



Grand-Rue 7 | Case postale | CH-1630 Bulle
Tél. 026 919 18 00 | Fax 026 919 18 09
www.bulle.ch | secretariat@bulle.ch

Comptes de l'exercice 2020

TABLE DES MATIERES

A) Compte de fonctionnement

0. Administration	:	011	Législatif	1
		012	Exécutif	1
		020	Administration générale	1-2
		029	Service des constructions	3
		030	Prestations pour pensionnés	3
		090	Bâtiments administratifs	3-4
		095	Centre de conciergerie	5
1. Sécurité publique	:	100	Cadastre	6
		101	Foires et marchés, domaine public, divers	6
		102	Service des curatelles	6-7
		113	Police locale	7-8
		114	Locaux de police	8
		140	Service du feu	8-9
		150	Militaire	9
		160	Protection civile	9
		172	Dispositif sanit. en cas d'évén. majeurs	10
		173	Protection de la population intercommunale	10
2. Enseignement et formation	:	200	Cercle scolaire école enfantine	11
		210	Cercle scolaire école primaire	11
		212	Cycles d'orientation	11
		214	Ecole de musique	12
		219	Autres tâches des écoles	12-13
		220	Ecole spécialisée	13
		230	Formation professionnelle	13
		290	Administration scolaire	13
		292	Bâtiments scolaires	14-16
3. Culture et loisirs	:	300	Musée gruérien et bibliothèque publique	17-18
		302	Salles, spectacles, sociétés	18
		320	Informations communales/Communication	19
		330	Embellissement	19
		331	Arbres d'ornement	20
		332	Chemins pédestres	20
		340	Sports	20
		341	Installations sportives	20-21
		342	Piscine communale	21
		343	Salle omnisports	21
		344	Patinoire artificielle	22
		350	Service de la jeunesse	22-23
		351	Bâtiment des sociétés	23
		352	Tour historique	23
		353	Hangars place de l'Eglise 5	23
		354	Autres loisirs	24
4. Santé	:	400	Hôpitaux - service des ambulances	25
		410	Homes médicalisés pour personnes âgées	25
		440	Soins ambulatoires	25
		450	Prophylaxie, Covid-19	25-26
		460	Service médical des écoles	26
		470	Contrôle des denrées alimentaires	26
5. Affaires sociales	:	500	Agence AVS	27
		520	Caisse-maladie et accidents	27
		541	Structures d'accueil à la petite enfance	27
		550	Invalidité	27
		560	Encouragement à la constr. logements	28

		570	Foyers communaux pr personnes âgées	28-29
		580	Aide sociale	29
		585	Intégration	29-30
		586	Intégration - Bulle sympa	30
		587	Concept d'accomp. personne âgée	30
		588	Aide aux chômeurs	30
		591	Actions d'entraide à l'étranger	30
6. Transports et communications	:	620	Routes communales et génie civil	31
		621	Places de stationnement	31
		622	Centre d'entretien	31-32
		623	Eclairage public des routes communales	33
		624	Déneigement	33
		625	Balayage	33
		626	Signalisation routière	33
		627	Bâtiment édilitaire de Palud	33
		628	Bât. édil. du Levant et rue de Bouleaux 4	34
		629	Bâtiment Rte de l'Intyamont 251	34
		630	Routes privées	34
		640	Chemins de fer fédéraux	34
		650	Trafic régional	34
		651	Trafic communal	35
		690	Trafic, autres tâches	35
		691	Plan de mobilité douce	35
7. Protection et aménagement de l'environnement	:	700	Approvisionnement en eau	36
		710	Protection des eaux	36-37
		720	Ordures ménagères - déchetterie	37
		723	Assainissement des décharges	38
		740	Cimetières et chapelles mortuaires	38-39
		750	Correction des eaux et endiguements	39
		780	Toilettes publiques	39
		790	Aménagement du territoire	40
8. Economie	:	810	Forêts	41
		830	Tourisme	42
		840	Industrie, artisanat et commerce	42
		860	Energie	42
9. Finances et impôts	:	900	Impôts ordinaires	43
		901	Impôts irréguliers	43
		902	Autres impôts	43
		903	Dépréciation d'avoirs fiscaux	44
		930	Péréquation financière intercommunale	44
		940	Intérêts et amortissements obligatoires	44-45
		942	Immeubles du patrimoine financier	45-50
		990	Autres postes	50
		993	Résultats comptables	50

Récapitulation du compte de fonctionnement 51

B) <u>Compte des investissements et état des investissements en cours</u>	feuilles jaunes
C) <u>Reports au bilan des investissements et mouvement de la fortune</u>	feuilles bleues
D) <u>Classification par natures</u>	feuilles saumon
E) <u>Bilan de la commune</u>	feuilles vertes
F) <u>Bilan des foyers pour personnes âgées</u>	feuilles roses
G) <u>Engagements hors bilan</u>	feuilles grises

ADMINISTRATION GENERALE DE LA VILLE DE BULLE**CONSEIL COMMUNAL****Dicastères****Titulaires****Suppléant/e/s**

Présidence – Syndic
Administration générale et représentation

M. Jacques MORAND

M. David SEYDOUX

Vice-présidence – Vice-Syndic
Enseignement et formation

M. David SEYDOUX

M. Eric GOBET

Sécurité (police et pompiers) et
Bâtiments communaux

M. Jérôme TORNARE

M. Patrice MORAND

Affaires culturelles, Musée et bibliothèque
Tourisme

M. Sébastien LAUPER

Mme Marie-France ROTH PASQUIER

Jeunesse, intégration, transports et régionalisation

Mme Marie-France ROTH PASQUIER

M. Sébastien LAUPER

Santé et affaires sociales

Mme Chantal PYTHOUD

M. Nicolas WYSSMUELLER

Sports et espaces publics

M. Eric GOBET

M. David SEYDOUX

Aménagement, environnement
Travaux et équipements

M. Patrice MORAND

M. Jérôme TORNARE

Economie et finances

M. Nicolas WYSSMUELLER

M. Jacques MORAND

CONSEIL GENERAL

Présidence

Grégoire KUBSKI (PS-Les Verts)

Vice-présidence

Charles-Henri Brandt (PLR)

Scrutateurs

Serge CASTELLA (PS-Les Verts)

Nicolas CHARRIERE (PLR)

Chantal FROSSARD (PDC)

Christophe MONNEY (UDC)

Cyrille PURRO (PS-Les Verts)

Scrutateurs – suppléants

Isabelle COLLIARD (PS)

Emmanuelle FAVRE GENDE (PLR)

Nicolas GEINOZ (PS-Les Verts)

Laurence GUMY (PDC)

Julien RIME (UDC)

Membres

Mesdames, Messieurs

Thérèse ANATRA LUCHINGER (PDC) – Hervé AUBERT (PLR) – Alexandre BEAUD (PDC) – Sébastien BOSSEL (UDC) – Yves BOSSON (PLR) – François CHARDONNENS (PDC) – François DUCREST (PS) – Auguste DUPASQUIER (PLR) – Philippe DUPASQUIER (PLR) – Firmin ESSEIVA (PVL) – Carole FRITSCHI (PS) – Eloïse GRANJEAN (PS) – Alain JAQUET (UDC) – Erwan KERAVEC (PS) – Camille LAVALETTE (Verts) – Laurent MONNEY (PDC) – Charles MOREL (PLR) – Alain PASCHE (UDC) – Baptiste PASQUIER (PDC) – Marie-Claire PASQUIER (PLR) – Nicolas PASQUIER (Verts) – Anne-Luce PERNET-BAERISWIL – Lucile POCHON (PS) – Dominique PROGIN (PLR) – Xavier RAEMY (PLR) – Martin RAUBER (PS) – Philippe REMY (PLR) – Nicolas REPOND (PS) – Jacques RIME (UDC) – Sébastien RIME (UDC) – Hervé RUFFIEUX (PRL) – Théodore SAVARY (PS) – Valérie SCHMUTZ (PLR) – Malik SEYDOUX (PLR) – Amandine SUGNAUX (UDC) – Elodie SURCHAT (PS) – Alexis TORNARE (Verts) – Kirthana WICKRAMASINGAM (PS)

COMMISSIONS

Commission administrative	M. Jacques MORAND, Président Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Vice-présidente M. Sébastien LAUPER - Mme Chantal PYTHOUD – M. Nicolas WYSSMUELLER
Commission technique	M. Jacques MORAND, Président M. David SEYDOUX, Vice-président M. Eric GOBET - M. Patrice MORAND - M. Jérôme TORNARE
Commission financière	M. Yves BOSSON (PLR), Président M. Baptiste PASQUIER (PDC-PVL), Vice-Président MM. Philippe DUPASQUIER (PLR), Mme Carole FRITSCHI (PS-Les Verts) M. Laurent Monney (PDC-PVL), M. Nicolas REPOND (PS-Les Verts) M. Jacques RIME (UDC)
Commission des naturalisations	Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Présidente Mme Chantal PYTHOUD, Vice-présidente M. Jérôme TORNARE, Conseiller communal M. Christian WEBER (UDC) - Mme Marie-Claire PASQUIER (PLR) - M. Théodore SAVARY (PS-Les Verts) - M. Laurent MONNEY (PDC-PVL)
Commission des constructions scolaires	M. David SEYDOUX, Président M. Jérôme TORNARE, Vice-président M. Patrice MORAND, Membre M. Christophe ALLAMAN, Chef du service des écoles M. Vincent ACCARISI, Adjoint à l'Architecte de Ville

COMMISSIONS (suite)

Commission des transports scolaires	M. David Seydoux, Président M. Patrick AUDEMARS, Vice-président Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Membre M. Jérôme TORNARE, Membre M. Christophe ALLAMAN, Chef du service des écoles Mme Maryse TORNALRE, Collaboratrice Service des Ecoles M. Cédric JUNGO, Ingénieur de Ville Un représentant de Team+
Bureau exécutif du Cercle scolaire Bulle-Morlon	M. David SEYDOUX, Président M. Patrick AUDEMARS (Morlon), Vice-président M. Christophe ALLAMAN, Chef du service des écoles Mme Suzanne COSANDEY, RE Condémine et Morlon Mme Sophie MOURA, Adjointe RE La Condémine et Morlon Mme Laurence CASTELLA, RE La Tour-de-Trême M. Thierry BÜRGISSER, RE La Léchère M. Jean-François BEAUD, Inspecteur La Léchère et Condémine (en partie) M. Lionel ROLLE, Inspecteur La Vudalla et La Tour-de-Trême

COMMISSIONS (suite)

Commission du Musée et de la Bibliothèque publique	M. Sébastien LAUPER, Président M. Nicolas WYSSMUELLER, Vice-président MM. Pierre-Yves BINZ – Charles-Henri BRANDT (PLR) - François CHARDONNENS (PDC) - Alexandre DAFFLON - Mehmet HIKMEL – Serge ROSSIER – <i>nomination d'un membre en cours</i> <i>Avec voix consultative :</i> - Mme Isabelle RABOUD-SCHÜLE, Directrice du Musée - M. Christophe MAURON, Conservateur du Musée - Mme Lise RUFFIEUX, Bibliothécaire Musée
Conseil des parents	M. David Seydoux, Vice-Syndic M. Patrick AUDEMARS, Conseiller communal MME et MM. Suzanne COSANDEY – Laurence CASTELLA – Thierry BURGISSER, directeurs de site M. Christophe ALLAMAN, Chef du service des écoles Mmes Marie-Claude PERRITAZ - Sophie MOURA - Tamara STOCKER – Loraine GENOUD, représentantes des enseignants Mmes et MM Sophie CRUCHET – Helena MOUTINHO – Colleen PASQUIER – Tessa MESSERLI – Juliette BELISSENT – Sandrine WENDLINGER – Nicolas PASQUIER – Dominika ROULIN – Jean-Maurice ULDRY – Isabelle COLLIARD – Cindy LEVRAT – Kristina SERRA, Représentants des parents d'élèves

COMMISSIONS (suite)

Commission culturelle de la Ville de Bulle (CCVB)	M. Sébastien LAUPER, Président Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Vice-présidente Mmes, MM – Emmanuelle FAVRE GENDE (PLR) Laurence GUMY (PDC-PVL) – Kirthana WICKRAMASINGAM (PS-Les Verts) Laurence OBERSON (membre libre) – <i>Nomination d'un membre libre en cours</i> <i>Avec voix consultative :</i> - M. Dominique RIME - M. Pierre TROILLET
Commission Communication	M. Jacques MORAND, Président M. David SEYDOUX, Vice-président Mme Marie-France ROTH PASQUIER M. Patrice MORAND M. Jérôme TORNARE M. Nicolas WYSSMUELLER M. Raoul GIRARD, Secrétaire général M. Alain SANSONNENS, Chargé de communication, Secrétaire
Commission des sports	M. Eric GOBET, Président M. David SEYDOUX, Vice-président M. Patrice MORAND, membre Mme, MM. Firmin ESSEIVA (PDC-PVL) – Alain JAQUET (UDC) – Camille LAVALETTE (PS-Les Verts) – Dominique PROGIN (PLR) M. Philippe FRAGNIERE, Coordinateur des sports M. Laurent BACHELIER, Responsable des Maîtres de sport

COMMISSIONS (suite)

Commission Jeunesse et famille	<i>Avec voix délibérative :</i> Mme Eloïse GRANDJEAN (PS-Les Verts), Présidente Mme Chantal FROSSARD (PDC-PVL), Vice-Présidente MMES, MM. Emmanuelle FAVRE GENDE (PLR) – Sébastien RIME (UDC) – Christophe MONNEY (UDC) – Lucile POCHON (PS-Les Verts) – Alexis TORNARE (PS-Les Verts) – Estelle ZERMATTEN, membre libre (PLR) Mme Coline DESPONT et Mme Emma NEUHAUS (représentantes des jeunes) <i>Avec voix consultative :</i> Mme Marie-France ROTH PASQUIER et M. David SEYDOUX, Conseillers communaux M. Pascal PERNET, Chef du Service jeunesse et Responsable du Centranim
Commission Bulle Sympa	M. Marc-André ROCHAT, Président Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Vice-présidente (voix consultative) M. Eric GOBET – M. Sébastien LAUPER (voix consultative) Mmes, MM. Christina ANDRADE - Eric DURIAUX – Fikrie BEDRJA – Ivan KRATTINGER - Jolie MAMBU MALEMFUKILA, - membres libres <i>Recherche d'un nouveau membre en cours</i> M. Benoît YOGO, représentant agents Bulle Sympa <i>Nomination d'un représentant des citoyens : en cours</i> M. Joël SCHNEIDER, TSHM, Coordinateur BS - M. Pascal PERNET, Chef Service jeunesse

COMMISSIONS (suite)

Commission Vélostation	M. Patrice MORAND, Président Mme Marie-France ROTH-PASQUIER, Vice-présidente M. Nicolas REPOND (Conseiller général), membre Commission financière Mme Isabelle COLLIARD (Conseillère générale), membre Commission d'aménagement M. Baptiste MORIER, Pro Vélo M. Jean SLAVIK, TPF M. Alexandre DELLEY, architecte Mme Virginie KAUFMANN M. Richard THÜRLER, Ingénieur civil Mme Anne GRANDIN, Adjointe à l'Ingénieur de Ville
Commission de la piscine	M. Eric GOBET, Président M. Patrice MORAND, Vice-président M. Vincent ACCARISI, Adjoint à l'Urbaniste de Ville M. Olivier COLLIARD, VdB - Responsable piscine communale M. Philippe FRAGNIERE, VdB - Coordinateur des sports M. Cédric GENDRE, VdB - Resp. Bâtiment et infrastructures M. Martin RAUBER, (Conseiller général) - Président Commission d'aménagement M. Nicolas REPOND, (Conseiller général) - Membre Commission financière
Commission immeuble Château d'En-Bas 33	M. Jacques MORAND, Syndic, Président M. David SEYDOUX, Vice-président M. Jérôme TORNARE, Conseiller communal M. Patrice MORAND, Conseiller communal M. Vincent ACCARISI, Adjoint à l'Urbaniste de Ville M. Yves BOSSON, (Conseiller général) - Président Commission financière M. Alain PASCHE, (Conseiller général) - Membre Commission d'aménagement

COMMISSIONS (suite)

Commission de bâtisse du Foyer de Bouleyres	Mme Chantal PYTHOUD – Présidente Jacques MORAND - Syndic, Vice-Président Patrice MORAND – Conseiller communal Jérôme TORNARE Conseiller communal Membre de la Commission financière, à définir Sylvain BERTSCHY - Directeur FVB Denis BADOUD - Responsable intendance FVB Bertrand OBERSON - représentant RSSG, chef de projet RSSG Mandataires architectes, à définir Vincent ACCARISI - Adjoint à l'Urbaniste de Ville
Groupe de travail infrastructures culturelles	M. Sébastien LAUPER, Président Mme Emmanuelle FAVRE GENDE, <i>membre de la CCVB, représentant le classique</i> Mme Kirthana WICKRAMASINGAM, <i>Conseillère générale, membre de la CCVB</i> M. Yann GUERCHANIK, <i>gestionnaire des locaux de La Porte d'à côté</i> M. Yann Gugler Association « Réservoir » pour représenter les musiciens amateurs et professionnels Bulle et région (basée à Bulle) M. Dominique RIME, <i>programmateur de salle CO2</i> M. Pierre TROILLET, <i>Délégué culturel</i> M. Vincent ACCARISI, <i>Adjoint à l'Urbaniste de Ville</i>

COMMISSIONS (suite)

Commission Séniors	Mme Chantal PYTHOUD, Présidente Mme Carole FRITSCHI (PS-Les Verts) – M. Christophe MONNEY (UDC) Mme Marie-Claire PASQUIER (PLR) – M. Christian REPOND, <i>Pharmacien</i> M. Pierre COTTER (Association des retraités, Pro Senectute) Mme Eloïse GRANDJEAN (PS-Les Verts) - (Secteur ergothérapie) M. Pierre GEX (Bâtiment, aménagement) - Mme Stéphanie SEYDOUX (Réseau de soins)
Commission “Vélo”	M. Patrice MORAND, Président Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Vice-présidente M. Sébastien LAUPER, Conseiller communal M. Didier GRANDJEAN, Pro Vélo Mme Isabelle COLLIARD, Commission d'aménagement M. Alain BROYE, Service des Ponts et Chaussées M. Philippe FRAGNIERE, Coordinateur des sports Mme Anne GRANDIN, Adjointe à l'Ingénieur de Ville
Commission des eaux	M. Patrice MORAND, Président M. Jérôme TORNARE, Vice-président M. Eric GOBET – M. Jacques MORAND <i>Avec voix consultative :</i> M. Claude THÜRLER, Gruyère Energie SA M. Pierre CASTELLA, Gruyère Energie SA

COMMISSIONS (suite)

Commission de sécurité et de prévention de la santé au travail – Concept SST	M. Jacques MORAND, Président M. Raoul GIRARD, Secrétaire général M. Cédric JUNGO, Ingénieur de Ville M. Alexandre MALACORDA, Urbaniste de Ville M. Christophe ULDRY, Chef du Dpt finances Mme Brigitte PERRET, Représentante RH M. Bertrand NIQUILLE, Représentant du personnel M. Laurent SCHWALLER, Chargé de sécurité externe
Commission d'aménagement	M. Martin RAUBER (PS-Les Verts), Président M. Philippe REMY (PLR), Vice-président Mmes, MM. Constantin RUFFIEUX (PDC-PVL mais n'est pas Conseiller général) – Sébastien BOSSEL (UDC) – François CHARDONNENS (PDC-PVL) - Isabelle COLLIARD (PS-Les Verts) – Elodie SURCHAT (PS-Les Verts) - Alain PASCHE (UDC) – Nicolas PASQUIER (PS-Les Verts) – Malik SEYDOUX (PLR) – Hervé RUFFIEUX (PLR) <i>Avec voix consultative :</i> - M. Patrice MORAND (Conseiller communal) - M. Eric GOBET (Conseiller communal) - M. Alexandre MALACORDA, Urbaniste de Ville - M. Cédric JUNGO, Ingénieur de Ville
Commission de l'énergie	M. Jacques MORAND, Président M. David SEYDOUX, Vice Président MM. Eric GOBET – Patrice MORAND – Jérôme TORNARE

COMMISSIONS (suite)

Groupe de travail ESPACES PUBLICS	Mme Marie-France ROTH PASQUIER Conseillère communale, Présidente	
	M. Eric GOBET	Conseiller communal
	M. Jérôme TORNARE	Conseiller communal
	M. Cédric GENDRE	Département Urbanisme – Bâtiments et infrastructures sportives
	Mme Isabelle CASTELLA	Cheffe de la Police communale
	M. Pascal PERNET	Chef du Service de la jeunesse
	M. Christophe ALLAMAN	Chef du service des écoles
	Mme Sophie CATTIN	Déléguée à l'intégration
	M. Joël SCHNEIDER	TSHM (Travailleur social hors murs)
	Mme Alexandra COTTING	TSHM (Travailleur social hors murs)
	M. Eric DURIAUX	Polprox (Police de proximité – Chef quartier Bulle)
M. Jean-Daniel BOSSON	Polprox (Police de proximité – Sous-Chef quartier Bulle)	

DELEGATIONS

GESA - Gruyère Energie SA Conseil d'administration	M. Raoul GIRARD, Président M. Eric GOBET – MM. Patrice MORAND – Jérôme TORNARE
EauSud SA Conseil d'administration	M. Patrice MORAND, Président MM Eric GOBET – Raoul GIRARD – Jérôme TORNARE – Jean-Marc MORAND
Espace Gruyère SA Conseil d'administration	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président M. Eric GOBET – M. Jacques MORAND Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Déléguée
Monte-Pente Bulle SA Conseil d'administration	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président M. Sébastien LAUPER, Délégué
Société de gestion du Parking Bulle-Centre Conseil d'administration	M. Jérôme TORNARE

COMITES

Comité de Direction des EMS communaux	Mme Chantal PYTHOUD, Présidente Jacques MORAND, Vice-Président M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Membre
CPMS – Commission des prestations médico-sociales – EMS	Mme Chantal PYTHOUD, Présidente
de l'Association des Communes fribourgeoises	M. Jacques MORAND, membre
de la Caisse de pensions	M. Jacques MORAND, Président Mme Murielle JAQUET, Vice-Présidente Mme Chantal PYTHOUD, MM. Claude THÜRLER, Nicolas WYSSMUELLER MM. Vincent ACCARISI, Bertrand NIQUILLE, Frédéric ROSSIER <i>M. Raoul GIRARD, Administrateur</i>
Commission de placement de la caisse de pensions	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président, M. Vincent ACCARISI, Vice-Président M. Claude THÜRLER Mme Murielle JAQUET <i>Avec voix consultative : M. Jacques MORAND</i> <i>M. Raoul GIRARD, Administrateur</i>
de l'entente intercommunale pour l'ORCOC-TREME (= Organe de Conduite Communal)	M. Jérôme TORNARE

COMITES (suite)

de l'Association des communes pour le CO du district de la Gruyère	Mme Marie-France ROTH PASQUIER – MM. David SEYDOUX – Sébastien LAUPER (membres du comité) MM. David SEYDOUX, membre du Bureau Nicolas WYSSMUELLER, Assemblée des délégués
de l'Association du Centre prof. cantonal	M. David SEYDOUX M. Eric GOBET, Délégué
de la Fondation pour les classes d'enseignement spécialisé de la Gruyère (CENSG)	M. David SEYDOUX, Vice-président
de l'Association CO2	M. Sébastien LAUPER, Président M. Nicolas WYSSMUELLER - Marie-France ROTH PASQUIER M. Dominique RIME, Conseiller culturel M. Patrice Morand, Assemblée des délégués
de l'Association intercommunale « Sports en Gruyère » (AISG)	M. Eric GOBET - Marie-France ROTH PASQUIER – M. Patrice MORAND M. David SEYDOUX, Assemblée des délégués
de l'Association d'Accueil familial de jour pour le District de la Gruyère (AAFJ)	Mme Chantal PYTHOUD, Déléguée
de l'Association de la Crèche-nursery « Les Lutins »	Mme Chantal PYTHOUD
du Réseau Santé et Social de la Gruyère (RSSG)	Mme Chantal PYTHOUD, Vice-présidente MM. David SEYDOUX - Jérôme TORNARE, membres du comité

