



VILLE DE BULLE

***BUDGET DE
L'EXERCICE 2020***

ADMINISTRATION GENERALE DE LA VILLE DE BULLE

CONSEIL COMMUNAL

Dicastères

Titulaires

Suppléant/e/s

Présidence – Syndic
Administration générale et représentation

M. Jacques MORAND

M. David SEYDOUX

Vice-présidence – Vice-Syndic
Enseignement et formation

M. David SEYDOUX

Mme Johanna GAPANY

Sécurité (police et pompiers) et
Bâtiments communaux

M. Jérôme TORNARE

M. Patrice MORAND

Affaires culturelles, Musée et bibliothèque
Tourisme

M. Sébastien LAUPER

Mme Marie-France ROTH PASQUIER

Jeunesse, intégration, transports et régionalisation

Mme Marie-France ROTH PASQUIER

M. Sébastien LAUPER

Santé et affaires sociales

Mme Chantal PYTHOUD

M. Nicolas WYSSMUELLER

Sports et espaces publics

Mme Johanna GAPANY

M. David SEYDOUX

Aménagement, environnement
Travaux et équipements

M. Patrice MORAND

M. Jérôme TORNARE

Economie et finances

M. Nicolas WYSSMUELLER

M. Jacques MORAND

CONSEIL GENERAL

Présidence

Malik SEYDOUX (PLR)

Vice-présidence

Grégoire KUBSKI (PS-Les Verts)

Scrutateurs

Frank AELLEN (PDC-PVL)
Serge CASTELLA (PS-Les Verts)
Nicolas CHARRIERE (PLR)
Christophe MONNEY (UDC)
Cyrille PURRO (PS-Les Verts)

Scrutateurs – suppléants

Isabelle COLLIARD (PS)
Chantal FROSSARD (PDC-PVL)
Emmanuelle FAVRE GENDE (PLR)
Nicolas GEINOZ (PS-Les Verts)
Julien RIME (UDC)

Membres

Mesdames, Messieurs

Thérèse ANATRA LUCHINGER (PDC) – Hervé AUBERT (PLR) – Cyrille PURRO (PS) – Sébastien BOSSEL (UDC) – Yves BOSSON (PLR) – Charles-Henri BRANDT (PLR) – François CHARDONNENS (PDC) – Sébastien RIME (UDC) – François DUCREST (PS) – Auguste DUPASQUIER (PLR) – Philippe DUPASQUIER (PLR) – Firmin ESSEIVA (PVL) – Carole FRITSCHI (PS) – Eloïse GRANJEAN (PS) – Eric GOBET (PLR) – Laurence GUMY (PDC) – Alain JAQUET (UDC) – Erwan KERAVEC (PS) – Camille LAVALETTE (Verts) – Laurent MONNEY (PDC) – Charles MOREL (PLR) – Alain PASCHE (UDC) – Baptiste PASQUIER (PDC) – Marie-Claire PASQUIER (PLR) – Nicolas PASQUIER (Verts) – Anne-Luce PERNET-BAERISWIL – Lucile POCHON (PS) – Dominique PROGIN (PLR) – Martin RAUBER (PS) – Philippe REMY (PLR) – Nicolas REPOND (PS) – Jacques RIME (UDC) – Hervé RUFFIEUX (PRL) – Théodore SAVARY (PS) – Valérie SCHMUTZ (PLR) – Amandine SUGNAUX (UDC) – Elodie SURCHAT (PS) – Alexis TORNARE (Verts) – Kirthana WICKRAMASINGAM (PS)

COMMISSIONS

Commission administrative	M. Jacques MORAND, Président Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Vice-présidente M. Sébastien LAUPER - Mme Chantal PYTHOUD – M. Nicolas WYSSMUELLER
Commission technique	M. Jacques MORAND, Président M. David SEYDOUX, Vice-président Mme Johanna GAPANY - M. Patrice MORAND - M. Jérôme TORNARE
Commission financière	M. Yves BOSSON (PLR), Président M. Baptiste PASQUIER (PDC-PVL), Vice-Président M. Laurent Monney (PDC-PVL) MM. Philippe DUPASQUIER (PLR) — Nicolas REPOND (PS-Les Verts) – Jacques RIME (UDC) – Carole FRITSCHI (PS-Les Verts)
Commission des naturalisations	Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Présidente Mme Chantal PYTHOUD, Vice-présidente M. Jérôme TORNARE, Conseiller communal M. Christian Weber (UDC) - Mme Marie-Claire PASQUIER (PLR) - M. Théodore SAVARY (PS-Les Verts) - M. Laurent MONNEY (PDC-PVL)
Commission des constructions scolaires	M. David SEYDOUX, Président M. Jérôme TORNARE, Vice-président M. Patrice MORAND, Membre M. Patric DAVET, Chef du service des écoles M. Vincent ACCARISI, Adjoint à l'Architecte de Ville

COMMISSIONS (suite)

Commission des transports scolaires	M. David Seydoux, Président M. Patrick AUDEMARS, Vice-président Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Membre M. Jérôme TORNARE, Membre M. Patric DAVET, Chef du service des écoles M. Cédric JUNGO, Chef Dpt technique Un représentant de Team+
Bureau exécutif du Cercle scolaire Bulle-Morlon	M. David SEYDOUX, Président M. Patrick AUDEMARS (Morlon), Vice-président M. Patric DAVET, Chef du service des écoles Mme Suzanne COSANDEY, RE Condémine et Morlon M. Damien CESA, RE La Tour-de-Trême M. Thierry BÜRGISSER, RE La Léchère M. Claude GENILLOUD, RE La Vudalla M. Jean-François BEAUD, Inspecteur La Léchère et Condémine (en partie) M. Lionel ROLLE, Inspecteur La Vudalla et La Tour-de-Trême
Commission du Musée et de la Bibliothèque publique	M. Sébastien LAUPER, Président M. Nicolas WYSSMUELLER, Vice-président MM. Pierre-Yves BINZ – Charles-Henri BRANDT (PLR) - François CHARDONNENS (PDC) - Alexandre DAFFLON - Mehmet HIKMEL – Serge ROSSIER – <i>nomination d'un membre en cours</i> <i>Avec voix consultative :</i> - Mme Isabelle RABOUD-SCHÜLE, Directrice du Musée - M. Christophe MAURON, Conservateur du Musée - Mme Lise RUFFIEUX, Bibliothécaire Musée

Conseil des parents	M. David Seydoux, Vice-Syndic M. Patrick Audemars, Conseiller communal MME et MM. Suzanne COSANDEY – Claude GENILLOUD – Thierry BURGISSER – Damien CESA, Responsables d'établissement M. Patric Davet, Chef du Service des écoles Mmes Marie-Claude PERRITAZ - Sophie MOURA - Tamara STOCKER – Loraine GENOUD, représentantes des enseignants Mmes et MM Sophie CRUCHET – Helena MOUTINHO – Colleen PASQUIER – Tessa MESSERLI – Juliette BELISSENT – Sandrine WENDLINGER – Nicolas PASQUIER – Dominika ROULIN – Jean- Maurice ULDRY – Isabelle COLLIARD – Cindy LEVRAT – Kristina SERRA, Représentant des parents d'élèves
----------------------------	--

COMMISSIONS (suite)

Commission culturelle de la Ville de Bulle (CCVB)	M. Sébastien LAUPER, Président Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Vice-présidente Mmes, MM. Sebastian DESPOND (UDC) - Emmanuelle FAVRE GENDE (PLR) Laurence GUMY (PDC-PVL) – Kirthana WICKRAMASINGAM (PS-Les Verts) Laurence OBERSON (membre libre) – <i>Nomination d'un membre libre en cours</i> <i>Avec voix consultative :</i> - M. Dominique RIME - M. Pierre TROILLET
Commission Communication	M. Jacques MORAND, Président M. David SEYDOUX, Vice-président Mme Marie-France ROTH PASQUIER M. Patrice MORAND – M. Jérôme TORNARE M. Nicolas WYSSMUELLER M. Alain SANSONNENS, Chargé de communication M. Raoul GIRARD, Secrétaire général
Commission des sports	Mme Johanna GAPANY, Présidente M. David SEYDOUX, Vice-président M. Patrice MORAND, membre Mme, MM. Firmin ESSEIVA (PDC-PVL) – Alain JAQUET (UDC) – Camille LAVALETTE (PS-Les Verts) – Dominique PROGIN (PLR) M. Philippe FRAGNIERE, Coordinateur des sports M. Laurent BACHELIER, Responsable des Maîtres de sport

COMMISSIONS (suite)

Commission Jeunesse et famille	Mme Eloïse GRANDJEAN (PS-Les Verts), Présidente Mme Chantal FROSSARD (PDC-PVL), Vice-Présidente MMES, MM. Emmanuelle FAVRE GENDE (PLR) – Sébastien RIME (UDC) – Christophe MONNEY (UDC) – Lucile POCHON (PS-Les Verts) – Alexis TORNARE (PS-Les Verts) – Estelle ZERMATTEN, membre libre (PLR) Mme Coline DESPONT et Mme Emma NEUHAUS (représentantes des jeunes) <i>Avec voix consultative :</i> Mme Marie-France ROTH PASQUIER et M. David SEYDOUX, Conseillers communaux M. Pascal PERNET, Chef du Service jeunesse et Responsable du Centranim
Commission Bulle Sympa	M. Marc-André ROCHAT, Président Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Vice-présidente (voix consultative) Mme Johanna GAPANY – M. Sébastien LAUPER (voix consultative) Mmes, MM. Christina ANDRADE - Eric DURIAUX – Edina GASHI - Ivan KRATTINGER - Jolie MAMBU MALEMFUKILA, - membres libres <i>Recherche d'un nouveau membre en cours</i> M. Benoît YOGO, représentant agents Bulle Sympa <i>Nomination d'un représentant des citoyens : en cours</i> M. Joël SCHNEIDER, TSHM, Coordinateur BS - M. Pascal PERNET, Chef Service jeunesse
Commission Vélostation	M. Patrice MORAND, Président Mme Marie-France ROTH-PASQUIER, Vice-présidente M. Nicolas REPOND (Conseiller général), membre Commission financière Mme Isabelle COLLIARD (Conseillère générale), membre Commission d'aménagement M. Baptiste MORIER, Pro Vélo M. Jean SLAVIK, TPF M. Alexandre DELLEY, architecte Mme Virginie KAUFMANN M. Richard THÜRLER, Ingénieur civil M. Cédric JUNGO, Ingénieur de ville Mme Véronique TURIN-BAERISWYL, secrétaire

COMMISSIONS (suite)

Commission de la piscine	Mme Johanna GAPANY, Présidente M. Patrice MORAND, Vice-président M. Vincent ACCARISI, Architecte de Ville adjoint M. Olivier COLLIARD, VdB - Responsable piscine communale M. Philippe FRAGNIERE, VdB - Coordinateur des sports M. Cédric GENDRE, VdB - Resp. Bâtiment et infrastructures M. Martin RAUBER, (Conseiller général) - Président Commission d'aménagement M. Nicolas REPOND, (Conseiller général) - Membre Commission financière
Commission immeuble Château d'En-Bas 33	M. Jacques MORAND, Syndic, Président M. David SEYDOUX, Vice-président M. Jérôme TORNARE, Conseiller communal M. Patrice MORAND, Conseiller communal M. Vincent ACCARISI, Architecte de Ville adjoint M. Yves BOSSON, (Conseiller général) - Président Commission financière M. Alain PASCHE, (Conseiller général) - Membre Commission d'aménagement
Commission de bâtisse du Foyer de Bouleyres	Mme Chantal PYTHOUD – Présidente Jacques MORAND - Syndic, Vice-Président Patrice MORAND – Conseiller communal Jérôme TORNARE Conseiller communal Membre de la Commission financière, à définir Christian RIME - Directeur FVB Sylvain BERTSCHY - Directeur FVB dès le 01.12.2019 Denis BADOUD - Responsable intendance FVB Bertrand OBERSON - représentant RSSG, chef de projet RSSG Mandataires architectes, à définir Vincent ACCARISI - Architecte de Ville adjoint

COMMISSIONS (suite)

Commission Séniors	Mme Chantal PYTHOUD, Présidente Mme Carole FRITSCHI (PS-Les Verts) – M. Christophe MONNEY (UDC) Mme Marie-Claire PASQUIER (PLR) – M. Christian REPOND (PDC-PVL) M. Pierre COTTER (Association des retraités, Pro Senectute) Mme Eloïse GRANDJEAN (PS-Les Verts) - (Secteur ergothérapie) M. Pierre GEX (Bâtiment, aménagement) Mme Stéphanie SEYDOUX (Réseau de soins)
Commission “Vélo”	M. Patrice MORAND, Président Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Vice-présidente M. Sébastien LAUPER, Conseiller communal M. Didier GRANDJEAN, Pro Vélo Mme Isabelle COLLIARD, Commission d'aménagement M. Alain BROYE, Service des Ponts et Chaussées M. Philippe FRAGNIERE, Coordinateur des sports Mme Anne GRANDIN, Département technique
Commission des eaux	M. Patrice MORAND, Président M. Jérôme TORNARE, Vice-président Mme Johanna GAPANY – M. Jacques MORAND <i>Avec voix consultative :</i> M. Claude THÜRLER, Gruyère Energie SA M. Pierre CASTELLA, Gruyère Energie SA

COMMISSIONS (suite)

Commission de sécurité et de prévention de la santé au travail – Concept SST	M. Jacques MORAND, Président M. Jean HOHL, Chef du Dpt technique M. Raoul GIRARD, Secrétaire général M. Cédric JUNGO, Chef du Dpt technique (dès le 1.10.19) M. Alexandre MALACORDA, Chef du Dpt urbanisme (dès le 1.10.19) M. Christophe ULDRY, Chef du Dpt finances Mme Brigitte LIARD, Représentante RH M. Bertrand NIQUILLE, Représentant du personnel M. Laurent SCHWALLER, Chargé de sécurité externe <i>Secrétaire : Mme Solange THORIMBERT</i>
Commission d'aménagement	M. Martin RAUBER (PS-Les Verts), Président M. Eric GOBET (PLR), Vice-président Mmes, MM. Constantin RUFFIEUX (PDC-PVL mais n'est pas Conseiller général) – Sébastien BOSSEL (UDC) – François CHARDONNENS (PDC-PVL) - Isabelle COLLIARD (PS-Les Verts) – Elodie SURCHAT (PS-Les Verts) - Alain PASCHE (UDC) – Nicolas PASQUIER (PS-Les Verts) – Philippe REMY (PLR) – Malik SEYDOUX (PLR) <i>Avec voix consultative :</i> - M. Patrice MORAND (Conseiller communal) - Mme Johanna GAPANY (Conseillère communale) - M. Alexandre MALACORDA, Chef du Département urbanisme - M. Cédric JUNGO, Chef du Département technique
Commission de l'énergie	M. Jacques MORAND, Président M. David SEYDOUX, Vice-président Mme, MM. Johanna GAPANY – Patrice MORAND – Jérôme TORNARE

COMMISSIONS (suite)

Groupe de travail ESPACES PUBLICS	Mme Marie-France ROTH PASQUIER Conseillère communale, Présidente Mme Johanna GAPANY Conseillère communale M. Jérôme TORNARE Conseiller communal M. Cédric GENDRE Département Urbanisme – Bâtiments et infrastructures sportives M. Jean-Claude TISSOT Chef de la Police communale M. Pascal PERNET Chef du Service de la jeunesse M. Patric DAVET Chef du service des écoles Mme Sophie CATTIN Déléguée à l'intégration M. Joël SCHNEIDER TSHM (Travailleur social hors murs) Mme Alexandra COTTING TSHM (Travailleur social hors murs) M. Eric DURIAUX Polprox (Police de proximité – Chef quartier Bulle) M. Jean-Daniel BOSSON Polprox (Police de proximité – Sous-Chef quartier Bulle)
--	--

DELEGATIONS

GESA - Gruyère Energie SA Conseil d'administration	M. Raoul GIRARD, Président Mme Johanna GAPANY – MM. Patrice MORAND – Jérôme TORNARE
EauSud SA Conseil d'administration	M. Patrice MORAND, Président Mme Johanna GAPANY - MM. Raoul GIRARD – Jérôme TORNARE – Jean HOHL Jean-Marc MORAND
Espace Gruyère SA Conseil d'administration	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président Mme Johanna GAPANY - M. Jacques MORAND Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Déléguée
Monte-Pente Bulle SA Conseil d'administration	M. Yves GRANDJEAN, Président M. Nicolas WYSSMUELLER, Membre du Conseil d'administration M. Sébastien LAUPER, Délégué
Société de gestion du Parking Bulle-Centre Conseil d'administration	M. Jérôme TORNARE

COMITES

Comité de Direction des EMS communaux	Mme Chantal PYTHOUD, Présidente Jacques MORAND, Vice-Président M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Membre
de la Commission de district (CPMS-EMS)	Mme Chantal PYTHOUD, Présidente
de l'Association des Communes fribourgeoises	M. Jacques MORAND
de la Caisse de pensions	M. Jacques MORAND, Président M. Serge CHATTON, Vice-Président Mme Chantal PYTHOUD, MM. Claude THÜRLE, Nicolas WYSSMUELLER Mme Murielle JAQUET (GESA), M. Vincent ACCARISI, M. Bertrand NIQUILLE <i>M. Raoul GIRARD, Administrateur</i>
Commission de placement de la caisse de pensions	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président, M. Vincent ACCARISI, Vice-Président M. Claude THÜRLE Mme Murielle JAQUET <i>Avec voix consultative : M. Jacques MORAND</i> <i>M. Raoul GIRARD, Administrateur</i>
de l'entente intercommunale pour l'ORCOC-TREME (= Organe de Conduite Communal)	M. Jérôme TORNARE

COMITES (suite)

de l'Association des communes pour le CO du district de la Gruyère	Mme Marie-France ROTH PASQUIER – MM. David SEYDOUX – M. Sébastien LAUPER (membres du comité) MM. David SEYDOUX - Claude CRETTON, membres du Bureau Nicolas WYSSMUELLER, Assemblée des délégués
de l'Association du Centre prof. cantonal	M. David SEYDOUX Mme Johanna GAPANY, Déléguée
de la Fondation pour les classes d'enseignement spécialisé de la Gruyère (CENSG)	M. David SEYDOUX, Vice-président
de l'Association CO2	M. Sébastien LAUPER, Président M. Nicolas WYSSMUELLER - Marie-France ROTH PASQUIER M. Patrice Morand, Assemblée des délégués M. Dominique RIME, Conseiller culturel
de l'Association intercommunale « Sports en Gruyère » (AISG)	Mmes Johanna GAPANY - Marie-France ROTH PASQUIER – M. Patrice MORAND M. David SEYDOUX, Assemblée des délégués
de l'Association d'Accueil familial de jour pour le District de la Gruyère (AAFJ)	Mme Chantal PYTHOUD, Déléguée
de l'Association de la Crèche-nursery « Les Lutins »	Mme Chantal PYTHOUD
du Réseau Santé et Social de la Gruyère (RSSG)	Mme Chantal PYTHOUD, Vice-présidente MM. David SEYDOUX - Jérôme TORNARE, membres du comité Mme Marie-France Roth Pasquier, Déléguée

COMITES (suite)

de la Commission de district pour l'aide et soins à domicile (COSAF) + Indemnités forfaitaires	Mme Chantal PYTHOUD, membre, représentation du Conseil communal
de la Commission sociale	Mmes Chantal PYTHOUD – Marie-France ROTH PASQUIER
du Groupe de travail « Concepts communaux d'accompagnement de la personne âgée »	Mme Chantal PYTHOUD, Présidente
de l'Association des EMS intercommunaux de la Gruyère <i>pour la construction, la rénovation et l'exploitation des EMS des communes de Bulle, Echarlens, Gruyères, Le Pâquier, Marsens, Pont-en-Ogoz, Riaz et Sorens</i>	M. Stéphane ROPRAZ (Sorens), Président Mme Chantal PYTHOUD, membre M. Christian RIME, Directeur des EMS Communaux M. Jacques MORAND (Assemblée des délégués)
de l'Association RESIDENCE DU MARCHE	M. Jérôme TORNARE, Vice-Président Mme Chantal PYTHOUD, membre
de direction de MOBUL	Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Présidente <i>Assemblée des délégués</i> - M. le Préfet Patrice BORCARD, Président - Mme Johanna GAPANY, Déléguée - M. Patrice MORAND, Délégué - M. Jérôme TORNARE, Délégué

