



Grand-Rue 7 | Case postale | CH-1630 Bulle
Tél. 026 919 18 00 | Fax 026 919 18 09
www.bulle.ch | secretariat@bulle.ch

Budget de l'exercice 2021

ADMINISTRATION GENERALE DE LA VILLE DE BULLE

CONSEIL COMMUNAL

Dicastères

Titulaires

Suppléant/e/s

Présidence – Syndic
Administration générale et représentation

M. Jacques MORAND

M. David SEYDOUX

Vice-présidence – Vice-Syndic
Enseignement et formation

M. David SEYDOUX

M. Eric GOBET

Sécurité (police et pompiers) et
Bâtiments communaux

M. Jérôme TORNARE

M. Patrice MORAND

Affaires culturelles, Musée et bibliothèque
Tourisme

M. Sébastien LAUPER

Mme Marie-France ROTH PASQUIER

Jeunesse, intégration, transports et régionalisation

Mme Marie-France ROTH PASQUIER

M. Sébastien LAUPER

Santé et affaires sociales

Mme Chantal PYTHOUD

M. Nicolas WYSSMUELLER

Sports et espaces publics

M. Eric GOBET

M. David SEYDOUX

Aménagement, environnement
Travaux et équipements

M. Patrice MORAND

M. Jérôme TORNARE

Economie et finances

M. Nicolas WYSSMUELLER

M. Jacques MORAND

CONSEIL GENERAL

Présidence

Grégoire KUBSKI (PS-Les Verts)

Vice-présidence

Charles-Henri Brandt (PLR)

Scrutateurs

Serge CASTELLA (PS-Les Verts)

Nicolas CHARRIERE (PLR)

Chantal FROSSARD (PDC)

Christophe MONNEY (UDC)

Cyrille PURRO (PS-Les Verts)

Scrutateurs – suppléants

Isabelle COLLIARD (PS)

Emmanuelle FAVRE GENDE (PLR)

Nicolas GEINOZ (PS-Les Verts)

Laurence GUMY (PDC)

Julien RIME (UDC)

Membres

Mesdames, Messieurs

Thérèse ANATRA LUCHINGER (PDC) – Hervé AUBERT (PLR) – Alexandre BEAUD (PDC) – Sébastien BOSSEL (UDC) – Yves BOSSON (PLR) – François CHARDONNENS (PDC) – François DUCREST (PS) – Auguste DUPASQUIER (PLR) – Philippe DUPASQUIER (PLR) – Firmin ESSEIVA (PVL) – Carole FRITSCHI (PS) – Eloïse GRANJEAN (PS) – Alain JAQUET (UDC) – Erwan KERAVEC (PS) – Camille LAVALETTE (Verts) – Laurent MONNEY (PDC) – Charles MOREL (PLR) – Alain PASCHE (UDC) – Baptiste PASQUIER (PDC) – Marie-Claire PASQUIER (PLR) – Nicolas PASQUIER (Verts) – Anne-Luce PERNET-BAERISWIL – Lucile POCHON (PS) – Dominique PROGIN (PLR) – Xavier RAEMY (PLR) – Martin RAUBER (PS) – Philippe REMY (PLR) – Nicolas REPOND (PS) – Jacques RIME (UDC) – Sébastien RIME (UDC) – Hervé RUFFIEUX (PRL) – Théodore SAVARY (PS) – Valérie SCHMUTZ (PLR) – Malik SEYDOUX (PLR) – Amandine SUGNAUX (UDC) – Elodie SURCHAT (PS) – Alexis TORNARE (Verts) – Kirthana WICKRAMASINGAM (PS)

COMMISSIONS

Commission administrative	M. Jacques MORAND, Président Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Vice-présidente M. Sébastien LAUPER - Mme Chantal PYTHOUD – M. Nicolas WYSSMUELLER
Commission technique	M. Jacques MORAND, Président M. David SEYDOUX, Vice-président M. Eric GOBET - M. Patrice MORAND - M. Jérôme TORNARE
Commission financière	M. Yves BOSSON (PLR), Président M. Baptiste PASQUIER (PDC-PVL), Vice-Président MM. Philippe DUPASQUIER (PLR), Mme Carole FRITSCHI (PS-Les Verts) M. Laurent Monney (PDC-PVL), M. Nicolas REPOND (PS-Les Verts) M. Jacques RIME (UDC)
Commission des naturalisations	Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Présidente Mme Chantal PYTHOUD, Vice-présidente M. Jérôme TORNARE, Conseiller communal M. Christian WEBER (UDC) - Mme Marie-Claire PASQUIER (PLR) - M. Théodore SAVARY (PS-Les Verts) - M. Laurent MONNEY (PDC-PVL)
Commission des constructions scolaires	M. David SEYDOUX, Président M. Jérôme TORNARE, Vice-président M. Patrice MORAND, Membre M. Christophe ALLAMAN, Chef du service des écoles M. Vincent ACCARISI, Adjoint à l'Architecte de Ville

COMMISSIONS (suite)

Commission des transports scolaires	M. David Seydoux, Président M. Patrick AUDEMARS, Vice-président Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Membre M. Jérôme TORNARE, Membre M. Christophe ALLAMAN, Chef du service des écoles Mme Maryse TORNALRE, Collaboratrice Service des Ecoles M. Cédric JUNGO, Ingénieur de Ville Un représentant de Team+
Bureau exécutif du Cercle scolaire Bulle-Morlon	M. David SEYDOUX, Président M. Patrick AUDEMARS (Morlon), Vice-président M. Christophe ALLAMAN, Chef du service des écoles Mme Suzanne COSANDEY, RE Condémine et Morlon Mme Sophie MOURA, Adjointe RE La Condémine et Morlon Mme Laurence CASTELLA, RE La Tour-de-Trême M. Thierry BÜRGISSER, RE La Léchère M. Jean-François BEAUD, Inspecteur La Léchère et Condémine (en partie) M. Lionel ROLLE, Inspecteur La Vudalla et La Tour-de-Trême

COMMISSIONS (suite)

Commission du Musée et de la Bibliothèque publique	M. Sébastien LAUPER, Président M. Nicolas WYSSMUELLER, Vice-président MM. Pierre-Yves BINZ – Charles-Henri BRANDT (PLR) - François CHARDONNENS (PDC) - Alexandre DAFFLON - Mehmet HIKMEL – Serge ROSSIER – <i>nomination d'un membre en cours</i> <i>Avec voix consultative :</i> - Mme Isabelle RABOUD-SCHÜLE, Directrice du Musée - M. Christophe MAURON, Conservateur du Musée - Mme Lise RUFFIEUX, Bibliothécaire Musée
Conseil des parents	M. David Seydoux, Vice-Syndic M. Patrick AUDEMARS, Conseiller communal MME et MM. Suzanne COSANDEY – Laurence CASTELLA – Thierry BURGISSER, directeurs de site M. Christophe ALLAMAN, Chef du service des écoles Mmes Marie-Claude PERRITAZ - Sophie MOURA - Tamara STOCKER – Loraine GENOUD, représentantes des enseignants Mmes et MM Sophie CRUCHET – Helena MOUTINHO – Colleen PASQUIER – Tessa MESSERLI – Juliette BELISSENT – Sandrine WENDLINGER – Nicolas PASQUIER – Dominika ROULIN – Jean-Maurice ULDRY – Isabelle COLLIARD – Cindy LEVRAT – Kristina SERRA, Représentants des parents d'élèves

COMMISSIONS (suite)

Commission culturelle de la Ville de Bulle (CCVB)	M. Sébastien LAUPER, Président Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Vice-présidente Mmes, MM – Emmanuelle FAVRE GENDE (PLR) Laurence GUMY (PDC-PVL) – Kirthana WICKRAMASINGAM (PS-Les Verts) Laurence OBERSON (membre libre) – <i>Nomination d'un membre libre en cours</i> <i>Avec voix consultative :</i> - M. Dominique RIME - M. Pierre TROILLET
Commission Communication	M. Jacques MORAND, Président M. David SEYDOUX, Vice-président Mme Marie-France ROTH PASQUIER M. Patrice MORAND M. Jérôme TORNARE M. Nicolas WYSSMUELLER M. Raoul GIRARD, Secrétaire général M. Alain SANSONNENS, Chargé de communication, Secrétaire
Commission des sports	M. Eric GOBET, Président M. David SEYDOUX, Vice-président M. Patrice MORAND, membre Mme, MM. Firmin ESSEIVA (PDC-PVL) – Alain JAQUET (UDC) – Camille LAVALETTE (PS-Les Verts) – Dominique PROGIN (PLR) M. Philippe FRAGNIERE, Coordinateur des sports M. Laurent BACHELIER, Responsable des Maîtres de sport

COMMISSIONS (suite)

Commission Jeunesse et famille	<i>Avec voix délibérative :</i> Mme Eloïse GRANDJEAN (PS-Les Verts), Présidente Mme Chantal FROSSARD (PDC-PVL), Vice-Présidente MMES, MM. Emmanuelle FAVRE GENDE (PLR) – Sébastien RIME (UDC) – Christophe MONNEY (UDC) – Lucile POCHON (PS-Les Verts) – Alexis TORNARE (PS-Les Verts) – Estelle ZERMATTEN, membre libre (PLR) Mme Coline DESPONT et Mme Emma NEUHAUS (représentantes des jeunes) <i>Avec voix consultative :</i> Mme Marie-France ROTH PASQUIER et M. David SEYDOUX, Conseillers communaux M. Pascal PERNET, Chef du Service jeunesse et Responsable du Centranim
Commission Bulle Sympa	M. Marc-André ROCHAT, Président Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Vice-présidente (voix consultative) M. Eric GOBET – M. Sébastien LAUPER (voix consultative) Mmes, MM. Christina ANDRADE - Eric DURIAUX – Fikrie BEDRJA – Ivan KRATTINGER - Jolie MAMBU MALEMFUKILA, - membres libres <i>Recherche d'un nouveau membre en cours</i> M. Benoît YOGO, représentant agents Bulle Sympa <i>Nomination d'un représentant des citoyens : en cours</i> M. Joël SCHNEIDER, TSHM, Coordinateur BS - M. Pascal PERNET, Chef Service jeunesse

COMMISSIONS (suite)

Commission Vélostation	M. Patrice MORAND, Président Mme Marie-France ROTH-PASQUIER, Vice-présidente M. Nicolas REPOND (Conseiller général), membre Commission financière Mme Isabelle COLLIARD (Conseillère générale), membre Commission d'aménagement M. Baptiste MORIER, Pro Vélo M. Jean SLAVIK, TPF M. Alexandre DELLEY, architecte Mme Virginie KAUFMANN M. Richard THÜRLER, Ingénieur civil Mme Anne GRANDIN, Adjointe à l'Ingénieur de Ville
Commission de la piscine	M. Eric GOBET, Président M. Patrice MORAND, Vice-président M. Vincent ACCARISI, Adjoint à l'Urbaniste de Ville M. Olivier COLLIARD, VdB - Responsable piscine communale M. Philippe FRAGNIERE, VdB - Coordinateur des sports M. Cédric GENDRE, VdB - Resp. Bâtiment et infrastructures M. Martin RAUBER, (Conseiller général) - Président Commission d'aménagement M. Nicolas REPOND, (Conseiller général) - Membre Commission financière
Commission immeuble Château d'En-Bas 33	M. Jacques MORAND, Syndic, Président M. David SEYDOUX, Vice-président M. Jérôme TORNARE, Conseiller communal M. Patrice MORAND, Conseiller communal M. Vincent ACCARISI, Adjoint à l'Urbaniste de Ville M. Yves BOSSON, (Conseiller général) - Président Commission financière M. Alain PASCHE, (Conseiller général) - Membre Commission d'aménagement

COMMISSIONS (suite)

Commission de bâtisse du Foyer de Bouleyres	Mme Chantal PYTHOUD – Présidente Jacques MORAND - Syndic, Vice-Président Patrice MORAND – Conseiller communal Jérôme TORNARE Conseiller communal Membre de la Commission financière, à définir Sylvain BERTSCHY - Directeur FVB Denis BADOUD - Responsable intendance FVB Bertrand OBERSON - représentant RSSG, chef de projet RSSG Mandataires architectes, à définir Vincent ACCARISI - Adjoint à l'Urbaniste de Ville
Groupe de travail infrastructures culturelles	M. Sébastien LAUPER, Président Mme Emmanuelle FAVRE GENDE, <i>membre de la CCVB, représentant le classique</i> Mme Kirthana WICKRAMASINGAM, <i>Conseillère générale, membre de la CCVB</i> M. Yann GUERCHANIK, <i>gestionnaire des locaux de La Porte d'à côté</i> M. Yann Gugler Association « Réservoir » pour représenter les musiciens amateurs et professionnels Bulle et région (basée à Bulle) M. Dominique RIME, <i>programmateur de salle CO2</i> M. Pierre TROILLET, <i>Délégué culturel</i> M. Vincent ACCARISI, <i>Adjoint à l'Urbaniste de Ville</i>

COMMISSIONS (suite)

Commission Séniors	Mme Chantal PYTHOUD, Présidente Mme Carole FRITSCHI (PS-Les Verts) – M. Christophe MONNEY (UDC) Mme Marie-Claire PASQUIER (PLR) – M. Christian REPOND, <i>Pharmacien</i> M. Pierre COTTER (Association des retraités, Pro Senectute) Mme Eloïse GRANDJEAN (PS-Les Verts) - (Secteur ergothérapie) M. Pierre GEX (Bâtiment, aménagement) - Mme Stéphanie SEYDOUX (Réseau de soins)
Commission “Vélo”	M. Patrice MORAND, Président Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Vice-présidente M. Sébastien LAUPER, Conseiller communal M. Didier GRANDJEAN, Pro Vélo Mme Isabelle COLLIARD, Commission d’aménagement M. Alain BROYE, Service des Ponts et Chaussées M. Philippe FRAGNIERE, Coordinateur des sports Mme Anne GRANDIN, Adjointe à l’Ingénieur de Ville
Commission des eaux	M. Patrice MORAND, Président M. Jérôme TORNARE, Vice-président M. Eric GOBET – M. Jacques MORAND <i>Avec voix consultative :</i> M. Claude THÜRLER, Gruyère Energie SA M. Pierre CASTELLA, Gruyère Energie SA

COMMISSIONS (suite)

Commission de sécurité et de prévention de la santé au travail – Concept SST	M. Jacques MORAND, Président M. Raoul GIRARD, Secrétaire général M. Cédric JUNGO, Ingénieur de Ville M. Alexandre MALACORDA, Urbaniste de Ville M. Christophe ULDRY, Chef du Dpt finances Mme Brigitte PERRET, Représentante RH M. Bertrand NIQUILLE, Représentant du personnel M. Laurent SCHWALLER, Chargé de sécurité externe
Commission d'aménagement	M. Martin RAUBER (PS-Les Verts), Président M. Philippe REMY (PLR), Vice-président Mmes, MM. Constantin RUFFIEUX (PDC-PVL mais n'est pas Conseiller général) – Sébastien BOSSEL (UDC) – François CHARDONNENS (PDC-PVL) - Isabelle COLLIARD (PS-Les Verts) – Elodie SURCHAT (PS-Les Verts) - Alain PASCHE (UDC) – Nicolas PASQUIER (PS-Les Verts) – Malik SEYDOUX (PLR) – Hervé RUFFIEUX (PLR) <i>Avec voix consultative :</i> - M. Patrice MORAND (Conseiller communal) - M. Eric GOBET (Conseiller communal) - M. Alexandre MALACORDA, Urbaniste de Ville - M. Cédric JUNGO, Ingénieur de Ville
Commission de l'énergie	M. Jacques MORAND, Président M. David SEYDOUX, Vice Président MM. Eric GOBET – Patrice MORAND – Jérôme TORNARE

COMMISSIONS (suite)

Groupe de travail ESPACES PUBLICS	Mme Marie-France ROTH PASQUIER Conseillère communale, Présidente M. Eric GOBET Conseiller communal M. Jérôme TORNARE Conseiller communal M. Cédric GENDRE Département Urbanisme – Bâtiments et infrastructures sportives Mme Isabelle CASTELLA Cheffe de la Police communale M. Pascal PERNET Chef du Service de la jeunesse M. Christophe ALLAMAN Chef du service des écoles Mme Sophie CATTIN Déléguée à l'intégration M. Joël SCHNEIDER TSHM (Travailleur social hors murs) Mme Alexandra COTTING TSHM (Travailleur social hors murs) M. Eric DURIAUX Polprox (Police de proximité – Chef quartier Bulle) M. Jean-Daniel BOSSON Polprox (Police de proximité – Sous-Chef quartier Bulle)
--	---

DELEGATIONS

GESA - Gruyère Energie SA Conseil d'administration	M. Raoul GIRARD, Président M. Eric GOBET – MM. Patrice MORAND – Jérôme TORNARE
EauSud SA Conseil d'administration	M. Patrice MORAND, Président MM Eric GOBET – Raoul GIRARD – Jérôme TORNARE – Jean-Marc MORAND
Espace Gruyère SA Conseil d'administration	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président M. Eric GOBET – M. Jacques MORAND Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Déléguée
Monte-Pente Bulle SA Conseil d'administration	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président M. Sébastien LAUPER, Délégué
Société de gestion du Parking Bulle-Centre Conseil d'administration	M. Jérôme TORNARE

COMITES

Comité de Direction des EMS communaux	Mme Chantal PYTHOUD, Présidente Jacques MORAND, Vice-Président M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Membre
CPMS – Commission des prestations médico-sociales – EMS	Mme Chantal PYTHOUD, Présidente
de l'Association des Communes fribourgeoises	M. Jacques MORAND, membre
de la Caisse de pensions	M. Jacques MORAND, Président Mme Murielle JAQUET, Vice-Présidente Mme Chantal PYTHOUD, MM. Claude THÜRLER, Nicolas WYSSMUELLER MM. Vincent ACCARISI, Bertrand NIQUILLE, Frédéric ROSSIER <i>M. Raoul GIRARD, Administrateur</i>
Commission de placement de la caisse de pensions	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président, M. Vincent ACCARISI, Vice-Président M. Claude THÜRLER Mme Murielle JAQUET <i>Avec voix consultative : M. Jacques MORAND</i> <i>M. Raoul GIRARD, Administrateur</i>
de l'entente intercommunale pour l'ORCOC-TREME (= Organe de Conduite Communal)	M. Jérôme TORNARE

COMITES (suite)

de l'Association des communes pour le CO du district de la Gruyère	Mme Marie-France ROTH PASQUIER – MM. David SEYDOUX – Sébastien LAUPER (membres du comité) MM. David SEYDOUX, membre du Bureau Nicolas WYSSMUELLER, Assemblée des délégués
de l'Association du Centre prof. cantonal	M. David SEYDOUX M. Eric GOBET, Délégué
de la Fondation pour les classes d'enseignement spécialisé de la Gruyère (CENSG)	M. David SEYDOUX, Vice-président
de l'Association CO2	M. Sébastien LAUPER, Président M. Nicolas WYSSMUELLER - Marie-France ROTH PASQUIER M. Dominique RIME, Conseiller culturel M. Patrice Morand, Assemblée des délégués
de l'Association intercommunale « Sports en Gruyère » (AISG)	M. Eric GOBET - Marie-France ROTH PASQUIER – M. Patrice MORAND M. David SEYDOUX, Assemblée des délégués
de l'Association d'Accueil familial de jour pour le District de la Gruyère (AAFJ)	Mme Chantal PYTHOUD, Déléguée
de l'Association de la Crèche-nursery « Les Lutins »	Mme Chantal PYTHOUD
du Réseau Santé et Social de la Gruyère (RSSG)	Mme Chantal PYTHOUD, Vice-présidente MM. David SEYDOUX - Jérôme TORNARE, membres du comité Mme Marie-France Roth Pasquier, Déléguée

