



VILLE DE BULLE

**COMPTES DE
L'EXERCICE 2018**

TABLE DES MATIERES

A) Compte de fonctionnement

0. Administration	:	011	Législatif	1
		012	Exécutif	1
		020	Administration générale	1-2
		029	Service des constructions	3
		030	Prestations pour pensionnés	3
		090	Bâtiments administratifs	3-4
		095	Centre de conciergerie	4
1. Sécurité publique	:	100	Cadastre	5
		101	Foires et marchés, domaine public, divers	5
		102	Service des curatelles	5-6
		113	Police locale	6-7
		114	Locaux de police	7
		140	Service du feu	7-8
		150	Militaire	8
		160	Protection civile	8-9
		173	Protection de la population intercommunale	9
2. Enseignement et formation	:	200	Cercle scolaire école enfantine	10
		210	Cercle scolaire école primaire	10
		212	Cycles d'orientation	10
		214	Ecole de musique	11
		219	Autres tâches des écoles	11-12
		220	Ecole spécialisée	12
		230	Formation professionnelle	12
		290	Administration scolaire	12
		292	Bâtiments scolaires	13-15
3. Culture et loisirs	:	300	Musée gruérien et bibliothèque publique	16-17
		302	Salles, spectacles, sociétés	17
		320	Informations communales/Communication	17
		330	Embellissement	18
		331	Arbres d'ornement	18
		332	Chemins pédestres	18
		340	Sports	19
		341	Installations sportives	19
		342	Piscine communale	20
		343	Salle omnisports	20
		344	Patinoire artificielle	21
		350	Service de la jeunesse	21-22
		351	Bâtiment des sociétés	22
		352	Tour historique	22
		353	Hangars place de l'Eglise 5	22
		354	Autres loisirs	23
4. Santé	:	400	Hôpitaux - service des ambulances	24
		410	Homes médicalisés pour personnes âgées	24
		440	Soins ambulatoires	24
		460	Service médical des écoles	25
		470	Contrôle des denrées alimentaires	25
5. Affaires sociales	:	500	Agence AVS	26
		520	Caisse-maladie et accidents	26
		541	Structures d'accueil à la petite enfance	26
		550	Invalidité	26
		560	Encouragement à la constr. logements	27
		570	Foyers communaux pour personnes âgées	27-28

		580	Aide sociale	28
		585	Intégration	29
		586	Intégration - Bulle sympa	29
		588	Aide aux chômeurs	29
		591	Actions d'entraide à l'étranger	29
6. Transports et communications	:	620	Routes communales et génie civil	30
		621	Places de stationnement	30
		622	Centre d'entretien	31
		623	Eclairage public des routes communales	32
		624	Déneigement	32
		625	Balayage	32
		626	Signalisation routière	32
		627	Bâtiment édilitaire de Palud	32-33
		628	Bât. édil. du Levant et rue de Bouleaux 4	33
		629	Bâtiment Rte de l'Intyamon 251	33
		630	Routes privées	33
		640	Chemins de fer fédéraux	33
		650	Trafic régional	34
		651	Trafic communal	34
		690	Trafic, autres tâches	34
		691	Plan de mobilité douce	34
7. Protection et aménagement de l'environnement	:	700	Approvisionnement en eau	35
		710	Protection des eaux	35-36
		720	Ordures ménagères - déchetterie	36
		723	Assainissement des décharges	37
		740	Cimetières et chapelles mortuaires	37-38
		750	Correction des eaux et endiguements	38
		780	Toilettes publiques	38
		790	Aménagement du territoire	39
8. Economie	:	810	Forêts	40
		830	Tourisme	41
		840	Industrie, artisanat et commerce	41
		860	Energie	41
9. Finances et impôts	:	900	Impôts ordinaires	42
		901	Impôts irréguliers	42
		902	Autres impôts	42
		903	Dépréciation d'avoirs fiscaux	42-43
		930	Péréquation financière intercommunale	43
		940	Intérêts et amortissements obligatoires	43
		942	Immeubles du patrimoine financier	44-49
		990	Autres postes	50
		991	Amortissements supplémentaires	50
		992	Réserves non obligatoires	50
		993	Résultats comptables	50

Récapitulation du compte de fonctionnement 51

B) Compte des investissements et état des investissements en cours	feuilles jaunes
C) Reports au bilan des investissements et mouvement de la fortune	feuilles bleues
D) Classification par natures	feuilles saumon
E) Bilan de la commune	feuilles vertes
F) Bilan des foyers pour personnes âgées	feuilles roses
G) Engagements hors bilan	feuilles grises

ADMINISTRATION GENERALE DE LA VILLE DE BULLE

CONSEIL COMMUNAL

Dicastères

Titulaires

Suppléant/e/s

Présidence – Syndic
Administration générale et représentation

M. Jacques MORAND

M. Raoul GIRARD

Vice-présidence – Vice-Syndic
Economie et finances

M. Raoul GIRARD

M. Jacques MORAND

Sécurité (police et pompiers) et
Bâtiments communaux

M. Jérôme TORNARE

M. Patrice MORAND

Enseignement et formation

M. David SEYDOUX

Mme Johanna GAPANY

Affaires culturelles, Musée et bibliothèque
Tourisme

M. Nicolas WYSSMUELLER

Mme Marie-France ROTH PASQUIER

Jeunesse, intégration, transports et régionalisation

Mme Marie-France ROTH PASQUIER

M. Nicolas WYSSMUELLER

Santé et affaires sociales

Mme Chantal PYTHOUD

M. Raoul GIRARD

Sports et espaces publics

Mme Johanna GAPANY

M. David SEYDOUX

Aménagement, environnement
Travaux et équipements

M. Patrice MORAND

M. Jérôme TORNARE

CONSEIL GENERAL

Présidence

Anne-Luce PERNET-BAERISWYL (PDC)

Vice-présidence

Malik SEYDOUX (PLR)

Scrutateurs

Frank AELLEN (PDC)
Serge CASTELLA (PS)
Nicolas CHARRIERE (PLR)
Grégoire KUBSKI (PS)
Christophe MONNEY (UDC)
Malik SEYDOUX (PLR)

Scrutateurs – suppléants

Isabelle COLLIARD (PS)
M. Sébastien LAUPER (PS) (Jusqu'au 3 mai 2019)
À repourvoir
Chantal FROSSARD (PDC-PVL)
Emmanuelle FAVRE GENDE (PLR)

Membres

Mesdames, Messieurs

Thérèse ANATRA LUCHINGER (PDC) – Hervé AUBERT (PLR) – Marie-Christine BAECHLER (PS) – Pierre-Yves BINZ (PLR) – Sébastien BOSSEL (UDC) – Yves BOSSON (PLR) – Charles-Henri BRANDT (PLR) – François CHARDONNENS (PDC) – Isabelle COLLIARD (PS) – Eloïse DEMIERRE (PS) – Sebastian DESPOND (UDC) – François DUCREST (PS) – Auguste DUPASQUIER (PLR) – Philippe DUPASQUIER (PLR) – Firmin ESSEIVA (PVL) – Emmanuelle FAVRE GENDE (PLR) – Carole FRITSCHI (PS) – Nicolas GEINOZ (PS) - Eric GOBET (PLR) – Laurence GUMY (PDC) – Yann HOFMANN (PDC) – Alain JAQUET (UDC) – Erwan KERAVEC (PS) – Camille LAVALETTE (Verts) – Alain PASCHE (UDC) – Baptiste PASQUIER (PDC) – Marie-Claire PASQUIER (PLR) – Nicolas PASQUIER (Verts) – Lucile POCHON (PS) – Dominique PROGIN (PLR) – Martin RAUBER (PS) – Philippe REMY (PLR) – Nicolas REPOND (PS) – Jacques RIME (UDC) – Julien RIME (UDC) – Hervé RUFFIEUX (PRL) – Théodore SAVARY (PS) – Valérie SCHMUTZ (PLR) – Amandine SUGNAUX (UDC) – Elodie SURCHAT (PS) – Alexis TORNARE (Verts) – Kirthana WICKRAMASINGAM (PS)

COMMISSIONS

Commission administrative	M. Jacques MORAND, Président M. Raoul GIRARD, Vice-président Mme Chantal PYTHOUD – Mme Marie-France ROTH PASQUIER M. Nicolas WYSSMUELLER
Commission technique	M. Jacques MORAND, Président M. Patrice MORAND, Vice-président Mme Johanna GAPANY - M. David SEYDOUX - M. Jérôme TORNARE
Commission financière	M. Yves BOSSON (PLR), Président M. Baptiste PASQUIER (PDC-PVL), Vice-Président M. Yann HOFMANN (PDC-PVL) MM. Philippe DUPASQUIER (PLR) — Nicolas REPOND (PS-Les Verts) – Jacques RIME (UDC) – Carole FRITSCHY (PS-Les Verts)
Commission des naturalisations	Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Présidente Mme Chantal PYTHOUD, Vice-présidente M. Jérôme TORNARE, Conseiller communal M. Sebastian DESPOND (UDC) - Mme Marie-Claire PASQUIER (PLR) - M. Théodore SAVARY (PS-Les Verts) - M. Laurent MONNEY (Membre libre)
Commission des constructions scolaires	M. David SEYDOUX, Président M. Jérôme TORNARE, Vice-président M. Patrice MORAND, Membre M. Patric DAVET, Administrateur scolaire M. Vincent ACCARISI, Adjoint à l'Architecte de Ville

COMMISSIONS (suite)

Bureau exécutif du Cercle scolaire Bulle-Morlon	M. David SEYDOUX, Président M. Patrick AUDEMARS (Morlon), Vice-président M. Patric DAVET, Administrateur scolaire Mme Suzanne COSANDEY, RE Condémine et Morlon Mme Chantal SOTTAS, RE La Tour-de-Trême M. Thierry BÜRGISSER, RE La Léchère M. Claude GENILLOUD, RE La Vudalla M. Jean-François BEAUD, Inspecteur La Léchère et Condémine (en partie) M. Lionel ROLLE, Inspecteur La Vudalla et La Tour-de-Trême
Commission du Musée et de la Bibliothèque publique	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président M. Raoul GIRARD, Vice-président MM. Pierre-Yves BINZ (PLR) – Charles-Henri BRANDT (PLR) - François CHARDONNENS (PDC) - Alexandre DAFFLON - Mehmet HIKMEL – Serge ROSSIER – <i>nomination d'un membre en cours</i> <i>Avec voix consultative :</i> - Mme Isabelle RABOUD-SCHÜLE, Directrice du Musée - M. Christophe MAURON, Conservateur du Musée - Mme Lise RUFFIEUX, Bibliothécaire Musée
Commission culturelle de la Ville de Bulle (CCVB)	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Vice-présidente Mmes, MM. Sebastian DESPOND (UDC) - Emmanuelle FAVRE GENDE (PLR) Joël FUCHS (PDC-PVL) – Kirthana WICKRAMASINGAM (PS-Les Verts) Laurence OBERSON (membre libre) – <i>Nomination d'un membre libre en cours</i>
Commission Communication	M. Jacques MORAND, Président M. Raoul GIRARD, Vice-président Mme M.-France ROTH PASQUIER - MM. Patrice MORAND – Jérôme TORNARE Nicolas WYSSMUELLER M. Alain SANSONNENS, Chargé de communication Jean-Marc MORAND, Secrétaire général

COMMISSIONS (suite)

Commission des sports	Mme Johanna GAPANY, Présidente M. David SEYDOUX, Vice-président M. Patrice MORAND, membre Mme, MM. Firmin ESSEIVA (PDC-PVL) – Alain JAQUET (UDC) – Camille LAVALETTE (PS-Les Verts) – Dominique PROGIN (PLR) M. Philippe FRAGNIERE, Coordinateur des sports M. Laurent BACHELIER, Responsable des Maîtres de sport
Commission Jeunesse et famille	Mme Eloïse DEMIERRE (PS-Les Verts), Présidente Mme Chantal FROSSARD (PDC-PVL), Vice-Présidente MMES, MM. Hervé AUBERT (PLR) – Sebastian DESPOND (UDC) – Christophe MONNEY (UDC) – Elodie SURCHAT (PS-Les Verts) – Alexis TORNARE (PS-Les Verts) – Estelle ZERMATTEN, membre libre (PLR) Mme Luwam ABRAHA et Mme Emma NEUHAUS (représentantes des jeunes) <i>Avec voix consultative :</i> Mme Marie-France ROTH PASQUIER et M. David SEYDOUX, Conseillers communaux M. Pascal PERNET, Chef du Service jeunesse et Responsable du Centranim
Commission Bulle Sympa	M. Marc-André ROCHAT, Président Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Vice-présidente (voix consultative) Mme Johanna GAPANY – M. Nicolas WYSSMUELLER (voix consultative) Mmes, MM. Christina ANDRADE - Eric DURIAUX – Edina GASHI - Ivan KRATTINGER - Jolie MAMBU MALEMFUKILA, - membres libres <i>Recherche d'un nouveau membre en cours</i> M. Benoît YOGO, représentant agents Bulle Sympa <i>Nomination d'un représentant des citoyens : en cours</i> M. Joël SCHNEIDER, TSHM, Coordinateur BS - M. Pascal PERNET, Chef Service jeunesse

COMMISSIONS (suite)

Commission de bâtisse du Centranim	Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Présidente M. Jérôme TORNARE, Vice-président M. Jacques RIME, Conseiller général (UDC) M. Pascal PERNET, Chef du Service de la Jeunesse M. Vincent ACCARISI, Adjoint à l'Architecte de Ville M. Yves GRANDJEAN, Bureau d'Architecture A3 Mme Frédérique JEANNERET, Bureau d'Architecture A3 M. Bernard RIME, Bureau d'Architectes Archirime
Commission de la piscine	Mme Johanna GAPANY, Présidente M. Patrice MORAND, Vice-président M. Vincent ACCARISI, Architecte de Ville adjoint M. Olivier COLLIARD, VdB - Responsable piscine communale M. Philippe FRAGNIERE, VdB - Coordinateur des sports M. Cédric GENDRE, VdB - Resp. bâtiment et infrastructures M. Martin RAUBER, (Conseiller général – PS) - Président Commission d'aménagement M. Nicolas REPOND, (Conseiller général – PS) - Membre Commission financière
Commission immeuble Château d'En-Bas 33	M. Jacques MORAND, Syndic, Président M. Jérôme TORNARE, Vice-président M. Patrice MORAND, Conseiller communal M. Vincent ACCARISI, Architecte de Ville adjoint M. Yves BOSSON., (Conseiller général – PLR) - Président Commission financière M. Alain PASCHE, (Conseiller général – UDC) - Membre Commission d'aménagement
Commission Jardins de Sainte-Croix	Mme Johanna GAPANY, Présidente M. Patrice MORAND, Vice-président M. Sébastien LAUPER, (Conseiller général – PS) - Membre Commission d'aménagement (jusqu'au 3 mai 2019) M. Baptiste PASQUIER., (Conseiller général – PDC) - Membre Commission financière M. Vincent ACCARISI, Architecte de Ville adjoint

COMMISSIONS (suite)

Commission Séniors	Mme Chantal PYTHOUD, Présidente Mme Marie-Christine BEACHLER (PS) – M. Christophe MONNEY (UDC) Mme Marie-Claire PASQUIER (PLR) – M. Christian REPOND (PDC/PVL) M. Pierre COTTER (Association des retraités, Pro Senectute) Mme Eloïse DEMIERRE (PS) - (Secteur ergothérapie) M. Pierre GEX (Bâtiment, aménagement) Mme Stéphanie SEYDOUX (Réseau de soins)
Commission “Vélo”	M. Patrice MORAND, Président Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Vice-présidente M. Raoul GIRARD, Conseiller communal M. Didier GRANDJEAN, Pro Vélo M. Sébastien LAUPER, Commission d'aménagement (<i>jusqu'au 3 mai 2019</i>) M. Alain BROYE, Service des Ponts et Chaussées M. Philippe FRAGNIERE, Coordinateur des sports M. Cédric JUNGO, Département technique
Commission des eaux	M. Patrice MORAND, Président M. Jérôme TORNARE, Vice-président Mme Johanna GAPANY – M. Raoul GIRARD <i>Avec voix consultative : M. Claude THÜRLER, Gruyère Energie SA</i>

COMMISSIONS (suite)

Commission d'aménagement	M. Martin RAUBER (PS-Les Verts), Président M. Eric GOBET (PLR), Vice-président Mmes, MM. Constantin RUFFIEUX (PDC-PVL mais n'est pas Conseiller général) – Sébastien BOSSEL (UDC) – François CHARDONNENS (PDC-PVL) - Isabelle COLLIARD (PS-Les Verts) - Sébastien LAUPER (PS-Les Verts) (jusqu'au 3 mai 2019) - Alain PASCHE (UDC) – Nicolas PASQUIER (PS-Les Verts) – Philippe REMY (PLR) - Valérie SCHMUTZ (PLR) <i>Avec voix consultative :</i> - M. Patrice MORAND (Conseiller communal) - Mme Johanna GAPANY (Conseillère communale) - M. Alexandre MALACORDA, Chef du Service de l'Aménagement - représentant DT et DU		
Commission de l'énergie	M. Jacques MORAND, Président M. Patrice MORAND, Vice-président Mme, MM. Johanna GAPANY – David SEYDOUX – Jérôme TORNARE		
Groupe de travail ESPACES PUBLICS	<table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td style="vertical-align: top; width: 50%;"> Mme Marie-France ROTH PASQUIER Mme Johanna GAPANY M. Jérôme TORNARE M. Cédric GENDRE M. Jean-Claude TISSOT M. Pascal PERNET M. Patric DAVET Mme Sophie CATTIN M. Joël SCHNEIDER Mme Alexandra COTTING M. Eric DURIAUX M. Jean-Daniel BOSSON </td><td style="vertical-align: top; width: 50%;"> Conseillère communale, Présidente Conseillère communale Conseiller communal Département Urbanisme – Bâtiments et infrastructures sportives Chef de la Police communale Chef du Service de la jeunesse Administrateur scolaire Déléguée à l'intégration TSHM (Travailleur social hors murs) TSHM (Travailleur social hors murs) Polprox (Police de proximité – Chef quartier Bulle) Polprox (Police de proximité – Sous-Chef quartier Bulle) </td></tr> </table>	Mme Marie-France ROTH PASQUIER Mme Johanna GAPANY M. Jérôme TORNARE M. Cédric GENDRE M. Jean-Claude TISSOT M. Pascal PERNET M. Patric DAVET Mme Sophie CATTIN M. Joël SCHNEIDER Mme Alexandra COTTING M. Eric DURIAUX M. Jean-Daniel BOSSON	Conseillère communale, Présidente Conseillère communale Conseiller communal Département Urbanisme – Bâtiments et infrastructures sportives Chef de la Police communale Chef du Service de la jeunesse Administrateur scolaire Déléguée à l'intégration TSHM (Travailleur social hors murs) TSHM (Travailleur social hors murs) Polprox (Police de proximité – Chef quartier Bulle) Polprox (Police de proximité – Sous-Chef quartier Bulle)
Mme Marie-France ROTH PASQUIER Mme Johanna GAPANY M. Jérôme TORNARE M. Cédric GENDRE M. Jean-Claude TISSOT M. Pascal PERNET M. Patric DAVET Mme Sophie CATTIN M. Joël SCHNEIDER Mme Alexandra COTTING M. Eric DURIAUX M. Jean-Daniel BOSSON	Conseillère communale, Présidente Conseillère communale Conseiller communal Département Urbanisme – Bâtiments et infrastructures sportives Chef de la Police communale Chef du Service de la jeunesse Administrateur scolaire Déléguée à l'intégration TSHM (Travailleur social hors murs) TSHM (Travailleur social hors murs) Polprox (Police de proximité – Chef quartier Bulle) Polprox (Police de proximité – Sous-Chef quartier Bulle)		

DELEGATIONS

GESA - Gruyère Energie SA Conseil d'administration	M. Raoul GIRARD, Président Mme Johanna GAPANY – MM. Patrice MORAND – Jérôme TORNARE
EauSud SA Conseil d'administration	M. Patrice MORAND, Président Mme Johanna GAPANY - MM. Raoul GIRARD – Jérôme TORNARE – Jean HOHL Jean-Marc MORAND
Espace Gruyère SA Conseil d'administration	Mme Johanna GAPANY - M. Raoul GIRARD – M. Nicolas WYSSMUELLER Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Déléguée
Monte-Pente Bulle SA Conseil d'administration	M. Yves GRANDJEAN, Président M. Nicolas WYSSMUELLER, Membre du Conseil d'administration Mme Johanna GAPANY, Déléguée
Société de gestion du Parking Bulle-Centre Conseil d'administration	M. Jérôme TORNARE

COMITES

Comité de Direction des EMS communaux	Mme Chantal PYTHOUD, Présidente M. Raoul GIRARD, Vice-président M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Membre
de la Commission de district (CODEMS)	Mme Chantal PYTHOUD, Présidente
de l'Association des Communes fribourgeoises	M. Jacques MORAND
de la Caisse de pensions	M. Jacques MORAND, Président M. Serge CHATTON, Vice-Président Mme Chantal PYTHOUD, MM. Raoul GIRARD, Nicolas WYSSMUELLER Mme Murielle JAQUET (GESA), M. Vincent ACCARISI, M. Bertrand NIQUILLE <i>M. Jean-Marc MORAND, Administrateur</i>
Commission de placement de la caisse de pensions	M. Raoul GIRARD, Président, M. Vincent ACCARISI, Vice-Président M. Nicolas WYSSMUELLER Mme Murielle JAQUET <i>Avec voix consultative : M. Jacques MORAND</i> <i>M. Jean-Marc MORAND, Administrateur</i>
de l'entente intercommunale pour l'ORCOC-TREME (= Organe de Conduite Communal)	M. Jérôme TORNARE

COMITES (suite)

de l'Association des communes pour le CO du district de la Gruyère	Mme Marie-France ROTH PASQUIER – MM. David SEYDOUX – Nicolas WYSSMUELLER (membres du comité) MM. David SEYDOUX - Claude CRETTON, membres du Bureau M. Raoul GIRARD, Assemblée des délégués
de l'Association du Centre prof. cantonal	M. David SEYDOUX Mme Johanna GAPANY, Déléguée
de la Fondation pour les classes d'enseignement spécialisé de la Gruyère (CENSG)	M. David SEYDOUX, Vice-président
de l'Association CO2	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président Mmes Chantal PYTHOUD - Marie-France ROTH PASQUIER M. Patrice Morand, Assemblée des délégués M. Dominique RIME, Conseiller culturel
de l'Association intercommunale « Sports en Gruyère » (AISG)	Mmes Johanna GAPANY - Marie-France ROTH PASQUIER – M. Patrice MORAND M. David SEYDOUX, Assemblée des délégués
de l'Association d'Accueil familial de jour pour le District de la Gruyère (AAFJ)	Mme Chantal PYTHOUD, Déléguée
de l'Association de la Crèche-nursery « Les Lutins »	Mme Chantal PYTHOUD
du Réseau Santé et Social de la Gruyère (RSSG)	Mme Chantal PYTHOUD, Vice-présidente MM. David SEYDOUX - Jérôme TORNARE, membres du comité Mme Marie-France Roth Pasquier, Déléguée

COMITES (suite)

de la Commission de district pour l'aide et soins à domicile (COSAF) + Indemnités forfaitaires	Mme Chantal PYTHOUD, membre, représentation du Conseil communal
de la Commission sociale	Mmes Chantal PYTHOUD – Marie-France ROTH PASQUIER
du Groupe de travail « Concepts communaux d'accompagnement de la personne âgée »	Mme Chantal PYTHOUD, Présidente
de l'Association des EMS intercommunaux de la Gruyère <i>pour la construction, la rénovation et l'exploitation des EMS des communes de Bulle, Echarlens, Gruyères, Le Pâquier, Marsens, Pont-en-Ogoz, Riaz et Sorens</i>	M. Alain DERRE (Marsens), Président Mme Chantal PYTHOUD, membre M. Christian RIME, Directeur des EMS Communaux M. Raoul GIRARD, Vice-Syndic (Assemblée des délégués)
de l'Association RESIDENCE DU MARCHE	M. Jérôme TORNARE, Vice-Président Mme Chantal PYTHOUD, membre
de direction de MOBUL	Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Présidente <i>Assemblée des délégués</i> - M. le Préfet Patrice BORCARD, Président - Mme Johanna GAPANY, Déléguée - M. Patrice MORAND, Délégué - M. Jérôme TORNARE, Délégué