	Mme Marie-France Roth Pasquier, Déléguée
--	--

COMITES (suite)

de la Commission de district pour l'aide et soins à domicile (COSAF) + Indemnités forfaitaires	Mme Chantal PYTHOUD, membre
de la Commission sociale	Mmes Chantal PYTHOUD – Marie-France ROTH PASQUIER
du Groupe de travail « Concepts communaux d'accompagnement de la personne âgée »	Mme Chantal PYTHOUD, Présidente
de l'Association des EMS intercommunaux de la Gruyère <i>pour la construction, la rénovation et l'exploitation des EMS des communes de Bulle, Echarlens, Gruyères, Le Pâquier, Marsens, Pont-en-Ogoz, Riaz et Sorens</i>	Mme Chantal PYTHOUD, membre M. Sylvain BERTSCHY, Directeur des EMS Communaux M. Jacques MORAND (Assemblée des délégués)
de l'Association RESIDENCE DU MARCHE	M. Jérôme TORNARE, Vice-Président Mme Chantal PYTHOUD, membre
de direction de MOBUL	Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Présidente <i>Assemblée des délégués</i> - M. Eric GOBET, Délégué - M. Patrice MORAND, Délégué - M. Jérôme TORNARE, Délégué

COMITES (suite)

de l'Association régionale de la Gruyère	M. Jacques MORAND – M. Eric GOBET – Marie-France ROTH PASQUIER (Comité de Direction) M. Patrice MORAND, Délégué
de l'Association intercommunale pour l'épuration des eaux usées du Comté de Gruyère (AICG)	M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Délégué
de l'Association intercommunale pour l'épuration des eaux usées du bassin Sionge (AIS)	M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Délégué
de l'endiguement de la Sarine en Haute Gruyère	M. Patrice MORAND, Vice-président M. Jérôme TORNARE, Délégué
de l'endiguement de la Sionge	M. Jean-Noël GOBET, Président M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Délégué
de l'endiguement de la Trême	M. Patrice MORAND, Président M. Jérôme TORNARE, Délégué
de l'Association Forêt Gruyère	M. Eric GOBET, Délégué
du Syndicat AF La Tour-de-Trême	M. Bernard GUI SOLAN, Président M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Délégué
du Syndicat du chemin forestier de la Trême RG	M. Eric GOBET, Président M. Patrice MORAND, Délégué

COMITES (suite)

du Syndicat du chemin forestier de la Trême RD	M. Eric GOBET, Délégué
du Syndicat de la route alpestre Les Chavonnes-Le Frachy	M. Patrice MORAND, Membre
du Syndicat d'amélioration foncière du Chemin des Cavues	M. Eric GOBET, Membre
de la Société de Développement Bulle et Environs	M. Sébastien LAUPER, Président M. Nicolas WYSSMUELLER, membre
de l'Association touristique de la Gruyère (ATG)	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président M. Sébastien Lauper, Délégué
Comité de pilotage « Grandir à Bulle »	Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Présidente Mme Chantal PYTHOUD, Vice-Présidente MME Sophie CATTIN, Eloïse GRANDJEAN, Fabienne BAPST, Suzanne COSANDEY MM. Pascal PERNET, Laurent COMTE, Pierre TROILLET
Plan de mobilité douce de l'Administration communale	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président M. Raoul GIRARD, Secrétaire général, Chef du Dpt Administration M. Cédric JUNGO, Ingénieur de Ville M. Alexandre MALACORDA, Urbaniste de Ville M. Christophe ULDRY, Chef du Département Finances Mme Brigitte PERRET, Cheffe des Ressources humaines Mme Nicole JACQUEROUD, Adjointe au Secrétaire général

FONCTIONNEMENT

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	11'329'541.02	2'979'956.81	11'411'900.00	2'908'300.00	11'309'014.54	2'992'594.06
01	Législatif et exécutif	890'865.26	53'866.10	900'100.00	81'000.00	891'561.60	73'207.65
011	Législatif	104'215.80		110'800.00		109'321.35	
011.300.00	Jetons et frais conseil général et commissions	63'318.80		70'000.00		53'887.95	
011.300.01	Commission de jeunesse	2'186.60		2'000.00		3'452.90	
011.300.10	Rémunération des scrutateurs	8'748.00		7'500.00		17'775.50	
011.303.00	Cotisations aux assurances sociales	2'801.15		3'700.00		2'413.55	
011.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	1'656.00		1'600.00		1'656.00	
011.318.00	Honoraires de la fiduciaire	18'847.50		19'000.00		19'893.25	
011.318.10	Votations-élections, préparation du matériel	6'657.75		7'000.00		10'242.20	
012	Exécutif	786'649.46	53'866.10	789'300.00	81'000.00	782'240.25	73'207.65
012.300.20	Traitement du conseil communal	598'461.80		600'800.00		635'280.00	
012.303.00	Cotisations aux assurances sociales	38'287.01		39'200.00		38'678.95	
012.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	89'875.20		91'200.00		86'143.40	
012.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	15'027.25		13'100.00		21'907.90	
012.317.00	Dédommagements (déplac., représentations)	44'998.20		45'000.00		230.00	
012.435.00	Remboursements de tiers		53'866.10		81'000.00		73'207.65
02	Administration générale	7'770'177.41	739'470.96	7'922'800.00	666'800.00	8'019'639.08	772'501.01
020	Administration générale	4'823'700.88	401'678.71	4'908'900.00	384'800.00	5'028'988.23	401'088.51
020.301.00	Traitement du personnel	2'883'240.20		2'791'500.00		2'821'707.85	
020.301.10	Allocations sociales	46'539.00		39'300.00		40'511.00	
020.303.00	Cotisations aux assurances sociales	245'695.82		256'500.00		249'907.75	
020.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	324'119.50		324'200.00		317'933.15	
020.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	33'592.70		38'000.00		36'405.25	
020.309.00	Autres charges du personnel	53'592.35		49'000.00		63'508.75	
020.310.00	Fournitures de bureau	88'466.25		110'000.00		124'365.60	
020.310.01	Abonnements	4'942.50		5'500.00		4'930.45	
020.310.02	Frais de publications et annonces	30'538.50		45'000.00		50'320.90	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
020.311.00	Achats matériel et mobilier, y.c. informatique	137'351.00		119'000.00		140'575.10	
020.312.00	Chauffage, eau, électricité - contrôle de l'habitant	4'766.15		5'100.00		5'693.45	
020.313.00	Autres marchandises et fournitures	1'202.75		500.00		218.80	
020.315.00	Maintenance informatique	367'768.25		325'700.00		345'975.40	
020.315.01	Entretien machines et mobilier de bureau	2'891.75		4'000.00		2'130.20	
020.316.00	Frais de location - contrôle de l'habitant	28'476.00		28'500.00		28'476.00	
020.317.00	Frais de réceptions et délégations	18'930.30		55'000.00		106'583.45	
020.317.01	Remboursement frais du personnel	1'051.45		3'000.00		2'798.20	
020.318.01	Frais de ports	106'291.00		120'000.00		134'284.48	
020.318.02	Frais de téléphones et redevance radio-tv	33'011.35		30'000.00		27'403.50	
020.318.03	Mandats divers et émoluments	3'381.80		27'500.00		20'988.45	
020.318.04	Contribution pour les droits d'auteurs	1'112.15		1'100.00		1'112.15	
020.318.10	Frais de contentieux	188'313.44		220'000.00		220'205.25	
020.318.11	Commissions sur cartes de débit/crédit	327.87					
020.318.80	Assurances	51'115.25		58'000.00		58'050.75	
020.319.00	Cotisations aux associations	26'958.40		26'000.00		27'047.60	
020.365.00	Subventions et dons divers	110'722.85		141'500.00		122'065.50	
020.390.00	Prestations centre d'entretien	29'302.30		85'000.00		57'689.55	
020.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires					18'099.70	
020.429.00	Intérêt crédit LIM Espace Gruyère		6'844.00		6'800.00		7'468.00
020.431.00	Emoluments administratifs		18'690.00		30'000.00		29'794.00
020.434.00	Prestations pour tiers		124'986.95		116'300.00		120'304.25
020.434.01	Commissions perception impôts paroisse		720.95		1'200.00		1'681.55
020.435.01	Vente fournitures de bureau		3'970.55		5'000.00		2'996.00
020.435.02	Récupération sur insertions		13'421.50		15'000.00		14'046.65
020.435.03	Produit cabines téléphoniques		16.65				15.25
020.436.01	Récupération auprès du personnel				500.00		48.20
020.436.10	Récupération frais de rappels et poursuites		182'226.61		180'000.00		186'258.31
020.436.20	Remboursements d'assurances sociales		42'131.55		10'000.00		18'515.05
020.460.00	Redistribution de la taxe CO2		8'669.95		20'000.00		19'961.25

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
029	Service des constructions	2'946'476.53	337'792.25	3'013'900.00	282'000.00	2'990'650.85	371'412.50
029.301.00	Traitement du personnel	2'301'909.10		2'350'500.00		2'324'524.05	
029.301.10	Allocations sociales	48'172.00		51'700.00		43'838.00	
029.303.00	Cotisations aux assurances sociales	208'650.43		217'000.00		207'402.15	
029.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	262'323.85		267'800.00		280'362.85	
029.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	64'201.50		69'900.00		60'648.50	
029.309.00	Autres charges du personnel	5'173.30		6'000.00		20'936.45	
029.311.00	Achat matériel et mobilier	361.70		1'000.00			
029.315.00	Entretien et maintenance	19'294.80		20'000.00		18'175.35	
029.317.00	Remboursement frais du personnel	20'484.85		19'000.00		22'808.50	
029.318.00	Permis de construire	15'905.00		11'000.00		11'955.00	
029.431.00	Autorisations de construire		230'078.80		200'000.00		241'187.70
029.434.00	Prestations pour tiers		90'883.75		82'000.00		105'124.20
029.436.20	Remboursements d'assurances sociales		16'829.70				25'100.60
03	Prestations pour pensionnés	11'577.00		11'600.00		11'870.85	
030	Prestations pour pensionnés	11'577.00		11'600.00		11'870.85	
030.307.00	Allocations versées aux retraités	11'577.00		11'600.00		11'870.85	
09	Tâches non ventilables	2'656'921.35	2'186'619.75	2'577'400.00	2'160'500.00	2'385'943.01	2'146'885.40
090	Bâtiments administratifs	581'498.80	120'314.10	612'500.00	204'500.00	484'164.01	221'120.55
09000	Divers	23'415.70		34'500.00		36'729.76	
09000.314.00	Entretien bâtiments divers			1'000.00			
09000.318.01	Taxes déchets bâtiments communaux	23'359.40		33'000.00		35'628.91	
09000.390.00	Prestations centre d'entretien	56.30		500.00		1'100.85	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
09001	Hôtel de Ville Grand-Rue 7	381'175.70	120'314.10	392'100.00	204'500.00	362'783.35	221'120.55
09001.312.00	Chauffage, eau, électricité	73'535.40		91'900.00		91'772.10	
09001.314.00	Entretien et rénovation	167'326.85		141'100.00		100'400.80	
09001.318.00	Surveillance des bureaux	1'357.20		1'300.00		1'330.20	
09001.318.10	Prestations de tiers	12'900.40				22'037.85	
09001.318.80	Assurances	11'371.90		13'700.00		13'277.90	
09001.390.00	Prestations du centre d'entretien	15'658.65		32'300.00		17'982.20	
09001.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	18'300.00		18'300.00			
09001.399.90	Prestations du centre de conciergerie	80'725.30		93'500.00		115'982.30	
09001.427.00	Loyers restaurant et locaux		107'155.00		188'500.00		203'957.00
09001.436.00	Récupérations sur frais chauffage		13'159.10		16'000.00		17'163.55
09002	Bâtiment administratif rue de la Perreire 3	68'326.05		69'600.00		84'650.90	
09002.312.00	Chauffage, eau, électricité	16'912.40		15'800.00		16'641.85	
09002.314.00	Entretien et rénovation	12'290.80		17'700.00		29'495.80	
09002.318.00	Services de surveillance	3'744.15		3'600.00		3'582.80	
09002.318.80	Assurances	1'991.30		2'200.00		2'212.65	
09002.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'849.10		5'000.00		3'707.00	
09002.399.00	Prestations du centre de conciergerie	31'538.30		25'300.00		29'010.80	
09003	Bâtiment Château d'En-Bas 33	108'581.35		116'300.00			
09003.312.00	Chauffage, eau, électricité	15'970.85		15'000.00			
09003.314.00	Entretien et rénovation	1'057.25		4'200.00			
09003.318.80	Assurances	5'447.35		6'400.00			
09003.390.00	Prestations du centre d'entretien	3'255.35		500.00			
09003.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	80'000.00		80'000.00			
09003.399.00	Prestation du centre de conciergerie	2'850.55		10'200.00			

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
095	Centre de conciergerie	2'075'422.55	2'066'305.65	1'964'900.00	1'956'000.00	1'901'779.00	1'925'764.85
095.301.00	Traitement du personnel	1'371'632.15		1'410'100.00		1'400'197.15	
095.301.10	Allocations sociales	31'920.00		33'700.00		32'560.00	
095.303.00	Cotisations aux assurances sociales	124'639.35		130'000.00		121'523.05	
095.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	127'718.05		128'900.00		113'509.25	
095.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	49'604.15		52'700.00		45'467.20	
095.309.00	Autres charges du personnel	3'291.80		9'000.00		6'549.40	
095.311.00	Achat de machines	5'091.90		6'100.00		2'854.60	
095.313.00	Achats de matériel et produits	149'741.00		103'000.00		87'530.75	
095.315.00	Entretien matériel et machines	3'337.60		3'000.00		5'993.20	
095.317.00	Remboursement frais de déplacements et divers	384.40		2'000.00		313.70	
095.399.90	Prestations sociales pour le personnel	208'062.15		86'400.00		85'280.70	
095.436.00	Récupérations auprès des assurances		95.25				
095.436.20	Remboursements d'assurances sociales		21'857.15		20'000.00		17'514.40
095.499.00	Facturation interne des prestations du personnel		1'905'647.70		1'833'000.00		1'826'664.40
095.499.10	Facturation interne du matériel et des produits		138'705.55		103'000.00		81'586.05

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
1	SECURITE PUBLIQUE	4'928'186.24	3'438'994.24	5'042'100.00	3'583'900.00	4'890'233.52	3'670'131.13
10	Protection juridique	1'715'259.03	943'456.27	1'762'500.00	1'025'500.00	1'751'235.80	1'127'711.68
100	Cadastre	4'939.30		5'000.00		14'226.80	
100.318.00	Révision de l'abornement	4'939.30		5'000.00		14'226.80	
101	Foires et marchés, domaine public, divers	115'772.70	178'196.43	152'500.00	324'900.00	159'906.40	391'320.68
101.301.00	Traitement pour foires et marchés	8'943.90		17'200.00		16'306.65	
101.303.00	Cotisations aux assurances sociales	130.80					
101.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	18.80		100.00		31.65	
101.312.00	Frais d'énergie	28'975.95		33'300.00		36'020.10	
101.315.00	Frais d'exploitation pour les foires et marchés	14'535.90		19'500.00		24'020.05	
101.318.00	Part canton sur pièces d'identité	13'075.90		20'000.00		17'737.80	
101.318.80	Assurances pour foires et marchés	403.45		400.00		391.10	
101.390.00	Prest. centre d'entretien pour les foires et marchés	38'679.10		50'000.00		51'339.15	
101.390.01	Prest. centre d'entretien pour l'affichage urbain	11'008.90		12'000.00		14'059.90	
101.427.00	Concessions pour l'affichage		10'559.50		4'000.00		10'423.30
101.431.00	Emoluments pour pièces d'identité		19'837.81		30'000.00		30'161.93
101.431.01	Emoluments contrôle des habitants		60'724.97		64'000.00		61'840.15
101.431.02	Taxes foires et marchés		22'273.00		32'000.00		36'564.00
101.434.00	Taxes pour emplacement des bancs				90'000.00		94'806.00
101.434.01	Location du domaine public		64'801.15		90'400.00		138'325.30
101.434.02	Taxes d'utilisation - forains				14'500.00		19'200.00
102	Service des Curatelles	1'594'547.03	765'259.84	1'605'000.00	700'600.00	1'577'102.60	736'391.00
102.301.00	Traitement du personnel	1'142'818.80		1'130'100.00		1'129'433.00	
102.301.10	Allocations sociales	19'850.00		24'500.00		24'524.00	
102.303.00	Cotisations aux assurances sociales	99'822.25		103'800.00		98'700.50	
102.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	119'749.70		119'100.00		123'232.45	
102.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	13'447.10		15'400.00		13'044.95	
102.309.00	Formation continue du personnel	2'722.55		7'600.00		4'549.35	
102.310.00	Fournitures et matériel divers	26'403.92		34'000.00		29'257.95	
102.311.01	Achat machines et mobilier	8'023.20		15'500.00		4'903.89	
102.312.00	Chauffage, eau	10'287.80		10'500.00		8'976.40	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
102.315.00	Entretien matériel et machines	21'996.05		21'600.00		24'480.50	
102.316.00	Frais de locations	59'892.00		60'000.00		59'892.00	
102.317.00	Remboursement frais du personnel	10'250.34		13'000.00		11'348.03	
102.318.01	Frais de ports	13'023.45		12'000.00		11'282.75	
102.318.02	Frais de téléphones et électricité	11'108.95		10'000.00		7'805.60	
102.318.03	Frais bancaires et postaux	1'593.17		3'000.00		3'578.23	
102.318.04	Frais de traduction	1'507.80		2'000.00		1'339.00	
102.318.80	Assurances	5'160.10		5'900.00		1'817.30	
102.391.00	Part à l'exploitation des locaux	8'800.00		8'800.00		8'800.00	
102.399.00	Prestations du centre de conciergerie	18'089.85		8'200.00		10'136.70	
102.431.00	Emoluments de gestion		596'777.89		570'000.00		589'843.30
102.436.20	Remboursements d'assurances sociales		48'525.35				24'739.75
102.452.00	Participations des communes		119'956.60		130'600.00		121'807.95
11	Police	1'381'341.41	704'724.80	1'336'700.00	720'000.00	1'278'125.10	736'438.68
113	Police locale	1'319'529.06	704'724.80	1'283'800.00	720'000.00	1'221'081.90	736'438.68
113.301.00	Traitement du personnel	969'415.25		935'300.00		901'559.50	
113.301.10	Allocations sociales	14'313.00		13'800.00		11'927.00	
113.303.00	Cotisations aux assurances sociales	84'686.41		81'200.00		78'848.40	
113.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	99'321.20		102'900.00		86'622.50	
113.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	11'462.00		12'000.00		11'341.85	
113.309.00	Autres charges du personnel	20'519.65		16'000.00		20'356.20	
113.310.00	Fournitures et matériel divers	32'681.75		30'000.00		28'021.10	
113.311.00	Equipements	18'115.10		11'700.00		11'458.00	
113.311.01	Achat machines, mobilier et véhicules	15'508.50		16'000.00		9'044.60	
113.315.00	Entretien matériel et machines	431.80		3'500.00		593.10	
113.315.01	Entretien équipement radio	1'665.10		3'000.00		1'826.65	
113.315.02	Entretien véhicule et motos	6'274.55		9'000.00		9'394.65	
113.316.00	Location garage pour véhicule	2'880.00		2'900.00		2'880.00	
113.318.00	Prestations effectuées par des tiers	11'937.35		13'500.00		12'009.90	
113.318.11	Commissions sur cartes de débit/crédit	58.50					
113.319.00	Pertes sur débiteurs	11'140.00		10'000.00		9'380.00	
113.390.00	Prestations du centre d'entretien	14'630.35		20'000.00		22'293.55	
113.390.01	Prest. centre entretien pr véhicules	4'488.55		3'000.00		3'524.90	
113.435.00	Récupérations auprès de tiers		376.50		10'000.00		7'690.00
113.436.20	Remboursements d'assurances sociales		5'923.30				14'695.50
113.437.00	Amendes d'ordre		87'260.00		110'000.00		99'360.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
113.437.01	Amendes zones parcage		611'165.00		600'000.00		614'693.18
114	Locaux de police	61'812.35		52'900.00		57'043.20	
114.312.00	Chauffage, eau, électricité	2'575.15		2'500.00		2'733.20	
114.314.00	Entretien et rénovation	3'936.50		2'500.00		4'464.05	
114.316.00	Loyers	32'112.00		32'100.00		32'112.00	
114.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
114.391.00	Part à l'exploitation des locaux	3'200.00		3'200.00		3'200.00	
114.399.00	Prestations du centre de conciergerie	19'988.70		12'100.00		14'533.95	
14	Service du feu	1'729'789.30	1'729'789.27	1'760'400.00	1'760'400.00	1'733'215.47	1'733'215.47
140	Service du feu	1'729'789.30	1'729'789.27	1'760'400.00	1'760'400.00	1'733'215.47	1'733'215.47
140.301.00	Traitement du personnel et solde du Corps	718'916.30		890'100.00		795'541.40	
140.301.10	Allocations sociales	9'360.00		11'900.00		7'560.00	
140.303.00	Cotisations aux assurances sociales	35'277.11		39'800.00		40'444.80	
140.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	38'596.55		38'600.00		39'691.00	
140.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	9'762.80		15'600.00		11'671.10	
140.309.10	Frais de cours, d'instruction, etc.	16'238.20		37'700.00		15'052.10	
140.310.00	Fournitures administratives	5'245.40		5'000.00		5'338.60	
140.311.00	Achat de matériel et véhicules	69'020.30		90'100.00		51'023.10	
140.312.00	Abonnements pour hydrantes	73'820.50		73'500.00		73'820.50	
140.313.00	Achat de marchandises	10'351.05		12'000.00		7'075.30	
140.314.00	Entretien des bâtiments	31'982.95		29'400.00		16'724.00	
140.315.00	Frais d'entretien matériel et équipements	46'704.25		62'000.00		40'298.30	
140.315.01	Frais d'entretien et assurances des véhicules	39'738.65		56'700.00		44'234.00	
140.318.00	Frais d'interventions	25'278.70		42'000.00		11'020.05	
140.318.01	Frais de téléphone et centrale	38'733.40		43'200.00		39'696.60	
140.318.02	Honoraires spécialiste protection incendie	3'599.00		80'000.00			
140.319.00	Cotisations aux fédérations	9'907.15		9'700.00		9'529.60	
140.319.10	Pertes sur débiteurs	39'274.94		35'000.00		35'706.85	
140.365.00	Subvention versée à la caisse du Corps	7'500.00		7'500.00		7'500.00	
140.380.00	Attribution à la réserve	320'738.00				338'403.52	
140.390.00	Prest. centre d'entr. pr exercices et interv.	220.40				128.00	
140.390.02	Prest. centre d'entretien pour véhicules	9'981.85		11'000.00		9'019.05	
140.391.00	Part à l'exploitation des locaux	49'160.00		49'300.00		47'800.00	
140.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	96'300.00		96'300.00		62'500.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
140.396.00	Imputation interne des intérêts	16'000.00		16'000.00		16'000.00	
140.399.00	Prestations du centre de conciergerie	8'081.80		8'000.00		7'437.60	
140.430.00	Taxes d'exemption des sapeurs-pompiers		1'239'719.67		1'180'000.00		1'209'119.07
140.436.00	Récupérations pour sinistres et gardes		179'328.35		150'000.00		144'210.20
140.436.01	Récupérations auprès de tiers		7'994.65		10'000.00		9'674.80
140.437.00	Produit des amendes				500.00		
140.452.00	Participation reçue de Riaz		81'071.10		113'000.00		81'154.20
140.460.00	Suventions fédérales		24'800.00		23'600.00		23'601.00
140.461.00	Subventions de l'ECAB et du canton		188'559.50		198'300.00		255'184.95
140.480.00	Prélèvement sur réserve				82'000.00		
140.490.00	Facturation interne des véhicules		8'316.00		3'000.00		10'271.25
15	Défense nationale militaire	610.00	2'000.00	26'300.00	2'000.00	2'350.90	2'000.00
150	Militaire	610.00	2'000.00	26'300.00	2'000.00	2'350.90	2'000.00
150.315.00	Entretien d'installations de tir	610.00		7'500.00		1'353.75	
150.390.00	Prestations centre d'entretien			3'000.00		997.15	
150.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires			15'800.00			
150.434.00	Location stand de La Tour-de-Trême		2'000.00		2'000.00		2'000.00
16	Défense nationale civile	60'597.75	46'856.00	76'200.00	58'900.00	82'436.25	57'801.85
160	Protection civile	60'597.75	46'856.00	76'200.00	58'900.00	82'436.25	57'801.85
160.312.00	Chauffage, eau, électricité	20'294.15		17'500.00		30'531.10	
160.314.00	Entretien des installations	1'948.90		3'500.00		2'314.85	
160.318.80	Assurances	2'511.80		2'800.00		2'604.25	
160.351.00	Participation à la P.C. cantonale	32'032.60		43'400.00		42'992.70	
160.390.00	Prest. centre d'entretien pour installations			1'000.00			
160.391.00	Participations à l'exploitation des locaux	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
160.399.00	Prestations du centre de conciergerie	810.30		5'000.00		993.35	
160.427.00	Locations de l'abri du Cabalet				1'000.00		
160.451.00	Utilisation par Cp d'intervention Sud		1'500.00		1'500.00		1'500.00
160.452.00	Participations des communes		323.40				309.15
160.460.00	Subventions fédérales acquises		13'000.00		13'000.00		13'000.00
160.480.00	Prélèvement à la réserve P.C.		32'032.60		43'400.00		42'992.70