COMITES (suite)

de l'Association régionale de la Gruyère	M. Jacques MORAND – Mmes Johanna GAPANY – Marie-France ROTH PASQUIER (Comité de Direction) M. Patrice MORAND, Délégué
de l'Association intercommunale pour l'épuration des eaux usées du Comté de Gruyère (AICG)	M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Délégué
de l'Association intercommunale pour l'épuration des eaux usées du bassin Sionge (AIS)	M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Délégué
de l'endiguement de la Sarine en Haute Gruyère	M. Patrice MORAND, Vice-président M. Jérôme TORNARE, Délégué
de l'endiguement de la Sionge	M. Jean-Noël GOBET, Président M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Délégué
de l'endiguement de la Trême	M. Patrice MORAND, Président M. Jérôme TORNARE, Délégué
de l'Association Forêt Gruyère	Mme Johanna GAPANY, Déléguée
du Syndicat AF La Tour-de-Trême	M. Bernard GUI SOLAN, Président M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Délégué
du Syndicat du chemin forestier de la Trême RG	Mme Johanna GAPANY, Présidente M. Patrice MORAND, Délégué

COMITES (suite)

du Syndicat du chemin forestier de la Trême RD	Mme Johanna GAPANY, Déléguée
du Syndicat de la route alpestre Les Chavonnes-Le Frachy	M. Patrice MORAND, Membre
du Syndicat d'amélioration foncière du Chemin des Cavues	Mme Johanna GAPANY, Membre
de la Société de Développement Bulle et Environs	M. Sébastien LAUPER, Président M. Nicolas WYSSMUELLER, membre
de l'Association touristique de la Gruyère (ATG)	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président M. Sébastien Lauper, Délégué
Plan de mobilité douce de l'Administration communale	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président M. Raoul GIRARD, Secrétaire général, Chef du Dpt Administration M. Cédric JUNGO, Chef du Dpt Technique M. Alexandre MALACORDA, Chef du Dpt Urbanisme M. Christophe ULDRY, Chef du Département Finances Mme Brigitte LIARD, Cheffe des Ressources humaines M. Guy MONNEY, Adjoint au Secrétaire général

Créée 18 avril 2016 / acm – mäj 8 avril 2019 / anf – mäj 14.octobre 2019 / rgi

TABLE DES MATIERES

<u>A) Budget de fonctionnement</u>	<u>Pages</u>	<u>A) Budget de fonctionnement</u>	<u>Pages</u>
0. Administration			
: 011 Législatif	1	560 Encouragement à la constr. de logements	25
012 Exécutif	1	570 Foyers communaux pour personnes âgées	25-26
020 Administration générale	1-2	580 Aide sociale	26
029 Service des constructions	3	585 Intégration	26
030 Prestations pour pensionnés	3	586 Intégration - Bulle Sympa	27
090 Bâtiments administratifs	3-4	587 Concept d'accompagnement de la personne	27
095 Centre de conciergerie	4	588 Aide aux chômeurs	27
		591 Actions d'entraide à l'étranger	27
1. Sécurité publique			
: 100 Cadastre	5	6. Transports et communications	
101 Foires et marchés, domaine public, divers	5	: 620 Routes communales et génie civil	28
102 Service des curatelles	5-6	621 Places de stationnement	28
113 Police locale	6	622 Centre d'entretien	29
114 Locaux de police	7	623 Eclairage public des routes communales	30
140 Service du feu	7-8	624 Dénivellement	30
150 Militaire	8	625 Balayage	30
160 Protection civile	8	626 Signalisation routière	30
172 Dispositif sanitaire d'événements majeurs	9	627 Bâtiment édilitaire de Palud	31
173 Protection de la population intercommunale	9	628 Bâtiment édilitaire Levant et rue Bouleaux 4	31
		629 Bâtiment Rte de l'Intyamon 251	31
2. Enseignement et formation		630 Routes privées	31
: 200 Cercle scolaire école enfantine	10	640 Chemins de fer fédéraux	31
210 Cercle scolaire école primaire	10	650 Trafic régional	32
212 Cycles d'orientation	10	651 Trafic communal	32
214 Ecole de musique	10	690 Trafic, autres tâches	32
219 Autres tâches des écoles	11	691 Plan de mobilité douce	32
220 Ecole spécialisée	12		
230 Formation professionnelle	12	7. Protection et aménagement de l'environnement	
290 Administration scolaire	12	: 700 Approvisionnement en eau	33
292 Bâtiments scolaires	12-14	710 Protection des eaux	33-34
		720 Ordures ménagères - déchetterie	34
3. Culture et loisirs		723 Assainissement des décharges	34
: 300 Musée gruérien et bibliothèque publique	15-16	740 Cimetières et chapelles mortuaires	35
302 Salles, spectacles, sociétés	16	750 Correction des eaux et endiguements	36
320 Informations communales/Communication	16	780 Toilettes publiques	36
330 Embellissement	17	790 Aménagement du territoire	36
331 Arbres d'ornement	17		
332 Chemins pédestres	17	8. Economie	
340 Sports	18	: 810 Forêts	37
341 Installations sportives	18	830 Tourisme	38
342 Piscine communale	18-19	840 Industrie, artisanat et commerce	38
343 Salle omnisports	19	860 Energie	38
344 Patinoire artificielle	19		
350 Service de la jeunesse	20	9. Finances et impôts	
351 Bâtiment des sociétés	21	: 900 Impôts ordinaires	39
352 Tour historique	21	901 Impôts irréguliers	39
353 Hangars place de l'Eglise 5	21	902 Autres impôts	39
354 Autres loisirs	21	903 Dépréciation d'avoirs fiscaux	39
		930 Péréquation financière intercommunale	40
4. Santé		940 Intérêts et amortissements obligatoires	40
: 400 Hôpitaux - service des ambulances	22	942 Immeubles du patrimoine financier	41-46
410 Homes médicalisés pour personnes âgées	22	990 Autres postes	46
440 Soins ambulatoires	22	991 Amortissements supplémentaires	46
460 Service médical des écoles	23	992 Réserves non obligatoires	46
470 Contrôle des denrées alimentaires	23	993 Résultats comptables	46
5. Affaires sociales		Récapitulation du budget de fonctionnement	47
: 500 Agence AVS	24		
520 Caisse-maladie et accidents	24	B) Budget des investissements	feuilles jaunes
541 Structures d'accueil à la petite enfance	24	C) Classification par natures	feuilles vertes
550 Invalidité	24		

FONCTIONNEMENT

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	11'411'900.00	2'908'300.00	11'029'150.00	2'827'000.00	10'787'750.51	2'948'418.64
01	Législatif et exécutif	900'100.00	81'000.00	944'800.00	100'000.00	884'753.48	89'870.85
011	Législatif	110'800.00		142'900.00		103'244.78	
011.300.00	Jetons et frais conseil général et commissions	70'000.00		80'000.00		58'824.38	
011.300.01	Commission de jeunesse	2'000.00		2'000.00		2'218.75	
011.300.10	Rémunération des scrutateurs	7'500.00		25'000.00		13'510.00	
011.303.00	Cotisations aux assurances sociales	3'700.00		6'600.00			
011.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	1'600.00		1'300.00			
011.318.00	Honoraires de la fiduciaire	19'000.00		20'000.00		19'714.80	
011.318.10	Votations-élections, préparation du matériel	7'000.00		8'000.00		8'976.85	
012	Exécutif	789'300.00	81'000.00	801'900.00	100'000.00	781'508.70	89'870.85
012.300.20	Traitement du conseil communal	600'800.00		643'700.00		641'770.00	
012.303.00	Cotisations aux assurances sociales	39'200.00		41'900.00		39'026.35	
012.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	91'200.00		98'400.00		91'196.40	
012.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	13'100.00		17'400.00		9'399.55	
012.317.00	Dédommagements (déplac., représentations)	45'000.00		500.00		116.40	
012.435.00	Remboursements de tiers		81'000.00		100'000.00		89'870.85
02	Administration générale	7'922'800.00	666'800.00	7'760'100.00	642'500.00	7'455'219.45	838'218.69
020	Administration générale	4'908'900.00	384'800.00	4'777'700.00	372'500.00	4'780'934.40	398'956.34
020.301.00	Traitement du personnel	2'791'500.00		2'736'700.00		2'649'710.70	
020.301.10	Allocations sociales	39'300.00		37'400.00		39'386.00	
020.303.00	Cotisations aux assurances sociales	256'500.00		242'800.00		242'345.65	
020.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	324'200.00		323'300.00		309'118.55	
020.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	38'000.00		39'900.00		36'399.40	
020.309.00	Autres charges du personnel	49'000.00		45'000.00		64'329.25	
020.310.00	Fournitures de bureau	110'000.00		110'000.00		120'855.50	
020.310.01	Abonnements	5'500.00		6'000.00		5'146.90	
020.310.02	Frais de publications et annonces	45'000.00		40'000.00		42'735.25	
020.311.00	Achats matériel et mobilier, y.c. informatique	119'000.00		120'000.00		165'015.40	
020.312.00	Chauffage, eau, électricité - contrôle de l'habitant	5'100.00		5'100.00		4'626.70	
020.313.00	Autres marchandises et fournitures	500.00		500.00		1'102.20	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
020.315.00	Maintenance informatique	325'700.00		304'400.00		340'062.30	
020.315.01	Entretien machines et mobilier de bureau	4'000.00		4'000.00		4'142.35	
020.315.02	Entretien et conservation des archives					2'400.00	
020.316.00	Frais de location - contrôle de l'habitant	28'500.00		28'500.00		28'476.00	
020.317.00	Frais de réceptions et délégations	55'000.00		65'000.00		43'900.95	
020.317.01	Remboursement frais du personnel	3'000.00		3'000.00		3'121.25	
020.318.01	Frais de ports	120'000.00		120'000.00		140'411.45	
020.318.02	Frais de téléphones et redevance radio-tv	30'000.00		30'000.00		25'998.80	
020.318.03	Mandats divers et émoluments	27'500.00		30'000.00		5'693.50	
020.318.04	Contribution pour les droits d'auteurs	1'100.00		1'100.00		1'112.15	
020.318.10	Frais de contentieux	220'000.00		220'000.00		191'281.80	
020.318.80	Assurances	58'000.00		52'000.00		51'629.25	
020.319.00	Cotisations aux associations	26'000.00		26'500.00		25'823.80	
020.365.00	Subventions et dons divers	141'500.00		116'500.00		139'627.70	
020.390.00	Prestations centre d'entretien	85'000.00		70'000.00		78'265.95	
020.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires					18'215.65	
020.429.00	Intérêt crédit LIM Espace Gruyère		6'800.00		7'500.00		8'092.00
020.431.00	Emoluments administratifs		30'000.00		30'000.00		33'986.50
020.434.00	Prestations pour tiers		116'300.00		116'300.00		119'453.80
020.434.01	Commissions perception impôts paroisse		1'200.00		1'200.00		1'695.40
020.435.01	Vente fournitures de bureau		5'000.00		5'000.00		4'052.60
020.435.02	Récupération sur insertions		15'000.00		12'000.00		16'890.85
020.435.03	Produit cabines téléphoniques						36.00
020.436.00	Remboursements d'assurance						570.00
020.436.01	Récupération auprès du personnel		500.00		500.00		278.05
020.436.10	Récupération frais de rappels et poursuites		180'000.00		180'000.00		184'598.54
020.436.20	Remboursements d'assurances sociales		10'000.00		10'000.00		7'311.30
020.460.00	Redistribution de la taxe CO2		20'000.00		10'000.00		21'991.30

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
029	Service des constructions	3'013'900.00	282'000.00	2'982'400.00	270'000.00	2'674'285.05	439'262.35
029.301.00	Traitement du personnel	2'350'500.00		2'357'800.00		2'081'825.90	
029.301.10	Allocations sociales	51'700.00		38'200.00		39'101.00	
029.303.00	Cotisations aux assurances sociales	217'000.00		211'300.00		187'024.20	
029.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	267'800.00		278'600.00		240'753.60	
029.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	69'900.00		34'500.00		58'930.45	
029.308.00	Personnel temporaire					9'461.45	
029.309.00	Autres charges du personnel	6'000.00		2'000.00		6'932.50	
029.311.00	Achat matériel et mobilier	1'000.00		2'000.00			
029.315.00	Entretien et maintenance	20'000.00		29'000.00		18'699.90	
029.317.00	Remboursement frais du personnel	19'000.00		18'000.00		22'376.05	
029.318.00	Permis de construire	11'000.00		11'000.00		9'180.00	
029.431.00	Autorisations de construire		200'000.00		200'000.00		335'187.80
029.434.00	Prestations pour tiers		82'000.00		70'000.00		78'826.55
029.436.20	Remboursements d'assurances sociales						25'248.00
03	Prestations pour pensionnés	11'600.00		15'100.00		15'103.20	
030	Prestations pour pensionnés	11'600.00		15'100.00		15'103.20	
030.307.00	Allocations versées aux retraités	11'600.00		15'100.00		15'103.20	
09	Tâches non ventilables	2'577'400.00	2'160'500.00	2'309'150.00	2'084'500.00	2'432'674.38	2'020'329.10
090	Bâtiments administratifs	612'500.00	204'500.00	424'350.00	208'500.00	614'576.53	202'247.05
09000	Divers	34'500.00		34'500.00		29'583.53	
09000.314.00	Entretien bâtiments divers	1'000.00		1'000.00			
09000.318.01	Taxes déchets bâtiments communaux	33'000.00		33'000.00		29'157.73	
09000.390.00	Prestations centre d'entretien	500.00		500.00		425.80	
09001	Hôtel de Ville Grand-Rue 7	392'100.00	204'500.00	323'600.00	208'500.00	343'546.60	202'247.05
09001.312.00	Chauffage, eau, électricité	91'900.00		91'700.00		89'310.85	
09001.314.00	Entretien et rénovation	141'100.00		100'200.00		120'870.40	
09001.318.00	Surveillance des bureaux	1'300.00		1'300.00		1'487.60	
09001.318.10	Prestations de tiers					12'561.20	
09001.318.80	Assurances	13'700.00		13'700.00		13'277.90	
09001.390.00	Prestations du centre d'entretien	32'300.00		32'300.00		19'843.55	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
09001.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	18'300.00					
09001.399.90	Prestations du centre de conciergerie	93'500.00		84'400.00		86'195.10	
09001.427.00	Loyers restaurant et locaux		188'500.00		188'500.00		185'511.35
09001.436.00	Récupérations sur frais chauffage		16'000.00		20'000.00		16'060.70
09001.436.10	Prestations d'assurances						675.00
09002	Bâtiment administratif rue de la Perreire 3	69'600.00		66'250.00		241'446.40	
09002.312.00	Chauffage, eau, électricité	15'800.00		19'450.00		15'724.35	
09002.314.00	Entretien et rénovation	17'700.00		11'500.00		186'845.45	
09002.318.00	Services de surveillance	3'600.00		3'600.00		3'647.20	
09002.318.80	Assurances	2'200.00		2'200.00		2'212.65	
09002.390.00	Prestations du centre d'entretien	5'000.00		5'000.00		3'276.80	
09002.399.00	Prestations du centre de conciergerie	25'300.00		24'500.00		29'739.95	
09003	Bâtiment Château d'En-Bas 33	116'300.00					
09003.312.00	Chauffage, eau, électricité	15'000.00					
09003.314.00	Entretien et rénovation	4'200.00					
09003.318.80	Assurances	6'400.00					
09003.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00					
09003.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	80'000.00					
09003.399.00	Prestation du centre de conciergerie	10'200.00					
095	Centre de conciergerie	1'964'900.00	1'956'000.00	1'884'800.00	1'876'000.00	1'818'097.85	1'818'082.05
095.301.00	Traitement du personnel	1'410'100.00		1'376'100.00		1'335'300.45	
095.301.10	Allocations sociales	33'700.00		33'700.00		33'720.00	
095.303.00	Cotisations aux assurances sociales	130'000.00		123'900.00		118'520.75	
095.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	128'900.00		107'800.00		106'689.20	
095.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	52'700.00		48'600.00		44'263.50	
095.309.00	Autres charges du personnel	9'000.00		5'500.00		8'952.75	
095.311.00	Achat de machines	6'100.00		5'000.00		10'802.00	
095.313.00	Achats de matériel et produits	103'000.00		103'000.00		87'178.60	
095.315.00	Entretien matériel et machines	3'000.00		3'000.00		2'378.55	
095.317.00	Remboursement frais de déplacements et divers	2'000.00		2'000.00		261.40	
095.399.90	Prestations sociales pour le personnel	86'400.00		76'200.00		70'030.65	
095.436.20	Remboursements d'assurances sociales		20'000.00		20'000.00		8'466.85
095.499.00	Facturation interne des prestations du personnel		1'833'000.00		1'753'000.00		1'719'376.30
095.499.10	Facturation interne du matériel et des produits		103'000.00		103'000.00		90'238.90