COMITES (suite)

de l'Association régionale de la Gruyère	M. Jacques MORAND – Mmes Johanna GAPANY – M.-France ROTH PASQUIER (Comité de Direction) M. Patrice MORAND, Délégué
de l'Association intercommunale pour l'épuration des eaux usées du Comté de Gruyère (AICG)	M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Délégué
de l'Association intercommunale pour l'épuration des eaux usées du bassin Sionge (AIS)	M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Délégué
de l'endiguement de la Sarine en Haute Gruyère	M. Patrice MORAND, Vice-président
de l'endiguement de la Sionge	M. Jean-Noël GOBET, Président M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Délégué
de l'endiguement de la Trême	M. Patrice MORAND, Président M. Jérôme TORNARE, Délégué
de l'Association Forêt Gruyère	Mme Johanna GAPANY, Déléguée
du Syndicat AF La Tour-de-Trême	M. Bernard GUI SOLAN, Président M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Délégué
du Syndicat du chemin forestier de la Trême RG	Mme Johanna GAPANY, Présidente M. Patrice MORAND, Délégué

COMITES (suite)

du Syndicat du chemin forestier de la Trême RD	Mme Johanna GAPANY, Déléguée
du Syndicat de la route alpestre Les Chavannes-Le Frachy	M. Patrice MORAND, Membre
du Syndicat d'amélioration foncière du Chemin des Cavues	Mme Johanna GAPANY, Membre
de la Société de Développement Bulle et Environs	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président M. Raoul GIRARD, membre
de l'Association touristique de la Gruyère (ATG)	M. Raoul GIRARD, Président
Comité de pilotage « Label Avec Bulle – Cité de rencontres »	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président Mme M.-France ROTH PASQUIER, Vice-présidente Mmes, MM. Pascal CHARLET, Gruyère Tourisme – Stéphane DUPONT, Intersociétés, Bulle – Matthieu FEHLMANN, Fédération patronale – Emmanuel HAAR, Belle-Luce – Alexandra MAEDER, Restaurant des Halles – Lionel MARTIN, Fédération patronale – Christophe MAURON, Musée gruérien – Marie-Noëlle PASQUIER, Espace Gruyère – Isabelle RABOUD, Musée gruérien – Sophie ROUVENAZ, Hôtel Ibis – Valérie SCHMUTZ, Groupement des commerçants M. Alain SANSONNENS, Chargé de communication
Plan de mobilité douce de l'Administration communale	M. Raoul GIRARD, Président M. Jean-Marc MORAND, Secrétaire général, Chef du Dpt Administration M. Jean HOHL, Chef du Dpt Technique M. Christophe ULDRY, Chef du Département Finances Mme Karoll Picarra, Cheffe des Ressources humaines M. Guy MONNEY, Adjoint au Secrétaire général

FONCTIONNEMENT

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	10'787'750.51	2'948'418.64	10'741'150.00	2'859'800.00	10'503'541.59	2'746'986.37
01	Législatif et exécutif	884'753.48	89'870.85	930'000.00	110'000.00	873'454.75	93'182.70
011	Législatif	103'244.78		128'100.00		85'051.35	
011.300.00	Jetons et frais conseil général et commissions	58'824.38		80'000.00		50'914.50	
011.300.01	Commission de jeunesse	2'218.75		2'000.00		2'344.15	
011.300.10	Rémunération des scrutateurs	13'510.00		10'000.00		6'372.00	
011.303.00	Cotisations aux assurances sociales			6'800.00			
011.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident			1'300.00			
011.318.00	Honoraires de la fiduciaire	19'714.80		20'000.00		19'829.65	
011.318.10	Votations-élections, préparation du matériel	8'976.85		8'000.00		5'591.05	
012	Exécutif	781'508.70	89'870.85	801'900.00	110'000.00	788'403.40	93'182.70
012.300.20	Traitement du conseil communal	641'770.00		643'700.00		643'747.85	
012.303.00	Cotisations aux assurances sociales	39'026.35		41'900.00		42'278.95	
012.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	91'196.40		98'400.00		91'196.40	
012.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	9'399.55		17'400.00		10'760.95	
012.317.00	Dédommagements (déplac., représentations)	116.40		500.00		419.25	
012.435.00	Remboursements de tiers		89'870.85		110'000.00		93'182.70
02	Administration générale	7'455'219.45	838'218.69	7'475'500.00	694'600.00	7'440'777.80	665'533.27
020	Administration générale	4'780'934.40	398'956.34	4'655'900.00	399'600.00	4'763'023.90	422'559.24
020.301.00	Traitement du personnel	2'649'710.70		2'605'100.00		2'638'339.00	
020.301.10	Allocations sociales	39'386.00		31'400.00		38'617.50	
020.303.00	Cotisations aux assurances sociales	242'345.65		236'700.00		238'111.00	
020.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	309'118.55		305'600.00		345'610.00	
020.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	36'399.40		37'500.00		20'151.65	
020.309.00	Autres charges du personnel	64'329.25		39'000.00		37'111.60	
020.310.00	Fournitures de bureau	120'855.50		120'000.00		91'523.15	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
020.310.01	Abonnements	5'146.90		6'000.00		5'334.90	
020.310.02	Frais de publications et annonces	42'735.25		35'000.00		50'052.65	
020.311.00	Achat de machines et de mobilier de bureau	165'015.40		165'000.00		134'278.60	
020.312.00	Chauffage, eau, électricité - contrôle de l'habitant	4'626.70		5'100.00		5'017.55	
020.313.00	Autres marchandises et fournitures	1'102.20		500.00		488.55	
020.315.00	Maintenance informatique	340'062.30		292'100.00		254'764.15	
020.315.01	Entretien machines et mobilier de bureau	4'142.35		4'000.00		3'662.00	
020.315.02	Entretien et conservation des archives	2'400.00		5'500.00		75.65	
020.316.00	Frais de location - contrôle de l'habitant	28'476.00		28'500.00		28'476.00	
020.317.00	Frais de réceptions et délégations	43'900.95		40'000.00		51'042.85	
020.317.01	Remboursement frais du personnel	3'121.25		3'000.00		1'629.40	
020.318.01	Frais de ports	140'411.45		120'000.00		112'824.00	
020.318.02	Frais de téléphones	25'998.80		30'000.00		35'030.25	
020.318.03	Mandats divers et émoluments	5'693.50		10'000.00		10'634.00	
020.318.04	Contribution pour les droits d'auteurs	1'112.15		1'100.00		1'112.15	
020.318.10	Frais de contentieux	191'281.80		220'000.00		218'508.75	
020.318.80	Assurances	51'629.25		50'000.00		51'280.95	
020.319.00	Cotisations aux associations	25'823.80		26'000.00		26'284.60	
020.365.00	Subventions et dons divers	139'627.70		135'500.00		255'981.60	
020.390.00	Prestations centre d'entretien	78'265.95		50'000.00		106'613.55	
020.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	18'215.65		53'300.00			
020.399.00	Prestations centre de conciergerie					467.85	
020.429.00	Intérêt crédit LIM Espace Gruyère		8'092.00		16'200.00		17'432.00
020.431.00	Emoluments administratifs		33'986.50		25'000.00		34'826.00
020.434.00	Prestations pour tiers		119'453.80		114'900.00		119'829.35
020.434.01	Commissions perception impôts paroisse		1'695.40		1'000.00		1'546.15
020.435.01	Vente fournitures de bureau		4'052.60		7'000.00		5'087.10
020.435.02	Récupération sur insertions		16'890.85		15'000.00		11'421.60
020.435.03	Produit cabines téléphoniques		36.00				20.60
020.436.00	Remboursements d'assurance		570.00				95.30
020.436.01	Récupération auprès du personnel		278.05		500.00		452.05
020.436.10	Récupération frais de rappels et poursuites		184'598.54		200'000.00		182'226.54
020.436.20	Remboursements d'assurances sociales		7'311.30		10'000.00		37'997.70
020.460.00	Redistribution de la taxe CO2		21'991.30		10'000.00		11'624.85

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
029	Service des constructions	2'674'285.05	439'262.35	2'819'600.00	295'000.00	2'677'753.90	242'974.03
029.301.00	Traitement du personnel	2'081'825.90		2'200'600.00		2'049'929.95	
029.301.10	Allocations sociales	39'101.00		38'000.00		37'369.10	
029.303.00	Cotisations aux assurances sociales	187'024.20		197'700.00		182'872.65	
029.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	240'753.60		248'600.00		285'124.15	
029.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	58'930.45		71'500.00		47'823.40	
029.308.00	Personnel temporaire	9'461.45					
029.309.00	Autres charges du personnel	6'932.50		2'000.00		31'011.25	
029.311.00	Achat matériel et mobilier			2'000.00		534.60	
029.315.00	Entretien et maintenance	18'699.90		30'200.00		13'119.25	
029.317.00	Remboursement frais du personnel	22'376.05		18'000.00		15'154.55	
029.318.00	Permis de construire	9'180.00		11'000.00		11'315.00	
029.318.01	Remboursement cartes de construction					3'500.00	
029.431.00	Autorisations de construire		335'187.80		200'000.00		144'508.50
029.434.00	Prestations pour tiers		78'826.55		95'000.00		85'408.48
029.436.20	Remboursements d'assurances sociales		25'248.00				13'057.05
03	Prestations pour pensionnés	15'103.20		15'100.00		16'249.10	
030	Prestations pour pensionnés	15'103.20		15'100.00		16'249.10	
030.307.00	Allocations versées aux retraités	15'103.20		15'100.00		16'249.10	
09	Tâches non ventilables	2'432'674.38	2'020'329.10	2'320'550.00	2'055'200.00	2'173'059.94	1'988'270.40
090	Bâtiments administratifs	614'576.53	202'247.05	474'350.00	208'000.00	369'247.59	194'577.85
09000	Divers	29'583.53		30'500.00		32'975.19	
09000.314.00	Entretien bâtiments divers			1'000.00			
09000.318.01	Taxes déchets bâtiments communaux	29'157.73		29'000.00		32'903.09	
09000.390.00	Prestations centre d'entretien	425.80		500.00		72.10	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
09001	Hôtel de Ville Grand-Rue 7	343'546.60	202'247.05	323'000.00	208'000.00	278'580.00	194'577.85
09001.312.00	Chauffage, eau, électricité	89'310.85		93'700.00		74'797.40	
09001.314.00	Entretien et rénovation	120'870.40		98'700.00		86'703.30	
09001.318.00	Surveillance des bureaux	1'487.60		1'300.00		1'302.60	
09001.318.10	Prestations de tiers	12'561.20				1'275.00	
09001.318.80	Assurances	13'277.90		13'700.00		13'277.90	
09001.390.00	Prestations du centre d'entretien	19'843.55		32'300.00		26'227.80	
09001.399.90	Prestations du centre de conciergerie	86'195.10		83'300.00		74'996.00	
09001.427.00	Loyers restaurant et locaux		185'511.35		188'000.00		180'800.00
09001.436.00	Récupérations sur frais chauffage		16'060.70		20'000.00		13'777.85
09001.436.10	Prestations d'assurances		675.00				
09002	Bâtiment administratif rue de la Perreire 3	241'446.40		120'850.00		57'692.40	
09002.312.00	Chauffage, eau, électricité	15'724.35		19'450.00		17'920.90	
09002.314.00	Entretien et rénovation	186'845.45		66'500.00		2'298.50	
09002.318.00	Services de surveillance	3'647.20		3'600.00		3'786.95	
09002.318.80	Assurances	2'212.65		2'200.00		2'212.65	
09002.390.00	Prestations du centre d'entretien	3'276.80		5'000.00		3'040.25	
09002.399.00	Prestations du centre de conciergerie	29'739.95		24'100.00		28'433.15	
095	Centre de conciergerie	1'818'097.85	1'818'082.05	1'846'200.00	1'847'200.00	1'803'812.35	1'793'692.55
095.301.00	Traitement du personnel	1'335'300.45		1'345'200.00		1'321'320.10	
095.301.10	Allocations sociales	33'720.00		30'200.00		34'110.00	
095.303.00	Cotisations aux assurances sociales	118'520.75		122'700.00		113'846.75	
095.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	106'689.20		104'700.00		109'787.70	
095.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	44'263.50		42'500.00		35'562.10	
095.309.00	Autres charges du personnel	8'952.75		5'500.00		5'708.80	
095.311.00	Achat de machines	10'802.00		17'000.00		11'432.40	
095.313.00	Achats de matériel et produits	87'178.60		98'000.00		105'788.10	
095.315.00	Entretien matériel et machines	2'378.55		3'000.00		5'329.35	
095.317.00	Remboursement frais de déplacements et divers	261.40		2'000.00		1'497.40	
095.399.90	Prestations sociales pour le personnel	70'030.65		75'400.00		59'429.65	
095.435.00	Produit des travaux pour tiers						10'000.45
095.436.20	Remboursements d'assurances sociales		8'466.85		20'000.00		13'308.40
095.499.00	Facturation interne des prestations du personnel		1'719'376.30		1'733'200.00		1'683'754.95
095.499.10	Facturation interne du matériel et des produits		90'238.90		94'000.00		86'628.75

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
1	SECURITE PUBLIQUE	4'917'726.42	3'719'975.62	5'041'600.00	3'854'350.00	4'658'719.83	3'518'010.21
10	Protection juridique	1'756'341.37	1'047'608.27	1'790'600.00	1'006'350.00	1'642'608.71	989'859.54
100	Cadastre	-11'377.30		5'000.00		20'424.65	
100.318.00	Révision de l'abornement	-11'377.30		5'000.00		20'424.65	
101	Foires et marchés, domaine public, divers	154'827.30	348'176.89	144'700.00	317'000.00	129'523.55	316'480.05
101.301.00	Traitement pour foires et marchés	17'060.70		17'200.00		17'897.00	
101.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	63.35		200.00		71.90	
101.312.00	Frais d'énergie	35'595.75		30'300.00		29'477.70	
101.315.00	Frais d'exploitation pour les foires et marchés	23'586.45		10'500.00		16'029.85	
101.318.00	Part canton sur pièces d'identité	18'481.50		24'000.00		19'008.30	
101.318.80	Assurances pour foires et marchés	391.10		500.00		391.10	
101.390.00	Prest. centre d'entretien pour les foires et marchés	50'423.95		50'000.00		39'793.10	
101.390.01	Prest. centre d'entretien pour l'affichage urbain	9'224.50		12'000.00		6'854.60	
101.427.00	Concessions pour l'affichage		3'792.10		4'000.00		4'125.90
101.431.00	Emoluments pour pièces d'identité		29'202.23		37'000.00		29'903.35
101.431.01	Emoluments contrôle des habitants		64'774.96		58'000.00		60'952.60
101.431.02	Taxes foires et marchés		35'892.00		35'000.00		31'395.00
101.434.00	Taxes pour emplacement des bancs		94'619.50		88'000.00		82'049.50
101.434.01	Location du domaine public		104'821.10		79'000.00		93'543.70
101.434.02	Taxes d'utilisation - forains		15'075.00		16'000.00		14'510.00
102	Service des Curatelles	1'612'891.37	699'431.38	1'640'900.00	689'350.00	1'492'660.51	673'379.49
102.301.00	Traitement du personnel	1'087'076.45		1'081'000.00		1'072'951.45	
102.301.10	Allocations sociales	21'654.00		23'400.00		22'188.00	
102.303.00	Cotisations aux assurances sociales	97'347.40		97'800.00		96'076.00	
102.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	119'105.50		125'200.00		114'387.20	
102.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	14'269.15		15'900.00		8'118.70	
102.309.00	Formation continue du personnel	6'008.84		10'000.00		4'920.25	
102.310.00	Fournitures et matériel divers	31'428.20		38'000.00		26'109.22	
102.311.01	Achat machines et mobilier	92'877.80		87'300.00		4'205.75	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
102.312.00	Chauffage, eau	10'200.00		11'600.00		8'829.35	
102.315.00	Entretien matériel et machines	16'653.05		29'100.00		16'139.20	
102.316.00	Frais de locations	59'892.00		60'000.00		59'892.00	
102.317.00	Remboursement frais du personnel	11'527.12		11'000.00		11'241.94	
102.318.01	Frais de ports	10'147.75		12'000.00		9'935.90	
102.318.02	Frais de téléphones et électricité	9'075.30		12'000.00		10'467.35	
102.318.03	Frais bancaires et postaux	2'953.01		4'500.00		2'593.35	
102.318.80	Assurances	5'060.70		5'300.00		4'603.40	
102.391.00	Part à l'exploitation des locaux	8'800.00		8'800.00		8'800.00	
102.399.00	Prestations du centre de conciergerie	8'815.10		8'000.00		11'201.45	
102.421.00	Intérêts des comptes courants				50.00		1.78
102.431.00	Emoluments de gestion		569'827.83		560'000.00		558'184.91
102.436.20	Remboursements d'assurances sociales						3'399.10
102.452.00	Participations des communes		129'603.55		129'300.00		111'793.70
11	Police	1'123'952.90	701'813.60	1'127'900.00	800'000.00	1'104'568.35	671'686.80
113	Police locale	1'066'885.50	701'813.60	1'074'400.00	800'000.00	1'044'514.00	671'686.80
113.301.00	Traitement du personnel	796'431.50		770'400.00		761'299.70	
113.301.10	Allocations sociales	8'772.00		8'200.00		9'222.00	
113.303.00	Cotisations aux assurances sociales	69'591.10		70'300.00		68'479.80	
113.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	72'592.10		73'800.00		76'797.90	
113.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	9'894.65		11'300.00		6'163.85	
113.309.00	Autres charges du personnel	4'436.95		14'000.00		4'857.35	
113.310.00	Fournitures et matériel divers	25'039.95		30'000.00		26'692.05	
113.311.00	Equipements	18'719.30		12'500.00		14'776.65	
113.311.01	Achat machines, mobilier et véhicules	6'080.60		16'500.00		15'433.60	
113.315.00	Entretien matériel et machines	200.00		4'500.00		697.35	
113.315.01	Entretien équipement radio	2'786.60		3'000.00		2'012.50	
113.315.02	Entretien véhicule et motos	5'273.60		9'000.00		7'486.60	
113.316.00	Location garage pour véhicule	2'880.00		2'900.00		2'880.00	
113.318.00	Prestations effectuées par des tiers	12'566.15		12'000.00		12'310.35	
113.319.00	Pertes sur débiteurs	8'540.00		12'000.00		13'750.25	
113.390.00	Prestations du centre d'entretien	19'856.70		20'000.00		18'485.50	
113.390.01	Prest. centre entretien pr véhicules	3'224.30		4'000.00		3'168.55	
113.435.00	Récupérations auprès de tiers		7'250.70		10'000.00		11'632.80
113.436.20	Remboursements d'assurances sociales		27'061.80				4'644.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
113.437.00	Amendes d'ordre		108'206.10		110'000.00		108'340.00
113.437.01	Amendes zones parage		559'295.00		680'000.00		547'070.00
114	Locaux de police	57'067.40		53'500.00		60'054.35	
114.312.00	Chauffage, eau, électricité	2'330.40		2'500.00		2'347.35	
114.314.00	Entretien et rénovation	4'455.25		2'500.00		5'626.20	
114.316.00	Loyers	32'112.00		32'100.00		32'112.00	
114.390.00	Prestations du centre d'entretien			1'500.00		507.20	
114.391.00	Part à l'exploitation des locaux	3'200.00		3'200.00		3'200.00	
114.399.00	Prestations du centre de conciergerie	14'969.75		11'700.00		16'261.60	
14	Service du feu	1'743'308.95	1'743'308.95	1'850'000.00	1'850'000.00	1'781'377.42	1'781'377.42
140	Service du feu	1'743'308.95	1'743'308.95	1'850'000.00	1'850'000.00	1'781'377.42	1'781'377.42
140.301.00	Traitement du personnel et solde du Corps	821'478.30		862'700.00		639'454.65	
140.301.01	Visites du feu	3'820.00		10'000.00			
140.301.10	Allocations sociales	6'360.00		6'400.00		2'700.00	
140.303.00	Cotisations aux assurances sociales	39'207.15		42'500.00		29'048.25	
140.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	41'744.85		38'000.00		23'462.95	
140.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	11'018.70		14'700.00		6'586.80	
140.309.10	Frais de cours, d'instruction, etc.	18'605.80		49'000.00		19'070.00	
140.310.00	Fournitures administratives	3'184.60		6'200.00		4'051.90	
140.311.00	Achat de matériel et véhicules	246'187.20		281'600.00		94'489.95	
140.312.00	Abonnements pour hydrantes	73'287.55		73'000.00		73'021.00	
140.313.00	Achat de marchandises	4'022.05		11'000.00		1'720.30	
140.314.00	Entretien des bâtiments	16'853.40		29'900.00		145'388.20	
140.315.00	Frais d'entretien matériel et équipements	49'146.25		86'600.00		34'443.05	
140.315.01	Frais d'entretien et assurances des véhicules	46'361.80		71'000.00		41'374.50	
140.318.00	Frais d'interventions	65'783.05		37'000.00		19'900.75	
140.318.01	Frais de téléphone et centrale	38'630.50		42'700.00		41'004.90	
140.319.00	Cotisations aux fédérations	8'674.75		9'900.00		9'713.20	
140.319.10	Pertes sur débiteurs	37'098.65		30'000.00		32'121.80	
140.365.00	Subvention versée à la caisse du Corps	7'500.00		7'500.00		5'000.00	
140.380.00	Attribution à la réserve	60'653.85				308'854.52	
140.390.00	Prest. centre d'entr. pr exercices et interv.	306.45				23'602.45	
140.390.01	Prest. centre d'entretien pour matériel					73'293.90	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
140.390.02	Prest. centre d'entretien pour véhicules	10'226.50		8'000.00		21'212.70	
140.390.03	Prest. centre d'entretien pour locaux					85.15	
140.391.00	Part à l'exploitation des locaux	49'360.00		46'400.00		47'640.00	
140.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	62'500.00		62'500.00		62'500.00	
140.396.00	Imputation interne des intérêts	16'000.00		16'000.00		16'000.00	
140.399.00	Prestations du centre de conciergerie	5'297.55		7'400.00		5'636.50	
140.430.00	Taxes d'exemption des sapeurs-pompiers		1'181'799.15		1'160'000.00		1'170'637.82
140.436.00	Récupérations pour sinistres et gardes		194'913.90		150'000.00		249'333.85
140.436.01	Récupérations auprès de tiers		8'884.20		10'000.00		9'429.90
140.436.20	Remboursements d'assurances sociales		19'101.90				
140.437.00	Produit des amendes				1'000.00		
140.452.00	Participation reçue de Riaz		107'039.55		116'300.00		86'640.40
140.460.00	Suventions fédérales		23'601.00		22'800.00		23'601.00
140.461.00	Subventions de l'ECAB et du canton		204'232.00		241'000.00		234'708.20
140.480.00	Prélèvement sur réserve				145'900.00		
140.490.00	Facturation interne des véhicules		3'737.25		3'000.00		7'026.25
15	Défense nationale militaire	10'952.50	2'000.00	12'500.00	2'000.00	3'994.80	2'000.00
150	Militaire	10'952.50	2'000.00	12'500.00	2'000.00	3'994.80	2'000.00
150.315.00	Entretien d'installations de tir	7'438.30		9'500.00		3'994.80	
150.390.00	Prestations centre d'entretien	3'514.20		3'000.00			
150.434.00	Location stand de La Tour-de-Trême		2'000.00		2'000.00		2'000.00
16	Défense nationale civile	231'629.30	209'549.70	203'500.00	178'900.00	77'829.45	58'591.20
160	Protection civile	231'629.30	209'549.70	203'500.00	178'900.00	77'829.45	58'591.20
160.312.00	Chauffage, eau, électricité	28'934.65		23'900.00		22'973.55	
160.314.00	Entretien des installations	140'038.00		123'500.00		4'909.20	
160.315.00	Frais d'entretien matériel et équipements					4'450.45	
160.318.80	Assurances	2'681.20		2'800.00		2'788.90	
160.351.00	Participation à la P.C. cantonale	40'037.20		42'900.00		38'193.95	
160.366.00	Subsides versés à des abris privés	15'325.00					
160.390.00	Prest. centre d'entretien pour installations			1'000.00		108.15	
160.391.00	Participations à l'exploitation des locaux	3'000.00		3'000.00		3'000.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
160.399.00	Prestations du centre de conciergerie	1'613.25		6'400.00		1'405.25	
160.427.00	Locations de l'abri du Cabalet		737.00		1'500.00		1'565.00
160.451.00	Utilisation par Cp d'intervention Sud		1'500.00		1'500.00		1'500.00
160.452.00	Participations des communes		303.60				608.40
160.460.00	Subventions fédérales acquises		13'000.00		13'000.00		13'000.00
160.480.00	Prélèvement à la réserve P.C.		194'009.10		162'900.00		41'917.80
17	Protection de la population	51'541.40	15'695.10	57'100.00	17'100.00	48'341.10	14'495.25
173	Protection de la population intercommunale	51'541.40	15'695.10	57'100.00	17'100.00	48'341.10	14'495.25
173.300.00	Jetons et frais de commission	23'040.00		8'600.00		21'145.00	
173.301.00	Traitements	10'500.00		11'500.00		10'500.00	
173.303.00	Cotisations aux assurances sociales	965.60		1'800.00		964.40	
173.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	20.05		200.00			
173.309.00	Frais de formation			1'500.00		1'235.00	
173.311.00	Base de données, logiciels	600.00		2'000.00			
173.313.00	Achats de matériel et appareils	1'785.55		2'500.00		933.15	
173.317.00	Frais divers	3'159.45		2'000.00		2'984.40	
173.318.00	Prestations de service	9'564.40		6'000.00		8'907.25	
173.318.01	Frais de téléphones et informatique	1'906.35		2'000.00		1'671.90	
173.318.02	Mandats externes			19'000.00			
173.452.00	Participation des communes		15'695.10		17'100.00		14'495.25