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
17	Protection de la population	40'588.75	12'167.90	80'000.00	17'100.00	42'870.00	12'963.45
172	Dispositif sanitaire en cas d'événements majeurs			23'400.00			
172.351.00	Participation aux dépenses cantonales			23'400.00			
173	Protection de la population intercommunale	40'588.75	12'167.90	56'600.00	17'100.00	42'870.00	12'963.45
173.300.00	Jetons et frais de commission	17'160.00		8'600.00		17'075.00	
173.301.00	Traitements	10'500.00		11'500.00		10'500.00	
173.303.00	Cotisations aux assurances sociales	844.50		1'800.00		954.05	
173.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	20.45		200.00		20.05	
173.309.00	Frais de formation			1'000.00			
173.311.00	Base de données, logiciels			2'000.00			
173.313.00	Achats de matériel et appareils	1'296.10		2'500.00		933.65	
173.317.00	Frais divers	916.30		2'000.00		1'794.70	
173.318.00	Prestations de service	8'038.60		6'000.00		8'682.30	
173.318.01	Frais de téléphones et informatique	1'812.80		2'000.00		2'910.25	
173.318.02	Frais pour dossiers plans d'engagement			19'000.00			
173.452.00	Participation des communes		12'167.90		17'100.00		12'963.45

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	31'231'475.00	1'582'142.85	31'970'700.00	1'638'500.00	32'786'683.90	1'747'957.03
20	Ecole enfantine	1'801'918.90	35'877.50	1'812'000.00	32'000.00	1'732'595.15	28'734.80
200	Cercle scolaire école enfantine	1'801'918.90	35'877.50	1'812'000.00	32'000.00	1'732'595.15	28'734.80
200.351.00	Participation aux dépenses cantonales	1'775'201.60		1'787'000.00		1'705'727.80	
200.352.00	Coût de la classe de Morlon	26'717.30		25'000.00		26'867.35	
200.452.00	Participation de la commune de Morlon		35'877.50		32'000.00		28'734.80
21	Ecoles publiques	21'100'965.68	1'221'063.15	21'629'200.00	1'286'300.00	22'738'826.35	1'352'601.08
210	Cercle scolaire école primaire	7'742'180.52	125'682.20	7'782'100.00	118'000.00	7'351'905.85	127'019.60
210.302.00	Traitements enseignement du sport	378'010.60		373'700.00		374'844.10	
210.302.10	Allocations sociales	19'057.80		18'000.00		18'278.05	
210.303.00	Cotisations aux assurances sociales	35'341.87		35'000.00		34'075.10	
210.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	44'117.40		44'100.00		49'541.30	
210.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	4'827.75		5'200.00		4'975.10	
210.309.00	Autres charges du personnel					150.00	
210.351.00	Participation aux dépenses cantonales	7'204'580.90		7'252'100.00		6'812'493.30	
210.352.00	Coût de la classe de Morlon	54'244.20		51'000.00		54'548.90	
210.352.01	Frais d'écologie	2'000.00		3'000.00		3'000.00	
210.436.20	Remboursements d'assurances sociales		2'437.75				11'351.60
210.452.00	Participation de la commune de Morlon		103'044.45		108'000.00		99'218.00
210.452.01	Participations reçues d'autres communes		20'200.00		10'000.00		16'450.00
212	Cycles d'orientation	10'032'089.00		10'032'000.00		11'542'647.00	
212.352.00	Part. au fonctionnement des Cycles d'orientation	8'487'914.00		8'487'900.00		8'612'990.00	
212.352.01	Part. à la construction/rénovation des CO	1'544'175.00		1'544'100.00		2'929'657.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
214	Ecole de musique	556'449.65		564'000.00		509'869.45	
214.351.00	Participation au Conservatoire de musique	556'449.65		564'000.00		509'869.45	
219	Autres tâches des écoles	2'770'246.51	1'095'380.95	3'251'100.00	1'168'300.00	3'334'404.05	1'225'581.48
219.302.00	Traitements pour sport facultatif	52'880.50		41'400.00		53'607.95	
219.302.01	Indemnités pour surveillance des devoirs	109'558.05		130'000.00		113'314.25	
219.302.02	Traitements accueil extrascolaire	824'109.85		747'000.00		800'972.10	
219.302.10	Allocations sociales	6'019.00		4'700.00		4'680.00	
219.303.00	Cotisations aux assurances sociales	88'171.51		85'600.00		86'680.90	
219.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	32'873.30		20'000.00		41'099.60	
219.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	12'024.80		12'400.00		11'330.95	
219.310.00	Economat scolaire	97'199.20		231'700.00		406'608.55	
219.311.00	Achat matériel et mobilier	73'678.95		73'000.00		58'206.40	
219.313.00	Accueil extrascolaire - charges	412'020.25		479'700.00		510'727.40	
219.315.00	Entretien des machines et du mobilier	5'917.75		9'000.00		10'336.60	
219.315.01	Maintenance du parc informatique	103'608.50		94'000.00		74'518.45	
219.317.00	Camps et manifestations scolaires	171'303.35		411'000.00		376'875.20	
219.318.00	Location de la patinoire	9'951.50		12'000.00		11'847.00	
219.318.02	Transports scolaires en ville	434'314.70		531'200.00		415'723.60	
219.318.03	Contribution pour les droits d'auteurs	5'667.40		4'700.00		5'079.40	
219.318.04	Frais d'interprétation	10'579.80		6'000.00		7'104.70	
219.319.00	Pertes sur débiteurs	10'419.25		15'000.00		14'089.70	
219.365.00	Subventions Accueil familial de jour (AES)	15'700.60		45'000.00		27'910.85	
219.366.01	Goutte de lait	24'548.25		28'000.00		33'890.45	
219.393.00	Bibliothèque scolaire	269'700.00		269'700.00		265'700.00	
219.396.00	Imputation interne des intérêts					4'100.00	
219.433.01	Participation parents aux devoirs surveillés		61'141.00		90'000.00		91'347.75
219.433.02	Recettes accueil extrascolaire		572'101.95		667'000.00		697'365.80
219.433.03	Participation des parents aux transports scolaires		33'330.35		50'000.00		40'330.25
219.433.04	Recettes camps et manifestations scolaires		59'390.20		67'300.00		50'292.55
219.433.05	Recettes Goutte de Lait		22'456.00		18'000.00		21'578.20
219.435.00	Récupération diverses fournitures		15'405.80		15'000.00		19'335.33
219.436.00	Prestations d'assurances						1'799.00
219.436.20	Remboursements d'assurances sociales		26'834.70				14'232.40
219.451.00	Remb. cantonal pour demandeurs d'asile		13'073.90		5'000.00		8'763.70
219.451.01	Remb. cantonal pour sports facultatifs		18'810.00		21'000.00		29'325.00
219.461.00	Subventions cantonales - accueil extrascolaire		74'729.80		55'000.00		72'774.25
219.461.01	Subventions cantonales		181'015.00		155'000.00		151'125.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
219.469.00	Prél. sur fonds Mélanie Bosson (goutte de lait)		2'092.25		10'000.00		12'312.25
219.469.01	Prél. sur fonds divers pour activités scolaires		15'000.00		15'000.00		15'000.00
22	Ecole spécialisée	3'696'641.65		3'817'200.00		3'841'583.25	
220	Ecole spécialisée	3'696'641.65		3'817'200.00		3'841'583.25	
220.351.00	Participation aux charges des prestataires privés	174'560.20		184'200.00		161'085.45	
220.351.01	Instit. pr pers. handicapées ou inadaptées-écoles spécial.	2'813'137.15		2'930'000.00		3'055'141.85	
220.352.00	Serv. de logopédie, psychologie et psychomotricité SLPPG	708'944.30		703'000.00		625'355.95	
23	Formation professionnelle	395'893.10		400'000.00		401'552.60	
230	Formation professionnelle	395'893.10		400'000.00		401'552.60	
230.351.00	Participation à l'Office cantonal	395'893.10		400'000.00		401'552.60	
29	Autres tâches d'enseignement	4'236'055.67	325'202.20	4'312'300.00	320'200.00	4'072'126.55	366'621.15
290	Administration scolaire	791'640.97	6'501.15	853'100.00		721'323.05	39'554.95
290.300.00	Jetons et frais de commissions	3'416.50		3'000.00		5'416.65	
290.301.00	Traitement du personnel	533'418.90		546'800.00		469'631.65	
290.301.01	Patrouilleurs scolaires	118'137.75		144'300.00		124'251.85	
290.301.10	Allocations sociales	8'116.00		18'000.00		12'009.00	
290.303.00	Cotisations aux assurances sociales	53'786.02		61'700.00		45'398.30	
290.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	54'029.25		58'300.00		43'553.05	
290.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	7'272.35		9'000.00		6'849.45	
290.309.00	Autres charges de personnel	182.20		2'000.00		5'454.10	
290.318.00	Frais de port et téléphone	13'282.00		10'000.00		8'759.00	
290.436.20	Remboursements d'assurances sociales		6'501.15				39'554.95

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
292	Bâtiments scolaires	3'444'414.70	318'701.05	3'459'200.00	320'200.00	3'350'803.50	327'066.20
29200	Divers	23'074.50	316'577.75	56'200.00	320'200.00	25'724.35	314'205.65
29200.318.00	Honoraires pour études			30'000.00			
29200.318.10	Services de surveillance	23'074.50		26'200.00		25'724.35	
29200.434.00	Locations salles de classe et de sport		316'577.75		320'200.00		314'205.65
29201	Bâtiments Hêtre et Chêne - Condémine	253'959.05		259'500.00		289'209.25	12'860.55
29201.312.00	Chauffage, eau, électricité	57'246.70		60'200.00		60'065.95	
29201.314.00	Entretien et rénovation	43'256.80		45'300.00		65'401.35	
29201.318.80	Assurances	5'421.40		8'100.00		8'458.80	
29201.390.00	Prestations du centre d'entretien	6'518.90		10'000.00		9'894.85	
29201.399.00	Prestations du centre de conciergerie	141'515.25		135'900.00		145'388.30	
29201.436.00	Prestations d'assurances						12'860.55
29202	Bâtiment Tilleul et halles de sport - Condémine	460'957.80		460'100.00		450'322.65	
29202.312.00	Chauffage, eau, électricité	89'182.80		89'600.00		87'697.45	
29202.314.00	Entretien et rénovation	24'930.40		34'300.00		35'532.70	
29202.318.80	Assurances	8'106.15		4'700.00		7'896.70	
29202.390.00	Prestations du centre d'entretien	14'185.30		20'000.00		15'225.20	
29202.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	144'000.00		144'000.00		144'000.00	
29202.399.00	Prestations du centre de conciergerie	180'553.15		167'500.00		159'970.60	
29203	Halle de gymnastique de la Rieta	68'320.10		65'900.00		57'673.80	
29203.312.00	Chauffage, eau, électricité	6'934.25		10'100.00		9'728.25	
29203.314.00	Entretien et rénovation	11'509.20		18'000.00		10'015.55	
29203.390.00	Prestations du centre d'entretien	6'294.35		3'000.00		147.95	
29203.399.00	Prestations du centre de conciergerie	43'582.30		34'800.00		37'782.05	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
29204	Bâtiments de La Léchère	352'938.00		336'100.00		315'998.75	
29204.312.00	Chauffage, eau, électricité	70'941.90		64'100.00		65'987.10	
29204.314.00	Entretien et rénovation	31'382.80		23'700.00		24'841.10	
29204.318.80	Assurances	9'215.95		10'300.00		10'311.70	
29204.390.00	Prestations du centre d'entretien	12'245.95		15'000.00		8'119.00	
29204.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	14'700.00		14'700.00			
29204.399.00	Prestations du centre de conciergerie	214'451.40		208'300.00		206'739.85	
29205	Bâtiment Tournesol - site de La Tour-de-Trême	188'200.15	2'123.30	189'300.00		192'025.10	
29205.312.00	Chauffage, eau, électricité	33'234.65		38'500.00		32'787.50	
29205.314.00	Entretien et rénovation	26'516.05		29'500.00		27'106.50	
29205.318.80	Assurances	5'548.50		6'000.00		11'351.45	
29205.390.00	Prestations du centre d'entretien	875.10		1'000.00		123.00	
29205.399.00	Prestations du centre de conciergerie	122'025.85		114'300.00		120'656.65	
29205.436.00	Prestations d'assurances		2'123.30				
29206	Halle de gymnastique rue des Ecoles	54'288.25		68'700.00		57'523.70	
29206.312.00	Chauffage, eau, électricité	33'830.00		31'900.00		33'270.00	
29206.314.00	Entretien et rénovation	3'036.40		16'700.00		8'278.15	
29206.318.80	Assurances	2'463.65		3'200.00		3'114.05	
29206.390.00	Prestations du centre d'entretien			1'000.00			
29206.399.00	Prestations du centre de conciergerie	14'958.20		15'900.00		12'861.50	
29207	Bâtiments Frêne, Bouleau et Erable - Condémine	1'108'242.20		1'072'600.00		1'064'147.75	
29207.312.00	Chauffage, eau, électricité	77'857.05		81'600.00		78'194.95	
29207.314.00	Entretien et rénovation	75'603.40		55'000.00		49'531.20	
29207.318.80	Assurances	14'129.25		16'300.00		16'241.60	
29207.390.00	Prestations du centre d'entretien	6'783.90		10'000.00		7'110.85	
29207.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	706'700.00		706'700.00		706'700.00	
29207.399.00	Prestations du centre de conciergerie	227'168.60		203'000.00		206'369.15	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
29208	Bâtiment Tourmaline - site de La Tour-de-Trême	559'714.55		566'500.00		537'613.10	
29208.312.00	Chauffage, eau, électricité	30'476.25		31'800.00		38'006.70	
29208.314.00	Entretien et rénovation	20'951.80		26'700.00		11'040.55	
29208.318.80	Assurances	5'476.10		6'500.00		704.00	
29208.390.00	Prestations du centre d'entretien	8'289.90		6'000.00		5'993.95	
29208.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	364'900.00		364'900.00		364'900.00	
29208.399.00	Prestations du centre de conciergerie	129'620.50		130'600.00		116'967.90	
29209	Ecole de Dardens	374'720.10		384'300.00		360'565.05	
29209.312.00	Chauffage, eau, électricité	25'096.25		42'400.00		20'911.60	
29209.314.00	Entretien et rénovation	9'783.45		7'500.00		6'657.20	
29209.318.80	Assurances	5'688.70		4'000.00		4'801.80	
29209.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'499.70		5'000.00		90.25	
29209.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	252'000.00		252'000.00		252'000.00	
29209.399.00	Prestations du centre de conciergerie	80'652.00		73'400.00		76'104.20	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	CULTURE ET LOISIRS	8'067'078.20	911'114.06	8'815'200.00	1'011'300.00	8'191'556.27	1'111'821.10
30	Encouragement à la culture	3'059'536.89	469'387.61	3'298'000.00	532'700.00	3'176'510.21	559'697.20
300	Musée gruérien et bibliothèque publique	2'115'394.79	451'258.21	2'280'200.00	472'700.00	2'265'283.06	549'297.20
300.301.00	Traitement du personnel	1'179'298.35		1'240'800.00		1'203'554.70	
300.301.10	Allocations sociales	18'030.00		22'100.00		19'277.50	
300.303.00	Cotisations aux assurances sociales	106'484.29		114'600.00		102'175.15	
300.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	113'221.50		119'000.00		119'111.20	
300.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	13'466.65		17'000.00		13'341.90	
300.310.00	Achats de livres	67'747.90		71'500.00		58'558.05	
300.310.01	Abonnements	9'717.65		10'600.00		9'238.45	
300.310.02	Fournitures de bureau	12'052.65		15'000.00		13'442.35	
300.310.03	Communication et publicité	71'822.95		92'000.00		92'137.60	
300.311.00	Achat de matériel et mobilier	6'617.20		6'600.00		5'727.85	
300.311.01	Achats pour collections	9'620.00		10'000.00		12'160.80	
300.311.02	Achats pour phonothèque et photothèque	428.00		2'000.00		2'170.00	
300.311.03	Contribution au fonds d'acquisition d'oeuvres d'art de Bulle	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
300.312.00	Chauffage, eau, électricité	75'464.85		87'500.00		87'383.60	
300.313.00	Achats pour boutique	12'946.45		28'000.00		28'500.65	
300.313.01	Achats à refacturer (tiers)	974.60		1'000.00		2'599.95	
300.313.10	Fournitures diverses	1'623.65		3'000.00		1'752.80	
300.314.00	Entretien de l'immeuble	56'283.80		29'500.00		31'946.65	
300.315.00	Entretien matériel et mobilier	539.55		1'500.00		429.80	
300.315.01	Maintenance informatique	36'300.90		40'900.00		42'725.00	
300.315.02	Entretien des collections	20'060.60		25'000.00		51'809.25	
300.315.03	Entretien des livres	12'010.80		14'000.00		11'970.30	
300.317.00	Déplacements, représentations, formation	5'153.40		20'500.00		13'359.95	
300.318.00	Expositions temporaires	148'357.05		164'000.00		169'884.70	
300.318.01	Exposition permanente	2'887.10		6'000.00		10'752.35	
300.318.10	Frais de ports et téléphone	9'090.20		16'000.00		10'677.83	
300.318.11	Commissions sur cartes de débit/crédit	377.65		300.00		350.28	
300.318.80	Primes d'assurance	13'840.65		15'400.00		15'350.80	
300.319.00	Cotisations	4'656.00		4'700.00		5'076.00	
300.390.00	Prestations du centre d'entretien	7'506.95		12'000.00		4'988.20	
300.391.00	Part à l'exploitation des locaux	6'600.00		6'600.00		6'600.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
300.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	72'000.00		72'000.00		95'476.50	
300.399.00	Prestations du centre de conciergerie	15'213.45		6'100.00		17'752.90	
300.434.00	Prêts de livres		33'756.70		40'000.00		39'211.90
300.435.00	Ventes boutique		24'258.41		40'000.00		42'440.60
300.436.00	Prestations d'assurances		240.00				
300.436.01	Remboursement de tiers		3'217.85		3'000.00		30'632.25
300.436.10	Mandat patrimoine immatériel						34'800.00
300.436.20	Remboursements d'assurances sociales		19'026.10				17'241.50
300.439.00	Entrées au Musée		45'791.10		65'000.00		63'363.45
300.469.00	Don Loterie romande pour bibliothèque		5'000.00		5'000.00		5'000.00
300.469.01	Dons privés et sponsoring		45'268.05		45'000.00		45'907.50
300.469.03	Prélèvement sur fonds d'embellissement		5'000.00				
300.482.10	Prélèvement sur fonds d'embellissement				5'000.00		5'000.00
300.493.00	Participation Ecoles bibliothèque scolaire		269'700.00		269'700.00		265'700.00
302	Salles, spectacles, sociétés	944'142.10	18'129.40	1'017'800.00	60'000.00	911'227.15	10'400.00
302.300.00	Jetons et frais de la commission culturelle	1'357.50		1'500.00		2'428.35	
302.301.00	Traitement du personnel	85'175.70		73'200.00		48'283.50	
302.303.00	Cotisations aux assurances sociales	8'210.40		6'800.00		4'429.50	
302.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	7'894.20		6'800.00		4'846.30	
302.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	1'078.35		1'100.00		646.90	
302.309.00	Autres charges du personnel	619.50		2'000.00		4'286.60	
302.317.00	Projets	22'782.45		87'000.00		26'482.00	
302.362.00	Contribution à l'Association CO2	307'874.00		307'900.00		307'874.00	
302.365.00	Subventions ordinaires	456'200.00		468'000.00		424'500.00	
302.365.01	Subventions extraordinaires	47'500.00		50'000.00		58'400.00	
302.365.02	Soutien et cotisations aux faïtières	5'450.00		5'500.00		5'450.00	
302.365.03	Soutien à la formation artistique			8'000.00		23'600.00	
302.436.00	Participations de tiers		129.40				10'400.00
302.469.00	Dons et subventions		18'000.00		60'000.00		

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
32	Médias	51'130.55		71'000.00		55'630.90	
320	Informations communales/Communication	51'130.55		71'000.00		55'630.90	
320.318.00	Site internet de la Commune	18'541.10		21'000.00		17'536.10	
320.318.01	Bulletin communal	28'768.25		35'000.00		32'097.75	
320.318.10	Mesures de communication	3'821.20		15'000.00		5'997.05	
33	Parcs publics et chemins pédestres	1'908'597.70	66'270.20	1'921'700.00	60'700.00	1'655'289.10	85'292.95
330	Embellissement	1'621'668.35	61'147.20	1'611'200.00	58'700.00	1'312'601.30	85'292.95
330.311.00	Achat de véhicules et machines	41'469.05		45'000.00		34'439.15	
330.311.01	Achat de drapeaux	7'317.10		9'000.00		4'475.70	
330.312.90	Chauffage, eau, électricité	81'699.60		86'700.00		64'387.80	
330.313.90	Fournitures diverses	194'260.95		223'200.00		168'744.05	
330.315.00	Entretien des installations horticoles	16'473.75		16'500.00		305.00	
330.315.01	Entretien outillage	163.80		4'000.00		1'453.35	
330.316.00	Location et entretien - éclairage fêtes de fin d'année	49'367.20		50'000.00		49'415.10	
330.318.00	Frais d'études	15'034.00		15'000.00			
330.318.80	Assurances	950.30		700.00		705.40	
330.382.00	Attribution au fonds d'embellissement					20'937.75	
330.382.10	Versement au fonds contrib. rempl. places de jeux	5'100.00					
330.390.01	Prest. centre d'entretien pour véhicules et machines	21'437.15		15'000.00		14'038.75	
330.390.90	Prest. centre d'entretien pour installations	1'132'826.80		1'089'000.00		947'944.90	
330.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	52'000.00		52'000.00			
330.399.90	Prestations du centre de conciergerie	3'568.65		5'100.00		5'754.35	
330.430.00	Contributions de remplacement places de jeux		5'100.00				
330.435.00	Prestations pour tiers		1'980.00		2'000.00		4'944.00
330.436.00	Prestations d'assurances						5'244.45
330.469.00	Part. tiers au fonds d'embellissement						20'937.75
330.469.01	Prélèvement sur fonds d'embellissement		49'367.20				
330.482.00	Prélèvement sur fonds d'embellissement				50'000.00		49'415.10
330.482.10	Prélèvement sur fonds entretien mesures écologiques		4'700.00		6'700.00		4'751.65