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
1	SECURITE PUBLIQUE	5'042'100.00	3'583'900.00	4'850'800.00	3'512'050.00	4'917'726.42	3'719'975.62
10	Protection juridique	1'762'500.00	1'025'500.00	1'719'700.00	999'150.00	1'756'341.37	1'047'608.27
100	Cadastre	5'000.00		5'000.00		-11'377.30	
100.318.00	Révision de l'abornement	5'000.00		5'000.00		-11'377.30	
101	Foires et marchés, domaine public, divers	152'500.00	324'900.00	154'700.00	314'800.00	154'827.30	348'176.89
101.301.00	Traitement pour foires et marchés	17'200.00		17'200.00		17'060.70	
101.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	100.00		200.00		63.35	
101.312.00	Frais d'énergie	33'300.00		33'300.00		35'595.75	
101.315.00	Frais d'exploitation pour les foires et marchés	19'500.00		17'500.00		23'586.45	
101.318.00	Part canton sur pièces d'identité	20'000.00		24'000.00		18'481.50	
101.318.80	Assurances pour foires et marchés	400.00		500.00		391.10	
101.390.00	Prest. centre d'entretien pour les foires et marchés	50'000.00		50'000.00		50'423.95	
101.390.01	Prest. centre d'entretien pour l'affichage urbain	12'000.00		12'000.00		9'224.50	
101.427.00	Concessions pour l'affichage		4'000.00		4'000.00		3'792.10
101.431.00	Emoluments pour pièces d'identité		30'000.00		37'000.00		29'202.23
101.431.01	Emoluments contrôle des habitants		64'000.00		58'000.00		64'774.96
101.431.02	Taxes foires et marchés		32'000.00		31'000.00		35'892.00
101.434.00	Taxes pour emplacement des bancs		90'000.00		88'000.00		94'619.50
101.434.01	Location du domaine public		90'400.00		82'300.00		104'821.10
101.434.02	Taxes d'utilisation - forains		14'500.00		14'500.00		15'075.00
102	Service des Curatelles	1'605'000.00	700'600.00	1'560'000.00	684'350.00	1'612'891.37	699'431.38
102.301.00	Traitement du personnel	1'130'100.00		1'100'900.00		1'087'076.45	
102.301.10	Allocations sociales	24'500.00		21'300.00		21'654.00	
102.303.00	Cotisations aux assurances sociales	103'800.00		98'300.00		97'347.40	
102.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	119'100.00		121'300.00		119'105.50	
102.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	15'400.00		16'000.00		14'269.15	
102.309.00	Formation continue du personnel	7'600.00		6'800.00		6'008.84	
102.310.00	Fournitures et matériel divers	34'000.00		34'000.00		31'428.20	
102.311.01	Achat machines et mobilier	15'500.00		6'200.00		92'877.80	
102.312.00	Chauffage, eau	10'500.00		10'000.00		10'200.00	
102.315.00	Entretien matériel et machines	21'600.00		26'200.00		16'653.05	
102.316.00	Frais de locations	60'000.00		60'000.00		59'892.00	
102.317.00	Remboursement frais du personnel	13'000.00		13'000.00		11'527.12	
102.318.01	Frais de ports	12'000.00		11'000.00		10'147.75	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
102.318.02	Frais de téléphones et électricité	10'000.00		12'000.00		9'075.30	
102.318.03	Frais bancaires et postaux	3'000.00		700.00		2'953.01	
102.318.04	Frais de traduction	2'000.00					
102.318.80	Assurances	5'900.00		5'300.00		5'060.70	
102.391.00	Part à l'exploitation des locaux	8'800.00		8'800.00		8'800.00	
102.399.00	Prestations du centre de conciergerie	8'200.00		8'200.00		8'815.10	
102.421.00	Intérêts des comptes courants				50.00		
102.431.00	Emoluments de gestion		570'000.00		560'000.00		569'827.83
102.452.00	Participations des communes		130'600.00		124'300.00		129'603.55
11	Police	1'336'700.00	720'000.00	1'266'600.00	760'000.00	1'123'952.90	701'813.60
113	Police locale	1'283'800.00	720'000.00	1'208'900.00	760'000.00	1'066'885.50	701'813.60
113.301.00	Traitement du personnel	935'300.00		878'500.00		796'431.50	
113.301.10	Allocations sociales	13'800.00		7'800.00		8'772.00	
113.303.00	Cotisations aux assurances sociales	81'200.00		79'500.00		69'591.10	
113.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	102'900.00		83'600.00		72'592.10	
113.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	12'000.00		13'000.00		9'894.65	
113.309.00	Autres charges du personnel	16'000.00		29'000.00		4'436.95	
113.310.00	Fournitures et matériel divers	30'000.00		30'000.00		25'039.95	
113.311.00	Equipements	11'700.00		10'000.00		18'719.30	
113.311.01	Achat machines, mobilier et véhicules	16'000.00		9'500.00		6'080.60	
113.315.00	Entretien matériel et machines	3'500.00		4'500.00		200.00	
113.315.01	Entretien équipement radio	3'000.00		3'000.00		2'786.60	
113.315.02	Entretien véhicule et motos	9'000.00		9'600.00		5'273.60	
113.316.00	Location garage pour véhicule	2'900.00		2'900.00		2'880.00	
113.318.00	Prestations effectuées par des tiers	13'500.00		12'000.00		12'566.15	
113.319.00	Pertes sur débiteurs	10'000.00		13'000.00		8'540.00	
113.390.00	Prestations du centre d'entretien	20'000.00		20'000.00		19'856.70	
113.390.01	Prest. centre entretien pr véhicules	3'000.00		3'000.00		3'224.30	
113.435.00	Récupérations auprès de tiers		10'000.00		10'000.00		7'250.70
113.436.20	Remboursements d'assurances sociales						27'061.80
113.437.00	Amendes d'ordre		110'000.00		110'000.00		108'206.10
113.437.01	Amendes zones parcage		600'000.00		640'000.00		559'295.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
114	Locaux de police	52'900.00		57'700.00		57'067.40	
114.312.00	Chauffage, eau, électricité	2'500.00		2'500.00		2'330.40	
114.314.00	Entretien et rénovation	2'500.00		6'500.00		4'455.25	
114.316.00	Loyers	32'100.00		32'100.00		32'112.00	
114.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		1'500.00			
114.391.00	Part à l'exploitation des locaux	3'200.00		3'200.00		3'200.00	
114.399.00	Prestations du centre de conciergerie	12'100.00		11'900.00		14'969.75	
14	Service du feu	1'760'400.00	1'760'400.00	1'673'300.00	1'673'300.00	1'743'308.95	1'743'308.95
140	Service du feu	1'760'400.00	1'760'400.00	1'673'300.00	1'673'300.00	1'743'308.95	1'743'308.95
140.301.00	Traitement du personnel et solde du Corps	890'100.00		901'800.00		821'478.30	
140.301.01	Visites du feu			10'000.00		3'820.00	
140.301.10	Allocations sociales	11'900.00		6'400.00		6'360.00	
140.303.00	Cotisations aux assurances sociales	39'800.00		43'400.00		39'207.15	
140.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	38'600.00		41'000.00		41'744.85	
140.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	15'600.00		16'800.00		11'018.70	
140.309.10	Frais de cours, d'instruction, etc.	37'700.00		47'500.00		18'605.80	
140.310.00	Fournitures administratives	5'000.00		6'200.00		3'184.60	
140.311.00	Achat de matériel et véhicules	90'100.00		90'400.00		246'187.20	
140.312.00	Abonnements pour hydrantes	73'500.00		73'000.00		73'287.55	
140.313.00	Achat de marchandises	12'000.00		12'500.00		4'022.05	
140.314.00	Entretien des bâtiments	29'400.00		16'400.00		16'853.40	
140.315.00	Frais d'entretien matériel et équipements	62'000.00		69'000.00		49'146.25	
140.315.01	Frais d'entretien et assurances des véhicules	56'700.00		67'000.00		46'361.80	
140.318.00	Frais d'interventions	42'000.00		37'000.00		65'783.05	
140.318.01	Frais de téléphone et centrale	43'200.00		43'700.00		38'630.50	
140.318.02	Honoraires spécialiste protection incendie	80'000.00					
140.319.00	Cotisations aux fédérations	9'700.00		10'400.00		8'674.75	
140.319.10	Pertes sur débiteurs	35'000.00		30'000.00		37'098.65	
140.365.00	Subvention versée à la caisse du Corps	7'500.00		7'500.00		7'500.00	
140.380.00	Attribution à la réserve					60'653.85	
140.390.00	Prest. centre d'entr. pr exercices et interv.					306.45	
140.390.02	Prest. centre d'entretien pour véhicules	11'000.00		8'000.00		10'226.50	
140.391.00	Part à l'exploitation des locaux	49'300.00		49'300.00		49'360.00	
140.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	96'300.00		62'500.00		62'500.00	
140.396.00	Imputation interne des intérêts	16'000.00		16'000.00		16'000.00	
140.399.00	Prestations du centre de conciergerie	8'000.00		7'500.00		5'297.55	
140.430.00	Taxes d'exemption des sapeurs-pompiers		1'180'000.00		1'170'000.00		1'181'799.15
140.436.00	Récupérations pour sinistres et gardes		150'000.00		150'000.00		194'913.90
140.436.01	Récupérations auprès de tiers		10'000.00		10'000.00		8'884.20

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
140.436.20	Remboursements d'assurances sociales						19'101.90
140.437.00	Produit des amendes		500.00		1'000.00		
140.452.00	Participation reçue de Riaz		113'000.00		103'000.00		107'039.55
140.460.00	Suventions fédérales		23'600.00		23'600.00		23'601.00
140.461.00	Subventions de l'ECAB et du canton		198'300.00		211'000.00		204'232.00
140.480.00	Prélèvement sur réserve		82'000.00		1'700.00		
140.490.00	Facturation interne des véhicules		3'000.00		3'000.00		3'737.25
15	Défense nationale militaire	26'300.00	2'000.00	26'300.00	2'000.00	10'952.50	2'000.00
150	Militaire	26'300.00	2'000.00	26'300.00	2'000.00	10'952.50	2'000.00
150.315.00	Entretien d'installations de tir	7'500.00		7'500.00		7'438.30	
150.390.00	Prestations centre d'entretien	3'000.00		3'000.00		3'514.20	
150.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	15'800.00		15'800.00			
150.434.00	Location stand de La Tour-de-Trême		2'000.00		2'000.00		2'000.00
16	Défense nationale civile	76'200.00	58'900.00	85'100.00	60'500.00	231'629.30	209'549.70
160	Protection civile	76'200.00	58'900.00	85'100.00	60'500.00	231'629.30	209'549.70
160.312.00	Chauffage, eau, électricité	17'500.00		23'900.00		28'934.65	
160.314.00	Entretien des installations	3'500.00		3'500.00		140'038.00	
160.318.80	Assurances	2'800.00		2'800.00		2'681.20	
160.351.00	Participation à la P.C. cantonale	43'400.00		44'500.00		40'037.20	
160.366.00	Subsides versés à des abris privés					15'325.00	
160.390.00	Prest. centre d'entretien pour installations	1'000.00		1'000.00			
160.391.00	Participations à l'exploitation des locaux	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
160.399.00	Prestations du centre de conciergerie	5'000.00		6'400.00		1'613.25	
160.427.00	Locations de l'abri du Cabalet		1'000.00		1'500.00		737.00
160.451.00	Utilisation par Cp d'intervention Sud		1'500.00		1'500.00		1'500.00
160.452.00	Participations des communes						303.60
160.460.00	Subventions fédérales acquises		13'000.00		13'000.00		13'000.00
160.480.00	Prélèvement à la réserve P.C.		43'400.00		44'500.00		194'009.10

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
17	Protection de la population	80'000.00	17'100.00	79'800.00	17'100.00	51'541.40	15'695.10
172	Dispositif sanitaire en cas d'événements majeurs	23'400.00		22'700.00			
172.351.00	Participation aux dépenses cantonales	23'400.00		22'700.00			
173	Protection de la population intercommunale	56'600.00	17'100.00	57'100.00	17'100.00	51'541.40	15'695.10
173.300.00	Jetons et frais de commission	8'600.00		8'600.00		23'040.00	
173.301.00	Traitements	11'500.00		11'500.00		10'500.00	
173.303.00	Cotisations aux assurances sociales	1'800.00		1'800.00		965.60	
173.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	200.00		200.00		20.05	
173.309.00	Frais de formation	1'000.00		1'500.00			
173.311.00	Base de données, logiciels	2'000.00		2'000.00		600.00	
173.313.00	Achats de matériel et appareils	2'500.00		2'500.00		1'785.55	
173.317.00	Frais divers	2'000.00		2'000.00		3'159.45	
173.318.00	Prestations de service	6'000.00		6'000.00		9'564.40	
173.318.01	Frais de téléphones et informatique	2'000.00		2'000.00		1'906.35	
173.318.02	Frais pour dossiers plans d'engagement	19'000.00		19'000.00			
173.452.00	Participation des communes		17'100.00		17'100.00		15'695.10

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	31'970'700.00	1'638'500.00	32'506'200.00	1'491'500.00	30'768'798.02	1'420'870.10
20	Ecole enfantine	1'812'000.00	32'000.00	1'731'800.00	33'000.00	1'728'242.05	33'745.80
200	Cercle scolaire école enfantine	1'812'000.00	32'000.00	1'731'800.00	33'000.00	1'728'242.05	33'745.80
200.351.00	Participation aux dépenses cantonales	1'787'000.00		1'701'800.00		1'698'475.25	
200.352.00	Coût de la classe de Morlon	25'000.00		30'000.00		29'766.80	
200.452.00	Participation de la commune de Morlon		32'000.00		33'000.00		33'745.80
21	Ecoles publiques	21'629'200.00	1'286'300.00	22'294'500.00	1'135'300.00	21'210'347.80	1'051'606.25
210	Cercle scolaire école primaire	7'782'100.00	118'000.00	7'221'800.00	125'000.00	7'561'241.00	124'474.35
210.302.00	Traitements enseignement du sport	373'700.00		368'500.00		381'956.85	
210.302.10	Allocations sociales	18'000.00		16'600.00		19'395.00	
210.303.00	Cotisations aux assurances sociales	35'000.00		33'600.00		34'496.00	
210.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	44'100.00		48'500.00		50'090.70	
210.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	5'200.00		5'500.00		5'053.00	
210.309.00	Autres charges du personnel					40.00	
210.351.00	Participation aux dépenses cantonales	7'252'100.00		6'686'100.00		6'852'182.70	
210.351.01	Classe(s) supplémentaire(s) - part. aux frais					155'152.80	
210.352.00	Coût de la classe de Morlon	51'000.00		60'000.00		60'435.60	
210.352.01	Frais d'écologie	3'000.00		3'000.00		2'438.35	
210.436.20	Remboursements d'assurances sociales						3'740.80
210.452.00	Participation de la commune de Morlon		108'000.00		115'000.00		112'427.55
210.452.01	Participations reçues d'autres communes		10'000.00		10'000.00		8'306.00
212	Cycles d'orientation	10'032'000.00		11'542'800.00		10'342'311.00	
212.352.00	Part. au fonctionnement des Cycles d'orientation	8'487'900.00		8'613'100.00		8'244'489.00	
212.352.01	Part. à la construction/rénovation des CO	1'544'100.00		2'929'700.00		2'097'822.00	
214	Ecole de musique	564'000.00		513'000.00		493'707.85	
214.351.00	Participation au Conservatoire de musique	564'000.00		513'000.00		493'707.85	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
219	Autres tâches des écoles	3'251'100.00	1'168'300.00	3'016'900.00	1'010'300.00	2'813'087.95	927'131.90
219.302.00	Traitements pour sport facultatif	41'400.00		49'000.00		48'254.80	
219.302.01	Indemnités pour surveillance des devoirs	130'000.00		130'000.00		105'677.40	
219.302.02	Traitements accueil extrascolaire	747'000.00		462'000.00		608'511.50	
219.302.10	Allocations sociales	4'700.00		4'700.00		4'755.00	
219.303.00	Cotisations aux assurances sociales	85'600.00		58'500.00		68'088.95	
219.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	20'000.00		19'700.00		33'753.45	
219.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	12'400.00		9'500.00		8'805.95	
219.310.00	Economat scolaire	231'700.00		386'000.00		332'182.25	
219.311.00	Achat matériel et mobilier	73'000.00		82'900.00		55'968.50	
219.313.00	Accueil extrascolaire - charges	479'700.00		439'400.00		466'250.90	
219.315.00	Entretien des machines et du mobilier	9'000.00		12'000.00		5'448.80	
219.315.01	Maintenance du parc informatique	94'000.00		36'500.00		27'000.20	
219.317.00	Camps et manifestations scolaires	411'000.00		360'000.00		326'591.85	
219.318.00	Location de la patinoire	12'000.00		12'000.00		10'862.65	
219.318.02	Transports scolaires en ville	531'200.00		522'200.00		357'130.60	
219.318.03	Contribution pour les droits d'auteurs	4'700.00		4'700.00		4'708.40	
219.318.04	Frais d'interprétation	6'000.00		6'000.00		4'653.85	
219.319.00	Pertes sur débiteurs	15'000.00		15'000.00		20'321.50	
219.365.00	Subventions Accueil familial de jour (AES)	45'000.00		45'000.00		38'092.90	
219.366.01	Goutte de lait	28'000.00		28'000.00		41'751.00	
219.393.00	Bibliothèque scolaire	269'700.00		265'700.00		239'000.00	
219.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires			64'000.00			
219.396.00	Imputation interne des intérêts			4'100.00		4'400.00	
219.399.00	Prestations du centre de conciergerie - accueil extra-scol.					877.50	
219.433.01	Participation parents aux devoirs surveillés		90'000.00		85'000.00		72'974.00
219.433.02	Recettes accueil extrascolaire		667'000.00		550'000.00		599'025.65
219.433.03	Participation des parents aux transports scolaires		50'000.00		36'000.00		40'904.75
219.433.04	Recettes camps et manifestations scolaires		67'300.00		67'300.00		83'327.90
219.433.05	Recettes Goutte de Lait		18'000.00		18'000.00		16'805.00
219.435.00	Récupération diverses fournitures		15'000.00		15'000.00		4'342.65
219.436.20	Remboursements d'assurances sociales						1'193.15
219.451.00	Remb. cantonal pour demandeurs d'asile		5'000.00		3'000.00		5'227.30
219.451.01	Remb. cantonal pour sports facultatifs		21'000.00		21'000.00		23'837.50
219.461.00	Subventions cantonales - accueil extrascolaire		55'000.00		35'000.00		54'207.20
219.461.01	Subventions cantonales - fournitures scolaires		155'000.00		155'000.00		
219.469.00	Prél. sur fonds Mélanie Bosson (goutte de lait)		10'000.00		10'000.00		10'286.80
219.469.01	Prél. sur fonds divers pour activités scolaires		15'000.00		15'000.00		15'000.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
22	Ecole spécialisée	3'817'200.00		4'022'500.00		3'888'024.10	
220	Ecole spécialisée	3'817'200.00		4'022'500.00		3'888'024.10	
220.351.00	Participation aux charges des prestataires privés	184'200.00		150'700.00		156'941.00	
220.351.01	Instit. pr pers. handicapées ou inadaptées-écoles spécial.	2'930'000.00		3'193'800.00		3'073'058.20	
220.352.00	Serv. de logopédie, psychologie et psychomotricité SLPPG	703'000.00		678'000.00		658'024.90	
23	Formation professionnelle	400'000.00		400'000.00		382'456.55	
230	Formation professionnelle	400'000.00		400'000.00		382'456.55	
230.351.00	Participation à l'Office cantonal	400'000.00		400'000.00		382'456.55	
29	Autres tâches d'enseignement	4'312'300.00	320'200.00	4'057'400.00	323'200.00	3'559'727.52	335'518.05
290	Administration scolaire	853'100.00		690'600.00		669'993.52	32'763.90
290.300.00	Jetons et frais de commissions	3'000.00		3'000.00		6'474.22	
290.301.00	Traitement du personnel	546'800.00		419'500.00		426'439.20	
290.301.01	Patrouilleurs scolaires	144'300.00		144'300.00		127'539.55	
290.301.10	Allocations sociales	18'000.00		14'300.00		11'484.50	
290.303.00	Cotisations aux assurances sociales	61'700.00		49'000.00		43'874.70	
290.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	58'300.00		40'600.00		38'151.00	
290.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	9'000.00		7'900.00		5'771.60	
290.309.00	Autres charges de personnel	2'000.00		2'000.00		282.00	
290.318.00	Frais de port et téléphone	10'000.00		10'000.00		9'976.75	
290.436.20	Remboursements d'assurances sociales						32'763.90
292	Bâtiments scolaires	3'459'200.00	320'200.00	3'366'800.00	323'200.00	2'889'734.00	302'754.15
29200	Divers	56'200.00	320'200.00	26'200.00	323'200.00	26'130.05	302'754.15
29200.318.00	Honoraires pour études	30'000.00					
29200.318.10	Services de surveillance	26'200.00		26'200.00		26'130.05	
29200.434.00	Locations salles de classe et de sport		320'200.00		323'200.00		302'754.15