COMITES (suite)

de la Commission de district pour l'aide et soins à domicile (COSAF) + Indemnités forfaitaires	Mme Chantal PYTHOUD, membre
de la Commission sociale	Mmes Chantal PYTHOUD – Marie-France ROTH PASQUIER
du Groupe de travail « Concepts communaux d'accompagnement de la personne âgée »	Mme Chantal PYTHOUD, Présidente
de l'Association des EMS intercommunaux de la Gruyère <i>pour la construction, la rénovation et l'exploitation des EMS des communes de Bulle, Echarlens, Gruyères, Le Pâquier, Marsens, Pont-en-Ogoz, Riaz et Sorens</i>	Mme Chantal PYTHOUD, membre M. Sylvain BERTSCHY, Directeur des EMS Communaux M. Jacques MORAND (Assemblée des délégués)
de l'Association RESIDENCE DU MARCHE	M. Jérôme TORNARE, Vice-Président Mme Chantal PYTHOUD, membre
de direction de MOBUL	Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Présidente <i>Assemblée des délégués</i> - M. Eric GOBET, Délégué - M. Patrice MORAND, Délégué - M. Jérôme TORNARE, Délégué

COMITES (suite)

de l'Association régionale de la Gruyère	M. Jacques MORAND – M. Eric GOBET – Marie-France ROTH PASQUIER (Comité de Direction) M. Patrice MORAND, Délégué
de l'Association intercommunale pour l'épuration des eaux usées du Comté de Gruyère (AICG)	M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Délégué
de l'Association intercommunale pour l'épuration des eaux usées du bassin Sionge (AIS)	M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Délégué
de l'endiguement de la Sarine en Haute Gruyère	M. Patrice MORAND, Vice-président M. Jérôme TORNARE, Délégué
de l'endiguement de la Sionge	M. Jean-Noël GOBET, Président M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Délégué
de l'endiguement de la Trême	M. Patrice MORAND, Président M. Jérôme TORNARE, Délégué
de l'Association Forêt Gruyère	M. Eric GOBET, Délégué
du Syndicat AF La Tour-de-Trême	M. Bernard GUI SOLAN, Président M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Délégué
du Syndicat du chemin forestier de la Trême RG	M. Eric GOBET, Président M. Patrice MORAND, Délégué

COMITES (suite)

du Syndicat du chemin forestier de la Trême RD	M. Eric GOBET, Délégué
du Syndicat de la route alpestre Les Chavannes-Le Frachy	M. Patrice MORAND, Membre
du Syndicat d'amélioration foncière du Chemin des Cavues	M. Eric GOBET, Membre
de la Société de Développement Bulle et Environs	M. Sébastien LAUPER, Président M. Nicolas WYSSMUELLER, membre
de l'Association touristique de la Gruyère (ATG)	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président M. Sébastien Lauper, Délégué
Comité de pilotage « Grandir à Bulle »	Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Présidente Mme Chantal PYTHOUD, Vice-Présidente MME Sophie CATTIN, Eloïse GRANDJEAN, Fabienne BAPST, Suzanne COSANDEY MM. Pascal PERNET, Laurent COMTE, Pierre TROILLET
Plan de mobilité douce de l'Administration communale	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président M. Raoul GIRARD, Secrétaire général, Chef du Dpt Administration M. Cédric JUNGO, Ingénieur de Ville M. Alexandre MALACORDA, Urbaniste de Ville M. Christophe ULDRY, Chef du Département Finances Mme Brigitte PERRET, Cheffe des Ressources humaines Mme Nicole JACQUEROUD, Adjointe au Secrétaire général

Créée 18 avril 2016 / acm – mäj 8 avril 2019 / anf – mäj 27.12.2019 / rgi – 11.11.2020 / rgi

TABLE DES MATIERES

<u>A) Budget de fonctionnement</u>	<u>Pages</u>	<u>A) Budget de fonctionnement</u>	<u>Pages</u>
0. Administration			
: 011 Législatif	1	560 Encouragement à la constr. de logements	25
012 Exécutif	1	570 Foyers communaux pour personnes âgées	25-26
020 Administration générale	1-2	580 Aide sociale	26
029 Service des constructions	3	585 Intégration	26
030 Prestations pour pensionnés	3	586 Intégration - Bulle Sympa	27
090 Bâtiments administratifs	3-4	587 Concept d'accompagnement de la personne	27
095 Centre de conciergerie	4	588 Aide aux chômeurs	27
		591 Actions d'entraide à l'étranger	27
1. Sécurité publique			
: 100 Cadastre	5	6. Transports et communications	
101 Foires et marchés, domaine public, divers	5	: 620 Routes communales et génie civil	28
102 Service des curatelles	5-6	621 Places de stationnement	28
113 Police locale	6	622 Centre d'entretien	29
114 Locaux de police	7	623 Eclairage public des routes communales	30
140 Service du feu	7-8	624 Déneigement	30
150 Militaire	8	625 Balayage	30
160 Protection civile	8	626 Signalisation routière	30
172 Dispositif sanitaire d'événements majeurs	9	627 Bâtiment édilitaire de Palud	30
173 Protection de la population intercommunale	9	628 Bâtiment édilitaire Levant et rue Bouleaux 4	31
		629 Bâtiment Rte de l'Intyamon 251	31
2. Enseignement et formation		630 Routes privées	31
: 200 Cercle scolaire école enfantine	10	640 Chemins de fer fédéraux	31
210 Cercle scolaire école primaire	10	650 Trafic régional	32
212 Cycles d'orientation	10	651 Trafic communal	32
214 Ecole de musique	10	690 Trafic, autres tâches	32
219 Autres tâches des écoles	11	691 Plan de mobilité douce	32
220 Ecole spécialisée	12		
230 Formation professionnelle	12	7. Protection et aménagement	
290 Administration scolaire	12	: 700 Approvisionnement en eau	33
292 Bâtiments scolaires	12-14	710 Protection des eaux	33-34
		720 Ordures ménagères - déchetterie	34
3. Culture et loisirs		723 Assainissement des décharges	34
: 300 Musée gruérien et bibliothèque publique	15-16	740 Cimetières et chapelles mortuaires	35
302 Salles, spectacles, sociétés	16	750 Correction des eaux et endiguements	36
320 Informations communales/Communication	16	780 Toilettes publiques	36
330 Embellissement	17	790 Aménagement du territoire	36
331 Arbres d'ornement	17		
332 Chemins pédestres	17	8. Economie	
340 Sports	18	: 810 Forêts	37
341 Installations sportives	18	830 Tourisme	38
342 Piscine communale	18-19	840 Industrie, artisanat et commerce	38
343 Salle omnisports	19	860 Energie	38
344 Patinoire artificielle	19		
350 Service de la jeunesse	20	9. Finances et impôts	
351 Bâtiment des sociétés	21	: 900 Impôts ordinaires	39
352 Tour historique	21	901 Impôts irréguliers	39
353 Hangars place de l'Eglise 5	21	902 Autres impôts	39
354 Autres loisirs	21	903 Dépréciation d'avoirs fiscaux	39
		930 Péréquation financière intercommunale	40
4. Santé		940 Intérêts et amortissements obligatoires	40
: 400 Hôpitaux - service des ambulances	22	942 Immeubles du patrimoine financier	41-45
410 Homes médicalisés pour personnes âgées	22	990 Autres postes	46
440 Soins ambulatoires	22	993 Résultats comptables	46
460 Service médical des écoles	23		
470 Contrôle des denrées alimentaires	23	Récapitulation du budget de fonctionnement	47
5. Affaires sociales			
: 500 Agence AVS	24	B) Budget des investissements	feuilles jaunes
520 Caisse-maladie et accidents	24	C) Classification par natures	feuilles vertes
541 Structures d'accueil à la petite enfance	24		
550 Invalidité	24		

FONCTIONNEMENT

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	11'729'900.00	2'978'200.00	11'411'900.00	2'908'300.00	11'309'014.54	2'992'594.06
01	Législatif et exécutif	926'300.00	62'500.00	900'100.00	81'000.00	891'561.60	73'207.65
011	Législatif	140'800.00		110'800.00		109'321.35	
011.300.00	Jetons et frais conseil général et commissions	60'000.00		70'000.00		53'887.95	
011.300.01	Commission de jeunesse	2'000.00		2'000.00		3'452.90	
011.300.10	Rémunération des scrutateurs	40'500.00		7'500.00		17'775.50	
011.303.00	Cotisations aux assurances sociales	3'700.00		3'700.00		2'413.55	
011.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	1'600.00		1'600.00		1'656.00	
011.318.00	Honoraires de la fiduciaire	19'000.00		19'000.00		19'893.25	
011.318.10	Votations-élections, préparation du matériel	14'000.00		7'000.00		10'242.20	
012	Exécutif	785'500.00	62'500.00	789'300.00	81'000.00	782'240.25	73'207.65
012.300.20	Traitement du conseil communal	600'800.00		600'800.00		635'280.00	
012.303.00	Cotisations aux assurances sociales	39'200.00		39'200.00		38'678.95	
012.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	91'200.00		91'200.00		86'143.40	
012.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	9'300.00		13'100.00		21'907.90	
012.317.00	Dédommagements (déplac., représentations)	45'000.00		45'000.00		230.00	
012.435.00	Remboursements de tiers		62'500.00		81'000.00		73'207.65
02	Administration générale	8'246'800.00	744'500.00	7'922'800.00	666'800.00	8'019'639.08	772'501.01
020	Administration générale	5'080'100.00	382'500.00	4'908'900.00	384'800.00	5'028'988.23	401'088.51
020.301.00	Traitement du personnel	2'901'700.00		2'791'500.00		2'821'707.85	
020.301.10	Allocations sociales	43'400.00		39'300.00		40'511.00	
020.303.00	Cotisations aux assurances sociales	262'100.00		256'500.00		249'907.75	
020.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	330'800.00		324'200.00		317'933.15	
020.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	37'400.00		38'000.00		36'405.25	
020.309.00	Autres charges du personnel	49'000.00		49'000.00		63'508.75	
020.310.00	Fournitures de bureau	130'000.00		110'000.00		124'365.60	
020.310.01	Abonnements	5'000.00		5'500.00		4'930.45	
020.310.02	Frais de publications et annonces	45'000.00		45'000.00		50'320.90	
020.311.00	Achats matériel et mobilier, y.c. informatique	82'000.00		119'000.00		140'575.10	
020.312.00	Chauffage, eau, électricité - contrôle de l'habitant	5'100.00		5'100.00		5'693.45	
020.313.00	Autres marchandises et fournitures	500.00		500.00		218.80	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
020.315.00	Maintenance informatique	345'200.00		325'700.00		345'975.40	
020.315.01	Entretien machines et mobilier de bureau	4'000.00		4'000.00		2'130.20	
020.316.00	Frais de location - contrôle de l'habitant	28'500.00		28'500.00		28'476.00	
020.317.00	Frais de réceptions et délégations	50'000.00		55'000.00		106'583.45	
020.317.01	Remboursement frais du personnel	8'200.00		3'000.00		2'798.20	
020.318.01	Frais de ports	135'000.00		120'000.00		134'284.48	
020.318.02	Frais de téléphones et redevance radio-tv	30'000.00		30'000.00		27'403.50	
020.318.03	Mandats divers et émoluments	27'500.00		27'500.00		20'988.45	
020.318.04	Contribution pour les droits d'auteurs	1'100.00		1'100.00		1'112.15	
020.318.10	Frais de contentieux	220'000.00		220'000.00		220'205.25	
020.318.11	Commissions sur cartes de débit/crédit	500.00					
020.318.80	Assurances	58'000.00		58'000.00		58'050.75	
020.319.00	Cotisations aux associations	27'000.00		26'000.00		27'047.60	
020.365.00	Subventions et dons divers	142'500.00		141'500.00		122'065.50	
020.390.00	Prestations centre d'entretien	60'000.00		85'000.00		57'689.55	
020.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	50'600.00				18'099.70	
020.429.00	Intérêt crédit LIM Espace Gruyère		6'200.00		6'800.00		7'468.00
020.431.00	Emoluments administratifs		30'000.00		30'000.00		29'794.00
020.434.00	Prestations pour tiers		116'300.00		116'300.00		120'304.25
020.434.01	Commissions perception impôts paroisse		1'500.00		1'200.00		1'681.55
020.435.01	Vente fournitures de bureau		3'000.00		5'000.00		2'996.00
020.435.02	Récupération sur insertions		15'000.00		15'000.00		14'046.65
020.435.03	Produit cabines téléphoniques						15.25
020.436.01	Récupération auprès du personnel		500.00		500.00		48.20
020.436.10	Récupération frais de rappels et poursuites		180'000.00		180'000.00		186'258.31
020.436.20	Remboursements d'assurances sociales		10'000.00		10'000.00		18'515.05
020.460.00	Redistribution de la taxe CO2		20'000.00		20'000.00		19'961.25

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
029	Service des constructions	3'166'700.00	362'000.00	3'013'900.00	282'000.00	2'990'650.85	371'412.50
029.301.00	Traitement du personnel	2'478'100.00		2'350'500.00		2'324'524.05	
029.301.10	Allocations sociales	49'800.00		51'700.00		43'838.00	
029.303.00	Cotisations aux assurances sociales	229'600.00		217'000.00		207'402.15	
029.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	283'100.00		267'800.00		280'362.85	
029.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	68'600.00		69'900.00		60'648.50	
029.309.00	Autres charges du personnel	5'000.00		6'000.00		20'936.45	
029.311.00	Achat matériel et mobilier	1'000.00		1'000.00			
029.315.00	Entretien et maintenance	20'000.00		20'000.00		18'175.35	
029.317.00	Remboursement frais du personnel	20'500.00		19'000.00		22'808.50	
029.318.00	Permis de construire	11'000.00		11'000.00		11'955.00	
029.431.00	Autorisations de construire		220'000.00		200'000.00		241'187.70
029.434.00	Prestations pour tiers		142'000.00		82'000.00		105'124.20
029.436.20	Remboursements d'assurances sociales						25'100.60
03	Prestations pour pensionnés	11'600.00		11'600.00		11'870.85	
030	Prestations pour pensionnés	11'600.00		11'600.00		11'870.85	
030.307.00	Allocations versées aux retraités	11'600.00		11'600.00		11'870.85	
09	Tâches non ventilables	2'545'200.00	2'171'200.00	2'577'400.00	2'160'500.00	2'385'943.01	2'146'885.40
090	Bâtiments administratifs	555'200.00	199'200.00	612'500.00	204'500.00	484'164.01	221'120.55
09000	Divers	34'500.00		34'500.00		36'729.76	
09000.314.00	Entretien bâtiments divers	1'000.00		1'000.00			
09000.318.01	Taxes déchets bâtiments communaux	33'000.00		33'000.00		35'628.91	
09000.390.00	Prestations centre d'entretien	500.00		500.00		1'100.85	
09001	Hôtel de Ville Grand-Rue 7	372'700.00	199'200.00	392'100.00	204'500.00	362'783.35	221'120.55
09001.312.00	Chauffage, eau, électricité	91'900.00		91'900.00		91'772.10	
09001.314.00	Entretien et rénovation	130'700.00		141'100.00		100'400.80	
09001.318.00	Surveillance des bureaux	1'300.00		1'300.00		1'330.20	
09001.318.10	Prestations de tiers					22'037.85	
09001.318.80	Assurances	13'700.00		13'700.00		13'277.90	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
09001.390.00	Prestations du centre d'entretien	22'300.00		32'300.00		17'982.20	
09001.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	18'300.00		18'300.00			
09001.399.90	Prestations du centre de conciergerie	94'500.00		93'500.00		115'982.30	
09001.427.00	Loyers restaurant et locaux		183'200.00		188'500.00		203'957.00
09001.436.00	Récupérations sur frais chauffage		16'000.00		16'000.00		17'163.55
09002	Bâtiment administratif rue de la Perreire 3	61'600.00		69'600.00		84'650.90	
09002.312.00	Chauffage, eau, électricité	15'800.00		15'800.00		16'641.85	
09002.314.00	Entretien et rénovation	6'500.00		17'700.00		29'495.80	
09002.318.00	Services de surveillance	3'600.00		3'600.00		3'582.80	
09002.318.80	Assurances	2'200.00		2'200.00		2'212.65	
09002.390.00	Prestations du centre d'entretien	5'000.00		5'000.00		3'707.00	
09002.399.00	Prestations du centre de conciergerie	28'500.00		25'300.00		29'010.80	
09003	Bâtiment Château d'En-Bas 33	86'400.00		116'300.00			
09003.312.00	Chauffage, eau, électricité			15'000.00			
09003.314.00	Entretien et rénovation			4'200.00			
09003.318.80	Assurances	6'400.00		6'400.00			
09003.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
09003.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	80'000.00		80'000.00			
09003.399.00	Prestation du centre de conciergerie			10'200.00			
095	Centre de conciergerie	1'990'000.00	1'972'000.00	1'964'900.00	1'956'000.00	1'901'779.00	1'925'764.85
095.301.00	Traitement du personnel	1'424'700.00		1'410'100.00		1'400'197.15	
095.301.10	Allocations sociales	32'800.00		33'700.00		32'560.00	
095.303.00	Cotisations aux assurances sociales	132'900.00		130'000.00		121'523.05	
095.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	130'200.00		128'900.00		113'509.25	
095.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	50'000.00		52'700.00		45'467.20	
095.309.00	Autres charges du personnel	9'000.00		9'000.00		6'549.40	
095.311.00	Achat de machines	15'000.00		6'100.00		2'854.60	
095.313.00	Achats de matériel et produits	104'000.00		103'000.00		87'530.75	
095.315.00	Entretien matériel et machines	3'000.00		3'000.00		5'993.20	
095.317.00	Remboursement frais de déplacements et divers	2'000.00		2'000.00		313.70	
095.399.90	Prestations sociales pour le personnel	86'400.00		86'400.00		85'280.70	
095.436.20	Remboursements d'assurances sociales		20'000.00		20'000.00		17'514.40
095.499.00	Facturation interne des prestations du personnel		1'848'000.00		1'833'000.00		1'826'664.40
095.499.10	Facturation interne du matériel et des produits		104'000.00		103'000.00		81'586.05