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
331	Arbres d'ornement	286'295.90	5'123.00	310'000.00	2'000.00	342'417.30	
331.313.00	Fournitures	48'919.80		50'000.00		25'112.65	
331.390.00	Prestations du centre d'entretien	237'376.10		260'000.00		317'304.65	
331.436.00	Remboursement de tiers		5'123.00		2'000.00		
332	Chemins pédestres	633.45		500.00		270.50	
332.314.00	Entretien des chemins pédestres	633.45		500.00		270.50	
34	Sport	2'140'184.20	313'805.60	2'575'600.00	382'500.00	2'410'254.81	397'414.35
340	Sports	200'866.13	2'054.00	257'400.00	2'500.00	279'613.30	3'393.00
340.301.00	Traitement du personnel	74'613.85		76'400.00		74'214.10	
340.301.10	Allocations sociales	3'714.20		2'400.00		2'568.95	
340.303.00	Cotisations aux assurances sociales	6'063.53		7'100.00		6'218.90	
340.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	8'599.80		8'600.00		6'792.75	
340.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	881.20		900.00		919.10	
340.309.00	Autres charges du personnel			1'000.00			
340.317.00	Manifestations populaires	1'584.50		16'000.00		13'548.10	
340.365.00	Subventions ordinaires aux sociétés sportives	72'550.00		80'000.00		76'350.00	
340.365.01	Autres subventions aux sociétés sportives	32'700.00		55'000.00		86'926.05	
340.390.00	Prestations du Centre d'entretien	159.05		10'000.00		12'075.35	
340.434.00	Participations de tiers		1'050.00		1'500.00		2'130.00
340.460.00	Subventions fédérales		1'004.00		1'000.00		1'263.00
341	Installations sportives (stades, tennis, baseball, etc.)	940'969.25	22'075.00	1'091'700.00	10'000.00	1'015'035.00	26'241.45
341.312.00	Chauffage, eau, électricité bâtiments	127'735.65		161'100.00		134'913.85	
341.314.10	Entretien tennis	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
341.314.90	Entretien bâtiments et installations	172'399.50		235'000.00		268'071.65	
341.315.00	Entretien matériel et mobilier	82.00		1'500.00			
341.318.80	Assurances	2'550.15		4'000.00		2'918.20	
341.352.00	Participation à la régionalisation des sports	165'501.95		157'700.00		127'937.55	
341.390.10	Prest. centre d'entretien pr tennis	16'824.60		11'000.00		10'354.65	
341.390.90	Prest. centre d'entretien pr bâtiments et installations	109'251.95		143'500.00		136'314.45	
341.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	198'500.00		198'500.00		178'500.00	
341.399.90	Prestations du centre de conciergerie	138'123.45		169'400.00		146'024.65	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
341.427.00	Location de la buvette du stade		7'330.00		10'000.00		10'000.00
341.434.00	Location des installations		14'745.00				7'710.00
341.436.00	Remboursement des assurances						8'531.45
342	Piscine communale	387'082.52	178'685.70	425'000.00	245'000.00	436'981.56	248'459.75
342.301.00	Traitement du personnel	100'619.45		115'200.00		139'177.95	
342.303.00	Cotisations aux assurances sociales	8'094.15		10'500.00		11'248.65	
342.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance			10'200.00		4'570.20	
342.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	2'889.35		4'100.00		4'249.95	
342.309.00	Autres charges du personnel	160.00		500.00		580.00	
342.311.00	Achat de machines et mobilier	2'467.95		9'000.00		9'907.60	
342.312.00	Eau et électricité	57'741.15		61'900.00		80'743.55	
342.313.00	Achat de marchandises	22'641.95		30'000.00		26'504.70	
342.314.00	Entretien et rénovation des bâtiments	41'827.70		35'600.00		15'816.65	
342.315.00	Entretien des installations	2'037.95		4'500.00		787.70	
342.318.00	Prestations de surveillance	29'886.10					
342.318.02	Frais de téléphones	617.40		800.00		668.40	
342.318.11	Commissions sur cartes de débit/crédit	246.52		300.00		326.06	
342.318.80	Assurances	754.35		800.00		812.70	
342.319.00	TVA - réduction impôt préalable	10'427.00		6'000.00		7'502.00	
342.390.00	Prestations du centre d'entretien	11'645.50		20'000.00		20'159.15	
342.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	30'000.00		30'000.00		30'000.00	
342.396.00	Imputation interne des intérêts	1'600.00		1'600.00		2'100.00	
342.399.00	Prestations du centre de conciergerie	63'426.00		84'000.00		81'826.30	
342.427.00	Loyer de la buvette		4'642.50		11'000.00		13'000.00
342.434.00	Entrées		94'794.40		170'000.00		163'854.65
342.436.20	Remboursements d'assurances sociales		386.80				
342.452.00	Participation des communes de la Gruyère		78'862.00		64'000.00		71'605.10
343	Salle omnisports	132'691.10		278'300.00	7'000.00	167'656.40	945.00
343.314.00	Entretien des installations			2'000.00		827.50	
343.316.00	Redevance pour utilisation de la salle omnisports	123'763.40		250'000.00		150'227.50	
343.318.00	Services de surveillance	3'519.15		3'200.00		4'448.40	
343.399.00	Prestations du centre de conciergerie	5'408.55		23'100.00		12'153.00	
343.434.00	Locations				7'000.00		945.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
344	Patinoire artificielle	478'575.20	110'990.90	523'200.00	118'000.00	510'968.55	118'375.15
344.365.00	Prise en charge du déficit	475'375.20		520'000.00		507'768.55	
344.391.00	Part à l'exploitation des locaux	3'200.00		3'200.00		3'200.00	
344.452.00	Participation des communes de la Gruyère		110'990.90		118'000.00		118'375.15
35	Autres loisirs	907'628.86	61'650.65	948'900.00	35'400.00	893'871.25	69'416.60
350	Service de la jeunesse	680'593.46	57'055.35	703'100.00	21'500.00	635'966.55	56'761.90
350.301.00	Traitements	518'735.20		521'300.00		467'569.20	
350.301.10	Allocations sociales	2'977.50		2'000.00		2'017.50	
350.303.00	Cotisations aux assurances sociales	47'687.36		48'700.00		41'744.70	
350.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	46'593.20		45'000.00		45'398.25	
350.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	6'568.70		6'900.00		5'931.00	
350.309.00	Formation continue - Centranim	1'364.90		3'000.00		2'723.00	
350.309.01	Formation continue - TSHM	2'565.70		4'000.00		3'151.65	
350.310.00	Fournitures, imprimés et abonnements - Centranim	3'978.80		6'300.00		3'554.40	
350.310.01	Fournitures, imprimés et abonnements - TSHM	50.90		500.00			
350.311.00	Achats de mobilier et matériel - Centranim	2'326.00		4'000.00		3'210.25	
350.311.01	Achats de mobilier et matériel - TSHM	279.65		500.00		254.90	
350.313.00	Achat de marchandises	111.15		300.00			
350.317.00	Animations diverses - Centranim	7'637.80		8'500.00		7'373.05	
350.317.01	Remboursement frais du personnel	1'817.95		4'000.00		4'502.90	
350.317.02	Animations diverses - TSHM	3'221.45		3'200.00		2'619.90	
350.317.03	Projets	20'567.30		22'000.00		23'277.00	
350.317.10	Activités Pré-en-Bulle	6'050.60		9'000.00		7'557.20	
350.318.00	Frais de téléphones	1'120.25		3'000.00		1'748.15	
350.318.01	Frais postaux	170.00		400.00		392.95	
350.318.02	Communication et publicité	6'079.05		10'000.00		12'290.55	
350.319.00	Cotisations	690.00		500.00		650.00	
350.435.00	Participations de tiers		14'994.65		12'500.00		15'888.40
350.436.20	Remboursements d'assurances sociales		679.30				6'984.50
350.461.00	Subventions cantonales		33'126.10		8'000.00		21'045.40
350.469.00	Dons et subventions		8'255.30		1'000.00		12'843.60

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3500	Bâtiment rue du Marché 16	111'959.30		115'500.00		112'401.10	
3500.312.00	Chauffage, eau, électricité	7'079.30		10'200.00		5'657.55	
3500.314.00	Entretien et rénovation	3'720.45		3'000.00		3'207.75	
3500.318.80	Primes d'assurances	1'343.50		1'000.00		1'737.55	
3500.390.00	Prestations du centre d'entretien			3'000.00		2'210.80	
3500.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	63'000.00		63'000.00		63'000.00	
3500.399.00	Prestations du centre de conciergerie	36'816.05		35'300.00		36'587.45	
351	Bâtiment des sociétés	79'607.25	440.00	76'600.00	1'500.00	102'111.05	1'705.00
351.312.00	Chauffage, eau, électricité	18'006.75		19'800.00		21'697.10	
351.314.00	Entretien du bâtiment	4'629.65		4'500.00		3'866.10	
351.318.00	Services de surveillance	5'702.50		4'900.00		6'610.70	
351.318.80	Assurances	1'729.75		2'000.00		1'987.70	
351.390.00	Prestation du centre d'entretien	75.00		1'500.00			
351.399.00	Prestation du centre de conciergerie	49'463.60		43'900.00		67'949.45	
351.427.00	Location des locaux		440.00		1'500.00		1'705.00
352	Tour historique	7'171.05		8'100.00		3'718.70	
352.312.00	Chauffage, eau, électricité	1'377.15		1'200.00		1'216.85	
352.314.00	Entretien et rénovation	185.40		1'500.00		228.35	
352.318.80	Assurances	193.80		400.00		242.25	
352.390.00	Prest. centre d'entretien	5'414.70		5'000.00		2'031.25	
353	Hangars place de l'Eglise 5	797.80	655.30	5'100.00	400.00	588.85	364.70
353.312.00	Chauffage, eau, électricité	389.80		1'500.00		410.75	
353.314.00	Entretien et rénovation			2'000.00			
353.318.80	Assurances	142.50		100.00		178.10	
353.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
353.399.00	Prestations du centre de conciergerie	265.50		1'000.00			
353.423.00	Locations		655.30		400.00		364.70

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
354	Autres loisirs	27'500.00	3'500.00	40'500.00	12'000.00	39'085.00	10'585.00
354.365.00	Participation au Passeport Vacances			7'000.00		5'285.00	
354.365.01	Participation divers camps	3'500.00		5'000.00		5'300.00	
354.365.02	Subvention groupement des aînés			4'500.00		4'500.00	
354.365.03	Subvention Ludothèque de la Gruyère	24'000.00		24'000.00		24'000.00	
354.469.00	Prél. sur fonds colonies de vacances		3'500.00		12'000.00		10'585.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
4	SANTE	10'724'697.74	158'740.05	10'139'100.00	142'200.00	9'429'819.67	190'403.25
40	Hôpitaux - service des ambulances	397'203.00		397'200.00		332'900.00	
400	Hôpitaux - service des ambulances	397'203.00		397'200.00		332'900.00	
400.352.02	Part au Service des ambulances	397'203.00		397'200.00		332'900.00	
41	Homes médicalisés	5'733'169.30		5'371'000.00		5'109'724.25	
410	Homes médicalisés pour personnes âgées	5'733'169.30		5'371'000.00		5'109'724.25	
410.351.00	Part au subv. cantonal des soins spéciaux	4'178'691.30		3'781'500.00		3'769'911.25	
410.352.00	Participation aux frais financiers des homes	1'554'478.00		1'554'500.00		1'339'813.00	
410.352.01	Participation association EMS de la Gruyère			35'000.00			
44	Soins ambulatoires	3'980'167.05		4'013'300.00		3'578'437.92	
440	Soins ambulatoires	3'980'167.05		4'013'300.00		3'578'437.92	
440.318.00	Concept communal d'accompagnement de la personne âgée					8'313.72	
440.351.00	Contribution aux coûts résiduels des soins	44'696.05		61'000.00		33'017.20	
440.352.00	Commission district et comité du RSG	33'898.00		33'900.00		13'540.00	
440.352.01	Service d'aide et de soins à domicile	2'734'764.00		2'751'600.00		2'541'426.00	
440.352.02	Indemnités forfaitaires	1'084'772.00		1'084'800.00		902'659.00	
440.352.03	Part service de puériculture Croix-Rouge	82'037.00		82'000.00		79'482.00	
45	Prophylaxie, lutte contre les maladies	232'793.35					
450	Prophylaxie, Covid-19	232'793.35					
450.309.00	Autres charges du personnel	22'425.00					
450.311.00	Informatique et achats de mobilier	91'107.90					
450.313.00	Fournitures diverses et marchandises	35'854.60					

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
450.318.00	Prestations de tiers	13'216.85					
450.365.00	Subventions	70'189.00					
46	Service médical des écoles	376'804.24	156'708.80	352'500.00	140'000.00	404'061.30	188'199.75
460	Service médical des écoles	376'804.24	156'708.80	352'500.00	140'000.00	404'061.30	188'199.75
460.301.00	Traitements	95'039.05		91'000.00		89'419.20	
460.301.10	Allocations sociales	2'880.00		2'900.00		2'880.00	
460.303.00	Cotisations aux assurances sociales	9'280.44		8'500.00		8'154.90	
460.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	11'766.60		11'500.00		12'784.80	
460.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	454.45		1'300.00		389.35	
460.309.00	Autres charges du personnel			2'000.00			
460.311.00	Achat matériel et mobilier	2'547.65		3'500.00		2'493.85	
460.316.00	Service dentaire, clinique mobile	9'240.00		12'000.00		11'220.00	
460.317.00	Remboursement frais du personnel	1'395.10		1'000.00		1'948.50	
460.318.00	Honoraires et prestations de services (prévention)	13'295.00		14'800.00		13'888.50	
460.319.10	Pertes sur débiteurs	12'369.10		10'000.00		9'592.95	
460.351.00	Visites médicales	22'841.45		24'000.00		32'513.70	
460.351.10	Service dentaire, soins	195'695.40		170'000.00		218'775.55	
460.433.10	Part des parents aux soins dentaires		155'551.80		140'000.00		187'762.65
460.435.00	Remboursements de tiers		143.00				437.10
460.436.20	Remboursements d'assurances sociales		1'014.00				
47	Contrôle des denrées alimentaires	4'560.80	2'031.25	5'100.00	2'200.00	4'696.20	2'203.50
470	Contrôle des denrées alimentaires	4'560.80	2'031.25	5'100.00	2'200.00	4'696.20	2'203.50
470.301.00	Traitement contrôleur des champignons	4'552.00		4'600.00		4'296.00	
470.303.00	Cotisations aux assurances sociales	8.80		400.00		400.20	
470.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident			100.00			
470.452.00	Remb. communes contrôle des champignons		2'031.25		2'200.00		2'203.50

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
5	AFFAIRES SOCIALES	30'232'292.51	19'018'422.25	30'056'200.00	18'861'500.00	29'848'170.18	18'646'304.59
50	Assurances sociales	48'287.66	17'109.70	46'400.00	17'000.00	66'503.45	16'807.30
500	Agence AVS	48'287.66	17'109.70	46'400.00	17'000.00	66'503.45	16'807.30
500.301.00	Traitement du personnel	38'581.10		38'600.00		55'097.90	
500.303.00	Cotisations aux assurances sociales	4'011.01		3'600.00		5'017.70	
500.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	5'164.05		3'700.00		5'652.00	
500.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	531.50		500.00		735.85	
500.461.00	Subvention cantonale pour l'agence AVS		17'109.70		17'000.00		16'807.30
52	Assurance-maladie et accidents		11'514.60		5'000.00		-5.30
520	Caisse-maladie et accidents		11'514.60		5'000.00		-5.30
520.436.00	Récupérations cotisations d'assurance-maladie		11'514.60		5'000.00		-5.30
54	Protection de la jeunesse	708'224.22		784'000.00		749'746.30	
541	Structures d'accueil à la petite enfance	708'224.22		784'000.00		749'746.30	
541.365.00	Subventions aux crèches et garderies d'enfants	612'714.97		654'000.00		642'812.75	
541.365.02	Subventions Accueil familial de jour	95'509.25		130'000.00		106'933.55	
55	Invalidité	6'175'372.05		6'055'800.00		6'043'838.20	
550	Invalidité	6'175'372.05		6'055'800.00		6'043'838.20	
550.351.00	Part aux dép. cant. institutions spécialisées	6'175'372.05		6'055'800.00		6'043'838.20	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
56	Logements à caractère social	34'448.00		33'500.00		175'664.00	
560	Encouragement à la construction de logements	34'448.00		33'500.00		175'664.00	
560.365.00	Part à l'aide cantonale pr immeubles subv.	15'948.00		15'000.00		155'364.00	
560.396.00	Intérêt sur prêt pour abaissement loyers	18'500.00		18'500.00		20'300.00	
57	Résidences pour personnes âgées	18'989'831.20	18'950'113.10	18'868'100.00	18'809'500.00	18'692'025.48	18'598'847.59
570	Foyers communaux pour personnes âgées	18'989'831.20	18'950'113.10	18'868'100.00	18'809'500.00	18'692'025.48	18'598'847.59
570.301.00	Traitement du personnel soignant	8'968'838.48		8'986'000.00		8'808'644.32	
570.301.01	Traitement du personnel des autres services	4'081'396.48		3'911'000.00		4'021'720.14	
570.301.10	Allocations sociales	200'958.50		194'700.00		196'387.50	
570.303.00	Cotisations aux assurances sociales	1'155'038.55		1'218'600.00		1'077'465.30	
570.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	1'219'208.65		1'154'400.00		1'202'741.20	
570.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	246'578.35		229'400.00		225'789.70	
570.309.00	Recherche et formation du personnel	76'590.65		91'700.00		118'541.49	
570.310.00	Matériel de bureau et imprimés	26'083.25		20'000.00		11'083.55	
570.310.10	Journaux et documentations	3'238.20		4'000.00		8'510.25	
570.311.00	Achat vêtements, lingerie, etc.	12'251.65		30'000.00		34'099.15	
570.311.01	Achat d'articles ménagers	45'440.80		27'000.00		4'012.85	
570.311.02	Achat de mobilier, machines et véhicules	47'717.20		20'000.00		53'769.41	
570.312.00	Chauffage, eau, électricité	298'793.32		282'000.00		289'970.15	
570.313.00	Médicaments et matériel médical	130'972.35		167'500.00		138'441.87	
570.313.01	Alimentation	928'947.57		915'000.00		938'960.50	
570.313.02	Produits de lessive et de nettoyage	67'371.94		83'000.00		62'638.53	
570.313.03	Matériel et outillage			7'000.00		3'525.55	
570.314.00	Entretien des bâtiments	111'486.15		90'500.00		134'031.75	
570.315.00	Entretien des équipements	85'998.26		96'000.00		130'048.58	
570.315.01	Entretien des véhicules	25'736.30		41'000.00		31'080.45	
570.315.02	Maintenance informatique	41'233.65		71'000.00		61'745.33	
570.318.00	Frais d'animation	33'034.65		42'000.00		22'622.81	
570.318.01	Ports, téléphones et taxes postales	18'565.60		16'500.00		30'351.45	
570.318.02	Autres charges d'exploitation	157'338.83		161'200.00		59'280.85	
570.318.04	Elimination des déchets	31'382.35		33'000.00		30'926.45	
570.318.80	Primes d'assurance	26'170.90		31'000.00		37'989.40	
570.319.00	Charges de TVA	8'992.35		13'000.00		21'444.05	
570.319.01	Cotisations et taxes	36'259.30		25'000.00		24'282.90	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
570.321.00	Intérêts comptes courants	3'636.52		4'000.00		3'321.25	
570.391.00	Part à l'exploitation des locaux	3'200.00		3'200.00		3'200.00	
570.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	769'370.40		769'400.00		759'698.75	
570.396.00	Imputation interne des intérêts	128'000.00		130'000.00		145'700.00	
570.427.00	Location appartement et garages		1'680.00		1'600.00		1'680.00
570.432.00	Pensions		5'016'728.00		4'997'000.00		5'003'821.00
570.435.00	Produit de la cafétéria		161'721.50		291'000.00		222'847.80
570.435.01	Produit des repas livrés à l'extérieur		924'309.00		830'000.00		874'946.00
570.435.02	Produit de diverses prestations		242'266.55		441'000.00		473'616.07
570.435.03	Produit des kermesses		2'386.25		26'000.00		22'403.45
570.436.00	Remb. médicaments et matériel médical		128'740.80		132'000.00		137'270.47
570.451.00	Soins spéciaux		11'228'984.00		10'847'900.00		10'549'317.80
570.452.00	Frais financiers à charge des communes		1'243'297.00		1'243'000.00		1'312'945.00
58	Aide sociale	4'265'129.38	39'684.85	4'261'400.00	30'000.00	4'115'392.75	30'655.00
580	Aide sociale	3'645'508.30	25'172.95	3'634'900.00	20'000.00	3'587'412.25	17'955.00
580.351.01	Part sur contributions d'entretien non récupérées	113'310.45		125'100.00		117'680.00	
580.351.02	Aide aux victimes d'infractions	42'003.30		42'500.00		37'737.30	
580.351.03	Part. aux AF personnes ss activité lucrative	139'034.30		157'400.00		156'379.85	
580.351.04	Part. aux services sociaux spécialisés	49'549.10		61'000.00		56'889.70	
580.352.00	Participation au service social régional	2'909'661.00		2'908'900.00		2'852'263.00	
580.365.00	Dons versés aux institutions sociales	19'500.00		18'000.00		15'000.00	
580.365.01	Repas à domicile	120'000.00		120'000.00		120'000.00	
580.366.00	Aides accordées à des tierces personnes	212'165.75		162'000.00		192'616.90	
580.366.01	Sacs ordures ménagères remis aux familles	40'284.40		40'000.00		38'845.50	
580.436.00	Récupérations auprès de tierces personnes		25'172.95		20'000.00		17'955.00
585	Intégration	93'827.33	131.90	96'800.00		90'037.00	
585.301.00	Traitements	53'370.85		53'900.00		53'125.10	
585.301.10	Allocations sociales	2'250.00		2'300.00		2'250.00	
585.303.00	Cotisations aux assurances sociales	5'292.33		5'100.00		4'828.40	
585.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	5'875.65		5'500.00		5'904.50	
585.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	691.15		700.00		712.85	
585.309.00	Autres charges du personnel	153.60		1'000.00		618.20	
585.317.00	Manifestations diverses	10'513.75		12'500.00		7'097.95	
585.319.00	Cotisations	680.00		800.00		500.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
585.365.00	Subventions diverses	15'000.00		15'000.00		15'000.00	
585.436.20	Remboursements d'assurances sociales		131.90				
586	Intégration - Bulle Sympa	43'342.60	10'000.00	45'100.00	10'000.00	39'480.50	12'700.00
586.301.00	Traitements	15'345.70		15'600.00		9'673.30	
586.303.00	Cotisations aux assurances sociales	1'516.95		1'400.00		882.35	
586.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	1'760.85		1'900.00		1'115.45	
586.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	197.85		200.00		129.05	
586.309.00	Frais de formation	15'292.00		16'000.00		15'047.15	
586.315.00	Frais de fonctionnement du bus Sympa	2'855.10		3'000.00		1'795.65	
586.317.00	Manifestations	4'588.70		5'000.00		7'685.35	
586.390.00	Prestations du Centre d'entretien	1'785.45		2'000.00		3'152.20	
586.461.00	Subventions cantonales		10'000.00		10'000.00		12'700.00
587	Concept d'accompagnement de la personne âgée	76'644.15	4'380.00	86'100.00			
587.301.00	Traitements	48'306.40		57'100.00			
587.303.00	Cotisations aux assurances sociales	4'695.35		5'300.00			
587.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	5'718.00		6'900.00			
587.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	621.80		800.00			
587.317.00	Projets et activités	17'302.60		16'000.00			
587.439.00	Revenus des activités		4'380.00				
588	Aide aux chômeurs	405'807.00		398'500.00		398'463.00	
588.351.00	Participation au fonds cantonal de l'emploi	405'807.00		398'500.00		398'463.00	
59	Actions d'entraide	11'000.00		7'000.00		5'000.00	
591	Actions d'entraide à l'étranger	11'000.00		7'000.00		5'000.00	
591.365.00	Financement de projets à caractère humanitaire	11'000.00		7'000.00		5'000.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	13'727'955.70	8'248'018.49	14'479'000.00	8'651'600.00	14'280'743.80	8'723'506.81
62	Routes communales	9'734'395.25	8'088'338.14	10'585'350.00	8'409'600.00	10'452'479.85	8'446'460.66
620	Routes communales et génie civil	1'523'165.55	189'023.02	1'570'500.00	270'000.00	1'481'985.05	238'303.85
620.312.00	Taxe épuration domaine public	130'692.35		135'000.00		134'684.45	
620.314.00	Frais d'entretien	422'805.75		468'000.00		477'959.40	
620.314.10	Aménagement zones 20 et 30	1'720.50		100'000.00		35'169.40	
620.390.00	Prestations du centre d'entretien	386'746.95		286'300.00		314'271.80	
620.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	581'200.00		581'200.00		519'900.00	
620.436.00	Remboursement de tiers et d'assurances		19'023.02				33'134.45
620.482.00	Prélèvement sur réserves		170'000.00		270'000.00		205'169.40
621	Places de stationnement	233'123.75	1'368'135.04	252'300.00	1'450'000.00	310'095.30	1'502'845.55
621.312.00	Energie horodateurs	1'065.90		1'500.00		1'271.50	
621.314.00	Aménagement de places de parc	7'736.85		61'000.00		66'887.05	
621.314.10	Entretien et exploitation parking Bulle-Centre	96'300.85		90'000.00		128'133.25	
621.315.00	Entretien et exploitation des horodateurs	75'791.80		56'800.00		61'789.75	
621.390.00	Prestations du centre d'entretien pour horodateurs	29'228.35		20'000.00		29'013.75	
621.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	23'000.00		23'000.00		23'000.00	
621.430.00	Contributions de remplacement places de parc		-70'000.00				
621.434.00	Produit des horodateurs		995'053.69		1'150'000.00		1'177'519.95
621.434.10	Produit des vignettes		371'742.85		300'000.00		324'125.60
621.436.00	Remboursements d'assurances et de tiers		1'338.50				1'200.00
621.482.00	Prélèvement sur fonds remplacement places parc		70'000.00				
622	Centre d'entretien	6'056'165.05	6'434'674.14	6'512'050.00	6'590'800.00	6'423'500.05	6'597'229.87
622.301.00	Traitement du personnel	3'376'629.80		3'579'300.00		3'383'187.50	
622.301.10	Allocations sociales	82'185.00		79'300.00		72'830.00	
622.303.00	Cotisations aux assurances sociales	285'407.86		314'000.00		274'526.80	
622.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	343'161.05		357'800.00		348'093.70	
622.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	125'571.25		139'200.00		113'038.05	
622.308.00	Personnel temporaire	203'281.85		337'000.00		492'946.00	
622.309.00	Autres charges du personnel yc vêtements et repas	113'482.90		117'700.00		122'383.60	
622.311.00	Achat machines et véhicules	677.70		25'000.00		11'036.45	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
622.313.00	Achat de matériaux et marchandises	113'345.15		130'000.00		137'726.75	
622.313.10	Achat fournitures et petit matériel	17'456.75		20'000.00		15'034.15	
622.313.20	Achats refacturés à des tiers	60'317.30		20'000.00		47'001.85	
622.313.92	Fournitures pour l'exploitation des véhicules	111'207.70		127'050.00		113'667.85	
622.313.93	Fournitures pour l'entretien des véhicules	190'634.10		188'200.00		139'796.00	
622.315.00	Entretien outillage	2'405.15		8'000.00		2'592.05	
622.317.00	Remboursement frais de déplacements	1'199.80		3'500.00		1'631.30	
622.319.00	TVA sur prestations pour tiers	6'230.34		6'000.00		9'451.35	
622.319.10	Pertes sur débiteurs	5'939.30				606.40	
622.390.00	Prestations centre d'entretien pour matériaux	2'932.20		10'000.00		2'612.70	
622.390.10	Prestations centre d'entretien pour outillage	5'495.05		10'000.00		4'153.10	
622.390.20	Prestations centre d'entretien pour administration	194'540.75		210'000.00		194'401.85	
622.390.90	Coût travaux pour tiers et pour investissements	117'573.20		200'000.00		95'156.50	
622.390.91	Prest. sociales pour le personnel	343'817.50		327'000.00		554'652.60	
622.390.92	Prest. centre d'entretien pour exploitation véhicules	108'848.25		115'400.00		114'899.20	
622.390.93	Prest. centre d'entretien pour entretien véhicules	189'125.10		132'900.00		163'874.30	
622.391.00	Part à l'exploitation des locaux	8'200.00		8'200.00		8'200.00	
622.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	46'500.00		46'500.00			
622.434.90	Prestations pour tiers		149'592.54		130'000.00		155'202.87
622.436.00	Prestations d'assurance		13'546.15				10'048.15
622.436.20	Remboursements d'assurances sociales		69'560.60		95'000.00		181'427.40
622.438.00	Propres prestations pour investissements		52'747.85		100'000.00		35'768.20
622.490.00	Facturation interne des prestations du personnel		4'924'023.00		5'111'800.00		4'979'748.20
622.490.10	Facturation interne des marchandises		138'015.95		140'000.00		150'437.75
622.490.95	Facturation interne des véhicules		1'079'646.00		1'006'500.00		1'077'753.50
622.499.95	Facturation interne des véhicules		7'542.05		7'500.00		6'843.80

