



VILLE DE BULLE

***BUDGET DE
L'EXERCICE 2019***

ADMINISTRATION GENERALE DE LA VILLE DE BULLE

CONSEIL COMMUNAL

Dicastères

Titulaires

Suppléant/e/s

Présidence – Syndic
Administration générale et représentation

M. Jacques MORAND

M. Raoul GIRARD

Vice-présidence – Vice-Syndic
Economie et finances

M. Raoul GIRARD

M. Jacques MORAND

Sécurité (police et pompiers) et
Bâtiments communaux

M. Jérôme TORNARE

M. Patrice MORAND

Enseignement et formation

M. David SEYDOUX

Mme Johanna GAPANY

Affaires culturelles, Musée et bibliothèque
Tourisme

M. Nicolas WYSSMUELLER

Mme Marie-France ROTH PASQUIER

Jeunesse, intégration, transports et régionalisation

Mme Marie-France ROTH PASQUIER

M. Nicolas WYSSMUELLER

Santé et affaires sociales

Mme Chantal PYTHOUD

M. Raoul GIRARD

Sports et espaces publics

Mme Johanna GAPANY

M. David SEYDOUX

Aménagement, environnement
Travaux et équipements

M. Patrice MORAND

M. Jérôme TORNARE

CONSEIL GENERAL

Présidence

Anne-Luce PERNET-BAERISWYL (PDC)

Vice-présidence

Malik SEYDOUX (PLR)

Scrutateurs

Frank AELLEN (PDC)
Serge CASTELLA (PS)
Nicolas CHARRIERE (PLR)
Grégoire KUBSKI (PS)
Christophe MONNEY (UDC)
Malik SEYDOUX (PLR)

Scrutateurs – suppléants

Isabelle COLLIARD (PS)
Sébastien LAUPER (PS)
Gilles MORET (UDC)
Chantal FROSSARD (PDC-PVL)
1 scrutateur-suppléant sera élu lors du Conseil général du 17 décembre 2018

Membres

Mesdames, Messieurs

Thérèse ANATRA LUCHINGER (PDC) – Hervé AUBERT (PLR) – Marie-Christine BAECHLER (PS) – Pierre-Yves BINZ (PLR) – Sébastien BOSSEL (UDC) – Yves BOSSON (PLR) – Charles-Henri BRANDT (PLR) – François CHARDONNENS (PDC) – Isabelle COLLIARD (PS) – Eloïse DEMIERRE (PS) – Sébastien DESPOND (UDC) – François DUCREST (PS) – Auguste DUPASQUIER (PLR) – Philippe DUPASQUIER (PLR) – Firmin ESSEIVA (PVL) – Emmanuelle FAVRE GENDE (PLR) – Carole FRITSCHI (PS) – Eric GOBET (PLR) – Laurence GUMY (PDC) – Yann HOFMANN (PDC) – Alain JAQUET (UDC) – Erwan KERAVEC (PS) – Sébastien LAUPER (PS) – Camille LAVALETTE (Verts) – Gilles MORET (UDC) – Alain PASCHE (UDC) – Baptiste PASQUIER (PDC) – Marie-Claire PASQUIER (PLR) – Nicolas PASQUIER (Verts) – Dominique PROGIN (PLR) – Martin RAUBER (PS) – Philippe REMY (PLR) – Nicolas REPOND (PS) – Jacques RIME (UDC) – Hervé RUFFIEUX (PRL) – Théodore SAVARY (PS) – Valérie SCHMUTZ (PLR) – Amandine SUGNAUX (UDC) – Elodie SURCHAT (PS) – Alexis TORNARE (Verts) – Pauline VARGA (PS) – Kirithana WICKRAMASINGAM (PS)

COMMISSIONS

Commission administrative	M. Jacques MORAND, Président M. Raoul GIRARD, Vice-président Mme Chantal PYTHOUD – Mme Marie-France ROTH PASQUIER M. Nicolas WYSSMUELLER
Commission technique	M. Jacques MORAND, Président M. Patrice MORAND, Vice-président Mme Johanna GAPANY - M. David SEYDOUX - M. Jérôme TORNARE
Commission financière	M. Yves BOSSON (PLR), Président M. Yann HOFMANN (PDC-PVL) MM. Philippe DUPASQUIER (PLR) – Baptiste PASQUIER (PDC-PVL) – Nicolas REPOND (PS-Les Verts) – Jacques RIME (UDC) – Carole FRITSCHY (PS-Les Verts) <i>Pour la vice-Présidence, la Commission se déterminera le 26.11.2018</i>
Commission des naturalisations	Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Présidente Mme Chantal PYTHOUD, Vice-présidente M. Jérôme TORNARE, Conseiller communal M. Sebastian DESPOND (UDC) - Mme Marie-Claire PASQUIER (PLR) - M. Théodore SAVARY (PS-Les Verts) - M. Laurent MONNEY (Membre libre)
Commission des constructions scolaires	M. David SEYDOUX, Président M. Jérôme TORNARE, Vice-président M. Patrice MORAND, Membre M. Patric DAVET, Administrateur scolaire M. Vincent ACCARISI, Adjoint à l'Architecte de Ville

COMMISSIONS (suite)

Bureau exécutif du Cercle scolaire Bulle-Morlon	M. David SEYDOUX, Président M. Patrick AUDEMARS (Morlon), Vice-président M. Patric DAVET, Administrateur scolaire Mme Suzanne COSANDEY, RE Condémine et Morlon Mme Chantal SOTTAS, RE La Tour-de-Trême M. Thierry BÜRGISSER, RE La Léchère M. Claude GENILLOUD, RE La Vudalla M. Jean-François BEAUD, Inspecteur La Léchère et Condémine (en partie) M. Lionel ROLLE, Inspecteur La Vudalla et La Tour-de-Trême
Commission du Musée et de la Bibliothèque publique	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président M. Raoul GIRARD, Vice-président MM. Pierre-Yves BINZ (PLR) – Charles-Henri BRANDT (PLR) - François CHARDONNENS (PDC) - Alexandre DAFFLON - Mehmet HIKMEL – Serge ROSSIER – <i>nomination d'un membre en cours</i> <i>Avec voix consultative :</i> - Mme Isabelle RABOUD-SCHÜLE, Directrice du Musée - M. Christophe MAURON, Conservateur du Musée - Mme Lise RUFFIEUX, Bibliothécaire Musée
Commission culturelle de la Ville de Bulle (CCVB)	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Vice-présidente Mmes, MM. Sebastian DESPOND (UDC) - Emmanuelle FAVRE GENDE (PLR) Joël FUCHS (PDC-PVL) – Kirthana WICKRAMASINGAM (PS-Les Verts) Laurence OBERSON (membre libre) – <i>Nomination d'un membre libre en cours</i>
Commission Communication	M. Jacques MORAND, Président M. Raoul GIRARD, Vice-président Mme M.-France ROTH PASQUIER - MM. Patrice MORAND – Jérôme TORNARE Nicolas WYSSMUELLER M. Alain SANSONNENS, Chargé de communication Jean-Marc MORAND, Secrétaire général

COMMISSIONS (suite)

Commission des sports	Mme Johanna GAPANY, Présidente M. David SEYDOUX, Vice-président M. Patrice MORAND, membre Mme, MM. Firmin ESSEIVA (PDC-PVL) – Alain JAQUET (UDC) – Camille LAVALETTE (PS-Les Verts) – Dominique PROGIN (PLR) M. Philippe FRAGNIERE, Coordinateur des sports M. Laurent BACHELIER, Responsable des Maîtres de sport
Commission Jeunesse et famille	Mme Eloïse DEMIERRE (PS-Les Verts), Présidente Mme Chantal FROSSARD (PDC-PVL), Vice-Présidente MMES, MM. Hervé AUBERT (PLR) – Sebastian DESPOND (UDC) – Christophe MONNEY (UDC) – Elodie SURCHAT (PS-Les Verts) – Alexis TORNARE (PS-Les Verts) – Estelle ZERMATTEN, membre libre (PLR) Mme Luwam ABRAHA et Mme Emma NEUHAUS (représentantes des jeunes) <i>Avec voix consultative :</i> Mme Marie-France ROTH PASQUIER et M. David SEYDOUX, Conseillers communaux M. Maxime PASQUIER, Chef du Service jeunesse et Responsable du Centranim
Commission Bulle Sympa	M. Marc-André ROCHAT, Président Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Vice-présidente (voix consultative) Mme Johanna GAPANY – M. Nicolas WYSSMUELLER (voix consultative) Mmes, MM. Christina ANDRADE - Eric DURIAUX – Edina GASHI - Ivan KRATTINGER - Jolie MAMBU MALEMFUKILA, - membres libres <i>Recherche d'un nouveau membre en cours</i> M. Benoît YOGO, représentant agents Bulle Sympa <i>Nomination d'un représentant des citoyens : en cours</i> M. Joël SCHNEIDER, TSHM, Coordinateur BS - M. Maxime PASQUIER, Chef Service jeunesse

COMMISSIONS (suite)

Commission de bâtisse du Centranim	Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Présidente M. Jérôme TORNARE, Vice-président M. Jacques RIME, Conseiller général (UDC) M. Maxime PASQUIER, Chef du Service de la Jeunesse M. Vincent ACCARISI, Adjoint à l'Architecte de Ville M. Yves GRANDJEAN, Bureau d'Architecture A3 Mme Frédérique JEANNERET, Bureau d'Architecture A3 M. Bernard RIME, Bureau d'Architectes Archirime
Commission de la piscine	Mme Johanna GAPANY, Présidente M. Patrice MORAND, Vice-président M. Vincent ACCARISI, Architecte de Ville adjoint M. Olivier COLLIARD, VdB - Responsable piscine communale M. Philippe FRAGNIERE, VdB - Coordinateur des sports M. Cédric GENDRE, VdB - Resp. bâtiment et infrastructures M. Martin RAUBER, (Conseiller général – PS) - Président Commission d'aménagement M. Nicolas REPOND, (Conseiller général – PS) - Membre Commission financière
Commission immeuble Château d'En-Bas 33	M. Jacques MORAND, Syndic, Président M. Jérôme TORNARE, Vice-président M. Patrice MORAND, Conseiller communal M. Vincent ACCARISI, Architecte de Ville adjoint M. Yves BOSSON., (Conseiller général – PLR) - Président Commission financière M. Alain PASCHE, (Conseiller général – UDC) - Membre Commission d'aménagement
Commission Jardins de Sainte-Croix	Mme Johanna GAPANY, Présidente M. Patrice MORAND, Vice-président M. Sébastien LAUPER., (Conseiller général – PS) - Membre Commission d'aménagement M. Baptiste PASQUIER., (Conseiller général – PDC) - Membre Commission financière M. Vincent ACCARISI, Architecte de Ville adjoint

COMMISSIONS (suite)

