le 4 mars 2022

ETAT DES INVESTISSEMENTS AU 31.12.2021

NO		CREDITS NETS VOTES	MONTANTS NETS DEPENSES AU 31.12.2021	A ENGAGER / DEPENSER	DIFFERENCE PAR RAPPORT AUX CREDITS VOTES	EN %	C (en cours) T (terminé)
205	MESURES D'ACCOMPAGNEMENT H 189	1'870'000.00	1'581'660.10	50'000.00	-238'339.90	-12.7%	C
290	STATIONNEMENT DEUX-ROUES	253'000.00	234'236.45	2'000.00	-16'763.55	-6.6%	C
292	MOBUL - AMENAGEMENT ARRETS DE BUS	538'000.00	427'541.00	0.00	-110'459.00	-20.5%	T
294	MESURES D'ACCOMPAGNEMENT H189 - LA TOUR	865'000.00	1'051'053.50	-150'000.00	36'053.50	4.2%	C
311	CHEMIN DE LA BELLE-LUCE	430'000.00	439'531.85	30'000.00	39'531.85	9.2%	C
312	RUES DE GRUYERES, ST-DENIS, CONDEMINO	8'725'000.00	8'078'344.55	-250'000.00	-896'655.45	-10.3%	C
313	LIAISONS DE MOBILITE DOUCE	1'980'000.00	2'281'533.00	-250'000.00	51'533.00	2.6%	C
314	ASSAINISSEMENT DE PASSAGES A NIVEAU	1'070'000.00	856'395.45	300'000.00	86'395.45	8.1%	C
326	ACHAT TERRAINS ZI PRILA	12'158'850.00	9'190'088.15	2'968'761.85	0.00	0.0%	C
334	EAU POTABLE - RESERVOIR DE TRONCHEBELLON	2'125'000.00	1'991'132.10	0.00	-133'867.90	-6.3%	T
336	VOIE DE MOBILITE DOUCE, R. DU MOULIN - R. P.-ARDIEU	580'000.00	491'895.90	0.00	-88'104.10	-15.2%	T
341	ECOLE DE DARDENS	8'400'000.00	7'557'705.14	0.00	-842'294.86	-10.0%	T
342	ZONE SPORTIVE - PHASE 1A Y.C. 2 TERRAINS SYNTHETIQUES	3'570'000.00	3'555'849.00	0.00	-14'151.00	-0.4%	T
349	BATIMENT RUE DU MARCHE 16 - RENOVATION	2'100'000.00	1'975'425.00	0.00	-124'575.00	-5.9%	T
351	MESURES PA3 - CREDIT D'ETUDE	1'500'000.00	758'774.85	770'000.00	28'774.85	1.9%	C
352	RUE DES AGGES	2'000'000.00	1'608'899.95	541'000.00	149'899.95	7.5%	C
354	LA PERRAUSA - ASSAINISSEMENT EAUX	1'100'000.00	171'567.05	930'000.00	1'567.05	0.1%	C
362	ROUTE DE RIAZ ET RUE DU CHÂTEAU-D'EN-BAS	10'250'000.00	11'881'437.85	-635'000.00	996'437.85	9.7%	C
363	ROUTE DE LA PALA ET RUE DE VEVEY (SECT. ARSENAL)	2'283'000.00	1'760'563.25	18'000.00	-504'436.75	-22.1%	C
364	AMENAGEMENT VOIE VERTE - SECT. GARE - PLANCHY-NORD	4'350'000.00	6'172'896.55	-3'467'000.00	-1'644'103.45	-37.8%	C