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
29201	Bâtiments Hêtre et Chêne - Condémine	259'500.00		272'400.00		264'942.30	
29201.312.00	Chauffage, eau, électricité	60'200.00		60'200.00		62'054.55	
29201.314.00	Entretien et rénovation	45'300.00		38'300.00		51'702.05	
29201.318.80	Assurances	8'100.00		8'100.00		8'458.75	
29201.390.00	Prestations du centre d'entretien	10'000.00		30'000.00		7'703.05	
29201.399.00	Prestations du centre de conciergerie	135'900.00		135'800.00		135'023.90	
29202	Bâtiment Tilleul et halles de sport - Condémine	460'100.00		441'900.00		283'992.55	
29202.312.00	Chauffage, eau, électricité	89'600.00		89'600.00		83'921.65	
29202.314.00	Entretien et rénovation	34'300.00		25'600.00		19'859.15	
29202.318.80	Assurances	4'700.00		4'700.00		6'215.90	
29202.390.00	Prestations du centre d'entretien	20'000.00		20'000.00		22'714.70	
29202.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	144'000.00		144'000.00			
29202.399.00	Prestations du centre de conciergerie	167'500.00		158'000.00		151'281.15	
29203	Halle de gymnastique de la Rieta	65'900.00		56'900.00		65'667.85	
29203.312.00	Chauffage, eau, électricité	10'100.00		10'100.00		9'470.05	
29203.314.00	Entretien et rénovation	18'000.00		11'600.00		15'357.10	
29203.390.00	Prestations du centre d'entretien	3'000.00		3'000.00		877.00	
29203.399.00	Prestations du centre de conciergerie	34'800.00		32'200.00		39'963.70	
29204	Bâtiments de La Léchère	336'100.00		323'500.00		334'747.75	
29204.312.00	Chauffage, eau, électricité	64'100.00		65'900.00		53'287.65	
29204.314.00	Entretien et rénovation	23'700.00		19'800.00		35'934.15	
29204.318.80	Assurances	10'300.00		10'300.00		10'311.70	
29204.390.00	Prestations du centre d'entretien	15'000.00		15'000.00		7'598.70	
29204.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	14'700.00					
29204.399.00	Prestations du centre de conciergerie	208'300.00		212'500.00		227'615.55	
29205	Bâtiment Tournesol - site de La Tour-de-Trême	189'300.00		192'700.00		214'599.20	
29205.312.00	Chauffage, eau, électricité	38'500.00		38'500.00		33'303.90	
29205.314.00	Entretien et rénovation	29'500.00		28'500.00		39'585.80	
29205.318.80	Assurances	6'000.00		6'000.00		5'783.85	
29205.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'000.00		10'000.00		2'878.35	
29205.399.00	Prestations du centre de conciergerie	114'300.00		109'700.00		133'047.30	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
29206	Halle de gymnastique rue des Ecoles	68'700.00		77'300.00		68'783.35	
29206.312.00	Chauffage, eau, électricité	31'900.00		39'700.00		31'460.00	
29206.314.00	Entretien et rénovation	16'700.00		16'700.00		15'773.45	
29206.318.80	Assurances	3'200.00		3'200.00		3'114.05	
29206.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'000.00		3'000.00		653.70	
29206.399.00	Prestations du centre de conciergerie	15'900.00		14'700.00		17'782.15	
29207	Bâtiments Frêne, Bouleau et Erable - Condémine	1'072'600.00		1'056'700.00		1'058'679.85	
29207.312.00	Chauffage, eau, électricité	81'600.00		81'600.00		76'832.35	
29207.314.00	Entretien et rénovation	55'000.00		35'000.00		56'116.25	
29207.318.80	Assurances	16'300.00		16'300.00		16'241.60	
29207.390.00	Prestations du centre d'entretien	10'000.00		10'000.00		6'022.65	
29207.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	706'700.00		706'700.00		706'700.00	
29207.399.00	Prestations du centre de conciergerie	203'000.00		207'100.00		196'767.00	
29208	Bâtiment Tourmaline - site de La Tour-de-Trême	566'500.00		556'300.00		533'913.90	
29208.312.00	Chauffage, eau, électricité	31'800.00		39'300.00		30'196.35	
29208.314.00	Entretien et rénovation	26'700.00		14'000.00		27'455.10	
29208.318.80	Assurances	6'500.00		6'500.00		6'271.60	
29208.390.00	Prestations du centre d'entretien	6'000.00		6'000.00		6'546.55	
29208.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	364'900.00		364'900.00		364'900.00	
29208.399.00	Prestations du centre de conciergerie	130'600.00		125'600.00		98'544.30	
29209	Ecole de Dardens	384'300.00		362'900.00		38'277.20	
29209.312.00	Chauffage, eau, électricité	42'400.00		42'400.00		7'180.30	
29209.314.00	Entretien et rénovation	7'500.00		5'000.00		2'349.05	
29209.318.80	Assurances	4'000.00		4'000.00		755.10	
29209.390.00	Prestations du centre d'entretien	5'000.00		5'000.00		247.35	
29209.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	252'000.00		252'000.00			
29209.399.00	Prestations du centre de conciergerie	73'400.00		54'500.00		27'745.40	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	CULTURE ET LOISIRS	8'815'200.00	1'011'300.00	8'373'300.00	999'100.00	8'508'349.73	1'288'064.01
30	Encouragement à la culture	3'298'000.00	532'700.00	3'189'000.00	465'700.00	3'191'940.77	524'926.51
300	Musée gruérien et bibliothèque publique	2'280'200.00	472'700.00	2'276'100.00	465'700.00	2'233'370.97	522'226.51
300.301.00	Traitement du personnel	1'240'800.00		1'208'500.00		1'186'737.20	
300.301.10	Allocations sociales	22'100.00		29'100.00		29'568.50	
300.303.00	Cotisations aux assurances sociales	114'600.00		106'200.00		110'450.40	
300.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	119'000.00		125'800.00		119'807.60	
300.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	17'000.00		17'300.00		14'716.70	
300.310.00	Achats de livres	71'500.00		63'000.00		63'261.75	
300.310.01	Abonnements	10'600.00		10'600.00		8'163.00	
300.310.02	Fournitures de bureau	15'000.00		15'000.00		16'927.10	
300.310.03	Communication et publicité	92'000.00		92'000.00		66'990.70	
300.311.00	Achat de matériel et mobilier	6'600.00		7'700.00		3'067.35	
300.311.01	Achats pour collections	10'000.00		10'000.00		12'157.25	
300.311.02	Achats pour phonothèque et photothèque	2'000.00		2'000.00		1'476.80	
300.311.03	Contribution au fonds d'acquisition d'oeuvres d'art de Bulle	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
300.312.00	Chauffage, eau, électricité	87'500.00		87'500.00		86'838.70	
300.313.00	Achats pour boutique	28'000.00		28'000.00		31'749.65	
300.313.01	Achats à refacturer (tiers)	1'000.00		1'000.00		1'401.15	
300.313.10	Fournitures diverses	3'000.00		3'000.00		815.80	
300.314.00	Entretien de l'immeuble	29'500.00		32'500.00		36'423.70	
300.315.00	Entretien matériel et mobilier	1'500.00		1'500.00		1'799.65	
300.315.01	Maintenance informatique	40'900.00		40'700.00		48'098.45	
300.315.02	Entretien des collections	25'000.00		24'600.00		56'208.00	
300.315.03	Entretien des livres	14'000.00		12'000.00		11'852.10	
300.317.00	Déplacements, représentations, formation	20'500.00		20'500.00		12'737.75	
300.318.00	Expositions temporaires	164'000.00		170'000.00		161'718.10	
300.318.01	Exposition permanente	6'000.00		6'000.00		3'208.30	
300.318.10	Frais de ports et téléphone	16'000.00		16'000.00		8'800.17	
300.318.11	Commissions sur cartes de débit/crédit	300.00		300.00		356.40	
300.318.80	Primes d'assurance	15'400.00		15'400.00		15'350.80	
300.319.00	Cotisations	4'700.00		4'700.00		4'651.00	
300.390.00	Prestations du centre d'entretien	12'000.00		12'000.00		10'288.10	
300.391.00	Part à l'exploitation des locaux	6'600.00		6'600.00		6'600.00	
300.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	72'000.00		95'500.00		90'000.00	
300.399.00	Prestations du centre de conciergerie	6'100.00		6'100.00		6'148.80	
300.434.00	Prêts de livres		40'000.00		40'000.00		37'906.50
300.435.00	Ventes boutique		40'000.00		40'000.00		44'996.55
300.436.01	Remboursement de tiers		3'000.00		3'000.00		21'360.36

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
300.436.10	Mandat patrimoine immatériel						9'500.00
300.436.20	Remboursements d'assurances sociales						15'883.50
300.439.00	Entrées au Musée		65'000.00		62'000.00		72'455.25
300.469.00	Don Loterie romande pour bibliothèque		5'000.00		5'000.00		5'000.00
300.469.01	Dons privés et sponsoring		45'000.00		45'000.00		71'124.35
300.482.10	Prélèvement sur fonds d'embellissement		5'000.00		5'000.00		5'000.00
300.493.00	Participation Ecoles bibliothèque scolaire		269'700.00		265'700.00		239'000.00
302	Salles, spectacles, sociétés	1'017'800.00	60'000.00	912'900.00		958'569.80	2'700.00
302.300.00	Jetons et frais de la commission culturelle	1'500.00		1'500.00		1'223.00	
302.301.00	Traitement du personnel	73'200.00		46'300.00		42'858.45	
302.303.00	Cotisations aux assurances sociales	6'800.00		4'200.00		3'820.50	
302.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	6'800.00		5'500.00		3'672.00	
302.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	1'100.00		700.00		560.30	
302.309.00	Autres charges du personnel	2'000.00		500.00		1'400.90	
302.317.00	Projets	87'000.00		24'800.00		22'628.30	
302.318.00	Honoraires et prestations de services					13'450.00	
302.362.00	Contribution à l'Association CO2	307'900.00		307'900.00		307'874.00	
302.365.00	Subventions ordinaires	468'000.00		426'500.00		272'050.00	
302.365.01	Subventions extraordinaires	50'000.00		60'000.00		289'032.35	
302.365.02	Soutien et cotisations aux faïtières	5'500.00		5'500.00			
302.365.03	Soutien à la formation artistique	8'000.00		29'500.00			
302.461.00	Subventions cantonales						2'700.00
302.469.00	Dons et subventions		60'000.00				
32	Médias	71'000.00		67'000.00		113'348.05	
320	Informations communales/Communication	71'000.00		67'000.00		113'348.05	
320.318.00	Site internet de la Commune	21'000.00		17'000.00		65'801.50	
320.318.01	Bulletin communal	35'000.00		35'000.00		26'089.55	
320.318.10	Mesures de communication	15'000.00		15'000.00		21'457.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
33	Parcs publics et chemins pédestres	1'921'700.00	60'700.00	1'628'200.00	57'300.00	1'669'059.90	157'900.07
330	Embellissement	1'611'200.00	58'700.00	1'382'700.00	55'300.00	1'377'086.25	152'563.37
330.311.00	Achat de véhicules et machines	45'000.00		52'000.00		47'411.25	
330.311.01	Achat de drapeaux	9'000.00		8'000.00		9'048.55	
330.312.90	Chauffage, eau, électricité	86'700.00		77'200.00		74'092.80	
330.313.90	Fournitures diverses	223'200.00		184'700.00		130'162.95	
330.315.00	Entretien des installations horticoles	16'500.00		3'000.00			
330.315.01	Entretien outillage	4'000.00		4'000.00		718.70	
330.316.00	Location et entretien - éclairage fêtes de fin d'année	50'000.00		46'600.00		48'951.30	
330.318.00	Frais d'études	15'000.00					
330.318.80	Assurances	700.00		700.00		705.40	
330.382.00	Attribution au fonds d'embellissement					95'795.00	
330.390.01	Prest. centre d'entretien pour véhicules et machines	15'000.00		15'000.00		18'924.20	
330.390.90	Prest. centre d'entretien pour installations	1'089'000.00		986'500.00		947'305.65	
330.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	52'000.00					
330.399.90	Prestations du centre de conciergerie	5'100.00		5'000.00		3'970.45	
330.435.00	Prestations pour tiers		2'000.00		2'000.00		1'820.00
330.436.00	Prestations d'assurances						97.00
330.469.00	Part. tiers au fonds d'embellissement						95'795.07
330.482.00	Prélèvement sur fonds d'embellissement		50'000.00		46'600.00		48'951.30
330.482.10	Prélèvement sur fonds entretien mesures écologiques		6'700.00		6'700.00		5'900.00
331	Arbres d'ornement	310'000.00	2'000.00	245'000.00	2'000.00	291'973.65	5'336.70
331.313.00	Fournitures	50'000.00		30'000.00		39'765.10	
331.390.00	Prestations du centre d'entretien	260'000.00		215'000.00		252'208.55	
331.436.00	Remboursement de tiers		2'000.00		2'000.00		5'336.70
332	Chemins pédestres	500.00		500.00			
332.314.00	Entretien des chemins pédestres	500.00		500.00			

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
34	Sport	2'575'600.00	382'500.00	2'515'500.00	405'200.00	2'671'960.06	487'199.55
340	Sports	257'400.00	2'500.00	300'700.00	2'500.00	239'558.30	4'698.00
340.301.00	Traitement du personnel	76'400.00		76'100.00		72'689.20	
340.301.10	Allocations sociales	2'400.00		2'800.00		2'781.00	
340.303.00	Cotisations aux assurances sociales	7'100.00		6'900.00		6'206.50	
340.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	8'600.00		9'800.00		7'056.30	
340.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	900.00		1'100.00		1'035.00	
340.309.00	Autres charges du personnel	1'000.00		1'000.00		30.00	
340.317.00	Manifestations populaires	16'000.00		16'000.00		14'645.90	
340.365.00	Subventions ordinaires aux sociétés sportives	80'000.00		82'000.00		77'300.00	
340.365.01	Autres subventions aux sociétés sportives	55'000.00		95'000.00		47'121.45	
340.390.00	Prestations du Centre d'entretien	10'000.00		10'000.00		10'692.95	
340.434.00	Participations de tiers		1'500.00		1'500.00		1'890.00
340.460.00	Subventions fédérales		1'000.00		1'000.00		808.00
340.461.00	Subventions cantonales						2'000.00
341	Installations sportives (stades, tennis, baseball, etc.)	1'091'700.00	10'000.00	1'091'200.00	10'000.00	1'013'373.10	17'473.30
341.312.00	Chauffage, eau, électricité bâtiments	161'100.00		161'100.00		158'432.75	
341.314.10	Entretien tennis	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
341.314.90	Entretien bâtiments et installations	235'000.00		238'000.00		243'659.00	
341.315.00	Entretien matériel et mobilier	1'500.00		1'500.00		80.55	
341.318.80	Assurances	4'000.00		4'000.00		2'918.20	
341.352.00	Participation à la régionalisation des sports	157'700.00		152'500.00		130'353.70	
341.390.10	Prest. centre d'entretien pr tennis	11'000.00		11'000.00		13'358.50	
341.390.90	Prest. centre d'entretien pr bâtiments et installations	143'500.00		171'500.00		117'174.00	
341.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	198'500.00		178'500.00		178'500.00	
341.399.90	Prestations du centre de conciergerie	169'400.00		163'100.00		158'896.40	
341.427.00	Location de la buvette du stade		10'000.00		10'000.00		10'000.00
341.434.00	Location des installations						5'115.00
341.436.00	Remboursement des assurances						2'358.30
342	Piscine communale	425'000.00	245'000.00	446'700.00	272'100.00	434'451.46	271'264.78
342.301.00	Traitement du personnel	115'200.00		115'200.00		134'044.20	
342.303.00	Cotisations aux assurances sociales	10'500.00		10'500.00		10'024.00	
342.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	10'200.00		7'300.00		5'089.20	
342.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	4'100.00		4'100.00		4'015.60	
342.309.00	Autres charges du personnel	500.00		500.00		192.00	
342.311.00	Achat de machines et mobilier	9'000.00		9'000.00		5'861.00	
342.312.00	Eau et électricité	61'900.00		64'300.00		75'282.85	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
342.313.00	Achat de marchandises	30'000.00		35'000.00		30'987.75	
342.314.00	Entretien et rénovation des bâtiments	35'600.00		35'600.00		26'242.25	
342.315.00	Entretien des installations	4'500.00		4'500.00		5'390.05	
342.318.00	Prestations de surveillance			2'000.00			
342.318.02	Frais de téléphones	800.00		1'300.00		732.15	
342.318.11	Commissions sur cartes de débit/crédit	300.00		200.00		319.96	
342.318.80	Assurances	800.00		800.00		812.70	
342.319.00	TVA due (taux forfaitaire)	6'000.00		6'700.00		6'919.40	
342.390.00	Prestations du centre d'entretien	20'000.00		30'000.00		16'579.20	
342.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	30'000.00		30'000.00		30'000.00	
342.396.00	Imputation interne des intérêts	1'600.00		2'100.00		2'700.00	
342.399.00	Prestations du centre de conciergerie	84'000.00		87'600.00		79'259.15	
342.427.00	Loyer de la buvette		11'000.00		13'000.00		13'000.00
342.434.00	Entrées		170'000.00		190'000.00		197'697.40
342.452.00	Participation des communes de la Gruyère		64'000.00		69'100.00		60'567.38
343	Salle omnisports	278'300.00	7'000.00	173'700.00	7'000.00	199'980.50	2'840.00
343.314.00	Entretien des installations	2'000.00		2'000.00			
343.316.00	Redevance pour utilisation de la salle omnisports	250'000.00		145'000.00		181'224.35	
343.318.00	Services de surveillance	3'200.00		3'200.00		4'093.15	
343.390.00	Prestations du centre d'entretien					98.55	
343.399.00	Prestations du centre de conciergerie	23'100.00		23'500.00		14'564.45	
343.434.00	Locations		7'000.00		7'000.00		2'840.00
344	Patinoire artificielle	523'200.00	118'000.00	503'200.00	113'600.00	784'596.70	190'923.47
344.365.00	Prise en charge du déficit	520'000.00		500'000.00		781'396.70	
344.391.00	Part à l'exploitation des locaux	3'200.00		3'200.00		3'200.00	
344.452.00	Participation des communes de la Gruyère		118'000.00		113'600.00		190'923.47