Commission des EMS communaux	Mme Chantal PYTHOUD, Présidente M. Raoul GIRARD, Vice-président M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Membre
Commission Séniors	Mme Chantal PYTHOUD, Présidente Mme Marie-Christine BEACHLER (PS) – M. Christophe MONNEY (UDC) Mme Marie-Claire PASQUIER (PLR) – M. Christian REPOND (PDC/PVL) M. Pierre COTTER (Association des retraités, Pro Senectute) Mme Eloïse DEMIERRE (PS) - (Secteur ergothérapie) M. Pierre GEX (Bâtiment, aménagement) Mme Stéphanie SEYDOUX (Réseau de soins)
Commission “Vélo”	M. Patrice MORAND, Président Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Vice-présidente M. Raoul GIRARD, Conseiller communal M. Didier GRANDJEAN, Pro Vélo M. Sébastien LAUPER, Commission d'aménagement M. Alain BROYE, Service des Ponts et Chaussées M. Philippe FRAGNIERE, Coordinateur des sports M. Cédric JUNGO, Département technique
Commission des eaux	M. Patrice MORAND, Président M. Jérôme TORNARE, Vice-président Mme Johanna GAPANY – M. Raoul GIRARD <i>Avec voix consultative : M. Claude THÜRLER, Gruyère Energie SA</i>

COMMISSIONS (suite)

Commission d'aménagement	M. Martin RAUBER (PS-Les Verts), Président M. Eric GOBET (PLR), Vice-président Mmes, MM. Constantin RUFFIEUX (PDC-PVL mais n'est pas Conseiller général) – Sébastien BOSSEL (UDC) – François CHARDONNENS (PDC-PVL) - Isabelle COLLIARD (PS-Les Verts) - Sébastien LAUPER (PS-Les Verts) - Alain PASCHE (UDC) – Nicolas PASQUIER (PS-Les Verts) – Philippe REMY (PLR) - Valérie SCHMUTZ (PLR) <i>Avec voix consultative :</i> - M. Patrice MORAND (Conseiller communal) - Mme Johanna GAPANY (Conseillère communale) - M. Alexandre MALACORDA, Chef du Service de l'Aménagement - représentant DT et DU
Commission de l'énergie	M. Jacques MORAND, Président M. Patrice MORAND, Vice-président Mme, MM. Johanna GAPANY – David SEYDOUX – Jérôme TORNARE

DELEGATIONS

GESA - Gruyère Energie SA Conseil d'administration	M. Raoul GIRARD, Président Mme Johanna GAPANY – MM. Patrice MORAND – Jérôme TORNARE
EauSud SA Conseil d'administration	M. Patrice MORAND, Président Mme Johanna GAPANY - MM. Raoul GIRARD – Jérôme TORNARE – Jean HOHL Jean-Marc MORAND
Espace Gruyère SA Conseil d'administration	Mme Johanna GAPANY - M. Raoul GIRARD – M. Nicolas WYSSMUELLER Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Déléguée
Monte-Pente Bulle SA Conseil d'administration	M. Yves GRANDJEAN, Président M. Nicolas WYSSMUELLER, Membre du Conseil d'administration Mme Johanna GAPANY, Déléguée
Société de gestion du Parking Bulle-Centre Conseil d'administration	M. Jérôme TORNARE

COMITES

de l'Association des Communes fribourgeoises	M. Jacques MORAND
de la Caisse de pensions	M. Jacques MORAND, Président Mme Chantal PYTHOUD, MM. Raoul GIRARD, Nicolas WYSSMUELLER M. Matthieu CASTELLA (GESA), M. Vincent ACCARISI, M. Serge CHATTON, M. Bertrand NIQUILLE <i>M. Jean-Marc MORAND, Administrateur</i>
Commission de placement de la caisse de pensions	M. Raoul GIRARD, Président, M. Nicolas WYSSMUELLER M. Vincent ACCARISI <i>Nouveau membre et Vice-Président à nommer le 7.12.</i> <i>Avec voix consultative : M. Jacques MORAND</i> <i>M. Jean-Marc MORAND, Administrateur</i>
de l'entente intercommunale pour l'ORCOC-TREME (= Organe de Conduite Communal)	M. Jérôme TORNARE
de l'Association des communes pour le CO du district de la Gruyère	Mme Marie-France ROTH PASQUIER – MM. David SEYDOUX – Nicolas WYSSMUELLER (membres du comité) MM. David SEYDOUX - Claude CRETTON, membres du Bureau M. Raoul GIRARD, Assemblée des délégués
de l'Association du Centre prof. cantonal	M. David SEYDOUX Mme Johanna GAPANY, Déléguée

COMITES (suite)

de la Fondation pour les classes d'enseignement spécialisé de la Gruyère (CENSG)	M. David SEYDOUX, Vice-président
de l'Association CO2	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président Mmes Chantal PYTHOUD - Marie-France ROTH PASQUIER M. Patrice Morand, Assemblée des délégués M. Dominique RIME, Conseiller culturel
de l'Association intercommunale « Sports en Gruyère » (AISG)	Mmes Johanna GAPANY - Marie-France ROTH PASQUIER – M. Patrice MORAND M. David SEYDOUX, Assemblée des délégués
de l'Association d'Accueil familial de jour pour le District de la Gruyère (AAFJ)	Mme Chantal PYTHOUD, Déléguée
de l'Association de la Crèche-nursery « Les Lutins »	Mme Chantal PYTHOUD
du Réseau Santé et Social de la Gruyère (RSSG)	Mme Chantal PYTHOUD, Vice-présidente MM. David SEYDOUX - Jérôme TORNARE, membres du comité Mme Marie-France Roth Pasquier, Déléguée
de la Commission de district (CODEMS)	Mme Chantal PYTHOUD, Présidente

COMITES (suite)

de la Commission de district pour l'aide et soins à domicile (COSAF) + Indemnités forfaitaires	Mme Chantal PYTHOUD, membre, représentation du Conseil communal
de la Commission sociale	Mmes Chantal PYTHOUD – Marie-France ROTH PASQUIER
du Groupe de travail « Concepts communaux d'accompagnement de la personne âgée »	Mme Chantal PYTHOUD, Présidente
de l'Association des EMS intercommunaux de la Gruyère <i>pour la construction, la rénovation et l'exploitation des EMS des communes de Bulle, Echarlens, Gruyères, Le Pâquier, Marsens, Pont-en-Ogoz, Riaz et Sorens</i>	M. Alain DERRE (Marsens), Président Mme Chantal PYTHOUD, membre M. Christian RIME, Directeur des EMS Communaux M. Raoul GIRARD, Vice-Syndic (Assemblée des délégués)
de l'Association RESIDENCE DU MARCHE	M. Jérôme TORNARE, Vice-Président Mme Chantal PYTHOUD, membre
de direction de MOBUL	Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Présidente <i>Assemblée des délégués</i> - M. le Préfet Patrice BORCARD, Président - Mme Johanna GAPANY, Déléguée - M. Patrice MORAND, Délégué - M. Jérôme TORNARE, Délégué

COMITES (suite)

de l'Association régionale de la Gruyère	M. Jacques MORAND – Mmes Johanna GAPANY – M.-France ROTH PASQUIER (Comité de Direction) M. Patrice MORAND, Délégué
de l'Association intercommunale pour l'épuration des eaux usées du Comté de Gruyère (AICG)	M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Délégué
de l'Association intercommunale pour l'épuration des eaux usées du bassin Sionge (AIS)	M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Délégué
de l'endiguement de la Sarine en Haute Gruyère	M. Patrice MORAND, Vice-président
de l'endiguement de la Sionge	M. Jean-Noël GOBET, Président M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Délégué
de l'endiguement de la Trême	M. Patrice MORAND, Président M. Jérôme TORNARE, Délégué
de l'Association Forêt Gruyère	Mme Johanna GAPANY, Déléguée
du Syndicat AF La Tour-de-Trême	M. Bernard GUI SOLAN, Président M. Patrice MORAND, Membre M. Jérôme TORNARE, Délégué
du Syndicat du chemin forestier de la Trême RG	Mme Johanna GAPANY, Présidente M. Patrice MORAND, Délégué

COMITES (suite)

du Syndicat du chemin forestier de la Trême RD	Mme Johanna GAPANY, Déléguée
du Syndicat de la route alpestre Les Chavonnes-Le Frachy	M. Patrice MORAND, Membre
du Syndicat d'amélioration foncière du Chemin des Cavues	Mme Johanna GAPANY, Membre
de la Société de Développement Bulle et Environs	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président M. Raoul GIRARD, membre
de l'Association touristique de la Gruyère (ATG)	M. Raoul GIRARD, Président
Comité de pilotage « Label Avec Bulle – Cité de rencontres »	M. Nicolas WYSSMUELLER, Président Mme M.-France ROTH PASQUIER, Vice-présidente Mmes, MM. Pascal CHARLET, Gruyère Tourisme – Stéphane DUPONT, Intersociétés, Bulle – Matthieu FEHLMANN, Fédération patronale – Emmanuel HAAR, Belle-Luce – Alexandra MAEDER, Restaurant des Halles – Lionel MARTIN, Fédération patronale – Christophe MAURON, Musée gruérien – Marie-Noëlle PASQUIER, Espace Gruyère – Isabelle RABOUD, Musée gruérien – Sophie ROUVENAZ, Hôtel Ibis – Valérie SCHMUTZ, Groupement des commerçants M. Alain SANSONNENS, Chargé de communication
Plan de mobilité douce de l'Administration communale	M. Raoul GIRARD, Président M. Jean-Marc MORAND, Secrétaire général, Chef du Dpt Administration M. Jean HOHL, Chef du Dpt Technique M. Christophe ULDRY, Chef du Département Finances Mme Karoll Picarra, Cheffe des Ressources humaines M. Guy MONNEY, Adjoint au Secrétaire général

TABLE DES MATIERES

A) Budget de fonctionnement

		<u>Pages</u>
0. Administration	: 011 Législatif	1
	012 Exécutif	1
	020 Administration générale	1-2
	029 Service des constructions	3
	030 Prestations pour pensionnés	3
	090 Bâtiments administratifs	3-4
	095 Centre de conciergerie	4
1. Sécurité publique	: 100 Cadastre	5
	101 Foires et marchés, domaine public, divers	5
	102 Service des curatelles	5-6
	113 Police locale	6
	114 Locaux de police	7
	140 Service du feu	7-8
	150 Militaire	8
	160 Protection civile	8
	172 Dispositif sanitaire d'évènements majeurs	9
	173 Protection de la population intercommunale	9
2. Enseignement et formation	: 200 Cercle scolaire école enfantine	10
	210 Cercle scolaire école primaire	10
	212 Cycles d'orientation	10
	214 Ecole de musique	10
	219 Autres tâches des écoles	11
	220 Ecole spécialisée	12
	230 Formation professionnelle	12
	290 Administration scolaire	12
	292 Bâtiments scolaires	12-14
3. Culture et loisirs	: 300 Musée gruérien et bibliothèque publique	15-16
	302 Salles, spectacles, sociétés	16
	320 Informations communales/Communication	16
	330 Embellissement	17
	331 Arbres d'ornement	17
	332 Chemins pédestres	17
	340 Sports	18
	341 Installations sportives	18
	342 Piscine communale	19
	343 Salle omnisports	19
	344 Patinoire artificielle	19
	350 Service de la jeunesse	20
	351 Bâtiment des sociétés	21
	352 Tour historique	21
	353 Hangars place de l'Eglise 5	21
	354 Autres loisirs	21
4. Santé	: 400 Hôpitaux - service des ambulances	22
	410 Homes médicalisés pour personnes âgées	22
	440 Soins ambulatoires	22
	460 Service médical des écoles	23
	470 Contrôle des denrées alimentaires	23
5. Affaires sociales	: 500 Agence AVS	24
	520 Caisse-maladie et accidents	24
	541 Structures d'accueil à la petite enfance	24