NO		CREDITS NETS VOTES	MONTANTS NETS DEPENSES AU 31.12.2021	A ENGAGER / DEPENSER	DIFFERENCE PAR RAPPORT AUX CREDITS VOTES	EN %	C (en cours) T (terminé)
367	BATIMENT CEB33 - RENOV./AGRANDISSEMENT	18'930'000.00	12'229'612.15	5'556'000.00	-1'144'387.85	-6.0%	C
368	HOTEL DE VILLE - RENOVATION WC PUBLICS	365'000.00	398'401.45	0.00	33'401.45	9.2%	T
369	ABRI PC DU CABALET - MODERNISATION	1'260'000.00	126'956.95	1'133'043.05	0.00	0.0%	C
373	PISCINE - RENOVATION (Y.C. CREDIT D'ETUDE PROJET 360)	8'720'000.00	8'223'093.40	983'000.00	486'093.40	5.6%	C
377	ACHAT ART. 7022 - CH. DE LA ROCHETTA - CENTRE SPORTIF	2'800'000.00	2'751'990.90	0.00	-48'009.10	-1.7%	T
378	ZONE SPORTIVE - PHASE 2 (PUMPTRACK, SKATEPARK,...)	2'980'000.00	1'577'992.20	1'262'000.00	-140'007.80	-4.7%	C
379	CONCOURS RENOVATION DU STADE DE BOULEYRES	395'000.00	19'039.10	375'960.90	0.00	0.0%	C
381	TROTTOIR ROUTE DE LA PALA 30-44	85'000.00	3'400.00	81'600.00	0.00	0.0%	C
382	RENOVATION VIEUX-PONT	360'000.00	17'226.45	350'000.00	7'226.45	2.0%	C
383	REAMENAGEMENT SECTEUR GARE DE BULLE	8'900'000.00	2'245'362.45	5'305'000.00	-1'349'637.55	-15.2%	C
384	MOBILITE DOUCE BUISSONS-PARQUETERIE-VEVEY	2'825'000.00	355'860.90	2'190'000.00	-279'139.10	-9.9%	C
386	CREDIT D'ETUDE REAMENAGEMENT PLACE DU MARCHE	204'000.00	124'820.05	79'179.95	0.00	0.0%	C
387	CREDIT D'ETUDE REAMENAG. RUES LECHERE-SIONGE-TOULA	215'000.00	185'360.50	29'639.50	0.00	0.0%	C
388	ECOLES - RENOUVELLEMENT PARC INFORMATIQUE	194'000.00	159'899.65	0.00	-34'100.35	-17.6%	T
389	MUSEE - PRODUCTION DE FROID ET RACCORDEMENT CAD	830'000.00	168'876.20	646'000.00	-15'123.80	-1.8%	C
390	PATINOIRE - SURFACEUSE A GLACE ET TRAVAUX DIVERS	336'000.00	312'675.95	0.00	-23'324.05	-6.9%	T
391	FOYERS - INVESTISSEMENTS DIVERS	317'000.00	245'076.60	71'923.40	0.00	0.0%	C
392	MOBILITE DOUCE PART-DIEU	384'000.00	15'115.05	359'000.00	-9'884.95	-2.6%	C
393	REAMENAGEMENT DE LA RUE DE VEVEY	9'990'000.00	352'854.50	9'740'000.00	102'854.50	1.0%	C
394	REAMENAGEMENT DU QUARTIER DE JERICHO	1'065'000.00	12'836.30	1'065'000.00	12'836.30	1.2%	C
395	VEHICULES - REMPLACEMENT 2021	145'000.00	137'544.70	0.00	-7'455.30	-5.1%	T
396	PAD-CADRES 58 PIERRE-SCIOBERET ET 59 CHAMP-BARBY	430'000.00	15'228.90	414'771.10	0.00	0.0%	C
397	AMENAGEMENT ZI PRILA-COMBES SUD	8'140'000.00	197'686.85	7'942'313.15	0.00	0.0%	C

NO		CREDITS NETS VOTES	MONTANTS NETS DEPENSES AU 31.12.2021	A ENGAGER / DEPENSER	DIFFERENCE PAR RAPPORT AUX CREDITS VOTES	EN %	C (en cours) T (terminé)
	Crédits 2022 :						
398	INFORMATIQUE - INFRASTRUCTURE + LOGICIEL SALAIRES	330'000.00	0.00	330'000.00	0.00	0.0%	C
399	HOTEL DE VILLE BULLE - RACCORDEMENT AU CAD	145'000.00	0.00	145'000.00	0.00	0.0%	C
400	SERVICE DU FEU - TENUES D'INTERVENTION	90'000.00	0.00	90'000.00	0.00	0.0%	C
401	ECOLES LECHERE + LTT : AMENAGEMENT TERRAINS SPORT	475'000.00	0.00	475'000.00	0.00	0.0%	C
402	LOCAUX AES LTT - REAFFECTATION PERREIRE 3	1'605'000.00	0.00	1'605'000.00	0.00	0.0%	C
403	ECOLES - EQUIPEMENT INFORMATIQUE	115'000.00	0.00	115'000.00	0.00	0.0%	C
404	MUSEE - CREDIT D'ETUDE AGRANDISSEMENT	871'000.00	0.00	871'000.00	0.00	0.0%	C
405	BIBLIOTHEQUE - BORNES AUTOMATIQUES DE PRÊT DE LIVRES	120'000.00	0.00	120'000.00	0.00	0.0%	C
406	REAFFECTATION ANCIEN ABRI PC LTT - LOCAUX REPETITION	635'000.00	0.00	635'000.00	0.00	0.0%	C
407	FOYERS - INVESTISSEMENTS DIVERS	291'000.00	0.00	291'000.00	0.00	0.0%	C
408	CENTRE D'ENTRETIEN - ASSAINISSEMENT ENERGETIQUE	304'000.00	0.00	304'000.00	0.00	0.0%	C
409	VEHICULES - REMPLACEMENT 2022	125'000.00	0.00	125'000.00	0.00	0.0%	C
410	CREDIT D'ETUDE - BIODIVERSITE EN VILLE	410'000.00	0.00	410'000.00	0.00	0.0%	C
411	CREDIT D'ETUDE - PA4	1'500'000.00	0.00	1'500'000.00	0.00	0.0%	C
412	RUE ANCIEN-COMTE, SECTEUR SUD	1'060'000.00	0.00	1'060'000.00	0.00	0.0%	C
413	EAU POTABLE - INVESTISSEMENTS 2022	2'834'000.00	0.00	2'834'000.00	0.00	0.0%	C
414	MEP ZAV GRAND-RUE / RUE DE LA SIONGE	250'000.00	0.00	250'000.00	0.00	0.0%	C
415	MEP ESPACES PUBLICS - CENTRE LTT	160'000.00	0.00	160'000.00	0.00	0.0%	C
416	CREDIT D'ETUDE - DEVELOPPEMENT PLANCHY SUD	590'000.00	0.00	590'000.00	0.00	0.0%	C
417	HOTEL DE VILLE LTT - RENOVATION	1'800'000.00	0.00	1'800'000.00	0.00	0.0%	C
		149'727'850.00	91'943'441.89	52'152'192.90	-5'632'215.21		