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	30'768'798.02	1'420'870.10	30'633'300.00	1'343'200.00	29'318'047.05	1'540'311.50
20	Ecole enfantine	1'728'242.05	33'745.80	1'741'900.00	30'000.00	1'706'400.15	29'556.00
200	Cercle scolaire école enfantine	1'728'242.05	33'745.80	1'741'900.00	30'000.00	1'706'400.15	29'556.00
200.351.00	Participation aux dépenses cantonales	1'698'475.25		1'716'900.00		1'682'212.30	
200.352.00	Coût de la classe de Morlon	29'766.80		25'000.00		24'187.85	
200.452.00	Participation de la commune de Morlon		33'745.80		30'000.00		29'556.00
21	Ecoles publiques	21'210'347.80	1'051'606.25	20'921'300.00	974'000.00	19'965'369.80	1'143'540.65
210	Cercle scolaire école primaire	7'561'241.00	124'474.35	7'636'800.00	146'000.00	7'316'606.50	173'210.40
210.302.00	Traitements enseignement du sport	381'956.85		365'700.00		370'671.35	
210.302.10	Allocations sociales	19'395.00		17'100.00		20'028.85	
210.303.00	Cotisations aux assurances sociales	34'496.00		33'300.00		32'156.65	
210.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	50'090.70		47'300.00		45'035.00	
210.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	5'053.00		5'400.00		2'806.60	
210.309.00	Autres charges du personnel	40.00					
210.351.00	Participation aux dépenses cantonales	6'852'182.70		6'924'000.00		6'777'939.95	
210.351.01	Classe(s) supplémentaire(s) - part. aux frais	155'152.80		175'000.00			
210.352.00	Coût de la classe de Morlon	60'435.60		66'000.00		65'396.85	
210.352.01	Frais d'écologie	2'438.35		3'000.00		2'571.25	
210.436.20	Remboursements d'assurances sociales		3'740.80				37'699.10
210.452.00	Participation de la commune de Morlon		112'427.55		130'000.00		122'511.30
210.452.01	Participations reçues d'autres communes		8'306.00		16'000.00		13'000.00
212	Cycles d'orientation	10'342'311.00		10'342'300.00		9'719'868.00	
212.352.00	Part. au fonctionnement des Cycles d'orientation	8'244'489.00		8'244'500.00		7'612'580.00	
212.352.01	Part. à la construction/rénovation des CO	2'097'822.00		2'097'800.00		2'107'288.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
214	Ecole de musique	493'707.85		522'000.00		482'230.60	
214.351.00	Participation au Conservatoire de musique	493'707.85		522'000.00		482'230.60	
219	Autres tâches des écoles	2'813'087.95	927'131.90	2'420'200.00	828'000.00	2'446'664.70	970'330.25
219.302.00	Traitements pour sport facultatif	48'254.80		49'000.00		38'340.45	
219.302.01	Indemnités pour surveillance des devoirs	105'677.40		122'000.00		110'087.55	
219.302.02	Traitements accueil extrascolaire	608'511.50		392'900.00		456'037.30	
219.302.10	Allocations sociales	4'755.00					
219.303.00	Cotisations aux assurances sociales	68'088.95		51'400.00		51'246.35	
219.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	33'753.45		13'100.00		32'807.30	
219.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	8'805.95		7'700.00		4'103.05	
219.310.00	Economat scolaire	332'182.25		310'000.00		291'373.90	
219.311.00	Achat matériel et mobilier	55'968.50		80'000.00		81'599.95	
219.313.00	Accueil extrascolaire - charges	466'250.90		306'000.00		358'582.85	
219.315.00	Entretien des machines et du mobilier	5'448.80		12'000.00		11'900.15	
219.315.01	Maintenance informatique	27'000.20		35'000.00		38'111.20	
219.317.00	Camps et manifestations scolaires	326'591.85		353'000.00		330'934.05	
219.318.00	Location de la patinoire	10'862.65		10'000.00		11'167.20	
219.318.02	Transports scolaires en ville	357'130.60		320'000.00		307'873.40	
219.318.03	Contribution pour les droits d'auteurs	4'708.40		4'700.00		4'708.40	
219.318.04	Frais d'interprétation	4'653.85		7'000.00		5'301.80	
219.319.00	Pertes sur débiteurs	20'321.50		10'000.00		14'756.35	
219.365.00	Subventions Accueil familial de jour (AES)	38'092.90		60'000.00		40'994.75	
219.366.01	Goutte de lait	41'751.00		33'000.00		28'358.70	
219.393.00	Bibliothèque scolaire	239'000.00		239'000.00		221'000.00	
219.396.00	Imputation interne des intérêts	4'400.00		4'400.00		5'300.00	
219.399.00	Prestations du centre de conciergerie - accueil extra-scol.	877.50				2'080.00	
219.433.01	Participation parents aux devoirs surveillés		72'974.00		85'000.00		76'342.00
219.433.02	Recettes accueil extrascolaire		599'025.65		400'000.00		494'462.05
219.433.03	Participation des parents aux transports scolaires		40'904.75		30'000.00		47'068.00
219.433.04	Recettes camps et manifestations scolaires		83'327.90		207'000.00		211'046.20
219.433.05	Recettes Goutte de Lait		16'805.00		22'000.00		17'590.00
219.435.00	Récupération diverses fournitures		4'342.65		15'000.00		17'035.55
219.436.20	Remboursements d'assurances sociales		1'193.15				4'486.80
219.451.00	Remb. cantonal pour demandeurs d'asile		5'227.30		3'000.00		2'546.40
219.451.01	Remb. cantonal pour sports facultatifs		23'837.50		20'000.00		21'545.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
219.460.00	Subventions fédérales - accueil extrascolaire						17'892.70
219.461.00	Subventions cantonales - accueil extrascolaire		54'207.20		20'000.00		34'546.85
219.469.00	Prél. sur fonds Mélanie Bosson (goutte de lait)		10'286.80		11'000.00		10'768.70
219.469.01	Prél. sur fonds divers pour activités scolaires		15'000.00		15'000.00		15'000.00
22	Ecole spécialisée	3'888'024.10		3'931'700.00		3'765'728.35	
220	Ecole spécialisée	3'888'024.10		3'931'700.00		3'765'728.35	
220.351.00	Participation aux charges des prestataires privés	156'941.00		150'900.00		147'750.30	
220.351.01	Instit. pr pers. handicapées ou inadaptées-écoles spécial.	3'073'058.20		3'115'000.00		3'027'276.80	
220.352.00	Serv. de logopédie, psychologie et psychomotricité SLPPG	658'024.90		665'800.00		590'701.25	
23	Formation professionnelle	382'456.55		389'000.00		384'336.20	
230	Formation professionnelle	382'456.55		389'000.00		384'336.20	
230.351.00	Participation à l'Office cantonal	382'456.55		389'000.00		384'336.20	
29	Autres tâches d'enseignement	3'559'727.52	335'518.05	3'649'400.00	339'200.00	3'496'212.55	367'214.85
290	Administration scolaire	669'993.52	32'763.90	625'700.00		590'987.20	49'781.80
290.300.00	Jetons et frais de commissions	6'474.22		3'000.00		5'782.95	
290.301.00	Traitement du personnel	426'439.20		380'900.00		354'765.15	
290.301.01	Patrouilleurs scolaires	127'539.55		133'400.00		127'333.15	
290.301.10	Allocations sociales	11'484.50		11'400.00		11'364.00	
290.303.00	Cotisations aux assurances sociales	43'874.70		46'900.00		38'082.90	
290.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	38'151.00		32'600.00		28'969.50	
290.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	5'771.60		7'500.00		3'484.70	
290.308.00	Personnel temporaire					7'952.20	
290.309.00	Autres charges de personnel	282.00		2'000.00		2'569.50	
290.318.00	Frais de port et téléphone	9'976.75		8'000.00		10'683.15	
290.436.20	Remboursements d'assurances sociales		32'763.90				49'781.80

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
292	Bâtiments scolaires	2'889'734.00	302'754.15	3'023'700.00	339'200.00	2'905'225.35	317'433.05
29200	Divers	26'130.05	302'754.15	26'200.00	339'200.00	24'945.45	317'433.05
29200.318.10	Services de surveillance	26'130.05		26'200.00		24'945.45	
29200.434.00	Locations salles de classe et de sport		302'754.15		339'200.00		317'433.05
29201	Bâtiments Hêtre et Chêne - Condémine	264'942.30		295'900.00		337'640.20	
29201.312.00	Chauffage, eau, électricité	62'054.55		60'200.00		47'625.20	
29201.314.00	Entretien et rénovation	51'702.05		63'000.00		115'383.30	
29201.318.80	Assurances	8'458.75		8'100.00		8'458.75	
29201.390.00	Prestations du centre d'entretien	7'703.05		30'000.00		15'860.65	
29201.399.00	Prestations du centre de conciergerie	135'023.90		134'600.00		150'312.30	
29202	Bâtiment Tilleul et halles de sport - Condémine	283'992.55		299'200.00		272'927.50	
29202.312.00	Chauffage, eau, électricité	83'921.65		89'600.00		75'163.35	
29202.314.00	Entretien et rénovation	19'859.15		24'400.00		22'793.90	
29202.318.80	Assurances	6'215.90		4'700.00		6'215.90	
29202.390.00	Prestations du centre d'entretien	22'714.70		22'500.00		12'062.85	
29202.399.00	Prestations du centre de conciergerie	151'281.15		158'000.00		156'691.50	
29203	Halle de gymnastique de la Rieta	65'667.85		65'300.00		56'045.70	
29203.312.00	Chauffage, eau, électricité	9'470.05		10'100.00		8'450.85	
29203.314.00	Entretien et rénovation	15'357.10		20'200.00		11'438.25	
29203.390.00	Prestations du centre d'entretien	877.00		3'000.00		2'802.25	
29203.399.00	Prestations du centre de conciergerie	39'963.70		32'000.00		33'354.35	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
29204	Bâtiments de La Léchère	334'747.75		348'000.00		336'557.65	
29204.312.00	Chauffage, eau, électricité	53'287.65		65'900.00		52'728.80	
29204.314.00	Entretien et rénovation	35'934.15		39'500.00		38'061.80	
29204.318.80	Assurances	10'311.70		10'300.00		10'311.70	
29204.390.00	Prestations du centre d'entretien	7'598.70		15'000.00		8'286.95	
29204.399.00	Prestations du centre de conciergerie	227'615.55		217'300.00		227'168.40	
29205	Bâtiment Tournesol - site de La Tour-de-Trême	214'599.20		200'800.00		198'493.20	
29205.312.00	Chauffage, eau, électricité	33'303.90		38'500.00		37'859.80	
29205.314.00	Entretien et rénovation	39'585.80		40'300.00		45'642.30	
29205.318.80	Assurances	5'783.85		6'000.00		5'783.85	
29205.390.00	Prestations du centre d'entretien	2'878.35		10'000.00		181.20	
29205.399.00	Prestations du centre de conciergerie	133'047.30		106'000.00		109'026.05	
29206	Halle de gymnastique rue des Ecoles	68'783.35		88'300.00		67'297.85	
29206.312.00	Chauffage, eau, électricité	31'460.00		39'700.00		32'350.00	
29206.314.00	Entretien et rénovation	15'773.45		27'700.00		6'926.00	
29206.318.80	Assurances	3'114.05		3'200.00		3'114.05	
29206.390.00	Prestations du centre d'entretien	653.70		3'000.00		2'393.60	
29206.399.00	Prestations du centre de conciergerie	17'782.15		14'700.00		22'514.20	
29207	Bâtiments Frêne, Bouleau et Erable - Condémine	1'058'679.85		1'072'200.00		1'067'452.75	
29207.312.00	Chauffage, eau, électricité	76'832.35		81'600.00		80'596.00	
29207.314.00	Entretien et rénovation	56'116.25		50'500.00		50'751.25	
29207.318.80	Assurances	16'241.60		14'000.00		16'241.60	
29207.390.00	Prestations du centre d'entretien	6'022.65		10'000.00		14'544.00	
29207.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	706'700.00		706'700.00		706'700.00	
29207.399.00	Prestations du centre de conciergerie	196'767.00		209'400.00		198'619.90	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
29208	Bâtiment Tourmaline - site de La Tour-de-Trême	533'913.90		560'000.00		543'865.05	
29208.312.00	Chauffage, eau, électricité	30'196.35		39'300.00		29'806.60	
29208.314.00	Entretien et rénovation	27'455.10		17'000.00		28'761.50	
29208.318.80	Assurances	6'271.60		9'000.00		6'271.60	
29208.390.00	Prestations du centre d'entretien	6'546.55		6'000.00		6'866.80	
29208.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	364'900.00		364'900.00		364'900.00	
29208.399.00	Prestations du centre de conciergerie	98'544.30		123'800.00		107'258.55	
29209	Ecole de Dardens	38'277.20		67'800.00			
29209.312.00	Chauffage, eau, électricité	7'180.30		30'000.00			
29209.314.00	Entretien et rénovation	2'349.05		5'000.00			
29209.318.80	Assurances	755.10					
29209.390.00	Prestations du centre d'entretien	247.35					
29209.399.00	Prestations du centre de conciergerie	27'745.40		32'800.00			

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	CULTURE ET LOISIRS	8'508'349.73	1'288'064.01	8'434'600.00	1'023'500.00	8'389'439.57	1'490'513.55
30	Encouragement à la culture	3'191'940.77	524'926.51	3'160'800.00	439'000.00	3'048'522.31	490'414.25
300	Musée gruérien et bibliothèque publique	2'233'370.97	522'226.51	2'202'600.00	439'000.00	2'146'811.56	490'414.25
300.301.00	Traitement du personnel	1'186'737.20		1'182'200.00		1'120'449.55	
300.301.10	Allocations sociales	29'568.50		19'100.00		18'440.15	
300.303.00	Cotisations aux assurances sociales	110'450.40		105'800.00		96'767.40	
300.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	119'807.60		114'200.00		104'163.85	
300.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	14'716.70		17'200.00		7'825.20	
300.310.00	Achats de livres	63'261.75		63'000.00		58'767.05	
300.310.01	Abonnements	8'163.00		9'800.00		8'082.50	
300.310.02	Fournitures de bureau	16'927.10		17'000.00		24'136.10	
300.310.03	Communication et publicité	66'990.70		67'000.00		71'728.85	
300.311.00	Achat de matériel et mobilier	3'067.35		4'200.00		11'848.90	
300.311.01	Achats pour collections	12'157.25		10'000.00		8'750.00	
300.311.02	Achats pour phonothèque et photothèque	1'476.80		2'000.00		1'142.50	
300.311.03	Contribution au fonds d'acquisition d'oeuvres d'art de Bulle	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
300.312.00	Chauffage, eau, électricité	86'838.70		87'500.00		76'573.60	
300.313.00	Achats pour boutique	31'749.65		35'000.00		24'171.25	
300.313.01	Achats à refacturer (tiers)	1'401.15		1'000.00		2'053.15	
300.313.10	Fournitures diverses	815.80		3'000.00		1'900.60	
300.314.00	Entretien de l'immeuble	36'423.70		30'200.00		25'477.90	
300.315.00	Entretien matériel et mobilier	1'799.65		1'500.00		2'055.25	
300.315.01	Maintenance informatique	48'098.45		37'500.00		68'206.15	
300.315.02	Entretien des collections	56'208.00		24'600.00		31'503.45	
300.315.03	Entretien des livres	11'852.10		12'000.00		10'209.20	
300.317.00	Déplacements, représentations, formation	12'737.75		21'500.00		16'613.70	
300.318.00	Expositions temporaires	161'718.10		175'500.00		187'660.70	
300.318.01	Exposition permanente	3'208.30		6'000.00		21'537.80	
300.318.10	Frais de ports et téléphone	8'800.17		16'000.00		16'356.55	
300.318.11	Commissions sur cartes de débit/crédit	356.40		200.00		259.86	
300.318.80	Primes d'assurance	15'350.80		15'200.00		15'350.80	
300.319.00	Cotisations	4'651.00		4'700.00		4'181.00	
300.390.00	Prestations du centre d'entretien	10'288.10		12'000.00		5'402.80	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
300.391.00	Part à l'exploitation des locaux	6'600.00		6'600.00		6'600.00	
300.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	90'000.00		90'000.00		90'000.00	
300.399.00	Prestations du centre de conciergerie	6'148.80		6'100.00		3'595.75	
300.434.00	Prêts de livres		37'906.50		40'000.00		37'758.15
300.435.00	Ventes boutique		44'996.55		48'000.00		33'291.80
300.435.01	Produit des expositions temporaires						1'420.00
300.436.01	Remboursement de tiers		21'360.36		3'000.00		42'689.60
300.436.10	Mandat patrimoine immatériel		9'500.00				3'000.00
300.436.20	Remboursements d'assurances sociales		15'883.50				11'018.40
300.439.00	Entrées au Musée		72'455.25		55'000.00		59'096.35
300.469.00	Don Loterie romande pour bibliothèque		5'000.00		5'000.00		5'000.00
300.469.01	Dons privés et sponsoring		71'124.35		44'000.00		71'139.95
300.482.10	Prélèvement sur fonds d'embellissement		5'000.00		5'000.00		5'000.00
300.493.00	Participation Ecoles bibliothèque scolaire		239'000.00		239'000.00		221'000.00
302	Salles, spectacles, sociétés	958'569.80	2'700.00	958'200.00		901'710.75	
302.300.00	Jetons et frais de la commission culturelle	1'223.00		1'500.00		2'076.70	
302.301.00	Traitement du personnel	42'858.45		40'200.00		25'215.50	
302.303.00	Cotisations aux assurances sociales	3'820.50		3'700.00		2'302.85	
302.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	3'672.00		3'800.00		2'578.60	
302.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	560.30		600.00		214.85	
302.309.00	Autres charges du personnel	1'400.90		500.00		917.05	
302.317.00	Projets	22'628.30		20'000.00			
302.318.00	Honoraires et prestations de services	13'450.00		15'000.00			
302.362.00	Contribution à l'Association CO2	307'874.00		307'900.00		307'874.00	
302.365.00	Subv. ordinaires aux sociétés culturelles	272'050.00		278'000.00		258'050.00	
302.365.01	Subv. extraordinaires aux sociétés culturelles	289'032.35		287'000.00		302'481.20	
302.461.00	Subventions cantonales		2'700.00				
32	Médias	113'348.05		115'000.00		61'560.35	
320	Informations communales/Communication	113'348.05		115'000.00		61'560.35	
320.318.00	Site internet de la Commune	65'801.50		65'000.00		14'287.50	
320.318.01	Bulletin communal	26'089.55		35'000.00		31'611.35	
320.318.10	Mesures de communication	21'457.00		15'000.00		15'661.50	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
33	Parcs publics et chemins pédestres	1'669'059.90	157'900.07	1'575'300.00	57'300.00	1'902'054.30	378'374.90
330	Embellissement	1'377'086.25	152'563.37	1'325'100.00	55'300.00	1'636'865.95	367'543.40
330.311.00	Achat de véhicules et machines	47'411.25		47'000.00		30'801.35	
330.311.01	Achat de drapeaux	9'048.55		10'900.00		12'946.50	
330.312.90	Chauffage, eau, électricité	74'092.80		77'200.00		88'490.60	
330.313.90	Fournitures diverses	130'162.95		164'200.00		165'006.60	
330.314.00	Aménagement cheminement et arborisation Combes-Montcalia					251'995.05	
330.315.00	Entretien des installations horticoles			3'000.00		59.85	
330.315.01	Entretien outillage	718.70		4'000.00			
330.316.00	Location et entretien - éclairage fêtes de fin d'année	48'951.30		46'600.00		47'570.85	
330.318.80	Assurances	705.40		700.00		705.40	
330.382.00	Attribution au fonds d'embellissement	95'795.00				62'330.15	
330.390.01	Prest. centre d'entretien pour véhicules et machines	18'924.20		15'000.00		15'743.35	
330.390.90	Prest. centre d'entretien pour installations	947'305.65		951'500.00		957'509.20	
330.399.90	Prestations du centre de conciergerie	3'970.45		5'000.00		3'707.05	
330.435.00	Prestations pour tiers		1'820.00		2'000.00		2'147.35
330.436.00	Prestations d'assurances		97.00				
330.469.00	Part. tiers au fonds d'embellissement		95'795.07				62'330.15
330.482.00	Prélèvement sur fonds d'embellissement		48'951.30		46'600.00		47'570.85
330.482.10	Prélèvement sur fonds entretien mesures écologiques		5'900.00		6'700.00		255'495.05
331	Arbres d'ornement	291'973.65	5'336.70	250'000.00	2'000.00	265'117.60	10'831.50
331.313.00	Fournitures	39'765.10		45'000.00		29'840.55	
331.390.00	Prestations du centre d'entretien	252'208.55		205'000.00		235'277.05	
331.436.00	Remboursement de tiers		5'336.70		2'000.00		10'831.50
332	Chemins pédestres			200.00		70.75	
332.314.00	Entretien des chemins pédestres			200.00		70.75	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
34	Sport	2'671'960.06	487'199.55	2'760'900.00	472'500.00	2'626'437.71	529'795.35
340	Sports	239'558.30	4'698.00	256'600.00	2'500.00	212'123.85	3'283.00
340.301.00	Traitement du personnel	72'689.20		74'500.00		53'255.10	
340.301.10	Allocations sociales	2'781.00		1'400.00		2'451.15	
340.303.00	Cotisations aux assurances sociales	6'206.50		6'800.00		4'668.05	
340.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	7'056.30		8'900.00		5'342.40	
340.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	1'035.00		1'000.00		411.15	
340.309.00	Autres charges du personnel	30.00		1'000.00		300.00	
340.317.00	Manifestations populaires	14'645.90		16'000.00		10'765.80	
340.365.00	Subventions ordinaires aux sociétés sportives	77'300.00		82'000.00		81'550.00	
340.365.01	Autres subventions aux sociétés sportives	47'121.45		55'000.00		43'773.30	
340.390.00	Prestations du Centre d'entretien	10'692.95		10'000.00		9'606.90	
340.434.00	Participations de tiers		1'890.00		1'500.00		
340.460.00	Subventions fédérales		808.00		1'000.00		1'283.00
340.461.00	Subventions cantonales		2'000.00				2'000.00
341	Installations sportives (stades, tennis, baseball, etc.)	1'013'373.10	17'473.30	1'103'000.00	10'000.00	883'464.30	16'480.00
341.312.00	Chauffage, eau, électricité bâtiments	158'432.75		155'200.00		175'820.00	
341.314.10	Entretien tennis	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
341.314.90	Entretien bâtiments et installations	243'659.00		257'000.00		229'641.30	
341.315.00	Entretien matériel et mobilier	80.55		1'500.00		224.40	
341.318.80	Assurances	2'918.20		4'000.00		2'918.20	
341.352.00	Participation à la régionalisation des sports	130'353.70		149'400.00		134'491.55	
341.390.10	Prest. centre d'entretien pr tennis	13'358.50		11'000.00		12'556.70	
341.390.90	Prest. centre d'entretien pr bâtiments et installations	117'174.00		170'500.00		160'564.25	
341.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	178'500.00		178'500.00			
341.399.90	Prestations du centre de conciergerie	158'896.40		165'900.00		157'247.90	
341.427.00	Location de la buvette du stade		10'000.00		10'000.00		10'000.00
341.434.00	Location des installations		5'115.00				6'480.00
341.436.00	Remboursement des assurances		2'358.30				