Pages

	550 Invalidité	24
	560 Encouragement à la constr. de logements	25
	570 Foyers communaux pour personnes âgées	25-26
	580 Aide sociale	26
	585 Intégration	26
	586 Intégration - Bulle Sympa	27
	588 Aide aux chômeurs	27
	591 Actions d'entraide à l'étranger	27
6. Transports et communications	: 620 Routes communales et génie civil	28
	621 Places de stationnement	28
	622 Centre d'entretien	28-29
	623 Eclairage public des routes communales	29
	624 Déneigement	30
	625 Balayage	30
	626 Signalisation routière	30
	627 Bâtiment édilitaire de Palud	30
	628 Bâtiment édilitaire Levant et rue Bouleaux 4	31
	629 Bâtiment Rte de l'Intyamon 251	31
	630 Routes privées	31
	640 Chemins de fer fédéraux	31
	650 Trafic régional	32
	651 Trafic communal	32
	690 Trafic, autres tâches	32
	691 Plan de mobilité douce	32
7. Protection et aménagement de l'environnement	: 700 Approvisionnement en eau	33
	710 Protection des eaux	33-34
	720 Ordures ménagères - déchetterie	34
	723 Assainissement des décharges	34
	740 Cimetières et chapelles mortuaires	35
	750 Correction des eaux et endiguements	36
	780 Toilettés publiques	36
	790 Aménagement du territoire	36
8. Economie	: 810 Forêts	37
	830 Tourisme	38
	840 Industrie, artisanat et commerce	38
	860 Energie	38
9. Finances et impôts	: 900 Impôts ordinaires	39
	901 Impôts irréguliers	39
	902 Autres impôts	39
	903 Dépréciation d'avoirs fiscaux	39
	930 Péréquation financière intercommunale	40
	940 Intérêts et amortissements obligatoires	40
	942 Immeubles du patrimoine financier	41-46
	990 Autres postes	46
	991 Amortissements supplémentaires	46
	992 Réserves non obligatoires	46
	993 Résultats comptables	46
Récapitulation du budget de fonctionnement		47

B) Budget des investissements

feuilles jaunes

C) Classification par natures

feuilles vertes

FONCTIONNEMENT

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	11'029'150.00	2'827'000.00	10'741'150.00	2'859'800.00	10'503'541.59	2'746'986.37
01	Législatif et exécutif	944'800.00	100'000.00	930'000.00	110'000.00	873'454.75	93'182.70
011	Législatif	142'900.00		128'100.00		85'051.35	
011.300.00	Jetons et frais conseil général et commissions	80'000.00		80'000.00		50'914.50	
011.300.01	Commission de jeunesse	2'000.00		2'000.00		2'344.15	
011.300.10	Rémunération des scrutateurs	25'000.00		10'000.00		6'372.00	
011.303.00	Cotisations aux assurances sociales	6'600.00		6'800.00			
011.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	1'300.00		1'300.00			
011.318.00	Honoraires de la fiduciaire	20'000.00		20'000.00		19'829.65	
011.318.10	Votations-élections, préparation du matériel	8'000.00		8'000.00		5'591.05	
012	Exécutif	801'900.00	100'000.00	801'900.00	110'000.00	788'403.40	93'182.70
012.300.20	Traitement du conseil communal	643'700.00		643'700.00		643'747.85	
012.303.00	Cotisations aux assurances sociales	41'900.00		41'900.00		42'278.95	
012.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	98'400.00		98'400.00		91'196.40	
012.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	17'400.00		17'400.00		10'760.95	
012.317.00	Dédommagements (déplac., représentations)	500.00		500.00		419.25	
012.435.00	Remboursements de tiers		100'000.00		110'000.00		93'182.70
02	Administration générale	7'760'100.00	642'500.00	7'475'500.00	694'600.00	7'440'777.80	665'533.27
020	Administration générale	4'777'700.00	372'500.00	4'655'900.00	399'600.00	4'763'023.90	422'559.24
020.301.00	Traitement du personnel	2'736'700.00		2'605'100.00		2'638'339.00	
020.301.10	Allocations sociales	37'400.00		31'400.00		38'617.50	
020.303.00	Cotisations aux assurances sociales	242'800.00		236'700.00		238'111.00	
020.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	323'300.00		305'600.00		345'610.00	
020.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	39'900.00		37'500.00		20'151.65	
020.309.00	Autres charges du personnel	45'000.00		39'000.00		37'111.60	
020.310.00	Fournitures de bureau	110'000.00		120'000.00		91'523.15	
020.310.01	Abonnements	6'000.00		6'000.00		5'334.90	
020.310.02	Frais de publications et annonces	40'000.00		35'000.00		50'052.65	
020.311.00	Achat de machines et de mobilier de bureau	120'000.00		165'000.00		134'278.60	
020.312.00	Chauffage, eau, électricité - contrôle de l'habitant	5'100.00		5'100.00		5'017.55	
020.313.00	Autres marchandises et fournitures	500.00		500.00		488.55	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
020.315.00	Maintenance informatique	304'400.00		292'100.00		254'764.15	
020.315.01	Entretien machines et mobilier de bureau	4'000.00		4'000.00		3'662.00	
020.315.02	Entretien et conservation des archives			5'500.00		75.65	
020.316.00	Frais de location - contrôle de l'habitant	28'500.00		28'500.00		28'476.00	
020.317.00	Frais de réceptions et délégations	65'000.00		40'000.00		51'042.85	
020.317.01	Remboursement frais du personnel	3'000.00		3'000.00		1'629.40	
020.318.01	Frais de ports et taxes postales	120'000.00		120'000.00		112'824.00	
020.318.02	Frais de téléphones	30'000.00		30'000.00		35'030.25	
020.318.03	Mandats divers et émoluments	30'000.00		10'000.00		10'634.00	
020.318.04	Contribution pour les droits d'auteurs	1'100.00		1'100.00		1'112.15	
020.318.10	Frais de contentieux	220'000.00		220'000.00		218'508.75	
020.318.80	Assurances	52'000.00		50'000.00		51'280.95	
020.319.00	Cotisations aux associations	26'500.00		26'000.00		26'284.60	
020.365.00	Subventions et dons divers	116'500.00		135'500.00		255'981.60	
020.390.00	Prestations centre d'entretien	70'000.00		50'000.00		106'613.55	
020.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires			53'300.00			
020.399.00	Prestations centre de conciergerie					467.85	
020.429.00	Intérêt crédit LIM Espace Gruyère		7'500.00		16'200.00		17'432.00
020.431.00	Emoluments administratifs		30'000.00		25'000.00		34'826.00
020.434.00	Prestations pour tiers		116'300.00		114'900.00		119'829.35
020.434.01	Commissions perception impôts paroisse		1'200.00		1'000.00		1'546.15
020.435.01	Vente fournitures de bureau		5'000.00		7'000.00		5'087.10
020.435.02	Récupération sur insertions		12'000.00		15'000.00		11'421.60
020.435.03	Produit cabines téléphoniques						20.60
020.436.00	Remboursements d'assurance						95.30
020.436.01	Récupération auprès du personnel		500.00		500.00		452.05
020.436.10	Récupération frais de rappels et poursuites		180'000.00		200'000.00		182'226.54
020.436.20	Remboursements d'assurances sociales		10'000.00		10'000.00		37'997.70
020.460.00	Redistribution de la taxe CO2		10'000.00		10'000.00		11'624.85

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
029	Service des constructions	2'982'400.00	270'000.00	2'819'600.00	295'000.00	2'677'753.90	242'974.03
029.301.00	Traitement du personnel	2'357'800.00		2'200'600.00		2'049'929.95	
029.301.10	Allocations sociales	38'200.00		38'000.00		37'369.10	
029.303.00	Cotisations aux assurances sociales	211'300.00		197'700.00		182'872.65	
029.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	278'600.00		248'600.00		285'124.15	
029.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	34'500.00		71'500.00		47'823.40	
029.309.00	Autres charges du personnel	2'000.00		2'000.00		31'011.25	
029.311.00	Achat matériel et mobilier	2'000.00		2'000.00		534.60	
029.315.00	Entretien et maintenance	29'000.00		30'200.00		13'119.25	
029.317.00	Remboursement frais du personnel	18'000.00		18'000.00		15'154.55	
029.318.00	Permis de construire	11'000.00		11'000.00		11'315.00	
029.318.01	Remboursement cartes de construction					3'500.00	
029.431.00	Autorisations de construire		200'000.00		200'000.00		144'508.50
029.434.00	Prestations pour tiers		70'000.00		95'000.00		85'408.48
029.436.20	Remboursements d'assurances sociales						13'057.05
03	Prestations pour pensionnés	15'100.00		15'100.00		16'249.10	
030	Prestations pour pensionnés	15'100.00		15'100.00		16'249.10	
030.307.00	Allocations versées aux retraités	15'100.00		15'100.00		16'249.10	
09	Tâches non ventilables	2'309'150.00	2'084'500.00	2'320'550.00	2'055'200.00	2'173'059.94	1'988'270.40
090	Bâtiments administratifs	424'350.00	208'500.00	474'350.00	208'000.00	369'247.59	194'577.85
09000	Divers	34'500.00		30'500.00		32'975.19	
09000.314.00	Entretien bâtiments divers	1'000.00		1'000.00			
09000.318.01	Taxes déchets bâtiments communaux	33'000.00		29'000.00		32'903.09	
09000.390.00	Prestations centre d'entretien	500.00		500.00		72.10	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
09001	Hôtel de Ville Grand-Rue 7	323'600.00	208'500.00	323'000.00	208'000.00	278'580.00	194'577.85
09001.312.00	Chauffage, eau, électricité	91'700.00		93'700.00		74'797.40	
09001.314.00	Entretien et rénovation	100'200.00		98'700.00		86'703.30	
09001.318.00	Surveillance des bureaux	1'300.00		1'300.00		1'302.60	
09001.318.10	Prestations de tiers					1'275.00	
09001.318.80	Assurances	13'700.00		13'700.00		13'277.90	
09001.390.00	Prestations du centre d'entretien	32'300.00		32'300.00		26'227.80	
09001.399.90	Prestations du centre de conciergerie	84'400.00		83'300.00		74'996.00	
09001.427.00	Loyers restaurant et locaux		188'500.00		188'000.00		180'800.00
09001.436.00	Récupérations sur frais chauffage		20'000.00		20'000.00		13'777.85
09002	Bâtiment administratif rue de la Perreire 3	66'250.00		120'850.00		57'692.40	
09002.312.00	Chauffage, eau, électricité	19'450.00		19'450.00		17'920.90	
09002.314.00	Entretien et rénovation	11'500.00		66'500.00		2'298.50	
09002.318.00	Services de surveillance	3'600.00		3'600.00		3'786.95	
09002.318.80	Assurances	2'200.00		2'200.00		2'212.65	
09002.390.00	Prestations du centre d'entretien	5'000.00		5'000.00		3'040.25	
09002.399.00	Prestations du centre de conciergerie	24'500.00		24'100.00		28'433.15	
095	Centre de conciergerie	1'884'800.00	1'876'000.00	1'846'200.00	1'847'200.00	1'803'812.35	1'793'692.55
095.301.00	Traitement du personnel	1'376'100.00		1'345'200.00		1'321'320.10	
095.301.10	Allocations sociales	33'700.00		30'200.00		34'110.00	
095.303.00	Cotisations aux assurances sociales	123'900.00		122'700.00		113'846.75	
095.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	107'800.00		104'700.00		109'787.70	
095.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	48'600.00		42'500.00		35'562.10	
095.309.00	Autres charges du personnel	5'500.00		5'500.00		5'708.80	
095.311.00	Achat de machines	5'000.00		17'000.00		11'432.40	
095.313.00	Achats de matériel et produits	103'000.00		98'000.00		105'788.10	
095.315.00	Entretien matériel et machines	3'000.00		3'000.00		5'329.35	
095.317.00	Remboursement frais de déplacements et divers	2'000.00		2'000.00		1'497.40	
095.399.90	Prestations sociales pour le personnel	76'200.00		75'400.00		59'429.65	
095.435.00	Produit des travaux pour tiers						10'000.45
095.436.20	Remboursements d'assurances sociales		20'000.00		20'000.00		13'308.40
095.499.00	Facturation interne des prestations du personnel		1'753'000.00		1'733'200.00		1'683'754.95
095.499.10	Facturation interne du matériel et des produits		103'000.00		94'000.00		86'628.75