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
35	Autres loisirs	948'900.00	35'400.00	973'600.00	70'900.00	862'040.95	118'037.88
350	Service de la jeunesse	703'100.00	21'500.00	731'000.00	57'000.00	682'934.85	106'435.18
350.301.00	Traitements	521'300.00		549'000.00		514'986.20	
350.301.10	Allocations sociales	2'000.00		2'700.00		3'680.00	
350.303.00	Cotisations aux assurances sociales	48'700.00		50'100.00		40'106.65	
350.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	45'000.00		48'800.00		54'861.30	
350.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	6'900.00		8'200.00		5'691.40	
350.309.00	Formation continue - Centranim	3'000.00		3'000.00		1'168.90	
350.309.01	Formation continue - TSHM	4'000.00		4'000.00		3'276.55	
350.310.00	Fournitures, imprimés et abonnements - Centranim	6'300.00		3'500.00		3'816.40	
350.310.01	Fournitures, imprimés et abonnements - TSHM	500.00		500.00		183.95	
350.311.00	Achats de mobilier et matériel - Centranim	4'000.00		4'000.00		3'293.85	
350.311.01	Achats de mobilier et matériel - TSHM	500.00		500.00		641.50	
350.313.00	Achat de marchandises	300.00		300.00		110.80	
350.317.00	Animations diverses - Centranim	8'500.00		8'500.00		7'468.45	
350.317.01	Remboursement frais du personnel	4'000.00		4'000.00		3'384.15	
350.317.02	Animations diverses - TSHM	3'200.00		3'000.00		3'355.65	
350.317.03	Projets	22'000.00		18'000.00		17'772.80	
350.317.10	Activités Pré-en-Bulle	9'000.00		9'000.00		7'864.40	
350.318.00	Frais de téléphones	3'000.00		3'000.00		2'776.35	
350.318.01	Frais postaux	400.00		400.00		130.50	
350.318.02	Communication et publicité	10'000.00		10'000.00		7'975.05	
350.319.00	Cotisations	500.00		500.00		390.00	
350.435.00	Participations de tiers		12'500.00		14'000.00		17'064.40
350.436.20	Remboursements d'assurances sociales				33'000.00		62'813.50
350.461.00	Subventions cantonales		8'000.00		8'000.00		8'025.00
350.469.00	Dons et subventions		1'000.00		2'000.00		18'532.28
3500	Bâtiment rue du Marché 16	115'500.00		113'800.00		38'130.80	
3500.312.00	Chauffage, eau, électricité	10'200.00		7'200.00		3'827.45	
3500.314.00	Entretien et rénovation	3'000.00		6'100.00		1'215.10	
3500.318.80	Primes d'assurances	1'000.00		1'000.00		974.35	
3500.390.00	Prestations du centre d'entretien	3'000.00		3'000.00		1'311.95	
3500.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	63'000.00		63'000.00			
3500.399.00	Prestations du centre de conciergerie	35'300.00		33'500.00		30'801.95	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
351	Bâtiment des sociétés	76'600.00	1'500.00	75'000.00	1'500.00	100'510.20	1'596.00
351.312.00	Chauffage, eau, électricité	19'800.00		19'800.00		21'005.00	
351.314.00	Entretien du bâtiment	4'500.00		3'700.00		-1'020.80	
351.318.00	Services de surveillance	4'900.00		4'900.00		5'318.25	
351.318.80	Assurances	2'000.00		2'000.00		1'987.70	
351.390.00	Prestation du centre d'entretien	1'500.00		1'500.00		2'719.00	
351.399.00	Prestation du centre de conciergerie	43'900.00		43'100.00		70'501.05	
351.427.00	Location des locaux		1'500.00		1'500.00		1'596.00
352	Tour historique	8'100.00		8'100.00		1'734.25	
352.312.00	Chauffage, eau, électricité	1'200.00		1'200.00		1'113.10	
352.314.00	Entretien et rénovation	1'500.00		1'500.00		350.00	
352.318.80	Assurances	400.00		400.00		242.25	
352.390.00	Prest. centre d'entretien	5'000.00		5'000.00		28.90	
353	Hangars place de l'Eglise 5	5'100.00	400.00	5'200.00	400.00	600.85	376.70
353.312.00	Chauffage, eau, électricité	1'500.00		1'500.00		422.75	
353.314.00	Entretien et rénovation	2'000.00		2'000.00			
353.318.80	Assurances	100.00		100.00		178.10	
353.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00			
353.399.00	Prestations du centre de conciergerie	1'000.00		1'100.00			
353.423.00	Locations		400.00		400.00		376.70
354	Autres loisirs	40'500.00	12'000.00	40'500.00	12'000.00	38'130.00	9'630.00
354.365.00	Participation au Passeport Vacances	7'000.00		7'000.00		5'530.00	
354.365.01	Participation divers camps	5'000.00		5'000.00		4'100.00	
354.365.02	Subvention groupement des aînés	4'500.00		4'500.00		4'500.00	
354.365.03	Subvention Ludothèque de la Gruyère	24'000.00		24'000.00		24'000.00	
354.469.00	Prél. sur fonds colonies de vacances		12'000.00		12'000.00		9'630.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
4	SANTE	10'139'100.00	142'200.00	9'592'300.00	132'000.00	9'343'077.65	154'438.45
40	Hôpitaux - service des ambulances	397'200.00		332'900.00		343'953.00	
400	Hôpitaux - service des ambulances	397'200.00		332'900.00		343'953.00	
400.352.02	Part au Service des ambulances	397'200.00		332'900.00		343'953.00	
41	Homes médicalisés	5'371'000.00		5'351'800.00		5'385'923.25	
410	Homes médicalisés pour personnes âgées	5'371'000.00		5'351'800.00		5'385'923.25	
410.351.00	Part au subv. cantonal des soins spéciaux	3'781'500.00		3'748'700.00		3'574'269.25	
410.352.00	Participation aux frais financiers des homes	1'554'500.00		1'568'100.00		1'811'654.00	
410.352.01	Participation association EMS de la Gruyère	35'000.00		35'000.00			
44	Soins ambulatoires	4'013'300.00		3'571'100.00		3'272'449.60	9'959.65
440	Soins ambulatoires	4'013'300.00		3'571'100.00		3'272'449.60	9'959.65
440.318.00	Concept communal d'accompagnement de la personne âgée			10'000.00			
440.351.00	Contribution aux coûts résiduels des soins	61'000.00		24'000.00		28'038.00	
440.352.00	Commission district et comité du RSG	33'900.00		13'500.00		13'692.00	
440.352.01	Service d'aide et de soins à domicile	2'751'600.00		2'541'400.00		2'330'167.00	
440.352.02	Indemnités forfaitaires	1'084'800.00		902'700.00		821'722.00	
440.352.03	Part service de puériculture Croix-Rouge	82'000.00		79'500.00		78'830.60	
440.452.00	Part du RSSG sur coûts résiduels des soins						9'959.65

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
46	Service médical des écoles	352'500.00	140'000.00	331'300.00	130'000.00	335'817.20	142'259.90
460	Service médical des écoles	352'500.00	140'000.00	331'300.00	130'000.00	335'817.20	142'259.90
460.301.00	Traitements	91'000.00		89'400.00		86'307.00	
460.301.10	Allocations sociales	2'900.00		2'900.00		2'880.00	
460.303.00	Cotisations aux assurances sociales	8'500.00		8'200.00		7'871.00	
460.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	11'500.00		12'200.00		11'723.40	
460.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	1'300.00		1'300.00		1'154.80	
460.309.00	Autres charges du personnel	2'000.00		2'000.00		1'930.00	
460.311.00	Achat matériel et mobilier	3'500.00		3'500.00		3'081.45	
460.316.00	Service dentaire, clinique mobile	12'000.00		12'000.00		7'920.00	
460.317.00	Remboursement frais du personnel	1'000.00		1'000.00		2'053.20	
460.318.00	Honoraires et prestations de services (prévention)	14'800.00		14'800.00		11'140.00	
460.319.10	Pertes sur débiteurs	10'000.00		10'000.00		12'542.35	
460.351.00	Visites médicales	24'000.00		24'000.00		14'224.50	
460.351.10	Service dentaire, soins	170'000.00		150'000.00		172'989.50	
460.433.10	Part des parents aux soins dentaires		140'000.00		130'000.00		141'801.65
460.435.00	Remboursements de tiers						458.25
47	Contrôle des denrées alimentaires	5'100.00	2'200.00	5'200.00	2'000.00	4'934.60	2'218.90
470	Contrôle des denrées alimentaires	5'100.00	2'200.00	5'200.00	2'000.00	4'934.60	2'218.90
470.301.00	Traitement contrôleur des champignons	4'600.00		4'600.00		4'552.00	
470.303.00	Cotisations aux assurances sociales	400.00		400.00		382.60	
470.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	100.00		200.00			
470.452.00	Remb. communes contrôle des champignons		2'200.00		2'000.00		2'218.90

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
5	AFFAIRES SOCIALES	30'056'200.00	18'861'500.00	29'788'700.00	18'926'500.00	29'696'183.53	18'815'869.57
50	Assurances sociales	46'400.00	17'000.00	66'600.00	16'300.00	65'437.70	16'296.30
500	Agence AVS	46'400.00	17'000.00	66'600.00	16'300.00	65'437.70	16'296.30
500.301.00	Traitement du personnel	38'600.00		55'100.00		54'129.40	
500.303.00	Cotisations aux assurances sociales	3'600.00		5'000.00		4'932.55	
500.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	3'700.00		5'700.00		5'652.00	
500.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	500.00		800.00		723.75	
500.461.00	Subvention cantonale pour l'agence AVS		17'000.00		16'300.00		16'296.30
52	Assurance-maladie et accidents		5'000.00		5'000.00		6'518.45
520	Caisse-maladie et accidents		5'000.00		5'000.00		6'518.45
520.436.00	Récupérations cotisations d'assurance-maladie		5'000.00		5'000.00		6'518.45
54	Protection de la jeunesse	784'000.00		748'000.00		695'650.30	
541	Structures d'accueil à la petite enfance	784'000.00		748'000.00		695'650.30	
541.365.00	Subventions aux crèches et garderies d'enfants	654'000.00		618'000.00		563'129.80	
541.365.02	Subventions Accueil familial de jour	130'000.00		130'000.00		132'520.50	
55	Invalidité	6'055'800.00		5'705'000.00		5'754'737.10	
550	Invalidité	6'055'800.00		5'705'000.00		5'754'737.10	
550.351.00	Part aux dép. cant. institutions spécialisées	6'055'800.00		5'705'000.00		5'754'737.10	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
56	Logements à caractère social	33'500.00		182'600.00		231'092.90	
560	Encouragement à la construction de logements	33'500.00		182'600.00		231'092.90	
560.365.00	Part à l'aide cantonale pr immeubles subv.	15'000.00		162'300.00		208'892.90	
560.396.00	Intérêt sur prêt pour abaissement loyers	18'500.00		20'300.00		22'200.00	
57	Résidences pour personnes âgées	18'868'100.00	18'809'500.00	19'010'300.00	18'875'200.00	18'804'716.53	18'758'849.75
570	Foyers communaux pour personnes âgées	18'868'100.00	18'809'500.00	19'010'300.00	18'875'200.00	18'804'716.53	18'758'849.75
570.301.00	Traitement du personnel soignant	8'986'000.00		9'167'700.00		8'784'257.25	
570.301.01	Traitement du personnel des autres services	3'911'000.00		3'957'700.00		3'949'447.23	
570.301.10	Allocations sociales	194'700.00		184'100.00		197'048.50	
570.303.00	Cotisations aux assurances sociales	1'218'600.00		1'087'500.00		1'104'825.77	
570.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	1'154'400.00		1'218'700.00		1'243'397.05	
570.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	229'400.00		199'400.00		229'631.90	
570.309.00	Recherche et formation du personnel	91'700.00		100'100.00		61'413.40	
570.310.00	Matériel de bureau et imprimés	20'000.00		10'000.00		6'750.40	
570.310.10	Journaux et documentations	4'000.00		10'000.00		3'870.45	
570.311.00	Achat vêtements, lingerie, etc.	30'000.00		38'000.00		26'926.45	
570.311.01	Achat d'articles ménagers	27'000.00		3'000.00		640.00	
570.311.02	Achat de mobilier, machines et véhicules	20'000.00		119'400.00		67'438.86	
570.312.00	Chauffage, eau, électricité	282'000.00		270'000.00		281'603.15	
570.313.00	Médicaments et matériel médical	167'500.00		132'000.00		161'861.55	
570.313.01	Alimentation	915'000.00		871'000.00		915'035.60	
570.313.02	Produits de lessive et de nettoyage	83'000.00		88'500.00		82'695.17	
570.313.03	Matériel et outillage	7'000.00		4'000.00		7'162.20	
570.314.00	Entretien des bâtiments	90'500.00		103'000.00		90'000.45	
570.315.00	Entretien des équipements	96'000.00		108'000.00		90'194.14	
570.315.01	Entretien des véhicules	41'000.00		45'000.00		19'482.20	
570.315.02	Maintenance informatique	71'000.00		65'000.00		65'408.55	
570.318.00	Frais d'animation	42'000.00		33'500.00		33'096.64	
570.318.01	Ports, téléphones et taxes postales	16'500.00		29'000.00		16'675.20	
570.318.02	Autres charges d'exploitation	161'200.00		150'800.00		314'232.50	
570.318.04	Elimination des déchets	33'000.00		28'000.00		32'873.05	
570.318.80	Primes d'assurance	31'000.00		40'000.00		39'206.80	
570.319.00	Charges de TVA	13'000.00		18'000.00		12'950.85	
570.319.01	Cotisations et taxes	25'000.00		17'000.00		24'842.05	
570.321.00	Intérêts comptes courants	4'000.00		5'000.00		3'752.32	
570.391.00	Part à l'exploitation des locaux	3'200.00		3'200.00		3'200.00	
570.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	769'400.00		759'700.00		772'996.85	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
570.396.00	Imputation interne des intérêts	130'000.00		144'000.00		161'800.00	
570.427.00	Location appartement et garages		1'600.00		800.00		1'610.00
570.432.00	Pensions		4'997'000.00		4'908'600.00		4'920'293.00
570.435.00	Produit de la cafétéria		291'000.00		227'000.00		236'598.25
570.435.01	Produit des repas livrés à l'extérieur		830'000.00		750'000.00		771'132.80
570.435.02	Produit de diverses prestations		441'000.00		526'500.00		479'279.05
570.435.03	Produit des kermesses		26'000.00		15'000.00		25'763.30
570.436.00	Remb. médicaments et matériel médical		132'000.00		132'000.00		167'507.80
570.451.00	Soins spéciaux		10'847'900.00		11'002'300.00		10'839'977.55
570.452.00	Frais financiers à charge des communes		1'243'000.00		1'313'000.00		1'316'688.00
58	Aide sociale	4'261'400.00	30'000.00	4'069'200.00	30'000.00	4'139'549.00	34'205.07
580	Aide sociale	3'634'900.00	20'000.00	3'553'400.00	20'000.00	3'620'989.45	21'005.07
580.351.01	Part sur contributions d'entretien non récupérées	125'100.00		129'800.00		107'412.95	
580.351.02	Aide aux victimes d'infractions	42'500.00		42'400.00		41'218.80	
580.351.03	Part. aux AF personnes ss activité lucrative	157'400.00		158'100.00		146'976.10	
580.351.04	Part. aux services sociaux spécialisés	61'000.00		51'300.00		50'406.30	
580.352.00	Participation au service social régional	2'908'900.00		2'852'300.00		2'934'022.00	
580.365.00	Dons versés aux institutions sociales	18'000.00		17'500.00		15'000.00	
580.365.01	Repas à domicile	120'000.00		120'000.00		120'000.00	
580.366.00	Aides accordées à des tierces personnes	162'000.00		142'000.00		167'107.80	
580.366.01	Sacs ordures ménagères remis aux familles	40'000.00		40'000.00		38'845.50	
580.436.00	Récupérations auprès de tierces personnes		20'000.00		20'000.00		21'005.07
585	Intégration	96'800.00		94'400.00		86'585.05	
585.301.00	Traitements	53'900.00		52'900.00		51'681.50	
585.301.10	Allocations sociales	2'300.00		2'300.00		2'250.00	
585.303.00	Cotisations aux assurances sociales	5'100.00		4'600.00		4'752.65	
585.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	5'500.00		6'000.00		6'675.10	
585.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	700.00		800.00		691.15	
585.309.00	Autres charges du personnel	1'000.00				531.90	
585.317.00	Manifestations diverses	12'500.00		12'000.00		6'002.75	
585.319.00	Cotisations	800.00		800.00			
585.365.00	Subventions diverses	15'000.00		15'000.00		14'000.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
586	Intégration - Bulle Sympa	45'100.00	10'000.00	35'300.00	10'000.00	45'921.50	13'200.00
586.301.00	Traitements	15'600.00		7'600.00		16'266.90	
586.303.00	Cotisations aux assurances sociales	1'400.00		700.00		1'493.55	
586.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	1'900.00		900.00		1'864.80	
586.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	200.00		100.00		218.90	
586.309.00	Frais de formation	16'000.00		16'000.00		16'553.00	
586.315.00	Frais de fonctionnement du bus Sympa	3'000.00		3'000.00		1'936.05	
586.317.00	Manifestations	5'000.00		5'000.00		5'056.85	
586.390.00	Prestations du Centre d'entretien	2'000.00		2'000.00		2'531.45	
586.461.00	Subventions cantonales		10'000.00		10'000.00		13'200.00
587	Concept d'accompagnement de la personne âgée	86'100.00					
587.301.00	Traitements	57'100.00					
587.303.00	Cotisations aux assurances sociales	5'300.00					
587.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	6'900.00					
587.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	800.00					
587.317.00	Projets et activités	16'000.00					
588	Aide aux chômeurs	398'500.00		386'100.00		386'053.00	
588.351.00	Participation au fonds cantonal de l'emploi	398'500.00		386'100.00		386'053.00	
59	Actions d'entraide	7'000.00		7'000.00		5'000.00	
591	Actions d'entraide à l'étranger	7'000.00		7'000.00		5'000.00	
591.365.00	Financement de projets à caractère humanitaire	7'000.00		7'000.00		5'000.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	14'479'000.00	8'651'600.00	14'035'950.00	8'505'100.00	13'518'456.07	8'137'924.35
62	Routes communales	10'585'350.00	8'409'600.00	10'217'600.00	8'240'100.00	9'755'258.37	7'849'916.35
620	Routes communales et génie civil	1'570'500.00	270'000.00	1'491'200.00	250'000.00	1'435'103.27	240'325.45
620.312.00	Taxe épuration domaine public	135'000.00		135'000.00		133'072.20	
620.314.00	Frais d'entretien	468'000.00		500'000.00		513'296.57	
620.314.10	Aménagement zones 20 et 30	100'000.00		80'000.00		33'307.45	
620.390.00	Prestations du centre d'entretien	286'300.00		255'000.00		265'206.20	
620.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	581'200.00		521'200.00		490'220.85	
620.461.00	Subventions cantonales						37'018.00
620.482.00	Prélèvement sur réserves		270'000.00		250'000.00		203'307.45
621	Places de stationnement	252'300.00	1'450'000.00	220'700.00	1'395'000.00	264'002.25	1'413'380.29
621.312.00	Energie horodateurs	1'500.00		1'500.00		1'138.25	
621.314.00	Aménagement de places de parc	61'000.00		50'000.00		43'693.70	
621.314.10	Entretien et exploitation parking Bulle-Centre	90'000.00		85'000.00		103'218.80	
621.315.00	Entretien et exploitation des horodateurs	56'800.00		41'200.00		55'121.65	
621.382.00	Versement au fonds contrib. rempl. places de parc					20'000.00	
621.390.00	Prestations du centre d'entretien pour horodateurs	20'000.00		20'000.00		17'829.85	
621.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	23'000.00		23'000.00		23'000.00	
621.430.00	Contributions de remplacement places de parc						20'000.00
621.434.00	Produit des horodateurs		1'150'000.00		1'100'000.00		1'104'851.79
621.434.10	Produit des vignettes		300'000.00		295'000.00		286'982.55
621.436.00	Remboursements d'assurances et de tiers						1'545.95

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
622	Centre d'entretien	6'512'050.00	6'590'800.00	6'368'900.00	6'501'500.00	6'106'656.05	6'108'374.02
622.301.00	Traitement du personnel	3'579'300.00		3'471'300.00		3'244'137.60	
622.301.10	Allocations sociales	79'300.00		80'500.00		80'629.00	
622.303.00	Cotisations aux assurances sociales	314'000.00		303'900.00		270'801.85	
622.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	357'800.00		364'700.00		340'314.80	
622.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	139'200.00		103'300.00		115'265.20	
622.308.00	Personnel temporaire	337'000.00		357'000.00		439'373.35	
622.309.00	Autres charges du personnel yc vêtements et repas	117'700.00		117'100.00		110'891.55	
622.311.00	Achat machines et véhicules	25'000.00		25'000.00		-4'262.40	
622.313.00	Achat de matériaux et marchandises	130'000.00		130'000.00		142'661.80	
622.313.10	Achat fournitures et petit matériel	20'000.00		20'000.00		25'386.95	
622.313.20	Achats refacturés à des tiers	20'000.00		20'000.00		66'127.60	
622.313.92	Fournitures pour l'exploitation des véhicules	127'050.00		112'150.00		107'434.15	
622.313.93	Fournitures pour l'entretien des véhicules	188'200.00		167'200.00		125'404.00	
622.315.00	Entretien outillage	8'000.00		8'000.00		-533.05	
622.317.00	Remboursement frais de déplacements	3'500.00		3'000.00		3'730.30	
622.319.00	TVA sur prestations pour tiers	6'000.00		6'000.00		3'913.55	
622.319.10	Pertes sur débiteurs					242.80	
622.390.00	Prestations centre d'entretien pour matériaux	10'000.00		10'000.00		3'564.85	
622.390.10	Prestations centre d'entretien pour outillage	10'000.00		10'000.00		11'536.95	
622.390.20	Prestations centre d'entretien pour administration	210'000.00		210'000.00		195'502.70	
622.390.90	Coût travaux pour tiers et pour investissements	200'000.00		200'000.00		57'301.40	
622.390.91	Prest. sociales pour le personnel	327'000.00		362'000.00		507'492.55	
622.390.92	Prest. centre d'entretien pour exploitation véhicules	115'400.00		112'800.00		95'750.40	
622.390.93	Prest. centre d'entretien pour entretien véhicules	132'900.00		130'750.00		155'788.15	
622.391.00	Part à l'exploitation des locaux	8'200.00		8'200.00		8'200.00	
622.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	46'500.00		36'000.00			
622.434.90	Prestations pour tiers		130'000.00		130'000.00		99'730.62
622.436.00	Prestations d'assurance						4'277.30
622.436.20	Remboursements d'assurances sociales		95'000.00		180'000.00		155'453.50
622.438.00	Propres prestations pour investissements		100'000.00		100'000.00		11'225.95
622.490.00	Facturation interne des prestations du personnel		5'111'800.00		4'934'800.00		4'671'033.00
622.490.10	Facturation interne des marchandises		140'000.00		140'000.00		131'226.30
622.490.95	Facturation interne des véhicules		1'006'500.00		1'009'200.00		1'027'492.25
622.499.95	Facturation interne des véhicules		7'500.00		7'500.00		7'935.10