REPORTS AU BILAN DES
INVESTISSEMENTS

MOUVEMENT DE LA FORTUNE

Compte	REPORTS AU BILAN	Comptes 2021	
		Charges	Revenus
999	Clôture	4'044'906.65	26'868'797.85
999.590.00	Report au bilan des recettes du compte des investissements	4'044'906.65	
999.690.00	Report au bilan des dépenses du compte des investissements		26'868'797.85

COMPTE DU MOUVEMENT DE FORTUNE AU 31 DECEMBRE 2021

	Charges	Revenus	Variation de fortune	
Totaux du compte de fonctionnement	139'486'665.66	149'774'214.13	+	10'287'548.47
Totaux du compte d'investissements	26'868'797.85	4'044'906.65	-	22'823'891.20
Report des investissements au bilan	4'044'906.65	26'868'797.85	+	22'823'891.20
Augmentation de la fortune au 31 décembre 2021			Fr.	10'287'548.47
Fortune initiale au 1er janvier 2021			Fr.	28'954'208.64
Augmentation de la fortune ci-dessus			+	10'287'548.47
Fortune finale au 31 décembre 2021			Fr.	39'241'757.11

CLASSIFICATION PAR NATURES

Compte	NATURES	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	DEPENSES DE FONCTIONNEMENT	139'486'665.66		139'445'950.00		135'566'061.78	
30	Autorités et personnel	39'219'823.28		38'778'800.00		38'078'580.21	
300	Autorités et commissions	746'253.10		730'400.00		699'186.55	
301	Personnel admin. et d'exploitation	29'772'818.83		29'390'900.00		29'190'699.96	
302	Personnel enseignant	1'506'151.15		1'540'500.00		1'389'635.80	
303	Assurances sociales	2'788'359.85		2'734'900.00		2'659'925.25	
304	Caisses de pensions et prévoyance	3'068'179.35		2'992'100.00		2'961'687.55	
305	Assurance-maladie et accidents	694'569.65		640'900.00		622'448.25	
307	Prestations aux retraités	11'577.00		11'600.00		11'577.00	
308	Personnel temporaire	301'285.30		337'000.00		203'281.85	
309	Autres charges du personnel	330'629.05		400'500.00		340'138.00	
31	Biens, services et marchandises	18'822'888.58		18'824'550.00		16'618'507.28	
310	Fournitures de bureau, imprimés	537'300.97		588'500.00		480'169.82	
311	Mobilier, machines et véhicules	587'973.64		581'000.00		659'582.85	
312	Eau, énergie, combustibles	2'064'559.78		2'167'600.00		2'049'517.98	
313	Autres fourn. et marchandises	3'239'324.74		3'283'150.00		2'866'705.29	
314	Entretien des immeubles et routes	4'021'840.12		4'046'150.00		2'726'840.65	
315	Entretien mobiliers, mach., inst.	1'397'178.27		1'275'000.00		1'191'298.81	
316	Loyers, fermages, redev. utilis.	290'394.75		345'500.00		305'730.60	
317	Dédommagements	523'541.75		705'500.00		372'134.59	
318	Honoraires, prestat. de service	5'221'306.72		4'853'700.00		5'025'116.31	
319	Frais divers	939'467.84		978'450.00		941'410.38	
32	Intérêts passifs	1'437'524.25		1'481'700.00		1'469'346.27	
321	Dettes à court terme	235'230.72		208'600.00		225'082.17	
322	Dettes à moyen et long termes	1'192'805.28		1'263'900.00		1'234'110.45	
323	Dettes envers entités particulières	9'488.25		9'200.00		10'153.65	