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
342	Piscine communale	434'451.46	271'264.78	480'100.00	277'000.00	541'412.51	308'791.40
342.301.00	Traitement du personnel	134'044.20		115'100.00		144'022.45	
342.303.00	Cotisations aux assurances sociales	10'024.00		10'500.00		11'974.70	
342.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	5'089.20		7'200.00		6'842.50	
342.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	4'015.60		3'000.00		3'923.85	
342.309.00	Autres charges du personnel	192.00		500.00		217.75	
342.311.00	Achat de machines et mobilier	5'861.00		9'000.00		7'280.25	
342.312.00	Eau et électricité	75'282.85		64'300.00		92'889.60	
342.313.00	Achat de marchandises	30'987.75		35'000.00		32'485.50	
342.314.00	Entretien et rénovation des bâtiments	26'242.25		69'600.00		80'590.65	
342.315.00	Entretien des installations	5'390.05		4'500.00		6'403.60	
342.318.00	Prestations de surveillance			2'000.00			
342.318.02	Frais de téléphones	732.15		1'300.00		1'185.35	
342.318.11	Commissions sur cartes de débit/crédit	319.96		200.00		241.26	
342.318.80	Assurances	812.70		800.00		812.70	
342.319.00	TVA due (taux forfaitaire)	6'919.40		6'700.00		7'741.45	
342.390.00	Prestations du centre d'entretien	16'579.20		30'000.00		24'638.85	
342.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	30'000.00		30'000.00		30'000.00	
342.396.00	Imputation interne des intérêts	2'700.00		2'700.00		3'800.00	
342.399.00	Prestations du centre de conciergerie	79'259.15		87'700.00		86'362.05	
342.427.00	Loyer de la buvette		13'000.00		13'000.00		13'000.00
342.434.00	Entrées		197'697.40		190'000.00		209'228.65
342.436.20	Remboursements d'assurances sociales						303.00
342.452.00	Participation des communes de la Gruyère		60'567.38		74'000.00		86'259.75
343	Salle omnisports	199'980.50	2'840.00	203'500.00	12'000.00	189'829.85	7'040.00
343.314.00	Entretien des installations			2'000.00			
343.316.00	Redevance pour utilisation de la salle omnisports	181'224.35		175'000.00		176'473.45	
343.318.00	Services de surveillance	4'093.15		3'200.00		3'456.25	
343.390.00	Prestations du centre d'entretien	98.55				94.50	
343.399.00	Prestations du centre de conciergerie	14'564.45		23'300.00		9'805.65	
343.434.00	Locations		2'840.00		12'000.00		7'040.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
344	Patinoire artificielle	784'596.70	190'923.47	717'700.00	171'000.00	799'607.20	194'200.95
344.365.00	Prise en charge du déficit	781'396.70		714'500.00		796'407.20	
344.391.00	Part à l'exploitation des locaux	3'200.00		3'200.00		3'200.00	
344.452.00	Participation des communes de la Gruyère		190'923.47		171'000.00		194'200.95
35	Autres loisirs	862'040.95	118'037.88	822'600.00	54'700.00	750'864.90	91'929.05
350	Service de la jeunesse	682'934.85	106'435.18	650'500.00	39'800.00	565'649.95	78'644.85
350.301.00	Traitements	514'986.20		479'300.00		414'030.90	
350.301.10	Allocations sociales	3'680.00		900.00		900.00	
350.303.00	Cotisations aux assurances sociales	40'106.65		43'700.00		35'608.95	
350.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	54'861.30		49'500.00		44'541.65	
350.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	5'691.40		6'900.00		3'238.00	
350.309.00	Formation continue - Centranim	1'168.90		5'000.00		1'298.35	
350.309.01	Formation continue - TSHM	3'276.55		4'000.00		2'558.30	
350.310.00	Fournitures, imprimés et abonnements - Centranim	3'816.40		3'500.00		4'511.75	
350.310.01	Fournitures, imprimés et abonnements - TSHM	183.95		500.00		608.10	
350.311.00	Achats de mobilier et matériel - Centranim	3'293.85		4'000.00		2'927.20	
350.311.01	Achats de mobilier et matériel - TSHM	641.50		500.00		299.50	
350.313.00	Achat de marchandises	110.80		300.00			
350.317.00	Animations diverses - Centranim	7'468.45		8'500.00		7'635.15	
350.317.01	Remboursement frais du personnel	3'384.15		4'000.00		4'230.20	
350.317.02	Animations diverses - TSHM	3'355.65		3'000.00		2'832.00	
350.317.03	Projets	17'772.80		17'000.00		23'000.75	
350.317.10	Activités Pré-en-Bulle	7'864.40		10'000.00		7'283.45	
350.318.00	Frais de téléphones	2'776.35		2'000.00		2'705.30	
350.318.01	Frais postaux	130.50		400.00		319.70	
350.318.02	Communication et publicité	7'975.05		7'000.00		6'530.70	
350.319.00	Cotisations	390.00		500.00		590.00	
350.435.00	Participations de tiers		17'064.40		14'000.00		13'816.60
350.436.20	Remboursements d'assurances sociales		62'813.50				37'506.90
350.461.00	Subventions cantonales		8'025.00		3'800.00		3'825.00
350.469.00	Dons et subventions		18'532.28		22'000.00		23'496.35

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3500	Bâtiment rue du Marché 16	38'130.80		44'100.00		54'101.80	
3500.312.00	Chauffage, eau, électricité	3'827.45		4'700.00		9'524.15	
3500.314.00	Entretien et rénovation	1'215.10		2'100.00		9'181.00	
3500.318.80	Primes d'assurances	974.35		1'000.00		950.25	
3500.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'311.95		3'000.00		2'159.40	
3500.399.00	Prestations du centre de conciergerie	30'801.95		33'300.00		32'287.00	
351	Bâtiment des sociétés	100'510.20	1'596.00	73'200.00	1'500.00	89'283.35	1'714.00
351.312.00	Chauffage, eau, électricité	21'005.00		19'800.00		26'073.10	
351.314.00	Entretien du bâtiment	-1'020.80		3'700.00		3'581.45	
351.318.00	Services de surveillance	5'318.25		4'900.00		5'559.60	
351.318.80	Assurances	1'987.70		2'000.00		1'987.70	
351.390.00	Prestation du centre d'entretien	2'719.00		1'500.00		158.95	
351.399.00	Prestation du centre de conciergerie	70'501.05		41'300.00		51'922.55	
351.427.00	Location des locaux		1'596.00		1'500.00		1'714.00
352	Tour historique	1'734.25		8'100.00		4'010.05	
352.312.00	Chauffage, eau, électricité	1'113.10		1'200.00		1'021.10	
352.314.00	Entretien et rénovation	350.00		1'500.00		415.70	
352.318.80	Assurances	242.25		400.00		242.25	
352.390.00	Prest. centre d'entretien	28.90		5'000.00		2'331.00	
353	Hangars place de l'Eglise 5	600.85	376.70	5'200.00	400.00	804.75	385.20
353.312.00	Chauffage, eau, électricité	422.75		1'500.00		431.35	
353.314.00	Entretien et rénovation			2'000.00			
353.318.80	Assurances	178.10		100.00		178.10	
353.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
353.399.00	Prestations du centre de conciergerie			1'100.00		195.30	
353.423.00	Locations		376.70		400.00		385.20

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
354	Autres loisirs	38'130.00	9'630.00	41'500.00	13'000.00	37'015.00	11'185.00
354.365.00	Participation au Passeport Vacances	5'530.00		8'000.00		6'405.00	
354.365.01	Participation divers camps	4'100.00		5'000.00		4'780.00	
354.365.02	Subvention groupement des aînés	4'500.00		4'500.00		3'500.00	
354.365.03	Subvention Ludothèque de la Gruyère	24'000.00		24'000.00		22'330.00	
354.469.00	Prél. sur fonds colonies de vacances		9'630.00		13'000.00		11'185.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
4	SANTE	9'343'077.65	154'438.45	9'590'600.00	271'500.00	9'595'298.75	145'495.60
40	Hôpitaux - service des ambulances	343'953.00		344'000.00		933'934.00	
400	Hôpitaux - service des ambulances	343'953.00		344'000.00		933'934.00	
400.352.01	Part à la constr. de l'Hôpital du Sud fribourgeois					690'534.00	
400.352.02	Part au Service des ambulances	343'953.00		344'000.00		243'400.00	
41	Homes médicalisés	5'385'923.25		5'489'800.00		5'413'136.80	
410	Homes médicalisés pour personnes âgées	5'385'923.25		5'489'800.00		5'413'136.80	
410.351.00	Part au subv. cantonal des soins spéciaux	3'574'269.25		3'642'900.00		3'549'223.85	
410.352.00	Participation aux frais financiers des homes	1'811'654.00		1'811'600.00		1'809'255.95	
410.352.01	Participation association EMS de la Gruyère			35'300.00		54'657.00	
44	Soins ambulatoires	3'272'449.60	9'959.65	3'267'500.00		2'946'322.35	23'325.35
440	Soins ambulatoires	3'272'449.60	9'959.65	3'267'500.00		2'946'322.35	23'325.35
440.351.00	Contribution aux coûts résiduels des soins	28'038.00		23'000.00		23'325.35	
440.352.00	Commission district et comité du RSG	13'692.00		13'800.00		10'095.00	
440.352.01	Service d'aide et de soins à domicile	2'330'167.00		2'330'200.00		2'086'909.00	
440.352.02	Indemnités forfaitaires	821'722.00		821'700.00		771'015.00	
440.352.03	Part service de puériculture Croix-Rouge	78'830.60		78'800.00		54'978.00	
440.452.00	Part du RSSG sur coûts résiduels des soins		9'959.65				23'325.35

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
46	Service médical des écoles	335'817.20	142'259.90	485'900.00	270'000.00	298'535.85	120'659.30
460	Service médical des écoles	335'817.20	142'259.90	485'900.00	270'000.00	298'535.85	120'659.30
460.301.00	Traitements	86'307.00		84'500.00		82'946.50	
460.301.10	Allocations sociales	2'880.00		2'900.00		2'880.00	
460.303.00	Cotisations aux assurances sociales	7'871.00		7'700.00		7'409.30	
460.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	11'723.40		10'000.00		9'657.70	
460.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	1'154.80		1'300.00		695.45	
460.309.00	Autres charges du personnel	1'930.00		1'800.00		765.00	
460.311.00	Achat matériel et mobilier	3'081.45		3'500.00		2'351.90	
460.316.00	Service dentaire, clinique mobile	7'920.00		13'200.00		10'560.00	
460.317.00	Remboursement frais du personnel	2'053.20		1'000.00		1'657.20	
460.318.00	Honoraires et prestations de services (prévention)	11'140.00		20'000.00		12'325.00	
460.319.10	Pertes sur débiteurs	12'542.35		18'000.00		10'719.50	
460.351.00	Visites médicales	14'224.50		22'000.00		20'306.20	
460.351.10	Service dentaire, soins	172'989.50		300'000.00		136'262.10	
460.433.10	Part des parents aux soins dentaires		141'801.65		270'000.00		118'867.30
460.435.00	Remboursements de tiers		458.25				98.70
460.436.20	Remboursements d'assurances sociales						1'693.30
47	Contrôle des denrées alimentaires	4'934.60	2'218.90	3'400.00	1'500.00	3'369.75	1'510.95
470	Contrôle des denrées alimentaires	4'934.60	2'218.90	3'400.00	1'500.00	3'369.75	1'510.95
470.301.00	Traitement contrôleur des champignons	4'552.00		3'100.00		3'114.00	
470.303.00	Cotisations aux assurances sociales	382.60		300.00		255.75	
470.452.00	Remb. communes contrôle des champignons		2'218.90		1'500.00		1'510.95

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
5	AFFAIRES SOCIALES	29'696'183.53	18'815'869.57	29'863'600.00	19'111'500.00	29'310'573.63	19'033'706.37
50	Assurances sociales	65'437.70	16'296.30	65'400.00	16'200.00	66'242.60	16'746.90
500	Agence AVS	65'437.70	16'296.30	65'400.00	16'200.00	66'242.60	16'746.90
500.301.00	Traitement du personnel	54'129.40		54'000.00		55'209.65	
500.303.00	Cotisations aux assurances sociales	4'932.55		4'900.00		4'982.10	
500.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	5'652.00		5'700.00		5'600.35	
500.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	723.75		800.00		450.50	
500.436.20	Remboursements d'assurances sociales						580.80
500.461.00	Subvention cantonale pour l'agence AVS		16'296.30		16'200.00		16'166.10
52	Assurance-maladie et accidents		6'518.45		8'000.00		5'000.25
520	Caisse-maladie et accidents		6'518.45		8'000.00		5'000.25
520.436.00	Récupérations cotisations d'assurance-maladie		6'518.45		8'000.00		5'000.25
54	Protection de la jeunesse	695'650.30		800'000.00		687'431.80	
541	Structures d'accueil à la petite enfance	695'650.30		800'000.00		687'431.80	
541.365.00	Subventions aux crèches et garderies d'enfants	563'129.80		680'000.00		570'941.00	
541.365.02	Subventions Accueil familial de jour	132'520.50		120'000.00		116'490.80	
55	Invalidité	5'754'737.10		5'482'100.00		5'348'519.60	
550	Invalidité	5'754'737.10		5'482'100.00		5'348'519.60	
550.351.00	Part aux dép. cant. institutions spécialisées	5'754'737.10		5'482'100.00		5'348'519.60	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
56	Logements à caractère social	231'092.90		179'600.00		257'786.65	
560	Encouragement à la construction de logements	231'092.90		179'600.00		257'786.65	
560.365.00	Part à l'aide cantonale pr immeubles subv.	208'892.90		157'400.00		248'586.65	
560.396.00	Intérêt sur prêt pour abaissement loyers	22'200.00		22'200.00		9'200.00	
57	Résidences pour personnes âgées	18'804'716.53	18'758'849.75	19'208'800.00	19'071'300.00	18'971'042.28	18'971'409.17
570	Foyers communaux pour personnes âgées	18'804'716.53	18'758'849.75	19'208'800.00	19'071'300.00	18'971'042.28	18'971'409.17
570.301.00	Traitement du personnel soignant	8'784'257.25		9'130'500.00		8'845'143.45	
570.301.01	Traitement du personnel des autres services	3'949'447.23		3'770'100.00		3'712'047.65	
570.301.10	Allocations sociales	197'048.50		210'100.00		191'351.25	
570.303.00	Cotisations aux assurances sociales	1'104'825.77		1'083'400.00		1'112'054.25	
570.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	1'243'397.05		1'221'100.00		1'251'351.70	
570.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	229'631.90		212'600.00		172'701.15	
570.309.00	Recherche et formation du personnel	61'413.40		59'000.00		65'166.30	
570.310.00	Matériel de bureau et imprimés	6'750.40		20'000.00		9'929.55	
570.310.10	Journaux et documentations	3'870.45		7'000.00		2'746.00	
570.311.00	Achat vêtements, lingerie, etc.	26'926.45		29'000.00		32'470.85	
570.311.01	Achat d'articles ménagers	640.00		5'000.00		19'313.00	
570.311.02	Achat de mobilier, machines et véhicules	67'438.86		114'000.00		31'797.40	
570.312.00	Chauffage, eau, électricité	281'603.15		267'000.00		269'255.35	
570.313.00	Médicaments et matériel médical	161'861.55		493'000.00		474'046.85	
570.313.01	Alimentation	915'035.60		848'000.00		866'926.25	
570.313.02	Produits de lessive et de nettoyage	82'695.17		80'000.00		78'784.72	
570.313.03	Matériel et outillage	7'162.20		8'000.00		4'521.95	
570.314.00	Entretien des bâtiments	90'000.45		73'000.00		120'025.03	
570.315.00	Entretien des équipements	90'194.14		150'000.00		139'065.39	
570.315.01	Entretien des véhicules	19'482.20		35'000.00		40'935.57	
570.315.02	Maintenance informatique	65'408.55		55'000.00		66'871.70	
570.318.00	Frais d'animation	33'096.64		35'000.00		45'890.15	
570.318.01	Ports, téléphones et taxes postales	16'675.20		31'000.00		27'334.50	
570.318.02	Autres charges d'exploitation	314'232.50		224'400.00		304'272.80	
570.318.04	Elimination des déchets	32'873.05		29'000.00		27'603.90	
570.318.80	Primes d'assurance	39'206.80		40'000.00		30'360.90	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
570.319.00	Charges de TVA	12'950.85		18'000.00		18'163.85	
570.319.01	Cotisations et taxes	24'842.05		19'000.00		38'473.30	
570.321.00	Intérêts comptes courants	3'752.32		5'000.00		3'337.52	
570.391.00	Part à l'exploitation des locaux	3'200.00		3'200.00		3'200.00	
570.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	772'996.85		773'400.00		760'900.00	
570.396.00	Imputation interne des intérêts	161'800.00		160'000.00		205'000.00	
570.427.00	Location appartement et garages		1'610.00		1'700.00		840.00
570.432.00	Pensions		4'920'293.00		4'920'000.00		4'909'422.00
570.435.00	Produit de la cafétéria		236'598.25		231'000.00		216'893.75
570.435.01	Produit des repas livrés à l'extérieur		771'132.80		668'000.00		729'689.25
570.435.02	Produit de diverses prestations		479'279.05		473'500.00		507'194.65
570.435.03	Produit des kermesses		25'763.30		15'000.00		14'238.45
570.436.00	Remb. médicaments et matériel médical		167'507.80		493'000.00		416'644.80
570.451.00	Soins spéciaux		10'839'977.55		10'959'100.00		10'835'543.87
570.452.00	Frais financiers à charge des communes		1'316'688.00		1'310'000.00		1'340'942.40
58	Aide sociale	4'139'549.00	34'205.07	4'120'700.00	16'000.00	3'969'550.70	40'550.05
580	Aide sociale	3'620'989.45	21'005.07	3'608'700.00	6'000.00	3'559'328.10	28'550.05
580.351.01	Part sur contributions d'entretien non récupérées	107'412.95		138'600.00		121'157.50	
580.351.02	Aide aux victimes d'infractions	41'218.80		43'100.00		40'195.65	
580.351.03	Part. aux AF personnes ss activité lucrative	146'976.10		159'700.00		170'365.45	
580.351.04	Part. aux services sociaux spécialisés	50'406.30		45'800.00		45'803.40	
580.352.00	Participation au service social régional	2'934'022.00		2'934'000.00		2'860'297.60	
580.365.00	Dons versés aux institutions sociales	15'000.00		17'500.00		15'500.00	
580.365.01	Repas à domicile	120'000.00		110'000.00		120'000.00	
580.366.00	Aides accordées à des tierces personnes	167'107.80		120'000.00		148'594.70	
580.366.01	Sacs ordures ménagères remis aux familles	38'845.50		40'000.00		37'413.80	
580.436.00	Récupérations auprès de tierces personnes		21'005.07		6'000.00		28'550.05

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
585	Intégration	86'585.05		85'600.00		31'424.65	2'000.00
585.301.00	Traitements	51'681.50		49'200.00		13'042.15	
585.301.10	Allocations sociales	2'250.00					
585.303.00	Cotisations aux assurances sociales	4'752.65		4'500.00		1'189.30	
585.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	6'675.10		6'200.00			
585.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	691.15		700.00		111.70	
585.309.00	Autres charges du personnel	531.90					
585.317.00	Manifestations diverses	6'002.75		10'000.00		7'081.50	
585.365.00	Subventions diverses	14'000.00		15'000.00		10'000.00	
585.469.00	Dons et subventions						2'000.00
586	Intégration - Bulle Sympa	45'921.50	13'200.00	43'500.00	10'000.00	40'952.95	10'000.00
586.301.00	Traitements	16'266.90		15'000.00		15'902.90	
586.303.00	Cotisations aux assurances sociales	1'493.55		1'400.00		1'459.50	
586.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	1'864.80		1'900.00		1'734.25	
586.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	218.90		200.00		135.80	
586.309.00	Frais de formation	16'553.00		16'000.00		15'915.30	
586.315.00	Frais de fonctionnement du bus Sympa	1'936.05		3'000.00		2'150.80	
586.317.00	Manifestations	5'056.85		5'000.00		1'489.75	
586.390.00	Prestations du Centre d'entretien	2'531.45		1'000.00		2'164.65	
586.461.00	Subventions cantonales		13'200.00		10'000.00		10'000.00
588	Aide aux chômeurs	386'053.00		382'900.00		337'845.00	
588.351.00	Participation au fonds cantonal de l'emploi	386'053.00		382'900.00		337'845.00	
59	Actions d'entraide	5'000.00		7'000.00		10'000.00	
591	Actions d'entraide à l'étranger	5'000.00		7'000.00		10'000.00	
591.365.00	Financement de projets à caractère humanitaire	5'000.00		7'000.00		10'000.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	13'518'456.07	8'137'924.35	13'970'700.00	7'968'800.00	12'930'888.55	7'977'348.57
62	Routes communales	9'755'258.37	7'849'916.35	9'941'050.00	7'668'800.00	9'845'466.45	7'787'053.92
620	Routes communales et génie civil	1'435'103.27	240'325.45	1'508'400.00	170'000.00	1'470'811.45	261'607.25
620.312.00	Taxe épuration domaine public	133'072.20		130'000.00		129'991.25	
620.314.00	Frais d'entretien	513'296.57		540'000.00		456'498.35	
620.314.10	Aménagement zones 20 et 30	33'307.45				85'138.70	
620.390.00	Prestations du centre d'entretien	265'206.20		230'000.00		293'183.15	
620.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	490'220.85		608'400.00		506'000.00	
620.436.00	Remboursement de tiers et d'assurances						6'468.55
620.461.00	Subventions cantonales		37'018.00				
620.480.00	Prélèvement sur avances de tiers				170'000.00		170'000.00
620.482.00	Prélèvement sur réserves		203'307.45				85'138.70
621	Places de stationnement	264'002.25	1'413'380.29	222'700.00	1'385'000.00	168'920.10	1'392'934.63
621.312.00	Energie horodateurs	1'138.25		1'500.00		1'292.00	
621.314.00	Aménagement de places de parc	43'693.70		50'000.00		4'371.20	
621.314.10	Entretien et exploitation parking Bulle-Centre	103'218.80		85'000.00		86'540.70	
621.315.00	Entretien et exploitation des horodateurs	55'121.65		43'200.00		35'019.10	
621.382.00	Versement au fonds contrib. rempl. places de parc	20'000.00					
621.390.00	Prestations du centre d'entretien pour horodateurs	17'829.85		20'000.00		18'697.10	
621.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	23'000.00		23'000.00		23'000.00	
621.430.00	Contributions de remplacement places de parc		20'000.00				-71'806.00
621.434.00	Produit des horodateurs		1'104'851.79		1'100'000.00		1'104'584.63
621.434.10	Produit des vignettes		286'982.55		285'000.00		288'350.00
621.436.00	Remboursements d'assurances		1'545.95				
621.482.00	Prélèvement sur fonds remplacement places parc						71'806.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
622	Centre d'entretien	6'106'656.05	6'108'374.02	6'019'250.00	6'031'600.00	5'839'101.75	6'041'805.79
622.301.00	Traitement du personnel	3'244'137.60		3'252'200.00		3'263'892.50	
622.301.10	Allocations sociales	80'629.00		80'100.00		80'869.00	
622.303.00	Cotisations aux assurances sociales	270'801.85		286'900.00		277'418.55	
622.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	340'314.80		330'400.00		376'532.35	
622.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	115'265.20		114'500.00		112'245.90	
622.308.00	Personnel temporaire	439'373.35		368'000.00		351'483.70	
622.309.00	Autres charges du personnel yc vêtements et repas	110'891.55		115'700.00		117'720.95	
622.311.00	Achat machines et véhicules	-4'262.40		25'000.00		27'339.35	
622.313.00	Achat de matériaux et marchandises	142'661.80		130'000.00		147'561.20	
622.313.10	Achat fournitures et petit matériel	25'386.95		20'000.00		20'086.75	
622.313.20	Achats refacturés à des tiers	66'127.60		20'000.00		8'567.75	
622.313.92	Fournitures pour l'exploitation des véhicules	107'434.15		106'750.00		101'316.25	
622.313.93	Fournitures pour l'entretien des véhicules	125'404.00		171'100.00		148'082.00	
622.315.00	Entretien outillage	-533.05		8'000.00		12'649.85	
622.317.00	Remboursement frais de déplacements	3'730.30		2'500.00		3'456.40	
622.319.00	TVA sur prestations pour tiers	3'913.55		6'000.00		6'149.00	
622.319.10	Pertes sur débiteurs	242.80					
622.390.00	Prestations centre d'entretien pour matériaux	3'564.85		10'000.00		15'645.50	
622.390.10	Prestations centre d'entretien pour outillage	11'536.95		10'000.00		3'703.60	
622.390.20	Prestations centre d'entretien pour administration	195'502.70		210'000.00		191'328.50	
622.390.90	Coût travaux pour tiers et pour investissements	57'301.40		200'000.00		72'530.65	
622.390.91	Prest. sociales pour le personnel	507'492.55		279'000.00		240'126.95	
622.390.92	Prest. centre d'entretien pour exploitation véhicules	95'750.40		109'100.00		109'939.10	
622.390.93	Prest. centre d'entretien pour entretien véhicules	155'788.15		127'300.00		142'255.95	
622.391.00	Part à l'exploitation des locaux	8'200.00		8'200.00		8'200.00	
622.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires			28'500.00			
622.434.90	Prestations pour tiers		99'730.62		130'000.00		92'044.79
622.436.00	Prestations d'assurance		4'277.30				3'214.80
622.436.20	Remboursements d'assurances sociales		155'453.50		95'000.00		49'535.25
622.438.00	Propres prestations pour investissements		11'225.95		100'000.00		32'703.10
622.490.00	Facturation interne des prestations du personnel		4'671'033.00		4'606'200.00		4'609'957.75
622.490.10	Facturation interne des marchandises		131'226.30		140'000.00		146'628.15
622.490.95	Facturation interne des véhicules		1'027'492.25		953'900.00		1'099'706.55
622.499.95	Facturation interne des véhicules		7'935.10		6'500.00		8'015.40