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
623	Eclairage public des routes communales	302'641.45	1'597.80	327'300.00		356'264.55	5'433.50
623.312.00	Energie routes communales	226'344.20		220'000.00		265'289.20	
623.312.10	Energie zone industrielle de Planchy et secteur Cuquerens	1'554.75		4'500.00		1'634.05	
623.315.00	Entretien et renouvellement	74'554.65		100'000.00		89'219.50	
623.390.00	Prestations du Centre d'entretien	187.85		2'800.00		121.80	
623.436.00	Remboursement de tiers et d'assurances		1'597.80				5'433.50
624	Déneigement	405'717.05		721'000.00	1'000.00	666'356.50	
624.313.10	Achat fournitures et petit matériel	12'715.80		25'000.00		13'800.30	
624.313.20	Achat de sel et gravillon	44'743.30		110'000.00		96'164.30	
624.318.00	Prestations tiers pr déneigement	64'471.95		122'000.00		102'213.00	
624.390.00	Prestations centre d'entretien	283'786.00		464'000.00		454'178.90	
624.436.00	Remboursement de tiers				1'000.00		
625	Balayage	789'334.60		729'500.00		815'997.45	
625.311.00	Achat matériel et machines	23'712.75		35'000.00		37'875.25	
625.313.00	Achat de marchandises	12'407.20		24'500.00		29'988.90	
625.318.00	Taxes d'élimination	43'172.50		30'000.00		34'113.85	
625.390.00	Prestations du centre d'entretien	710'042.15		640'000.00		714'019.45	
626	Signalisation routière	197'240.30	11'153.14	217'600.00	13'000.00	184'465.70	28'664.54
626.315.00	Entretien des installations	75'487.15		67'000.00		48'425.50	
626.315.10	Maintenance plan des signalisations			5'600.00			
626.390.00	Prest. centre d'entretien pour nouvelles installations	71'284.45		75'000.00		66'348.80	
626.390.20	Prest. centre d'entretien pour démarcation	50'468.70		70'000.00		69'691.40	
626.434.00	Location matériel de signalisation		7'330.94		13'000.00		14'281.94
626.436.00	Remboursements de tiers et d'assurances		3'822.20				14'382.60
627	Bâtiment édilitaire de Palud	158'989.80	19'960.00	172'200.00	20'100.00	150'750.35	18'600.00
627.312.00	Chauffage, eau, électricité	105'066.70		104'600.00		97'935.35	
627.314.00	Entretien et rénovation	27'121.00		27'000.00		20'877.75	
627.318.80	Assurances	10'528.65		12'000.00		11'913.00	
627.390.00	Prestations du centre d'entretien	6'410.25		20'000.00		11'650.00	
627.399.00	Prestations du centre de conciergerie	9'863.20		8'600.00		8'374.25	
627.491.00	Part d'autres services sur frais d'exploitation		19'960.00		20'100.00		18'600.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
628	Bâtiment édilitaire du Levant et rue des Bouleaux 4	67'256.00	37'100.00	79'400.00	37'100.00	61'926.95	40'733.35
628.312.00	Chauffage, eau, électricité	37'950.40		35'700.00		39'943.30	
628.314.00	Entretien et rénovation	10'690.40		9'000.00		5'190.20	
628.318.80	Assurances	5'053.50		5'900.00		5'888.55	
628.390.00	Prestations du centre d'entretien	4'010.60		15'000.00		752.90	
628.399.00	Prestations du centre de conciergerie	9'551.10		13'800.00		10'152.00	
628.427.00	Loyers		12'100.00		12'100.00		15'733.35
628.491.00	Part d'autres services		25'000.00		25'000.00		25'000.00
629	Bâtiment Rte de l'Intyamon 251	761.70	26'695.00	3'500.00	27'600.00	1'137.95	14'650.00
629.312.00	Chauffage, eau, électricité	599.90		500.00		571.90	
629.314.00	Entretien et rénovation			1'000.00		390.30	
629.318.80	Assurances	161.80		500.00		175.75	
629.390.00	Prestations du centre d'entretien			1'500.00			
629.427.00	Loyers		26'695.00		27'600.00		14'650.00
63	Routes privées	99'946.00		36'000.00		30'000.00	
630	Routes privées	99'946.00		36'000.00		30'000.00	
630.366.00	Subventions pour routes privées	99'946.00		36'000.00		30'000.00	
64	Chemins de fer fédéraux	165'579.00		170'600.00		151'174.00	
640	Chemins de fer fédéraux	165'579.00		170'600.00		151'174.00	
640.351.00	Participation au fonds fédéral d'infrastructure ferroviaire	165'579.00		170'600.00		151'174.00	
65	Trafic régional	3'505'032.70		3'454'050.00		3'397'815.15	35'674.00
650	Trafic régional	2'014'527.00		1'934'200.00		1'928'280.00	35'674.00
650.351.00	Participation aux dépenses cantonales	2'014'527.00		1'934'200.00		1'928'280.00	
650.436.00	Remboursement CarPostal						35'674.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
651	Trafic communal	1'490'505.70		1'519'850.00		1'469'535.15	
651.314.00	Entretien abris divers (taxis, bus, vélos)	528.05		6'450.00		1'961.65	
651.318.80	Assurances abris divers	673.85		300.00		209.65	
651.352.00	Participation aux dépenses Mobul	1'442'563.85		1'466'200.00		1'418'699.25	
651.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'239.95		500.00		3'164.60	
651.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	45'500.00		45'500.00		45'500.00	
651.399.00	Prestations du centre de conciergerie			900.00			
69	Trafic, autres tâches	223'002.75	159'680.35	233'000.00	242'000.00	249'274.80	241'372.15
690	Trafic, autres tâches	194'960.35	137'480.35	208'500.00	220'000.00	203'470.40	218'962.15
690.318.00	Abonnements généraux CFF	155'988.85		156'000.00		155'988.85	
690.318.01	Plan d'action vélos	32'076.45		50'000.00		43'901.70	
690.319.00	Réduction TVA préalable	3'895.05					
690.365.00	Subvention Défi Vélo	3'000.00		2'500.00		2'500.00	
690.390.00	Prestations du centre d'entretien					1'079.85	
690.434.00	Ventes abonnements CFF		105'403.90		170'000.00		175'060.45
690.482.00	Prélèvement sur réserve		32'076.45		50'000.00		43'901.70
691	Plan de mobilité douce	28'042.40	22'200.00	24'500.00	22'000.00	45'804.40	22'410.00
691.311.00	Achats et entretien de véhicules	482.90		3'500.00		19'747.90	
691.318.00	Honoraires et prestations de services			1'000.00			
691.366.00	Primes d'écomobilité	27'559.50		20'000.00		26'056.50	
691.427.00	Loyers des places de parc (macarons)		22'200.00		22'000.00		22'410.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
7	PROTECTION/AMENAG. DE L'ENVIRONNEMENT	11'695'625.93	10'875'679.21	13'908'900.00	12'930'900.00	11'147'953.10	10'001'178.01
70	Approvisionnement en eau	1'902'233.00	1'902'233.00	4'067'700.00	4'067'700.00	1'225'627.00	1'225'627.00
700	Approvisionnement en eau	1'902'233.00	1'902'233.00	4'067'700.00	4'067'700.00	1'225'627.00	1'225'627.00
700.314.10	Déficit net de la gestion des eaux	681'406.00		2'842'200.00			
700.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	1'115'027.00		1'115'000.00		1'115'027.00	
700.396.00	Imputations internes des intérêts	105'800.00		110'500.00		110'600.00	
700.434.00	Produit net de la gestion des eaux						493'083.00
700.480.10	Prélèvement sur la réserve/avance sur financement		1'902'233.00		4'067'700.00		732'544.00
71	Protection des eaux	6'130'689.35	6'130'690.02	6'020'000.00	6'020'000.00	5'840'281.70	5'840'281.70
710	Protection des eaux	6'130'689.35	6'130'690.02	6'020'000.00	6'020'000.00	5'840'281.70	5'840'281.70
710.314.00	Entretien des canalisations	48'845.80		120'000.00		129'895.35	
710.314.01	Curage des canalisations	19'428.05		70'000.00		6'040.80	
710.314.03	Relevés des canalisations			5'000.00		3'497.00	
710.314.04	Entretien BREP de Champ-Barby	41'031.95		9'500.00		9'572.20	
710.314.05	Entretien BREP de La Léchère	324.25		5'400.00		324.40	
710.314.06	Contrôle des canalisations par TV			5'000.00		1'212.15	
710.314.10	Nouveaux collecteurs et rénovations	229'153.50		210'000.00		150'604.95	
710.315.00	Maintenance du cadastre	82'799.25		75'000.00		81'103.50	
710.318.00	Etude d'assainissement des industries	12'406.70		12'000.00		11'182.00	
710.318.80	Assurance des ouvrages	630.70		800.00		788.35	
710.331.00	Amortissements selon valeur de remplacement	1'640'000.00		1'466'000.00		1'812'500.00	
710.351.00	Part. aux frais de lutte contre les hydrocarbures	14'744.05		15'000.00		13'158.20	
710.352.00	Part à l'exploitation de la Step de Vuippens	1'624'889.66		1'660'200.00		1'647'051.40	
710.352.01	Part à la construction de la Step de Vuippens	1'104'969.64		1'311'000.00		972'500.00	
710.352.10	Part à l'exploitation de la Step de Broc	279'329.70		303'300.00		285'286.75	
710.352.11	Part à la construction de la Step de Broc	82'500.00		77'200.00		85'618.10	
710.390.00	Prest. centre d'entretien pour canalisations	19'603.45		45'000.00		12'172.55	
710.390.01	Prest. centre d'entretien pour curage canalisations	152'420.00		80'000.00		69'257.00	
710.390.03	Prest. centre d'entretien pour relevés canalisations	359.65					
710.390.04	Prest. centre d'entretien pour BREP Champ-Barby			4'000.00			
710.390.05	Prest. du centre d'entretien pour BREP La Léchère			2'600.00			

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
710.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	741'253.00		517'600.00		507'117.00	
710.396.00	Imputations internes des intérêts	36'000.00		25'400.00		41'400.00	
710.434.00	Taxe de base		1'845'886.10		1'870'000.00		1'844'591.45
710.434.10	Taxe de consommation		2'330'759.25		2'250'000.00		2'292'216.45
710.434.20	Taxe de raccordement		1'157'405.62		1'100'000.00		606'531.70
710.434.30	Taxes spéciales		785'833.25		800'000.00		751'739.25
710.436.00	Remboursements de tiers		10'805.80				345'202.85
72	Gestion des déchets	2'927'598.08	2'751'257.84	2'993'100.00	2'749'200.00	2'666'731.05	2'594'497.81
720	Ordures ménagères - déchetterie	2'597'645.48	2'614'078.84	2'811'700.00	2'633'000.00	2'521'633.80	2'558'077.81
720.312.90	Chauffage, eau, électricité	3'269.55		5'300.00		4'145.55	
720.313.00	Achat et gestion des sacs	171'384.38		145'000.00		161'657.35	
720.313.90	Frais divers pour ramassage	104'213.50		336'500.00		251'006.70	
720.318.90	Prestations de tiers pour ramassage	675'083.25		656'100.00		619'751.75	
720.318.91	Taxes de ramassage	703'998.40		753'300.00		673'530.80	
720.318.92	Assurances	310.45		1'300.00		1'066.65	
720.319.00	Réduction TVA préalable	17'614.55		21'200.00		7'697.00	
720.319.10	Pertes sur débiteurs	18'368.10		18'000.00		21'520.70	
720.390.90	Prestations du centre d'entretien	903'403.30		875'000.00		780'856.20	
720.399.90	Prestations du centre de conciergerie					401.10	
720.434.00	Taxes de base		1'075'232.25		1'060'000.00		1'052'154.60
720.434.10	Taxe proportionnelle		1'328'661.85		1'160'000.00		1'202'056.63
720.434.20	Taxe d'équipement système collecte centralisée		33'352.70		235'000.00		78'118.00
720.434.90	Valorisation des déchets		106'247.39		115'000.00		173'825.98
720.435.00	Ventes et travaux pour tiers		22'748.40				
720.436.00	Prestations d'assurances						1'500.00
720.437.00	Amendes		5'720.00		8'000.00		6'800.00
720.462.90	Péréquation des frais de transport		42'116.25		55'000.00		43'622.60

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
723	Assainissement des décharges	329'952.60	137'179.00	181'400.00	116'200.00	145'097.25	36'420.00
723.318.00	Honoraires et prestations	314'215.30		166'000.00		129'697.25	
723.390.00	Prest. centre d'entretien	337.30					
723.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	15'400.00		15'400.00		15'400.00	
723.460.00	Subventions fédérales		62'779.00		66'400.00		36'420.00
723.461.00	Subventions cantonales		74'400.00		49'800.00		
74	Cimetière	180'619.35	49'298.35	194'700.00	39'000.00	200'257.20	34'830.00
740	Cimetières et chapelles mortuaires	180'619.35	49'298.35	194'700.00	39'000.00	200'257.20	34'830.00
7400	Cimetière de Champ-Francey	137'963.80	29'901.35	124'200.00	20'000.00	165'050.80	17'740.00
7400.312.00	Eau	14'681.20		16'600.00		11'203.35	
7400.314.00	Frais d'entretien	22'669.85		25'500.00		9'089.10	
7400.318.80	Assurances	5.00		100.00		7.00	
7400.390.00	Prest. centre d'entretien pour entretien	96'981.25		75'000.00		142'492.60	
7400.390.10	Prest. centre d'entretien pour ensevelissements	3'626.50		7'000.00		2'258.75	
7400.434.00	Taxes d'entrée et concessions		29'901.35		20'000.00		17'740.00
7401	Cimetière de La Perreire	17'075.65	7'220.00	29'500.00	6'000.00	19'076.80	5'480.00
7401.314.00	Frais d'entretien	3'456.85		13'000.00		3'765.75	
7401.390.00	Prest. centre d'entretien pour entretien	12'533.75		12'500.00		14'580.30	
7401.390.10	Prest. centre d'entretien pour ensevelissements	1'085.05		4'000.00		730.75	
7401.434.00	Taxes d'entrées et concessions		7'220.00		6'000.00		5'480.00
7402	Chapelle mortuaire rue des Chanoines	16'560.85	9'870.00	27'200.00	11'000.00	14'942.65	9'660.00
7402.312.00	Chauffage, eau, électricité	4'567.70		5'700.00		5'837.50	
7402.314.00	Frais d'entretien	3'982.50		6'000.00		1'020.75	
7402.318.80	Assurances	574.95		700.00		648.95	
7402.390.00	Prestations centre d'entretien			2'500.00			
7402.399.00	Prestations centre de conciergerie	7'435.70		12'300.00		7'435.45	
7402.434.00	Taxes d'utilisation		9'870.00		11'000.00		9'660.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
7403	Chapelle mortuaire rue du Donjon	9'019.05	2'307.00	13'800.00	2'000.00	1'186.95	1'950.00
7403.312.00	Chauffage, eau, électricité	2'717.20		2'700.00		2'841.00	
7403.314.00	Frais d'entretien	309.85		2'500.00		-6'734.45	
7403.318.80	Assurances	362.10		500.00		464.05	
7403.390.00	Prestations centre d'entretien			2'000.00			
7403.399.00	Perstations centre de conciergerie	5'629.90		6'100.00		4'616.35	
7403.434.00	Taxes d'utilisation		2'307.00		2'000.00		1'950.00
75	Endiguements	27'661.85	5'970.40	31'200.00	5'000.00	99'440.90	58'250.50
750	Correction des eaux et endiguements	27'661.85	5'970.40	31'200.00	5'000.00	99'440.90	58'250.50
750.314.00	Travaux de conservation des ouvrages			3'500.00		35'832.10	
750.352.00	Participation à l'Endiguement de la Trême	6'712.50		6'700.00		26'383.90	
750.352.20	Participation à l'Endiguement de la Sarine	945.00		1'000.00		1'102.50	
750.390.00	Prestations du centre d'entretien	20'004.35		20'000.00		36'122.40	
750.461.00	Subventions cantonales		5'970.40		5'000.00		58'250.50
78	Protection de l'environnement, autres tâches	130'385.60		154'700.00		123'730.20	
780	Toilettes publiques	130'385.60		154'700.00		123'730.20	
780.312.00	Chauffage, eau, électricité	4'764.95		6'400.00		5'499.35	
780.313.00	Fournitures diverses			500.00			
780.314.00	Entretien des édicules	34'052.75		37'300.00		27'337.65	
780.318.00	Services de surveillance	17'206.80		17'000.00		17'206.80	
780.318.80	Assurances	140.90		300.00		158.55	
780.390.00	Prestations du centre d'entretien pour édicules	68.20		1'000.00			
780.399.00	Prestations du centre de conciergerie pour édicules	74'152.00		92'200.00		73'527.85	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
79	Aménagement	396'438.70	36'229.60	447'500.00	50'000.00	991'885.05	247'691.00
790	Aménagement du territoire	396'438.70	36'229.60	447'500.00	50'000.00	991'885.05	247'691.00
790.300.00	Jetons et frais de commission	4'537.35		12'000.00		8'831.65	
790.313.00	Emoluments et fournitures diverses	4'778.30		42'200.00		7'827.70	
790.318.00	Honoraires	204'959.40		200'000.00		835'333.40	
790.318.01	Honoraires à refacturer	58'039.55		50'000.00			
790.318.10	Etude des circulations	10'796.30		30'000.00		29'366.20	
790.352.00	Contribution à l'ARG	113'327.80		113'300.00		110'526.10	
790.435.00	Participations de tiers		36'229.60		50'000.00		247'691.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
8	ECONOMIE	2'691'210.48	1'253'878.12	2'693'500.00	1'467'900.00	2'448'090.30	1'017'473.61
81	Forêts	1'437'315.68	1'207'353.52	1'315'500.00	1'296'900.00	1'246'656.50	1'013'473.61
810	Forêts	1'437'315.68	1'207'353.52	1'315'500.00	1'296'900.00	1'246'656.50	1'013'473.61
810.309.00	Autres charges du personnel	5'763.70		4'500.00		5'650.45	
810.311.00	Frais de matériel et machines	32'968.70		32'000.00		52'459.35	
810.313.00	Frais de reboisement, achat de plants	1'627.90		2'000.00		3'098.40	
810.313.10	Achats de plants pour tiers	2'637.75		12'000.00		3'511.50	
810.314.00	Entretien des routes forestières	3'835.30		3'000.00		4'694.05	
810.315.10	Entretien matériel et machines	1'993.20		2'000.00		514.75	
810.318.00	Frais de débardage	627'420.80		435'000.00		436'856.40	
810.318.10	Frais de transport	655.50		2'500.00		2'860.90	
810.319.00	Cotisations	5'785.00		6'500.00		6'133.00	
810.319.10	TVA due (taux forfaitaire)	24'960.78		23'000.00		18'839.15	
810.352.00	Participations pour entretien chemins forestiers	64'177.75		41'400.00		70'842.10	
810.372.00	Subventions redistribuées			115'000.00		25'320.00	
810.390.00	Prestations de l'équipe forestière	488'806.45		460'000.00		449'452.15	
810.390.01	Imputation interne des véhicules	160'774.95		155'000.00		150'244.05	
810.390.02	Prest. centre d'entretien pour routes	3'956.50		10'000.00		6'899.20	
810.390.03	Prest. centre d'entretien pr matériel et machines	5'351.40		5'000.00		2'681.05	
810.391.00	Part à l'exploitation des locaux	6'600.00		6'600.00		6'600.00	
810.434.00	Travaux forestiers pour des tiers		108'269.75		70'000.00		96'565.20
810.435.00	Ventes de bois de service		636'625.67		581'000.00		424'143.54
810.435.10	Autres ventes de bois et divers		28'650.00		28'000.00		46'828.00
810.435.20	Ventes de bois d'industrie		97'837.85		60'000.00		67'222.72
810.435.30	Ventes de plants		2'834.60		13'000.00		4'033.40
810.436.00	Tâches étatiques		75'484.35		75'400.00		75'484.40
810.450.00	Remboursement des droits sur les carburants		4'310.10		4'500.00		6'353.65
810.461.00	Subventions cantonales		249'821.20		170'000.00		290'491.50
810.471.00	Subventions à redistribuer				115'000.00		
810.482.00	Prélèvement sur fonds des forêts				180'000.00		
810.490.00	Prestations pour autres services communaux		3'520.00				2'351.20