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
1	SECURITE PUBLIQUE	4'850'800.00	3'512'050.00	5'041'600.00	3'854'350.00	4'658'719.83	3'518'010.21
10	Protection juridique	1'719'700.00	999'150.00	1'790'600.00	1'006'350.00	1'642'608.71	989'859.54
100	Cadastre	5'000.00		5'000.00		20'424.65	
100.318.00	Révision de l'abornement	5'000.00		5'000.00		20'424.65	
101	Foires et marchés, domaine public, divers	154'700.00	314'800.00	144'700.00	317'000.00	129'523.55	316'480.05
101.301.00	Traitement pour foires et marchés	17'200.00		17'200.00		17'897.00	
101.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	200.00		200.00		71.90	
101.312.00	Frais d'énergie	33'300.00		30'300.00		29'477.70	
101.315.00	Frais d'exploitation pour les foires et marchés	17'500.00		10'500.00		16'029.85	
101.318.00	Part canton sur pièces d'identité	24'000.00		24'000.00		19'008.30	
101.318.80	Assurances pour foires et marchés	500.00		500.00		391.10	
101.390.00	Prest. centre d'entretien pour les foires et marchés	50'000.00		50'000.00		39'793.10	
101.390.01	Prest. centre d'entretien pour l'affichage urbain	12'000.00		12'000.00		6'854.60	
101.427.00	Concessions pour l'affichage		4'000.00		4'000.00		4'125.90
101.431.00	Emoluments pour pièces d'identité		37'000.00		37'000.00		29'903.35
101.431.01	Emoluments contrôle des habitants		58'000.00		58'000.00		60'952.60
101.431.02	Taxes foires et marchés		31'000.00		35'000.00		31'395.00
101.434.00	Taxes pour emplacement des bancs		88'000.00		88'000.00		82'049.50
101.434.01	Location du domaine public		82'300.00		79'000.00		93'543.70
101.434.02	Taxes d'utilisation - forains		14'500.00		16'000.00		14'510.00
102	Service des Curatelles	1'560'000.00	684'350.00	1'640'900.00	689'350.00	1'492'660.51	673'379.49
102.301.00	Traitement du personnel	1'100'900.00		1'081'000.00		1'072'951.45	
102.301.10	Allocations sociales	21'300.00		23'400.00		22'188.00	
102.303.00	Cotisations aux assurances sociales	98'300.00		97'800.00		96'076.00	
102.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	121'300.00		125'200.00		114'387.20	
102.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	16'000.00		15'900.00		8'118.70	
102.309.00	Formation continue du personnel	6'800.00		10'000.00		4'920.25	
102.310.00	Fournitures et matériel divers	34'000.00		38'000.00		26'109.22	
102.311.01	Achat machines et mobilier	6'200.00		87'300.00		4'205.75	
102.312.00	Chauffage, eau	10'000.00		11'600.00		8'829.35	
102.315.00	Entretien matériel et machines	26'200.00		29'100.00		16'139.20	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
102.316.00	Frais de locations	60'000.00		60'000.00		59'892.00	
102.317.00	Remboursement frais du personnel	13'000.00		11'000.00		11'241.94	
102.318.01	Frais de ports	11'000.00		12'000.00		9'935.90	
102.318.02	Frais de téléphones et électricité	12'000.00		12'000.00		10'467.35	
102.318.03	Frais bancaires et postaux	700.00		4'500.00		2'593.35	
102.318.80	Assurances	5'300.00		5'300.00		4'603.40	
102.391.00	Part à l'exploitation des locaux	8'800.00		8'800.00		8'800.00	
102.399.00	Prestations du centre de conciergerie	8'200.00		8'000.00		11'201.45	
102.421.00	Intérêts des comptes courants		50.00		50.00		1.78
102.431.00	Emoluments de gestion		560'000.00		560'000.00		558'184.91
102.436.20	Remboursements d'assurances sociales						3'399.10
102.452.00	Participations des communes		124'300.00		129'300.00		111'793.70
11	Police	1'266'600.00	760'000.00	1'127'900.00	800'000.00	1'104'568.35	671'686.80
113	Police locale	1'208'900.00	760'000.00	1'074'400.00	800'000.00	1'044'514.00	671'686.80
113.301.00	Traitement du personnel	878'500.00		770'400.00		761'299.70	
113.301.10	Allocations sociales	7'800.00		8'200.00		9'222.00	
113.303.00	Cotisations aux assurances sociales	79'500.00		70'300.00		68'479.80	
113.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	83'600.00		73'800.00		76'797.90	
113.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	13'000.00		11'300.00		6'163.85	
113.309.00	Autres charges du personnel	29'000.00		14'000.00		4'857.35	
113.310.00	Fournitures et matériel divers	30'000.00		30'000.00		26'692.05	
113.311.00	Equipements	10'000.00		12'500.00		14'776.65	
113.311.01	Achat machines, mobilier et véhicules	9'500.00		16'500.00		15'433.60	
113.315.00	Entretien matériel et machines	4'500.00		4'500.00		697.35	
113.315.01	Entretien équipement radio	3'000.00		3'000.00		2'012.50	
113.315.02	Entretien véhicule et motos	9'600.00		9'000.00		7'486.60	
113.316.00	Location garage pour véhicule	2'900.00		2'900.00		2'880.00	
113.318.00	Prestations effectuées par des tiers	12'000.00		12'000.00		12'310.35	
113.319.00	Pertes sur débiteurs	13'000.00		12'000.00		13'750.25	
113.390.00	Prestations du centre d'entretien	20'000.00		20'000.00		18'485.50	
113.390.01	Prest. centre entretien pr véhicules	3'000.00		4'000.00		3'168.55	
113.435.00	Récupérations auprès de tiers		10'000.00		10'000.00		11'632.80
113.436.20	Remboursements d'assurances sociales						4'644.00
113.437.00	Amendes d'ordre		110'000.00		110'000.00		108'340.00
113.437.01	Amendes zones parcage		640'000.00		680'000.00		547'070.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
114	Locaux de police	57'700.00		53'500.00		60'054.35	
114.312.00	Chauffage, eau, électricité	2'500.00		2'500.00		2'347.35	
114.314.00	Entretien et rénovation	6'500.00		2'500.00		5'626.20	
114.316.00	Loyers	32'100.00		32'100.00		32'112.00	
114.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'500.00		1'500.00		507.20	
114.391.00	Part à l'exploitation des locaux	3'200.00		3'200.00		3'200.00	
114.399.00	Prestations du centre de conciergerie	11'900.00		11'700.00		16'261.60	
14	Service du feu	1'673'300.00	1'673'300.00	1'850'000.00	1'850'000.00	1'781'377.42	1'781'377.42
140	Service du feu	1'673'300.00	1'673'300.00	1'850'000.00	1'850'000.00	1'781'377.42	1'781'377.42
140.301.00	Traitement du personnel et solde du Corps	901'800.00		862'700.00		639'454.65	
140.301.01	Visites du feu	10'000.00		10'000.00			
140.301.10	Allocations sociales	6'400.00		6'400.00		2'700.00	
140.303.00	Cotisations aux assurances sociales	43'400.00		42'500.00		29'048.25	
140.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	41'000.00		38'000.00		23'462.95	
140.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	16'800.00		14'700.00		6'586.80	
140.309.10	Frais de cours, d'instruction, etc.	47'500.00		49'000.00		19'070.00	
140.310.00	Fournitures administratives	6'200.00		6'200.00		4'051.90	
140.311.00	Achat de matériel et véhicules	90'400.00		281'600.00		94'489.95	
140.312.00	Abonnements pour hydrantes	73'000.00		73'000.00		73'021.00	
140.313.00	Achat de marchandises	12'500.00		11'000.00		1'720.30	
140.314.00	Entretien des bâtiments	16'400.00		29'900.00		145'388.20	
140.315.00	Frais d'entretien matériel et équipements	69'000.00		86'600.00		34'443.05	
140.315.01	Frais d'entretien et assurances des véhicules	67'000.00		71'000.00		41'374.50	
140.318.00	Frais d'interventions	37'000.00		37'000.00		19'900.75	
140.318.01	Frais de téléphone et centrale	43'700.00		42'700.00		41'004.90	
140.319.00	Cotisations aux fédérations	10'400.00		9'900.00		9'713.20	
140.319.10	Pertes sur débiteurs	30'000.00		30'000.00		32'121.80	
140.365.00	Subvention versée à la caisse du Corps	7'500.00		7'500.00		5'000.00	
140.380.00	Attribution à la réserve					308'854.52	
140.390.00	Prest. centre d'entr. pr exercices et interv.					23'602.45	
140.390.01	Prest. centre d'entretien pour matériel					73'293.90	
140.390.02	Prest. centre d'entretien pour véhicules	8'000.00		8'000.00		21'212.70	
140.390.03	Prest. centre d'entretien pour locaux					85.15	
140.391.00	Part à l'exploitation des locaux	49'300.00		46'400.00		47'640.00	
140.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	62'500.00		62'500.00		62'500.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
140.396.00	Imputation interne des intérêts	16'000.00		16'000.00		16'000.00	
140.399.00	Prestations du centre de conciergerie	7'500.00		7'400.00		5'636.50	
140.430.00	Taxes d'exemption des sapeurs-pompiers		1'170'000.00		1'160'000.00		1'170'637.82
140.436.00	Récupérations pour sinistres et gardes		150'000.00		150'000.00		249'333.85
140.436.01	Récupérations auprès de tiers		10'000.00		10'000.00		9'429.90
140.437.00	Produit des amendes		1'000.00		1'000.00		
140.452.00	Participation reçue de Riaz		103'000.00		116'300.00		86'640.40
140.460.00	Suventions fédérales		23'600.00		22'800.00		23'601.00
140.461.00	Subventions de l'ECAB et du canton		211'000.00		241'000.00		234'708.20
140.480.00	Prélèvement sur réserve		1'700.00		145'900.00		
140.490.00	Facturation interne des véhicules		3'000.00		3'000.00		7'026.25
15	Défense nationale militaire	26'300.00	2'000.00	12'500.00	2'000.00	3'994.80	2'000.00
150	Militaire	26'300.00	2'000.00	12'500.00	2'000.00	3'994.80	2'000.00
150.315.00	Entretien d'installations de tir	7'500.00		9'500.00		3'994.80	
150.390.00	Prestations centre d'entretien	3'000.00		3'000.00			
150.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	15'800.00					
150.434.00	Location stand de La Tour-de-Trême		2'000.00		2'000.00		2'000.00
16	Défense nationale civile	85'100.00	60'500.00	203'500.00	178'900.00	77'829.45	58'591.20
160	Protection civile	85'100.00	60'500.00	203'500.00	178'900.00	77'829.45	58'591.20
160.312.00	Chauffage, eau, électricité	23'900.00		23'900.00		22'973.55	
160.314.00	Entretien des installations	3'500.00		123'500.00		4'909.20	
160.315.00	Frais d'entretien matériel et équipements					4'450.45	
160.318.80	Assurances	2'800.00		2'800.00		2'788.90	
160.351.00	Participation à la P.C. cantonale	44'500.00		42'900.00		38'193.95	
160.390.00	Prest. centre d'entretien pour installations	1'000.00		1'000.00		108.15	
160.391.00	Participations à l'exploitation des locaux	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
160.399.00	Prestations du centre de conciergerie	6'400.00		6'400.00		1'405.25	
160.427.00	Locations de l'abri du Cabalet		1'500.00		1'500.00		1'565.00
160.451.00	Utilisation par Cp d'intervention Sud		1'500.00		1'500.00		1'500.00
160.452.00	Participations des communes						608.40
160.460.00	Subventions fédérales acquises		13'000.00		13'000.00		13'000.00
160.480.00	Prélèvement à la réserve P.C.		44'500.00		162'900.00		41'917.80