Compte	NATURES	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
33	Amortissements	6'674'993.90		7'325'400.00		7'510'350.40	
330	Amortissements financiers obligat.	5'974'456.90		6'016'200.00		5'870'350.40	
331	Amortissements financements spéciaux	700'537.00		1'309'200.00		1'640'000.00	
35	Particip. à des coll. publiques	52'859'571.85		52'779'400.00		51'898'032.60	
351	Canton	27'107'875.65		26'987'900.00		26'513'705.65	
352	Communes et ass. de communes	25'751'696.20		25'791'500.00		25'384'326.95	
36	Subventions et aides accordées	4'864'614.55		5'239'500.00		4'732'980.37	
362	Subv. versées aux communes	2'050'314.00		2'050'300.00		1'796'048.00	
364	Subv. versées aux entr. mixtes	261'220.00		261'200.00		261'844.00	
365	Aides et subv. à des inst.privées	2'149'194.95		2'426'000.00		2'236'059.87	
366	Aides aux personnes physiques	403'885.60		502'000.00		439'028.50	
37	Subventions redistribuées			40'000.00			
372	Subv. redistrib. aux communes			40'000.00			
38	Financement spéciaux / réserves	235'490.00				325'838.00	
380	Attr. aux financements spéciaux	230'490.00				320'738.00	
382	Attr. aux autres réserves	5'000.00				5'100.00	
39	Imputations internes	15'371'759.25		14'976'600.00		14'932'426.65	
390	Prestations du Centre d'entretien	6'324'088.25		6'102'500.00		6'144'748.05	
391	Imputation locaux	92'730.00		92'100.00		91'960.00	
393	Imputation bibiothèque scolaire	327'700.00		327'700.00		269'700.00	
395	Imputation interne amortissements	5'974'456.90		6'016'200.00		5'870'350.40	
396	Imputation interne intérêts	477'400.00		478'600.00		495'000.00	
399	Prestations Centre de conciergerie	2'175'384.10		1'959'500.00		2'060'668.20	

Compte	NATURES	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
4	RECETTES DE FONCTIONNEMENT		149'774'214.13		135'645'640.00		140'395'405.14
40	Impôts		84'547'111.27		71'461'000.00		75'984'505.69
400	Impôt sur le revenu et la fortune		56'964'563.42		52'050'000.00		51'833'716.94
401	Impôt sur le bénéfice et capital		10'302'363.45		5'900'000.00		7'381'795.60
402	Contribution immobilière		8'891'223.70		8'100'000.00		8'257'286.90
403	Impôt sur les gains de fortune		2'016'753.05		1'800'000.00		2'418'047.30
404	Droits de mutation		5'999'824.40		3'200'000.00		5'557'836.05
405	Impôt sur successions, donations		183'268.90		150'000.00		364'898.40
406	Autres impôts		189'114.35		261'000.00		170'924.50
42	Revenus du patrimoine		2'463'136.32		2'247'140.00		3'082'712.54
421	Disponibilités et créances		395'961.52		250'000.00		445'992.09
422	Placements patrimoine financier		663'804.40		661'700.00		661'704.40
423	Immeubles du patrimoine financier		1'067'303.90		1'068'300.00		1'032'920.10
424	Gains comptables		162'499.00				742'449.95
427	Immeubles du patrimoine admin.		167'347.50		260'940.00		192'802.00
429	Autres revenus des biens		6'220.00		6'200.00		6'844.00
43	Contributions, taxes, émoluments		24'950'800.95		24'327'000.00		23'470'892.51
430	Contributions de remplacement		1'287'205.61		1'190'000.00		1'174'819.67
431	Emoluments administratifs		1'033'630.22		942'000.00		948'382.47
432	Recettes hospitalières		4'977'999.00		5'000'000.00		5'016'728.00
433	Participations et écolages		1'148'242.05		1'127'900.00		903'971.30
434	Redevances d'utilisation		11'694'935.72		12'276'900.00		11'194'387.08
435	Ventes et prestations de service		2'327'072.57		2'064'200.00		2'284'042.58
436	Remboursements de tiers		1'565'774.83		866'000.00		1'141'497.46
437	Amendes		763'275.00		715'000.00		704'145.00
438	Propres prestations pour investissements		91'378.50		100'000.00		52'747.85
439	Autres dédommagements		61'287.45		45'000.00		50'171.10

Compte	NATURES	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
44	Parts s/ recettes sans affectation		1'512'547.60		1'470'000.00		1'458'448.30
441	Part à des recettes cantonales		1'512'547.60		1'470'000.00		1'458'448.30
45	Remboursement de coll. publiques		17'023'839.89		16'420'000.00		16'907'649.10
450	Rembours. de la Confédération		7'279.35		4'500.00		4'310.10
451	Rembours. du Canton		15'126'813.64		14'626'600.00		15'095'516.90
452	Rembours. autres communes		1'889'746.90		1'788'900.00		1'807'822.10
46	Subventions acquises		2'174'734.85		2'018'600.00		2'347'728.30
460	Subventions de la Confédération		42'842.25		95'200.00		110'252.95
461	Subventions du Canton		600'201.80		524'100.00		836'731.70
462	Subv. communes ou associations		1'281'462.50		1'280'900.00		1'204'736.25
469	Autres subventions acquises		250'228.30		118'400.00		196'007.40
47	Subventions à redistribuer				40'000.00		
471	Subv. à redistribuer				40'000.00		
48	Financements spéciaux / réserves		1'730'284.00		2'685'300.00		2'211'042.05
480	Prélèv. s/financements spéciaux		1'480'914.05		1'922'600.00		1'934'265.60
482	Prélèvement sur autres réserves		249'369.95		762'700.00		276'776.45
49	Imputations internes		15'371'759.25		14'976'600.00		14'932'426.65
490	Imputations Centre d'entretien		6'332'786.25		6'102'500.00		6'153'520.95
491	Répartition locaux		92'730.00		92'100.00		91'960.00
493	Répartition bibliothèque scolaire		327'700.00		327'700.00		269'700.00
495	Amortissements obligatoires		5'974'456.90		6'016'200.00		5'870'350.40
496	Internes intérêts		477'400.00		478'600.00		495'000.00
499	Imputations Centre de conciergerie		2'166'686.10		1'959'500.00		2'051'895.30