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
83	Tourisme	900'601.30		888'600.00		887'850.45	
830	Tourisme	900'601.30		888'600.00		887'850.45	
830.352.00	Contributions à Gruyère Tourisme	384'611.50		384'600.00		384'521.00	
830.352.10	Contribution à la Société de développement	42'000.00		42'000.00		42'000.00	
830.352.20	Part au fonds ordinaire d'investissement de l'ARG	451'989.80		452'000.00		451'329.45	
830.365.00	Subventions et aides	22'000.00		10'000.00		10'000.00	
84	Industrie, artisanat et commerce	261'844.00		261'800.00		261'982.35	
840	Industrie, artisanat et commerce	261'844.00		261'800.00		261'982.35	
840.364.00	Espace Gruyère, mandat de prestations	256'844.00		256'800.00		257'468.00	
840.364.10	Promotion de Bulle Cité des goûts et terroirs	5'000.00		5'000.00		4'514.35	
86	Energie	91'449.50	46'524.60	227'600.00	171'000.00	51'601.00	4'000.00
860	Energie	91'449.50	46'524.60	227'600.00	171'000.00	51'601.00	4'000.00
860.318.00	Honoraires et prestations de services	54'324.90		51'000.00		49'001.00	
860.319.00	Cotisations	2'600.00		5'600.00		2'600.00	
860.366.00	Subventions	34'524.60		171'000.00			
860.461.00	Subventions cantonales		2'000.00				2'000.00
860.469.00	Contribution Suisse Energie		10'000.00				2'000.00
860.469.01	Prélèvement sur fonds énergie		34'524.60				
860.482.00	Prélèvement sur fonds				171'000.00		

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
9	FINANCES ET IMPOTS	10'937'998.96	91'928'459.06	10'772'900.00	86'099'200.00	10'533'884.43	93'875'742.50
90	Impôts	829'029.27	81'471'077.42	719'000.00	76'647'000.00	829'237.22	83'863'596.93
900	Impôts ordinaires		62'265'299.64		62'133'000.00		66'012'479.70
900.400.00	Impôts sur le revenu (personnes physiques)		41'580'360.40		43'000'000.00		41'502'987.09
900.400.10	Impôts sur la fortune (personnes physiques)		5'295'135.60		5'500'000.00		5'714'152.75
900.400.20	Impôt à la source		4'174'859.04		3'500'000.00		4'036'660.26
900.401.00	Impôt sur le bénéfice (personnes morales)		6'363'845.70		5'400'000.00		12'148'892.60
900.401.10	Impôt sur le capital (personnes morales)		1'017'949.90		900'000.00		2'609'787.00
900.451.00	Compensation de base - réforme fiscale		1'773'149.00		1'773'000.00		
900.451.01	Compensation cas de rigueur - réforme fiscale		2'060'000.00		2'060'000.00		
901	Impôts irréguliers		8'340'781.75		4'250'000.00		6'715'842.60
901.403.00	Impôt sur les gains immobiliers et les plus-values		2'418'047.30		1'200'000.00		2'942'831.90
901.404.00	Impôt sur les mutations		5'557'836.05		2'900'000.00		3'430'652.20
901.405.00	Impôt sur les successions et donations		364'898.40		150'000.00		342'358.50
902	Autres impôts		10'670'021.60		10'114'000.00		10'978'296.79
902.400.00	Impôt sur les prestations en capital		783'361.90		700'000.00		1'268'758.35
902.402.00	Contribution immobilière		8'257'286.90		7'600'000.00		7'907'806.14
902.406.00	Impôt sur les chiens		91'485.00		87'000.00		90'611.00
902.406.10	Impôt sur spectacles, divertissements, etc.		79'439.50		270'000.00		270'104.20
902.406.20	Impôt sur les appareils et distributeurs				12'000.00		14'340.00
902.441.00	Participation à l'impôt cantonal sur les véhicules		1'458'448.30		1'445'000.00		1'426'677.10

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
903	Dépréciation d'avoirs fiscaux	829'029.27	194'974.43	719'000.00	150'000.00	829'237.22	156'977.84
903.318.00	Frais de perception d'impôts	140'279.70		61'000.00		75'695.90	
903.318.10	Frais de rappel et de poursuites	4'505.80		3'000.00		4'924.10	
903.319.00	Pertes sur débiteurs-impôts	612'814.72		600'000.00		687'505.22	
903.319.10	Imputation forfaitaire d'impôts	60'040.25		50'000.00		55'942.05	
903.319.20	Remises d'impôts	11'388.80		5'000.00		5'169.95	
903.436.00	Récupération frais de rappel et poursuites		10'901.69		10'000.00		11'641.19
903.436.10	Récupération sur actes de défaut de biens		184'072.74		140'000.00		145'336.65
93	Péréquation financière	1'488'174.00	1'162'620.00	1'488'200.00	1'162'600.00	1'202'981.00	1'081'378.00
930	Péréquation financière intercommunale	1'488'174.00	1'162'620.00	1'488'200.00	1'162'600.00	1'202'981.00	1'081'378.00
930.362.00	Contribution à la péréquation des ressources	1'488'174.00		1'488'200.00		1'202'981.00	
930.462.01	Attribution de la péréquation des besoins		1'162'620.00		1'162'600.00		1'081'378.00
94	Finances	8'610'438.64	8'552'311.69	8'520'700.00	8'289'600.00	8'437'298.96	8'639'621.57
940	Intérêts et amortissements obligatoires	7'405'697.98	7'473'046.89	7'340'000.00	7'175'800.00	7'083'732.27	7'175'796.57
940.318.00	Frais bancaires et postaux	69'637.83		75'000.00		71'183.79	
940.321.00	Intérêts comptes courants	7'308.15		5'000.00		6'754.02	
940.321.10	Intérêts rémunérateurs sur impôts	214'137.50		200'000.00		234'191.80	
940.322.09	Intérêts emprunts 2009					50'661.45	
940.322.11	Intérêts emprunts 2011	148'590.00		148'000.00		157'950.00	
940.322.12	Intérêts emprunts 2012	256'303.46		257'300.00		300'555.23	
940.322.13	Intérêts emprunts 2013	454'643.76		454'400.00		457'313.76	
940.322.14	Intérêts emprunts 2014	35'400.00		35'400.00		35'400.00	
940.322.15	Intérêts emprunts 2015	43'000.00		43'000.00		43'000.00	
940.322.16	Intérêts emprunts 2016	127'141.27		126'600.00		131'357.32	
940.322.17	Intérêts emprunts 2017	78'750.00		78'800.00		78'750.00	
940.322.18	Intérêts emprunts 2018	48'500.00		48'500.00		58'620.00	
940.322.19	Intérêts emprunts 2019	28'458.35		49'500.00		25'410.00	
940.322.20	Intérêts emprunts 2020	13'323.61		146'000.00			
940.323.00	Intérêts sur fonds divers	9'141.65		9'000.00		9'547.95	
940.323.10	Intérêts sur emprunts NPR	1'012.00		1'000.00		1'518.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
940.330.00	Amortissements obligatoires	5'870'350.40		5'662'500.00		5'421'518.95	
940.421.00	Intérêt des comptes courants		99'135.68		40'000.00		87'928.98
940.421.10	Intérêts sur poursuites et impôts		346'856.41		320'000.00		370'144.24
940.422.00	Intérêts des prêts et placements		203'671.00		203'700.00		203'671.00
940.422.10	Dividende Gruyère Energie SA		458'033.40		458'000.00		458'033.40
940.495.00	Imputations internes des amortissements obligatoires		5'870'350.40		5'662'500.00		5'421'518.95
940.496.00	Imputations internes des intérêts		495'000.00		491'600.00		634'500.00
942	Immeubles du patrimoine financier	1'204'740.66	1'079'264.80	1'180'700.00	1'113'800.00	1'353'566.69	1'463'825.00
94200	Divers	186'953.30	207'765.40	170'000.00	205'900.00	74'627.40	216'337.35
94200.312.00	Taxes d'épuration sur terrains communaux	84'356.90		92'700.00		82'444.40	
94200.314.00	Entretien et rénovation - bâtiments divers	71'175.30		73'000.00		-29'261.90	
94200.318.00	Honoraires et études	1'938.60					
94200.318.80	Assurances et taxes	2'444.60		1'300.00		1'478.25	
94200.390.00	Prest. centre d'entretien bâtiments divers	1'656.75		3'000.00		6'863.30	
94200.399.00	Prestations du centre de conciergerie	25'381.15				13'103.35	
94200.423.00	Droits de superficie		181'707.45		179'900.00		180'558.10
94200.423.10	Loyers des lots communaux		26'057.95		26'000.00		35'779.25
94202	Bâtiment PostFinance					188'423.25	302'430.40
94202.314.00	Entretien et rénovation					7'100.80	
94202.318.80	Primes d'assurances et taxes					17'222.45	
94202.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires					80'000.00	
94202.396.00	Imputation interne des intérêts					84'100.00	
94202.423.00	Loyers encaissés						302'430.40
94203	Magasin Maison Bourgeoisie	10'972.85	18'538.45	5'500.00	25'200.00	5'000.00	25'200.00
94203.314.00	Entretien et rénovation	10'972.85		5'000.00		5'000.00	
94203.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
94203.423.00	Loyers encaissés		18'538.45		25'200.00		25'200.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94205	Usine de Charmey	2'927.15	126'000.00	4'100.00	126'000.00	3'474.15	126'000.00
94205.314.00	Entretien et rénovation			500.00			
94205.318.80	Primes d'assurances	2'927.15		3'600.00		3'474.15	
94205.423.00	Loyers encaissés		126'000.00		126'000.00		126'000.00
94206	Bâtiment anciennement Setam	59'468.95	72'298.55	39'400.00	61'600.00	50'435.35	69'803.70
94206.312.00	Chauffage, eau, électricité	8'665.40		8'300.00		8'570.30	
94206.314.00	Entretien et rénovation	19'382.85		8'300.00		13'031.10	
94206.318.80	Primes d'assurances	110.00		100.00		116.00	
94206.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'224.25		3'500.00			
94206.399.00	Prestations du centre de conciergerie	30'086.45		19'200.00		28'717.95	
94206.423.00	Loyers encaissés		72'298.55		61'600.00		69'293.90
94206.436.00	Remboursements de tiers						509.80
94208	Ferme de la Tioleire	2'962.65	9'744.70	3'000.00	7'900.00	3'192.85	9'744.70
94208.314.00	Entretien et rénovation	2'155.45		1'000.00		2'034.30	
94208.318.80	Primes d'assurances	807.20		500.00		956.20	
94208.390.00	Prestations du centre d'entretien			1'500.00		202.35	
94208.423.00	Loyers encaissés		9'144.70		7'900.00		9'144.70
94208.423.10	Charges encaissées		600.00				600.00
94209	Chalet du Rio Berthoud	-7'016.70	3'000.00	4'900.00	3'000.00	2'833.40	3'000.00
94209.314.00	Entretien et rénovation	-7'500.00		2'500.00		2'500.00	
94209.318.80	Primes d'assurances	277.30		400.00		333.40	
94209.390.00	Prestations du centre d'entretien	206.00		2'000.00			
94209.423.00	Loyers encaissés		3'000.00		3'000.00		3'000.00
94210	Chalet de la Grande Citard	6'259.90	4'340.00	6'600.00	4'300.00	3'582.35	4'740.00
94210.314.00	Entretien et rénovation	1'370.90		2'500.00		1'663.95	
94210.318.80	Primes d'assurances	1'317.50		1'600.00		1'512.85	
94210.390.00	Prestations du centre d'entretien	3'571.50		1'000.00		405.55	
94210.399.00	Prestations du centre de conciergerie			1'500.00			
94210.423.00	Loyers encaissés		4'340.00		4'300.00		4'740.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94211	Chalet de la Petite Citard	7'962.25	2'600.00	8'100.00	2'600.00	20'507.20	2'600.00
94211.314.00	Entretien et rénovation	7'192.20		2'500.00		7'437.55	
94211.318.80	Primes d'assurances	417.30		600.00		500.10	
94211.390.00	Prestations du centre d'entretien	352.75		5'000.00		12'569.55	
94211.423.00	Loyers encaissés		2'600.00		2'600.00		2'600.00
94212	Domaine du Terraillet	5'119.70	10'747.55	2'000.00	12'700.00	4'411.90	12'447.55
94212.314.00	Entretien et rénovation	4'774.85		500.00		3'841.40	
94212.318.80	Primes d'assurances	344.85		500.00		406.10	
94212.390.00	Prestations du centre d'entretien			1'000.00		164.40	
94212.423.00	Loyers encaissés		10'747.55		12'700.00		12'447.55
94213	Bâtiment rue Champ-Barby 60					10'690.75	1'920.00
94213.312.00	Chauffage, eau, électricité					8'529.15	
94213.314.00	Entretien et rénovation					1'624.60	
94213.318.80	Primes d'assurances					537.00	
94213.423.00	Loyers encaissés						1'920.00
94216	Bâtiment rue du Marché 28	234'211.35	330'248.65	244'200.00	338'700.00	236'399.10	338'771.60
94216.312.00	Chauffage, eau, électricité	11'460.25		19'700.00		16'513.65	
94216.314.00	Entretien et rénovation	54'928.25		33'000.00		47'906.35	
94216.318.00	Services de surveillance	5'522.15		6'200.00		6'402.60	
94216.318.80	Primes d'assurances	3'911.25		4'500.00		4'442.55	
94216.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00		257.40	
94216.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	81'000.00		81'000.00		81'000.00	
94216.396.00	Imputation interne des intérêts	21'400.00		21'400.00		24'200.00	
94216.399.00	Prestations du centre de conciergerie	55'989.45		77'900.00		55'676.55	
94216.423.00	Loyers encaissés		257'500.00		257'500.00		256'525.00
94216.423.10	Charges encaissées		72'748.65		81'200.00		82'246.60
94217	Jardins potagers	13'245.75	3'620.00	9'000.00	3'600.00	12'125.60	3'660.00
94217.314.00	Entretien et rénovation	5'927.75		7'500.00		6'655.15	
94217.390.00	Prestations du centre d'entretien	7'318.00		1'500.00		5'470.45	
94217.423.00	Loyers encaissés		3'620.00		3'600.00		3'660.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94218	Hôtel de Ville de la Tour-de-Trême	12'249.90	39'000.00	35'800.00	46'000.00	34'544.50	46'000.00
94218.312.00	Chauffage, eau, électricité	2'256.50		2'500.00		2'171.85	
94218.314.00	Entretien et rénovation	-5'304.40		15'000.00		17'595.45	
94218.318.80	Primes d'assurances	3'997.80		3'500.00		3'477.20	
94218.390.00	Prestations du centre d'entretien			3'500.00			
94218.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	11'300.00		11'300.00		11'300.00	
94218.423.00	Loyers encaissés		39'000.00		46'000.00		46'000.00
94220	Cabane forestière de Sautaux	30.10		1'600.00		37.65	
94220.314.00	Entretien et rénovation			1'000.00			
94220.318.80	Primes d'assurances	30.10		100.00		37.65	
94220.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
94221	Chalet "Gros-Fours"	413.60	5'150.00	1'500.00	5'100.00	455.20	5'150.00
94221.314.00	Entretien et rénovation			500.00			
94221.318.80	Primes d'assurances	413.60		500.00		455.20	
94221.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
94221.423.00	Loyers encaissés		5'150.00		5'100.00		5'150.00
94222	Chalet "Ou Chimbo"	557.15	375.00	1'300.00	400.00	1'285.40	375.00
94222.314.00	Entretien et rénovation	248.65		500.00		1'010.85	
94222.318.80	Primes d'assurances	308.50		300.00		274.55	
94222.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
94222.423.00	Loyers encaissés		375.00		400.00		375.00
94223	Chalet "Fours Calabrais"	245.25	1'695.00	2'800.00	1'700.00	14'393.55	1'695.00
94223.314.00	Entretien et rénovation			500.00		5'946.85	
94223.318.80	Primes d'assurances	245.25		300.00		225.40	
94223.390.00	Prestations du centre d'entretien			2'000.00		8'221.30	
94223.423.00	Loyers encaissés		1'695.00		1'700.00		1'695.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94224	Chalet "Lo Piano"	202.55	2'300.00	1'300.00	2'300.00	-4'444.35	2'300.00
94224.314.00	Entretien et rénovation			500.00		-4'695.80	
94224.318.80	Primes d'assurances	202.55		300.00		251.45	
94224.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
94224.423.00	Loyers encaissés		2'300.00		2'300.00		2'300.00
94225	Chalet "Maulatre d'Amont"	254.80	1'010.00	1'300.00	1'000.00	15'031.40	1'010.00
94225.314.00	Entretien et rénovation			500.00		14'754.65	
94225.318.80	Primes d'assurances	254.80		300.00		276.75	
94225.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
94225.423.00	Loyers encaissés		1'010.00		1'000.00		1'010.00
94226	Chalets "Les Villius"	491.15	3'400.00	2'000.00	3'400.00	573.70	3'400.00
94226.314.00	Entretien et rénovation			1'000.00			
94226.318.80	Primes d'assurances	491.15		500.00		573.70	
94226.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
94226.423.00	Loyers encaissés		3'400.00		3'400.00		3'400.00
94227	Rural route de l'Intyamon 100 et 102	8'567.21	9'600.00	10'200.00	6'400.00	5'910.79	15'000.00
94227.312.00	Chauffage, eau, électricité	2'994.81		3'700.00		2'471.99	
94227.314.00	Entretien et rénovation	3'260.50		3'500.00		445.15	
94227.318.10	Frais de gérance	692.40				1'070.40	
94227.318.80	Primes d'assurances	1'619.50		2'000.00		1'923.25	
94227.390.00	Prestations du centre d'entretien			1'000.00			
94227.423.00	Loyers encaissés		9'600.00		6'400.00		15'000.00
94228	Bâtiment Rte de Morlon 41	128'823.65	47'000.00	132'100.00	47'000.00	133'757.25	47'000.00
94228.312.00	Chauffage, eau, électricité	2'612.95		3'400.00		3'597.50	
94228.314.00	Entretien et rénovation	247.70		3'000.00			
94228.318.80	Assurances	689.75		1'000.00		862.20	
94228.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	93'000.00		93'000.00		93'000.00	
94228.396.00	Imputation interne des intérêts	31'700.00		31'700.00		35'400.00	
94228.399.00	Prestations du centre de conciergerie	573.25				897.55	
94228.491.00	Part d'autres services		47'000.00		47'000.00		47'000.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94229	Institut Sainte-Croix	510'690.95	180'831.50	473'900.00	206'000.00	519'801.00	221'305.80
94229.312.00	Chauffage, eau, électricité	54'867.60		46'100.00		60'491.05	
94229.314.00	Entretien et rénovation	27'395.85		18'700.00		25'806.20	
94229.318.80	Primes d'assurances et taxes	7'071.75		7'600.00		6'809.20	
94229.390.00	Prestations du Centre d'entretien	25'242.20		4'000.00		14'632.95	
94229.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	255'400.00		255'400.00		255'400.00	
94229.396.00	Imputation interne des intérêts	136'000.00		136'500.00		150'600.00	
94229.399.00	Prestations du Centre de conciergerie	4'713.55		5'600.00		6'061.60	
94229.423.00	Locations		137'462.50		174'000.00		174'540.00
94229.423.10	Récupération de charges		43'369.00		32'000.00		46'765.80
94230	Salles, Route de la Ronclina 4	19'147.20		20'100.00	3'000.00	16'517.30	3'933.90
94230.312.00	Chauffage, eau, électricité	8'803.00		10'000.00		7'713.40	
94230.314.00	Entretien et rénovation	8'532.25		2'000.00		4'225.20	
94230.318.80	Primes d'assurances et taxes	1'478.95		3'000.00		1'848.70	
94230.399.00	Prestations du Centre de conciergerie	333.00		5'100.00		2'730.00	
94230.423.00	Loyers				3'000.00		3'000.00
94230.423.10	Récupération de charges						933.90
99	Autres postes	10'357.05	742'449.95	45'000.00		64'367.25	291'146.00
990	Autres postes	10'357.05		45'000.00		64'367.25	
990.318.00	Procédures judiciaires	10'357.05		20'000.00		14'367.25	
990.319.00	Dépenses non spécifiées			25'000.00		50'000.00	
993	Résultats comptables		742'449.95				291'146.00
993.424.00	Bénéfice sur ventes d'immeubles		742'449.95				291'146.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
	RECAPITULATION						
0	ADMINISTRATION	11'329'541.02	2'979'956.81	11'411'900.00	2'908'300.00	11'309'014.54	2'992'594.06
	<i>Résultat net</i>		8'349'584.21		8'503'600.00		8'316'420.48
1	SECURITE PUBLIQUE	4'928'186.24	3'438'994.24	5'042'100.00	3'583'900.00	4'890'233.52	3'670'131.13
	<i>Résultat net</i>		1'489'192.00		1'458'200.00		1'220'102.39
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	31'231'475.00	1'582'142.85	31'970'700.00	1'638'500.00	32'786'683.90	1'747'957.03
	<i>Résultat net</i>		29'649'332.15		30'332'200.00		31'038'726.87
3	CULTURE ET LOISIRS	8'067'078.20	911'114.06	8'815'200.00	1'011'300.00	8'191'556.27	1'111'821.10
	<i>Résultat net</i>		7'155'964.14		7'803'900.00		7'079'735.17
4	SANTE	10'724'697.74	158'740.05	10'139'100.00	142'200.00	9'429'819.67	190'403.25
	<i>Résultat net</i>		10'565'957.69		9'996'900.00		9'239'416.42
5	AFFAIRES SOCIALES	30'232'292.51	19'018'422.25	30'056'200.00	18'861'500.00	29'848'170.18	18'646'304.59
	<i>Résultat net</i>		11'213'870.26		11'194'700.00		11'201'865.59
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	13'727'955.70	8'248'018.49	14'479'000.00	8'651'600.00	14'280'743.80	8'723'506.81
	<i>Résultat net</i>		5'479'937.21		5'827'400.00		5'557'236.99
7	PROTECTION/AMENAG. DE L'ENVIRONNEMENT	11'695'625.93	10'875'679.21	13'908'900.00	12'930'900.00	11'147'953.10	10'001'178.01
	<i>Résultat net</i>		819'946.72		978'000.00		1'146'775.09
8	ECONOMIE	2'691'210.48	1'253'878.12	2'693'500.00	1'467'900.00	2'448'090.30	1'017'473.61
	<i>Résultat net</i>		1'437'332.36		1'225'600.00		1'430'616.69
9	FINANCES ET IMPOTS	10'937'998.96	91'928'459.06	10'772'900.00	86'099'200.00	10'533'884.43	93'875'742.50
	<i>Résultat net</i>	80'990'460.10		75'326'300.00		83'341'858.07	
	TOTALISATION	135'566'061.78	140'395'405.14	139'289'500.00	137'295'300.00	134'866'149.71	141'977'112.09
	Résultat	4'829'343.36			1'994'200.00	7'110'962.38	