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
17	Protection de la population	79'800.00	17'100.00	57'100.00	17'100.00	48'341.10	14'495.25
172	Dispositif sanitaire en cas d'événements majeurs	22'700.00					
172.351.00	Participation aux dépenses cantonales	22'700.00					
173	Protection de la population intercommunale	57'100.00	17'100.00	57'100.00	17'100.00	48'341.10	14'495.25
173.300.00	Jetons et frais de commission	8'600.00		8'600.00		21'145.00	
173.301.00	Traitements	11'500.00		11'500.00		10'500.00	
173.303.00	Cotisations aux assurances sociales	1'800.00		1'800.00		964.40	
173.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	200.00		200.00			
173.309.00	Frais de formation	1'500.00		1'500.00		1'235.00	
173.311.00	Base de données, logiciels	2'000.00		2'000.00			
173.313.00	Achats de matériel et appareils	2'500.00		2'500.00		933.15	
173.317.00	Frais divers	2'000.00		2'000.00		2'984.40	
173.318.00	Prestations de service	6'000.00		6'000.00		8'907.25	
173.318.01	Frais de téléphones et informatique	2'000.00		2'000.00		1'671.90	
173.318.02	Mandats externes	19'000.00		19'000.00			
173.452.00	Participation des communes		17'100.00		17'100.00		14'495.25

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	32'506'200.00	1'491'500.00	30'633'300.00	1'343'200.00	29'318'047.05	1'540'311.50
20	Ecole enfantine	1'731'800.00	33'000.00	1'741'900.00	30'000.00	1'706'400.15	29'556.00
200	Cercle scolaire école enfantine	1'731'800.00	33'000.00	1'741'900.00	30'000.00	1'706'400.15	29'556.00
200.351.00	Participation aux dépenses cantonales	1'701'800.00		1'716'900.00		1'682'212.30	
200.352.00	Coût de la classe de Morlon	30'000.00		25'000.00		24'187.85	
200.452.00	Participation de la commune de Morlon		33'000.00		30'000.00		29'556.00
21	Ecoles publiques	22'294'500.00	1'135'300.00	20'921'300.00	974'000.00	19'965'369.80	1'143'540.65
210	Cercle scolaire école primaire	7'221'800.00	125'000.00	7'636'800.00	146'000.00	7'316'606.50	173'210.40
210.302.00	Traitements enseignement du sport	368'500.00		365'700.00		370'671.35	
210.302.10	Allocations sociales	16'600.00		17'100.00		20'028.85	
210.303.00	Cotisations aux assurances sociales	33'600.00		33'300.00		32'156.65	
210.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	48'500.00		47'300.00		45'035.00	
210.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	5'500.00		5'400.00		2'806.60	
210.351.00	Participation aux dépenses cantonales	6'686'100.00		6'924'000.00		6'777'939.95	
210.351.01	Classe(s) supplémentaire(s) - part. aux frais			175'000.00			
210.352.00	Coût de la classe de Morlon	60'000.00		66'000.00		65'396.85	
210.352.01	Frais d'écologie	3'000.00		3'000.00		2'571.25	
210.436.20	Remboursements d'assurances sociales						37'699.10
210.452.00	Participation de la commune de Morlon		115'000.00		130'000.00		122'511.30
210.452.01	Participations reçues d'autres communes		10'000.00		16'000.00		13'000.00
212	Cycles d'orientation	11'542'800.00		10'342'300.00		9'719'868.00	
212.352.00	Part. au fonctionnement des Cycles d'orientation	8'613'100.00		8'244'500.00		7'612'580.00	
212.352.01	Part. à la construction/rénovation des CO	2'929'700.00		2'097'800.00		2'107'288.00	
214	Ecole de musique	513'000.00		522'000.00		482'230.60	
214.351.00	Participation au Conservatoire de musique	513'000.00		522'000.00		482'230.60	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
219	Autres tâches des écoles	3'016'900.00	1'010'300.00	2'420'200.00	828'000.00	2'446'664.70	970'330.25
219.302.00	Traitements pour sport facultatif	49'000.00		49'000.00		38'340.45	
219.302.01	Indemnités pour surveillance des devoirs	130'000.00		122'000.00		110'087.55	
219.302.02	Traitements accueil extrascolaire	462'000.00		392'900.00		456'037.30	
219.302.10	Allocations sociales	4'700.00					
219.303.00	Cotisations aux assurances sociales	58'500.00		51'400.00		51'246.35	
219.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	19'700.00		13'100.00		32'807.30	
219.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	9'500.00		7'700.00		4'103.05	
219.310.00	Economat scolaire	386'000.00		310'000.00		291'373.90	
219.311.00	Achat matériel et mobilier	82'900.00		80'000.00		81'599.95	
219.313.00	Accueil extrascolaire - charges	439'400.00		306'000.00		358'582.85	
219.315.00	Entretien des machines et du mobilier	12'000.00		12'000.00		11'900.15	
219.315.01	Maintenance du parc informatique	36'500.00		35'000.00		38'111.20	
219.317.00	Camps et manifestations scolaires	360'000.00		353'000.00		330'934.05	
219.318.00	Location de la patinoire	12'000.00		10'000.00		11'167.20	
219.318.02	Transports scolaires en ville	522'200.00		320'000.00		307'873.40	
219.318.03	Contribution pour les droits d'auteurs	4'700.00		4'700.00		4'708.40	
219.318.04	Frais d'interprétation	6'000.00		7'000.00		5'301.80	
219.319.00	Pertes sur débiteurs	15'000.00		10'000.00		14'756.35	
219.365.00	Subventions Accueil familial de jour (AES)	45'000.00		60'000.00		40'994.75	
219.366.01	Goutte de lait	28'000.00		33'000.00		28'358.70	
219.393.00	Bibliothèque scolaire	265'700.00		239'000.00		221'000.00	
219.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	64'000.00					
219.396.00	Imputation interne des intérêts	4'100.00		4'400.00		5'300.00	
219.399.00	Prestations du centre de conciergerie - accueil extra-scol.					2'080.00	
219.433.01	Participation parents aux devoirs surveillés		85'000.00		85'000.00		76'342.00
219.433.02	Recettes accueil extrascolaire		550'000.00		400'000.00		494'462.05
219.433.03	Participation des parents aux transports scolaires		36'000.00		30'000.00		47'068.00
219.433.04	Recettes camps et manifestations scolaires		67'300.00		207'000.00		211'046.20
219.433.05	Recettes Goutte de Lait		18'000.00		22'000.00		17'590.00
219.435.00	Récupération diverses fournitures		15'000.00		15'000.00		17'035.55
219.436.20	Remboursements d'assurances sociales						4'486.80
219.451.00	Remb. cantonal pour demandeurs d'asile		3'000.00		3'000.00		2'546.40
219.451.01	Remb. cantonal pour sports facultatifs		21'000.00		20'000.00		21'545.00
219.460.00	Subventions fédérales - accueil extrascolaire						17'892.70
219.461.00	Subventions cantonales - accueil extrascolaire		35'000.00		20'000.00		34'546.85
219.461.01	Subventions cantonales		155'000.00				
219.469.00	Prél. sur fonds Mélanie Bosson (goutte de lait)		10'000.00		11'000.00		10'768.70
219.469.01	Prél. sur fonds divers pour activités scolaires		15'000.00		15'000.00		15'000.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
22	Ecole spécialisée	4'022'500.00		3'931'700.00		3'765'728.35	
220	Ecole spécialisée	4'022'500.00		3'931'700.00		3'765'728.35	
220.351.00	Participation aux charges des prestataires privés	150'700.00		150'900.00		147'750.30	
220.351.01	Instit. pr pers. handicapées ou inadaptées-écoles spécial.	3'193'800.00		3'115'000.00		3'027'276.80	
220.352.00	Serv. de logopédie, psychologie et psychomotricité SLPPG	678'000.00		665'800.00		590'701.25	
23	Formation professionnelle	400'000.00		389'000.00		384'336.20	
230	Formation professionnelle	400'000.00		389'000.00		384'336.20	
230.351.00	Participation à l'Office cantonal	400'000.00		389'000.00		384'336.20	
29	Autres tâches d'enseignement	4'057'400.00	323'200.00	3'649'400.00	339'200.00	3'496'212.55	367'214.85
290	Administration scolaire	690'600.00		625'700.00		590'987.20	49'781.80
290.300.00	Jetons et frais de commissions	3'000.00		3'000.00		5'782.95	
290.301.00	Traitement du personnel	419'500.00		380'900.00		354'765.15	
290.301.01	Patrouilleurs scolaires	144'300.00		133'400.00		127'333.15	
290.301.10	Allocations sociales	14'300.00		11'400.00		11'364.00	
290.303.00	Cotisations aux assurances sociales	49'000.00		46'900.00		38'082.90	
290.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	40'600.00		32'600.00		28'969.50	
290.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	7'900.00		7'500.00		3'484.70	
290.308.00	Personnel temporaire					7'952.20	
290.309.00	Autres charges de personnel	2'000.00		2'000.00		2'569.50	
290.318.00	Frais de port et téléphone	10'000.00		8'000.00		10'683.15	
290.436.20	Remboursements d'assurances sociales						49'781.80
292	Bâtiments scolaires	3'366'800.00	323'200.00	3'023'700.00	339'200.00	2'905'225.35	317'433.05
29200	Divers	26'200.00	323'200.00	26'200.00	339'200.00	24'945.45	317'433.05
29200.318.10	Services de surveillance	26'200.00		26'200.00		24'945.45	
29200.434.00	Locations salles de classe et de sport		323'200.00		339'200.00		317'433.05