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
623	Eclairage public des routes communales	316'559.80	1'223.00	337'300.00		297'858.40	2'767.15
623.312.00	Energie routes communales	219'704.40		220'000.00		220'945.60	
623.312.10	Energie zone industrielle de Planchy et secteur Cuquerens	1'635.40		4'500.00		430.25	
623.315.00	Entretien et renouvellement	95'055.90		110'000.00		76'482.55	
623.390.00	Prestations du Centre d'entretien	164.10		2'800.00			
623.436.00	Remboursement de tiers et d'assurances		1'223.00				2'767.15
624	Déneigement	385'132.80		692'000.00	1'000.00	980'829.95	5'500.00
624.313.10	Achat fournitures et petit matériel	35'339.40		53'000.00		52'171.40	
624.313.20	Achat de sel et gravillon	20'286.25		120'000.00		166'535.85	
624.318.00	Prestations tiers pr déneigement	81'874.25		132'000.00		171'675.15	
624.390.00	Prestations centre d'entretien	247'632.90		387'000.00		590'447.55	
624.436.00	Remboursement de tiers				1'000.00		5'500.00
625	Balayage	806'499.50		702'000.00		699'264.15	
625.311.00	Achat matériel et machines	37'860.40		52'000.00		34'184.50	
625.313.00	Achat de marchandises	21'235.95		20'000.00		7'695.10	
625.318.00	Taxes d'élimination	31'673.75		30'000.00		26'244.10	
625.390.00	Prestations du centre d'entretien	715'729.40		600'000.00		631'140.45	
626	Signalisation routière	189'398.15	14'398.59	200'600.00	13'000.00	158'496.00	12'767.10
626.315.00	Entretien des installations	53'440.60		80'000.00		48'238.25	
626.315.10	Maintenance plan des signalisations			5'600.00		4'450.45	
626.390.00	Prest. centre d'entretien pour nouvelles installations	64'253.45		65'000.00		56'194.30	
626.390.20	Prest. centre d'entretien pour démarcation	71'704.10		50'000.00		49'613.00	
626.434.00	Location matériel de signalisation		12'796.84		13'000.00		12'767.10
626.436.00	Remboursements de tiers et d'assurances		1'601.75				
627	Bâtiment édilitaire de Palud	181'157.65	20'160.00	172'900.00	17'200.00	161'993.90	18'672.00
627.312.00	Chauffage, eau, électricité	106'104.45		104'600.00		100'292.45	
627.314.00	Entretien et rénovation	31'681.65		27'900.00		28'185.30	
627.318.80	Assurances	11'913.00		12'000.00		11'937.35	
627.390.00	Prestations du centre d'entretien	18'845.35		20'000.00		10'913.90	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
627.399.00	Prestations du centre de conciergerie	12'613.20		8'400.00		10'664.90	
627.436.00	Prestations d'assurances						232.00
627.491.00	Part d'autres services sur frais d'exploitation		20'160.00		17'200.00		18'440.00
628	Bâtiment édilitaire du Levant et rue des Bouleaux 4	69'485.20	33'000.00	82'400.00	33'000.00	67'934.20	33'000.00
628.312.00	Chauffage, eau, électricité	35'666.35		35'700.00		36'774.25	
628.314.00	Entretien et rénovation	7'246.40		15'400.00		5'164.35	
628.318.80	Assurances	5'888.55		5'900.00		5'888.55	
628.390.00	Prestations du centre d'entretien	5'555.20		15'000.00		6'759.30	
628.399.00	Prestations du centre de conciergerie	15'128.70		10'400.00		13'347.75	
628.427.00	Loyers		8'000.00		8'000.00		8'000.00
628.491.00	Part d'autres services		25'000.00		25'000.00		25'000.00
629	Bâtiment Rte de l'Intyamon 251	1'263.70	19'055.00	3'500.00	18'000.00	256.55	18'000.00
629.312.00	Chauffage, eau, électricité	1'087.95		500.00		80.80	
629.314.00	Entretien et rénovation			1'000.00			
629.318.80	Assurances	175.75		500.00		175.75	
629.390.00	Prestations du centre d'entretien			1'500.00			
629.427.00	Loyers		19'055.00		18'000.00		18'000.00
63	Routes privées			30'000.00		8'500.00	
630	Routes privées			30'000.00		8'500.00	
630.366.00	Subventions pour routes privées			30'000.00		8'500.00	
64	Chemins de fer fédéraux	142'748.00		141'400.00		140'880.00	
640	Chemins de fer fédéraux	142'748.00		141'400.00		140'880.00	
640.351.00	Participation au fonds fédéral d'infrastructure ferroviaire	142'748.00		141'400.00		140'880.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
65	Trafic régional	3'330'004.35		3'573'150.00		2'697'934.25	
650	Trafic régional	1'857'037.00		2'100'600.00		1'664'994.00	
650.351.00	Participation aux dépenses cantonales	1'857'037.00		2'100'600.00		1'664'994.00	
651	Trafic communal	1'472'967.35		1'472'550.00		1'032'940.25	
651.314.00	Entretien abris divers (taxis, bus, vélos)	7'435.20		6'450.00		1'363.90	
651.318.80	Assurances abris divers	209.65		300.00		209.65	
651.352.00	Participation aux dépenses Mobul	1'419'822.50		1'419'800.00		984'480.25	
651.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
651.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	45'500.00		45'500.00		45'500.00	
651.399.00	Prestations du centre de conciergerie					1'386.45	
69	Trafic, autres tâches	290'445.35	288'008.00	285'100.00	300'000.00	238'107.85	190'294.65
690	Trafic, autres tâches	262'191.90	266'346.75	263'100.00	278'000.00	222'213.55	169'679.65
690.318.00	Abonnements généraux CFF	155'555.55		155'600.00		147'777.80	
690.318.01	Plan d'action vélos	95'973.45		105'000.00		74'435.75	
690.365.00	Subvention Défi Vélo	2'500.00		2'500.00			
690.390.00	Prestations du centre d'entretien	8'162.90					
690.434.00	Ventes abonnements CFF		170'373.30		173'000.00		169'679.65
690.482.00	Prélèvement sur réserve		95'973.45		105'000.00		
691	Plan de mobilité douce	28'253.45	21'661.25	22'000.00	22'000.00	15'894.30	20'615.00
691.311.00	Achats et entretien de véhicules	7'480.00		6'000.00		486.80	
691.318.00	Honoraires et prestations de services			1'000.00		1'000.00	
691.366.00	Primes d'écomobilité	20'773.45		15'000.00		14'407.50	
691.427.00	Loyers des places de parc (macarons)		21'661.25		22'000.00		20'615.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
7	PROTECTION/AMENAG. DE L'ENVIRONNEMENT	11'898'999.95	10'864'008.53	11'491'500.00	10'354'700.00	9'859'549.11	8'904'648.90
70	Approvisionnement en eau	1'241'647.00	1'241'647.00	1'235'000.00	1'235'000.00	1'258'557.00	1'258'557.00
700	Approvisionnement en eau	1'241'647.00	1'241'647.00	1'235'000.00	1'235'000.00	1'258'557.00	1'258'557.00
700.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	1'115'027.00		1'115'000.00		1'115'027.00	
700.396.00	Imputations internes des intérêts	126'620.00		120'000.00		143'530.00	
700.434.00	Produit net de la gestion des eaux		1'172'280.00		266'000.00		292'615.00
700.480.10	Prélèvement sur la réserve/avance sur financement		69'367.00		969'000.00		965'942.00
71	Protection des eaux	6'819'271.80	6'819'272.08	6'347'600.00	6'347'600.00	5'038'932.05	5'038'932.05
710	Protection des eaux	6'819'271.80	6'819'272.08	6'347'600.00	6'347'600.00	5'038'932.05	5'038'932.05
710.314.00	Entretien des canalisations	666'305.25		120'000.00		-4'226.00	
710.314.01	Curage des canalisations	5'684.35		60'000.00		6'848.90	
710.314.03	Relevés des canalisations			5'000.00			
710.314.04	Entretien BREP de Champ-Barby	16'390.40		9'500.00		13'187.30	
710.314.05	Entretien BREP de La Léchère	319.05		3'400.00		13'073.30	
710.314.06	Contrôle des canalisations par TV			5'000.00		1'579.50	
710.315.00	Maintenance du cadastre	69'845.90		65'600.00		68'418.30	
710.318.00	Etude d'assainissement des industries	18'859.15		9'000.00		6'273.00	
710.318.80	Assurance des ouvrages	788.35		800.00		788.35	
710.331.00	Amortissements selon valeur de remplacement	1'867'400.00				1'921'500.00	
710.351.00	Part. aux frais de lutte contre les hydrocarbures	12'405.05		17'500.00		3'676.00	
710.352.00	Part à l'exploitation de la Step de Vuippens	1'547'897.10		1'532'600.00		1'505'593.30	
710.352.01	Part à la construction de la Step de Vuippens	935'234.10		921'100.00		878'517.55	
710.352.10	Part à l'exploitation de la Step de Broc	300'316.45		282'500.00		260'319.15	
710.352.11	Part à la construction de la Step de Broc	99'645.65		92'000.00		111'311.25	
710.380.10	Attribution au financement spécial "maintien de la valeur"			2'545'000.00			
710.390.00	Prest. centre d'entretien pour canalisations	34'922.05		15'000.00		25'066.00	
710.390.01	Prest. centre d'entretien pour curage canalisations	83'771.80		55'000.00		83'838.85	
710.390.03	Prest. centre d'entretien pour relevés canalisations	232.15				511.55	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
710.390.04	Prest. centre d'entretien pour BREP Champ-Barby			4'000.00			
710.390.05	Prest. du centre d'entretien pour BREP La Léchère			2'600.00			
710.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	1'085'655.00		539'000.00		23'055.75	
710.396.00	Imputations internes des intérêts	73'600.00		63'000.00		119'600.00	
710.434.00	Taxe de base		1'875'475.20		1'850'000.00		1'831'741.05
710.434.10	Taxe de consommation		2'175'959.21		2'150'000.00		2'214'981.25
710.434.20	Taxe de raccordement		1'859'390.17		1'100'000.00		503'320.10
710.434.30	Taxes spéciales		908'447.50		570'000.00		488'889.65
710.480.10	Prélèvement sur financement spécial "maintien de la valeur"				677'600.00		
72	Gestion des déchets	2'720'241.45	2'576'085.29	2'976'200.00	2'731'100.00	2'531'534.61	2'548'898.70
720	Ordures ménagères - déchetterie	2'572'931.55	2'576'085.29	2'817'800.00	2'631'000.00	2'419'546.16	2'521'605.70
720.301.90	Traitement du personnel d'exploitation	1'113.35				16'858.45	
720.303.90	Cotisations aux assurances sociales					375.75	
720.304.90	Cotisations aux caisses de prévoyance					652.95	
720.305.90	Cotisations aux assurances maladie-accident	19.10				345.10	
720.312.90	Chauffage, eau, électricité	4'326.90		4'600.00		4'276.10	
720.313.00	Achat et gestion des sacs	144'041.10		135'000.00		131'579.06	
720.313.90	Frais divers pour ramassage	293'714.10		352'500.00		152'749.45	
720.318.90	Prestations de tiers pour ramassage	607'736.10		744'000.00		620'792.00	
720.318.91	Taxes de ramassage	702'946.60		775'000.00		737'197.00	
720.318.92	Assurances	1'066.65		1'100.00		989.50	
720.319.00	Réduction TVA préalable	9'463.35		25'600.00		6'180.35	
720.319.10	Pertes sur débiteurs	22'395.50		15'000.00		17'991.35	
720.390.90	Prestations du centre d'entretien	785'413.85		765'000.00		729'559.10	
720.434.00	Taxes de base		1'025'883.26		1'020'000.00		1'003'369.85
720.434.10	Taxe proportionnelle		1'115'300.53		1'140'000.00		1'093'431.55
720.434.20	Taxe d'équipement système collecte centralisée		144'139.75		200'000.00		88'618.60
720.434.90	Valorisation des déchets		208'050.55		220'000.00		266'516.45
720.435.00	Ventes et travaux pour tiers		18'458.70				6'944.45
720.436.00	Prestations d'assurances		1'471.45				11'303.40
720.436.20	Remboursements d'assurances sociales						2'519.20
720.437.00	Amendes		17'300.00		1'000.00		2'200.00
720.462.90	Péréquation des frais de transport		45'481.05		50'000.00		46'702.20

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
723	Assainissement des décharges	147'309.90		158'400.00	100'100.00	111'988.45	27'293.00
723.318.00	Honoraires	131'909.90		143'000.00		96'588.45	
723.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	15'400.00		15'400.00		15'400.00	
723.460.00	Subventions fédérales				57'200.00		15'596.00
723.461.00	Subventions cantonales				42'900.00		11'697.00
74	Cimetière	247'643.55	37'427.86	203'100.00	41'000.00	205'090.20	40'700.50
740	Cimetières et chapelles mortuaires	247'643.55	37'427.86	203'100.00	41'000.00	205'090.20	40'700.50
7400	Cimetière de Champ-Francey	162'430.90	17'459.20	124'700.00	22'000.00	116'271.00	22'150.00
7400.312.00	Eau	12'391.80		16'600.00		12'153.95	
7400.314.00	Frais d'entretien	29'722.90		30'000.00		18'707.70	
7400.318.80	Assurances	7.00		100.00		7.00	
7400.390.00	Prest. centre d'entretien pour entretien	118'459.30		70'000.00		78'182.40	
7400.390.10	Prest. centre d'entretien pour ensevelissements	1'849.90		8'000.00		7'219.95	
7400.434.00	Taxes d'entrée et concessions		17'459.20		22'000.00		22'150.00
7401	Cimetière de La Perreire	61'102.85	6'278.66	41'500.00	6'000.00	64'280.80	5'400.00
7401.314.00	Frais d'entretien	16'035.70		25'000.00		24'560.20	
7401.390.00	Prest. centre d'entretien pour entretien	44'169.20		12'500.00		37'536.50	
7401.390.10	Prest. centre d'entretien pour ensevelissements	897.95		4'000.00		2'184.10	
7401.434.00	Taxes d'entrées et concessions		6'278.66		6'000.00		5'400.00
7402	Chapelle mortuaire rue des Chanoines	17'082.50	10'720.00	24'400.00	11'000.00	16'454.75	10'970.50
7402.312.00	Chauffage, eau, électricité	5'440.55		5'700.00		5'456.45	
7402.314.00	Frais d'entretien	2'258.00		4'000.00		3'037.45	
7402.318.80	Assurances	648.95		700.00		648.95	
7402.390.00	Prestations centre d'entretien	132.65		2'500.00		170.25	
7402.399.00	Prestations centre de conciergerie	8'602.35		11'500.00		7'141.65	
7402.434.00	Taxes d'utilisation		10'720.00		11'000.00		10'970.50

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
7403	Chapelle mortuaire rue du Donjon	7'027.30	2'970.00	12'500.00	2'000.00	8'083.65	2'180.00
7403.312.00	Chauffage, eau, électricité	2'440.40		2'700.00		2'567.55	
7403.314.00	Frais d'entretien			1'500.00		551.80	
7403.318.80	Assurances	464.05		500.00		464.05	
7403.390.00	Prestations centre d'entretien			2'000.00		24.30	
7403.399.00	Perstations centre de conciergerie	4'122.85		5'800.00		4'475.95	
7403.434.00	Taxes d'utilisation		2'970.00		2'000.00		2'180.00
75	Endiguements	59'590.05		84'900.00		25'310.30	5'799.45
750	Correction des eaux et endiguements	59'590.05		84'900.00		25'310.30	5'799.45
750.314.00	Travaux de conservation des ouvrages			3'500.00			
750.352.00	Participation à l'Endiguement de la Trême	31'512.00		56'100.00			
750.352.10	Participation à l'Endiguement de la Sionge	6'529.05		5'300.00			
750.352.20	Participation à l'Endiguement de la Sarine					945.00	
750.390.00	Prestations du centre d'entretien	21'549.00		20'000.00		24'365.30	
750.461.00	Subventions cantonales						5'799.45
78	Protection de l'environnement, autres tâches	127'489.45		154'400.00		137'350.60	
780	Toilettes publiques	127'489.45		154'400.00		137'350.60	
780.312.00	Chauffage, eau, électricité	5'605.20		6'400.00		7'150.40	
780.313.00	Fournitures diverses	161.55		500.00		171.75	
780.314.00	Entretien des édicules	28'742.25		37'300.00		32'849.85	
780.318.00	Services de surveillance	17'206.80		17'000.00		17'254.80	
780.318.80	Assurances	158.55		300.00		158.55	
780.390.00	Prestations du centre d'entretien pour édicules	400.50		5'000.00		1'082.50	
780.399.00	Prestations du centre de conciergerie pour édicules	75'214.60		87'900.00		78'682.75	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
79	Aménagement	683'116.65	189'576.30	490'300.00		662'774.35	11'761.20
790	Aménagement du territoire	683'116.65	189'576.30	490'300.00		662'774.35	11'761.20
790.300.00	Jetons et frais de commission	15'416.35		12'000.00		8'654.15	
790.313.00	Emoluments et fournitures diverses	21'128.65		42'200.00		16'718.45	
790.315.00	Maintenance du logiciel informatique					8'900.90	
790.318.00	Honoraires	490'388.10		295'000.00		456'860.15	
790.318.10	Etude des circulations	45'965.85		30'000.00		63'134.25	
790.352.00	Contribution à l'ARG	110'217.70		111'100.00		108'506.45	
790.435.00	Participations de tiers		189'576.30				11'761.20