Compte	NATURES	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
5	DEPENSES D'INVESTISSEMENT	30'913'704.50		39'864'000.00		22'851'103.90	
50	Investissements propres	26'868'797.85		39'864'000.00		21'889'880.70	
500	Terrains	7'657.30				3'015'700.85	
501	Ouvrages de génie civil	11'611'124.05		23'681'000.00		12'210'243.90	
503	Bâtiments	14'169'220.50		14'701'000.00		5'894'777.35	
506	Mobilier, machines, véhicules	855'196.90		992'000.00		669'348.25	
509	Autres biens	225'599.10		490'000.00		99'810.35	
59	Virements au bilan	4'044'906.65				961'223.20	
590	Virt recettes d'investissement	4'044'906.65				961'223.20	

Compte	NATURES	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
6	RECETTES D'INVESTISSEMENT		30'913'704.50		7'725'000.00		22'851'103.90
60	Vente biens mobiliers / immob.						809'100.00
600	Terrains						809'100.00
66	Subventions acquises		4'044'906.65		7'725'000.00		152'123.20
660	Confédération		2'585'541.00		7'640'000.00		11'720.00
661	Canton		1'459'365.65				120'403.20
669	Autres subventions				85'000.00		20'000.00
69	Virements au bilan		26'868'797.85				21'889'880.70
690	Virt dépenses d'investissement		26'868'797.85				21'889'880.70

BILAN DE LA COMMUNE

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
.1	A C T I F				
.1.	PATRIMOINE FINANCIER				
.10	DISPONIBILITES	7'510'628.49	121'569'736.38	117'172'889.77	11'907'475.10
100,	Caisses	25'048.95	127'675.40	121'718.55	31'005.80
101,	Comptes de chèques postaux	3'629'818.43	111'603'065.14	113'055'410.11	2'177'473.46
102,	Comptes courants bancaires	3'855'761.11	9'838'995.84	3'995'761.11	9'698'995.84
.11	AVOIRS	19'498'804.97	157'622'978.42	157'449'312.48	19'672'470.91
111,	C/C exploitation immeubles	150'577.71	56'378.53	8'084.85	198'871.39
112.0,	Débiteurs impôts et contrib. courants	1'512'486.64	14'020'071.89	13'985'799.33	1'546'759.20
112.12	Débiteurs impôts, année 2012	3'368.10	387.75	3'755.85	
112.13	Débiteurs impôts, année 2013	2'257.50	629.05	1'599.05	1'287.50
112.14	Débiteurs impôts, année 2014	82'486.00	1'700.05	7'852.60	76'333.45
112.15	Débiteurs impôts, année 2015	296'184.95	20'255.31	39'832.36	276'607.90
112.16	Débiteurs impôts, année 2016	203'258.95	-10'177.81	9'317.45	183'763.69
112.17	Débiteurs impôts, année 2017	216'625.20	26'729.91	164'946.06	78'409.05
112.18	Débiteurs impôts, année 2018	1'016'186.68	-100'183.93	774'551.83	141'450.92
112.19	Débiteurs impôts, année 2019	2'457'306.42	23'210'996.97	24'704'054.85	964'248.54
112.20	Débiteurs impôts, année 2020	6'449'263.94	52'943'037.57	58'558'844.75	833'456.76
112.21	Débiteurs impôts, année 2021		49'138'951.90	40'847'410.54	8'291'541.36
115,	Débiteurs divers	6'944'042.41	16'847'837.06	17'011'775.59	6'780'103.88
119.0,	Impôt préalable TVA (fonction.)	164'760.47	937'417.07	802'540.27	299'637.27
119.1,	Impôt préalable TVA (invest.)		528'947.10	528'947.10	

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
.12	PLACEMENTS	51'365'756.30	363'812.95	522'200.00	51'207'369.25
121	Titres	3.00	162'499.00	162'500.00	2.00
121.0	Actions Gruyère Energie SA	7'633'890.00			7'633'890.00
121.1	Actions EauSud SA	72'320.00			72'320.00
122	Prêt Gruyère Energie SA	18'077'110.00			18'077'110.00
123.0	Terrains non-bâties	3'035'837.90	4'664.30		3'040'502.20
123.1	Terrains bâtis	1.00			1.00
123.2	Bâtiments	12'978'077.75		359'700.00	12'618'377.75
123.4	Zones industrielles et artisanales	9'568'516.65	196'649.65		9'765'166.30
.13	ACTIFS TRANSITOIRES	557'694.55	692'767.40	557'694.55	692'767.40
139	Actifs transitoires divers	557'694.55	692'767.40	557'694.55	692'767.40