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
1	SECURITE PUBLIQUE	5'101'100.00	3'654'500.00	5'042'100.00	3'583'900.00	4'890'233.52	3'670'131.13
10	Protection juridique	1'780'200.00	1'025'600.00	1'762'500.00	1'025'500.00	1'751'235.80	1'127'711.68
100	Cadastre	5'000.00		5'000.00		14'226.80	
100.318.00	Révision de l'abornement	5'000.00		5'000.00		14'226.80	
101	Foires et marchés, domaine public, divers	138'500.00	320'400.00	152'500.00	324'900.00	159'906.40	391'320.68
101.301.00	Traitement pour foires et marchés	17'200.00		17'200.00		16'306.65	
101.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	100.00		100.00		31.65	
101.312.00	Frais d'énergie	33'300.00		33'300.00		36'020.10	
101.315.00	Frais d'exploitation pour les foires et marchés	7'500.00		19'500.00		24'020.05	
101.318.00	Part canton sur pièces d'identité	18'000.00		20'000.00		17'737.80	
101.318.80	Assurances pour foires et marchés	400.00		400.00		391.10	
101.390.00	Prest. centre d'entretien pour les foires et marchés	50'000.00		50'000.00		51'339.15	
101.390.01	Prest. centre d'entretien pour l'affichage urbain	12'000.00		12'000.00		14'059.90	
101.427.00	Concessions pour l'affichage		4'000.00		4'000.00		10'423.30
101.431.00	Emoluments pour pièces d'identité		30'000.00		30'000.00		30'161.93
101.431.01	Emoluments contrôle des habitants		60'000.00		64'000.00		61'840.15
101.431.02	Taxes foires et marchés		32'000.00		32'000.00		36'564.00
101.434.00	Taxes pour emplacement des bancs		90'000.00		90'000.00		94'806.00
101.434.01	Location du domaine public		90'400.00		90'400.00		138'325.30
101.434.02	Taxes d'utilisation - forains		14'000.00		14'500.00		19'200.00
102	Service des Curatelles	1'636'700.00	705'200.00	1'605'000.00	700'600.00	1'577'102.60	736'391.00
102.301.00	Traitement du personnel	1'177'500.00		1'130'100.00		1'129'433.00	
102.301.10	Allocations sociales	15'600.00		24'500.00		24'524.00	
102.303.00	Cotisations aux assurances sociales	107'700.00		103'800.00		98'700.50	
102.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	117'700.00		119'100.00		123'232.45	
102.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	15'300.00		15'400.00		13'044.95	
102.309.00	Formation continue et autres charges du personnel	12'800.00		7'600.00		4'549.35	
102.310.00	Fournitures et matériel divers	31'000.00		34'000.00		29'257.95	
102.311.01	Achat machines et mobilier	6'000.00		15'500.00		4'903.89	
102.312.00	Chauffage, eau	10'500.00		10'500.00		8'976.40	
102.315.00	Entretien matériel et machines	18'900.00		21'600.00		24'480.50	
102.316.00	Frais de locations	60'000.00		60'000.00		59'892.00	
102.317.00	Remboursement frais du personnel	16'700.00		13'000.00		11'348.03	
102.318.01	Frais de ports	12'000.00		12'000.00		11'282.75	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
102.318.02	Frais de téléphones et électricité	7'000.00		10'000.00		7'805.60	
102.318.03	Frais bancaires et postaux	3'000.00		3'000.00		3'578.23	
102.318.04	Frais de traduction	2'000.00		2'000.00		1'339.00	
102.318.80	Assurances	5'800.00		5'900.00		1'817.30	
102.391.00	Part à l'exploitation des locaux	8'800.00		8'800.00		8'800.00	
102.399.00	Prestations du centre de conciergerie	8'400.00		8'200.00		10'136.70	
102.431.00	Emoluments de gestion		570'000.00		570'000.00		589'843.30
102.436.20	Remboursements d'assurances sociales						24'739.75
102.452.00	Participations des communes		135'200.00		130'600.00		121'807.95
11	Police	1'324'200.00	720'000.00	1'336'700.00	720'000.00	1'278'125.10	736'438.68
113	Police locale	1'271'200.00	720'000.00	1'283'800.00	720'000.00	1'221'081.90	736'438.68
113.301.00	Traitement du personnel	930'700.00		935'300.00		901'559.50	
113.301.10	Allocations sociales	19'300.00		13'800.00		11'927.00	
113.303.00	Cotisations aux assurances sociales	80'900.00		81'200.00		78'848.40	
113.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	95'800.00		102'900.00		86'622.50	
113.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	11'400.00		12'000.00		11'341.85	
113.309.00	Autres charges du personnel	16'000.00		16'000.00		20'356.20	
113.310.00	Fournitures et matériel divers	30'000.00		30'000.00		28'021.10	
113.311.00	Equipements	11'000.00		11'700.00		11'458.00	
113.311.01	Achat machines, mobilier et véhicules	13'000.00		16'000.00		9'044.60	
113.315.00	Entretien matériel et machines	1'500.00		3'500.00		593.10	
113.315.01	Entretien équipement radio	3'000.00		3'000.00		1'826.65	
113.315.02	Entretien véhicule et motos	9'000.00		9'000.00		9'394.65	
113.316.00	Location garage pour véhicule	2'900.00		2'900.00		2'880.00	
113.318.00	Prestations effectuées par des tiers	13'500.00		13'500.00		12'009.90	
113.318.11	Commissions sur cartes de débit/crédit	200.00					
113.319.00	Pertes sur débiteurs	10'000.00		10'000.00		9'380.00	
113.390.00	Prestations du centre d'entretien	20'000.00		20'000.00		22'293.55	
113.390.01	Prest. centre entretien pr véhicules	3'000.00		3'000.00		3'524.90	
113.435.00	Récupérations auprès de tiers		10'000.00		10'000.00		7'690.00
113.436.20	Remboursements d'assurances sociales						14'695.50
113.437.00	Amendes d'ordre		110'000.00		110'000.00		99'360.00
113.437.01	Amendes zones parage		600'000.00		600'000.00		614'693.18

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
114	Locaux de police	53'000.00		52'900.00		57'043.20	
114.312.00	Chauffage, eau, électricité	2'500.00		2'500.00		2'733.20	
114.314.00	Entretien et rénovation	2'500.00		2'500.00		4'464.05	
114.316.00	Loyers	32'100.00		32'100.00		32'112.00	
114.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00			
114.391.00	Part à l'exploitation des locaux	3'200.00		3'200.00		3'200.00	
114.399.00	Prestations du centre de conciergerie	12'200.00		12'100.00		14'533.95	
14	Service du feu	1'826'600.00	1'826'600.00	1'760'400.00	1'760'400.00	1'733'215.47	1'733'215.47
140	Service du feu	1'826'600.00	1'826'600.00	1'760'400.00	1'760'400.00	1'733'215.47	1'733'215.47
140.301.00	Traitement du personnel et solde du Corps	847'600.00		890'100.00		795'541.40	
140.301.10	Allocations sociales	10'000.00		11'900.00		7'560.00	
140.303.00	Cotisations aux assurances sociales	40'900.00		39'800.00		40'444.80	
140.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	38'900.00		38'600.00		39'691.00	
140.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	14'500.00		15'600.00		11'671.10	
140.309.10	Frais de cours, d'instruction, etc.	52'300.00		37'700.00		15'052.10	
140.310.00	Fournitures administratives	5'500.00		5'000.00		5'338.60	
140.311.00	Achat de matériel et véhicules	126'800.00		90'100.00		51'023.10	
140.312.00	Abonnements pour hydrantes	74'500.00		73'500.00		73'820.50	
140.313.00	Achat de marchandises	9'500.00		12'000.00		7'075.30	
140.314.00	Entretien des bâtiments	23'400.00		29'400.00		16'724.00	
140.315.00	Frais d'entretien matériel et équipements	91'500.00		62'000.00		40'298.30	
140.315.01	Frais d'entretien et assurances des véhicules	49'700.00		56'700.00		44'234.00	
140.318.00	Frais d'interventions	29'000.00		42'000.00		11'020.05	
140.318.01	Frais de téléphone et centrale	40'700.00		43'200.00		39'696.60	
140.318.02	Honoraires spécialiste protection incendie	160'000.00		80'000.00			
140.319.00	Cotisations aux fédérations	9'700.00		9'700.00		9'529.60	
140.319.10	Pertes sur débiteurs	35'000.00		35'000.00		35'706.85	
140.365.00	Subvention versée à la caisse du Corps	7'500.00		7'500.00		7'500.00	
140.380.00	Attribution à la réserve					338'403.52	
140.390.00	Prest. centre d'entr. pr exercices et interv.					128.00	
140.390.02	Prest. centre d'entretien pour véhicules	11'000.00		11'000.00		9'019.05	
140.391.00	Part à l'exploitation des locaux	49'300.00		49'300.00		47'800.00	
140.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	75'800.00		96'300.00		62'500.00	
140.396.00	Imputation interne des intérêts	16'000.00		16'000.00		16'000.00	
140.399.00	Prestations du centre de conciergerie	7'500.00		8'000.00		7'437.60	
140.430.00	Taxes d'exemption des sapeurs-pompiers		1'190'000.00		1'180'000.00		1'209'119.07
140.436.00	Récupérations pour sinistres et gardes		150'000.00		150'000.00		144'210.20
140.436.01	Récupérations auprès de tiers		10'000.00		10'000.00		9'674.80

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
140.437.00	Produit des amendes				500.00		
140.452.00	Participation reçue de Riaz		110'000.00		113'000.00		81'154.20
140.460.00	Suventions fédérales		23'600.00		23'600.00		23'601.00
140.461.00	Subventions de l'ECAB et du canton		216'500.00		198'300.00		255'184.95
140.480.00	Prélèvement sur réserve		123'500.00		82'000.00		
140.490.00	Facturation interne des véhicules		3'000.00		3'000.00		10'271.25
15	Défense nationale militaire	10'500.00	2'000.00	26'300.00	2'000.00	2'350.90	2'000.00
150	Militaire	10'500.00	2'000.00	26'300.00	2'000.00	2'350.90	2'000.00
150.315.00	Entretien d'installations de tir	7'500.00		7'500.00		1'353.75	
150.390.00	Prestations centre d'entretien	3'000.00		3'000.00		997.15	
150.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires			15'800.00			
150.434.00	Location stand de La Tour-de-Trême		2'000.00		2'000.00		2'000.00
16	Défense nationale civile	79'100.00	63'300.00	76'200.00	58'900.00	82'436.25	57'801.85
160	Protection civile	79'100.00	63'300.00	76'200.00	58'900.00	82'436.25	57'801.85
160.312.00	Chauffage, eau, électricité	17'500.00		17'500.00		30'531.10	
160.314.00	Entretien des installations	3'500.00		3'500.00		2'314.85	
160.318.80	Assurances	2'800.00		2'800.00		2'604.25	
160.351.00	Participation à la P.C. cantonale	48'300.00		43'400.00		42'992.70	
160.390.00	Prest. centre d'entretien pour installations	1'000.00		1'000.00			
160.391.00	Participations à l'exploitation des locaux	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
160.399.00	Prestations du centre de conciergerie	3'000.00		5'000.00		993.35	
160.427.00	Locations de l'abri du Cabalet		500.00		1'000.00		
160.451.00	Utilisation par Cp d'intervention Sud		1'500.00		1'500.00		1'500.00
160.452.00	Participations des communes						309.15
160.460.00	Subventions fédérales acquises		13'000.00		13'000.00		13'000.00
160.480.00	Prélèvement à la réserve P.C.		48'300.00		43'400.00		42'992.70

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
17	Protection de la population	80'500.00	17'000.00	80'000.00	17'100.00	42'870.00	12'963.45
172	Dispositif sanitaire en cas d'événements majeurs	23'900.00		23'400.00			
172.351.00	Participation aux dépenses cantonales	23'900.00		23'400.00			
173	Protection de la population intercommunale	56'600.00	17'000.00	56'600.00	17'100.00	42'870.00	12'963.45
173.300.00	Jetons et frais de commission	8'600.00		8'600.00		17'075.00	
173.301.00	Traitements	11'500.00		11'500.00		10'500.00	
173.303.00	Cotisations aux assurances sociales	1'800.00		1'800.00		954.05	
173.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	200.00		200.00		20.05	
173.309.00	Frais de formation	1'000.00		1'000.00			
173.311.00	Base de données, logiciels	2'000.00		2'000.00			
173.313.00	Achats de matériel et appareils	2'500.00		2'500.00		933.65	
173.317.00	Frais divers	2'000.00		2'000.00		1'794.70	
173.318.00	Prestations de service	6'000.00		6'000.00		8'682.30	
173.318.01	Frais de téléphones et informatique	2'000.00		2'000.00		2'910.25	
173.318.02	Frais pour dossiers plans d'engagement	19'000.00		19'000.00			
173.452.00	Participation des communes		17'000.00		17'100.00		12'963.45

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	32'460'200.00	1'591'100.00	31'970'700.00	1'638'500.00	32'786'683.90	1'747'957.03
20	Ecole enfantine	1'869'900.00	29'000.00	1'812'000.00	32'000.00	1'732'595.15	28'734.80
200	Cercle scolaire école enfantine	1'869'900.00	29'000.00	1'812'000.00	32'000.00	1'732'595.15	28'734.80
200.351.00	Participation aux dépenses cantonales	1'844'900.00		1'787'000.00		1'705'727.80	
200.352.00	Coût de la classe de Morlon	25'000.00		25'000.00		26'867.35	
200.452.00	Participation de la commune de Morlon		29'000.00		32'000.00		28'734.80
21	Ecoles publiques	21'910'400.00	1'243'900.00	21'629'200.00	1'286'300.00	22'738'826.35	1'352'601.08
210	Cercle scolaire école primaire	7'969'400.00	110'000.00	7'782'100.00	118'000.00	7'351'905.85	127'019.60
210.302.00	Traitements enseignement du sport	381'200.00		373'700.00		374'844.10	
210.302.10	Allocations sociales	18'800.00		18'000.00		18'278.05	
210.303.00	Cotisations aux assurances sociales	35'600.00		35'000.00		34'075.10	
210.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	44'900.00		44'100.00		49'541.30	
210.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	5'200.00		5'200.00		4'975.10	
210.309.00	Autres charges du personnel	5'000.00				150.00	
210.351.00	Participation aux dépenses cantonales	7'420'700.00		7'252'100.00		6'812'493.30	
210.352.00	Coût de la classe de Morlon	55'000.00		51'000.00		54'548.90	
210.352.01	Frais d'écologie	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
210.436.20	Remboursements d'assurances sociales						11'351.60
210.452.00	Participation de la commune de Morlon		100'000.00		108'000.00		99'218.00
210.452.01	Participations reçues d'autres communes		10'000.00		10'000.00		16'450.00
212	Cycles d'orientation	9'927'200.00		10'032'000.00		11'542'647.00	
212.352.00	Part. au fonctionnement des Cycles d'orientation	8'539'300.00		8'487'900.00		8'612'990.00	
212.352.01	Part. à la construction/rénovation des CO	1'387'900.00		1'544'100.00		2'929'657.00	
214	Ecole de musique	577'000.00		564'000.00		509'869.45	
214.351.00	Participation au Conservatoire de musique	577'000.00		564'000.00		509'869.45	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
219	Autres tâches des écoles	3'436'800.00	1'133'900.00	3'251'100.00	1'168'300.00	3'334'404.05	1'225'581.48
219.302.00	Traitements pour sport facultatif	48'700.00		41'400.00		53'607.95	
219.302.01	Indemnités pour surveillance des devoirs	138'600.00		130'000.00		113'314.25	
219.302.02	Traitements accueil extrascolaire	945'200.00		747'000.00		800'972.10	
219.302.10	Allocations sociales	8'000.00		4'700.00		4'680.00	
219.303.00	Cotisations aux assurances sociales	105'600.00		85'600.00		86'680.90	
219.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	47'900.00		20'000.00		41'099.60	
219.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	14'900.00		12'400.00		11'330.95	
219.310.00	Economat scolaire	117'000.00		231'700.00		406'608.55	
219.311.00	Achat matériel et mobilier	74'100.00		73'000.00		58'206.40	
219.313.00	Accueil extrascolaire - charges	519'700.00		479'700.00		510'727.40	
219.315.00	Entretien des machines et du mobilier	10'000.00		9'000.00		10'336.60	
219.315.01	Maintenance du parc informatique	94'300.00		94'000.00		74'518.45	
219.317.00	Camps et manifestations scolaires	384'400.00		411'000.00		376'875.20	
219.318.00	Location de la patinoire	12'500.00		12'000.00		11'847.00	
219.318.02	Transports scolaires en ville	504'100.00		531'200.00		415'723.60	
219.318.03	Contribution pour les droits d'auteurs	5'100.00		4'700.00		5'079.40	
219.318.04	Frais d'interprétation	6'000.00		6'000.00		7'104.70	
219.319.00	Pertes sur débiteurs	15'000.00		15'000.00		14'089.70	
219.365.00	Subventions Accueil familial de jour (AES)	30'000.00		45'000.00		27'910.85	
219.366.01	Goutte de lait	28'000.00		28'000.00		33'890.45	
219.393.00	Bibliothèque scolaire	327'700.00		269'700.00		265'700.00	
219.396.00	Imputation interne des intérêts					4'100.00	
219.433.01	Participation parents aux devoirs surveillés		92'000.00		90'000.00		91'347.75
219.433.02	Recettes accueil extrascolaire		750'000.00		667'000.00		697'365.80
219.433.03	Participation des parents aux transports scolaires		55'000.00		50'000.00		40'330.25
219.433.04	Recettes camps et manifestations scolaires		72'900.00		67'300.00		50'292.55
219.433.05	Recettes Goutte de Lait		18'000.00		18'000.00		21'578.20
219.435.00	Récupération diverses fournitures		16'000.00		15'000.00		19'335.33
219.436.00	Prestations d'assurances						1'799.00
219.436.20	Remboursements d'assurances sociales						14'232.40
219.451.00	Remb. cantonal pour demandeurs d'asile		5'000.00		5'000.00		8'763.70
219.451.01	Remb. cantonal pour sports facultatifs		25'000.00		21'000.00		29'325.00
219.461.00	Subventions cantonales - accueil extrascolaire		75'000.00		55'000.00		72'774.25
219.461.01	Subventions cantonales				155'000.00		151'125.00
219.469.00	Prél. sur fonds Mélanie Bosson (goutte de lait)		10'000.00		10'000.00		12'312.25
219.469.01	Prél. sur fonds divers pour activités scolaires		15'000.00		15'000.00		15'000.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
22	Ecole spécialisée	3'826'800.00		3'817'200.00		3'841'583.25	
220	Ecole spécialisée	3'826'800.00		3'817'200.00		3'841'583.25	
220.351.00	Participation aux charges des prestataires privés	185'800.00		184'200.00		161'085.45	
220.351.01	Instit. pr pers. handicapées ou inadaptées-écoles spécial.	2'903'000.00		2'930'000.00		3'055'141.85	
220.352.00	Serv. de logopédie, psychologie et psychomotricité SLPPG	738'000.00		703'000.00		625'355.95	
23	Formation professionnelle	400'000.00		400'000.00		401'552.60	
230	Formation professionnelle	400'000.00		400'000.00		401'552.60	
230.351.00	Participation à l'Office cantonal	400'000.00		400'000.00		401'552.60	
29	Autres tâches d'enseignement	4'453'100.00	318'200.00	4'312'300.00	320'200.00	4'072'126.55	366'621.15
290	Administration scolaire	858'900.00		853'100.00		721'323.05	39'554.95
290.300.00	Jetons et frais de commissions	5'000.00		3'000.00		5'416.65	
290.301.00	Traitement du personnel	572'200.00		546'800.00		469'631.65	
290.301.01	Patrouilleurs scolaires	121'300.00		144'300.00		124'251.85	
290.301.10	Allocations sociales	13'600.00		18'000.00		12'009.00	
290.303.00	Cotisations aux assurances sociales	62'200.00		61'700.00		45'398.30	
290.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	62'800.00		58'300.00		43'553.05	
290.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	8'800.00		9'000.00		6'849.45	
290.309.00	Autres charges de personnel	3'000.00		2'000.00		5'454.10	
290.318.00	Frais de port et téléphone	10'000.00		10'000.00		8'759.00	
290.436.20	Remboursements d'assurances sociales						39'554.95
292	Bâtiments scolaires	3'594'200.00	318'200.00	3'459'200.00	320'200.00	3'350'803.50	327'066.20
29200	Divers	61'200.00	318'200.00	56'200.00	320'200.00	25'724.35	314'205.65
29200.318.00	Honoraires pour études	35'000.00		30'000.00			
29200.318.10	Services de surveillance	26'200.00		26'200.00		25'724.35	
29200.434.00	Locations salles de classe et de sport		318'200.00		320'200.00		314'205.65