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
8	ECONOMIE	2'496'261.30	1'115'589.64	2'372'700.00	1'131'100.00	2'248'508.75	976'672.49
81	Forêts	1'289'736.00	1'115'589.64	1'181'200.00	1'131'100.00	1'073'516.10	967'332.49
810	Forêts	1'289'736.00	1'115'589.64	1'181'200.00	1'131'100.00	1'073'516.10	967'332.49
810.309.00	Autres charges du personnel	4'034.40		4'600.00		4'098.35	
810.311.00	Frais de matériel et machines	31'989.55		38'000.00		28'908.55	
810.313.00	Frais de reboisement, achat de plants	868.50		2'000.00		2'484.00	
810.313.10	Achats de plants pour tiers	1'046.00		12'000.00		3'352.00	
810.314.00	Entretien des routes forestières	3'363.60		6'000.00		1'145.10	
810.315.10	Entretien matériel et machines	1'209.70		2'000.00		2'245.55	
810.318.00	Frais de débardage	528'461.25		308'000.00		333'028.80	
810.318.10	Frais de transport	4'003.20		2'500.00			
810.319.00	Cotisations	6'093.00		6'700.00		4'268.00	
810.319.10	TVA due (taux forfaitaire)	21'193.85		16'500.00		21'599.05	
810.352.00	Participations pour entretien chemins forestiers	64'188.40		43'300.00		38'025.75	
810.372.00	Subventions redistribuées aux communes			90'000.00			
810.390.00	Prestations de l'équipe forestière	446'132.75		470'000.00		448'159.95	
810.390.01	Imputation interne des véhicules	158'325.70		150'000.00		161'975.10	
810.390.02	Prest. centre d'entretien pour routes	8'521.55		14'000.00		8'917.70	
810.390.03	Prest. centre d'entretien pr matériel et machines	3'704.55		9'000.00		8'708.20	
810.391.00	Part à l'exploitation des locaux	6'600.00		6'600.00		6'600.00	
810.434.00	Travaux forestiers pour des tiers		82'580.95		97'000.00		62'713.85
810.435.00	Ventes de bois de service		491'967.31		469'000.00		537'983.52
810.435.10	Autres ventes de bois et divers		49'246.10		21'000.00		41'745.30
810.435.20	Ventes de bois d'industrie		95'789.98		63'000.00		68'215.77
810.435.30	Ventes de plants		1'141.25		13'000.00		3'279.10
810.436.00	Tâches étatiques		75'484.35		69'600.00		75'694.55
810.450.00	Remboursement des droits sur les carburants		3'767.85		4'500.00		3'744.70
810.461.00	Subventions cantonales		312'719.05		154'000.00		171'343.70
810.471.00	Subventions à redistribuer				90'000.00		
810.482.00	Prélèvement sur fonds des forêts				150'000.00		
810.490.00	Prestations pour autres services communaux		2'892.80				2'612.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
83	Tourisme	876'728.80		876'700.00		855'457.65	
830	Tourisme	876'728.80		876'700.00		855'457.65	
830.352.00	Contributions à Gruyère Tourisme	384'521.00		384'600.00		384'521.00	
830.352.10	Contribution à la Société de développement	12'000.00		12'000.00		12'000.00	
830.352.20	Part au fonds ordinaire d'investissement de l'ARG	470'207.80		474'100.00		458'936.65	
830.365.00	Subventions et aides	10'000.00		6'000.00			
84	Industrie, artisanat et commerce	263'092.00		271'200.00		272'432.00	
840	Industrie, artisanat et commerce	263'092.00		271'200.00		272'432.00	
840.364.00	Espace Gruyère, mandat de prestations	258'092.00		266'200.00		267'432.00	
840.364.10	Promotion de Bulle Cité des goûts et terroirs	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
86	Energie	66'704.50		43'600.00		47'103.00	9'340.00
860	Energie	66'704.50		43'600.00		47'103.00	9'340.00
860.318.00	Honoraires et prestations de services	64'104.50		38'000.00		44'503.00	
860.319.00	Cotisations	2'600.00		5'600.00		2'600.00	
860.460.00	Subventions fédérales						5'000.00
860.461.00	Subventions cantonales						4'340.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
9	FINANCES ET IMPOTS	21'524'414.49	95'656'550.82	10'663'500.00	84'130'500.00	15'044'909.13	87'947'363.23
90	Impôts	698'355.09	81'318'117.56	711'000.00	74'129'000.00	598'721.65	78'047'064.01
900	Impôts ordinaires		64'245'943.15		60'000'000.00		62'686'781.53
900.400.00	Impôts sur le revenu (personnes physiques)		40'321'183.55		40'700'000.00		39'479'317.95
900.400.10	Impôts sur la fortune (personnes physiques)		5'244'823.60		5'400'000.00		5'848'159.35
900.400.20	Impôt à la source		3'555'029.40		3'400'000.00		3'840'219.23
900.401.00	Impôt sur le bénéfice (personnes morales)		12'447'779.70		8'000'000.00		11'118'667.80
900.401.10	Impôt sur le capital (personnes morales)		2'677'126.90		2'500'000.00		2'400'417.20
901	Impôts irréguliers		6'491'502.67		4'200'000.00		4'717'707.10
901.403.00	Impôt sur les gains immobiliers et les plus-values		1'998'959.90		1'200'000.00		1'588'879.50
901.404.00	Impôt sur les mutations		3'984'729.02		2'900'000.00		2'909'724.75
901.405.00	Impôt sur les successions et donations		507'813.75		100'000.00		219'102.85
902	Autres impôts		10'426'749.54		9'721'000.00		10'418'329.37
902.400.00	Impôt sur les prestations en capital		1'067'321.75		600'000.00		1'239'951.90
902.402.00	Contribution immobilière		7'539'197.45		7'300'000.00		7'369'516.22
902.406.00	Impôt sur les chiens		87'609.00		83'000.00		54'264.00
902.406.10	Impôt sur spectacles, divertissements, etc.		314'091.74		335'000.00		377'491.15
902.406.20	Impôt sur les appareils et distributeurs		13'010.00		13'000.00		12'260.00
902.441.00	Participation à l'impôt cantonal sur les véhicules		1'405'519.60		1'390'000.00		1'364'846.10
903	Dépréciation d'avoirs fiscaux	698'355.09	153'922.20	711'000.00	208'000.00	598'721.65	224'246.01
903.318.00	Frais de perception d'impôts	90'156.45		60'000.00		63'530.10	
903.318.10	Frais de rappel et de poursuites	2'901.45		5'000.00		3'547.10	
903.319.00	Pertes sur débiteurs-impôts	551'752.34		600'000.00		462'965.90	
903.319.10	Imputation forfaitaire d'impôts	49'343.05		40'000.00		64'167.85	
903.319.20	Remises d'impôts	4'201.80		6'000.00		4'510.70	

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
903.436.00	Récupération frais de rappel et poursuites		10'259.00		8'000.00		10'034.51
903.436.10	Récupération sur actes de défaut de biens		143'663.20		200'000.00		214'211.50
93	Péréquation financière	1'179'898.00	1'184'659.00	1'180'000.00	1'184'000.00	1'552'714.00	1'113'065.00
930	Péréquation financière intercommunale	1'179'898.00	1'184'659.00	1'180'000.00	1'184'000.00	1'552'714.00	1'113'065.00
930.362.00	Contribution à la péréquation des ressources	1'179'898.00		1'180'000.00		1'552'714.00	
930.462.01	Attribution de la péréquation des besoins		1'184'659.00		1'184'000.00		1'113'065.00
94	Finances	8'860'832.45	9'106'477.91	8'732'500.00	8'817'500.00	7'950'482.08	7'950'580.22
940	Intérêts et amortissements obligatoires	7'263'710.23	7'417'874.81	7'004'800.00	6'923'500.00	6'220'640.51	6'242'857.47
940.318.00	Frais bancaires et postaux	74'134.73		85'000.00		74'180.06	
940.321.00	Intérêts comptes courants	4'970.45		8'000.00		4'315.60	
940.321.10	Intérêts rémunérateurs sur impôts	213'093.85		150'000.00		217'327.92	
940.322.06	Intérêts emprunts 2006	21'620.00		21'600.00		112'800.00	
940.322.07	Intérêts emprunts 2007					20'830.35	
940.322.09	Intérêts emprunts 2009	135'679.55		140'000.00		150'329.90	
940.322.11	Intérêts emprunts 2011	167'310.00		167'000.00		176'670.00	
940.322.12	Intérêts emprunts 2012	329'197.32		335'000.00		341'780.90	
940.322.13	Intérêts emprunts 2013	459'983.76		460'000.00		462'653.76	
940.322.14	Intérêts emprunts 2014	35'400.00		35'400.00		35'400.00	
940.322.15	Intérêts emprunts 2015	43'000.00		43'000.00		43'000.00	
940.322.16	Intérêts emprunts 2016	135'683.62		136'000.00		140'009.97	
940.322.17	Intérêts emprunts 2017	78'944.45		78'800.00		76'745.00	
940.322.18	Intérêts emprunts 2018	33'335.00		105'000.00			
940.323.00	Intérêts sur fonds divers	10'018.15		10'000.00		25'184.30	
940.323.10	Intérêts sur emprunts NPR	2'024.00		2'000.00		2'530.00	
940.330.00	Amortissements obligatoires	5'519'315.35		5'228'000.00		4'336'882.75	
940.421.00	Intérêt des comptes courants		65'349.55		10'000.00		45'211.37
940.421.10	Intérêts sur poursuites et impôts		348'985.51		280'000.00		320'428.95
940.422.00	Intérêts des prêts et placements		298'071.00		204'700.00		203'671.00
940.422.10	Dividende Gruyère Energie SA		458'033.40		458'000.00		458'033.40
940.495.00	Imputations internes des amortissements obligatoires		5'519'315.35		5'228'000.00		4'336'882.75
940.496.00	Imputations internes des intérêts		728'120.00		742'800.00		878'630.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
942	Immeubles du patrimoine financier	1'597'122.22	1'688'603.10	1'727'700.00	1'894'000.00	1'729'841.57	1'707'722.75
94200	Divers	222'192.80	206'118.10	182'000.00	213'700.00	235'012.00	209'465.30
94200.312.00	Taxes d'épuration sur terrains communaux	85'896.90		92'700.00		87'070.90	
94200.314.00	Entretien et rénovation - bâtiments divers	83'269.30		85'000.00		66'595.15	
94200.318.00	Honoraires pour études	42'589.00				72'502.60	
94200.318.80	Assurances et taxes	1'062.25		1'300.00		1'062.25	
94200.390.00	Prest. centre d'entretien bâtiments divers	1'833.30		3'000.00		7'781.10	
94200.399.00	Prestations du centre de conciergerie	7'542.05					
94200.423.00	Droits de superficie		180'028.75		178'900.00		173'236.50
94200.423.10	Loyers des lots communaux		26'089.35		34'800.00		36'228.80
94202	Bâtiment PostFinance	198'501.40	453'645.60	199'900.00	453'600.00	211'721.60	453'645.60
94202.314.00	Entretien et rénovation	9'959.00		10'700.00		3'411.30	
94202.318.80	Primes d'assurances et taxes	17'242.40		17'400.00		17'242.40	
94202.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00		67.90	
94202.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	80'000.00		80'000.00		80'000.00	
94202.396.00	Imputation interne des intérêts	91'300.00		91'300.00		111'000.00	
94202.423.00	Loyers encaissés		453'645.60		453'600.00		453'645.60
94203	Magasin Maison Bourgeoisie		25'200.00	10'000.00	25'200.00		25'200.00
94203.314.00	Entretien et rénovation			5'000.00			
94203.390.00	Prestations du centre d'entretien			5'000.00			
94203.423.00	Loyers encaissés		25'200.00		25'200.00		25'200.00
94205	Usine de Charmey	3'474.20	126'000.00	4'100.00	126'000.00	13'044.20	126'000.00
94205.314.00	Entretien et rénovation			500.00		9'570.00	
94205.318.80	Primes d'assurances	3'474.20		3'600.00		3'474.20	
94205.423.00	Loyers encaissés		126'000.00		126'000.00		126'000.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94206	Bâtiment anciennement Setam	51'207.80	57'383.45	44'100.00	63'600.00	38'103.30	62'741.35
94206.312.00	Chauffage, eau, électricité	8'165.30		8'300.00		8'087.25	
94206.314.00	Entretien et rénovation	13'109.95		13'500.00		10'109.55	
94206.318.80	Primes d'assurances	116.00		100.00		116.00	
94206.390.00	Prestations du centre d'entretien	2'733.95		3'500.00		869.90	
94206.399.00	Prestations du centre de conciergerie	27'082.60		18'700.00		18'920.60	
94206.423.00	Loyers encaissés		57'211.80		63'600.00		62'741.35
94206.436.00	Remboursements de tiers		171.65				
94208	Ferme de la Tioleire	2'191.80	10'395.80	6'000.00	9'700.00	2'887.70	9'744.70
94208.314.00	Entretien et rénovation	1'235.60		3'500.00		1'635.05	
94208.318.80	Primes d'assurances	956.20		1'000.00		956.20	
94208.390.00	Prestations du centre d'entretien			1'500.00		296.45	
94208.423.00	Loyers encaissés		9'795.80		9'100.00		9'144.70
94208.423.10	Charges encaissées		600.00		600.00		600.00
94209	Chalet du Rio Berthoud	5'652.60	3'000.00	9'900.00	3'000.00	10'991.90	3'000.00
94209.314.00	Entretien et rénovation	5'000.00		7'500.00		8'667.70	
94209.318.80	Primes d'assurances	333.40		400.00		333.40	
94209.390.00	Prestations du centre d'entretien	319.20		2'000.00		1'990.80	
94209.423.00	Loyers encaissés		3'000.00		3'000.00		3'000.00
94210	Chalet de la Grande Citard	2'681.30	4'540.00	10'500.00	4'300.00	2'601.60	4'340.00
94210.314.00	Entretien et rénovation	567.95		2'500.00		539.40	
94210.318.80	Primes d'assurances	1'512.80		1'600.00		1'512.80	
94210.390.00	Prestations du centre d'entretien	600.55		5'000.00		549.40	
94210.399.00	Prestations du centre de conciergerie			1'400.00			
94210.423.00	Loyers encaissés		4'540.00		4'300.00		4'340.00
94211	Chalet de la Petite Citard	22'972.55	2'600.00	18'100.00	2'600.00	10'532.55	2'600.00
94211.314.00	Entretien et rénovation	6'290.10		12'500.00		10'032.40	
94211.318.80	Primes d'assurances	500.15		600.00		500.15	
94211.390.00	Prestations du centre d'entretien	16'182.30		5'000.00			
94211.423.00	Loyers encaissés		2'600.00		2'600.00		2'600.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94212	Domaine du Terraillet	1'117.35	13'027.55	2'000.00	13'600.00	2'809.30	13'567.55
94212.314.00	Entretien et rénovation	167.65		500.00		323.70	
94212.318.80	Primes d'assurances	406.05		500.00		406.05	
94212.390.00	Prestations du centre d'entretien	543.65		1'000.00		2'079.55	
94212.423.00	Loyers encaissés		13'027.55		13'600.00		13'567.55
94213	Bâtiment rue Champ-Barby 60	11'161.90	3'840.00	17'100.00	3'800.00	9'067.35	3'840.00
94213.312.00	Chauffage, eau, électricité	7'607.75		9'500.00		5'915.35	
94213.314.00	Entretien et rénovation	3'017.15		2'000.00		1'837.75	
94213.318.80	Primes d'assurances	537.00		600.00		537.00	
94213.390.00	Prestations du centre d'entretien			5'000.00		777.25	
94213.423.00	Loyers encaissés		3'840.00		3'800.00		3'840.00
94216	Bâtiment rue du Marché 28	242'944.50	325'295.85	266'600.00	334'800.00	230'694.30	335'831.60
94216.312.00	Chauffage, eau, électricité	16'239.10		19'700.00		16'451.95	
94216.314.00	Entretien et rénovation	50'873.60		51'200.00		30'487.15	
94216.318.00	Services de surveillance	6'383.35		6'200.00		6'381.60	
94216.318.80	Primes d'assurances	4'442.55		4'500.00		4'442.55	
94216.390.00	Prestations du centre d'entretien			2'500.00		266.40	
94216.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	81'000.00		81'000.00		81'000.00	
94216.396.00	Imputation interne des intérêts	27'100.00		27'100.00		34'000.00	
94216.399.00	Prestations du centre de conciergerie	56'905.90		74'400.00		57'664.65	
94216.423.00	Loyers encaissés		253'600.00		253'600.00		254'450.00
94216.423.10	Charges encaissées		71'695.85		81'200.00		81'381.60
94217	Jardins potagers	10'950.15	3'640.00	9'000.00	3'600.00	8'598.90	3'600.00
94217.314.00	Entretien et rénovation	7'575.60		7'500.00		7'069.80	
94217.390.00	Prestations du centre d'entretien	3'374.55		1'500.00		1'529.10	
94217.423.00	Loyers encaissés		3'640.00		3'600.00		3'600.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94218	Hôtel de Ville de la Tour-de-Trême	55'431.40	46'000.00	59'800.00	46'000.00	132'663.95	41'900.00
94218.312.00	Chauffage, eau, électricité	2'250.85		2'500.00		4'473.30	
94218.314.00	Entretien et rénovation	38'424.90		39'000.00		105'838.80	
94218.318.80	Primes d'assurances	1'869.20		3'500.00		3'477.20	
94218.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'586.45		3'500.00		7'574.65	
94218.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	11'300.00		11'300.00		11'300.00	
94218.423.00	Loyers encaissés		46'000.00		46'000.00		41'900.00
94219	Bâtiment locatif rue des Mésanges 3, 5 et 7	27'282.10	43'436.00	81'000.00	175'000.00	76'518.05	178'169.00
94219.314.00	Entretien et rénovation	21'731.30		37'000.00		32'985.46	
94219.318.10	Frais de gérance	2'990.80		12'500.00		12'072.59	
94219.318.80	Primes d'assurances	2'560.00		2'600.00		2'560.00	
94219.390.00	Prestations du centre d'entretien			1'000.00			
94219.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires			25'200.00		25'200.00	
94219.396.00	Imputation interne des intérêts			2'700.00		3'700.00	
94219.423.00	Loyers encaissés		43'436.00		175'000.00		178'169.00
94220	Cabane forestière de Sautaux	37.70		1'600.00		37.70	
94220.314.00	Entretien et rénovation			1'000.00			
94220.318.80	Primes d'assurances	37.70		100.00		37.70	
94220.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
94221	Chalet "Gros-Fours"	2'231.05	5'150.00	1'500.00	5'100.00	441.25	5'150.00
94221.314.00	Entretien et rénovation			500.00			
94221.318.80	Primes d'assurances	441.25		500.00		441.25	
94221.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'789.80		500.00			
94221.423.00	Loyers encaissés		5'150.00		5'100.00		5'150.00
94222	Chalet "Ou Chimbo"	446.20	375.00	1'300.00	400.00	822.90	375.00
94222.314.00	Entretien et rénovation	205.00		500.00		478.10	
94222.318.80	Primes d'assurances	241.20		300.00		241.20	
94222.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00		103.60	
94222.423.00	Loyers encaissés		375.00		400.00		375.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94223	Chalet "Fours Calabrais"	15'201.35	1'695.00	16'300.00	1'700.00	46'201.35	1'695.00
94223.314.00	Entretien et rénovation	15'000.00		15'500.00		46'000.00	
94223.318.80	Primes d'assurances	201.35		300.00		201.35	
94223.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
94223.423.00	Loyers encaissés		1'695.00		1'700.00		1'695.00
94224	Chalet "Lo Piano"	8'251.45	2'300.00	9'300.00	2'300.00	571.00	2'300.00
94224.314.00	Entretien et rénovation	8'000.00		8'500.00		319.55	
94224.318.80	Primes d'assurances	251.45		300.00		251.45	
94224.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
94224.423.00	Loyers encaissés		2'300.00		2'300.00		2'300.00
94225	Chalet "Maulatre d'Amont"	258.40	1'010.00	1'300.00	1'000.00	258.40	1'010.00
94225.314.00	Entretien et rénovation			500.00			
94225.318.80	Primes d'assurances	258.40		300.00		258.40	
94225.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
94225.423.00	Loyers encaissés		1'010.00		1'000.00		1'010.00
94226	Chalets "Les Villius"	573.70	3'400.00	2'000.00	3'400.00	573.70	3'400.00
94226.314.00	Entretien et rénovation			1'000.00			
94226.318.80	Primes d'assurances	573.70		500.00		573.70	
94226.390.00	Prestations du centre d'entretien			500.00			
94226.423.00	Loyers encaissés		3'400.00		3'400.00		3'400.00
94227	Rural route de l'Intyamon 100 et 102	7'633.02	20'400.00	10'200.00	20'400.00	4'990.27	20'400.00
94227.312.00	Chauffage, eau, électricité	1'831.72		3'700.00		2'356.47	
94227.314.00	Entretien et rénovation	2'429.65		3'500.00		-1'236.35	
94227.318.10	Frais de gérance	1'448.40				1'452.00	
94227.318.80	Primes d'assurances	1'923.25		2'000.00		1'923.25	
94227.390.00	Prestations du centre d'entretien			1'000.00		494.90	
94227.423.00	Loyers encaissés		20'400.00		20'400.00		20'400.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94228	Bâtiment Rte de Morlon 41	143'376.45	47'000.00	137'300.00	47'000.00	144'044.55	47'000.00
94228.312.00	Chauffage, eau, électricité	8'260.55		900.00		861.60	
94228.314.00	Entretien et rénovation	1'512.65		3'000.00		16.05	
94228.318.80	Assurances	862.20		1'000.00		862.20	
94228.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	93'000.00		93'000.00		93'000.00	
94228.396.00	Imputation interne des intérêts	39'400.00		39'400.00		48'900.00	
94228.399.00	Prestations du centre de conciergerie	341.05				404.70	
94228.491.00	Part d'autres services		47'000.00		47'000.00		47'000.00
94229	Institut Sainte-Croix	558'498.40	222'616.25	553'000.00	233'000.00	469'236.70	51'547.65
94229.312.00	Chauffage, eau, électricité	55'643.80		32'000.00		39'999.50	
94229.314.00	Entretien et rénovation	68'322.15		60'000.00		832.05	
94229.318.80	Primes d'assurances et taxes	6'809.20		15'800.00		7'177.35	
94229.390.00	Prestations du Centre d'entretien	3'847.00		10'000.00		5'615.60	
94229.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	255'400.00		255'400.00		255'400.00	
94229.396.00	Imputation interne des intérêts	163'000.00		173'200.00		152'800.00	
94229.399.00	Prestations du Centre de conciergerie	5'476.25		6'600.00		7'412.20	
94229.423.00	Locations		176'150.00		233'000.00		16'500.00
94229.423.10	Récupération de charges		46'466.25				35'047.65
94230	Salles, Route de la Ronclina 4	2'852.65	60'534.50	73'800.00	101'200.00	77'417.05	101'200.00
94230.314.00	Entretien et rénovation	613.90		2'000.00		1'564.90	
94230.318.80	Primes d'assurances et taxes	1'848.75		3'000.00		2'052.15	
94230.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires			48'000.00		48'000.00	
94230.396.00	Imputation interne des intérêts			20'800.00		25'800.00	
94230.399.00	Prestations du Centre de conciergerie	390.00					
94230.423.00	Loyers		59'783.35		101'200.00		101'200.00
94230.423.10	Récupération de charges		751.15				

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
99	Autres postes	10'785'328.95	4'047'296.35	40'000.00		4'942'991.40	836'654.00
990	Autres postes	38'032.60		40'000.00		44'802.15	
990.318.00	Procédures judiciaires	38'032.60		10'000.00		26'802.15	
990.319.00	Dépenses non spécifiées			30'000.00		18'000.00	
991	Amortissements supplémentaires	4'047'296.35				4'898'189.25	
991.332.00	Amortissements supplémentaires	4'047'296.35				4'898'189.25	
992	Provisions et réserves	6'700'000.00					60'000.00
992.304.00	Provision caisse de pensions de la Ville de Bulle	3'200'000.00					
992.351.00	Provision caisse de prévoyance de l'Etat de Fribourg	3'500'000.00					
992.482.00	Prélèvements sur des réserves non obligatoires						60'000.00
993	Résultats comptables		4'047'296.35				776'654.00
993.424.00	Bénéfice sur ventes d'immeubles		4'047'296.35				776'654.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
	<u>RECAPITULATION</u>						
0	ADMINISTRATION	10'787'750.51	2'948'418.64	10'741'150.00	2'859'800.00	10'503'541.59	2'746'986.37
	Résultat net		7'839'331.87		7'881'350.00		7'756'555.22
1	SECURITE PUBLIQUE	4'917'726.42	3'719'975.62	5'041'600.00	3'854'350.00	4'658'719.83	3'518'010.21
	Résultat net		1'197'750.80		1'187'250.00		1'140'709.62
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	30'768'798.02	1'420'870.10	30'633'300.00	1'343'200.00	29'318'047.05	1'540'311.50
	Résultat net		29'347'927.92		29'290'100.00		27'777'735.55
3	CULTURE ET LOISIRS	8'508'349.73	1'288'064.01	8'434'600.00	1'023'500.00	8'389'439.57	1'490'513.55
	Résultat net		7'220'285.72		7'411'100.00		6'898'926.02
4	SANTE	9'343'077.65	154'438.45	9'590'600.00	271'500.00	9'595'298.75	145'495.60
	Résultat net		9'188'639.20		9'319'100.00		9'449'803.15
5	AFFAIRES SOCIALES	29'696'183.53	18'815'869.57	29'863'600.00	19'111'500.00	29'310'573.63	19'033'706.37
	Résultat net		10'880'313.96		10'752'100.00		10'276'867.26
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	13'518'456.07	8'137'924.35	13'970'700.00	7'968'800.00	12'930'888.55	7'977'348.57
	Résultat net		5'380'531.72		6'001'900.00		4'953'539.98
7	PROTECTION/AMENAG. DE L'ENVIRONNEMENT	11'898'999.95	10'864'008.53	11'491'500.00	10'354'700.00	9'859'549.11	8'904'648.90
	Résultat net		1'034'991.42		1'136'800.00		954'900.21
8	ECONOMIE	2'496'261.30	1'115'589.64	2'372'700.00	1'131'100.00	2'248'508.75	976'672.49
	Résultat net		1'380'671.66		1'241'600.00		1'271'836.26
9	FINANCES ET IMPOTS	21'524'414.49	95'656'550.82	10'663'500.00	84'130'500.00	15'044'909.13	87'947'363.23
	Résultat net	74'132'136.33		73'467'000.00		72'902'454.10	
	TOTALISATION	143'460'017.67	144'121'709.73	132'803'250.00	132'048'950.00	131'859'475.96	134'281'056.79
	Résultat	661'692.06			754'300.00	2'421'580.83	

INVESTISSEMENTS

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2018		Budget 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	18'215.65			
02	Administration générale	18'215.65			
020	Administration générale	18'215.65			
020.506.3	Migration téléphonie - technologie VoIP	18'215.65			
1	SECURITE PUBLIQUE	309'498.10	5'474.90	110'000.00	5'000.00
14	Service du feu	200'000.00			
140	Service du feu	200'000.00			
140.506.2	Remplacement échelle automobile	200'000.00			
15	Défense nationale militaire	109'498.10	5'474.90	110'000.00	5'000.00
150	Militaire	109'498.10	5'474.90	110'000.00	5'000.00
150.506.0	Stand de Sautau - remplacement des cibles	109'498.10		110'000.00	
150.662.0	Participation de la Commune de Le Pâquier		5'474.90		5'000.00