INVESTISSEMENTS

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2020		Budget 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	3'820'867.00		6'652'000.00	
02	Administration générale	250'300.60		337'000.00	
020	Administration générale	250'300.60		337'000.00	
020.506.4	Renouvellement matériel informatique du réseau fibre optique	250'300.60		337'000.00	
09	Tâches non ventilables	3'570'566.40		6'315'000.00	
090	Bâtiments administratifs	3'570'566.40		6'315'000.00	
09001	Hôtel de Ville Grand-Rue 7	327'066.90		315'000.00	
09001.503.2	Réaménagement des toilettes publiques	327'066.90		315'000.00	
09003	Bâtiment Château d'En-Bas 33	3'243'499.50		6'000'000.00	
09003.503.0	Transformation et agrandissement du bâtiment	3'243'499.50		6'000'000.00	
1	SECURITE PUBLIQUE	80'802.30		700'000.00	
16	Défense nationale civile	80'802.30		700'000.00	
160	Protection civile	80'802.30		700'000.00	
160.503.0	Travaux de modernisation de l'abri PC du Cabalet	80'802.30		700'000.00	

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2020		Budget 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	42'796.15	80'780.00		
29	Autres tâches d'enseignement	42'796.15	80'780.00		
292	Bâtiments scolaires	42'796.15	80'780.00		
29200	Divers		80'780.00		
29200.660.0	Subvention fédérale (énergie), école de Dardens		11'720.00		
29200.661.2	Subvention cantonale, école de Dardens		69'060.00		
29204	Bâtiments de La Léchère	42'796.15			
29204.503.0	Raccordement au CAD et travaux de rénovation	42'796.15			
3	CULTURE ET LOISIRS	5'619'308.15	20'000.00	7'995'000.00	
30	Encouragement à la culture	80'264.95		300'000.00	
300	Musée gruérien et bibliothèque publique	80'264.95		300'000.00	
300.503.0	Concours d'architecture pour l'agrandissement du bâtiment	80'264.95		300'000.00	
33	Parcs publics et chemins pédestres	52.90			
330	Embellissement	52.90			
330.500.1	Jardin public de Sainte-Croix	52.90			

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2020		Budget 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
34	Sport	5'499'684.00	20'000.00	7'695'000.00	
341	Installations sportives (stades, tennis, baseball, etc.)	3'484'383.95		3'695'000.00	
341.500.0	Achat terrain pour centre sportif régional	2'748'997.90		2'800'000.00	
341.501.2	Zone sportive de Bouleyres, phase 1A, y.c. terrains synth.	514'655.55		100'000.00	
341.501.3	Zone sportive de Bouleyres, phase 2	201'691.40		400'000.00	
341.503.1	Concours rénovation stade de Bouleyres	19'039.10		395'000.00	
342	Piscine communale	2'015'300.05	20'000.00	4'000'000.00	
342.503.1	Crédit d'étude pour rénovation de la piscine	24'735.65			
342.503.2	Rénovation de la piscine	1'990'564.40		4'000'000.00	
342.669.00	Subvention Loterie Romande		20'000.00		
35	Autres loisirs	39'306.30			
3500	Bâtiment rue du Marché 16	39'306.30			
3500.503.0	Rénovation du bâtiment	39'306.30			
5	AFFAIRES SOCIALES	237'948.20		194'000.00	
57	Résidences pour personnes âgées	237'948.20		194'000.00	
570	Foyers communaux pour personnes âgées	237'948.20		194'000.00	
570.503.7	Foyers - investissements divers 2019	29'647.60			
570.506.8	Foyers - investissements divers 2020	208'300.60		194'000.00	

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2020		Budget 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	9'057'474.90	51'343.20	12'196'000.00	6'068'000.00
62	Routes communales	9'057'160.40	51'343.20	12'096'000.00	5'957'000.00
620	Routes communales et génie civil	8'788'991.60	51'343.20	11'786'000.00	5'957'000.00
620.501.2	Crédit d'étude - mesures PA3 et avants-projets vision 2030	723.30		300'000.00	
620.501.42	Mesures d'accompagnement H 189 - Bulle	134'390.55			
620.501.60	Rue de l'Ancien-Comté, secteur Nord			60'000.00	
620.501.62	Rte de l'Intyamon, tronçon Sud, réaménagement	1'624.90			
620.501.64	Aménagement de liaisons de mobilité douce	211'604.55		460'000.00	
620.501.65	Rues de Gruyères, Saint-Denis, Condémine-ouest : réaménagement.	3'135.20			
620.501.66	Chemin de la Belle-Luce : réaménagement	201'191.00			
620.501.69	Voie de mobilité douce - R. du Moulin-R. P.-Ardieu	10'574.20			
620.501.72	Rue des Agges : réaménagement	596'997.20		400'000.00	
620.501.73	Rte de Riaz/Rue du Château-d'En-Bas : réaménagement.	4'351'705.65		4'700'000.00	
620.501.74	Rte de la Pâla/Rue de Vevey (Arsenal) : réaménagement.	57'489.65		2'329'000.00	
620.501.75	Voie verte - secteur Gare/Planchy-Nord	2'696'787.35		3'007'000.00	
620.501.77	Trottoir Pâla 30-44	3'400.00		170'000.00	
620.501.78	Rénovation pont sur la Trême, Rue du Vieux-Pont	9'125.80		360'000.00	
620.501.79	Secteur de la gare - réaménagement	309'356.10			
620.501.80	Aménag. mobilité douce Buissons-Parqueterie-Vevey	200'886.15			
620.660.0	Subventions fédérales				5'872'000.00
620.661.6	Subvention cantonale - R. Gruyères, St-Denis, Cond.-Ouest		51'343.20		
620.669.20	Participations de tiers - trottoir Pâla 30-44				85'000.00
621	Places de stationnement	57'421.75			
621.501.0	Aménagement vélostation gare	57'421.75			
622	Centre d'entretien	210'747.05		310'000.00	
622.506.3	Remplacement véhicules Centre d'entretien (2020)	210'747.05		310'000.00	

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2020		Budget 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
65	Trafic régional	314.50		100'000.00	111'000.00
651	Trafic communal	314.50		100'000.00	111'000.00
651.503.0	Aménagement d'arrêts de bus	314.50		100'000.00	
651.660.0	Subventions fédérales aménag. arrêts de bus				111'000.00
7	PROTECTION/AMENAG. DE L'ENVIRONNEMENT	2'745'218.55		3'335'000.00	
70	Approvisionnement en eau	22'257.75			
700	Approvisionnement en eau	22'257.75			
700.501.0	Réservoir Tronchebellow	28'877.25			
700.501.1	Conduite Vaucens-Jéricho	-6'619.50			
71	Protection des eaux	2'623'150.45		2'915'000.00	
710	Protection des eaux	2'623'150.45		2'915'000.00	
710.501.66	Chemin de la Belle-Luce : collecteurs	182'189.10			
710.501.71	Assainissement La Perrausa	40'614.60			
710.501.72	Rue des Agges : collecteurs	598'247.95		600'000.00	
710.501.73	Rte de Riaz/Rue du Château-d'En-Bas : réaménag.	1'779'501.30		2'170'000.00	
710.501.74	Rte de la Pâla/Rue de Vevey (Arsenal) : réaménag.	111.80		145'000.00	
710.501.79	Secteur de la gare : collecteurs	22'485.70			
79	Aménagement	99'810.35		420'000.00	
790	Aménagement du territoire	99'810.35		420'000.00	
790.509.0	Crédit d'étude réaménagement place du Marché	24'304.55		205'000.00	
790.509.1	Crédit d'étude réaménagement rues Léchère-Toula-Sionge	75'505.80		215'000.00	

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2020		Budget 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
9	FINANCES ET IMPOTS	285'465.45	809'100.00		689'000.00
94	Finances	285'465.45	809'100.00		689'000.00
942	Immeubles du patrimoine financier	285'465.45	809'100.00		689'000.00
94200	Divers	268'725.45	809'100.00		689'000.00
94200.500.0	Transactions immobilières - achats	200'000.00			
94200.500.1	Frais s/transactions immobilières	66'650.05			
94200.501.8	Etude PAD Prila	1'038.20			
94200.501.9	Equipement ZI Prila	1'037.20			
94200.600	Ventes de terrain		809'100.00		689'000.00
94229	Institut Sainte-Croix	16'740.00			
94229.503.10	Aménagement et transformation	16'740.00			

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2020		Budget 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
	<u>RECAPITULATION</u>				
0	ADMINISTRATION	3'820'867.00		6'652'000.00	
1	SECURITE PUBLIQUE	80'802.30		700'000.00	
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	42'796.15	80'780.00		
3	CULTURE ET LOISIRS	5'619'308.15	20'000.00	7'995'000.00	
5	AFFAIRES SOCIALES	237'948.20		194'000.00	
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	9'057'474.90	51'343.20	12'196'000.00	6'068'000.00
7	PROTECTION/AMENAG. DE L'ENVIRONNEMENT	2'745'218.55		3'335'000.00	
9	FINANCES ET IMPOTS	285'465.45	809'100.00		689'000.00
	TOTALISATION	21'889'880.70	961'223.20	31'072'000.00	6'757'000.00
	Résultat		20'928'657.50		24'315'000.00

VILLE DE BULLE

Bulle, le 29 mars 2021

ETAT DES INVESTISSEMENTS AU 31.12.2020

NO		CREDITS NETS VOTES	MONTANTS NETS DEPENSES AU 31.12.2020	A ENGAGER / DEPENSER	DIFFERENCE PAR RAPPORT AUX CREDITS VOTES	EN %	C (en cours) T (terminé)
205	MESURES D'ACCOMPAGNEMENT H 189	1'870'000.00	1'518'962.40	200'000.00	-151'037.60	-8.1%	C
290	STATIONNEMENT DEUX-ROUES	230'000.00	234'236.45	-50'000.00	-45'763.55	-19.9%	C
292	MOBUL - AMENAGEMENT ARRETS DE BUS	455'000.00	453'976.65	-111'000.00	-112'023.35	-24.6%	C
311	CHEMIN DE LA BELLE-LUCE	430'000.00	437'257.95	20'000.00	27'257.95	6.3%	C
312	RUES DE GRUYERES, ST-DENIS, CONDEMINE-O	8'725'000.00	8'709'165.55	-630'000.00	-645'834.45	-7.4%	C
313	LIAISONS DE MOBILITE DOUCE	1'980'000.00	1'893'276.80	150'000.00	63'276.80	3.2%	C
314	ASSAINISSEMENT DE PASSAGES A NIVEAU	1'070'000.00	856'395.45	320'000.00	106'395.45	9.9%	C
325	SAINTE-CROIX - TRANSFORMATION	7'490'000.00	7'704'942.25	0.00	214'942.25	2.9%	T
326	ACHAT TERRAINS ZI PRILA	12'158'850.00	9'190'088.15	2'968'761.85	0.00	0.0%	C
334	EAU POTABLE - RESERVOIR DE TRONCHEBELLON	2'125'000.00	1'991'132.10	0.00	-133'867.90	-6.3%	T
336	VOIE DE MOBILITE DOUCE, R. DU MOULIN - R. P.-ARDIEU	580'000.00	489'855.90	0.00	-90'144.10	-15.5%	T
341	ECOLE DE DARDENS	8'400'000.00	8'158'758.09	-601'000.00	-842'241.91	-10.0%	C
342	ZONE SPORTIVE - PHASE 1A Y.C. 2 TERRAINS SYNTHETIQUES	3'570'000.00	3'447'810.95	277'000.00	154'810.95	4.3%	C
346	ETUDE PAD PRILA	400'000.00	417'595.95	0.00	17'595.95	4.4%	T
349	BATIMENT RUE DU MARCHE 16 - RENOVATION	2'100'000.00	1'953'061.95	23'000.00	-123'938.05	-5.9%	C
351	MESURES PA3 - CREDIT D'ETUDE	1'500'000.00	730'953.25	769'046.75	0.00	0.0%	C
352	RUE DES AGGES	2'000'000.00	1'502'575.50	535'000.00	37'575.50	1.9%	C
354	LA PERRAUSA - ASSAINISSEMENT EAUX	1'100'000.00	114'594.20	990'000.00	4'594.20	0.4%	C
359	INSTITUT STE-CROIX - AMENAGEMENTS JARDINS ET PATIOS	1'300'000.00	1'288'235.70	0.00	-11'764.30	-0.9%	T
362	ROUTE DE RIAZ ET RUE DU CHÂTEAU-D'EN-BAS	10'250'000.00	10'806'005.25	370'000.00	926'005.25	9.0%	C

NO		CREDITS NETS VOTES	MONTANTS NETS DEPENSES AU 31.12.2020	A ENGAGER / DEPENSER	DIFFERENCE PAR RAPPORT AUX CREDITS VOTES	EN %	C (en cours) T (termine)
363	ROUTE DE LA PALA ET RUE DE VEVEY (SECT. ARSENAL)	2'173'000.00	-37'813.65	1'058'000.00	-1'152'813.65	-53.1%	C
364	AMENAGEMENT VOIE VERTE - SECT. GARE - PLANCHY-NORD	4'350'000.00	4'806'244.10	-100'000.00	356'244.10	8.2%	C
366	EAU POTABLE - CONDUITE VAUCENS - JERICHO	1'160'000.00	1'067'139.15	92'860.85	0.00	0.0%	T
367	BATIMENT CEB33 - RENOV./AGRANDISSEMENT	18'930'000.00	3'949'424.00	13'857'000.00	-1'123'576.00	-5.9%	C
368	HOTEL DE VILLE - RENOVATION WC PUBLICS	365'000.00	354'881.05	44'000.00	33'881.05	9.3%	C
369	ABRI PC DU CABALET - MODERNISATION	1'260'000.00	96'648.95	1'163'351.05	0.00	0.0%	C
370	ECOLE LA LECHERE - RACC. CAD, FACADES ET PLACES JEUX	490'000.00	452'970.15	0.00	-37'029.85	-7.6%	T
371	MUSEE - CONCOURS D'ARCHITECTURE	350'000.00	364'984.90	0.00	14'984.90	4.3%	T
373	PISCINE - RENOVATION (Y.C. CREDIT D'ETUDE PROJET 360)	8'720'000.00	2'599'413.05	6'365'000.00	244'413.05	2.8%	C
374	FOYERS - INVESTISSEMENTS DIVERS	420'000.00	231'020.45	188'979.55	0.00	0.0%	C
376	RESEAU FIBRE OPTIQUE - RENOUV. MATERIEL	337'000.00	250'300.60	86'699.40	0.00	0.0%	C
377	ACHAT ART. 7022 - CH. DE LA ROCHETTA - CENTRE SPORTIF	2'800'000.00	2'748'997.90	3'000.00	-48'002.10	-1.7%	C
378	ZONE SPORTIVE - PHASE 2 (PUMPTRACK, SKATEPARK,...)	2'980'000.00	201'691.40	2'778'308.60	0.00	0.0%	C
379	CONCOURS RENOVATION DU STADE DE BOULEYRES	395'000.00	19'039.10	375'960.90	0.00	0.0%	C
380	FOYERS - INVESTISSEMENTS DIVERS	194'000.00	208'300.60	0.00	14'300.60	7.4%	T
381	TROTTOIR ROUTE DE LA PALA 30-44	85'000.00	3'400.00	81'600.00	0.00	0.0%	C
382	RENOVATION VIEUX-PONT	360'000.00	9'125.80	350'874.20	0.00	0.0%	C
383	REAMENAGEMENT SECTEUR GARE DE BULLE	8'900'000.00	389'263.55	8'510'736.45	0.00	0.0%	C
384	MOBILITE DOUCE BUISSONS-PARQUETERIE-VEVEY	2'825'000.00	200'886.15	2'624'113.85	0.00	0.0%	C
385	VEHICULES - REMPLACEMENT 2020	310'000.00	210'747.05	99'252.95	0.00	0.0%	C
386	CREDIT D'ETUDE REAMENAGEMENT PLACE DU MARCHE	205'000.00	24'304.55	180'695.45	0.00	0.0%	C
387	CREDIT D'ETUDE REAMENAG. RUES LECHERE-SIONGE-TOULA	215'000.00	75'505.80	139'494.20	0.00	0.0%	C
388	ECOLE - RENOUVELLEMENT PARC INFORMATIQUE	194'000.00	0.00	194'000.00	0.00	0.0%	C
389	MUSEE - PRODUCTION DE FROID ET RACCORDEMENT CAD	830'000.00	0.00	830'000.00	0.00	0.0%	C
390	PATINOIRE - SURFACEUSE A GLACE ET TRAVAUX DIVERS	336'000.00	0.00	336'000.00	0.00	0.0%	C
391	FOYERS - INVESTISSEMENTS DIVERS	317'000.00	0.00	317'000.00	0.00	0.0%	C

NO		CREDITS NETS VOTES	MONTANTS NETS DEPENSES AU 31.12.2020	A ENGAGER / DEPENSER	DIFFERENCE PAR RAPPORT AUX CREDITS VOTES	EN %	C (en cours) T (terminé)
392	MOBILITE DOUCE PART-DIEU	384'000.00	0.00	384'000.00	0.00	0.0%	C
393	REAMENAGEMENT DE LA RUE DE VEVEY	9'990'000.00	0.00	9'990'000.00	0.00	0.0%	C
394	REAMENAGEMENT DU QUARTIER DE JERICHO	1'065'000.00	0.00	1'065'000.00	0.00	0.0%	C
395	VEHICULES - REMPLACEMENT 2021	145'000.00	0.00	145'000.00	0.00	0.0%	C
396	PAD-CADRES 58 PIERRE-SCIOBERET ET 59 CHAMP-BARBY	430'000.00	0.00	430'000.00	0.00	0.0%	C
397	AMENAGEMENT ZI PRILA-COMBES SUD	8'140'000.00	1'037.20	8'138'962.80	0.00	0.0%	C
		147'388'850.00	80'126'392.34	64'960'698.85	-2'301'758.81		

REPORTS AU BILAN DES
INVESTISSEMENTS

MOUVEMENT DE LA FORTUNE

Compte	REPORTS AU BILAN	Comptes 2020	
		Charges	Revenus
999	Clôture	961'223.20	21'889'880.70
999.590.00	Report au bilan des recettes du compte des investissements	961'223.20	
999.690.00	Report au bilan des dépenses du compte des investissements		21'889'880.70

COMPTE DU MOUVEMENT DE FORTUNE AU 31 DECEMBRE 2020

	Charges	Revenus	Variation de fortune	
Totaux du compte de fonctionnement	135'566'061.78	140'395'405.14	+	4'829'343.36
Totaux du compte d'investissements	21'889'880.70	961'223.20	-	20'928'657.50
Report des investissements au bilan	961'223.20	21'889'880.70	+	20'928'657.50
Augmentation de la fortune au 31 décembre 2020			Fr.	4'829'343.36
Fortune initiale au 1er janvier 2020			Fr.	24'124'865.28
Augmentation de la fortune ci-dessus			+	4'829'343.36
Fortune finale au 31 décembre 2020			Fr.	28'954'208.64

CLASSIFICATION PAR NATURES

Compte	NATURES	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	DEPENSES DE FONCTIONNEMENT	135'566'061.78		139'289'500.00		134'866'149.71	
30	Autorités et personnel	38'078'580.21		38'604'200.00		37'919'008.85	
300	Autorités et commissions	699'186.55		705'400.00		744'148.00	
301	Personnel admin. et d'exploitation	29'190'699.96		29'490'000.00		28'822'756.46	
302	Personnel enseignant	1'389'635.80		1'314'800.00		1'365'696.45	
303	Assurances sociales	2'659'925.25		2'799'900.00		2'542'120.05	
304	Caisses de pensions et prévoyance	2'961'687.55		2'926'400.00		2'938'698.90	
305	Assurance-maladie et accidents	622'448.25		647'400.00		591'233.65	
307	Prestations aux retraités	11'577.00		11'600.00		11'870.85	
308	Personnel temporaire	203'281.85		337'000.00		492'946.00	
309	Autres charges du personnel	340'138.00		371'700.00		409'538.49	
31	Biens, services et marchandises	16'618'507.28		20'348'000.00		17'054'740.41	
310	Fournitures de bureau, imprimés	480'169.82		681'100.00		845'367.80	
311	Mobilier, machines et véhicules	659'582.85		601'500.00		570'906.15	
312	Eau, énergie, combustibles	2'049'517.98		2'152'100.00		2'142'579.19	
313	Autres fournit. et marchandises	2'866'705.29		3'288'650.00		3'023'548.90	
314	Entretien des immeubles et routes	2'726'840.65		5'173'550.00		2'107'413.35	
315	Entretien mobiliers, mach., inst.	1'191'298.81		1'271'800.00		1'221'125.66	
316	Loyers, fermages, redev. utilis.	305'730.60		435'500.00		334'222.60	
317	Dédommagements	372'134.59		758'200.00		639'834.98	
318	Honoraires, prestat. de service	5'025'116.31		5'069'600.00		5'139'475.31	
319	Frais divers	941'410.38		916'000.00		1'030'266.47	
32	Intérêts passifs	1'469'346.27		1'606'500.00		1'594'350.78	
321	Dettes à court terme	225'082.17		209'000.00		244'267.07	
322	Dettes à moyen et long termes	1'234'110.45		1'387'500.00		1'339'017.76	
323	Dettes envers entités particulières	10'153.65		10'000.00		11'065.95	

Compte	NATURES	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
33	Amortissements	7'510'350.40		7'128'500.00		7'234'018.95	
330	Amortissements financiers obligat.	5'870'350.40		5'662'500.00		5'421'518.95	
331	Amortissements financements spéciaux	1'640'000.00		1'466'000.00		1'812'500.00	
35	Particip. à des coll. publiques	51'898'032.60		51'859'200.00		51'584'981.40	
351	Canton	26'513'705.65		26'180'700.00		25'646'681.10	
352	Communes et ass. de communes	25'384'326.95		25'678'500.00		25'938'300.30	
36	Subventions et aides accordées	4'732'980.37		4'907'400.00		4'546'412.95	
362	Subv. versées aux communes	1'796'048.00		1'796'100.00		1'510'855.00	
364	Subv. versées aux entr. mixtes	261'844.00		261'800.00		261'982.35	
365	Aides et subv. à des inst.privées	2'236'059.87		2'392'500.00		2'452'166.25	
366	Aides aux personnes physiques	439'028.50		457'000.00		321'409.35	
37	Subventions redistribuées			115'000.00		25'320.00	
372	Subv. redistrib. aux communes			115'000.00		25'320.00	
38	Financement spéciaux / réserves	325'838.00				359'341.27	
380	Attr. aux financements spéciaux	320'738.00				338'403.52	
382	Attr. aux autres réserves	5'100.00				20'937.75	
39	Imputations internes	14'932'426.65		14'720'700.00		14'547'975.10	
390	Prestations du Centre d'entretien	6'144'748.05		6'261'300.00		6'209'698.45	
391	Imputation locaux	91'960.00		92'100.00		90'600.00	
393	Imputation bibiothèque scolaire	269'700.00		269'700.00		265'700.00	
395	Imputation interne amortissements	5'870'350.40		5'662'500.00		5'421'518.95	
396	Imputation interne intérêts	495'000.00		491'600.00		634'500.00	
399	Prestations Centre de conciergerie	2'060'668.20		1'943'500.00		1'925'957.70	