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
29201	Bâtiments Hêtre et Chêne - Condémine	279'400.00		259'500.00		289'209.25	12'860.55
29201.312.00	Chauffage, eau, électricité	60'200.00		60'200.00		60'065.95	
29201.314.00	Entretien et rénovation	65'200.00		45'300.00		65'401.35	
29201.318.80	Assurances	8'100.00		8'100.00		8'458.80	
29201.390.00	Prestations du centre d'entretien	10'000.00		10'000.00		9'894.85	
29201.399.00	Prestations du centre de conciergerie	135'900.00		135'900.00		145'388.30	
29201.436.00	Prestations d'assurances						12'860.55
29202	Bâtiment Tilleul et halles de sport - Condémine	467'100.00		460'100.00		450'322.65	
29202.312.00	Chauffage, eau, électricité	89'600.00		89'600.00		87'697.45	
29202.314.00	Entretien et rénovation	43'500.00		34'300.00		35'532.70	
29202.318.80	Assurances	4'700.00		4'700.00		7'896.70	
29202.390.00	Prestations du centre d'entretien	16'000.00		20'000.00		15'225.20	
29202.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	144'000.00		144'000.00		144'000.00	
29202.399.00	Prestations du centre de conciergerie	169'300.00		167'500.00		159'970.60	
29203	Halle de gymnastique de la Rieta	69'300.00		65'900.00		57'673.80	
29203.312.00	Chauffage, eau, électricité	10'100.00		10'100.00		9'728.25	
29203.314.00	Entretien et rénovation	21'000.00		18'000.00		10'015.55	
29203.390.00	Prestations du centre d'entretien	3'000.00		3'000.00		147.95	
29203.399.00	Prestations du centre de conciergerie	35'200.00		34'800.00		37'782.05	
29204	Bâtiments de La Léchère	343'400.00		336'100.00		315'998.75	
29204.312.00	Chauffage, eau, électricité	64'100.00		64'100.00		65'987.10	
29204.314.00	Entretien et rénovation	36'000.00		23'700.00		24'841.10	
29204.318.80	Assurances	10'300.00		10'300.00		10'311.70	
29204.390.00	Prestations du centre d'entretien	10'000.00		15'000.00		8'119.00	
29204.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	14'700.00		14'700.00			
29204.399.00	Prestations du centre de conciergerie	208'300.00		208'300.00		206'739.85	
29205	Bâtiment Tournesol - site de La Tour-de-Trême	212'700.00		189'300.00		192'025.10	
29205.312.00	Chauffage, eau, électricité	38'500.00		38'500.00		32'787.50	
29205.314.00	Entretien et rénovation	51'700.00		29'500.00		27'106.50	
29205.318.80	Assurances	6'000.00		6'000.00		11'351.45	
29205.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'000.00		1'000.00		123.00	
29205.399.00	Prestations du centre de conciergerie	115'500.00		114'300.00		120'656.65	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
29206	Halle de gymnastique rue des Ecoles	78'900.00		68'700.00		57'523.70	
29206.312.00	Chauffage, eau, électricité	31'900.00		31'900.00		33'270.00	
29206.314.00	Entretien et rénovation	26'700.00		16'700.00		8'278.15	
29206.318.80	Assurances	3'200.00		3'200.00		3'114.05	
29206.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'000.00		1'000.00			
29206.399.00	Prestations du centre de conciergerie	16'100.00		15'900.00		12'861.50	
29207	Bâtiments Frêne, Bouleau et Erable - Condémine	1'104'300.00		1'072'600.00		1'064'147.75	
29207.312.00	Chauffage, eau, électricité	81'600.00		81'600.00		78'194.95	
29207.314.00	Entretien et rénovation	86'700.00		55'000.00		49'531.20	
29207.318.80	Assurances	16'300.00		16'300.00		16'241.60	
29207.390.00	Prestations du centre d'entretien	10'000.00		10'000.00		7'110.85	
29207.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	706'700.00		706'700.00		706'700.00	
29207.399.00	Prestations du centre de conciergerie	203'000.00		203'000.00		206'369.15	
29208	Bâtiment Tourmaline - site de La Tour-de-Trême	564'300.00		566'500.00		537'613.10	
29208.312.00	Chauffage, eau, électricité	31'800.00		31'800.00		38'006.70	
29208.314.00	Entretien et rénovation	23'200.00		26'700.00		11'040.55	
29208.318.80	Assurances	6'500.00		6'500.00		704.00	
29208.390.00	Prestations du centre d'entretien	6'000.00		6'000.00		5'993.95	
29208.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	364'900.00		364'900.00		364'900.00	
29208.399.00	Prestations du centre de conciergerie	131'900.00		130'600.00		116'967.90	
29209	Ecole de Dardens	413'600.00		384'300.00		360'565.05	
29209.312.00	Chauffage, eau, électricité	42'400.00		42'400.00		20'911.60	
29209.314.00	Entretien et rénovation	39'500.00		7'500.00		6'657.20	
29209.318.80	Assurances	4'000.00		4'000.00		4'801.80	
29209.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'600.00		5'000.00		90.25	
29209.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	252'000.00		252'000.00		252'000.00	
29209.399.00	Prestations du centre de conciergerie	74'100.00		73'400.00		76'104.20	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	CULTURE ET LOISIRS	8'923'550.00	1'071'800.00	8'815'200.00	1'011'300.00	8'191'556.27	1'111'821.10
30	Encouragement à la culture	3'394'100.00	530'700.00	3'298'000.00	532'700.00	3'176'510.21	559'697.20
300	Musée gruérien et bibliothèque publique	2'331'000.00	500'700.00	2'280'200.00	472'700.00	2'265'283.06	549'297.20
300.301.00	Traitement du personnel	1'275'900.00		1'240'800.00		1'203'554.70	
300.301.10	Allocations sociales	15'600.00		22'100.00		19'277.50	
300.303.00	Cotisations aux assurances sociales	118'000.00		114'600.00		102'175.15	
300.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	125'900.00		119'000.00		119'111.20	
300.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	17'100.00		17'000.00		13'341.90	
300.310.00	Achats de livres	71'500.00		71'500.00		58'558.05	
300.310.01	Abonnements	10'600.00		10'600.00		9'238.45	
300.310.02	Fournitures de bureau	17'800.00		15'000.00		13'442.35	
300.310.03	Communication et publicité	92'000.00		92'000.00		92'137.60	
300.311.00	Achat de matériel et mobilier	4'600.00		6'600.00		5'727.85	
300.311.01	Achats pour collections	10'000.00		10'000.00		12'160.80	
300.311.02	Achats pour phonothèque et photothèque	2'000.00		2'000.00		2'170.00	
300.311.03	Contribution au fonds d'acquisition d'oeuvres d'art de Bulle	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
300.312.00	Chauffage, eau, électricité	87'500.00		87'500.00		87'383.60	
300.313.00	Achats pour boutique	22'000.00		28'000.00		28'500.65	
300.313.01	Achats à refacturer (tiers)	1'000.00		1'000.00		2'599.95	
300.313.10	Fournitures diverses	3'000.00		3'000.00		1'752.80	
300.314.00	Entretien de l'immeuble	30'500.00		29'500.00		31'946.65	
300.315.00	Entretien matériel et mobilier	1'500.00		1'500.00		429.80	
300.315.01	Maintenance informatique	56'000.00		40'900.00		42'725.00	
300.315.02	Entretien des collections	25'000.00		25'000.00		51'809.25	
300.315.03	Entretien des livres	14'000.00		14'000.00		11'970.30	
300.317.00	Déplacements, représentations, formation	20'000.00		20'500.00		13'359.95	
300.318.00	Expositions temporaires	154'000.00		164'000.00		169'884.70	
300.318.01	Exposition permanente	6'000.00		6'000.00		10'752.35	
300.318.10	Frais de ports et téléphone	16'000.00		16'000.00		10'677.83	
300.318.11	Commissions sur cartes de débit/crédit	300.00		300.00		350.28	
300.318.80	Primes d'assurance	15'400.00		15'400.00		15'350.80	
300.319.00	Cotisations	5'200.00		4'700.00		5'076.00	
300.390.00	Prestations du centre d'entretien	12'000.00		12'000.00		4'988.20	
300.391.00	Part à l'exploitation des locaux	6'600.00		6'600.00		6'600.00	
300.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	72'000.00		72'000.00		95'476.50	
300.399.00	Prestations du centre de conciergerie	17'000.00		6'100.00		17'752.90	
300.434.00	Prêts de livres		40'000.00		40'000.00		39'211.90
300.435.00	Ventes boutique		30'000.00		40'000.00		42'440.60

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
300.436.01	Remboursement de tiers		3'000.00		3'000.00		30'632.25
300.436.10	Mandat patrimoine immatériel						34'800.00
300.436.20	Remboursements d'assurances sociales						17'241.50
300.439.00	Entrées au Musée		45'000.00		65'000.00		63'363.45
300.469.00	Don Loterie romande pour bibliothèque		5'000.00		5'000.00		5'000.00
300.469.01	Dons privés et sponsoring		45'000.00		45'000.00		45'907.50
300.482.10	Prélèvement sur fonds d'embellissement		5'000.00		5'000.00		5'000.00
300.493.00	Participation Ecoles bibliothèque scolaire		327'700.00		269'700.00		265'700.00
302	Salles, spectacles, sociétés	1'063'100.00	30'000.00	1'017'800.00	60'000.00	911'227.15	10'400.00
302.300.00	Jetons et frais de la commission culturelle	1'500.00		1'500.00		2'428.35	
302.301.00	Traitement du personnel	147'500.00		73'200.00		48'283.50	
302.303.00	Cotisations aux assurances sociales	13'800.00		6'800.00		4'429.50	
302.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	14'900.00		6'800.00		4'846.30	
302.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	2'000.00		1'100.00		646.90	
302.309.00	Autres charges du personnel	2'000.00		2'000.00		4'286.60	
302.317.00	Projets	56'000.00		87'000.00		26'482.00	
302.362.00	Contribution à l'Association CO2	307'900.00		307'900.00		307'874.00	
302.365.00	Subventions ordinaires	439'000.00		468'000.00		424'500.00	
302.365.01	Subventions extraordinaires	65'000.00		50'000.00		58'400.00	
302.365.02	Soutien et cotisations aux faïtières	5'500.00		5'500.00		5'450.00	
302.365.03	Soutien à la formation artistique	8'000.00		8'000.00		23'600.00	
302.436.00	Participations de tiers						10'400.00
302.469.00	Dons et subventions		30'000.00		60'000.00		
32	Médias	70'000.00		71'000.00		55'630.90	
320	Informations communales/Communication	70'000.00		71'000.00		55'630.90	
320.318.00	Site internet de la Commune	20'000.00		21'000.00		17'536.10	
320.318.01	Bulletin communal	35'000.00		35'000.00		32'097.75	
320.318.10	Mesures de communication	15'000.00		15'000.00		5'997.05	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
33	Parcs publics et chemins pédestres	1'850'800.00	100'700.00	1'921'700.00	60'700.00	1'655'289.10	85'292.95
330	Embellissement	1'510'300.00	98'700.00	1'611'200.00	58'700.00	1'312'601.30	85'292.95
330.311.00	Achat de véhicules et machines	15'000.00		45'000.00		34'439.15	
330.311.01	Achat de drapeaux	11'000.00		9'000.00		4'475.70	
330.312.90	Chauffage, eau, électricité	86'700.00		86'700.00		64'387.80	
330.313.90	Fournitures diverses	147'700.00		223'200.00		168'744.05	
330.314.00	Fonds d'embellissement - dépenses	40'000.00					
330.315.00	Entretien des installations horticoles	3'000.00		16'500.00		305.00	
330.315.01	Entretien outillage	5'000.00		4'000.00		1'453.35	
330.316.00	Location et entretien - éclairage fêtes de fin d'année	50'000.00		50'000.00		49'415.10	
330.318.00	Frais d'études	10'000.00		15'000.00			
330.318.80	Assurances	700.00		700.00		705.40	
330.382.00	Attribution au fonds d'embellissement					20'937.75	
330.390.01	Prest. centre d'entretien pour véhicules et machines	15'000.00		15'000.00		14'038.75	
330.390.90	Prest. centre d'entretien pour installations	1'069'000.00		1'089'000.00		947'944.90	
330.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	52'000.00		52'000.00			
330.399.90	Prestations du centre de conciergerie	5'200.00		5'100.00		5'754.35	
330.435.00	Prestations pour tiers		2'000.00		2'000.00		4'944.00
330.436.00	Prestations d'assurances						5'244.45
330.469.00	Part. tiers au fonds d'embellissement						20'937.75
330.482.00	Prélèvement sur fonds d'embellissement		90'000.00		50'000.00		49'415.10
330.482.10	Prélèvement sur fonds entretien mesures écologiques		6'700.00		6'700.00		4'751.65
331	Arbres d'ornement	340'000.00	2'000.00	310'000.00	2'000.00	342'417.30	
331.313.00	Fournitures	80'000.00		50'000.00		25'112.65	
331.390.00	Prestations du centre d'entretien	260'000.00		260'000.00		317'304.65	
331.436.00	Remboursement de tiers		2'000.00		2'000.00		
332	Chemins pédestres	500.00		500.00		270.50	
332.314.00	Entretien des chemins pédestres	500.00		500.00		270.50	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
34	Sport	2'588'800.00	385'200.00	2'575'600.00	382'500.00	2'410'254.81	397'414.35
340	Sports	266'000.00	2'500.00	257'400.00	2'500.00	279'613.30	3'393.00
340.301.00	Traitement du personnel	83'800.00		76'400.00		74'214.10	
340.301.10	Allocations sociales	3'100.00		2'400.00		2'568.95	
340.303.00	Cotisations aux assurances sociales	7'800.00		7'100.00		6'218.90	
340.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	10'200.00		8'600.00		6'792.75	
340.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	1'100.00		900.00		919.10	
340.309.00	Autres charges du personnel	500.00		1'000.00			
340.317.00	Manifestations populaires	16'000.00		16'000.00		13'548.10	
340.365.00	Subventions ordinaires aux sociétés sportives	80'000.00		80'000.00		76'350.00	
340.365.01	Autres subventions aux sociétés sportives	53'500.00		55'000.00		86'926.05	
340.390.00	Prestations du Centre d'entretien	10'000.00		10'000.00		12'075.35	
340.434.00	Participations de tiers		1'500.00		1'500.00		2'130.00
340.460.00	Subventions fédérales		1'000.00		1'000.00		1'263.00
341	Installations sportives (stades, tennis, baseball, etc.)	1'153'700.00	10'000.00	1'091'700.00	10'000.00	1'015'035.00	26'241.45
341.312.00	Chauffage, eau, électricité bâtiments	161'100.00		161'100.00		134'913.85	
341.314.10	Entretien tennis	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
341.314.90	Entretien bâtiments et installations	279'600.00		235'000.00		268'071.65	
341.315.00	Entretien matériel et mobilier	1'500.00		1'500.00			
341.318.80	Assurances	4'000.00		4'000.00		2'918.20	
341.352.00	Participation à la régionalisation des sports	173'200.00		157'700.00		127'937.55	
341.390.10	Prest. centre d'entretien pr tennis	11'000.00		11'000.00		10'354.65	
341.390.90	Prest. centre d'entretien pr bâtiments et installations	143'500.00		143'500.00		136'314.45	
341.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	198'500.00		198'500.00		178'500.00	
341.399.90	Prestations du centre de conciergerie	171'300.00		169'400.00		146'024.65	
341.427.00	Location de la buvette du stade		10'000.00		10'000.00		10'000.00
341.434.00	Location des installations						7'710.00
341.436.00	Remboursement des assurances						8'531.45
342	Piscine communale	399'400.00	232'200.00	425'000.00	245'000.00	436'981.56	248'459.75
342.301.00	Traitement du personnel	115'200.00		115'200.00		139'177.95	
342.303.00	Cotisations aux assurances sociales	10'800.00		10'500.00		11'248.65	
342.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	10'200.00		10'200.00		4'570.20	
342.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	3'900.00		4'100.00		4'249.95	
342.309.00	Autres charges du personnel	500.00		500.00		580.00	
342.311.00	Achat de machines et mobilier	9'000.00		9'000.00		9'907.60	
342.312.00	Eau et électricité	61'900.00		61'900.00		80'743.55	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
342.313.00	Achat de marchandises	30'000.00		30'000.00		26'504.70	
342.314.00	Entretien et rénovation des bâtiments	17'600.00		35'600.00		15'816.65	
342.315.00	Entretien des installations	4'500.00		4'500.00		787.70	
342.318.02	Frais de téléphones	800.00		800.00		668.40	
342.318.11	Commissions sur cartes de débit/crédit	300.00		300.00		326.06	
342.318.80	Assurances	800.00		800.00		812.70	
342.319.00	TVA - réduction impôt préalable	6'000.00		6'000.00		7'502.00	
342.390.00	Prestations du centre d'entretien	20'000.00		20'000.00		20'159.15	
342.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	30'000.00		30'000.00		30'000.00	
342.396.00	Imputation interne des intérêts	1'100.00		1'600.00		2'100.00	
342.399.00	Prestations du centre de conciergerie	76'800.00		84'000.00		81'826.30	
342.427.00	Loyer de la buvette		11'000.00		11'000.00		13'000.00
342.434.00	Entrées		158'000.00		170'000.00		163'854.65
342.452.00	Participation des communes de la Gruyère		63'200.00		64'000.00		71'605.10
343	Salle omnisports	182'500.00	2'000.00	278'300.00	7'000.00	167'656.40	945.00
343.314.00	Entretien des installations	2'000.00		2'000.00		827.50	
343.316.00	Redevance pour utilisation de la salle omnisports	160'000.00		250'000.00		150'227.50	
343.318.00	Services de surveillance	3'200.00		3'200.00		4'448.40	
343.399.00	Prestations du centre de conciergerie	17'300.00		23'100.00		12'153.00	
343.434.00	Locations		2'000.00		7'000.00		945.00
344	Patinoire artificielle	587'200.00	138'500.00	523'200.00	118'000.00	510'968.55	118'375.15
344.365.00	Prise en charge du déficit	584'000.00		520'000.00		507'768.55	
344.391.00	Part à l'exploitation des locaux	3'200.00		3'200.00		3'200.00	
344.452.00	Participation des communes de la Gruyère		138'500.00		118'000.00		118'375.15