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2018		Budget 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	6'084'741.29	156'240.00	4'670'000.00	534'000.00
21	Ecoles publiques	329'742.10		370'000.00	
219	Autres tâches des écoles	329'742.10		370'000.00	
219.506.3	Renouvellement parc informatique (portables)	170'009.65		170'000.00	
219.506.4	Tableaux interactifs 1H / 2H	159'732.45		200'000.00	
29	Autres tâches d'enseignement	5'754'999.19	156'240.00	4'300'000.00	534'000.00
292	Bâtiments scolaires	5'754'999.19	156'240.00	4'300'000.00	534'000.00
29200	Divers	5'754'999.19	156'240.00	4'300'000.00	534'000.00
29200.503.14	Rénovation salles de gym Tilleul	2'463'009.50		1'300'000.00	
29200.503.15	Construction école de Dardens	3'291'989.69		3'000'000.00	
29200.661.2	Subvention cantonale, école de Dardens				376'000.00
29200.661.3	Subvention cantonale, rénovation salles de gym Tilleul		156'240.00		158'000.00

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2018		Budget 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	CULTURE ET LOISIRS	1'795'349.95		3'330'000.00	
30	Encouragement à la culture	64'597.15		130'000.00	
300	Musée gruérien et bibliothèque publique	64'597.15		130'000.00	
300.506.2	Acquisition fonds de livres-bibliothèque scolaire Dardens	64'597.15		130'000.00	
33	Parcs publics et chemins pédestres	307'769.85		700'000.00	
330	Embellissement	307'769.85		700'000.00	
330.500.1	Jardin public de Sainte-Croix	307'769.85		700'000.00	
34	Sport	606'253.75		700'000.00	
341	Installations sportives (stades, tennis, baseball, etc.)	357'709.75			
341.501.2	Zone sportive de Bouleyres, phase 1A, y.c. terrains synth.	357'709.75			
342	Piscine communale	248'544.00		700'000.00	
342.503.1	Crédit d'étude pour rénovation de la piscine	248'544.00		700'000.00	

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2018		Budget 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
35	Autres loisirs	816'729.20		1'800'000.00	
3500	Bâtiment rue du Marché 16	816'729.20		1'800'000.00	
3500.503.0	Rénovation du bâtiment	816'729.20		1'800'000.00	
5	AFFAIRES SOCIALES	400'590.05	9'303.00	270'000.00	
57	Résidences pour personnes âgées	400'590.05	9'303.00	270'000.00	
570	Foyers communaux pour personnes âgées	400'590.05	9'303.00	270'000.00	
570.503.3	Foyers - investissements divers 2015-2016	61'915.80			
570.503.5	Foyers - investissements divers 2017	76'600.00			
570.503.6	Foyers - investissements divers 2018	262'074.25		270'000.00	
570.660.0	Subvention fédérale - ProKilowatt		9'303.00		

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2018		Budget 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	1'670'513.20	898'383.85	2'891'000.00	2'138'000.00
62	Routes communales	1'617'331.20	872'383.85	2'676'000.00	2'001'000.00
620	Routes communales et génie civil	1'352'082.50	872'383.85	2'356'000.00	1'927'000.00
620.501.2	Crédit d'étude - mesures PA3 et avants-projets vision 2030	155'956.40		500'000.00	
620.501.42	Mesures d'accompagnement H 189 - Bulle	250.00		100'000.00	
620.501.62	Rte de l'Intyamon, tronçon Sud, réaménagement	64'057.05		341'000.00	
620.501.64	Aménagement de liaisons de mobilité douce	486'191.25		587'000.00	
620.501.65	Rues de Gruyères, Saint-Denis, Condémine-ouest : réaménagement.	237'808.35			
620.501.66	Chemin de la Belle-Luce : réaménagement			152'000.00	
620.501.69	Voie de mobilité douce - R. du Moulin-R. P.-Ardieu	60'914.20			
620.501.72	Rue des Agges : réaménagement	8'887.85		676'000.00	
620.501.73	Rte de Riaz/Rue du Château-d'En-Bas : réaménagement.	134'386.70			
620.501.74	Rte de la Pâla/Rue de Vevey (Arsenal) : réaménagement.	71'001.65			
620.501.75	Voie verte - secteur Gare/Planchy-Nord	132'629.05			
620.660.0	Subventions fédérales				1'927'000.00
620.661.3	Subvention cantonale - Rte de l'Intyamon, tr. Sud		115'449.75		
620.661.4	Subvention cantonale - liaisons mobilité douce		558'333.40		
620.661.5	Subvention cantonale - mesures acc. H189 (Bulle)		90'000.00		
620.661.6	Subvention cantonale - R. Gruyères, St-Denis, Cond.-Ouest		108'600.70		
621	Places de stationnement			80'000.00	74'000.00
621.503.1	Aménagement stationnement deux-roues			80'000.00	
621.660.0	Subventions fédérales stationn. deux-roues				74'000.00
622	Centre d'entretien	265'248.70		240'000.00	
622.506.1	Remplacement véhicules Centre d'entretien (2018)	265'248.70		240'000.00	

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2018		Budget 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
65	Trafic régional	53'182.00	26'000.00	215'000.00	137'000.00
651	Trafic communal	53'182.00	26'000.00	215'000.00	137'000.00
651.503.0	Aménagement d'arrêts de bus	53'182.00		215'000.00	
651.660.0	Subventions fédérales aménag. arrêts de bus				137'000.00
651.661.0	Subventions cantonales, arrêts de bus		26'000.00		
7	PROTECTION/AMENAG. DE L'ENVIRONNEMENT	1'515'417.70	300'606.00	3'744'000.00	445'000.00
70	Approvisionnement en eau	503'890.15		1'365'000.00	205'000.00
700	Approvisionnement en eau	503'890.15		1'365'000.00	205'000.00
700.501.0	Réservoir Tronchebellon	26'937.90			
700.501.1	Conduite Vaucens-Jéricho	476'952.25		1'365'000.00	
700.661.1	Subvention ECAB - Conduite Vaucens-Jéricho				205'000.00
71	Protection des eaux	1'001'532.25		2'379'000.00	
710	Protection des eaux	1'001'532.25		2'379'000.00	
710.501.65	Rues de Gruyères, Saint-Denis, Condémine-ouest : collecteurs	830'621.65			
710.501.66	Chemin de la Belle-Luce : collecteurs			255'000.00	
710.501.70	Collecteur secteur Perreire	4'914.30			
710.501.71	Assainissement La Perrausa	21'980.20		900'000.00	
710.501.72	Rue des Agges : collecteurs	31'668.95		1'224'000.00	
710.501.73	Rte de Riaz/Rue du Château-d'En-Bas : réaménag.	112'347.15			

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2018		Budget 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
72	Gestion des déchets		300'606.00		240'000.00
723	Assainissement des décharges		300'606.00		240'000.00
723.660.0	Subventions fédérales		167'946.00		135'000.00
723.661.0	Subventions cantonales		132'660.00		105'000.00
75	Endiguements	9'995.30			
750	Correction des eaux et endiguements	9'995.30			
750.501.0	Revitalisation cours d'eau - L'Arenéy	9'995.30			
8	ECONOMIE	100'000.00		90'000.00	
84	Industrie, artisanat et commerce	100'000.00		90'000.00	
840	Industrie, artisanat et commerce	100'000.00		90'000.00	
840.509.0	Renforcement du label "Bulle, cité des goûts et terroirs"	100'000.00		90'000.00	

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2018		Budget 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
9	FINANCES ET IMPOTS	793'846.15	4'232'040.00	1'100'000.00	
94	Finances	793'846.15	4'232'040.00	1'100'000.00	
942	Immeubles du patrimoine financier	793'846.15	4'232'040.00	1'100'000.00	
94200	Divers	375'914.80	158'040.00	300'000.00	
94200.500.0	Transactions immobilières - achats	165'750.00			
94200.500.1	Frais s/transactions immobilières	4'618.65			
94200.500.2	Achat terrains zone industrielle Prila	371.05			
94200.501.8	Etude PAD Prila	205'175.10		300'000.00	
94200.600	Ventes de terrain		158'040.00		
94202	Bâtiment PostFinance	286'597.30		800'000.00	
94202.503.0	Crédit d'étude pour rénovation du bâtiment	286'597.30		800'000.00	
94218	Hôtel de Ville de la Tour-de-Trême	-14'000.00			
94218.503.0	Travaux de mise en conformité	-14'000.00			
94219	Bâtiment locatif rue des Mésanges 3, 5 et 7		4'074'000.00		
94219.603	Vente du bâtiment		4'074'000.00		
94229	Institut Sainte-Croix	145'334.05			
94229.503.10	Aménagement et transformation	145'334.05			

Compte	INVESTISSEMENTS	Comptes 2018		Budget 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
	<u>RECAPITULATION</u>				
0	ADMINISTRATION	18'215.65			
1	SECURITE PUBLIQUE	309'498.10	5'474.90	110'000.00	5'000.00
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	6'084'741.29	156'240.00	4'670'000.00	534'000.00
3	CULTURE ET LOISIRS	1'795'349.95		3'330'000.00	
5	AFFAIRES SOCIALES	400'590.05	9'303.00	270'000.00	
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	1'670'513.20	898'383.85	2'891'000.00	2'138'000.00
7	PROTECTION/AMENAG. DE L'ENVIRONNEMENT	1'515'417.70	300'606.00	3'744'000.00	445'000.00
8	ECONOMIE	100'000.00		90'000.00	
9	FINANCES ET IMPOTS	793'846.15	4'232'040.00	1'100'000.00	
	TOTALISATION	12'688'172.09	5'602'047.75	16'205'000.00	3'122'000.00
	Résultat		7'086'124.34		13'083'000.00

VILLE DE BULLE

Bulle, le 8 avril 2019

ETAT DES INVESTISSEMENTS AU 31.12.2018

NO		CREDITS NETS VOTES	MONTANTS NETS DEPENSES AU 31.12.2018	A ENGAGER / DEPENSER	DIFFERENCE PAR RAPPORT AUX CREDITS VOTES	EN %	C (en cours) T (terminé)
205	MESURES D'ACCOMPAGNEMENT H 189	1'870'000.00	1'377'500.00	0.00	-492'500.00	-26.3%	T
290	STATIONNEMENT DEUX-ROUES	230'000.00	226'072.30	3'927.70	0.00	0.0%	C
292	MOBUL - AMENAGEMENT ARRETS DE BUS	455'000.00	403'859.80	51'140.20	0.00	0.0%	C
311	CHEMIN DE LA BELLE-LUCE						
	- routes	170'000.00	18'420.85	151'579.15	0.00	0.0%	C
	- épuration	260'000.00	5'000.00	255'000.00	0.00	0.0%	C
312	RUES DE GRUYERES, ST-DENIS, CONDEMINE-O						
	- routes	5'225'000.00	4'257'357.80	-750'000.00	-1'717'642.20	-32.9%	C
	- épuration	3'500'000.00	4'392'042.10	0.00	892'042.10	25.5%	C
313	LIAISONS DE MOBILITE DOUCE	1'980'000.00	1'424'101.85	440'000.00	-115'898.15	-5.9%	C
314	ASSAINISSEMENT DE PASSAGES A NIVEAU	1'070'000.00	856'395.45	320'000.00	106'395.45	9.9%	C
317	COLLECTEUR DECHARGE ARENEY						
	- collecteur décharge	165'000.00	54'109.50	0.00	-110'890.50	-67.2%	C
	- revitalisation ruisseau	220'000.00	114'977.95	30'000.00	-75'022.05	-34.1%	C
323	COLLECTEURS - SECTEUR SUD LA RECHE	380'000.00	320'443.90	0.00	-59'556.10	-15.7%	T
325	SAINTE-CROIX - TRANSFORMATION	7'490'000.00	7'730'412.85	8'000.00	248'412.85	3.3%	C
326	ACHAT TERRAINS ZI PRILA	12'158'850.00	9'190'088.15	2'968'761.85	0.00	0.0%	C
327	RENOV. VESTIAIRES ET SANITAIRES BAT. TILLEUL	4'800'000.00	5'189'086.15	20'000.00	409'086.15	8.5%	C
330	FOYERS - INVESTISSEMENTS DIVERS	435'000.00	427'856.50	0.00	-7'143.50	-1.6%	T
334	EAU POTABLE - RESERVOIR DE TRONCHEBELLON	2'125'000.00	1'938'059.85	20'000.00	-166'940.15	-7.9%	C
336	VOIE DE MOBILITE DOUCE, R. DU MOULIN - R. P.-ARDIEU	580'000.00	470'515.60	0.00	-109'484.40	-18.9%	T
337	HOTEL DE VILLE LA TOUR-DE-TREME - TRAVAUX DIVERS	375'000.00	200'485.40	0.00	-174'514.60	-46.5%	T

NO		CREDITS NETS VOTES	MONTANTS NETS DEPENSES AU 31.12.2018	A ENGAGER / DEPENSER	DIFFERENCE PAR RAPPORT AUX CREDITS VOTES	EN %	C (en cours) T (terminé)
341	ECOLE DE DARDENS	8'400'000.00	7'831'112.84	-384'000.00	-952'887.16	-11.3%	C
342	ZONE SPORTIVE - PHASE 1A Y.C. 2 TERRAINS SYNTHETIQUES	3'570'000.00	2'724'484.35	845'515.65	0.00	0.0%	C
345	BULLE, CITE DES GOUTS ET TERROIRS - LABEL	280'000.00	280'000.00	0.00	0.00	0.0%	T
346	ETUDE PAD PRILA	400'000.00	284'229.90	115'770.10	0.00	0.0%	C
347	TELEPHONIE - PASSAGE A LA TECHNOLOGIE VOIP	355'000.00	271'109.20	0.00	-83'890.80	-23.6%	T
348	CENTRE DE RENFORT - REMPLACEMENT ECHELLE AUTO	225'000.00	200'000.00	25'000.00	0.00	0.0%	C
349	BATIMENT RUE DU MARCHE 16 - RENOVATION	2'100'000.00	949'899.40	1'150'100.60	0.00	0.0%	C
350	FOYERS COMMUNAUX - INVESTISSEMENTS DIVERS	140'000.00	130'901.95	0.00	-9'098.05	-6.5%	T
351	MESURES PA3 - CREDIT D'ETUDE	1'500'000.00	472'339.15	1'027'660.85	0.00	0.0%	C
352	RUE DES AGGES						
	- routes	727'000.00	36'478.65	690'521.35	0.00	0.0%	C
	- épuration	1'273'000.00	69'480.30	1'203'519.70	0.00	0.0%	C
354	LA PERRAUSA - ASSAINISSEMENT EAUX	1'100'000.00	69'298.10	1'030'701.90	0.00	0.0%	C
355	STAND DE SAUTAU - REMPLACEMENT DES CIBLES	105'000.00	104'023.20	0.00	-976.80	-0.9%	T
356	ECOLES - PARC INFORMATIQUE (PORTABLES)	170'000.00	170'009.65	0.00	9.65	0.0%	T
357	ECOLES - TABLEAUX INTERACTIFS 1-2H	200'000.00	159'732.45	40'267.55	0.00	0.0%	C
358	BIBLIOTHEQUE SCOLAIRE DARDENS - FONDS DE LIVRES	130'000.00	64'597.15	65'402.85	0.00	0.0%	C
359	INSTITUT STE-CROIX - AMENAGEMENTS JARDINS ET PATIOS	1'300'000.00	307'769.85	992'230.15	0.00	0.0%	C
360	PISCINE - CREDIT D'ETUDE PROJET DE RENOVATION	700'000.00	248'544.00	451'456.00	0.00	0.0%	C
361	FOYERS - INVESTISSEMENTS DIVERS	270'000.00	252'771.25	17'228.75	0.00	0.0%	C
362	ROUTE DE RIAZ ET RUE DU CHÂTEAU-D'EN-BAS						
	- routes	6'700'000.00	134'386.70	6'565'613.30	0.00	0.0%	C
	- épuration	3'550'000.00	112'347.15	3'437'652.85	0.00	0.0%	C
363	ROUTE DE LA PALA ET RUE DE VEVEY (SECT. ARSENAL)						
	- routes	2'028'000.00	71'001.65	1'956'998.35	0.00	0.0%	C
	- épuration	145'000.00	0.00	145'000.00	0.00	0.0%	C
364	AMENAGEMENT VOIE VERTE - SECT. GARE - PLANCHY-NORD	4'350'000.00	132'629.05	4'217'370.95	0.00	0.0%	C

NO		CREDITS NETS VOTES	MONTANTS NETS DEPENSES AU 31.12.2018	A ENGAGER / DEPENSER	DIFFERENCE PAR RAPPORT AUX CREDITS VOTES	EN %	C (en cours) T (terminé)
365	VEHICULES - REMPLACEMENT 2018	240'000.00	265'248.70	0.00	25'248.70	10.5%	T
366	EAU POTABLE - CONDUITE VAUCENS - JERICHO	1'160'000.00	476'952.25	683'047.75	0.00	0.0%	C
367	BATIMENT POSTFINANCE - CREDIT D'ETUDE	1'400'000.00	286'597.30	1'113'402.70	0.00	0.0%	C
368	HOTEL DE VILLE - RENOVATION WC PUBLICS	365'000.00	0.00	365'000.00	0.00	0.0%	C
369	ABRI PC DU CABALET - MODERNISATION	1'260'000.00	0.00	1'260'000.00	0.00	0.0%	C
370	ECOLE LA LECHERE - RACC. CAD, FACADES ET PLACES JEUX	490'000.00	0.00	490'000.00	0.00	0.0%	C
371	MUSEE - CONCOURS D'ARCHITECTURE	350'000.00	0.00	350'000.00	0.00	0.0%	C
372	TENNIS CLUB - PRÊT ET PARTICIPATION RENOVATION COURTS	420'000.00	0.00	420'000.00	0.00	0.0%	C
373	PISCINE - RENOVATION	8'020'000.00	0.00	8'020'000.00	0.00	0.0%	C
374	FOYERS - INVESTISSEMENTS DIVERS	420'000.00	0.00	420'000.00	0.00	0.0%	C
375	VEHICULES - REMPLACEMENT 2019	310'000.00	0.00	310'000.00	0.00	0.0%	C
		97'641'850.00	54'702'730.19	40'543'870.25	-2'395'249.56		

REPORTS AU BILAN DES
INVESTISSEMENTS

MOUVEMENT DE LA FORTUNE

Compte	REPORTS AU BILAN	Comptes 2018	
		Charges	Revenus
999	Clôture	5'602'047.75	12'688'172.09
999.590.00	Report au bilan des recettes du compte des investissements	5'602'047.75	
999.690.00	Report au bilan des dépenses du compte des investissements		12'688'172.09

COMPTE DU MOUVEMENT DE FORTUNE AU 31 DECEMBRE 2018

	Charges	Revenus	Variation de fortune	
Totaux du compte de fonctionnement	143'460'017.67	144'121'709.73	+	661'692.06
Totaux du compte d'investissements	12'688'172.09	5'602'047.75	-	7'086'124.34
Report des investissements au bilan	5'602'047.75	12'688'172.09	+	7'086'124.34
Augmentation de la fortune au 31 décembre 2018			Fr.	661'692.06
Fortune initiale au 1er janvier 2018			Fr.	16'352'210.84
Augmentation de la fortune ci-dessus			+	661'692.06
Fortune finale au 31 décembre 2018			Fr.	17'013'902.90

CLASSIFICATION PAR NATURES

Compte	NATURES	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	DEPENSES DE FONCTIONNEMENT	143'460'017.67		132'803'250.00		131'859'475.96	
30	Autorités et personnel	39'827'758.59		36'500'600.00		35'498'450.85	
300	Autorités et commissions	717'476.70		760'800.00		741'037.30	
301	Personnel admin. et d'exploitation	27'979'704.73		28'131'400.00		27'211'383.05	
302	Personnel enseignant	1'168'550.55		946'700.00		995'165.50	
303	Assurances sociales	2'506'155.87		2'509'400.00		2'449'630.15	
304	Caisses de pensions et prévoyance	6'103'308.90		2'846'200.00		2'962'176.40	
305	Assurance-maladie et accidents	577'613.15		591'900.00		447'932.35	
307	Prestations aux retraités	15'103.20		15'100.00		16'249.10	
308	Personnel temporaire	448'834.80		368'000.00		359'435.90	
309	Autres charges du personnel	311'010.69		331'100.00		315'441.10	
31	Biens, services et marchandises	17'739'307.96		17'642'850.00		16'561'995.62	
310	Fournitures de bureau, imprimés	730'536.40		733'000.00		675'647.67	
311	Mobilier, machines et véhicules	855'362.66		1'029'000.00		614'600.05	
312	Eau, énergie, combustibles	2'064'845.42		2'094'950.00		2'025'671.62	
313	Autres fourn. et marchandises	2'966'923.02		3'315'550.00		3'106'321.38	
314	Entretien des immeubles et routes	2'986'071.02		2'470'850.00		2'411'317.64	
315	Entretien mobiliers, mach., inst.	1'126'887.29		1'251'000.00		1'077'680.36	
316	Loyers, fermages, redev. utilis.	361'455.65		358'300.00		357'964.30	
317	Dédommagements	562'754.97		548'000.00		500'949.74	
318	Honoraires, prestat. de service	5'250'517.94		4'936'000.00		5'006'915.36	
319	Frais divers	833'953.59		906'200.00		784'927.50	
32	Intérêts passifs	1'674'012.47		1'696'800.00		1'812'915.22	
321	Dettes à court terme	221'816.62		163'000.00		224'981.04	
322	Dettes à moyen et long termes	1'440'153.70		1'521'800.00		1'560'219.88	
323	Dettes envers entités particulières	12'042.15		12'000.00		27'714.30	

Compte	NATURES	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
33	Amortissements	11'434'011.70		5'228'000.00		11'156'572.00	
330	Amortissements financiers obligat.	5'519'315.35		5'228'000.00		4'336'882.75	
331	Amortissements financements spéciaux	1'867'400.00				1'921'500.00	
332	Amortissements supplémentaires	4'047'296.35				4'898'189.25	
35	Particip. à des coll. publiques	53'579'989.80		50'490'700.00		48'004'008.85	
351	Canton	28'640'527.10		25'535'300.00		24'142'494.20	
352	Communes et ass. de communes	24'939'462.70		24'955'400.00		23'861'514.65	
36	Subventions et aides accordées	4'795'961.05		4'773'500.00		5'283'066.20	
362	Subv. versées aux communes	1'487'772.00		1'487'900.00		1'860'588.00	
364	Subv. versées aux entr. mixtes	263'092.00		271'200.00		272'432.00	
365	Aides et subv. à des inst.privées	2'761'294.30		2'776'400.00		2'912'771.50	
366	Aides aux personnes physiques	283'802.75		238'000.00		237'274.70	
37	Subventions redistribuées			90'000.00			
372	Subv. redistrib. aux communes			90'000.00			

Compte	NATURES	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
38	Financement spéciaux / réserves	176'448.85		2'545'000.00		371'184.67	
380	Attr. aux financements spéciaux	60'653.85		2'545'000.00		308'854.52	
382	Attr. aux autres réserves	115'795.00				62'330.15	
39	Imputations internes	14'232'527.25		13'835'800.00		13'171'282.55	
390	Prestations du Centre d'entretien	5'830'365.85		5'703'100.00		5'894'248.25	
391	Imputation locaux	92'160.00		89'200.00		90'440.00	
393	Imputation bibiothèque scolaire	239'000.00		239'000.00		221'000.00	
395	Imputation interne amortissements	5'519'315.35		5'228'000.00		4'336'882.75	
396	Imputation interne intérêts	728'120.00		742'800.00		878'630.00	
399	Prestations Centre de conciergerie	1'823'566.05		1'833'700.00		1'750'081.55	