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
623	Eclairage public des routes communales	327'300.00		307'300.00		316'559.80	1'223.00
623.312.00	Energie routes communales	220'000.00		220'000.00		219'704.40	
623.312.10	Energie zone industrielle de Planchy et secteur Cuquerens	4'500.00		4'500.00		1'635.40	
623.315.00	Entretien et renouvellement	100'000.00		80'000.00		95'055.90	
623.390.00	Prestations du Centre d'entretien	2'800.00		2'800.00		164.10	
623.436.00	Remboursement de tiers et d'assurances						1'223.00
624	Déneigement	721'000.00	1'000.00	671'000.00	1'000.00	385'132.80	
624.313.10	Achat fournitures et petit matériel	25'000.00		20'000.00		35'339.40	
624.313.20	Achat de sel et gravillon	110'000.00		120'000.00		20'286.25	
624.318.00	Prestations tiers pr déneigement	122'000.00		117'000.00		81'874.25	
624.390.00	Prestations centre d'entretien	464'000.00		414'000.00		247'632.90	
624.436.00	Remboursement de tiers		1'000.00		1'000.00		
625	Balayage	729'500.00		728'000.00		806'499.50	
625.311.00	Achat matériel et machines	35'000.00		46'000.00		37'860.40	
625.313.00	Achat de marchandises	24'500.00		22'000.00		21'235.95	
625.318.00	Taxes d'élimination	30'000.00		30'000.00		31'673.75	
625.390.00	Prestations du centre d'entretien	640'000.00		630'000.00		715'729.40	
626	Signalisation routière	217'600.00	13'000.00	185'600.00	13'000.00	189'398.15	14'398.59
626.315.00	Entretien des installations	67'000.00		65'000.00		53'440.60	
626.315.10	Maintenance plan des signalisations	5'600.00		5'600.00			
626.390.00	Prest. centre d'entretien pour nouvelles installations	75'000.00		65'000.00		64'253.45	
626.390.20	Prest. centre d'entretien pour démarcation	70'000.00		50'000.00		71'704.10	
626.434.00	Location matériel de signalisation		13'000.00		13'000.00		12'796.84
626.436.00	Remboursements de tiers et d'assurances						1'601.75

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
627	Bâtiment édilitaire de Palud	172'200.00	20'100.00	169'000.00	20'100.00	181'157.65	20'160.00
627.312.00	Chauffage, eau, électricité	104'600.00		104'600.00		106'104.45	
627.314.00	Entretien et rénovation	27'000.00		23'900.00		31'681.65	
627.318.80	Assurances	12'000.00		12'000.00		11'913.00	
627.390.00	Prestations du centre d'entretien	20'000.00		20'000.00		18'845.35	
627.399.00	Prestations du centre de conciergerie	8'600.00		8'500.00		12'613.20	
627.491.00	Part d'autres services sur frais d'exploitation		20'100.00		20'100.00		20'160.00
628	Bâtiment édilitaire du Levant et rue des Bouleaux 4	79'400.00	37'100.00	72'400.00	41'500.00	69'485.20	33'000.00
628.312.00	Chauffage, eau, électricité	35'700.00		35'700.00		35'666.35	
628.314.00	Entretien et rénovation	9'000.00		5'400.00		7'246.40	
628.318.80	Assurances	5'900.00		5'900.00		5'888.55	
628.390.00	Prestations du centre d'entretien	15'000.00		15'000.00		5'555.20	
628.399.00	Prestations du centre de conciergerie	13'800.00		10'400.00		15'128.70	
628.427.00	Loyers		12'100.00		16'500.00		8'000.00
628.491.00	Part d'autres services		25'000.00		25'000.00		25'000.00
629	Bâtiment Rte de l'Intyamon 251	3'500.00	27'600.00	3'500.00	18'000.00	1'263.70	19'055.00
629.312.00	Chauffage, eau, électricité	500.00		500.00		1'087.95	
629.314.00	Entretien et rénovation	1'000.00		1'000.00			
629.318.80	Assurances	500.00		500.00		175.75	
629.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'500.00		1'500.00			
629.427.00	Loyers		27'600.00		18'000.00		19'055.00
63	Routes privées	36'000.00		30'000.00			
630	Routes privées	36'000.00		30'000.00			
630.366.00	Subventions pour routes privées	36'000.00		30'000.00			
64	Chemins de fer fédéraux	170'600.00		152'300.00		142'748.00	
640	Chemins de fer fédéraux	170'600.00		152'300.00		142'748.00	
640.351.00	Participation au fonds fédéral d'infrastructure ferroviaire	170'600.00		152'300.00		142'748.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
65	Trafic régional	3'454'050.00		3'372'550.00		3'330'004.35	
650	Trafic régional	1'934'200.00		1'901'800.00		1'857'037.00	
650.351.00	Participation aux dépenses cantonales	1'934'200.00		1'901'800.00		1'857'037.00	
651	Trafic communal	1'519'850.00		1'470'750.00		1'472'967.35	
651.314.00	Entretien abris divers (taxis, bus, vélos)	6'450.00		6'450.00		7'435.20	
651.318.80	Assurances abris divers	300.00		300.00		209.65	
651.352.00	Participation aux dépenses Mobul	1'466'200.00		1'418'000.00		1'419'822.50	
651.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00			
651.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	45'500.00		45'500.00		45'500.00	
651.399.00	Prestations du centre de conciergerie	900.00					
69	Trafic, autres tâches	233'000.00	242'000.00	263'500.00	265'000.00	290'445.35	288'008.00
690	Trafic, autres tâches	208'500.00	220'000.00	228'500.00	243'000.00	262'191.90	266'346.75
690.318.00	Abonnements généraux CFF	156'000.00		156'000.00		155'555.55	
690.318.01	Plan d'action vélos	50'000.00		70'000.00		95'973.45	
690.365.00	Subvention Défi Vélo	2'500.00		2'500.00		2'500.00	
690.390.00	Prestations du centre d'entretien					8'162.90	
690.434.00	Ventes abonnements CFF		170'000.00		173'000.00		170'373.30
690.482.00	Prélèvement sur réserve		50'000.00		70'000.00		95'973.45
691	Plan de mobilité douce	24'500.00	22'000.00	35'000.00	22'000.00	28'253.45	21'661.25
691.311.00	Achats et entretien de véhicules	3'500.00		19'000.00		7'480.00	
691.318.00	Honoraires et prestations de services	1'000.00		1'000.00			
691.366.00	Primes d'écomobilité	20'000.00		15'000.00		20'773.45	
691.427.00	Loyers des places de parc (macarons)		22'000.00		22'000.00		21'661.25

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
7	PROTECTION/AMENAG. DE L'ENVIRONNEMENT	13'908'900.00	12'930'900.00	13'362'000.00	11'999'300.00	11'898'999.95	10'864'008.53
70	Approvisionnement en eau	4'067'700.00	4'067'700.00	3'069'900.00	3'069'900.00	1'241'647.00	1'241'647.00
700	Approvisionnement en eau	4'067'700.00	4'067'700.00	3'069'900.00	3'069'900.00	1'241'647.00	1'241'647.00
700.314.10	Déficit net de la gestion des eaux	2'842'200.00		1'849'900.00			
700.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	1'115'000.00		1'115'000.00		1'115'027.00	
700.396.00	Imputations internes des intérêts	110'500.00		105'000.00		126'620.00	
700.434.00	Produit net de la gestion des eaux						1'172'280.00
700.480.10	Prélèvement sur la réserve/avance sur financement		4'067'700.00		3'069'900.00		69'367.00
71	Protection des eaux	6'020'000.00	6'020'000.00	5'870'000.00	5'870'000.00	6'819'271.80	6'819'272.08
710	Protection des eaux	6'020'000.00	6'020'000.00	5'870'000.00	5'870'000.00	6'819'271.80	6'819'272.08
710.314.00	Entretien des canalisations	120'000.00		170'000.00		666'305.25	
710.314.01	Curage des canalisations	70'000.00		70'000.00		5'684.35	
710.314.03	Relevés des canalisations	5'000.00		5'000.00			
710.314.04	Entretien BREP de Champ-Barby	9'500.00		9'500.00		16'390.40	
710.314.05	Entretien BREP de La Léchère	5'400.00		3'400.00		319.05	
710.314.06	Contrôle des canalisations par TV	5'000.00		5'000.00			
710.314.10	Nouveaux collecteurs et rénovations	210'000.00					
710.315.00	Maintenance du cadastre	75'000.00		60'000.00		69'845.90	
710.318.00	Etude d'assainissement des industries	12'000.00		9'000.00		18'859.15	
710.318.80	Assurance des ouvrages	800.00		800.00		788.35	
710.331.00	Amortissements selon valeur de remplacement	1'466'000.00		1'771'600.00		1'867'400.00	
710.351.00	Part. aux frais de lutte contre les hydrocarbures	15'000.00		17'500.00		12'405.05	
710.352.00	Part à l'exploitation de la Step de Vuippens	1'660'200.00		1'630'000.00		1'547'897.10	
710.352.01	Part à la construction de la Step de Vuippens	1'311'000.00		1'013'000.00		935'234.10	
710.352.10	Part à l'exploitation de la Step de Broc	303'300.00		287'600.00		300'316.45	
710.352.11	Part à la construction de la Step de Broc	77'200.00		80'900.00		99'645.65	
710.390.00	Prest. centre d'entretien pour canalisations	45'000.00		35'000.00		34'922.05	
710.390.01	Prest. centre d'entretien pour curage canalisations	80'000.00		80'000.00		83'771.80	
710.390.03	Prest. centre d'entretien pour relevés canalisations					232.15	
710.390.04	Prest. centre d'entretien pour BREP Champ-Barby	4'000.00		4'000.00			
710.390.05	Prest. du centre d'entretien pour BREP La Léchère	2'600.00		2'600.00			
710.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	517'600.00		546'500.00		1'085'655.00	
710.396.00	Imputations internes des intérêts	25'400.00		68'600.00		73'600.00	
710.434.00	Taxe de base		1'870'000.00		1'870'000.00		1'875'475.20
710.434.10	Taxe de consommation		2'250'000.00		2'250'000.00		2'175'959.21

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
710.434.20	Taxe de raccordement		1'100'000.00		1'100'000.00		1'859'390.17
710.434.30	Taxes spéciales		800'000.00		650'000.00		908'447.50
72	Gestion des déchets	2'993'100.00	2'749'200.00	3'337'300.00	2'952'400.00	2'720'241.45	2'576'085.29
720	Ordures ménagères - déchetterie	2'811'700.00	2'633'000.00	2'903'900.00	2'659'800.00	2'572'931.55	2'576'085.29
720.301.90	Traitement du personnel d'exploitation					1'113.35	
720.305.90	Cotisations aux assurances maladie-accident					19.10	
720.312.90	Chauffage, eau, électricité	5'300.00		5'300.00		4'326.90	
720.313.00	Achat et gestion des sacs	145'000.00		135'000.00		144'041.10	
720.313.90	Frais divers pour ramassage	336'500.00		359'500.00		293'714.10	
720.318.90	Prestations de tiers pour ramassage	656'100.00		727'700.00		607'736.10	
720.318.91	Taxes de ramassage	753'300.00		777'900.00		702'946.60	
720.318.92	Assurances	1'300.00		1'300.00		1'066.65	
720.319.00	Réduction TVA préalable	21'200.00		39'200.00		9'463.35	
720.319.10	Pertes sur débiteurs	18'000.00		18'000.00		22'395.50	
720.390.90	Prestations du centre d'entretien	875'000.00		840'000.00		785'413.85	
720.399.90	Prestations du centre de conciergerie					694.95	
720.434.00	Taxes de base		1'060'000.00		1'040'000.00		1'025'883.26
720.434.10	Taxe proportionnelle		1'160'000.00		1'140'000.00		1'115'300.53
720.434.20	Taxe d'équipement système collecte centralisée		235'000.00		235'000.00		144'139.75
720.434.90	Valorisation des déchets		115'000.00		193'800.00		208'050.55
720.435.00	Ventes et travaux pour tiers						18'458.70
720.436.00	Prestations d'assurances						1'471.45
720.437.00	Amendes		8'000.00		1'000.00		17'300.00
720.462.90	Péréquation des frais de transport		55'000.00		50'000.00		45'481.05
723	Assainissement des décharges	181'400.00	116'200.00	433'400.00	292'600.00	147'309.90	
723.318.00	Honoraires et prestations	166'000.00		418'000.00		131'909.90	
723.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	15'400.00		15'400.00		15'400.00	
723.460.00	Subventions fédérales		66'400.00		167'200.00		
723.461.00	Subventions cantonales		49'800.00		125'400.00		

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
74	Cimetière	194'700.00	39'000.00	199'200.00	41'000.00	247'643.55	37'427.86
740	Cimetières et chapelles mortuaires	194'700.00	39'000.00	199'200.00	41'000.00	247'643.55	37'427.86
7400	Cimetière de Champ-Francey	124'200.00	20'000.00	132'700.00	22'000.00	162'430.90	17'459.20
7400.312.00	Eau	16'600.00		16'600.00		12'391.80	
7400.314.00	Frais d'entretien	25'500.00		26'000.00		29'722.90	
7400.318.80	Assurances	100.00		100.00		7.00	
7400.390.00	Prest. centre d'entretien pour entretien	75'000.00		85'000.00		118'459.30	
7400.390.10	Prest. centre d'entretien pour ensevelissements	7'000.00		5'000.00		1'849.90	
7400.434.00	Taxes d'entrée et concessions		20'000.00		22'000.00		17'459.20
7401	Cimetière de La Perrière	29'500.00	6'000.00	29'500.00	6'000.00	61'102.85	6'278.66
7401.314.00	Frais d'entretien	13'000.00		13'000.00		16'035.70	
7401.390.00	Prest. centre d'entretien pour entretien	12'500.00		12'500.00		44'169.20	
7401.390.10	Prest. centre d'entretien pour ensevelissements	4'000.00		4'000.00		897.95	
7401.434.00	Taxes d'entrées et concessions		6'000.00		6'000.00		6'278.66
7402	Chapelle mortuaire rue des Chanoines	27'200.00	11'000.00	24'500.00	11'000.00	17'082.50	10'720.00
7402.312.00	Chauffage, eau, électricité	5'700.00		5'700.00		5'440.55	
7402.314.00	Frais d'entretien	6'000.00		4'000.00		2'258.00	
7402.318.80	Assurances	700.00		700.00		648.95	
7402.390.00	Prestations centre d'entretien	2'500.00		2'500.00		132.65	
7402.399.00	Prestations centre de conciergerie	12'300.00		11'600.00		8'602.35	
7402.434.00	Taxes d'utilisation		11'000.00		11'000.00		10'720.00
7403	Chapelle mortuaire rue du Donjon	13'800.00	2'000.00	12'500.00	2'000.00	7'027.30	2'970.00
7403.312.00	Chauffage, eau, électricité	2'700.00		2'700.00		2'440.40	
7403.314.00	Frais d'entretien	2'500.00		1'500.00			
7403.318.80	Assurances	500.00		500.00		464.05	
7403.390.00	Prestations centre d'entretien	2'000.00		2'000.00			
7403.399.00	Perstations centre de conciergerie	6'100.00		5'800.00		4'122.85	
7403.434.00	Taxes d'utilisation		2'000.00		2'000.00		2'970.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
75	Endiguements	31'200.00	5'000.00	165'600.00	66'000.00	59'590.05	
750	Correction des eaux et endiguements	31'200.00	5'000.00	165'600.00	66'000.00	59'590.05	
750.314.00	Travaux de conservation des ouvrages	3'500.00		95'500.00			
750.352.00	Participation à l'Endiguement de la Trême	6'700.00		26'800.00		31'512.00	
750.352.10	Participation à l'Endiguement de la Sionge			5'300.00		6'529.05	
750.352.20	Participation à l'Endiguement de la Sarine	1'000.00					
750.390.00	Prestations du centre d'entretien	20'000.00		38'000.00		21'549.00	
750.461.00	Subventions cantonales		5'000.00		66'000.00		
78	Protection de l'environnement, autres tâches	154'700.00		155'300.00		127'489.45	
780	Toilettes publiques	154'700.00		155'300.00		127'489.45	
780.312.00	Chauffage, eau, électricité	6'400.00		6'400.00		5'605.20	
780.313.00	Fournitures diverses	500.00		500.00		161.55	
780.314.00	Entretien des édicules	37'300.00		37'300.00		28'742.25	
780.318.00	Services de surveillance	17'000.00		17'000.00		17'206.80	
780.318.80	Assurances	300.00		300.00		158.55	
780.390.00	Prestations du centre d'entretien pour édicules	1'000.00		5'000.00		400.50	
780.399.00	Prestations du centre de conciergerie pour édicules	92'200.00		88'800.00		75'214.60	
79	Aménagement	447'500.00	50'000.00	564'700.00		683'116.65	189'576.30
790	Aménagement du territoire	447'500.00	50'000.00	564'700.00		683'116.65	189'576.30
790.300.00	Jetons et frais de commission	12'000.00		12'000.00		15'416.35	
790.313.00	Emoluments et fournitures diverses	42'200.00		42'200.00		21'128.65	
790.318.00	Honoraires	200'000.00		370'000.00		490'388.10	
790.318.01	Honoraires à refacturer	50'000.00					
790.318.10	Etude des circulations	30'000.00		30'000.00		45'965.85	
790.352.00	Contribution à l'ARG	113'300.00		110'500.00		110'217.70	
790.435.00	Participations de tiers		50'000.00				189'576.30

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
8	ECONOMIE	2'693'500.00	1'467'900.00	2'398'900.00	1'186'400.00	2'496'261.30	1'115'589.64
81	Forêts	1'315'500.00	1'296'900.00	1'206'900.00	1'186'400.00	1'289'736.00	1'115'589.64
810	Forêts	1'315'500.00	1'296'900.00	1'206'900.00	1'186'400.00	1'289'736.00	1'115'589.64
810.309.00	Autres charges du personnel	4'500.00		5'900.00		4'034.40	
810.311.00	Frais de matériel et machines	32'000.00		58'000.00		31'989.55	
810.313.00	Frais de reboisement, achat de plants	2'000.00		2'000.00		868.50	
810.313.10	Achats de plants pour tiers	12'000.00		12'000.00		1'046.00	
810.314.00	Entretien des routes forestières	3'000.00		6'000.00		3'363.60	
810.315.10	Entretien matériel et machines	2'000.00		2'000.00		1'209.70	
810.318.00	Frais de débardage	435'000.00		284'000.00		528'461.25	
810.318.10	Frais de transport	2'500.00		2'500.00		4'003.20	
810.319.00	Cotisations	6'500.00		6'500.00		6'093.00	
810.319.10	TVA due (taux forfaitaire)	23'000.00		16'100.00		21'193.85	
810.352.00	Participations pour entretien chemins forestiers	41'400.00		52'300.00		64'188.40	
810.372.00	Subventions redistribuées	115'000.00		115'000.00			
810.390.00	Prestations de l'équipe forestière	460'000.00		460'000.00		446'132.75	
810.390.01	Imputation interne des véhicules	155'000.00		155'000.00		158'325.70	
810.390.02	Prest. centre d'entretien pour routes	10'000.00		14'000.00		8'521.55	
810.390.03	Prest. centre d'entretien pr matériel et machines	5'000.00		9'000.00		3'704.55	
810.391.00	Part à l'exploitation des locaux	6'600.00		6'600.00		6'600.00	
810.434.00	Travaux forestiers pour des tiers		70'000.00		97'000.00		82'580.95
810.435.00	Ventes de bois de service		581'000.00		458'000.00		491'967.31
810.435.10	Autres ventes de bois et divers		28'000.00		25'000.00		49'246.10
810.435.20	Ventes de bois d'industrie		60'000.00		60'000.00		95'789.98
810.435.30	Ventes de plants		13'000.00		13'000.00		1'141.25
810.436.00	Tâches étatiques		75'400.00		75'400.00		75'484.35
810.450.00	Remboursement des droits sur les carburants		4'500.00		4'000.00		3'767.85
810.461.00	Subventions cantonales		170'000.00		159'000.00		312'719.05
810.471.00	Subventions à redistribuer		115'000.00		115'000.00		
810.482.00	Prélèvement sur fonds des forêts		180'000.00		180'000.00		
810.490.00	Prestations pour autres services communaux						2'892.80