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
29201	Bâtiments Hêtre et Chêne - Condémine	272'400.00		295'900.00		337'640.20	
29201.312.00	Chauffage, eau, électricité	60'200.00		60'200.00		47'625.20	
29201.314.00	Entretien et rénovation	38'300.00		63'000.00		115'383.30	
29201.318.80	Assurances	8'100.00		8'100.00		8'458.75	
29201.390.00	Prestations du centre d'entretien	30'000.00		30'000.00		15'860.65	
29201.399.00	Prestations du centre de conciergerie	135'800.00		134'600.00		150'312.30	
29202	Bâtiment Tilleul et halles de sport - Condémine	441'900.00		299'200.00		272'927.50	
29202.312.00	Chauffage, eau, électricité	89'600.00		89'600.00		75'163.35	
29202.314.00	Entretien et rénovation	25'600.00		24'400.00		22'793.90	
29202.318.80	Assurances	4'700.00		4'700.00		6'215.90	
29202.390.00	Prestations du centre d'entretien	20'000.00		22'500.00		12'062.85	
29202.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	144'000.00					
29202.399.00	Prestations du centre de conciergerie	158'000.00		158'000.00		156'691.50	
29203	Halle de gymnastique de la Rieta	56'900.00		65'300.00		56'045.70	
29203.312.00	Chauffage, eau, électricité	10'100.00		10'100.00		8'450.85	
29203.314.00	Entretien et rénovation	11'600.00		20'200.00		11'438.25	
29203.390.00	Prestations du centre d'entretien	3'000.00		3'000.00		2'802.25	
29203.399.00	Prestations du centre de conciergerie	32'200.00		32'000.00		33'354.35	
29204	Bâtiments de La Léchère	323'500.00		348'000.00		336'557.65	
29204.312.00	Chauffage, eau, électricité	65'900.00		65'900.00		52'728.80	
29204.314.00	Entretien et rénovation	19'800.00		39'500.00		38'061.80	
29204.318.80	Assurances	10'300.00		10'300.00		10'311.70	
29204.390.00	Prestations du centre d'entretien	15'000.00		15'000.00		8'286.95	
29204.399.00	Prestations du centre de conciergerie	212'500.00		217'300.00		227'168.40	
29205	Bâtiment Tournesol - site de La Tour-de-Trême	192'700.00		200'800.00		198'493.20	
29205.312.00	Chauffage, eau, électricité	38'500.00		38'500.00		37'859.80	
29205.314.00	Entretien et rénovation	28'500.00		40'300.00		45'642.30	
29205.318.80	Assurances	6'000.00		6'000.00		5'783.85	
29205.390.00	Prestations du centre d'entretien	10'000.00		10'000.00		181.20	
29205.399.00	Prestations du centre de conciergerie	109'700.00		106'000.00		109'026.05	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
29206	Halle de gymnastique rue des Ecoles	77'300.00		88'300.00		67'297.85	
29206.312.00	Chauffage, eau, électricité	39'700.00		39'700.00		32'350.00	
29206.314.00	Entretien et rénovation	16'700.00		27'700.00		6'926.00	
29206.318.80	Assurances	3'200.00		3'200.00		3'114.05	
29206.390.00	Prestations du centre d'entretien	3'000.00		3'000.00		2'393.60	
29206.399.00	Prestations du centre de conciergerie	14'700.00		14'700.00		22'514.20	
29207	Bâtiments Frêne, Bouleau et Erable - Condémine	1'056'700.00		1'072'200.00		1'067'452.75	
29207.312.00	Chauffage, eau, électricité	81'600.00		81'600.00		80'596.00	
29207.314.00	Entretien et rénovation	35'000.00		50'500.00		50'751.25	
29207.318.80	Assurances	16'300.00		14'000.00		16'241.60	
29207.390.00	Prestations du centre d'entretien	10'000.00		10'000.00		14'544.00	
29207.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	706'700.00		706'700.00		706'700.00	
29207.399.00	Prestations du centre de conciergerie	207'100.00		209'400.00		198'619.90	
29208	Bâtiment Tourmaline - site de La Tour-de-Trême	556'300.00		560'000.00		543'865.05	
29208.312.00	Chauffage, eau, électricité	39'300.00		39'300.00		29'806.60	
29208.314.00	Entretien et rénovation	14'000.00		17'000.00		28'761.50	
29208.318.80	Assurances	6'500.00		9'000.00		6'271.60	
29208.390.00	Prestations du centre d'entretien	6'000.00		6'000.00		6'866.80	
29208.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	364'900.00		364'900.00		364'900.00	
29208.399.00	Prestations du centre de conciergerie	125'600.00		123'800.00		107'258.55	
29209	Ecole de Dardens	362'900.00		67'800.00			
29209.312.00	Chauffage, eau, électricité	42'400.00		30'000.00			
29209.314.00	Entretien et rénovation	5'000.00		5'000.00			
29209.318.80	Assurances	4'000.00					
29209.390.00	Prestations du centre d'entretien	5'000.00					
29209.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	252'000.00					
29209.399.00	Prestations du centre de conciergerie	54'500.00		32'800.00			