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
35	Autres loisirs	1'019'850.00	55'200.00	948'900.00	35'400.00	893'871.25	69'416.60
350	Service de la jeunesse	774'050.00	42'300.00	703'100.00	21'500.00	635'966.55	56'761.90
350.301.00	Traitements	578'800.00		521'300.00		467'569.20	
350.301.10	Allocations sociales	2'500.00		2'000.00		2'017.50	
350.303.00	Cotisations aux assurances sociales	54'100.00		48'700.00		41'744.70	
350.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	51'900.00		45'000.00		45'398.25	
350.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	7'400.00		6'900.00		5'931.00	
350.309.00	Formation continue - Centranim	3'000.00		3'000.00		2'723.00	
350.309.01	Formation continue - TSHM	4'000.00		4'000.00		3'151.65	
350.310.00	Fournitures, imprimés et abonnements - Centranim	6'300.00		6'300.00		3'554.40	
350.310.01	Fournitures, imprimés et abonnements - TSHM	500.00		500.00			
350.311.00	Achats de mobilier et matériel - Centranim	4'000.00		4'000.00		3'210.25	
350.311.01	Achats de mobilier et matériel - TSHM	500.00		500.00		254.90	
350.313.00	Achat de marchandises	300.00		300.00			
350.317.00	Animations diverses - Centranim	8'500.00		8'500.00		7'373.05	
350.317.01	Remboursement frais du personnel	4'000.00		4'000.00		4'502.90	
350.317.02	Animations diverses - TSHM	3'200.00		3'200.00		2'619.90	
350.317.03	Projets	23'000.00		22'000.00		23'277.00	
350.317.10	Activités Pré-en-Bulle	8'500.00		9'000.00		7'557.20	
350.318.00	Frais de téléphones	3'000.00		3'000.00		1'748.15	
350.318.01	Frais postaux	400.00		400.00		392.95	
350.318.02	Communication et publicité	9'500.00		10'000.00		12'290.55	
350.319.00	Cotisations	650.00		500.00		650.00	
350.435.00	Participations de tiers		11'500.00		12'500.00		15'888.40
350.436.20	Remboursements d'assurances sociales						6'984.50
350.461.00	Subventions cantonales		28'400.00		8'000.00		21'045.40
350.469.00	Dons et subventions		2'400.00		1'000.00		12'843.60
3500	Bâtiment rue du Marché 16	116'000.00		115'500.00		112'401.10	
3500.312.00	Chauffage, eau, électricité	10'200.00		10'200.00		5'657.55	
3500.314.00	Entretien et rénovation	3'000.00		3'000.00		3'207.75	
3500.318.80	Primes d'assurances	1'000.00		1'000.00		1'737.55	
3500.390.00	Prestations du centre d'entretien	3'000.00		3'000.00		2'210.80	
3500.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	63'000.00		63'000.00		63'000.00	
3500.399.00	Prestations du centre de conciergerie	35'800.00		35'300.00		36'587.45	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
351	Bâtiment des sociétés	77'100.00	1'500.00	76'600.00	1'500.00	102'111.05	1'705.00
351.312.00	Chauffage, eau, électricité	19'800.00		19'800.00		21'697.10	
351.314.00	Entretien du bâtiment	4'500.00		4'500.00		3'866.10	
351.318.00	Services de surveillance	4'900.00		4'900.00		6'610.70	
351.318.80	Assurances	2'000.00		2'000.00		1'987.70	
351.390.00	Prestation du centre d'entretien	1'500.00		1'500.00			
351.399.00	Prestation du centre de conciergerie	44'400.00		43'900.00		67'949.45	
351.427.00	Location des locaux		1'500.00		1'500.00		1'705.00
352	Tour historique	8'100.00		8'100.00		3'718.70	
352.312.00	Chauffage, eau, électricité	1'200.00		1'200.00		1'216.85	
352.314.00	Entretien et rénovation	1'500.00		1'500.00		228.35	
352.318.80	Assurances	400.00		400.00		242.25	
352.390.00	Prest. centre d'entretien	5'000.00		5'000.00		2'031.25	
353	Hangars place de l'Eglise 5	5'100.00	400.00	5'100.00	400.00	588.85	364.70
353.312.00	Chauffage, eau, électricité	1'500.00		1'500.00		410.75	
353.314.00	Entretien et rénovation	2'000.00		2'000.00			
353.318.80	Assurances	100.00		100.00		178.10	
353.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00			
353.399.00	Prestations du centre de conciergerie	1'000.00		1'000.00			
353.423.00	Locations		400.00		400.00		364.70
354	Autres loisirs	39'500.00	11'000.00	40'500.00	12'000.00	39'085.00	10'585.00
354.365.00	Participation au Passeport Vacances	6'000.00		7'000.00		5'285.00	
354.365.01	Participation divers camps	5'000.00		5'000.00		5'300.00	
354.365.02	Subvention groupement des aînés	4'500.00		4'500.00		4'500.00	
354.365.03	Subvention Ludothèque de la Gruyère	24'000.00		24'000.00		24'000.00	
354.469.00	Prél. sur fonds colonies de vacances		11'000.00		12'000.00		10'585.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
4	SANTE	10'417'400.00	142'200.00	10'139'100.00	142'200.00	9'429'819.67	190'403.25
40	Hôpitaux - service des ambulances	150'800.00		397'200.00		332'900.00	
400	Hôpitaux - service des ambulances	150'800.00		397'200.00		332'900.00	
400.352.02	Part au Service des ambulances	150'800.00		397'200.00		332'900.00	
41	Homes médicalisés	5'673'400.00		5'371'000.00		5'109'724.25	
410	Homes médicalisés pour personnes âgées	5'673'400.00		5'371'000.00		5'109'724.25	
410.351.00	Part au subv. cantonal des soins spéciaux	3'953'300.00		3'781'500.00		3'769'911.25	
410.352.00	Participation aux frais financiers des homes	1'685'100.00		1'554'500.00		1'339'813.00	
410.352.01	Participation association EMS de la Gruyère	35'000.00		35'000.00			
44	Soins ambulatoires	4'232'800.00		4'013'300.00		3'578'437.92	
440	Soins ambulatoires	4'232'800.00		4'013'300.00		3'578'437.92	
440.318.00	Concept communal d'accompagnement de la personne âgée					8'313.72	
440.351.00	Contribution aux coûts résiduels des soins	50'500.00		61'000.00		33'017.20	
440.352.00	Commission district et comité du RSG			33'900.00		13'540.00	
440.352.01	Service d'aide et de soins à domicile	2'894'100.00		2'751'600.00		2'541'426.00	
440.352.02	Indemnités forfaitaires	1'204'700.00		1'084'800.00		902'659.00	
440.352.03	Part service de puériculture Croix-Rouge	83'500.00		82'000.00		79'482.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
46	Service médical des écoles	355'400.00	140'000.00	352'500.00	140'000.00	404'061.30	188'199.75
460	Service médical des écoles	355'400.00	140'000.00	352'500.00	140'000.00	404'061.30	188'199.75
460.301.00	Traitements	92'800.00		91'000.00		89'419.20	
460.301.10	Allocations sociales	2'900.00		2'900.00		2'880.00	
460.303.00	Cotisations aux assurances sociales	8'700.00		8'500.00		8'154.90	
460.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	11'800.00		11'500.00		12'784.80	
460.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	1'200.00		1'300.00		389.35	
460.309.00	Autres charges du personnel	2'000.00		2'000.00			
460.311.00	Achat matériel et mobilier	3'500.00		3'500.00		2'493.85	
460.316.00	Service dentaire, clinique mobile	12'000.00		12'000.00		11'220.00	
460.317.00	Remboursement frais du personnel	1'500.00		1'000.00		1'948.50	
460.318.00	Honoraires et prestations de services (prévention)	15'000.00		14'800.00		13'888.50	
460.319.10	Pertes sur débiteurs	10'000.00		10'000.00		9'592.95	
460.351.00	Visites médicales	24'000.00		24'000.00		32'513.70	
460.351.10	Service dentaire, soins	170'000.00		170'000.00		218'775.55	
460.433.10	Part des parents aux soins dentaires		140'000.00		140'000.00		187'762.65
460.435.00	Remboursements de tiers						437.10
47	Contrôle des denrées alimentaires	5'000.00	2'200.00	5'100.00	2'200.00	4'696.20	2'203.50
470	Contrôle des denrées alimentaires	5'000.00	2'200.00	5'100.00	2'200.00	4'696.20	2'203.50
470.301.00	Traitement contrôleur des champignons	4'600.00		4'600.00		4'296.00	
470.303.00	Cotisations aux assurances sociales	400.00		400.00		400.20	
470.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident			100.00			
470.452.00	Remb. communes contrôle des champignons		2'200.00		2'200.00		2'203.50

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
5	AFFAIRES SOCIALES	30'138'800.00	18'273'600.00	30'056'200.00	18'861'500.00	29'848'170.18	18'646'304.59
50	Assurances sociales	45'000.00	17'000.00	46'400.00	17'000.00	66'503.45	16'807.30
500	Agence AVS	45'000.00	17'000.00	46'400.00	17'000.00	66'503.45	16'807.30
500.301.00	Traitement du personnel	36'500.00		38'600.00		55'097.90	
500.303.00	Cotisations aux assurances sociales	3'400.00		3'600.00		5'017.70	
500.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	4'600.00		3'700.00		5'652.00	
500.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	500.00		500.00		735.85	
500.461.00	Subvention cantonale pour l'agence AVS		17'000.00		17'000.00		16'807.30
52	Assurance-maladie et accidents		2'000.00		5'000.00		-5.30
520	Caisse-maladie et accidents		2'000.00		5'000.00		-5.30
520.436.00	Récupérations cotisations d'assurance-maladie		2'000.00		5'000.00		-5.30
54	Protection de la jeunesse	792'000.00		784'000.00		749'746.30	
541	Structures d'accueil à la petite enfance	792'000.00		784'000.00		749'746.30	
541.365.00	Subventions aux crèches et garderies d'enfants	682'000.00		654'000.00		642'812.75	
541.365.02	Subventions Accueil familial de jour	110'000.00		130'000.00		106'933.55	
55	Invalidité	6'264'600.00		6'055'800.00		6'043'838.20	
550	Invalidité	6'264'600.00		6'055'800.00		6'043'838.20	
550.351.00	Part aux dép. cant. institutions spécialisées	6'264'600.00		6'055'800.00		6'043'838.20	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
56	Logements à caractère social	16'800.00		33'500.00		175'664.00	
560	Encouragement à la construction de logements	16'800.00		33'500.00		175'664.00	
560.365.00	Part à l'aide cantonale pr immeubles subv.			15'000.00		155'364.00	
560.396.00	Intérêt sur prêt pour abaissement loyers	16'800.00		18'500.00		20'300.00	
57	Résidences pour personnes âgées	18'401'400.00	18'224'600.00	18'868'100.00	18'809'500.00	18'692'025.48	18'598'847.59
570	Foyers communaux pour personnes âgées	18'401'400.00	18'224'600.00	18'868'100.00	18'809'500.00	18'692'025.48	18'598'847.59
570.301.00	Traitement du personnel soignant	8'537'700.00		8'986'000.00		8'808'644.32	
570.301.01	Traitement du personnel des autres services	3'956'400.00		3'911'000.00		4'021'720.14	
570.301.10	Allocations sociales	204'200.00		194'700.00		196'387.50	
570.303.00	Cotisations aux assurances sociales	1'097'300.00		1'218'600.00		1'077'465.30	
570.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	1'155'500.00		1'154'400.00		1'202'741.20	
570.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	241'000.00		229'400.00		225'789.70	
570.309.00	Recherche et formation du personnel	93'900.00		91'700.00		118'541.49	
570.310.00	Matériel de bureau et imprimés	22'300.00		20'000.00		11'083.55	
570.310.10	Journaux et documentations	4'000.00		4'000.00		8'510.25	
570.311.00	Achat vêtements, lingerie, etc.	20'000.00		30'000.00		34'099.15	
570.311.01	Achat d'articles ménagers	27'000.00		27'000.00		4'012.85	
570.311.02	Achat de mobilier, machines et véhicules	35'000.00		20'000.00		53'769.41	
570.312.00	Chauffage, eau, électricité	292'000.00		282'000.00		289'970.15	
570.313.00	Médicaments et matériel médical	170'000.00		167'500.00		138'441.87	
570.313.01	Alimentation	931'000.00		915'000.00		938'960.50	
570.313.02	Produits de lessive et de nettoyage	70'000.00		83'000.00		62'638.53	
570.313.03	Matériel et outillage	3'500.00		7'000.00		3'525.55	
570.314.00	Entretien des bâtiments	103'500.00		90'500.00		134'031.75	
570.315.00	Entretien des équipements	111'000.00		96'000.00		130'048.58	
570.315.01	Entretien des véhicules	23'500.00		41'000.00		31'080.45	
570.315.02	Maintenance informatique	70'600.00		71'000.00		61'745.33	
570.318.00	Frais d'animation	50'100.00		42'000.00		22'622.81	
570.318.01	Ports, téléphones et taxes postales	28'000.00		16'500.00		30'351.45	
570.318.02	Autres charges d'exploitation	129'800.00		161'200.00		59'280.85	
570.318.04	Elimination des déchets	31'500.00		33'000.00		30'926.45	
570.318.80	Primes d'assurance	38'000.00		31'000.00		37'989.40	
570.319.00	Charges de TVA	12'000.00		13'000.00		21'444.05	
570.319.01	Cotisations et taxes	25'000.00		25'000.00		24'282.90	
570.321.00	Intérêts comptes courants	3'600.00		4'000.00		3'321.25	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
570.391.00	Part à l'exploitation des locaux	3'200.00		3'200.00		3'200.00	
570.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	795'000.00		769'400.00		759'698.75	
570.396.00	Imputation interne des intérêts	115'800.00		130'000.00		145'700.00	
570.427.00	Location appartement et garages		1'700.00		1'600.00		1'680.00
570.432.00	Pensions		5'000'000.00		4'997'000.00		5'003'821.00
570.435.00	Produit de la cafétéria		220'000.00		291'000.00		222'847.80
570.435.01	Produit des repas livrés à l'extérieur		870'000.00		830'000.00		874'946.00
570.435.02	Produit de diverses prestations		294'200.00		441'000.00		473'616.07
570.435.03	Produit des kermesses		5'000.00		26'000.00		22'403.45
570.436.00	Remb. médicaments et matériel médical		132'000.00		132'000.00		137'270.47
570.451.00	Soins spéciaux		10'517'900.00		10'847'900.00		10'549'317.80
570.452.00	Frais financiers à charge des communes		1'183'800.00		1'243'000.00		1'312'945.00
58	Aide sociale	4'612'000.00	30'000.00	4'261'400.00	30'000.00	4'115'392.75	30'655.00
580	Aide sociale	3'956'300.00	20'000.00	3'634'900.00	20'000.00	3'587'412.25	17'955.00
580.351.01	Part sur contributions d'entretien non récupérées	126'200.00		125'100.00		117'680.00	
580.351.02	Aide aux victimes d'infractions	42'500.00		42'500.00		37'737.30	
580.351.03	Part. aux AF personnes ss activité lucrative	172'100.00		157'400.00		156'379.85	
580.351.04	Part. aux services sociaux spécialisés	52'700.00		61'000.00		56'889.70	
580.352.00	Participation au service social régional	3'195'800.00		2'908'900.00		2'852'263.00	
580.365.00	Dons versés aux institutions sociales	19'000.00		18'000.00		15'000.00	
580.365.01	Repas à domicile	120'000.00		120'000.00		120'000.00	
580.366.00	Aides accordées à des tierces personnes	188'000.00		162'000.00		192'616.90	
580.366.01	Sacs ordures ménagères remis aux familles	40'000.00		40'000.00		38'845.50	
580.436.00	Récupérations auprès de tierces personnes		20'000.00		20'000.00		17'955.00
585	Intégration	114'700.00		96'800.00		90'037.00	
585.301.00	Traitements	66'200.00		53'900.00		53'125.10	
585.301.10	Allocations sociales	2'300.00		2'300.00		2'250.00	
585.303.00	Cotisations aux assurances sociales	6'200.00		5'100.00		4'828.40	
585.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	6'800.00		5'500.00		5'904.50	
585.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	900.00		700.00		712.85	
585.309.00	Autres charges du personnel	1'000.00		1'000.00		618.20	
585.317.00	Manifestations diverses	9'500.00		12'500.00		7'097.95	
585.319.00	Cotisations	800.00		800.00		500.00	
585.365.00	Subventions diverses	21'000.00		15'000.00		15'000.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
586	Intégration - Bulle Sympa	45'500.00	10'000.00	45'100.00	10'000.00	39'480.50	12'700.00
586.301.00	Traitements	15'800.00		15'600.00		9'673.30	
586.303.00	Cotisations aux assurances sociales	1'500.00		1'400.00		882.35	
586.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	2'000.00		1'900.00		1'115.45	
586.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	200.00		200.00		129.05	
586.309.00	Frais de formation	16'000.00		16'000.00		15'047.15	
586.315.00	Frais de fonctionnement du bus Sympa	3'000.00		3'000.00		1'795.65	
586.317.00	Manifestations	5'000.00		5'000.00		7'685.35	
586.390.00	Prestations du Centre d'entretien	2'000.00		2'000.00		3'152.20	
586.461.00	Subventions cantonales		10'000.00		10'000.00		12'700.00
587	Concept d'accompagnement de la personne âgée	89'700.00		86'100.00			
587.301.00	Traitements	58'300.00		57'100.00			
587.303.00	Cotisations aux assurances sociales	5'500.00		5'300.00			
587.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	7'100.00		6'900.00			
587.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	800.00		800.00			
587.317.00	Projets et activités	18'000.00		16'000.00			
588	Aide aux chômeurs	405'800.00		398'500.00		398'463.00	
588.351.00	Participation au fonds cantonal de l'emploi	405'800.00		398'500.00		398'463.00	
59	Actions d'entraide	7'000.00		7'000.00		5'000.00	
591	Actions d'entraide à l'étranger	7'000.00		7'000.00		5'000.00	
591.365.00	Financement de projets à caractère humanitaire	7'000.00		7'000.00		5'000.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	14'618'800.00	8'450'140.00	14'479'000.00	8'651'600.00	14'280'743.80	8'723'506.81
62	Routes communales	10'591'650.00	8'203'140.00	10'585'350.00	8'409'600.00	10'452'479.85	8'446'460.66
620	Routes communales et génie civil	1'701'500.00	260'000.00	1'570'500.00	270'000.00	1'481'985.05	238'303.85
620.312.00	Taxe épuration domaine public	135'000.00		135'000.00		134'684.45	
620.314.00	Frais d'entretien	435'000.00		468'000.00		477'959.40	
620.314.10	Aménagement zones 20 et 30	90'000.00		100'000.00		35'169.40	
620.390.00	Prestations du centre d'entretien	286'300.00		286'300.00		314'271.80	
620.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	755'200.00		581'200.00		519'900.00	
620.436.00	Remboursement de tiers et d'assurances						33'134.45
620.482.00	Prélèvement sur réserves		260'000.00		270'000.00		205'169.40
621	Places de stationnement	240'700.00	1'425'000.00	252'300.00	1'450'000.00	310'095.30	1'502'845.55
621.312.00	Energie horodateurs	1'500.00		1'500.00		1'271.50	
621.314.00	Aménagement de places de parc	60'000.00		61'000.00		66'887.05	
621.314.10	Entretien et exploitation parking Bulle-Centre	90'000.00		90'000.00		128'133.25	
621.315.00	Entretien et exploitation des horodateurs	46'200.00		56'800.00		61'789.75	
621.390.00	Prestations du centre d'entretien pour horodateurs	20'000.00		20'000.00		29'013.75	
621.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	23'000.00		23'000.00		23'000.00	
621.434.00	Produit des horodateurs		1'100'000.00		1'150'000.00		1'177'519.95
621.434.10	Produit des vignettes		325'000.00		300'000.00		324'125.60
621.436.00	Remboursements d'assurances et de tiers						1'200.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
622	Centre d'entretien	6'387'750.00	6'432'000.00	6'512'050.00	6'590'800.00	6'423'500.05	6'597'229.87
622.301.00	Traitement du personnel	3'446'500.00		3'579'300.00		3'383'187.50	
622.301.10	Allocations sociales	77'300.00		79'300.00		72'830.00	
622.303.00	Cotisations aux assurances sociales	305'200.00		314'000.00		274'526.80	
622.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	347'900.00		357'800.00		348'093.70	
622.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	127'500.00		139'200.00		113'038.05	
622.308.00	Personnel temporaire	337'000.00		337'000.00		492'946.00	
622.309.00	Autres charges du personnel yc vêtements et repas	118'000.00		117'700.00		122'383.60	
622.311.00	Achat machines et véhicules	25'000.00		25'000.00		11'036.45	
622.313.00	Achat de matériaux et marchandises	130'000.00		130'000.00		137'726.75	
622.313.10	Achat fournitures et petit matériel	30'000.00		20'000.00		15'034.15	
622.313.20	Achats refacturés à des tiers	20'000.00		20'000.00		47'001.85	
622.313.92	Fournitures pour l'exploitation des véhicules	138'750.00		127'050.00		113'667.85	
622.313.93	Fournitures pour l'entretien des véhicules	172'500.00		188'200.00		139'796.00	
622.315.00	Entretien outillage	8'000.00		8'000.00		2'592.05	
622.317.00	Remboursement frais de déplacements	3'500.00		3'500.00		1'631.30	
622.319.00	TVA sur prestations pour tiers	6'000.00		6'000.00		9'451.35	
622.319.10	Pertes sur débiteurs					606.40	
622.390.00	Prestations centre d'entretien pour matériaux	10'000.00		10'000.00		2'612.70	
622.390.10	Prestations centre d'entretien pour outillage	7'000.00		10'000.00		4'153.10	
622.390.20	Prestations centre d'entretien pour administration	205'000.00		210'000.00		194'401.85	
622.390.90	Coût travaux pour tiers et pour investissements	200'000.00		200'000.00		95'156.50	
622.390.91	Prest. sociales pour le personnel	327'000.00		327'000.00		554'652.60	
622.390.92	Prest. centre d'entretien pour exploitation véhicules	116'400.00		115'400.00		114'899.20	
622.390.93	Prest. centre d'entretien pour entretien véhicules	128'000.00		132'900.00		163'874.30	
622.391.00	Part à l'exploitation des locaux	8'200.00		8'200.00		8'200.00	
622.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	93'000.00		46'500.00			
622.434.90	Prestations pour tiers		130'000.00		130'000.00		155'202.87
622.436.00	Prestations d'assurance						10'048.15
622.436.20	Remboursements d'assurances sociales		95'000.00		95'000.00		181'427.40
622.438.00	Propres prestations pour investissements		100'000.00		100'000.00		35'768.20
622.490.00	Facturation interne des prestations du personnel		4'947'000.00		5'111'800.00		4'979'748.20
622.490.10	Facturation interne des marchandises		140'000.00		140'000.00		150'437.75
622.490.95	Facturation interne des véhicules		1'012'500.00		1'006'500.00		1'077'753.50
622.499.95	Facturation interne des véhicules		7'500.00		7'500.00		6'843.80