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
83	Tourisme	888'600.00		885'900.00		876'728.80	
830	Tourisme	888'600.00		885'900.00		876'728.80	
830.352.00	Contributions à Gruyère Tourisme	384'600.00		384'600.00		384'521.00	
830.352.10	Contribution à la Société de développement	42'000.00		42'000.00		12'000.00	
830.352.20	Part au fonds ordinaire d'investissement de l'ARG	452'000.00		451'300.00		470'207.80	
830.365.00	Subventions et aides	10'000.00		8'000.00		10'000.00	
84	Industrie, artisanat et commerce	261'800.00		262'500.00		263'092.00	
840	Industrie, artisanat et commerce	261'800.00		262'500.00		263'092.00	
840.364.00	Espace Gruyère, mandat de prestations	256'800.00		257'500.00		258'092.00	
840.364.10	Promotion de Bulle Cité des goûts et terroirs	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
86	Energie	227'600.00	171'000.00	43'600.00		66'704.50	
860	Energie	227'600.00	171'000.00	43'600.00		66'704.50	
860.318.00	Honoraires et prestations de services	51'000.00		38'000.00		64'104.50	
860.319.00	Cotisations	5'600.00		5'600.00		2'600.00	
860.366.00	Subventions	171'000.00					
860.482.00	Prélèvement sur fonds		171'000.00				

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
9	FINANCES ET IMPOTS	10'772'900.00	86'099'200.00	10'605'150.00	85'787'330.00	21'524'414.49	95'656'550.82
90	Impôts	719'000.00	76'647'000.00	720'000.00	76'070'000.00	698'355.09	81'318'117.56
900	Impôts ordinaires		62'133'000.00		61'700'000.00		64'245'943.15
900.400.00	Impôts sur le revenu (personnes physiques)		43'000'000.00		41'200'000.00		40'321'183.55
900.400.10	Impôts sur la fortune (personnes physiques)		5'500'000.00		5'100'000.00		5'244'823.60
900.400.20	Impôt à la source		3'500'000.00		3'500'000.00		3'555'029.40
900.401.00	Impôt sur le bénéfice (personnes morales)		5'400'000.00		9'400'000.00		12'447'779.70
900.401.10	Impôt sur le capital (personnes morales)		900'000.00		2'500'000.00		2'677'126.90
900.451.00	Compensation de base - réforme fiscale		1'773'000.00				
900.451.01	Compensation cas de rigueur - réforme fiscale		2'060'000.00				
901	Impôts irréguliers		4'250'000.00		4'250'000.00		6'491'502.67
901.403.00	Impôt sur les gains immobiliers et les plus-values		1'200'000.00		1'200'000.00		1'998'959.90
901.404.00	Impôt sur les mutations		2'900'000.00		2'900'000.00		3'984'729.02
901.405.00	Impôt sur les successions et donations		150'000.00		150'000.00		507'813.75
902	Autres impôts		10'114'000.00		9'910'000.00		10'426'749.54
902.400.00	Impôt sur les prestations en capital		700'000.00		700'000.00		1'067'321.75
902.402.00	Contribution immobilière		7'600'000.00		7'400'000.00		7'539'197.45
902.406.00	Impôt sur les chiens		87'000.00		80'000.00		87'609.00
902.406.10	Impôt sur spectacles, divertissements, etc.		270'000.00		308'000.00		314'091.74
902.406.20	Impôt sur les appareils et distributeurs		12'000.00		12'000.00		13'010.00
902.441.00	Participation à l'impôt cantonal sur les véhicules		1'445'000.00		1'410'000.00		1'405'519.60
903	Dépréciation d'avoirs fiscaux	719'000.00	150'000.00	720'000.00	210'000.00	698'355.09	153'922.20
903.318.00	Frais de perception d'impôts	61'000.00		60'000.00		90'156.45	
903.318.10	Frais de rappel et de poursuites	3'000.00		4'000.00		2'901.45	
903.319.00	Pertes sur débiteurs-impôts	600'000.00		600'000.00		551'752.34	
903.319.10	Imputation forfaitaire d'impôts	50'000.00		50'000.00		49'343.05	
903.319.20	Remises d'impôts	5'000.00		6'000.00		4'201.80	
903.436.00	Récupération frais de rappel et poursuites		10'000.00		10'000.00		10'259.00
903.436.10	Récupération sur actes de défaut de biens		140'000.00		200'000.00		143'663.20

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
93	Péréquation financière	1'488'200.00	1'162'600.00	1'203'000.00	1'081'400.00	1'179'898.00	1'184'659.00
930	Péréquation financière intercommunale	1'488'200.00	1'162'600.00	1'203'000.00	1'081'400.00	1'179'898.00	1'184'659.00
930.362.00	Contribution à la péréquation des ressources	1'488'200.00		1'203'000.00		1'179'898.00	
930.462.01	Attribution de la péréquation des besoins		1'162'600.00		1'081'400.00		1'184'659.00
94	Finances	8'520'700.00	8'289'600.00	8'632'150.00	8'635'930.00	8'860'832.45	9'106'477.91
940	Intérêts et amortissements obligatoires	7'340'000.00	7'175'800.00	7'185'300.00	7'193'700.00	7'263'710.23	7'417'874.81
940.318.00	Frais bancaires et postaux	75'000.00		80'000.00		74'134.73	
940.321.00	Intérêts comptes courants	5'000.00		5'000.00		4'970.45	
940.321.10	Intérêts rémunérateurs sur impôts	200'000.00		110'000.00		213'093.85	
940.322.06	Intérêts emprunts 2006					21'620.00	
940.322.09	Intérêts emprunts 2009			51'000.00		135'679.55	
940.322.11	Intérêts emprunts 2011	148'000.00		157'000.00		167'310.00	
940.322.12	Intérêts emprunts 2012	257'300.00		315'000.00		329'197.32	
940.322.13	Intérêts emprunts 2013	454'400.00		457'000.00		459'983.76	
940.322.14	Intérêts emprunts 2014	35'400.00		35'400.00		35'400.00	
940.322.15	Intérêts emprunts 2015	43'000.00		43'000.00		43'000.00	
940.322.16	Intérêts emprunts 2016	126'600.00		131'000.00		135'683.62	
940.322.17	Intérêts emprunts 2017	78'800.00		78'800.00		78'944.45	
940.322.18	Intérêts emprunts 2018	48'500.00		78'500.00		33'335.00	
940.322.19	Intérêts emprunts 2019	49'500.00		72'500.00			
940.322.20	Intérêts emprunts 2020	146'000.00					
940.323.00	Intérêts sur fonds divers	9'000.00		9'700.00		10'018.15	
940.323.10	Intérêts sur emprunts NPR	1'000.00		1'500.00		2'024.00	
940.330.00	Amortissements obligatoires	5'662'500.00		5'559'900.00		5'519'315.35	
940.421.00	Intérêt des comptes courants		40'000.00		20'000.00		65'349.55
940.421.10	Intérêts sur poursuites et impôts		320'000.00		300'000.00		348'985.51
940.422.00	Intérêts des prêts et placements		203'700.00		203'700.00		298'071.00
940.422.10	Dividende Gruyère Energie SA		458'000.00		458'000.00		458'033.40
940.495.00	Imputations internes des amortissements obligatoires		5'662'500.00		5'559'900.00		5'519'315.35
940.496.00	Imputations internes des intérêts		491'600.00		652'100.00		728'120.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
942	Immeubles du patrimoine financier	1'180'700.00	1'113'800.00	1'446'850.00	1'442'230.00	1'597'122.22	1'688'603.10
94200	Divers	170'000.00	205'900.00	182'000.00	207'700.00	222'192.80	206'118.10
94200.312.00	Taxes d'épuration sur terrains communaux	92'700.00		92'700.00		85'896.90	
94200.314.00	Entretien et rénovation - bâtiments divers	73'000.00		85'000.00		83'269.30	
94200.318.00	Honoraires pour études					42'589.00	
94200.318.80	Assurances et taxes	1'300.00		1'300.00		1'062.25	
94200.390.00	Prest. centre d'entretien bâtiments divers	3'000.00		3'000.00		1'833.30	
94200.399.00	Prestations du centre de conciergerie					7'542.05	
94200.423.00	Droits de superficie		179'900.00		179'900.00		180'028.75
94200.423.10	Loyers des lots communaux		26'000.00		27'800.00		26'089.35
94202	Bâtiment PostFinance			192'600.00	302'400.00	198'501.40	453'645.60
94202.314.00	Entretien et rénovation			10'700.00		9'959.00	
94202.318.80	Primes d'assurances et taxes			17'400.00		17'242.40	
94202.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
94202.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires			80'000.00		80'000.00	
94202.396.00	Imputation interne des intérêts			84'000.00		91'300.00	
94202.423.00	Loyers encaissés				302'400.00		453'645.60
94203	Magasin Maison Bourgeoisie	5'500.00	25'200.00	10'000.00	25'200.00		25'200.00
94203.314.00	Entretien et rénovation	5'000.00		5'000.00			
94203.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		5'000.00			
94203.423.00	Loyers encaissés		25'200.00		25'200.00		25'200.00
94205	Usine de Charmey	4'100.00	126'000.00	4'100.00	126'000.00	3'474.20	126'000.00
94205.314.00	Entretien et rénovation	500.00		500.00			
94205.318.80	Primes d'assurances	3'600.00		3'600.00		3'474.20	
94205.423.00	Loyers encaissés		126'000.00		126'000.00		126'000.00
94206	Bâtiment anciennement Setam	39'400.00	61'600.00	39'500.00	64'100.00	51'207.80	57'383.45
94206.312.00	Chauffage, eau, électricité	8'300.00		8'300.00		8'165.30	
94206.314.00	Entretien et rénovation	8'300.00		8'500.00		13'109.95	
94206.318.80	Primes d'assurances	100.00		100.00		116.00	
94206.390.00	Prestations du centre d'entretien	3'500.00		3'500.00		2'733.95	
94206.399.00	Prestations du centre de conciergerie	19'200.00		19'100.00		27'082.60	
94206.423.00	Loyers encaissés		61'600.00		64'100.00		57'211.80
94206.436.00	Remboursements de tiers						171.65

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94208	Ferme de la Tioleire	3'000.00	7'900.00	1'250.00	7'900.00	2'191.80	10'395.80
94208.314.00	Entretien et rénovation	1'000.00				1'235.60	
94208.318.80	Primes d'assurances	500.00		500.00		956.20	
94208.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'500.00		750.00			
94208.423.00	Loyers encaissés		7'900.00		7'900.00		9'795.80
94208.423.10	Charges encaissées						600.00
94209	Chalet du Rio Berthoud	4'900.00	3'000.00	4'900.00	3'000.00	5'652.60	3'000.00
94209.314.00	Entretien et rénovation	2'500.00		2'500.00		5'000.00	
94209.318.80	Primes d'assurances	400.00		400.00		333.40	
94209.390.00	Prestations du centre d'entretien	2'000.00		2'000.00		319.20	
94209.423.00	Loyers encaissés		3'000.00		3'000.00		3'000.00
94210	Chalet de la Grande Citard	6'600.00	4'300.00	10'500.00	4'300.00	2'681.30	4'540.00
94210.314.00	Entretien et rénovation	2'500.00		2'500.00		567.95	
94210.318.80	Primes d'assurances	1'600.00		1'600.00		1'512.80	
94210.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'000.00		5'000.00		600.55	
94210.399.00	Prestations du centre de conciergerie	1'500.00		1'400.00			
94210.423.00	Loyers encaissés		4'300.00		4'300.00		4'540.00
94211	Chalet de la Petite Citard	8'100.00	2'600.00	13'100.00	2'600.00	22'972.55	2'600.00
94211.314.00	Entretien et rénovation	2'500.00		7'500.00		6'290.10	
94211.318.80	Primes d'assurances	600.00		600.00		500.15	
94211.390.00	Prestations du centre d'entretien	5'000.00		5'000.00		16'182.30	
94211.423.00	Loyers encaissés		2'600.00		2'600.00		2'600.00
94212	Domaine du Terraillet	2'000.00	12'700.00	7'000.00	12'700.00	1'117.35	13'027.55
94212.314.00	Entretien et rénovation	500.00		5'500.00		167.65	
94212.318.80	Primes d'assurances	500.00		500.00		406.05	
94212.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'000.00		1'000.00		543.65	
94212.423.00	Loyers encaissés		12'700.00		12'700.00		13'027.55

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94213	Bâtiment rue Champ-Barby 60			17'100.00	3'800.00	11'161.90	3'840.00
94213.312.00	Chauffage, eau, électricité			9'500.00		7'607.75	
94213.314.00	Entretien et rénovation			2'000.00		3'017.15	
94213.318.80	Primes d'assurances			600.00		537.00	
94213.390.00	Prestations du centre d'entretien			5'000.00			
94213.423.00	Loyers encaissés				3'800.00		3'840.00
94216	Bâtiment rue du Marché 28	244'200.00	338'700.00	247'600.00	334'800.00	242'944.50	325'295.85
94216.312.00	Chauffage, eau, électricité	19'700.00		19'700.00		16'239.10	
94216.314.00	Entretien et rénovation	33'000.00		34'200.00		50'873.60	
94216.318.00	Services de surveillance	6'200.00		6'200.00		6'383.35	
94216.318.80	Primes d'assurances	4'500.00		4'500.00		4'442.55	
94216.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		2'500.00			
94216.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	81'000.00		81'000.00		81'000.00	
94216.396.00	Imputation interne des intérêts	21'400.00		24'200.00		27'100.00	
94216.399.00	Prestations du centre de conciergerie	77'900.00		75'300.00		56'905.90	
94216.423.00	Loyers encaissés		257'500.00		253'600.00		253'600.00
94216.423.10	Charges encaissées		81'200.00		81'200.00		71'695.85
94217	Jardins potagers	9'000.00	3'600.00	9'000.00	3'600.00	10'950.15	3'640.00
94217.314.00	Entretien et rénovation	7'500.00		7'500.00		7'575.60	
94217.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'500.00		1'500.00		3'374.55	
94217.423.00	Loyers encaissés		3'600.00		3'600.00		3'640.00
94218	Hôtel de Ville de la Tour-de-Trême	35'800.00	46'000.00	38'800.00	46'000.00	55'431.40	46'000.00
94218.312.00	Chauffage, eau, électricité	2'500.00		2'500.00		2'250.85	
94218.314.00	Entretien et rénovation	15'000.00		18'000.00		38'424.90	
94218.318.80	Primes d'assurances	3'500.00		3'500.00		1'869.20	
94218.390.00	Prestations du centre d'entretien	3'500.00		3'500.00		1'586.45	
94218.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	11'300.00		11'300.00		11'300.00	
94218.423.00	Loyers encaissés		46'000.00		46'000.00		46'000.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94219	Bâtiment locatif rue des Mésanges 3, 5 et 7					27'282.10	43'436.00
94219.314.00	Entretien et rénovation					21'731.30	
94219.318.10	Frais de gérance					2'990.80	
94219.318.80	Primes d'assurances					2'560.00	
94219.423.00	Loyers encaissés						43'436.00
94220	Cabane forestière de Sautaux	1'600.00		1'600.00		37.70	
94220.314.00	Entretien et rénovation	1'000.00		1'000.00			
94220.318.80	Primes d'assurances	100.00		100.00		37.70	
94220.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00			
94221	Chalet "Gros-Fours"	1'500.00	5'100.00	1'500.00	5'100.00	2'231.05	5'150.00
94221.314.00	Entretien et rénovation	500.00		500.00			
94221.318.80	Primes d'assurances	500.00		500.00		441.25	
94221.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00		1'789.80	
94221.423.00	Loyers encaissés		5'100.00		5'100.00		5'150.00
94222	Chalet "Ou Chimbo"	1'300.00	400.00	1'300.00	400.00	446.20	375.00
94222.314.00	Entretien et rénovation	500.00		10'500.00		205.00	
94222.318.80	Primes d'assurances	300.00		300.00		241.20	
94222.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00			
94222.423.00	Loyers encaissés		400.00		400.00		375.00
94223	Chalet "Fours Calabrais"	2'800.00	1'700.00	1'300.00	1'700.00	15'201.35	1'695.00
94223.314.00	Entretien et rénovation	500.00		500.00		15'000.00	
94223.318.80	Primes d'assurances	300.00		300.00		201.35	
94223.390.00	Prestations du centre d'entretien	2'000.00		500.00			
94223.423.00	Loyers encaissés		1'700.00		1'700.00		1'695.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94224	Chalet "Lo Piano"	1'300.00	2'300.00	1'300.00	2'300.00	8'251.45	2'300.00
94224.314.00	Entretien et rénovation	500.00		500.00		8'000.00	
94224.318.80	Primes d'assurances	300.00		300.00		251.45	
94224.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00			
94224.423.00	Loyers encaissés		2'300.00		2'300.00		2'300.00
94225	Chalet "Maulatre d'Amont"	1'300.00	1'000.00	1'300.00	1'000.00	258.40	1'010.00
94225.314.00	Entretien et rénovation	500.00		500.00			
94225.318.80	Primes d'assurances	300.00		300.00		258.40	
94225.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00			
94225.423.00	Loyers encaissés		1'000.00		1'000.00		1'010.00
94226	Chalets "Les Villius"	2'000.00	3'400.00	2'000.00	3'400.00	573.70	3'400.00
94226.314.00	Entretien et rénovation	1'000.00		1'000.00			
94226.318.80	Primes d'assurances	500.00		500.00		573.70	
94226.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00			
94226.423.00	Loyers encaissés		3'400.00		3'400.00		3'400.00
94227	Rural route de l'Intyamon 100 et 102	10'200.00	6'400.00	10'200.00	20'400.00	7'633.02	20'400.00
94227.312.00	Chauffage, eau, électricité	3'700.00		3'700.00		1'831.72	
94227.314.00	Entretien et rénovation	3'500.00		3'500.00		2'429.65	
94227.318.10	Frais de gérance					1'448.40	
94227.318.80	Primes d'assurances	2'000.00		2'000.00		1'923.25	
94227.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'000.00		1'000.00			
94227.423.00	Loyers encaissés		6'400.00		20'400.00		20'400.00
94228	Bâtiment Rte de Morlon 41	132'100.00	47'000.00	133'300.00	47'000.00	143'376.45	47'000.00
94228.312.00	Chauffage, eau, électricité	3'400.00		900.00		8'260.55	
94228.314.00	Entretien et rénovation	3'000.00		3'000.00		1'512.65	
94228.318.80	Assurances	1'000.00		1'000.00		862.20	
94228.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	93'000.00		93'000.00		93'000.00	
94228.396.00	Imputation interne des intérêts	31'700.00		35'400.00		39'400.00	
94228.399.00	Prestations du centre de conciergerie					341.05	
94228.491.00	Part d'autres services		47'000.00		47'000.00		47'000.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94229	Institut Sainte-Croix	473'900.00	206'000.00	483'600.00	213'830.00	558'498.40	222'616.25
94229.312.00	Chauffage, eau, électricité	46'100.00		46'100.00		55'643.80	
94229.314.00	Entretien et rénovation	18'700.00		10'700.00		68'322.15	
94229.318.80	Primes d'assurances et taxes	7'600.00		7'600.00		6'809.20	
94229.390.00	Prestations du Centre d'entretien	4'000.00		10'000.00		3'847.00	
94229.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	255'400.00		255'400.00		255'400.00	
94229.396.00	Imputation interne des intérêts	136'500.00		148'400.00		163'000.00	
94229.399.00	Prestations du Centre de conciergerie	5'600.00		5'400.00		5'476.25	
94229.423.00	Locations		174'000.00		176'000.00		176'150.00
94229.423.10	Récupération de charges		32'000.00		37'830.00		46'466.25
94230	Salles, Route de la Ronclina 4	20'100.00	3'000.00	22'000.00	3'000.00	2'852.65	60'534.50
94230.312.00	Chauffage, eau, électricité	10'000.00		10'000.00			
94230.314.00	Entretien et rénovation	2'000.00		4'000.00		613.90	
94230.318.80	Primes d'assurances et taxes	3'000.00		3'000.00		1'848.75	
94230.399.00	Prestations du Centre de conciergerie	5'100.00		5'000.00		390.00	
94230.423.00	Loyers		3'000.00		3'000.00		59'783.35
94230.423.10	Récupération de charges						751.15
99	Autres postes	45'000.00		50'000.00		10'785'328.95	4'047'296.35
990	Autres postes	45'000.00		50'000.00		38'032.60	
990.318.00	Procédures judiciaires	20'000.00		20'000.00		38'032.60	
990.319.00	Dépenses non spécifiées	25'000.00		30'000.00			
991	Amortissements supplémentaires					4'047'296.35	
991.332.00	Amortissements supplémentaires					4'047'296.35	
992	Provisions et réserves					6'700'000.00	
992.304.00	Provision caisse de pensions de la Ville de Bulle					3'200'000.00	
992.351.00	Provision caisse de prévoyance de l'Etat de Fribourg					3'500'000.00	
993	Résultats comptables						4'047'296.35
993.424.00	Bénéfice sur ventes d'immeubles						4'047'296.35