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
.1..	PATRIMOINE ADMINISTRATIF				
.14	INVESTISSEMENTS	93'316'185.54	29'976'227.75	12'437'475.90	110'854'937.39
140	Terrains non-bâti	3'985'234.60	2'993.00	52'000.00	3'936'227.60
141.1	Installations sportives	4'230'369.10	7'420'695.15	228'500.00	11'422'564.25
141.2	Ouvrages de génie civil	24'465'311.35	8'880'024.15	4'346'053.70	28'999'281.80
141.3	Ouvrages pour épuration des eaux	3'014'089.65	1'275'994.85	1'092'615.65	3'197'468.85
143.0	Terrains bâtis	1.00			1.00
143.1	Bâtiments	47'003'194.24	8'376'379.60	2'325'652.95	53'053'920.89
143.11	Musée gruérien	312'485.90	168'876.20	52'500.00	428'862.10
143.12	Musée gruérien : objets d'art et bibliothèque	2.00			2.00
143.2	Foyer de Bouleyres	9'031'145.35	245'076.60	697'000.00	8'579'221.95
143.5	Maison Bourgeoisie	288'407.20		98'000.00	190'407.20
143.8	Part usine incinération Châtillon	1.00			1.00
145	Forêts et alpages	1.00			1.00
146.1	Véhicules, machines, mobilier, informatique	955'990.75	297'444.35	238'823.35	1'014'611.75
146.2	Installations éclairage public	1.00			1.00
149.1	Matériaux, carburants, combustible	29'851.40	82'565.00	80'051.40	32'365.00
149.9,	Compte d'actifs divers	100.00	3'226'178.85	3'226'278.85	
.147	EAUX	8'947'515.67	1'432'957.25	1'229'054.90	9'151'418.02
147.1	Captage et conduites	1'372'907.58		155'200.00	1'217'707.58
147.2	Réservoirs	1'611'792.56		182'100.00	1'429'692.56
147.5	Quota	1'101'019.94		228'322.00	872'697.94
147.6	Avance sur financement spécial	4'861'795.59	1'432'957.25	663'432.90	5'631'319.94

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
.15	PRETS & PARTICIPATIONS PERMANENTES	4'919'582.24	5'423'060.14	4'869'447.95	5'473'194.43
153.3	Avances aux Foyers communaux	3'286'373.24	5'423'060.14	4'777'747.95	3'931'685.43
154.0	Prêts et participations aux institutions publiques	3.00			3.00
154.1	Participations à Espace Gruyère	1.00			1.00
155	Institutions privées - prêts et participations	1'633'205.00		91'700.00	1'541'505.00
.199	TOTAL ACTIF DES SERVICES COMMUNAUX	186'116'167.76	317'081'540.29	294'238'075.55	208'959'632.50
.199,	TOTAL ACTIF FOYERS COMMUNAUX	4'299'154.63	375'678.84	47'491.60	4'627'341.87
.199..	TOTAL GENERAL DE L'ACTIF	190'415'322.39	317'457'219.13	294'285'567.15	213'586'974.37

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
.2	P A S S I F				
.20	ENGAGEMENTS COURANTS	-11'395'509.47	139'829'528.30	136'307'888.92	-7'873'870.09
200,	Créanciers	-6'955'213.05	104'888'309.38	104'827'438.88	-6'894'342.55
206.0	Trésorerie de l'Etat	-4'389'881.67	33'406'123.60	29'841'708.35	-825'466.42
206.1	Paroisse catholique - impôts sur le revenu		40'187.70	40'187.70	
206.3	Paroisse catholique - impôt sur la fortune		15'113.80	15'113.80	
206.4	Paroisse catholique - intérêts moratoires		1'341.25	1'341.25	
209.0	Dépôts en faveur de tiers	-50'414.75	100.00	9'183.25	-59'498.00
209.0,	Créancier TVA (fonction.)		1'478'352.57	1'572'915.69	-94'563.12
.21	DETTES A COURT TERME	-29'000'000.00	168'994'166.18	171'994'166.18	-32'000'000.00
210,	Comptes courants bancaires		147'994'166.18	147'994'166.18	
210.53	ATF à court terme - autres prêteurs	-29'000'000.00	21'000'000.00	24'000'000.00	-32'000'000.00