Compte	NATURES	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
4	RECETTES DE FONCTIONNEMENT		144'121'709.73		132'048'950.00		134'281'056.79
40	Impôts		79'758'675.76		72'531'000.00		76'457'971.90
400	Impôt sur le revenu et la fortune		50'188'358.30		50'100'000.00		50'407'648.43
401	Impôt sur le bénéfice et capital		15'124'906.60		10'500'000.00		13'519'085.00
402	Contribution immobilière		7'539'197.45		7'300'000.00		7'369'516.22
403	Impôt sur les gains de fortune		1'998'959.90		1'200'000.00		1'588'879.50
404	Droits de mutation		3'984'729.02		2'900'000.00		2'909'724.75
405	Impôt sur successions, donations		507'813.75		100'000.00		219'102.85
406	Autres impôts		414'710.74		431'000.00		444'015.15
42	Revenus du patrimoine		7'132'598.66		3'084'050.00		3'741'200.35
421	Disponibilités et créances		414'335.06		290'050.00		365'642.10
422	Placements patrimoine financier		756'104.40		662'700.00		661'704.40
423	Immeubles du patrimoine financier		1'641'808.15		1'847'400.00		1'661'107.95
424	Gains comptables		4'047'296.35				776'654.00
427	Immeubles du patrimoine admin.		264'962.70		267'700.00		258'659.90
429	Autres revenus des biens		8'092.00		16'200.00		17'432.00
43	Contributions, taxes, émoluments		25'942'785.01		23'760'200.00		23'010'049.87
430	Contributions de remplacement		1'201'799.15		1'160'000.00		1'098'831.82
431	Émoluments administratifs		1'068'871.32		915'000.00		859'770.36
432	Recettes hospitalières		4'920'293.00		4'920'000.00		4'909'422.00
433	Participations et écolages		954'838.95		1'014'000.00		965'375.55
434	Redevances d'utilisation		13'244'364.48		11'333'600.00		10'531'151.05
435	Ventes et prestations de service		2'545'735.89		2'174'500.00		2'337'100.69
436	Remboursements de tiers		1'238'399.92		1'296'100.00		1'558'988.95
437	Amendes		684'801.10		792'000.00		657'610.00
438	Propres prestations pour investissements		11'225.95		100'000.00		32'703.10
439	Autres dédommagements		72'455.25		55'000.00		59'096.35

Compte	NATURES	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
44	Parts s/ recettes sans affectation		1'405'519.60		1'390'000.00		1'364'846.10
441	Part à des recettes cantonales		1'405'519.60		1'390'000.00		1'364'846.10
45	Remboursement de coll. publiques		12'861'788.75		12'983'300.00		12'889'724.42
450	Rembours. de la Confédération		3'767.85		4'500.00		3'744.70
451	Rembours. du Canton		10'870'542.35		10'983'600.00		10'861'135.27
452	Rembours. autres communes		1'987'478.55		1'995'200.00		2'024'844.45
46	Subventions acquises		2'165'306.40		1'935'900.00		1'943'111.20
460	Subventions de la Confédération		59'400.30		104'000.00		87'997.55
461	Subventions du Canton		650'397.55		487'900.00		494'426.30
462	Subv. communes ou associations		1'230'140.05		1'234'000.00		1'159'767.20
469	Autres subventions acquises		225'368.50		110'000.00		200'920.15
47	Subventions à redistribuer				90'000.00		
471	Subv. à redistribuer				90'000.00		

Compte	NATURES	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
48	Financements spéciaux / réserves		622'508.30		2'438'700.00		1'702'870.40
480	Prélèv. s/financements spéciaux		263'376.10		2'125'400.00		1'177'859.80
482	Prélèvement sur autres réserves		359'132.20		313'300.00		525'010.60
49	Imputations internes		14'232'527.25		13'835'800.00		13'171'282.55
490	Imputations Centre d'entretien		5'836'381.60		5'703'100.00		5'865'930.70
491	Répartition locaux		92'160.00		89'200.00		90'440.00
493	Répartition bibliothèque scolaire		239'000.00		239'000.00		221'000.00
495	Amortissements obligatoires		5'519'315.35		5'228'000.00		4'336'882.75
496	Internes intérêts		728'120.00		742'800.00		878'630.00
499	Imputations Centre de conciergerie		1'817'550.30		1'833'700.00		1'778'399.10

Compte	NATURES	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
5	DEPENSES D'INVESTISSEMENT	18'290'219.84		16'205'000.00		16'186'248.95	
50	Investissements propres	12'688'172.09		16'205'000.00		14'932'030.20	
500	Terrains	478'509.55		700'000.00		331'009.05	
501	Ouvrages de génie civil	3'430'385.05		6'400'000.00		4'056'089.75	
503	Bâtiments	7'691'975.79		8'165'000.00		10'043'276.55	
506	Mobilier, machines, véhicules	987'301.70		850'000.00		411'654.85	
509	Autres biens	100'000.00		90'000.00		90'000.00	
59	Virements au bilan	5'602'047.75				1'254'218.75	
590	Virt recettes d'investissement	5'602'047.75				1'254'218.75	

Compte	NATURES	Comptes 2018		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
6	RECETTES D'INVESTISSEMENT		18'290'219.84		3'122'000.00		16'186'248.95
60	Vente biens mobiliers / immob.		4'232'040.00				776'700.00
600	Terrains		158'040.00				776'700.00
603	Bâtiments		4'074'000.00				
61	Participations de tiers						98'424.45
611	Part. aux frais d'infrastructure						98'424.45
66	Subventions acquises		1'370'007.75		3'122'000.00		379'094.30
660	Confédération		177'249.00		2'273'000.00		166'116.05
661	Canton		1'187'283.85		844'000.00		212'978.25
662	Communes		5'474.90		5'000.00		
69	Virements au bilan		12'688'172.09				14'932'030.20
690	Virt dépenses d'investissement		12'688'172.09				14'932'030.20

BILAN DE LA COMMUNE

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2018	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2018
.1	A C T I F				
.1.	PATRIMOINE FINANCIER				
.10	DISPONIBILITES	7'837'248.74	106'610'159.90	104'939'178.33	9'508'230.31
100,	Caisses	24'968.00	179'248.15	180'563.60	23'652.55
101,	Comptes de chèques postaux	5'640'341.82	101'426'813.79	102'586'675.81	4'480'479.80
102,	Comptes courants bancaires	2'171'938.92	5'004'097.96	2'171'938.92	5'004'097.96
.11	AVOIRS	24'890'855.71	152'871'327.32	154'933'424.25	22'828'758.78
111,	C/C exploitation immeubles	75'966.83	92'468.40	62'486.87	105'948.36
112.0,	Débiteurs impôts et contrib. courants	1'880'074.04	12'480'378.70	12'540'358.89	1'820'093.85
112.08	Débiteurs impôts, année 2008		236.40	236.40	
112.09	Débiteurs impôts, année 2009	422.55	22.95	63.80	381.70
112.10	Débiteurs impôts, année 2010	2'963.80	-552.45	1'086.55	1'324.80
112.11	Débiteurs impôts, année 2011	-755.90	641.90	4'497.85	-4'611.85
112.12	Débiteurs impôts, année 2012	43'043.20	-16'811.35	11'835.20	14'396.65
112.13	Débiteurs impôts, année 2013	96'070.15	-931.65	33'524.40	61'614.10
112.14	Débiteurs impôts, année 2014	280'539.65	-38'635.99	93'965.06	147'938.60
112.15	Débiteurs impôts, année 2015	1'820'379.56	-100'627.80	874'371.61	845'380.15
112.16	Débiteurs impôts, année 2016	1'504'755.90	15'781'520.95	16'094'504.38	1'191'772.47
112.17	Débiteurs impôts, année 2017	10'559'687.76	54'462'552.75	63'336'983.00	1'685'257.51
112.18	Débiteurs impôts, année 2018		52'046'708.56	42'648'509.79	9'398'198.77
115,	Débiteurs divers	8'627'708.17	17'596'215.22	18'662'859.72	7'561'063.67
119.0,	Impôt préalable TVA (fonction.)		451'737.83	451'737.83	
119.1,	Impôt préalable TVA (invest.)		116'402.90	116'402.90	
.12	PLACEMENTS	58'068'014.45	4'855'142.50	4'851'490.00	58'071'666.95
121	Titres	3.00			3.00
121.0	Actions Gruyère Energie SA	7'633'890.00			7'633'890.00
121.1	Actions EauSud SA	72'320.00			72'320.00
122	Prêt Gruyère Energie SA	18'077'110.00			18'077'110.00
123.0	Terrains non-bâties	2'835'837.90	323'790.00	323'790.00	2'835'837.90

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2018	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2018
123.1	Terrains bâtis	1.00			1.00
123.2	Bâtiments	14'131'439.30	4'039'209.05	4'447'700.00	13'722'948.35
123.4	Zones industrielles et artisanales	9'228'567.25	205'546.15		9'434'113.40
123.7	Bâtiment PostFinance	6'088'846.00	286'597.30	80'000.00	6'295'443.30
.13	ACTIFS TRANSITOIRES	606'815.55	601'593.85	606'815.55	601'593.85
139	Actifs transitoires divers	606'815.55	601'593.85	606'815.55	601'593.85

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2018	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2018
.1..	PATRIMOINE ADMINISTRATIF				
.14	INVESTISSEMENTS	65'133'208.55	11'735'016.74	11'400'268.10	65'467'957.19
140	Terrains non-bâti	1.00	307'769.85		307'770.85
141.1	Installations sportives	1'547'440.85	715'751.85	900'530.45	1'362'662.25
141.2	Ouvrages de génie civil	12'510'063.65	1'415'259.80	2'273'110.70	11'652'212.75
141.3	Ouvrages pour épuration des eaux	4'909'566.45	1'001'532.25	2'953'055.00	2'958'043.70
143.0	Terrains bâtis	1.00			1.00
143.1	Bâtiments	35'137'909.00	6'571'728.39	3'398'840.00	38'310'797.39
143.11	Musée gruérien	1.00			1.00
143.12	Musée gruérien : objets d'art et bibliothèque	2.00			2.00
143.2	Foyer de Bouleyres	10'168'304.50	400'590.05	649'799.85	9'919'094.70
143.5	Maison Bourgeoïiale	622'705.95		132'500.00	490'205.95
143.8	Part usine incinération Châtillon	1.00			1.00
145	Forêts et alpages	1.00			1.00
146.1	Véhicules, machines, mobilier, informatique	229'424.35	877'803.60	675'706.45	431'521.50
146.2	Installations éclairage public	1.00			1.00
149.1	Matériaux, carburants, combustible	7'785.80	101'865.75	73'385.80	36'265.75
149.2	Autres biens		100'000.00	100'000.00	
149.9,	Compte d'actifs divers		242'715.20	243'339.85	-624.65
.147	EAUX	8'441'303.37	573'257.15	1'115'027.00	7'899'533.52
147.1	Captage et conduites	880'768.43	476'952.25	162'900.00	1'194'820.68
147.2	Réservoirs	2'281'682.41	26'937.90	277'000.00	2'031'620.31
147.5	Quota	1'785'985.94		228'322.00	1'557'663.94
147.6	Avance sur financement spécial	3'492'866.59	69'367.00	446'805.00	3'115'428.59

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2018	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2018
.15	PRETS & PARTICIPATIONS PERMANENTES	4'517'604.01	1'457'996.85	1'667'566.78	4'308'034.08
153.3	Avances aux Foyers communaux	2'919'295.01	1'437'996.85	1'595'866.78	2'761'425.08
154.0	Prêts et participations aux institutions publiques	3.00			3.00
154.1	Participations à Espace Gruyère	1.00			1.00
155	Institutions privées - prêts et participations	1'598'305.00		51'700.00	1'546'605.00
155.1	Syndicat chemin rive gauche Trême		20'000.00	20'000.00	
.199	TOTAL ACTIF DES SERVICES COMMUNAUX	169'495'050.38	278'704'494.31	279'513'770.01	168'685'774.68
.199,	TOTAL ACTIF FOYERS COMMUNAUX	3'394'893.74		123'737.25	3'271'156.49
.199..	TOTAL GENERAL DE L'ACTIF	172'889'944.12	278'704'494.31	279'637'507.26	171'956'931.17

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2018	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2018
.2	P A S S I F				
.20	ENGAGEMENTS COURANTS	-7'202'178.88	113'197'059.06	111'729'361.73	-5'734'481.55
200,	Créanciers	-6'313'679.50	85'344'035.10	83'385'949.70	-4'355'594.10
206.0	Trésorerie de l'Etat	-748'769.79	26'410'327.67	26'839'019.60	-1'177'461.72
206.1	Paroisse catholique - impôts sur le revenu		55'546.30	55'546.30	
206.2	Paroisse réformée		1'235.80	1'235.80	
206.3	Paroisse catholique - impôt sur la fortune		49'395.10	49'395.10	
206.4	Paroisse catholique - intérêts moratoires		6'847.40	6'847.40	
209.0	Dépôts en faveur de tiers	-91'556.00	15'226.75	22'350.90	-98'680.15
209.0,	Créancier TVA (fonction.)	-48'173.59	1'314'444.94	1'369'016.93	-102'745.58
.21	DETTES A COURT TERME	-25'000'000.00	194'055'516.49	196'055'516.49	-27'000'000.00
210,	Comptes courants bancaires		145'055'516.49	145'055'516.49	
210.53	ATF à court terme - autres prêteurs	-25'000'000.00	49'000'000.00	51'000'000.00	-27'000'000.00
.22	DETTES A MOYEN ET LONG TERME	-105'767'650.00	13'976'954.25	5'708'854.25	-97'499'550.00
221.9	Emprunts LIM	-445'000.00	89'000.00		-356'000.00
221.10	Prêt NPR - rénovation du Musée	-202'400.00	50'600.00		-151'800.00
221.51	Emprunt Winterthur 2006-2018 / 2.82%	-4'000'000.00	4'000'000.00		
221.64	Emprunt UBS 2009-2018 / 2.64%	-3'200'000.00	3'276'699.30	76'699.30	
221.65	Emprunt UBS 2009-2019 / 2.59%	-2'280'000.00	148'980.25	58'980.25	-2'190'000.00
221.66	Emprunt Postfinance 2011-2021 / 2.34%	-7'300'000.00	567'310.00	167'310.00	-6'900'000.00
221.67	Emprunt Postfinance 2012-2019 / 0.74%	-4'175'000.00	180'478.76	30'478.76	-4'025'000.00
221.68	Emprunt Postfinance 2012-2020 / 0.86%	-5'845'000.00	259'589.76	49'589.76	-5'635'000.00
221.69	Emprunt BCF Libor 3 Mois / Swap UBS 2012-2022 0.74%	-4'175'000.00	4'243'410.04	68'410.04	
221.70	Emprunt Postfinance 2012-2022 / 1.10%	-4'212'500.00	195'718.76	45'718.76	-4'062'500.00
221.71	Emprunt SUVA 2012-2024 / 1.35%	-10'000'000.00			-10'000'000.00
221.72	Emprunt Postfinance 2013-2023 / 1.78%	-4'325'000.00	225'983.76	75'983.76	-4'175'000.00
221.73	Emprunt CP Poste 2013-2025 / 1.93%	-10'000'000.00			-10'000'000.00
221.74	Emprunt CP Poste 2013-2028 / 2.14%	-5'000'000.00			-5'000'000.00

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2018	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2018
221.75	Emprunt CP Lucerne 2013-2023 / 1.68%	-5'000'000.00			-5'000'000.00
221.76	Emprunt SUVA 2014-2026 / 1.18%	-3'000'000.00			-3'000'000.00
221.77	Emprunt SUVA 2015-2027 / 0.86%	-5'000'000.00			-5'000'000.00
221.78	Emprunt Postfinance 2016-2031 / 0.77%	-5'685'000.00	223'254.76	43'254.76	-5'505'000.00
221.79	Emprunt Postfinance 2016-2033 / 0.89%	-5'685'000.00	229'995.76	49'995.76	-5'505'000.00
221.80	Emprunt BCF 2016-2036 / 0.80%	-5'293'750.00	207'433.10	42'433.10	-5'128'750.00
221.81	Emprunt CP Migros 2017-2029 / 0.70%	-5'000'000.00			-5'000'000.00
221.82	Emprunt CP Migros 2017-2032 / 0.875%	-5'000'000.00			-5'000'000.00
221.83	Emprunt SUVA 2018-2030 / 0.97%			5'000'000.00	-5'000'000.00
222.6	Crédits conf. et canton "Rte Ronclina"	-944'000.00	78'500.00		-865'500.00
.23	ENGAGEMENTS ENVERS ENTITES PARTIC.	-1'355'752.92	117'119.00	41'753.65	-1'280'387.57
231.0	Caisses de pensions des retraités	-134'601.50	81'605.20	38'368.20	-91'364.50
231.2	Caisse de pensions Ville de Bulle		350.00	350.00	
233.0	Compte courant Foyers communaux	-1'703.15	247.00	-17.85	-1'438.30
233.1	Fonds divers	-101'205.05		200.00	-101'405.05
233.11	Fonds entretien du Parc Lorétan	-23'729.60		50.00	-23'779.60
233.20	Fonds Tissot - Fr.-Xavier Brodard	-17'096.95		173.30	-17'270.25
233.21	Fonds Tissot - Glasson-de-Reiff - piano forte	-15'751.70		32.00	-15'783.70
233.22	Fonds Tissot - Subside Heimatschutz	-59'441.15		119.00	-59'560.15
233.23	Fonds Tissot - Souvenir Abbé Bovet	-61'737.45		123.00	-61'860.45
233.24	Fonds Tissot - acquisitions collections	-90'124.50		180.00	-90'304.50
233.25	Fonds Tissot - bibliothèque	-7'031.55		14.00	-7'045.55
233.26	Fonds Tissot - fondation V. Tissot	-61'077.47		122.00	-61'199.47
233.3	Fonds des colonies de vacances	-322'255.00	24'630.00	640.00	-298'265.00
233.5	Fonds Lucien Despond pr maternité	-72'229.35		140.00	-72'369.35
233.6	Fonds Lucien Despond pr Ecole prof	-258'877.00		520.00	-259'397.00
233.7	Fondation Mélanie Bosson, crèche	-118'263.50	10'286.80	240.00	-108'216.70
233.8	Fonds Chorale Bulle prix musique	-10'628.00		500.00	-11'128.00

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2018	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2018
.24	PROVISIONS	-3'222'990.54	934'500.00	7'859'300.00	-10'147'790.54
240.0	Provisions div. fonctionnement	-934'500.00	934'500.00	1'159'300.00	-1'159'300.00
240.1	Provision pour débiteurs divers	-322'763.34			-322'763.34
240.2	Provision pour débiteurs "Impôts"	-1'614'534.50			-1'614'534.50
240.3	Provision caisse de prévoyance Etat de Fribourg			3'500'000.00	-3'500'000.00
240.4	Provision caisse de pensions de la Ville de Bulle			3'200'000.00	-3'200'000.00
241.0	Provisions div. d'investissement	-351'192.70			-351'192.70
.25	PASSIFS TRANSITOIRES	-2'467'907.93	2'468'121.83	2'253'229.20	-2'253'015.30
259,	Passifs trans.: divers	-2'467'907.93	2'468'121.83	2'253'229.20	-2'253'015.30
.28	RESERVES	-8'126'359.27	553'141.30	183'428.85	-7'756'646.82
280.0	Fonds des forêts	-300'828.00			-300'828.00
280.1	Fonds pr construction des abris PC	-1'669'832.50	194'009.10		-1'475'823.40
280.4	Réserve : service du feu	-657'534.97		60'653.85	-718'188.82
282.1	Réserves pour travaux	-603'552.45	129'280.90		-474'271.55
282.2	Fonds pour aménagement de places de parc	-292'175.45		20'000.00	-312'175.45
282.21	Fonds pour aménagement de places de jeux	-156'987.00			-156'987.00
282.3	Avances tiers pr entretien futur	-3'489'385.55	170'000.00	6'980.00	-3'326'365.55
282.4	Fonds d'embellissement	-224'598.40	53'951.30	95'795.00	-266'442.10
282.7	Fonds pour entretien des mesures écologiques	-731'464.95	5'900.00		-725'564.95
.299	TOTAL PASSIF SERVICES COMMUNAUX	-153'142'839.54	325'302'411.93	323'831'444.17	-151'671'871.78
.299,	TOTAL PASSIF FOYERS COMMUNAUX	-3'394'893.74	123'737.25		-3'271'156.49
290	Fortune de la commune	-16'352'210.84		661'692.06	-17'013'902.90
.299..	TOTAL GENERAL DU PASSIF	-172'889'944.12	325'426'149.18	324'493'136.23	-171'956'931.17

BILAN DES FOYERS POUR PERSONNES AGEES

Compte	BILAN	Bilan au 01.01.2018	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2018
57.1	FOYERS COMMUNAUX : ACTIF				
571.100	Caisse	19'629.20	463.85		20'093.05
571.102	Banques	1'510'232.94	424'207.09		1'934'440.03
571.115	Débiteurs	1'605'907.25		508'529.35	1'097'377.90
571.139	Actifs transitoires	62'773.40		62'773.40	
571.146	Appareils et équipements	89'282.10	38'891.36		128'173.46
571.149	Stocks de marchandises	107'068.85		15'996.80	91'072.05
57.1.	TOTAL DE L'ACTIF	3'394'893.74	463'562.30	587'299.55	3'271'156.49
57.2	FOYERS COMMUNAUX : PASSIF				
571.200	Créanciers	-226'530.58		59'232.68	-285'763.26
571.211	Ville de Bulle, c/c	-2'919'295.01	157'869.93		-2'761'425.08
571.240	Provisions de fonctionnement	-61'450.00	30'000.00		-31'450.00
571.259	Passifs transitoires	-4'880.00	100.00		-4'780.00
571.282.1	Fonds pour l'animation	-182'738.15		5'000.00	-187'738.15
57.2.	TOTAL DU PASSIF	-3'394'893.74	187'969.93	64'232.68	-3'271'156.49

ENGAGEMENTS HORS BILAN

Liste des engagements conditionnels ou des garanties

08.04.2019

(art. 56 let. d RELCo)

	État au 31.12.2017	État au 31.12.2018	Amort. annuel
<u>Cautionnements</u>			
EauSud SA <i>montant initial Fr. 8'400'000.00</i>	4'032'000.00	3'696'000.00	336'000.00
Espace Gruyère SA - crédit LIM <i>montant initial Fr. 935'000.00</i>	404'600.00	373'400.00	31'200.00
Gruyère Energie SA - crédit LIM <i>montant initial Fr. 1'775'000.00</i>	994'000.00	923'000.00	71'000.00
Gruyère Energie SA - crédit LIM <i>montant initial Fr. 488'000.00</i>	268'400.00	244'000.00	24'400.00
Association d'accueil familial de jour (AAFJ) <i>montant initial Fr. 150'000.00 sans amortissement, échéance 2021</i>	150'000.00	150'000.00	
<u>Associations de communes (part à l'endettement)</u>			
Association intercommunale pour l'épuration des eaux usées du bassin Sionge (AIS)	17'320'558.00	16'087'147.00	
Association intercommunale du Comté de Gruyère pour l'épuration des eaux (AICG)	1'022'440.25	971'501.00	
Association régionale La Gruyère (ARG)	-379'014.15	-776'056.58	
Cycle d'orientation de la Gruyère	12'135'396.00	11'716'369.00	

Liste des engagements conditionnels ou des garanties

08.04.2019

(art. 56 let. d RELCo)

	État au 31.12.2017	État au 31.12.2018	Amort. annuel
<u>Garanties</u>			
Association du centre socioculturel Ebullition <i>garantie du loyer annuel pour une durée de 10 ans, dès septembre 2010</i>	34'800.00	34'800.00	
Caisse de pensions de la Ville de Bulle, garantie selon art. 4 des statuts, capitalisation partielle <i>Taux de couverture de référence : 82% ; garantie maximale de la Ville de Bulle : 18% (100% - 82%)</i> <i>Taux de couverture selon expertise actuarielle</i> <i>Montant de la garantie</i>	<u>au 31.12.2016</u> 89.25% 13'870'949.00	<u>au 31.12.2017</u> 92.85% 9'652'020.00	