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	CULTURE ET LOISIRS	8'373'300.00	999'100.00	8'434'600.00	1'023'500.00	8'389'439.57	1'490'513.55
30	Encouragement à la culture	3'189'000.00	465'700.00	3'160'800.00	439'000.00	3'048'522.31	490'414.25
300	Musée gruérien et bibliothèque publique	2'276'100.00	465'700.00	2'202'600.00	439'000.00	2'146'811.56	490'414.25
300.301.00	Traitement du personnel	1'208'500.00		1'182'200.00		1'120'449.55	
300.301.10	Allocations sociales	29'100.00		19'100.00		18'440.15	
300.303.00	Cotisations aux assurances sociales	106'200.00		105'800.00		96'767.40	
300.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	125'800.00		114'200.00		104'163.85	
300.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	17'300.00		17'200.00		7'825.20	
300.310.00	Achats de livres	63'000.00		63'000.00		58'767.05	
300.310.01	Abonnements	10'600.00		9'800.00		8'082.50	
300.310.02	Fournitures de bureau	15'000.00		17'000.00		24'136.10	
300.310.03	Communication et publicité	92'000.00		67'000.00		71'728.85	
300.311.00	Achat de matériel et mobilier	7'700.00		4'200.00		11'848.90	
300.311.01	Achats pour collections	10'000.00		10'000.00		8'750.00	
300.311.02	Achats pour phonothèque et photothèque	2'000.00		2'000.00		1'142.50	
300.311.03	Contribution au fonds d'acquisition d'oeuvres d'art de Bulle	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
300.312.00	Chauffage, eau, électricité	87'500.00		87'500.00		76'573.60	
300.313.00	Achats pour boutique	28'000.00		35'000.00		24'171.25	
300.313.01	Achats à refacturer (tiers)	1'000.00		1'000.00		2'053.15	
300.313.10	Fournitures diverses	3'000.00		3'000.00		1'900.60	
300.314.00	Entretien de l'immeuble	32'500.00		30'200.00		25'477.90	
300.315.00	Entretien matériel et mobilier	1'500.00		1'500.00		2'055.25	
300.315.01	Maintenance informatique	40'700.00		37'500.00		68'206.15	
300.315.02	Entretien des collections	24'600.00		24'600.00		31'503.45	
300.315.03	Entretien des livres	12'000.00		12'000.00		10'209.20	
300.317.00	Déplacements, représentations, formation	20'500.00		21'500.00		16'613.70	
300.318.00	Expositions temporaires	170'000.00		175'500.00		187'660.70	
300.318.01	Exposition permanente	6'000.00		6'000.00		21'537.80	
300.318.10	Frais de ports et téléphone	16'000.00		16'000.00		16'356.55	
300.318.11	Commissions sur cartes de débit/crédit	300.00		200.00		259.86	
300.318.80	Primes d'assurance	15'400.00		15'200.00		15'350.80	
300.319.00	Cotisations	4'700.00		4'700.00		4'181.00	
300.390.00	Prestations du centre d'entretien	12'000.00		12'000.00		5'402.80	
300.391.00	Part à l'exploitation des locaux	6'600.00		6'600.00		6'600.00	
300.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	95'500.00		90'000.00		90'000.00	
300.399.00	Prestations du centre de conciergerie	6'100.00		6'100.00		3'595.75	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
300.434.00	Prêts de livres		40'000.00		40'000.00		37'758.15
300.435.00	Ventes boutique		40'000.00		48'000.00		33'291.80
300.435.01	Produit des expositions temporaires						1'420.00
300.436.01	Remboursement de tiers		3'000.00		3'000.00		42'689.60
300.436.10	Mandat patrimoine immatériel						3'000.00
300.436.20	Remboursements d'assurances sociales						11'018.40
300.439.00	Entrées au Musée		62'000.00		55'000.00		59'096.35
300.469.00	Don Loterie romande pour bibliothèque		5'000.00		5'000.00		5'000.00
300.469.01	Dons privés et sponsoring		45'000.00		44'000.00		71'139.95
300.482.10	Prélèvement sur fonds d'embellissement		5'000.00		5'000.00		5'000.00
300.493.00	Participation Ecoles bibliothèque scolaire		265'700.00		239'000.00		221'000.00
302	Salles, spectacles, sociétés	912'900.00		958'200.00		901'710.75	
302.300.00	Jetons et frais de la commission culturelle	1'500.00		1'500.00		2'076.70	
302.301.00	Traitement du personnel	46'300.00		40'200.00		25'215.50	
302.303.00	Cotisations aux assurances sociales	4'200.00		3'700.00		2'302.85	
302.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	5'500.00		3'800.00		2'578.60	
302.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	700.00		600.00		214.85	
302.309.00	Autres charges du personnel	500.00		500.00		917.05	
302.317.00	Projets	24'800.00		20'000.00			
302.318.00	Honoraires et prestations de services			15'000.00			
302.362.00	Contribution à l'Association CO2	307'900.00		307'900.00		307'874.00	
302.365.00	Subventions ordinaires	426'500.00		278'000.00		258'050.00	
302.365.01	Subventions extraordinaires	60'000.00		287'000.00		302'481.20	
302.365.02	Soutien et cotisations aux faïtières	5'500.00					
302.365.03	Soutien à la formation artistique	29'500.00					
32	Médias	67'000.00		115'000.00		61'560.35	
320	Informations communales/Communication	67'000.00		115'000.00		61'560.35	
320.318.00	Site internet de la Commune	17'000.00		65'000.00		14'287.50	
320.318.01	Bulletin communal	35'000.00		35'000.00		31'611.35	
320.318.10	Mesures de communication	15'000.00		15'000.00		15'661.50	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
33	Parcs publics et chemins pédestres	1'628'200.00	57'300.00	1'575'300.00	57'300.00	1'902'054.30	378'374.90
330	Embellissement	1'382'700.00	55'300.00	1'325'100.00	55'300.00	1'636'865.95	367'543.40
330.311.00	Achat de véhicules et machines	52'000.00		47'000.00		30'801.35	
330.311.01	Achat de drapeaux	8'000.00		10'900.00		12'946.50	
330.312.90	Chauffage, eau, électricité	77'200.00		77'200.00		88'490.60	
330.313.90	Fournitures diverses	184'700.00		164'200.00		165'006.60	
330.314.00	Aménagement cheminement et arborisation Combes-Montcalia					251'995.05	
330.315.00	Entretien des installations horticoles	3'000.00		3'000.00		59.85	
330.315.01	Entretien outillage	4'000.00		4'000.00			
330.316.00	Location et entretien - éclairage fêtes de fin d'année	46'600.00		46'600.00		47'570.85	
330.318.80	Assurances	700.00		700.00		705.40	
330.382.00	Attribution au fonds d'embellissement					62'330.15	
330.390.01	Prest. centre d'entretien pour véhicules et machines	15'000.00		15'000.00		15'743.35	
330.390.90	Prest. centre d'entretien pour installations	986'500.00		951'500.00		957'509.20	
330.399.90	Prestations du centre de conciergerie	5'000.00		5'000.00		3'707.05	
330.435.00	Prestations pour tiers		2'000.00		2'000.00		2'147.35
330.469.00	Part. tiers au fonds d'embellissement						62'330.15
330.482.00	Prélèvement sur fonds d'embellissement		46'600.00		46'600.00		47'570.85
330.482.10	Prélèvement sur fonds entretien mesures écologiques		6'700.00		6'700.00		255'495.05
331	Arbres d'ornement	245'000.00	2'000.00	250'000.00	2'000.00	265'117.60	10'831.50
331.313.00	Fournitures	30'000.00		45'000.00		29'840.55	
331.390.00	Prestations du centre d'entretien	215'000.00		205'000.00		235'277.05	
331.436.00	Remboursement de tiers		2'000.00		2'000.00		10'831.50
332	Chemins pédestres	500.00		200.00		70.75	
332.314.00	Entretien des chemins pédestres	500.00		200.00		70.75	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
34	Sport	2'515'500.00	405'200.00	2'760'900.00	472'500.00	2'626'437.71	529'795.35
340	Sports	300'700.00	2'500.00	256'600.00	2'500.00	212'123.85	3'283.00
340.301.00	Traitement du personnel	76'100.00		74'500.00		53'255.10	
340.301.10	Allocations sociales	2'800.00		1'400.00		2'451.15	
340.303.00	Cotisations aux assurances sociales	6'900.00		6'800.00		4'668.05	
340.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	9'800.00		8'900.00		5'342.40	
340.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	1'100.00		1'000.00		411.15	
340.309.00	Autres charges du personnel	1'000.00		1'000.00		300.00	
340.317.00	Manifestations populaires	16'000.00		16'000.00		10'765.80	
340.365.00	Subventions ordinaires aux sociétés sportives	82'000.00		82'000.00		81'550.00	
340.365.01	Autres subventions aux sociétés sportives	95'000.00		55'000.00		43'773.30	
340.390.00	Prestations du Centre d'entretien	10'000.00		10'000.00		9'606.90	
340.434.00	Participations de tiers		1'500.00		1'500.00		
340.460.00	Subventions fédérales		1'000.00		1'000.00		1'283.00
340.461.00	Subventions cantonales						2'000.00
341	Installations sportives (stades, tennis, baseball, etc.)	1'091'200.00	10'000.00	1'103'000.00	10'000.00	883'464.30	16'480.00
341.312.00	Chauffage, eau, électricité bâtiments	161'100.00		155'200.00		175'820.00	
341.314.10	Entretien tennis	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
341.314.90	Entretien bâtiments et installations	238'000.00		257'000.00		229'641.30	
341.315.00	Entretien matériel et mobilier	1'500.00		1'500.00		224.40	
341.318.80	Assurances	4'000.00		4'000.00		2'918.20	
341.352.00	Participation à la régionalisation des sports	152'500.00		149'400.00		134'491.55	
341.390.10	Prest. centre d'entretien pr tennis	11'000.00		11'000.00		12'556.70	
341.390.90	Prest. centre d'entretien pr bâtiments et installations	171'500.00		170'500.00		160'564.25	
341.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	178'500.00		178'500.00			
341.399.90	Prestations du centre de conciergerie	163'100.00		165'900.00		157'247.90	
341.427.00	Location de la buvette du stade		10'000.00		10'000.00		10'000.00
341.434.00	Location des installations						6'480.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
342	Piscine communale	446'700.00	272'100.00	480'100.00	277'000.00	541'412.51	308'791.40
342.301.00	Traitement du personnel	115'200.00		115'100.00		144'022.45	
342.303.00	Cotisations aux assurances sociales	10'500.00		10'500.00		11'974.70	
342.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	7'300.00		7'200.00		6'842.50	
342.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	4'100.00		3'000.00		3'923.85	
342.309.00	Autres charges du personnel	500.00		500.00		217.75	
342.311.00	Achat de machines et mobilier	9'000.00		9'000.00		7'280.25	
342.312.00	Eau et électricité	64'300.00		64'300.00		92'889.60	
342.313.00	Achat de marchandises	35'000.00		35'000.00		32'485.50	
342.314.00	Entretien et rénovation des bâtiments	35'600.00		69'600.00		80'590.65	
342.315.00	Entretien des installations	4'500.00		4'500.00		6'403.60	
342.318.00	Prestations de surveillance	2'000.00		2'000.00			
342.318.02	Frais de téléphones	1'300.00		1'300.00		1'185.35	
342.318.11	Commissions sur cartes de débit/crédit	200.00		200.00		241.26	
342.318.80	Assurances	800.00		800.00		812.70	
342.319.00	TVA due (taux forfaitaire)	6'700.00		6'700.00		7'741.45	
342.390.00	Prestations du centre d'entretien	30'000.00		30'000.00		24'638.85	
342.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	30'000.00		30'000.00		30'000.00	
342.396.00	Imputation interne des intérêts	2'100.00		2'700.00		3'800.00	
342.399.00	Prestations du centre de conciergerie	87'600.00		87'700.00		86'362.05	
342.427.00	Loyer de la buvette		13'000.00		13'000.00		13'000.00
342.434.00	Entrées		190'000.00		190'000.00		209'228.65
342.436.20	Remboursements d'assurances sociales						303.00
342.452.00	Participation des communes de la Gruyère		69'100.00		74'000.00		86'259.75
343	Salle omnisports	173'700.00	7'000.00	203'500.00	12'000.00	189'829.85	7'040.00
343.314.00	Entretien des installations	2'000.00		2'000.00			
343.316.00	Redevance pour utilisation de la salle omnisports	145'000.00		175'000.00		176'473.45	
343.318.00	Services de surveillance	3'200.00		3'200.00		3'456.25	
343.390.00	Prestations du centre d'entretien					94.50	
343.399.00	Prestations du centre de conciergerie	23'500.00		23'300.00		9'805.65	
343.434.00	Locations		7'000.00		12'000.00		7'040.00
344	Patinoire artificielle	503'200.00	113'600.00	717'700.00	171'000.00	799'607.20	194'200.95
344.365.00	Prise en charge du déficit	500'000.00		714'500.00		796'407.20	
344.391.00	Part à l'exploitation des locaux	3'200.00		3'200.00		3'200.00	
344.452.00	Participation des communes de la Gruyère		113'600.00		171'000.00		194'200.95

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
35	Autres loisirs	973'600.00	70'900.00	822'600.00	54'700.00	750'864.90	91'929.05
350	Service de la jeunesse	731'000.00	57'000.00	650'500.00	39'800.00	565'649.95	78'644.85
350.301.00	Traitements	549'000.00		479'300.00		414'030.90	
350.301.10	Allocations sociales	2'700.00		900.00		900.00	
350.303.00	Cotisations aux assurances sociales	50'100.00		43'700.00		35'608.95	
350.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	48'800.00		49'500.00		44'541.65	
350.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	8'200.00		6'900.00		3'238.00	
350.309.00	Formation continue - Centranim	3'000.00		5'000.00		1'298.35	
350.309.01	Formation continue - TSHM	4'000.00		4'000.00		2'558.30	
350.310.00	Fournitures, imprimés et abonnements - Centranim	3'500.00		3'500.00		4'511.75	
350.310.01	Fournitures, imprimés et abonnements - TSHM	500.00		500.00		608.10	
350.311.00	Achats de mobilier et matériel - Centranim	4'000.00		4'000.00		2'927.20	
350.311.01	Achats de mobilier et matériel - TSHM	500.00		500.00		299.50	
350.313.00	Achat de marchandises	300.00		300.00			
350.317.00	Animations diverses - Centranim	8'500.00		8'500.00		7'635.15	
350.317.01	Remboursement frais du personnel	4'000.00		4'000.00		4'230.20	
350.317.02	Animations diverses - TSHM	3'000.00		3'000.00		2'832.00	
350.317.03	Projets	18'000.00		17'000.00		23'000.75	
350.317.10	Activités Pré-en-Bulle	9'000.00		10'000.00		7'283.45	
350.318.00	Frais de téléphones	3'000.00		2'000.00		2'705.30	
350.318.01	Frais postaux	400.00		400.00		319.70	
350.318.02	Communication et publicité	10'000.00		7'000.00		6'530.70	
350.319.00	Cotisations	500.00		500.00		590.00	
350.435.00	Participations de tiers		14'000.00		14'000.00		13'816.60
350.436.20	Remboursements d'assurances sociales		33'000.00				37'506.90
350.461.00	Subventions cantonales		8'000.00		3'800.00		3'825.00
350.469.00	Dons et subventions		2'000.00		22'000.00		23'496.35
3500	Bâtiment rue du Marché 16	113'800.00		44'100.00		54'101.80	
3500.312.00	Chauffage, eau, électricité	7'200.00		4'700.00		9'524.15	
3500.314.00	Entretien et rénovation	6'100.00		2'100.00		9'181.00	
3500.318.80	Primes d'assurances	1'000.00		1'000.00		950.25	
3500.390.00	Prestations du centre d'entretien	3'000.00		3'000.00		2'159.40	
3500.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	63'000.00					
3500.399.00	Prestations du centre de conciergerie	33'500.00		33'300.00		32'287.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
351	Bâtiment des sociétés	75'000.00	1'500.00	73'200.00	1'500.00	89'283.35	1'714.00
351.312.00	Chauffage, eau, électricité	19'800.00		19'800.00		26'073.10	
351.314.00	Entretien du bâtiment	3'700.00		3'700.00		3'581.45	
351.318.00	Services de surveillance	4'900.00		4'900.00		5'559.60	
351.318.80	Assurances	2'000.00		2'000.00		1'987.70	
351.390.00	Prestation du centre d'entretien	1'500.00		1'500.00		158.95	
351.399.00	Prestation du centre de conciergerie	43'100.00		41'300.00		51'922.55	
351.427.00	Location des locaux		1'500.00		1'500.00		1'714.00
352	Tour historique	8'100.00		8'100.00		4'010.05	
352.312.00	Chauffage, eau, électricité	1'200.00		1'200.00		1'021.10	
352.314.00	Entretien et rénovation	1'500.00		1'500.00		415.70	
352.318.80	Assurances	400.00		400.00		242.25	
352.390.00	Prest. centre d'entretien	5'000.00		5'000.00		2'331.00	
353	Hangars place de l'Eglise 5	5'200.00	400.00	5'200.00	400.00	804.75	385.20
353.312.00	Chauffage, eau, électricité	1'500.00		1'500.00		431.35	
353.314.00	Entretien et rénovation	2'000.00		2'000.00			
353.318.80	Assurances	100.00		100.00		178.10	
353.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00			
353.399.00	Prestations du centre de conciergerie	1'100.00		1'100.00		195.30	
353.423.00	Locations		400.00		400.00		385.20
354	Autres loisirs	40'500.00	12'000.00	41'500.00	13'000.00	37'015.00	11'185.00
354.365.00	Participation au Passeport Vacances	7'000.00		8'000.00		6'405.00	
354.365.01	Participation divers camps	5'000.00		5'000.00		4'780.00	
354.365.02	Subvention groupement des aînés	4'500.00		4'500.00		3'500.00	
354.365.03	Subvention Ludothèque de la Gruyère	24'000.00		24'000.00		22'330.00	
354.469.00	Prél. sur fonds colonies de vacances		12'000.00		13'000.00		11'185.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
4	SANTE	9'592'300.00	132'000.00	9'590'600.00	271'500.00	9'595'298.75	145'495.60
40	Hôpitaux - service des ambulances	332'900.00		344'000.00		933'934.00	
400	Hôpitaux - service des ambulances	332'900.00		344'000.00		933'934.00	
400.352.01	Part à la constr. de l'Hôpital du Sud fribourgeois					690'534.00	
400.352.02	Part au Service des ambulances	332'900.00		344'000.00		243'400.00	
41	Homes médicalisés	5'351'800.00		5'489'800.00		5'413'136.80	
410	Homes médicalisés pour personnes âgées	5'351'800.00		5'489'800.00		5'413'136.80	
410.351.00	Part au subv. cantonal des soins spéciaux	3'748'700.00		3'642'900.00		3'549'223.85	
410.352.00	Participation aux frais financiers des homes	1'568'100.00		1'811'600.00		1'809'255.95	
410.352.01	Participation association EMS de la Gruyère	35'000.00		35'300.00		54'657.00	
44	Soins ambulatoires	3'571'100.00		3'267'500.00		2'946'322.35	23'325.35
440	Soins ambulatoires	3'571'100.00		3'267'500.00		2'946'322.35	23'325.35
440.318.00	Concept communal d'accompagnement de la personne âgée	10'000.00					
440.351.00	Contribution aux coûts résiduels des soins	24'000.00		23'000.00		23'325.35	
440.352.00	Commission district et comité du RSG	13'500.00		13'800.00		10'095.00	
440.352.01	Service d'aide et de soins à domicile	2'541'400.00		2'330'200.00		2'086'909.00	
440.352.02	Indemnités forfaitaires	902'700.00		821'700.00		771'015.00	
440.352.03	Part service de puériculture Croix-Rouge	79'500.00		78'800.00		54'978.00	
440.452.00	Part du RSSG sur coûts résiduels des soins						23'325.35