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
623	Eclairage public des routes communales	344'300.00		327'300.00		356'264.55	5'433.50
623.312.00	Energie routes communales	240'000.00		220'000.00		265'289.20	
623.312.10	Energie zone industrielle de Planchy et secteur Cuquerens	4'000.00		4'500.00		1'634.05	
623.315.00	Entretien et renouvellement	97'500.00		100'000.00		89'219.50	
623.390.00	Prestations du Centre d'entretien	2'800.00		2'800.00		121.80	
623.436.00	Remboursement de tiers et d'assurances						5'433.50
624	Déneigement	711'000.00	1'000.00	721'000.00	1'000.00	666'356.50	
624.313.10	Achat fournitures et petit matériel	25'000.00		25'000.00		13'800.30	
624.313.20	Achat de sel et gravillon	100'000.00		110'000.00		96'164.30	
624.318.00	Prestations tiers pr déneigement	122'000.00		122'000.00		102'213.00	
624.390.00	Prestations centre d'entretien	464'000.00		464'000.00		454'178.90	
624.436.00	Remboursement de tiers		1'000.00		1'000.00		
625	Balayage	740'000.00		729'500.00		815'997.45	
625.311.00	Achat matériel et machines	40'000.00		35'000.00		37'875.25	
625.313.00	Achat de marchandises	30'000.00		24'500.00		29'988.90	
625.318.00	Taxes d'élimination	30'000.00		30'000.00		34'113.85	
625.390.00	Prestations du centre d'entretien	640'000.00		640'000.00		714'019.45	
626	Signalisation routière	217'600.00	13'000.00	217'600.00	13'000.00	184'465.70	28'664.54
626.315.00	Entretien des installations	67'000.00		67'000.00		48'425.50	
626.315.10	Maintenance plan des signalisations	5'600.00		5'600.00			
626.390.00	Prest. centre d'entretien pour nouvelles installations	75'000.00		75'000.00		66'348.80	
626.390.20	Prest. centre d'entretien pour démarcation	70'000.00		70'000.00		69'691.40	
626.434.00	Location matériel de signalisation		13'000.00		13'000.00		14'281.94
626.436.00	Remboursements de tiers et d'assurances						14'382.60
627	Bâtiment édilitaire de Palud	167'300.00	20'100.00	172'200.00	20'100.00	150'750.35	18'600.00
627.312.00	Chauffage, eau, électricité	104'600.00		104'600.00		97'935.35	
627.314.00	Entretien et rénovation	22'000.00		27'000.00		20'877.75	
627.318.80	Assurances	12'000.00		12'000.00		11'913.00	
627.390.00	Prestations du centre d'entretien	20'000.00		20'000.00		11'650.00	
627.399.00	Prestations du centre de conciergerie	8'700.00		8'600.00		8'374.25	
627.491.00	Part d'autres services sur frais d'exploitation		20'100.00		20'100.00		18'600.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
628	Bâtiment édilitaire du Levant et rue des Bouleaux 4	78'000.00	37'100.00	79'400.00	37'100.00	61'926.95	40'733.35
628.312.00	Chauffage, eau, électricité	35'700.00		35'700.00		39'943.30	
628.314.00	Entretien et rénovation	11'500.00		9'000.00		5'190.20	
628.318.80	Assurances	5'900.00		5'900.00		5'888.55	
628.390.00	Prestations du centre d'entretien	5'000.00		15'000.00		752.90	
628.399.00	Prestations du centre de conciergerie	19'900.00		13'800.00		10'152.00	
628.427.00	Loyers		12'100.00		12'100.00		15'733.35
628.491.00	Part d'autres services		25'000.00		25'000.00		25'000.00
629	Bâtiment Rte de l'Intyamon 251	3'500.00	14'940.00	3'500.00	27'600.00	1'137.95	14'650.00
629.312.00	Chauffage, eau, électricité	500.00		500.00		571.90	
629.314.00	Entretien et rénovation	1'000.00		1'000.00		390.30	
629.318.80	Assurances	500.00		500.00		175.75	
629.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'500.00		1'500.00			
629.427.00	Loyers		14'940.00		27'600.00		14'650.00
63	Routes privées	50'000.00		36'000.00		30'000.00	
630	Routes privées	50'000.00		36'000.00		30'000.00	
630.366.00	Subventions pour routes privées	50'000.00		36'000.00		30'000.00	
64	Chemins de fer fédéraux	181'400.00		170'600.00		151'174.00	
640	Chemins de fer fédéraux	181'400.00		170'600.00		151'174.00	
640.351.00	Participation au fonds fédéral d'infrastructure ferroviaire	181'400.00		170'600.00		151'174.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
65	Trafic régional	3'558'750.00		3'454'050.00		3'397'815.15	35'674.00
650	Trafic régional	2'126'200.00		1'934'200.00		1'928'280.00	35'674.00
650.351.00	Participation aux dépenses cantonales	2'126'200.00		1'934'200.00		1'928'280.00	
650.436.00	Remboursement CarPostal						35'674.00
651	Trafic communal	1'432'550.00		1'519'850.00		1'469'535.15	
651.314.00	Entretien abris divers (taxis, bus, vélos)	17'450.00		6'450.00		1'961.65	
651.318.80	Assurances abris divers	300.00		300.00		209.65	
651.352.00	Participation aux dépenses Mobul	1'368'800.00		1'466'200.00		1'418'699.25	
651.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00		3'164.60	
651.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	45'500.00		45'500.00		45'500.00	
651.399.00	Prestations du centre de conciergerie			900.00			
69	Trafic, autres tâches	237'000.00	247'000.00	233'000.00	242'000.00	249'274.80	241'372.15
690	Trafic, autres tâches	208'500.00	225'000.00	208'500.00	220'000.00	203'470.40	218'962.15
690.318.00	Abonnements généraux CFF	156'000.00		156'000.00		155'988.85	
690.318.01	Plan d'action vélos	50'000.00		50'000.00		43'901.70	
690.365.00	Subvention Défi Vélo	2'500.00		2'500.00		2'500.00	
690.390.00	Prestations du centre d'entretien					1'079.85	
690.434.00	Ventes abonnements CFF		175'000.00		170'000.00		175'060.45
690.482.00	Prélèvement sur réserve		50'000.00		50'000.00		43'901.70
691	Plan de mobilité douce	28'500.00	22'000.00	24'500.00	22'000.00	45'804.40	22'410.00
691.311.00	Achats et entretien de véhicules	3'500.00		3'500.00		19'747.90	
691.318.00	Honoraires et prestations de services			1'000.00			
691.366.00	Primes d'écomobilité	25'000.00		20'000.00		26'056.50	
691.427.00	Loyers des places de parc (macarons)		22'000.00		22'000.00		22'410.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
7	PROTECTION/AMENAG. DE L'ENVIRONNEMENT	12'466'100.00	11'406'600.00	13'908'900.00	12'930'900.00	11'147'953.10	10'001'178.01
70	Approvisionnement en eau	2'550'800.00	2'550'800.00	4'067'700.00	4'067'700.00	1'225'627.00	1'225'627.00
700	Approvisionnement en eau	2'550'800.00	2'550'800.00	4'067'700.00	4'067'700.00	1'225'627.00	1'225'627.00
700.314.10	Déficit net de la gestion des eaux	1'329'500.00		2'842'200.00			
700.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	1'115'000.00		1'115'000.00		1'115'027.00	
700.396.00	Imputations internes des intérêts	106'300.00		110'500.00		110'600.00	
700.434.00	Produit net de la gestion des eaux						493'083.00
700.434.20	Taxe de base		800'000.00				
700.480.10	Prélèvement sur la réserve/avance sur financement		1'750'800.00		4'067'700.00		732'544.00
71	Protection des eaux	6'020'000.00	6'020'000.00	6'020'000.00	6'020'000.00	5'840'281.70	5'840'281.70
710	Protection des eaux	6'020'000.00	6'020'000.00	6'020'000.00	6'020'000.00	5'840'281.70	5'840'281.70
710.314.00	Entretien des canalisations	120'000.00		120'000.00		129'895.35	
710.314.01	Curage des canalisations	84'000.00		70'000.00		6'040.80	
710.314.03	Relevés des canalisations	5'000.00		5'000.00		3'497.00	
710.314.04	Entretien BREP de Champ-Barby	9'500.00		9'500.00		9'572.20	
710.314.05	Entretien BREP de La Léchère	25'400.00		5'400.00		324.40	
710.314.06	Contrôle des canalisations par TV	5'000.00		5'000.00		1'212.15	
710.314.10	Nouveaux collecteurs et rénovations	460'000.00		210'000.00		150'604.95	
710.315.00	Maintenance du cadastre	65'000.00		75'000.00		81'103.50	
710.318.00	Etude d'assainissement des industries	12'000.00		12'000.00		11'182.00	
710.318.80	Assurance des ouvrages	800.00		800.00		788.35	
710.331.00	Amortissements selon valeur de remplacement	1'309'200.00		1'466'000.00		1'812'500.00	
710.351.00	Part. aux frais de lutte contre les hydrocarbures	15'000.00		15'000.00		13'158.20	
710.352.00	Part à l'exploitation de la Step de Vuippens	1'675'000.00		1'660'200.00		1'647'051.40	
710.352.01	Part à la construction de la Step de Vuippens	1'137'800.00		1'311'000.00		972'500.00	
710.352.10	Part à l'exploitation de la Step de Broc	315'200.00		303'300.00		285'286.75	
710.352.11	Part à la construction de la Step de Broc	75'500.00		77'200.00		85'618.10	
710.390.00	Prest. centre d'entretien pour canalisations	25'000.00		45'000.00		12'172.55	
710.390.01	Prest. centre d'entretien pour curage canalisations	80'000.00		80'000.00		69'257.00	
710.390.04	Prest. centre d'entretien pour BREP Champ-Barby	4'000.00		4'000.00			
710.390.05	Prest. du centre d'entretien pour BREP La Léchère	2'600.00		2'600.00			
710.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	547'800.00		517'600.00		507'117.00	
710.396.00	Imputations internes des intérêts	46'200.00		25'400.00		41'400.00	
710.434.00	Taxe de base		1'870'000.00		1'870'000.00		1'844'591.45

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
710.434.10	Taxe de consommation		2'250'000.00		2'250'000.00		2'292'216.45
710.434.20	Taxe de raccordement		1'100'000.00		1'100'000.00		606'531.70
710.434.30	Taxes spéciales		800'000.00		800'000.00		751'739.25
710.436.00	Remboursements de tiers						345'202.85
72	Gestion des déchets	2'848'600.00	2'722'800.00	2'993'100.00	2'749'200.00	2'666'731.05	2'594'497.81
720	Ordures ménagères - déchetterie	2'739'200.00	2'657'000.00	2'811'700.00	2'633'000.00	2'521'633.80	2'558'077.81
720.312.90	Chauffage, eau, électricité	5'300.00		5'300.00		4'145.55	
720.313.00	Achat et gestion des sacs	145'000.00		145'000.00		161'657.35	
720.313.90	Frais divers pour ramassage	339'500.00		336'500.00		251'006.70	
720.318.90	Prestations de tiers pour ramassage	665'800.00		656'100.00		619'751.75	
720.318.91	Taxes de ramassage	725'300.00		753'300.00		673'530.80	
720.318.92	Assurances	1'300.00		1'300.00		1'066.65	
720.319.00	Réduction TVA préalable	12'000.00		21'200.00		7'697.00	
720.319.10	Pertes sur débiteurs	20'000.00		18'000.00		21'520.70	
720.390.90	Prestations du centre d'entretien	825'000.00		875'000.00		780'856.20	
720.399.90	Prestations du centre de conciergerie					401.10	
720.434.00	Taxes de base		1'085'000.00		1'060'000.00		1'052'154.60
720.434.10	Taxe proportionnelle		1'160'000.00		1'160'000.00		1'202'056.63
720.434.20	Taxe d'équipement système collecte centralisée		250'000.00		235'000.00		78'118.00
720.434.90	Valorisation des déchets		115'000.00		115'000.00		173'825.98
720.436.00	Prestations d'assurances						1'500.00
720.437.00	Amendes		5'000.00		8'000.00		6'800.00
720.462.90	Péréquation des frais de transport		42'000.00		55'000.00		43'622.60
723	Assainissement des décharges	109'400.00	65'800.00	181'400.00	116'200.00	145'097.25	36'420.00
723.318.00	Honoraires et prestations	94'000.00		166'000.00		129'697.25	
723.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	15'400.00		15'400.00		15'400.00	
723.460.00	Subventions fédérales		37'600.00		66'400.00		36'420.00
723.461.00	Subventions cantonales		28'200.00		49'800.00		

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
74	Cimetière	183'400.00	38'000.00	194'700.00	39'000.00	200'257.20	34'830.00
740	Cimetières et chapelles mortuaires	183'400.00	38'000.00	194'700.00	39'000.00	200'257.20	34'830.00
7400	Cimetière de Champ-Francey	114'700.00	20'000.00	124'200.00	20'000.00	165'050.80	17'740.00
7400.312.00	Eau	16'600.00		16'600.00		11'203.35	
7400.314.00	Frais d'entretien	16'000.00		25'500.00		9'089.10	
7400.318.80	Assurances	100.00		100.00		7.00	
7400.390.00	Prest. centre d'entretien pour entretien	75'000.00		75'000.00		142'492.60	
7400.390.10	Prest. centre d'entretien pour ensevelissements	7'000.00		7'000.00		2'258.75	
7400.434.00	Taxes d'entrée et concessions		20'000.00		20'000.00		17'740.00
7401	Cimetière de La Perreire	29'500.00	6'000.00	29'500.00	6'000.00	19'076.80	5'480.00
7401.314.00	Frais d'entretien	13'000.00		13'000.00		3'765.75	
7401.390.00	Prest. centre d'entretien pour entretien	12'500.00		12'500.00		14'580.30	
7401.390.10	Prest. centre d'entretien pour ensevelissements	4'000.00		4'000.00		730.75	
7401.434.00	Taxes d'entrées et concessions		6'000.00		6'000.00		5'480.00
7402	Chapelle mortuaire rue des Chanoines	25'300.00	10'000.00	27'200.00	11'000.00	14'942.65	9'660.00
7402.312.00	Chauffage, eau, électricité	5'700.00		5'700.00		5'837.50	
7402.314.00	Frais d'entretien	4'000.00		6'000.00		1'020.75	
7402.318.80	Assurances	700.00		700.00		648.95	
7402.390.00	Prestations centre d'entretien	2'500.00		2'500.00			
7402.399.00	Prestations centre de conciergerie	12'400.00		12'300.00		7'435.45	
7402.434.00	Taxes d'utilisation		10'000.00		11'000.00		9'660.00
7403	Chapelle mortuaire rue du Donjon	13'900.00	2'000.00	13'800.00	2'000.00	1'186.95	1'950.00
7403.312.00	Chauffage, eau, électricité	2'700.00		2'700.00		2'841.00	
7403.314.00	Frais d'entretien	2'500.00		2'500.00		-6'734.45	
7403.318.80	Assurances	500.00		500.00		464.05	
7403.390.00	Prestations centre d'entretien	2'000.00		2'000.00			
7403.399.00	Perstations centre de conciergerie	6'200.00		6'100.00		4'616.35	
7403.434.00	Taxes d'utilisation		2'000.00		2'000.00		1'950.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
75	Endiguements	31'200.00	5'000.00	31'200.00	5'000.00	99'440.90	58'250.50
750	Correction des eaux et endiguements	31'200.00	5'000.00	31'200.00	5'000.00	99'440.90	58'250.50
750.314.00	Travaux de conservation des ouvrages	3'500.00		3'500.00		35'832.10	
750.352.00	Participation à l'Endiguement de la Trême	6'700.00		6'700.00		26'383.90	
750.352.20	Participation à l'Endiguement de la Sarine	1'000.00		1'000.00		1'102.50	
750.390.00	Prestations du centre d'entretien	20'000.00		20'000.00		36'122.40	
750.461.00	Subventions cantonales		5'000.00		5'000.00		58'250.50
78	Protection de l'environnement, autres tâches	163'700.00		154'700.00		123'730.20	
780	Toilettes publiques	163'700.00		154'700.00		123'730.20	
780.312.00	Chauffage, eau, électricité	6'400.00		6'400.00		5'499.35	
780.313.00	Fournitures diverses	500.00		500.00			
780.314.00	Entretien des édicules	45'300.00		37'300.00		27'337.65	
780.318.00	Services de surveillance	17'000.00		17'000.00		17'206.80	
780.318.80	Assurances	300.00		300.00		158.55	
780.390.00	Prestations du centre d'entretien pour édicules	1'000.00		1'000.00			
780.399.00	Prestations du centre de conciergerie pour édicules	93'200.00		92'200.00		73'527.85	
79	Aménagement	668'400.00	70'000.00	447'500.00	50'000.00	991'885.05	247'691.00
790	Aménagement du territoire	668'400.00	70'000.00	447'500.00	50'000.00	991'885.05	247'691.00
790.300.00	Jetons et frais de commission	12'000.00		12'000.00		8'831.65	
790.313.00	Emoluments et fournitures diverses	43'200.00		42'200.00		7'827.70	
790.318.00	Honoraires	220'000.00		200'000.00		835'333.40	
790.318.01	Honoraires à refacturer	70'000.00		50'000.00			
790.318.10	Etude des circulations	30'000.00		30'000.00		29'366.20	
790.352.00	Contribution à l'ARG	230'100.00		113'300.00		110'526.10	
790.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	63'100.00					
790.435.00	Participations de tiers		70'000.00		50'000.00		247'691.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
8	ECONOMIE	2'287'000.00	1'159'000.00	2'693'500.00	1'467'900.00	2'448'090.30	1'017'473.61
81	Forêts	1'027'900.00	988'000.00	1'315'500.00	1'296'900.00	1'246'656.50	1'013'473.61
810	Forêts	1'027'900.00	988'000.00	1'315'500.00	1'296'900.00	1'246'656.50	1'013'473.61
810.309.00	Autres charges du personnel	6'500.00		4'500.00		5'650.45	
810.311.00	Frais de matériel et machines	35'000.00		32'000.00		52'459.35	
810.313.00	Frais de reboisement, achat de plants	2'000.00		2'000.00		3'098.40	
810.313.10	Achats de plants pour tiers	12'000.00		12'000.00		3'511.50	
810.314.00	Entretien des routes forestières	6'000.00		3'000.00		4'694.05	
810.315.10	Entretien matériel et machines	2'000.00		2'000.00		514.75	
810.318.00	Frais de débardage	218'000.00		435'000.00		436'856.40	
810.318.10	Frais de transport	2'500.00		2'500.00		2'860.90	
810.319.00	Cotisations	6'200.00		6'500.00		6'133.00	
810.319.10	TVA due (taux forfaitaire)	14'300.00		23'000.00		18'839.15	
810.352.00	Participations pour entretien chemins forestiers	45'800.00		41'400.00		70'842.10	
810.372.00	Subventions redistribuées	40'000.00		115'000.00		25'320.00	
810.390.00	Prestations de l'équipe forestière	460'000.00		460'000.00		449'452.15	
810.390.01	Imputation interne des véhicules	155'000.00		155'000.00		150'244.05	
810.390.02	Prest. centre d'entretien pour routes	10'000.00		10'000.00		6'899.20	
810.390.03	Prest. centre d'entretien pr matériel et machines	6'000.00		5'000.00		2'681.05	
810.391.00	Part à l'exploitation des locaux	6'600.00		6'600.00		6'600.00	
810.434.00	Travaux forestiers pour des tiers		90'000.00		70'000.00		96'565.20
810.435.00	Ventes de bois de service		363'500.00		581'000.00		424'143.54
810.435.10	Autres ventes de bois et divers		28'000.00		28'000.00		46'828.00
810.435.20	Ventes de bois d'industrie		50'500.00		60'000.00		67'222.72
810.435.30	Ventes de plants		13'000.00		13'000.00		4'033.40
810.436.00	Tâches étatiques		74'500.00		75'400.00		75'484.40
810.450.00	Remboursement des droits sur les carburants		4'500.00		4'500.00		6'353.65
810.461.00	Subventions cantonales		144'000.00		170'000.00		290'491.50
810.471.00	Subventions à redistribuer		40'000.00		115'000.00		
810.482.00	Prélèvement sur fonds des forêts		180'000.00		180'000.00		
810.490.00	Prestations pour autres services communaux						2'351.20