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
.22	DETTES A MOYEN ET LONG TERME	-97'763'350.00	7'582'755.28	21'439'655.28	-111'620'250.00
221.9	Emprunts LIM	-178'000.00	89'000.00		-89'000.00
221.10	Prêt NPR - rénovation du Musée	-50'600.00	50'600.00		
221.66	Emprunt Postfinance 2011-2021 / 2.34%	-6'100'000.00	6'135'685.00	35'685.00	
221.69	Emprunt BCF Libor 3 Mois / Swap UBS 2012-2022 0.74%		55'918.97	55'918.97	
221.70	Emprunt Postfinance 2012-2022 / 1.10%	-3'762'500.00	190'768.76	40'768.76	-3'612'500.00
221.71	Emprunt SUVA 2012-2024 / 1.35%	-10'000'000.00			-10'000'000.00
221.72	Emprunt Postfinance 2013-2023 / 1.78%	-3'875'000.00	217'973.76	67'973.76	-3'725'000.00
221.73	Emprunt CP Poste 2013-2025 / 1.93%	-10'000'000.00			-10'000'000.00
221.74	Emprunt CP Poste 2013-2028 / 2.14%	-5'000'000.00			-5'000'000.00
221.75	Emprunt CP Lucerne 2013-2023 / 1.68%	-5'000'000.00			-5'000'000.00
221.76	Emprunt SUVA 2014-2026 / 1.18%	-3'000'000.00			-3'000'000.00
221.77	Emprunt SUVA 2015-2027 / 0.86%	-5'000'000.00			-5'000'000.00
221.78	Emprunt Postfinance 2016-2031 / 0.77%	-5'145'000.00	219'096.76	39'096.76	-4'965'000.00
221.79	Emprunt Postfinance 2016-2033 / 0.89%	-5'145'000.00	225'189.76	45'189.76	-4'965'000.00
221.80	Emprunt BCF 2016-2036 / 0.80%	-4'798'750.00	203'418.10	38'418.10	-4'633'750.00
221.81	Emprunt CP Migros 2017-2029 / 0.70%	-5'000'000.00			-5'000'000.00
221.82	Emprunt CP Migros 2017-2032 / 0.875%	-5'000'000.00			-5'000'000.00
221.83	Emprunt SUVA 2018-2030 / 0.97%	-5'000'000.00			-5'000'000.00
221.84	Emprunt SUVA 2019-2029 / 0.27%	-5'000'000.00			-5'000'000.00
221.85	Emprunt SUVA 2019-2031 / 0.30%	-5'000'000.00			-5'000'000.00
221.86	Emprunt PostFinance 2020-2035 / 0.53%	-5'000'000.00	26'500.00	26'500.00	-5'000'000.00
221.87	Emprunt PostFinance 2021-2034 / 0,35%		48'854.17	15'048'854.17	-15'000'000.00
221.88	Emprunt BCF 2021-2041 / 0,90 %		41'250.00	6'041'250.00	-6'000'000.00
222.6	Crédits conf. et canton "Rte Ronclina"	-708'500.00	78'500.00		-630'000.00

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
.23	ENGAGEMENTS ENVERS ENTITES PARTIC.	-1'649'015.67	205'186.80	373'389.55	-1'817'218.42
233.0	Compte courant Foyers communaux	-1'159.45		-1'159.45	
233.1	Fonds divers	-101'805.05		200.00	-102'005.05
233.11	Fonds entretien du Parc Lorétan	-23'879.60		50.00	-23'929.60
233.12	Fonds énergie	-147'375.40	87'466.10	185'900.00	-245'809.30
233.13	Fonds culture et embellissement	-366'564.90	92'425.70	185'900.00	-460'039.20
233.20	Fonds Tissot - Fr.-Xavier Brodard	-17'515.90		35.00	-17'550.90
233.21	Fonds Tissot - Glasson-de-Reiff - piano forte	-15'847.70		32.00	-15'879.70
233.22	Fonds Tissot - Subside Heimatschutz	-59'798.15		120.00	-59'918.15
233.23	Fonds Tissot - Souvenir Abbé Bovet	-62'108.45		124.00	-62'232.45
233.24	Fonds Tissot - acquisitions collections	-90'666.50		181.00	-90'847.50
233.25	Fonds Tissot - bibliothèque	-7'073.55		14.00	-7'087.55
233.26	Fonds Tissot - fondation V. Tissot	-61'444.47		123.00	-61'567.47
233.3	Fonds des colonies de vacances	-255'330.00	19'920.00	510.00	-235'920.00
233.5	Fonds Lucien Despond pr maternité	-72'659.35		150.00	-72'809.35
233.6	Fonds Lucien Despond pr Ecole prof	-260'437.00		520.00	-260'957.00
233.7	Fondation Mélanie Bosson, crèche	-94'222.20	4'375.00	190.00	-90'037.20
233.8	Fonds Chorale Bulle prix musique	-11'128.00	1'000.00	500.00	-10'628.00
.24	PROVISIONS	-6'527'345.44	744'000.00	569'500.00	-6'352'845.44
240.0	Provisions div. fonctionnement	-744'000.00	744'000.00	569'500.00	-569'500.00
240.1	Provision pour débiteurs divers	-322'763.34			-322'763.34
240.2	Provision pour débiteurs "Impôts"	-1'614'534.50			-1'614'534.50
240.3	Provision caisse de prévoyance Etat de Fribourg	-3'500'000.00			-3'500'000.00
241.0	Provisions div. d'investissement	-346'047.60			-346'047.60
.25	PASSIFS TRANSITOIRES	-3'164'990.80	3'164'990.80	2'432'828.45	-2'432'828.45
259,	Passifs trans.: divers	-3'164'990.80	3'164'990.80	2'432'828.45	-2'432'828.45