Compte	NATURES	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
4	RECETTES DE FONCTIONNEMENT		140'395'405.14		137'295'300.00		141'977'112.09
40	Impôts		75'984'505.69		71'219'000.00		82'279'941.99
400	Impôt sur le revenu et la fortune		51'833'716.94		52'700'000.00		52'522'558.45
401	Impôt sur le bénéfice et capital		7'381'795.60		6'300'000.00		14'758'679.60
402	Contribution immobilière		8'257'286.90		7'600'000.00		7'907'806.14
403	Impôt sur les gains de fortune		2'418'047.30		1'200'000.00		2'942'831.90
404	Droits de mutation		5'557'836.05		2'900'000.00		3'430'652.20
405	Impôt sur successions, donations		364'898.40		150'000.00		342'358.50
406	Autres impôts		170'924.50		369'000.00		375'055.20
42	Revenus du patrimoine		3'082'712.54		2'375'000.00		3'128'630.17
421	Disponibilités et créances		445'992.09		360'000.00		458'073.22
422	Placements patrimoine financier		661'704.40		661'700.00		661'704.40
423	Immeubles du patrimoine financier		1'032'920.10		1'067'200.00		1'416'679.90
424	Gains comptables		742'449.95				291'146.00
427	Immeubles du patrimoine admin.		192'802.00		279'300.00		293'558.65
429	Autres revenus des biens		6'844.00		6'800.00		7'468.00
43	Contributions, taxes, émoluments		23'470'892.51		23'786'300.00		24'824'875.88
430	Contributions de remplacement		1'174'819.67		1'180'000.00		1'209'119.07
431	Émoluments administratifs		948'382.47		926'000.00		989'391.08
432	Recettes hospitalières		5'016'728.00		4'997'000.00		5'003'821.00
433	Participations et écolages		903'971.30		1'032'300.00		1'088'677.20
434	Redevances d'utilisation		11'194'387.08		11'397'100.00		11'481'401.57
435	Ventes et prestations de service		2'284'042.58		2'500'500.00		2'564'732.96
436	Remboursements de tiers		1'141'497.46		869'900.00		1'667'748.17
437	Amendes		704'145.00		718'500.00		720'853.18
438	Propres prestations pour investissements		52'747.85		100'000.00		35'768.20
439	Autres dédommagements		50'171.10		65'000.00		63'363.45

Compte	NATURES	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
44	Parts s/ recettes sans affectation		1'458'448.30		1'445'000.00		1'426'677.10
441	Part à des recettes cantonales		1'458'448.30		1'445'000.00		1'426'677.10
45	Remboursement de coll. publiques		16'907'649.10		16'550'800.00		12'461'026.45
450	Rembours. de la Confédération		4'310.10		4'500.00		6'353.65
451	Rembours. du Canton		15'095'516.90		14'708'400.00		10'588'906.50
452	Rembours. autres communes		1'807'822.10		1'837'900.00		1'865'766.30
46	Subventions acquises		2'347'728.30		2'157'700.00		2'224'210.85
460	Subventions de la Confédération		110'252.95		124'000.00		94'245.25
461	Subventions du Canton		836'731.70		668'100.00		880'378.90
462	Subv. communes ou associations		1'204'736.25		1'217'600.00		1'125'000.60
469	Autres subventions acquises		196'007.40		148'000.00		124'586.10
47	Subventions à redistribuer				115'000.00		
471	Subv. à redistribuer				115'000.00		
48	Financements spéciaux / réserves		2'211'042.05		4'925'800.00		1'083'774.55
480	Prélèv. s/financements spéciaux		1'934'265.60		4'193'100.00		775'536.70
482	Prélèvement sur autres réserves		276'776.45		732'700.00		308'237.85
49	Imputations internes		14'932'426.65		14'720'700.00		14'547'975.10
490	Imputations Centre d'entretien		6'153'520.95		6'261'300.00		6'220'561.90
491	Répartition locaux		91'960.00		92'100.00		90'600.00
493	Répartition bibliothèque scolaire		269'700.00		269'700.00		265'700.00
495	Amortissements obligatoires		5'870'350.40		5'662'500.00		5'421'518.95
496	Internes intérêts		495'000.00		491'600.00		634'500.00
499	Imputations Centre de conciergerie		2'051'895.30		1'943'500.00		1'915'094.25

Compte	NATURES	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
5	DEPENSES D'INVESTISSEMENT	22'851'103.90		31'072'000.00		14'231'412.95	
50	Investissements propres	21'889'880.70		31'072'000.00		12'977'370.70	
500	Terrains	3'015'700.85		2'800'000.00		980'412.95	
501	Ouvrages de génie civil	12'210'243.90		15'201'000.00		8'457'351.90	
503	Bâtiments	5'894'777.35		11'810'000.00		3'188'845.10	
506	Mobilier, machines, véhicules	669'348.25		841'000.00		350'760.75	
509	Autres biens	99'810.35		420'000.00			
52	Prêts et participations perman.					220'000.00	
525	Institutions privées					220'000.00	
56	Subventions accordées					200'000.00	
565	Institutions privées					200'000.00	
59	Virements au bilan	961'223.20				834'042.25	
590	Virt recettes d'investissement	961'223.20				834'042.25	

Compte	NATURES	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
6	RECETTES D'INVESTISSEMENT		22'851'103.90		6'757'000.00		14'231'412.95
60	Vente biens mobiliers / immob.		809'100.00		689'000.00		291'146.00
600	Terrains		809'100.00		689'000.00		291'146.00
66	Subventions acquises		152'123.20		6'068'000.00		542'896.25
660	Confédération		11'720.00		5'983'000.00		3'799.00
661	Canton		120'403.20				94'988.50
662	Communes						215'158.75
669	Autres subventions		20'000.00		85'000.00		228'950.00
69	Virements au bilan		21'889'880.70				13'397'370.70
690	Virt dépenses d'investissement		21'889'880.70				13'397'370.70

BILAN DE LA COMMUNE

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2020	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2020
.1	A C T I F				
.1.	PATRIMOINE FINANCIER				
.10	DISPONIBILITES	11'835'322.23	97'409'235.98	101'733'929.72	7'510'628.49
100,	Caisses	31'278.55	127'564.00	133'793.60	25'048.95
101,	Comptes de chèques postaux	6'901'051.16	93'425'910.87	96'697'143.60	3'629'818.43
102,	Comptes courants bancaires	4'902'992.52	3'855'761.11	4'902'992.52	3'855'761.11
.11	AVOIRS	21'901'821.29	151'773'751.26	154'176'767.58	19'498'804.97
111,	C/C exploitation immeubles	132'532.17	23'429.79	5'384.25	150'577.71
112.0,	Débiteurs impôts et contrib. courants	1'796'901.09	12'884'285.19	13'168'699.64	1'512'486.64
112.09	Débiteurs impôts, année 2009	422.55	-422.55		
112.10	Débiteurs impôts, année 2010	58.00		58.00	
112.11	Débiteurs impôts, année 2011	-7'652.90		-7'652.90	
112.12	Débiteurs impôts, année 2012	4'931.35	-3'482.45	-1'919.20	3'368.10
112.13	Débiteurs impôts, année 2013	19'152.50	-35'873.30	-18'978.30	2'257.50
112.14	Débiteurs impôts, année 2014	100'694.10	2'321.10	20'529.20	82'486.00
112.15	Débiteurs impôts, année 2015	677'500.80	-19'368.30	361'947.55	296'184.95
112.16	Débiteurs impôts, année 2016	180'398.85	193'921.65	171'061.55	203'258.95
112.17	Débiteurs impôts, année 2017	511'402.48	-47'472.49	247'304.79	216'625.20
112.18	Débiteurs impôts, année 2018	2'409'046.21	18'991'481.96	20'384'341.49	1'016'186.68
112.19	Débiteurs impôts, année 2019	8'841'703.24	55'720'301.95	62'104'698.77	2'457'306.42
112.20	Débiteurs impôts, année 2020		46'998'767.85	40'549'503.91	6'449'263.94
115,	Débiteurs divers	7'218'423.75	16'020'079.98	16'294'461.32	6'944'042.41
119.0,	Impôt préalable TVA (fonction.)	16'307.10	687'826.52	539'373.15	164'760.47
119.1,	Impôt préalable TVA (invest.)		357'954.36	357'954.36	

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2020	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2020
.12	PLACEMENTS	51'506'640.90	1'027'915.40	1'168'800.00	51'365'756.30
121	Titres	3.00			3.00
121.0	Actions Gruyère Energie SA	7'633'890.00			7'633'890.00
121.1	Actions EauSud SA	72'320.00			72'320.00
122	Prêt Gruyère Energie SA	18'077'110.00			18'077'110.00
123.0	Terrains non-bâti	2'835'837.90	1'009'100.00	809'100.00	3'035'837.90
123.1	Terrains bâtis	1.00			1.00
123.2	Bâtiments	13'321'037.75	16'740.00	359'700.00	12'978'077.75
123.4	Zones industrielles et artisanales	9'566'441.25	2'075.40		9'568'516.65
.13	ACTIFS TRANSITOIRES	592'612.20	557'694.55	592'612.20	557'694.55
139	Actifs transitoires divers	592'612.20	557'694.55	592'612.20	557'694.55

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2020	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2020
.1..	PATRIMOINE ADMINISTRATIF				
.14	INVESTISSEMENTS	77'935'604.24	24'065'148.79	8'684'567.49	93'316'185.54
140	Terrains non-bâti	1'288'183.80	2'749'050.80	52'000.00	3'985'234.60
141.1	Installations sportives	1'728'183.00	2'750'686.10	248'500.00	4'230'369.10
141.2	Ouvrages de génie civil	16'235'216.35	8'946'538.20	716'443.20	24'465'311.35
141.3	Ouvrages pour épuration des eaux	2'772'192.20	2'623'150.45	2'381'253.00	3'014'089.65
143.0	Terrains bâtis	1.00			1.00
143.1	Bâtiments	45'075'103.09	3'733'471.15	1'805'380.00	47'003'194.24
143.11	Musée gruérien	284'720.95	80'264.95	52'500.00	312'485.90
143.12	Musée gruérien : objets d'art et bibliothèque	2.00			2.00
143.2	Foyer de Bouleyres	9'464'567.55	237'948.20	671'370.40	9'031'145.35
143.5	Maison Bourgeoisie	386'407.20		98'000.00	288'407.20
143.8	Part usine incinération Châtillon	1.00			1.00
145	Forêts et alpages	1.00			1.00
146.1	Véhicules, machines, mobilier, informatique	657'243.10	461'047.65	162'300.00	955'990.75
146.2	Installations éclairage public	1.00			1.00
149.1	Matériaux, carburants, combustible	43'781.00	85'151.40	99'081.00	29'851.40
149.9,	Compte d'actifs divers		2'397'839.89	2'397'739.89	100.00
.147	EAUX	8'138'051.92	1'931'110.25	1'121'646.50	8'947'515.67
147.1	Captage et conduites	1'585'627.08		212'719.50	1'372'907.58
147.2	Réservoirs	1'819'415.31	28'877.25	236'500.00	1'611'792.56
147.5	Quota	1'329'341.94		228'322.00	1'101'019.94
147.6	Avance sur financement spécial	3'403'667.59	1'902'233.00	444'105.00	4'861'795.59

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2020	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2020
.15	PRETS & PARTICIPATIONS PERMANENTES	3'371'754.94	2'239'245.40	691'418.10	4'919'582.24
153.3	Avances aux Foyers communaux	1'656'845.94	2'239'245.40	609'718.10	3'286'373.24
154.0	Prêts et participations aux institutions publiques	3.00			3.00
154.1	Participations à Espace Gruyère	1.00			1.00
155	Institutions privées - prêts et participations	1'714'905.00		81'700.00	1'633'205.00
.199	TOTAL ACTIF DES SERVICES COMMUNAUX	175'281'807.72	279'004'101.63	268'169'741.59	186'116'167.76
.199,	TOTAL ACTIF FOYERS COMMUNAUX	2'283'599.64	2'015'554.99		4'299'154.63
.199..	TOTAL GENERAL DE L'ACTIF	177'565'407.36	281'019'656.62	268'169'741.59	190'415'322.39

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2020	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2020
.2	P A S S I F				
.20	ENGAGEMENTS COURANTS	-8'210'220.77	124'464'681.50	127'649'970.20	-11'395'509.47
200,	Créanciers	-5'872'150.60	97'971'573.01	99'054'635.46	-6'955'213.05
206.0	Trésorerie de l'Etat	-2'293'429.07	24'917'008.10	27'013'460.70	-4'389'881.67
206.1	Paroisse catholique - impôts sur le revenu		27'055.00	27'055.00	
206.2	Paroisse réformée		148.15	148.15	
206.3	Paroisse catholique - impôt sur la fortune		18'886.40	18'886.40	
206.4	Paroisse catholique - intérêts moratoires		1'976.05	1'976.05	
209.0	Dépôts en faveur de tiers	-44'641.10	450.00	6'223.65	-50'414.75
209.0,	Créancier TVA (fonction.)		1'527'584.79	1'527'584.79	
.21	DETTES A COURT TERME	-21'000'000.00	132'029'562.55	140'029'562.55	-29'000'000.00
210,	Comptes courants bancaires		116'029'562.55	116'029'562.55	
210.53	ATF à court terme - autres prêteurs	-21'000'000.00	16'000'000.00	24'000'000.00	-29'000'000.00

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2020	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2020
.22	DETTES A MOYEN ET LONG TERME	-99'631'450.00	7'349'102.10	5'481'002.10	-97'763'350.00
221.9	Emprunts LIM	-267'000.00	89'000.00		-178'000.00
221.10	Prêt NPR - rénovation du Musée	-101'200.00	50'600.00		-50'600.00
221.66	Emprunt Postfinance 2011-2021 / 2.34%	-6'500'000.00	548'590.00	148'590.00	-6'100'000.00
221.68	Emprunt Postfinance 2012-2020 / 0.86%	-5'425'000.00	5'448'086.28	23'086.28	
221.69	Emprunt BCF Libor 3 Mois / Swap UBS 2012-2022 0.74%		55'798.42	55'798.42	
221.70	Emprunt Postfinance 2012-2022 / 1.10%	-3'912'500.00	192'418.76	42'418.76	-3'762'500.00
221.71	Emprunt SUVA 2012-2024 / 1.35%	-10'000'000.00			-10'000'000.00
221.72	Emprunt Postfinance 2013-2023 / 1.78%	-4'025'000.00	220'643.76	70'643.76	-3'875'000.00
221.73	Emprunt CP Poste 2013-2025 / 1.93%	-10'000'000.00			-10'000'000.00
221.74	Emprunt CP Poste 2013-2028 / 2.14%	-5'000'000.00			-5'000'000.00
221.75	Emprunt CP Lucerne 2013-2023 / 1.68%	-5'000'000.00			-5'000'000.00
221.76	Emprunt SUVA 2014-2026 / 1.18%	-3'000'000.00			-3'000'000.00
221.77	Emprunt SUVA 2015-2027 / 0.86%	-5'000'000.00			-5'000'000.00
221.78	Emprunt Postfinance 2016-2031 / 0.77%	-5'325'000.00	220'482.76	40'482.76	-5'145'000.00
221.79	Emprunt Postfinance 2016-2033 / 0.89%	-5'325'000.00	226'791.76	46'791.76	-5'145'000.00
221.80	Emprunt BCF 2016-2036 / 0.80%	-4'963'750.00	204'866.75	39'866.75	-4'798'750.00
221.81	Emprunt CP Migros 2017-2029 / 0.70%	-5'000'000.00			-5'000'000.00
221.82	Emprunt CP Migros 2017-2032 / 0.875%	-5'000'000.00			-5'000'000.00
221.83	Emprunt SUVA 2018-2030 / 0.97%	-5'000'000.00			-5'000'000.00
221.84	Emprunt SUVA 2019-2029 / 0.27%	-5'000'000.00			-5'000'000.00
221.85	Emprunt SUVA 2019-2031 / 0.30%	-5'000'000.00			-5'000'000.00
221.86	Emprunt PostFinance 2020-2035 / 0.53%		13'323.61	5'013'323.61	-5'000'000.00
222.6	Crédits conf. et canton "Rte Ronclina"	-787'000.00	78'500.00		-708'500.00

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2020	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2020
.23	ENGAGEMENTS ENVERS ENTITES PARTIC.	-1'168'334.62	182'593.05	663'274.10	-1'649'015.67
231.0	Caisses de pensions des retraités	-15'131.80	73'109.00	57'977.20	
233.0	Compte courant Foyers communaux	-1'561.55		-402.10	-1'159.45
233.1	Fonds divers	-101'605.05		200.00	-101'805.05
233.11	Fonds entretien du Parc Lorétan	-23'829.60		50.00	-23'879.60
233.12	Fonds énergie		34'524.60	181'900.00	-147'375.40
233.13	Fonds culture et embellissement		54'367.20	420'932.10	-366'564.90
233.20	Fonds Tissot - Fr.-Xavier Brodard	-17'402.00		113.90	-17'515.90
233.21	Fonds Tissot - Glasson-de-Reiff - piano forte	-15'815.70		32.00	-15'847.70
233.22	Fonds Tissot - Subside Heimatschutz	-59'679.15		119.00	-59'798.15
233.23	Fonds Tissot - Souvenir Abbé Bovet	-61'984.45		124.00	-62'108.45
233.24	Fonds Tissot - acquisitions collections	-90'485.50		181.00	-90'666.50
233.25	Fonds Tissot - bibliothèque	-7'059.55		14.00	-7'073.55
233.26	Fonds Tissot - fondation V. Tissot	-61'321.47		123.00	-61'444.47
233.3	Fonds des colonies de vacances	-273'280.00	18'500.00	550.00	-255'330.00
233.5	Fonds Lucien Despond pr maternité	-72'509.35		150.00	-72'659.35
233.6	Fonds Lucien Despond pr Ecole prof	-259'917.00		520.00	-260'437.00
233.7	Fondation Mélanie Bosson, crèche	-96'124.45	2'092.25	190.00	-94'222.20
233.8	Fonds Chorale Bulle prix musique	-10'628.00		500.00	-11'128.00
.24	PROVISIONS	-9'617'145.44	3'833'800.00	744'000.00	-6'527'345.44
240.0	Provisions div. fonctionnement	-633'800.00	633'800.00	744'000.00	-744'000.00
240.1	Provision pour débiteurs divers	-322'763.34			-322'763.34
240.2	Provision pour débiteurs "Impôts"	-1'614'534.50			-1'614'534.50
240.3	Provision caisse de prévoyance Etat de Fribourg	-3'500'000.00			-3'500'000.00
240.4	Provision caisse de pensions de la Ville de Bulle	-3'200'000.00	3'200'000.00		
241.0	Provisions div. d'investissement	-346'047.60			-346'047.60
.25	PASSIFS TRANSITOIRES	-3'758'384.07	3'758'384.07	3'164'990.80	-3'164'990.80
259,	Passifs trans.: divers	-3'758'384.07	3'758'384.07	3'164'990.80	-3'164'990.80

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2020	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2020
.28	RESERVES	-7'771'407.54	541'773.80	432'114.00	-7'661'747.74
280.0	Fonds des forêts	-300'828.00			-300'828.00
280.1	Fonds pr construction des abris PC	-1'432'830.70	32'032.60		-1'400'798.10
280.4	Réserve : service du feu	-1'056'592.34		320'738.00	-1'377'330.34
282.1	Réserves pour travaux	-395'200.45	32'076.45		-363'124.00
282.2	Fonds pour aménagement de places de parc	-312'175.45	70'000.00		-242'175.45
282.21	Fonds pour aménagement de places de jeux	-156'987.00		5'100.00	-162'087.00
282.3	Avances tiers pr entretien futur	-3'163'015.55	170'000.00	106'276.00	-3'099'291.55
282.4	Fonds d'embellissement	-232'964.75	232'964.75		
282.7	Fonds pour entretien des mesures écologiques	-720'813.30	4'700.00		-716'113.30
.299	TOTAL PASSIF SERVICES COMMUNAUX	-151'156'942.44	272'159'897.07	278'164'913.75	-157'161'959.12
.299,	TOTAL PASSIF FOYERS COMMUNAUX	-2'283'599.64		2'015'554.99	-4'299'154.63
290	Fortune de la commune	-24'124'865.28		4'829'343.36	-28'954'208.64
.299..	TOTAL GENERAL DU PASSIF	-177'565'407.36	272'159'897.07	285'009'812.10	-190'415'322.39

BILAN DES FOYERS POUR PERSONNES AGEES

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2020	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2020
57.1	FOYERS COMMUNAUX : ACTIF				
571.100	Caisse	19'083.55		12'988.80	6'094.75
571.102	Banques	638'812.86	1'584'514.37		2'223'327.23
571.115	Débiteurs	1'300'026.62	478'754.63		1'778'781.25
571.139	Actifs transitoires	4'604.55		4'604.55	
571.143	Immeubles	48'594.05	30'957.40		79'551.45
571.146	Appareils et équipements	175'727.81		61'727.81	114'000.00
571.149	Stocks de marchandises	96'750.20	649.75		97'399.95
57.1.	TOTAL DE L'ACTIF	2'283'599.64	2'094'876.15	79'321.16	4'299'154.63
57.2	FOYERS COMMUNAUX : PASSIF				
571.200	Créanciers	-398'542.75		225'716.04	-624'258.79
571.211	Ville de Bulle, c/c	-1'656'845.94		1'629'527.30	-3'286'373.24
571.240	Provisions de fonctionnement	-40'179.10		1'211.30	-41'390.40
571.259	Passifs transitoires	-12'793.70		1'914.20	-14'707.90
571.282.1	Fonds pour l'animation	-175'238.15		157'186.15	-332'424.30
57.2.	TOTAL DU PASSIF	-2'283'599.64		2'015'554.99	-4'299'154.63

ENGAGEMENTS HORS BILAN

Liste des engagements conditionnels ou des garanties

29.03.2021

(art. 56 let. d RELCo)

	État au 31.12.2019	État au 31.12.2020	Amort. annuel
<u>Cautionnements</u>			
EauSud SA <i>montant initial Fr. 8'400'000.00</i>	3'360'000.00	3'024'000.00	336'000.00
Espace Gruyère SA - crédit LIM <i>montant initial Fr. 935'000.00</i>	342'200.00	311'000.00	31'200.00
Gruyère Energie SA - crédit LIM <i>montant initial Fr. 1'775'000.00</i>	852'000.00	781'000.00	71'000.00
Gruyère Energie SA - crédit LIM <i>montant initial Fr. 488'000.00</i>	219'600.00	195'200.00	24'400.00
Association d'accueil familial de jour (AAFJ) <i>montant initial Fr. 150'000.00 sans amortissement, échéance 2021</i>	150'000.00	150'000.00	
<u>Associations de communes (part à l'endettement)</u>			
Association intercommunale pour l'épuration des eaux usées du bassin Sionge (AIS)	16'779'898.00	17'536'272.00	
Association intercommunale du Comté de Gruyère pour l'épuration des eaux (AICG)	879'775.00	722'891.00	
Association régionale La Gruyère (ARG)	-1'030'178.00	-1'176'340.00	
Cycle d'orientation de la Gruyère	42'419'109.00	41'834'814.00	

Liste des engagements conditionnels ou des garanties

29.03.2021

(art. 56 let. d RELCo)

	État au 31.12.2019	État au 31.12.2020	Amort. annuel
<u>Garanties</u>			
Association du centre socioculturel Ebullition <i>garantie du loyer annuel pour une durée de 10 ans, dès septembre 2010</i>	34'800.00	0.00	
Caisse de pensions de la Ville de Bulle, garantie selon art. 4 des statuts, capitalisation partielle <i>Taux de couverture de référence : 82% ; garantie maximale de la Ville de Bulle : 18% (100% - 82%)</i> <i>Taux de couverture selon expertise actuarielle</i> <i>Montant de la garantie</i>	<u>au 31.12.2018</u> 89.34% 15'000'908.00	<u>au 31.12.2019</u> 93.68% 9'436'216.00	