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
83	Tourisme	775'200.00		888'600.00		887'850.45	
830	Tourisme	775'200.00		888'600.00		887'850.45	
830.352.00	Contributions à Gruyère Tourisme	384'600.00		384'600.00		384'521.00	
830.352.10	Contribution à la Société de développement	42'000.00		42'000.00		42'000.00	
830.352.20	Part au fonds ordinaire d'investissement de l'ARG	338'600.00		452'000.00		451'329.45	
830.365.00	Subventions et aides	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
84	Industrie, artisanat et commerce	261'200.00		261'800.00		261'982.35	
840	Industrie, artisanat et commerce	261'200.00		261'800.00		261'982.35	
840.364.00	Espace Gruyère, mandat de prestations	256'200.00		256'800.00		257'468.00	
840.364.10	Promotion de Bulle Cité des goûts et terroirs	5'000.00		5'000.00		4'514.35	
86	Energie	222'700.00	171'000.00	227'600.00	171'000.00	51'601.00	4'000.00
860	Energie	222'700.00	171'000.00	227'600.00	171'000.00	51'601.00	4'000.00
860.318.00	Honoraires et prestations de services	48'100.00		51'000.00		49'001.00	
860.319.00	Cotisations	3'600.00		5'600.00		2'600.00	
860.366.00	Subventions	171'000.00		171'000.00			
860.461.00	Subventions cantonales						2'000.00
860.469.00	Contribution Suisse Energie						2'000.00
860.482.00	Prélèvement sur fonds		171'000.00		171'000.00		

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
9	FINANCES ET IMPOTS	11'303'100.00	86'918'500.00	10'772'900.00	86'099'200.00	10'533'884.43	93'875'742.50
90	Impôts	799'000.00	77'158'200.00	719'000.00	76'647'000.00	829'237.22	83'863'596.93
900	Impôts ordinaires		61'227'200.00		62'133'000.00		66'012'479.70
900.400.00	Impôts sur le revenu (personnes physiques)		43'150'000.00		43'000'000.00		41'502'987.09
900.400.10	Impôts sur la fortune (personnes physiques)		4'500'000.00		5'500'000.00		5'714'152.75
900.400.20	Impôt à la source		3'600'000.00		3'500'000.00		4'036'660.26
900.401.00	Impôt sur le bénéfice (personnes morales)		5'000'000.00		5'400'000.00		12'148'892.60
900.401.10	Impôt sur le capital (personnes morales)		900'000.00		900'000.00		2'609'787.00
900.451.00	Compensation de base - réforme fiscale		2'017'200.00		1'773'000.00		
900.451.01	Compensation cas de rigueur - réforme fiscale		2'060'000.00		2'060'000.00		
901	Impôts irréguliers		5'150'000.00		4'250'000.00		6'715'842.60
901.403.00	Impôt sur les gains immobiliers et les plus-values		1'800'000.00		1'200'000.00		2'942'831.90
901.404.00	Impôt sur les mutations		3'200'000.00		2'900'000.00		3'430'652.20
901.405.00	Impôt sur les successions et donations		150'000.00		150'000.00		342'358.50
902	Autres impôts		10'631'000.00		10'114'000.00		10'978'296.79
902.400.00	Impôt sur les prestations en capital		800'000.00		700'000.00		1'268'758.35
902.402.00	Contribution immobilière		8'100'000.00		7'600'000.00		7'907'806.14
902.406.00	Impôt sur les chiens		90'000.00		87'000.00		90'611.00
902.406.10	Impôt sur spectacles, divertissements, etc.		159'000.00		270'000.00		270'104.20
902.406.20	Impôt sur les appareils et distributeurs		12'000.00		12'000.00		14'340.00
902.441.00	Participation à l'impôt cantonal sur les véhicules		1'470'000.00		1'445'000.00		1'426'677.10
903	Dépréciation d'avoirs fiscaux	799'000.00	150'000.00	719'000.00	150'000.00	829'237.22	156'977.84
903.318.00	Frais de perception d'impôts	61'000.00		61'000.00		75'695.90	
903.318.10	Frais de rappel et de poursuites	3'000.00		3'000.00		4'924.10	
903.319.00	Pertes sur débiteurs-impôts	680'000.00		600'000.00		687'505.22	
903.319.10	Imputation forfaitaire d'impôts	50'000.00		50'000.00		55'942.05	
903.319.20	Remises d'impôts	5'000.00		5'000.00		5'169.95	
903.436.00	Récupération frais de rappel et poursuites		10'000.00		10'000.00		11'641.19
903.436.10	Récupération sur actes de défaut de biens		140'000.00		140'000.00		145'336.65

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
93	Péréquation financière	1'742'400.00	1'238'900.00	1'488'200.00	1'162'600.00	1'202'981.00	1'081'378.00
930	Péréquation financière intercommunale	1'742'400.00	1'238'900.00	1'488'200.00	1'162'600.00	1'202'981.00	1'081'378.00
930.362.00	Contribution à la péréquation des ressources	1'742'400.00		1'488'200.00		1'202'981.00	
930.462.01	Attribution de la péréquation des besoins		1'238'900.00		1'162'600.00		1'081'378.00
94	Finances	8'716'700.00	8'521'400.00	8'520'700.00	8'289'600.00	8'437'298.96	8'639'621.57
940	Intérêts et amortissements obligatoires	7'566'300.00	7'406'500.00	7'340'000.00	7'175'800.00	7'083'732.27	7'175'796.57
940.318.00	Frais bancaires et postaux	72'000.00		75'000.00		71'183.79	
940.321.00	Intérêts comptes courants	5'000.00		5'000.00		6'754.02	
940.321.10	Intérêts rémunérateurs sur impôts	200'000.00		200'000.00		234'191.80	
940.322.09	Intérêts emprunts 2009					50'661.45	
940.322.11	Intérêts emprunts 2011	35'700.00		148'000.00		157'950.00	
940.322.12	Intérêts emprunts 2012	228'600.00		257'300.00		300'555.23	
940.322.13	Intérêts emprunts 2013	451'700.00		454'400.00		457'313.76	
940.322.14	Intérêts emprunts 2014	35'400.00		35'400.00		35'400.00	
940.322.15	Intérêts emprunts 2015	43'000.00		43'000.00		43'000.00	
940.322.16	Intérêts emprunts 2016	122'200.00		126'600.00		131'357.32	
940.322.17	Intérêts emprunts 2017	78'800.00		78'800.00		78'750.00	
940.322.18	Intérêts emprunts 2018	48'500.00		48'500.00		58'620.00	
940.322.19	Intérêts emprunts 2019	28'500.00		49'500.00		25'410.00	
940.322.20	Intérêts emprunts 2020	26'500.00		146'000.00			
940.322.21	Intérêts emprunts 2021	165'000.00					
940.323.00	Intérêts sur fonds divers	8'700.00		9'000.00		9'547.95	
940.323.10	Intérêts sur emprunts NPR	500.00		1'000.00		1'518.00	
940.330.00	Amortissements obligatoires	6'016'200.00		5'662'500.00		5'421'518.95	
940.421.00	Intérêt des comptes courants		40'000.00		40'000.00		87'928.98
940.421.10	Intérêts sur poursuites et impôts		210'000.00		320'000.00		370'144.24
940.422.00	Intérêts des prêts et placements		203'700.00		203'700.00		203'671.00
940.422.10	Dividende Gruyère Energie SA		458'000.00		458'000.00		458'033.40
940.495.00	Imputations internes des amortissements obligatoires		6'016'200.00		5'662'500.00		5'421'518.95
940.496.00	Imputations internes des intérêts		478'600.00		491'600.00		634'500.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
942	Immeubles du patrimoine financier	1'150'400.00	1'114'900.00	1'180'700.00	1'113'800.00	1'353'566.69	1'463'825.00
94200	Divers	162'000.00	205'900.00	170'000.00	205'900.00	74'627.40	216'337.35
94200.312.00	Taxes d'épuration sur terrains communaux	92'700.00		92'700.00		82'444.40	
94200.314.00	Entretien et rénovation - bâtiments divers	35'000.00		73'000.00		-29'261.90	
94200.318.00	Honoraires et études	20'000.00					
94200.318.80	Assurances et taxes	1'300.00		1'300.00		1'478.25	
94200.390.00	Prest. centre d'entretien bâtiments divers	3'000.00		3'000.00		6'863.30	
94200.399.00	Prestations du centre de conciergerie	10'000.00				13'103.35	
94200.423.00	Droits de superficie		179'900.00		179'900.00		180'558.10
94200.423.10	Loyers des lots communaux		26'000.00		26'000.00		35'779.25
94202	Bâtiment PostFinance					188'423.25	302'430.40
94202.314.00	Entretien et rénovation					7'100.80	
94202.318.80	Primes d'assurances et taxes					17'222.45	
94202.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires					80'000.00	
94202.396.00	Imputation interne des intérêts					84'100.00	
94202.423.00	Loyers encaissés						302'430.40
94203	Magasin Maison Bourgeoisie	5'500.00	26'400.00	5'500.00	25'200.00	5'000.00	25'200.00
94203.314.00	Entretien et rénovation	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
94203.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00			
94203.423.00	Loyers encaissés		26'400.00		25'200.00		25'200.00
94205	Usine de Charmey	4'100.00	126'000.00	4'100.00	126'000.00	3'474.15	126'000.00
94205.314.00	Entretien et rénovation	500.00		500.00			
94205.318.80	Primes d'assurances	3'600.00		3'600.00		3'474.15	
94205.423.00	Loyers encaissés		126'000.00		126'000.00		126'000.00
94206	Bâtiment anciennement Setam	39'500.00	66'600.00	39'400.00	61'600.00	50'435.35	69'803.70
94206.312.00	Chauffage, eau, électricité	8'300.00		8'300.00		8'570.30	
94206.314.00	Entretien et rénovation	8'300.00		8'300.00		13'031.10	
94206.318.80	Primes d'assurances	100.00		100.00		116.00	
94206.390.00	Prestations du centre d'entretien	3'500.00		3'500.00			
94206.399.00	Prestations du centre de conciergerie	19'300.00		19'200.00		28'717.95	
94206.423.00	Loyers encaissés		66'600.00		61'600.00		69'293.90
94206.436.00	Remboursements de tiers						509.80

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94208	Ferme de la Tioleire	3'000.00	7'900.00	3'000.00	7'900.00	3'192.85	9'744.70
94208.314.00	Entretien et rénovation	1'000.00		1'000.00		2'034.30	
94208.318.80	Primes d'assurances	500.00		500.00		956.20	
94208.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'500.00		1'500.00		202.35	
94208.423.00	Loyers encaissés		7'900.00		7'900.00		9'144.70
94208.423.10	Charges encaissées						600.00
94209	Chalet du Rio Berthoud	4'900.00	3'000.00	4'900.00	3'000.00	2'833.40	3'000.00
94209.314.00	Entretien et rénovation	2'500.00		2'500.00		2'500.00	
94209.318.80	Primes d'assurances	400.00		400.00		333.40	
94209.390.00	Prestations du centre d'entretien	2'000.00		2'000.00			
94209.423.00	Loyers encaissés		3'000.00		3'000.00		3'000.00
94210	Chalet de la Grande Citard	6'600.00	4'300.00	6'600.00	4'300.00	3'582.35	4'740.00
94210.314.00	Entretien et rénovation	2'500.00		2'500.00		1'663.95	
94210.318.80	Primes d'assurances	1'600.00		1'600.00		1'512.85	
94210.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'000.00		1'000.00		405.55	
94210.399.00	Prestations du centre de conciergerie	1'500.00		1'500.00			
94210.423.00	Loyers encaissés		4'300.00		4'300.00		4'740.00
94211	Chalet de la Petite Citard	8'100.00	2'600.00	8'100.00	2'600.00	20'507.20	2'600.00
94211.314.00	Entretien et rénovation	2'500.00		2'500.00		7'437.55	
94211.318.80	Primes d'assurances	600.00		600.00		500.10	
94211.390.00	Prestations du centre d'entretien	5'000.00		5'000.00		12'569.55	
94211.423.00	Loyers encaissés		2'600.00		2'600.00		2'600.00
94212	Domaine du Terraillet	2'000.00	12'200.00	2'000.00	12'700.00	4'411.90	12'447.55
94212.314.00	Entretien et rénovation	500.00		500.00		3'841.40	
94212.318.80	Primes d'assurances	500.00		500.00		406.10	
94212.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'000.00		1'000.00		164.40	
94212.423.00	Loyers encaissés		12'200.00		12'700.00		12'447.55

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94213	Bâtiment rue Champ-Barby 60					10'690.75	1'920.00
94213.312.00	Chauffage, eau, électricité					8'529.15	
94213.314.00	Entretien et rénovation					1'624.60	
94213.318.80	Primes d'assurances					537.00	
94213.423.00	Loyers encaissés						1'920.00
94216	Bâtiment rue du Marché 28	222'800.00	330'900.00	244'200.00	338'700.00	236'399.10	338'771.60
94216.312.00	Chauffage, eau, électricité	19'700.00		19'700.00		16'513.65	
94216.314.00	Entretien et rénovation	12'500.00		33'000.00		47'906.35	
94216.318.00	Services de surveillance	6'200.00		6'200.00		6'402.60	
94216.318.80	Primes d'assurances	4'500.00		4'500.00		4'442.55	
94216.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00		257.40	
94216.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	81'000.00		81'000.00		81'000.00	
94216.396.00	Imputation interne des intérêts	19'600.00		21'400.00		24'200.00	
94216.399.00	Prestations du centre de conciergerie	78'800.00		77'900.00		55'676.55	
94216.423.00	Loyers encaissés		257'500.00		257'500.00		256'525.00
94216.423.10	Charges encaissées		73'400.00		81'200.00		82'246.60
94217	Jardins potagers	9'000.00	3'600.00	9'000.00	3'600.00	12'125.60	3'660.00
94217.314.00	Entretien et rénovation	7'500.00		7'500.00		6'655.15	
94217.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'500.00		1'500.00		5'470.45	
94217.423.00	Loyers encaissés		3'600.00		3'600.00		3'660.00
94218	Hôtel de Ville de la Tour-de-Trême	24'800.00	46'000.00	35'800.00	46'000.00	34'544.50	46'000.00
94218.312.00	Chauffage, eau, électricité	2'500.00		2'500.00		2'171.85	
94218.314.00	Entretien et rénovation	4'000.00		15'000.00		17'595.45	
94218.318.80	Primes d'assurances	3'500.00		3'500.00		3'477.20	
94218.390.00	Prestations du centre d'entretien	3'500.00		3'500.00			
94218.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	11'300.00		11'300.00		11'300.00	
94218.423.00	Loyers encaissés		46'000.00		46'000.00		46'000.00
94220	Cabane forestière de Sautaux	1'600.00		1'600.00		37.65	
94220.314.00	Entretien et rénovation	1'000.00		1'000.00			
94220.318.80	Primes d'assurances	100.00		100.00		37.65	
94220.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00			

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94221	Chalet "Gros-Fours"	1'500.00	5'100.00	1'500.00	5'100.00	455.20	5'150.00
94221.314.00	Entretien et rénovation	500.00		500.00			
94221.318.80	Primes d'assurances	500.00		500.00		455.20	
94221.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00			
94221.423.00	Loyers encaissés		5'100.00		5'100.00		5'150.00
94222	Chalet "Ou Chimbo"	5'500.00	400.00	1'300.00	400.00	1'285.40	375.00
94222.314.00	Entretien et rénovation	4'700.00		500.00		1'010.85	
94222.318.80	Primes d'assurances	300.00		300.00		274.55	
94222.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00			
94222.423.00	Loyers encaissés		400.00		400.00		375.00
94223	Chalet "Fours Calabrais"	2'800.00	1'700.00	2'800.00	1'700.00	14'393.55	1'695.00
94223.314.00	Entretien et rénovation	500.00		500.00		5'946.85	
94223.318.80	Primes d'assurances	300.00		300.00		225.40	
94223.390.00	Prestations du centre d'entretien	2'000.00		2'000.00		8'221.30	
94223.423.00	Loyers encaissés		1'700.00		1'700.00		1'695.00
94224	Chalet "Lo Piano"	18'300.00	2'300.00	1'300.00	2'300.00	-4'444.35	2'300.00
94224.314.00	Entretien et rénovation	17'500.00		500.00		-4'695.80	
94224.318.80	Primes d'assurances	300.00		300.00		251.45	
94224.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00			
94224.423.00	Loyers encaissés		2'300.00		2'300.00		2'300.00
94225	Chalet "Maulatre d'Amont"	1'300.00	1'000.00	1'300.00	1'000.00	15'031.40	1'010.00
94225.314.00	Entretien et rénovation	500.00		500.00		14'754.65	
94225.318.80	Primes d'assurances	300.00		300.00		276.75	
94225.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00			
94225.423.00	Loyers encaissés		1'000.00		1'000.00		1'010.00
94226	Chalets "Les Villius"	2'000.00	3'400.00	2'000.00	3'400.00	573.70	3'400.00
94226.314.00	Entretien et rénovation	1'000.00		1'000.00			
94226.318.80	Primes d'assurances	500.00		500.00		573.70	
94226.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00			
94226.423.00	Loyers encaissés		3'400.00		3'400.00		3'400.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94227	Rural route de l'Intyamou 100 et 102	10'200.00	9'600.00	10'200.00	6'400.00	5'910.79	15'000.00
94227.312.00	Chauffage, eau, électricité	3'700.00		3'700.00		2'471.99	
94227.314.00	Entretien et rénovation	3'500.00		3'500.00		445.15	
94227.318.10	Frais de gérance					1'070.40	
94227.318.80	Primes d'assurances	2'000.00		2'000.00		1'923.25	
94227.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'000.00		1'000.00			
94227.423.00	Loyers encaissés		9'600.00		6'400.00		15'000.00
94228	Bâtiment Rte de Morlon 41	129'700.00	47'000.00	132'100.00	47'000.00	133'757.25	47'000.00
94228.312.00	Chauffage, eau, électricité	3'400.00		3'400.00		3'597.50	
94228.314.00	Entretien et rénovation	3'000.00		3'000.00			
94228.318.80	Assurances	1'000.00		1'000.00		862.20	
94228.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	93'000.00		93'000.00		93'000.00	
94228.396.00	Imputation interne des intérêts	29'300.00		31'700.00		35'400.00	
94228.399.00	Prestations du centre de conciergerie					897.55	
94228.491.00	Part d'autres services		47'000.00		47'000.00		47'000.00
94229	Institut Sainte-Croix	465'000.00	206'000.00	473'900.00	206'000.00	519'801.00	221'305.80
94229.312.00	Chauffage, eau, électricité	46'100.00		46'100.00		60'491.05	
94229.314.00	Entretien et rénovation	18'700.00		18'700.00		25'806.20	
94229.318.80	Primes d'assurances et taxes	7'600.00		7'600.00		6'809.20	
94229.390.00	Prestations du Centre d'entretien	4'000.00		4'000.00		14'632.95	
94229.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	255'400.00		255'400.00		255'400.00	
94229.396.00	Imputation interne des intérêts	127'500.00		136'500.00		150'600.00	
94229.399.00	Prestations du Centre de conciergerie	5'700.00		5'600.00		6'061.60	
94229.423.00	Locations		174'000.00		174'000.00		174'540.00
94229.423.10	Récupération de charges		32'000.00		32'000.00		46'765.80
94230	Salles, Route de la Ronclina 4	20'200.00	3'000.00	20'100.00	3'000.00	16'517.30	3'933.90
94230.312.00	Chauffage, eau, électricité	10'000.00		10'000.00		7'713.40	
94230.314.00	Entretien et rénovation	2'000.00		2'000.00		4'225.20	
94230.318.80	Primes d'assurances et taxes	3'000.00		3'000.00		1'848.70	
94230.399.00	Prestations du Centre de conciergerie	5'200.00		5'100.00		2'730.00	
94230.423.00	Loyers		3'000.00		3'000.00		3'000.00
94230.423.10	Récupération de charges						933.90