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
	RECAPITULATION						
0	ADMINISTRATION	11'411'900.00	2'908'300.00	11'029'150.00	2'827'000.00	10'787'750.51	2'948'418.64
	Résultat net		8'503'600.00		8'202'150.00		7'839'331.87
1	SECURITE PUBLIQUE	5'042'100.00	3'583'900.00	4'850'800.00	3'512'050.00	4'917'726.42	3'719'975.62
	Résultat net		1'458'200.00		1'338'750.00		1'197'750.80
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	31'970'700.00	1'638'500.00	32'506'200.00	1'491'500.00	30'768'798.02	1'420'870.10
	Résultat net		30'332'200.00		31'014'700.00		29'347'927.92
3	CULTURE ET LOISIRS	8'815'200.00	1'011'300.00	8'373'300.00	999'100.00	8'508'349.73	1'288'064.01
	Résultat net		7'803'900.00		7'374'200.00		7'220'285.72
4	SANTE	10'139'100.00	142'200.00	9'592'300.00	132'000.00	9'343'077.65	154'438.45
	Résultat net		9'996'900.00		9'460'300.00		9'188'639.20
5	AFFAIRES SOCIALES	30'056'200.00	18'861'500.00	29'788'700.00	18'926'500.00	29'696'183.53	18'815'869.57
	Résultat net		11'194'700.00		10'862'200.00		10'880'313.96
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	14'479'000.00	8'651'600.00	14'035'950.00	8'505'100.00	13'518'456.07	8'137'924.35
	Résultat net		5'827'400.00		5'530'850.00		5'380'531.72
7	PROTECTION/AMENAG. DE L'ENVIRONNEMENT	13'908'900.00	12'930'900.00	13'362'000.00	11'999'300.00	11'898'999.95	10'864'008.53
	Résultat net		978'000.00		1'362'700.00		1'034'991.42
8	ECONOMIE	2'693'500.00	1'467'900.00	2'398'900.00	1'186'400.00	2'496'261.30	1'115'589.64
	Résultat net		1'225'600.00		1'212'500.00		1'380'671.66
9	FINANCES ET IMPOTS	10'772'900.00	86'099'200.00	10'605'150.00	85'787'330.00	21'524'414.49	95'656'550.82
	Résultat net		75'326'300.00		75'182'180.00		74'132'136.33
	TOTALISATION	139'289'500.00	137'295'300.00	136'542'450.00	135'366'280.00	143'460'017.67	144'121'709.73
	Résultat		1'994'200.00		1'176'170.00	661'692.06	

INVESTISSEMENTS

Compte	INVESTISSEMENTS	Budget 2020	
		Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	6'652'000.00	
02	Administration générale	337'000.00	
020	Administration générale	337'000.00	
020.506.4	Renouvellement matériel informatique du réseau fibre optique	337'000.00	
09	Tâches non ventilables	6'315'000.00	
090	Bâtiments administratifs	6'315'000.00	
09001	Hôtel de Ville Grand-Rue 7	315'000.00	
09001.503.2	Réaménagement des toilettes publiques	315'000.00	
09003	Bâtiment Château d'En-Bas 33	6'000'000.00	
09003.503.0	Transformation et agrandissement du bâtiment	6'000'000.00	
1	SECURITE PUBLIQUE	700'000.00	
16	Défense nationale civile	700'000.00	
160	Protection civile	700'000.00	
160.503.0	Travaux de modernisation de l'abri PC du Cabalet	700'000.00	

Compte	INVESTISSEMENTS	Budget 2020	
		Charges	Revenus
3	CULTURE ET LOISIRS	7'995'000.00	
30	Encouragement à la culture	300'000.00	
300	Musée gruérien et bibliothèque publique	300'000.00	
300.503.0	Concours d'architecture pour l'agrandissement du bâtiment	300'000.00	
34	Sport	7'695'000.00	
341	Installations sportives (stades, tennis, baseball, etc.)	3'695'000.00	
341.500.0	Achat terrain pour centre sportif régional	2'800'000.00	
341.501.2	Zone sportive de Bouleyres, phase 1A, y.c. terrains synth.	100'000.00	
341.501.3	Zone sportive de Bouleyres, phase 2	400'000.00	
341.503.1	Concours rénovation stade de Bouleyres	395'000.00	
342	Piscine communale	4'000'000.00	
342.503.2	Rénovation de la piscine	4'000'000.00	
5	AFFAIRES SOCIALES	194'000.00	
57	Résidences pour personnes âgées	194'000.00	
570	Foyers communaux pour personnes âgées	194'000.00	
570.506.8	Foyers - investissements divers 2020	194'000.00	

Compte	INVESTISSEMENTS	Budget 2020	
		Charges	Revenus
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	12'196'000.00	6'068'000.00
62	Routes communales	12'096'000.00	5'957'000.00
620	Routes communales et génie civil	11'786'000.00	5'957'000.00
620.501.2	Crédit d'étude - mesures PA3 et avants-projets vision 2030	300'000.00	
620.501.60	Rue de l'Ancien-Comté, secteur Nord	60'000.00	
620.501.64	Aménagement de liaisons de mobilité douce	460'000.00	
620.501.72	Rue des Agges : réaménagement	400'000.00	
620.501.73	Rte de Riaz/Rue du Château-d'En-Bas : réaménag.	4'700'000.00	
620.501.74	Rte de la Pâla/Rue de Vevey (Arsenal) : réaménag.	2'329'000.00	
620.501.75	Voie verte - secteur Gare/Planchy-Nord	3'007'000.00	
620.501.77	Trottoir Pâla 30-44	170'000.00	
620.501.78	Rénovation pont sur la Trême, Rue du Vieux-Pont	360'000.00	
620.660.0	Subventions fédérales		5'872'000.00
620.669.20	Participations de tiers - trottoir Pâla 30-44		85'000.00
622	Centre d'entretien	310'000.00	
622.506.3	Remplacement véhicules Centre d'entretien (2020)	310'000.00	
65	Trafic régional	100'000.00	111'000.00
651	Trafic communal	100'000.00	111'000.00
651.503.0	Aménagement d'arrêts de bus	100'000.00	
651.660.0	Subventions fédérales aménag. arrêts de bus		111'000.00

Compte	INVESTISSEMENTS	Budget 2020	
		Charges	Revenus
7	PROTECTION/AMENAG. DE L'ENVIRONNEMENT	3'335'000.00	
71	Protection des eaux	2'915'000.00	
710	Protection des eaux	2'915'000.00	
710.501.72	Rue des Agges : collecteurs	600'000.00	
710.501.73	Rte de Riaz/Rue du Château-d'En-Bas : réaménag.	2'170'000.00	
710.501.74	Rte de la Pâla/Rue de Vevey (Arsenal) : réaménag.	145'000.00	
79	Aménagement	420'000.00	
790	Aménagement du territoire	420'000.00	
790.509.0	Crédit d'étude réaménagement place du Marché	205'000.00	
790.509.1	Crédit d'étude réaménagement rues Léchère-Toula-Sionge	215'000.00	
9	FINANCES ET IMPOTS		689'000.00
94	Finances		689'000.00
942	Immeubles du patrimoine financier		689'000.00
94200	Divers		689'000.00
94200.600	Ventes de terrain		689'000.00

Compte	INVESTISSEMENTS	Budget 2020	
		Charges	Revenus
	<u>RECAPITULATION</u>		
0	ADMINISTRATION	6'652'000.00	
1	SECURITE PUBLIQUE	700'000.00	
3	CULTURE ET LOISIRS	7'995'000.00	
5	AFFAIRES SOCIALES	194'000.00	
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	12'196'000.00	6'068'000.00
7	PROTECTION/AMENAG. DE L'ENVIRONNEMENT	3'335'000.00	
9	FINANCES ET IMPOTS		689'000.00
	TOTALISATION	31'072'000.00	6'757'000.00
	Résultat		24'315'000.00

CLASSIFICATION PAR NATURES

Compte	NATURES	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	DEPENSES DE FONCTIONNEMENT	139'289'500.00		136'542'450.00		143'460'017.67	
30	Autorités et personnel	38'604'200.00		37'882'400.00		39'872'758.59	
300	Autorités et commissions	705'400.00		775'800.00		762'476.70	
301	Personnel admin. et d'exploitation	29'490'000.00		29'219'200.00		27'979'704.73	
302	Personnel enseignant	1'314'800.00		1'030'800.00		1'168'550.55	
303	Assurances sociales	2'799'900.00		2'578'800.00		2'506'155.87	
304	Caisses de pensions et prévoyance	2'926'400.00		2'968'200.00		6'103'308.90	
305	Assurance-maladie et accidents	647'400.00		548'100.00		577'613.15	
307	Prestations aux retraités	11'600.00		15'100.00		15'103.20	
308	Personnel temporaire	337'000.00		357'000.00		448'834.80	
309	Autres charges du personnel	371'700.00		389'400.00		311'010.69	
31	Biens, services et marchandises	20'348'000.00		19'128'550.00		17'694'307.96	
310	Fournitures de bureau, imprimés	681'100.00		816'800.00		730'536.40	
311	Mobilier, machines et véhicules	601'500.00		738'100.00		855'362.66	
312	Eau, énergie, combustibles	2'152'100.00		2'147'950.00		2'064'845.42	
313	Autres fournit. et marchandises	3'288'650.00		3'097'950.00		2'966'923.02	
314	Entretien des immeubles et routes	5'173'550.00		4'041'450.00		2'986'071.02	
315	Entretien mobiliers, mach., inst.	1'271'800.00		1'167'800.00		1'126'887.29	
316	Loyers, fermages, redev. utilis.	435'500.00		327'100.00		361'455.65	
317	Dédommagements	758'200.00		588'300.00		517'754.97	
318	Honoraires, prestat. de service	5'069'600.00		5'273'100.00		5'250'517.94	
319	Frais divers	916'000.00		930'000.00		833'953.59	
32	Intérêts passifs	1'606'500.00		1'550'400.00		1'674'012.47	
321	Dettes à court terme	209'000.00		120'000.00		221'816.62	
322	Dettes à moyen et long termes	1'387'500.00		1'419'200.00		1'440'153.70	
323	Dettes envers entités particulières	10'000.00		11'200.00		12'042.15	

Compte	NATURES	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
33	Amortissements	7'128'500.00		7'331'500.00		11'434'011.70	
330	Amortissements financiers obligat.	5'662'500.00		5'559'900.00		5'519'315.35	
331	Amortissements financements spéciaux	1'466'000.00		1'771'600.00		1'867'400.00	
332	Amortissements supplémentaires					4'047'296.35	
35	Particip. à des coll. publiques	51'859'200.00		51'497'600.00		53'579'989.80	
351	Canton	26'180'700.00		25'203'600.00		28'640'527.10	
352	Communes et ass. de communes	25'678'500.00		26'294'000.00		24'939'462.70	
36	Subventions et aides accordées	4'907'400.00		4'516'700.00		4'795'961.05	
362	Subv. versées aux communes	1'796'100.00		1'510'900.00		1'487'772.00	
364	Subv. versées aux entr. mixtes	261'800.00		262'500.00		263'092.00	
365	Aides et subv. à des inst.privées	2'392'500.00		2'488'300.00		2'761'294.30	
366	Aides aux personnes physiques	457'000.00		255'000.00		283'802.75	
37	Subventions redistribuées	115'000.00		115'000.00			
372	Subv. redistrib. aux communes	115'000.00		115'000.00			
38	Financement spéciaux / réserves					176'448.85	
380	Attr. aux financements spéciaux					60'653.85	
382	Attr. aux autres réserves					115'795.00	
39	Imputations internes	14'720'700.00		14'520'300.00		14'232'527.25	
390	Prestations du Centre d'entretien	6'261'300.00		6'087'000.00		5'830'365.85	
391	Imputation locaux	92'100.00		92'100.00		92'160.00	
393	Imputation bibliothèque scolaire	269'700.00		265'700.00		239'000.00	
395	Imputation interne amortissements	5'662'500.00		5'559'900.00		5'519'315.35	
396	Imputation interne intérêts	491'600.00		652'100.00		728'120.00	
399	Prestations Centre de conciergerie	1'943'500.00		1'863'500.00		1'823'566.05	

Compte	NATURES	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
4	RECETTES DE FONCTIONNEMENT		137'295'300.00		135'366'280.00		144'121'709.73
40	Impôts		71'219'000.00		74'450'000.00		79'758'675.76
400	Impôt sur le revenu et la fortune		52'700'000.00		50'500'000.00		50'188'358.30
401	Impôt sur le bénéfice et capital		6'300'000.00		11'900'000.00		15'124'906.60
402	Contribution immobilière		7'600'000.00		7'400'000.00		7'539'197.45
403	Impôt sur les gains de fortune		1'200'000.00		1'200'000.00		1'998'959.90
404	Droits de mutation		2'900'000.00		2'900'000.00		3'984'729.02
405	Impôt sur successions, donations		150'000.00		150'000.00		507'813.75
406	Autres impôts		369'000.00		400'000.00		414'710.74
42	Revenus du patrimoine		2'375'000.00		2'660'680.00		7'132'598.66
421	Disponibilités et créances		360'000.00		320'050.00		414'335.06
422	Placements patrimoine financier		661'700.00		661'700.00		756'104.40
423	Immeubles du patrimoine financier		1'067'200.00		1'395'630.00		1'641'808.15
424	Gains comptables						4'047'296.35
427	Immeubles du patrimoine admin.		279'300.00		275'800.00		264'962.70
429	Autres revenus des biens		6'800.00		7'500.00		8'092.00
43	Contributions, taxes, émoluments		23'786'300.00		23'383'100.00		25'942'785.01
430	Contributions de remplacement		1'180'000.00		1'170'000.00		1'201'799.15
431	Emoluments administratifs		926'000.00		916'000.00		1'068'871.32
432	Recettes hospitalières		4'997'000.00		4'908'600.00		4'920'293.00
433	Participations et écolages		1'032'300.00		886'300.00		954'838.95
434	Redevances d'utilisation		11'397'100.00		11'263'800.00		13'244'364.48
435	Ventes et prestations de service		2'500'500.00		2'272'500.00		2'545'735.89
436	Remboursements de tiers		869'900.00		1'051'900.00		1'238'399.92
437	Amendes		718'500.00		752'000.00		684'801.10
438	Propres prestations pour investissements		100'000.00		100'000.00		11'225.95
439	Autres dédommagements		65'000.00		62'000.00		72'455.25

Compte	NATURES	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
44	Parts s/ recettes sans affectation		1'445'000.00		1'410'000.00		1'405'519.60
441	Part à des recettes cantonales		1'445'000.00		1'410'000.00		1'405'519.60
45	Remboursement de coll. publiques		16'550'800.00		12'931'900.00		12'861'788.75
450	Rembours. de la Confédération		4'500.00		4'000.00		3'767.85
451	Rembours. du Canton		14'708'400.00		11'027'800.00		10'870'542.35
452	Rembours. autres communes		1'837'900.00		1'900'100.00		1'987'478.55
46	Subventions acquises		2'157'700.00		2'220'900.00		2'165'306.40
460	Subventions de la Confédération		124'000.00		214'800.00		59'400.30
461	Subventions du Canton		668'100.00		785'700.00		650'397.55
462	Subv. communes ou associations		1'217'600.00		1'131'400.00		1'230'140.05
469	Autres subventions acquises		148'000.00		89'000.00		225'368.50
47	Subventions à redistribuer		115'000.00		115'000.00		
471	Subv. à redistribuer		115'000.00		115'000.00		
48	Financements spéciaux / réserves		4'925'800.00		3'674'400.00		622'508.30
480	Prélèv. s/financements spéciaux		4'193'100.00		3'116'100.00		263'376.10
482	Prélèvement sur autres réserves		732'700.00		558'300.00		359'132.20
49	Imputations internes		14'720'700.00		14'520'300.00		14'232'527.25
490	Imputations Centre d'entretien		6'261'300.00		6'087'000.00		5'836'381.60
491	Répartition locaux		92'100.00		92'100.00		92'160.00
493	Répartition bibliothèque scolaire		269'700.00		265'700.00		239'000.00
495	Amortissements obligatoires		5'662'500.00		5'559'900.00		5'519'315.35
496	Internes intérêts		491'600.00		652'100.00		728'120.00
499	Imputations Centre de conciergerie		1'943'500.00		1'863'500.00		1'817'550.30

Compte	NATURES	Budget 2020		Budget 2019		Comptes 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
5	DEPENSES D'INVESTISSEMENT	31'072'000.00		29'190'000.00		18'290'219.84	
50	Investissements propres	31'072'000.00		28'770'000.00		12'688'172.09	
500	Terrains	2'800'000.00		600'000.00		478'509.55	
501	Ouvrages de génie civil	15'201'000.00		14'877'000.00		3'430'385.05	
503	Bâtiments	11'810'000.00		12'983'000.00		7'691'975.79	
506	Mobilier, machines, véhicules	841'000.00		310'000.00		987'301.70	
509	Autres biens	420'000.00				100'000.00	
52	Prêts et participations perman.			220'000.00			
525	Institutions privées			220'000.00			
56	Subventions accordées			200'000.00			
565	Institutions privées			200'000.00			
59	Virements au bilan					5'602'047.75	
590	Virt recettes d'investissement					5'602'047.75	
6	RECETTES D'INVESTISSEMENT		6'757'000.00		2'752'000.00		18'290'219.84
60	Vente biens mobiliers / immob.		689'000.00				4'232'040.00
600	Terrains		689'000.00				158'040.00
603	Bâtiments						4'074'000.00
66	Subventions acquises		6'068'000.00		2'752'000.00		1'370'007.75
660	Confédération		5'983'000.00		2'068'000.00		177'249.00
661	Canton				684'000.00		1'187'283.85
662	Communes						5'474.90
669	Autres subventions		85'000.00				
69	Virements au bilan						12'688'172.09
690	Virt dépenses d'investissement						12'688'172.09