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
.28	RESERVES	-7'661'747.74	297'326.75	256'442.00	-7'620'862.99
280.0	Fonds des forêts	-300'828.00			-300'828.00
280.1	Fonds pr construction des abris PC	-1'400'798.10	47'956.80		-1'352'841.30
280.4	Réserve : service du feu	-1'377'330.34		230'490.00	-1'607'820.34
282.1	Réserves pour travaux	-363'124.00	73'824.85		-289'299.15
282.2	Fonds pour aménagement de places de parc	-242'175.45		5'000.00	-247'175.45
282.21	Fonds pour aménagement de places de jeux	-162'087.00			-162'087.00
282.3	Avances tiers pr entretien futur	-3'099'291.55	170'000.00	20'952.00	-2'950'243.55
282.7	Fonds pour entretien des mesures écologiques	-716'113.30	5'545.10		-710'568.20
.299	TOTAL PASSIF SERVICES COMMUNAUX	-157'161'959.12	320'817'954.11	333'373'870.38	-169'717'875.39
.299,	TOTAL PASSIF FOYERS COMMUNAUX	-4'299'154.63	47'491.60	375'678.84	-4'627'341.87
290	Fortune de la commune	-28'954'208.64		10'287'548.47	-39'241'757.11
.299..	TOTAL GENERAL DU PASSIF	-190'415'322.39	320'865'445.71	344'037'097.69	-213'586'974.37

BILAN DES FOYERS POUR PERSONNES AGEES

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
57.1	FOYERS COMMUNAUX : ACTIF				
571.100	Caisse	6'094.75	4'332.15		10'426.90
571.102	Banques	2'223'327.23		613'466.81	1'609'860.42
571.115	Débiteurs	1'778'781.25	992'446.31	42'982.15	2'728'245.41
571.143	Immeubles	79'551.45			79'551.45
571.146	Appareils et équipements	114'000.00	4'509.45	4'509.45	114'000.00
571.149	Stocks de marchandises	97'399.95		12'142.26	85'257.69
57.1.	TOTAL DE L'ACTIF	4'299'154.63	1'001'287.91	673'100.67	4'627'341.87
57.2	FOYERS COMMUNAUX : PASSIF				
571.200	Créanciers	-624'258.79	307'797.05		-316'461.74
571.211	Ville de Bulle, c/c	-3'286'373.24	27'747.95	673'060.14	-3'931'685.43
571.240	Provisions de fonctionnement	-41'390.40			-41'390.40
571.259	Passifs transitoires	-14'707.90	9'327.90		-5'380.00
571.282.1	Fonds pour l'animation	-332'424.30			-332'424.30
57.2.	TOTAL DU PASSIF	-4'299'154.63	344'872.90	673'060.14	-4'627'341.87

ENGAGEMENTS HORS BILAN

Liste des engagements conditionnels ou des garanties

05.04.2022

(art. 56 let. d RELCo)

	État au 31.12.2020	État au 31.12.2021	Amort. annuel
<u>Cautionnements</u>			
EauSud SA <i>montant initial Fr. 8'400'000.00</i>	3'024'000.00	2'688'000.00	336'000.00
Espace Gruyère SA - crédit LIM <i>montant initial Fr. 935'000.00</i>	311'000.00	279'800.00	31'200.00
Gruyère Energie SA - crédit LIM <i>montant initial Fr. 1'775'000.00</i>	781'000.00	710'000.00	71'000.00
Gruyère Energie SA - crédit LIM <i>montant initial Fr. 488'000.00</i>	195'200.00	170'800.00	24'400.00
Association d'accueil familial de jour (AAFJ) <i>montant initial Fr. 150'000.00 sans amortissement, échéance 2026</i>	150'000.00	150'000.00	0.00
<u>Associations de communes (part à l'endettement)</u>			
Association intercommunale pour l'épuration des eaux usées du bassin Sionge (AIS)	17'536'272.00	17'365'413.00	
Association intercommunale du Comté de Gruyère pour l'épuration des eaux (AICG)	722'891.00	781'390.00	
Association régionale La Gruyère (ARG)	-1'176'340.00	-1'415'171.00	
Cycle d'orientation de la Gruyère	41'834'814.00	38'240'230.00	

Liste des engagements conditionnels ou des garanties

05.04.2022

(art. 56 let. d RELCo)

	État au 31.12.2020	État au 31.12.2021	Amort. annuel
<u>Garanties</u>			
Caisse de pensions de la Ville de Bulle, garantie selon art. 4 des statuts, capitalisation partielle			
Taux de couverture de référence : 82% ; garantie maximale de la Ville de Bulle : 18% (100% - 82%)	<u>au 31.12.2019</u>	<u>au 31.12.2020</u>	
Taux de couverture selon expertise actuarielle	93.68%	95.21%	
Montant de la garantie	9'436'216.00	7'706'212.00	