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
99	Autres postes	45'000.00		45'000.00		64'367.25	291'146.00
990	Autres postes	45'000.00		45'000.00		64'367.25	
990.318.00	Procédures judiciaires	20'000.00		20'000.00		14'367.25	
990.319.00	Dépenses non spécifiées	25'000.00		25'000.00		50'000.00	
993	Résultats comptables						291'146.00
993.424.00	Bénéfice sur ventes d'immeubles						291'146.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
	<u>RECAPITULATION</u>						
0	ADMINISTRATION	11'729'900.00	2'978'200.00	11'411'900.00	2'908'300.00	11'309'014.54	2'992'594.06
	Résultat net		8'751'700.00		8'503'600.00		8'316'420.48
1	SECURITE PUBLIQUE	5'101'100.00	3'654'500.00	5'042'100.00	3'583'900.00	4'890'233.52	3'670'131.13
	Résultat net		1'446'600.00		1'458'200.00		1'220'102.39
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	32'460'200.00	1'591'100.00	31'970'700.00	1'638'500.00	32'786'683.90	1'747'957.03
	Résultat net		30'869'100.00		30'332'200.00		31'038'726.87
3	CULTURE ET LOISIRS	8'923'550.00	1'071'800.00	8'815'200.00	1'011'300.00	8'191'556.27	1'111'821.10
	Résultat net		7'851'750.00		7'803'900.00		7'079'735.17
4	SANTE	10'417'400.00	142'200.00	10'139'100.00	142'200.00	9'429'819.67	190'403.25
	Résultat net		10'275'200.00		9'996'900.00		9'239'416.42
5	AFFAIRES SOCIALES	30'138'800.00	18'273'600.00	30'056'200.00	18'861'500.00	29'848'170.18	18'646'304.59
	Résultat net		11'865'200.00		11'194'700.00		11'201'865.59
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	14'618'800.00	8'450'140.00	14'479'000.00	8'651'600.00	14'280'743.80	8'723'506.81
	Résultat net		6'168'660.00		5'827'400.00		5'557'236.99
7	PROTECTION/AMENAG. DE L'ENVIRONNEMENT	12'466'100.00	11'406'600.00	13'908'900.00	12'930'900.00	11'147'953.10	10'001'178.01
	Résultat net		1'059'500.00		978'000.00		1'146'775.09
8	ECONOMIE	2'287'000.00	1'159'000.00	2'693'500.00	1'467'900.00	2'448'090.30	1'017'473.61
	Résultat net		1'128'000.00		1'225'600.00		1'430'616.69
9	FINANCES ET IMPOTS	11'303'100.00	86'918'500.00	10'772'900.00	86'099'200.00	10'533'884.43	93'875'742.50
	Résultat net	75'615'400.00		75'326'300.00		83'341'858.07	
	TOTALISATION	139'445'950.00	135'645'640.00	139'289'500.00	137'295'300.00	134'866'149.71	141'977'112.09
	Résultat		3'800'310.00		1'994'200.00	7'110'962.38	

INVESTISSEMENTS

Compte	INVESTISSEMENTS	Budget 2021	
		Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	7'500'000.00	
09	Tâches non ventilables	7'500'000.00	
090	Bâtiments administratifs	7'500'000.00	
09001	Hôtel de Ville Grand-Rue 7	500'000.00	
09001.503.3	Travaux de rénovation - restaurant	500'000.00	
09003	Bâtiment Château d'En-Bas 33	7'000'000.00	
09003.503.0	Transformation et agrandissement du bâtiment	7'000'000.00	
1	SECURITE PUBLIQUE	1'334'000.00	790'000.00
16	Défense nationale civile	1'334'000.00	790'000.00
160	Protection civile	1'334'000.00	790'000.00
160.503.0	Travaux de modernisation de l'abri PC du Cabalet	1'334'000.00	
160.660.0	Participation de la Confédération - PC du Cabalet		790'000.00

Compte	INVESTISSEMENTS	Budget 2021	
		Charges	Revenus
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	231'000.00	
21	Ecoles publiques	194'000.00	
219	Autres tâches des écoles	194'000.00	
219.506.5	Renouvellement parc informatique	194'000.00	
29	Autres tâches d'enseignement	37'000.00	
292	Bâtiments scolaires	37'000.00	
29204	Bâtiments de La Léchère	37'000.00	
29204.503.0	Raccordement au CAD et travaux de rénovation	37'000.00	

Compte	INVESTISSEMENTS	Budget 2021	
		Charges	Revenus
3	CULTURE ET LOISIRS	8'166'000.00	
30	Encouragement à la culture	830'000.00	
300	Musée gruérien et bibliothèque publique	830'000.00	
300.503.1	Assainissement des installations techniques	830'000.00	
34	Sport	7'336'000.00	
341	Installations sportives (stades, tennis, baseball, etc.)	2'000'000.00	
341.501.3	Zone sportive de Bouleyres, phase 2	2'000'000.00	
342	Piscine communale	5'000'000.00	
342.503.2	Rénovation de la piscine	5'000'000.00	
344	Patinoire artificielle	336'000.00	
344.506.1	Remplacement surfaceuse et travaux sur installations	336'000.00	
5	AFFAIRES SOCIALES	317'000.00	
57	Résidences pour personnes âgées	317'000.00	
570	Foyers communaux pour personnes âgées	317'000.00	
570.506.9	Foyers - investissements divers 2021	317'000.00	

Compte	INVESTISSEMENTS	Budget 2021	
		Charges	Revenus
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	15'497'000.00	6'935'000.00
62	Routes communales	15'497'000.00	6'935'000.00
620	Routes communales et génie civil	15'352'000.00	6'935'000.00
620.501.2	Crédit d'étude - mesures PA3 et avants-projets vision 2030	200'000.00	
620.501.42	Mesures d'accompagnement H 189 - Bulle	200'000.00	
620.501.62	Rte de l'Intyamon, tronçon Sud, réaménagement	194'000.00	
620.501.64	Aménagement de liaisons de mobilité douce	88'000.00	
620.501.72	Rue des Agges : réaménagement	310'000.00	
620.501.73	Rte de Riaz/Rue du Château-d'En-Bas : réaménag.	3'100'000.00	
620.501.74	Rte de la Pâla/Rue de Vevey (Arsenal) : réaménag.	2'640'000.00	
620.501.75	Voie verte - secteur Gare/Planchy-Nord	2'500'000.00	
620.501.77	Trottoir Pâla 30-44	170'000.00	
620.501.78	Rénovation pont sur la Trême, Rue du Vieux-Pont	350'000.00	
620.501.79	Secteur de la gare - réaménagement	2'900'000.00	
620.501.80	Aménag. mobilité douce Buissons-Parqueterie-Vevey	2'700'000.00	
620.660.0	Subventions fédérales		6'850'000.00
620.669.20	Participations de tiers - trottoir Pâla 30-44		85'000.00
622	Centre d'entretien	145'000.00	
622.506.4	Remplacement véhicules Centre d'entretien (2021)	145'000.00	

Compte	INVESTISSEMENTS	Budget 2021	
		Charges	Revenus
7	PROTECTION/AMENAG. DE L'ENVIRONNEMENT	2'819'000.00	
71	Protection des eaux	2'329'000.00	
710	Protection des eaux	2'329'000.00	
710.501.71	Assainissement La Perrausa	640'000.00	
710.501.72	Rue des Agges : collecteurs	225'000.00	
710.501.73	Rte de Riaz/Rue du Château-d'En-Bas : réaménag.	600'000.00	
710.501.74	Rte de la Pâla/Rue de Vevey (Arsenal) : réaménag.	144'000.00	
710.501.79	Secteur de la gare : collecteurs	720'000.00	
79	Aménagement	490'000.00	
790	Aménagement du territoire	490'000.00	
790.509.0	Crédit d'étude réaménagement place du Marché	155'000.00	
790.509.1	Crédit d'étude réaménagement rues Léchère-Toula-Sionge	185'000.00	
790.509.2	PAD cadres	150'000.00	
9	FINANCES ET IMPOTS	4'000'000.00	
94	Finances	4'000'000.00	
942	Immeubles du patrimoine financier	4'000'000.00	
94200	Divers	4'000'000.00	
94200.501.9	Equipement ZI Prila	4'000'000.00	

Compte	INVESTISSEMENTS	Budget 2021	
		Charges	Revenus
	<u>RECAPITULATION</u>		
0	ADMINISTRATION	7'500'000.00	
1	SECURITE PUBLIQUE	1'334'000.00	790'000.00
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	231'000.00	
3	CULTURE ET LOISIRS	8'166'000.00	
5	AFFAIRES SOCIALES	317'000.00	
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	15'497'000.00	6'935'000.00
7	PROTECTION/AMENAG. DE L'ENVIRONNEMENT	2'819'000.00	
9	FINANCES ET IMPOTS	4'000'000.00	
	TOTALISATION	39'864'000.00	7'725'000.00
	Résultat		32'139'000.00

CLASSIFICATION PAR NATURES

Compte	NATURES	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	DEPENSES DE FONCTIONNEMENT	139'445'950.00		139'289'500.00		134'866'149.71	
30	Autorités et personnel	38'778'800.00		38'604'200.00		37'919'008.85	
300	Autorités et commissions	730'400.00		705'400.00		744'148.00	
301	Personnel admin. et d'exploitation	29'390'900.00		29'490'000.00		28'822'756.46	
302	Personnel enseignant	1'540'500.00		1'314'800.00		1'365'696.45	
303	Assurances sociales	2'734'900.00		2'799'900.00		2'542'120.05	
304	Caisses de pensions et prévoyance	2'992'100.00		2'926'400.00		2'938'698.90	
305	Assurance-maladie et accidents	640'900.00		647'400.00		591'233.65	
307	Prestations aux retraités	11'600.00		11'600.00		11'870.85	
308	Personnel temporaire	337'000.00		337'000.00		492'946.00	
309	Autres charges du personnel	400'500.00		371'700.00		409'538.49	
31	Biens, services et marchandises	18'824'550.00		20'348'000.00		17'054'740.41	
310	Fournitures de bureau, imprimés	588'500.00		681'100.00		845'367.80	
311	Mobilier, machines et véhicules	581'000.00		601'500.00		570'906.15	
312	Eau, énergie, combustibles	2'167'600.00		2'152'100.00		2'142'579.19	
313	Autres fournit. et marchandises	3'283'150.00		3'288'650.00		3'023'548.90	
314	Entretien des immeubles et routes	4'046'150.00		5'173'550.00		2'107'413.35	
315	Entretien mobiliers, mach., inst.	1'275'000.00		1'271'800.00		1'221'125.66	
316	Loyers, fermages, redev. utilis.	345'500.00		435'500.00		334'222.60	
317	Dédommagements	705'500.00		758'200.00		639'834.98	
318	Honoraires, prestat. de service	4'853'700.00		5'069'600.00		5'139'475.31	
319	Frais divers	978'450.00		916'000.00		1'030'266.47	
32	Intérêts passifs	1'481'700.00		1'606'500.00		1'594'350.78	
321	Dettes à court terme	208'600.00		209'000.00		244'267.07	
322	Dettes à moyen et long termes	1'263'900.00		1'387'500.00		1'339'017.76	
323	Dettes envers entités particulières	9'200.00		10'000.00		11'065.95	
33	Amortissements	7'325'400.00		7'128'500.00		7'234'018.95	
330	Amortissements financiers obligat.	6'016'200.00		5'662'500.00		5'421'518.95	
331	Amortissements financements spéciaux	1'309'200.00		1'466'000.00		1'812'500.00	

Compte	NATURES	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
35	Particip. à des coll. publiques	52'779'400.00		51'859'200.00		51'584'981.40	
351	Canton	26'987'900.00		26'180'700.00		25'646'681.10	
352	Communes et ass. de communes	25'791'500.00		25'678'500.00		25'938'300.30	
36	Subventions et aides accordées	5'239'500.00		4'907'400.00		4'546'412.95	
362	Subv. versées aux communes	2'050'300.00		1'796'100.00		1'510'855.00	
364	Subv. versées aux entr. mixtes	261'200.00		261'800.00		261'982.35	
365	Aides et subv. à des inst.privées	2'426'000.00		2'392'500.00		2'452'166.25	
366	Aides aux personnes physiques	502'000.00		457'000.00		321'409.35	
37	Subventions redistribuées	40'000.00		115'000.00		25'320.00	
372	Subv. redistrib. aux communes	40'000.00		115'000.00		25'320.00	
38	Financement spéciaux / réserves					359'341.27	
380	Attr. aux financements spéciaux					338'403.52	
382	Attr. aux autres réserves					20'937.75	
39	Imputations internes	14'976'600.00		14'720'700.00		14'547'975.10	
390	Prestations du Centre d'entretien	6'102'500.00		6'261'300.00		6'209'698.45	
391	Imputation locaux	92'100.00		92'100.00		90'600.00	
393	Imputation bibiothèque scolaire	327'700.00		269'700.00		265'700.00	
395	Imputation interne amortissements	6'016'200.00		5'662'500.00		5'421'518.95	
396	Imputation interne intérêts	478'600.00		491'600.00		634'500.00	
399	Prestations Centre de conciergerie	1'959'500.00		1'943'500.00		1'925'957.70	

Compte	NATURES	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
4	RECETTES DE FONCTIONNEMENT		135'645'640.00		137'295'300.00		141'977'112.09
40	Impôts		71'461'000.00		71'219'000.00		82'279'941.99
400	Impôt sur le revenu et la fortune		52'050'000.00		52'700'000.00		52'522'558.45
401	Impôt sur le bénéfice et capital		5'900'000.00		6'300'000.00		14'758'679.60
402	Contribution immobilière		8'100'000.00		7'600'000.00		7'907'806.14
403	Impôt sur les gains de fortune		1'800'000.00		1'200'000.00		2'942'831.90
404	Droits de mutation		3'200'000.00		2'900'000.00		3'430'652.20
405	Impôt sur successions, donations		150'000.00		150'000.00		342'358.50
406	Autres impôts		261'000.00		369'000.00		375'055.20
42	Revenus du patrimoine		2'247'140.00		2'375'000.00		3'128'630.17
421	Disponibilités et créances		250'000.00		360'000.00		458'073.22
422	Placements patrimoine financier		661'700.00		661'700.00		661'704.40
423	Immeubles du patrimoine financier		1'068'300.00		1'067'200.00		1'416'679.90
424	Gains comptables						291'146.00
427	Immeubles du patrimoine admin.		260'940.00		279'300.00		293'558.65
429	Autres revenus des biens		6'200.00		6'800.00		7'468.00
43	Contributions, taxes, émoluments		24'327'000.00		23'786'300.00		24'824'875.88
430	Contributions de remplacement		1'190'000.00		1'180'000.00		1'209'119.07
431	Emoluments administratifs		942'000.00		926'000.00		989'391.08
432	Recettes hospitalières		5'000'000.00		4'997'000.00		5'003'821.00
433	Participations et écolages		1'127'900.00		1'032'300.00		1'088'677.20
434	Redevances d'utilisation		12'276'900.00		11'397'100.00		11'481'401.57
435	Ventes et prestations de service		2'064'200.00		2'500'500.00		2'564'732.96
436	Remboursements de tiers		866'000.00		869'900.00		1'667'748.17
437	Amendes		715'000.00		718'500.00		720'853.18
438	Propres prestations pour investissements		100'000.00		100'000.00		35'768.20
439	Autres dédommagements		45'000.00		65'000.00		63'363.45
44	Parts s/ recettes sans affectation		1'470'000.00		1'445'000.00		1'426'677.10
441	Part à des recettes cantonales		1'470'000.00		1'445'000.00		1'426'677.10

Compte	NATURES	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
45	Remboursement de coll. publiques		16'420'000.00		16'550'800.00		12'461'026.45
450	Rembours. de la Confédération		4'500.00		4'500.00		6'353.65
451	Rembours. du Canton		14'626'600.00		14'708'400.00		10'588'906.50
452	Rembours. autres communes		1'788'900.00		1'837'900.00		1'865'766.30
46	Subventions acquises		2'018'600.00		2'157'700.00		2'224'210.85
460	Subventions de la Confédération		95'200.00		124'000.00		94'245.25
461	Subventions du Canton		524'100.00		668'100.00		880'378.90
462	Subv. communes ou associations		1'280'900.00		1'217'600.00		1'125'000.60
469	Autres subventions acquises		118'400.00		148'000.00		124'586.10
47	Subventions à redistribuer		40'000.00		115'000.00		
471	Subv. à redistribuer		40'000.00		115'000.00		
48	Financements spéciaux / réserves		2'685'300.00		4'925'800.00		1'083'774.55
480	Prélèv. s/financements spéciaux		1'922'600.00		4'193'100.00		775'536.70
482	Prélèvement sur autres réserves		762'700.00		732'700.00		308'237.85
49	Imputations internes		14'976'600.00		14'720'700.00		14'547'975.10
490	Imputations Centre d'entretien		6'102'500.00		6'261'300.00		6'220'561.90
491	Répartition locaux		92'100.00		92'100.00		90'600.00
493	Répartition bibliothèque scolaire		327'700.00		269'700.00		265'700.00
495	Amortissements obligatoires		6'016'200.00		5'662'500.00		5'421'518.95
496	Internes intérêts		478'600.00		491'600.00		634'500.00
499	Imputations Centre de conciergerie		1'959'500.00		1'943'500.00		1'915'094.25

Compte	NATURES	Budget 2021		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
5	DEPENSES D'INVESTISSEMENT	39'864'000.00		31'072'000.00		14'231'412.95	
50	Investissements propres	39'864'000.00		31'072'000.00		12'977'370.70	
500	Terrains			2'800'000.00		980'412.95	
501	Ouvrages de génie civil	23'681'000.00		15'201'000.00		8'457'351.90	
503	Bâtiments	14'701'000.00		11'810'000.00		3'188'845.10	
506	Mobilier, machines, véhicules	992'000.00		841'000.00		350'760.75	
509	Autres biens	490'000.00		420'000.00			
52	Prêts et participations perman.					220'000.00	
525	Institutions privées					220'000.00	
56	Subventions accordées					200'000.00	
565	Institutions privées					200'000.00	
59	Virements au bilan					834'042.25	
590	Virt recettes d'investissement					834'042.25	
6	RECETTES D'INVESTISSEMENT		7'725'000.00		6'757'000.00		14'231'412.95
60	Vente biens mobiliers / immob.				689'000.00		291'146.00
600	Terrains				689'000.00		291'146.00
66	Subventions acquises		7'725'000.00		6'068'000.00		542'896.25
660	Confédération		7'640'000.00		5'983'000.00		3'799.00
661	Canton						94'988.50
662	Communes						215'158.75
669	Autres subventions		85'000.00		85'000.00		228'950.00
69	Virements au bilan						13'397'370.70
690	Virt dépenses d'investissement						13'397'370.70