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
46	Service médical des écoles	331'300.00	130'000.00	485'900.00	270'000.00	298'535.85	120'659.30
460	Service médical des écoles	331'300.00	130'000.00	485'900.00	270'000.00	298'535.85	120'659.30
460.301.00	Traitements	89'400.00		84'500.00		82'946.50	
460.301.10	Allocations sociales	2'900.00		2'900.00		2'880.00	
460.303.00	Cotisations aux assurances sociales	8'200.00		7'700.00		7'409.30	
460.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	12'200.00		10'000.00		9'657.70	
460.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	1'300.00		1'300.00		695.45	
460.309.00	Autres charges du personnel	2'000.00		1'800.00		765.00	
460.311.00	Achat matériel et mobilier	3'500.00		3'500.00		2'351.90	
460.316.00	Service dentaire, clinique mobile	12'000.00		13'200.00		10'560.00	
460.317.00	Remboursement frais du personnel	1'000.00		1'000.00		1'657.20	
460.318.00	Honoraires et prestations de services (prévention)	14'800.00		20'000.00		12'325.00	
460.319.10	Pertes sur débiteurs	10'000.00		18'000.00		10'719.50	
460.351.00	Visites médicales	24'000.00		22'000.00		20'306.20	
460.351.10	Service dentaire, soins	150'000.00		300'000.00		136'262.10	
460.433.10	Part des parents aux soins dentaires		130'000.00		270'000.00		118'867.30
460.435.00	Remboursements de tiers						98.70
460.436.20	Remboursements d'assurances sociales						1'693.30
47	Contrôle des denrées alimentaires	5'200.00	2'000.00	3'400.00	1'500.00	3'369.75	1'510.95
470	Contrôle des denrées alimentaires	5'200.00	2'000.00	3'400.00	1'500.00	3'369.75	1'510.95
470.301.00	Traitement contrôleur des champignons	4'600.00		3'100.00		3'114.00	
470.303.00	Cotisations aux assurances sociales	400.00		300.00		255.75	
470.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	200.00					
470.452.00	Remb. communes contrôle des champignons		2'000.00		1'500.00		1'510.95

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
5	AFFAIRES SOCIALES	29'788'700.00	18'926'500.00	29'863'600.00	19'111'500.00	29'310'573.63	19'033'706.37
50	Assurances sociales	66'600.00	16'300.00	65'400.00	16'200.00	66'242.60	16'746.90
500	Agence AVS	66'600.00	16'300.00	65'400.00	16'200.00	66'242.60	16'746.90
500.301.00	Traitement du personnel	55'100.00		54'000.00		55'209.65	
500.303.00	Cotisations aux assurances sociales	5'000.00		4'900.00		4'982.10	
500.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	5'700.00		5'700.00		5'600.35	
500.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	800.00		800.00		450.50	
500.436.20	Remboursements d'assurances sociales						580.80
500.461.00	Subvention cantonale pour l'agence AVS		16'300.00		16'200.00		16'166.10
52	Assurance-maladie et accidents		5'000.00		8'000.00		5'000.25
520	Caisse-maladie et accidents		5'000.00		8'000.00		5'000.25
520.436.00	Récupérations cotisations d'assurance-maladie		5'000.00		8'000.00		5'000.25
54	Protection de la jeunesse	748'000.00		800'000.00		687'431.80	
541	Structures d'accueil à la petite enfance	748'000.00		800'000.00		687'431.80	
541.365.00	Subventions aux crèches et garderies d'enfants	618'000.00		680'000.00		570'941.00	
541.365.02	Subventions Accueil familial de jour	130'000.00		120'000.00		116'490.80	
55	Invalidité	5'705'000.00		5'482'100.00		5'348'519.60	
550	Invalidité	5'705'000.00		5'482'100.00		5'348'519.60	
550.351.00	Part aux dép. cant. institutions spécialisées	5'705'000.00		5'482'100.00		5'348'519.60	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
56	Logements à caractère social	182'600.00		179'600.00		257'786.65	
560	Encouragement à la construction de logements	182'600.00		179'600.00		257'786.65	
560.365.00	Part à l'aide cantonale pr immeubles subv.	162'300.00		157'400.00		248'586.65	
560.396.00	Intérêt sur prêt pour abaissement loyers	20'300.00		22'200.00		9'200.00	
57	Résidences pour personnes âgées	19'010'300.00	18'875'200.00	19'208'800.00	19'071'300.00	18'971'042.28	18'971'409.17
570	Foyers communaux pour personnes âgées	19'010'300.00	18'875'200.00	19'208'800.00	19'071'300.00	18'971'042.28	18'971'409.17
570.301.00	Traitement du personnel soignant	9'167'700.00		9'130'500.00		8'845'143.45	
570.301.01	Traitement du personnel des autres services	3'957'700.00		3'770'100.00		3'712'047.65	
570.301.10	Allocations sociales	184'100.00		210'100.00		191'351.25	
570.303.00	Cotisations aux assurances sociales	1'087'500.00		1'083'400.00		1'112'054.25	
570.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	1'218'700.00		1'221'100.00		1'251'351.70	
570.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	199'400.00		212'600.00		172'701.15	
570.309.00	Recherche et formation du personnel	100'100.00		59'000.00		65'166.30	
570.310.00	Matériel de bureau et imprimés	10'000.00		20'000.00		9'929.55	
570.310.10	Journaux et documentations	10'000.00		7'000.00		2'746.00	
570.311.00	Achat vêtements, lingerie, etc.	38'000.00		29'000.00		32'470.85	
570.311.01	Achat d'articles ménagers	3'000.00		5'000.00		19'313.00	
570.311.02	Achat de mobilier, machines et véhicules	119'400.00		114'000.00		31'797.40	
570.312.00	Chauffage, eau, électricité	270'000.00		267'000.00		269'255.35	
570.313.00	Médicaments et matériel médical	132'000.00		493'000.00		474'046.85	
570.313.01	Alimentation	871'000.00		848'000.00		866'926.25	
570.313.02	Produits de lessive et de nettoyage	88'500.00		80'000.00		78'784.72	
570.313.03	Matériel et outillage	4'000.00		8'000.00		4'521.95	
570.314.00	Entretien des bâtiments	103'000.00		73'000.00		120'025.03	
570.315.00	Entretien des équipements	108'000.00		150'000.00		139'065.39	
570.315.01	Entretien des véhicules	45'000.00		35'000.00		40'935.57	
570.315.02	Maintenance informatique	65'000.00		55'000.00		66'871.70	
570.318.00	Frais d'animation	33'500.00		35'000.00		45'890.15	
570.318.01	Ports, téléphones et taxes postales	29'000.00		31'000.00		27'334.50	
570.318.02	Autres charges d'exploitation	150'800.00		224'400.00		304'272.80	
570.318.04	Elimination des déchets	28'000.00		29'000.00		27'603.90	
570.318.80	Primes d'assurance	40'000.00		40'000.00		30'360.90	
570.319.00	Charges de TVA	18'000.00		18'000.00		18'163.85	
570.319.01	Cotisations et taxes	17'000.00		19'000.00		38'473.30	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
570.321.00	Intérêts comptes courants	5'000.00		5'000.00		3'337.52	
570.391.00	Part à l'exploitation des locaux	3'200.00		3'200.00		3'200.00	
570.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	759'700.00		773'400.00		760'900.00	
570.396.00	Imputation interne des intérêts	144'000.00		160'000.00		205'000.00	
570.427.00	Location appartement et garages		800.00		1'700.00		840.00
570.432.00	Pensions		4'908'600.00		4'920'000.00		4'909'422.00
570.435.00	Produit de la cafétéria		227'000.00		231'000.00		216'893.75
570.435.01	Produit des repas livrés à l'extérieur		750'000.00		668'000.00		729'689.25
570.435.02	Produit de diverses prestations		526'500.00		473'500.00		507'194.65
570.435.03	Produit des kermesses		15'000.00		15'000.00		14'238.45
570.436.00	Remb. médicaments et matériel médical		132'000.00		493'000.00		416'644.80
570.451.00	Soins spéciaux		11'002'300.00		10'959'100.00		10'835'543.87
570.452.00	Frais financiers à charge des communes		1'313'000.00		1'310'000.00		1'340'942.40
58	Aide sociale	4'069'200.00	30'000.00	4'120'700.00	16'000.00	3'969'550.70	40'550.05
580	Aide sociale	3'553'400.00	20'000.00	3'608'700.00	6'000.00	3'559'328.10	28'550.05
580.351.01	Part sur contributions d'entretien non récupérées	129'800.00		138'600.00		121'157.50	
580.351.02	Aide aux victimes d'infractions	42'400.00		43'100.00		40'195.65	
580.351.03	Part. aux AF personnes ss activité lucrative	158'100.00		159'700.00		170'365.45	
580.351.04	Part. aux services sociaux spécialisés	51'300.00		45'800.00		45'803.40	
580.352.00	Participation au service social régional	2'852'300.00		2'934'000.00		2'860'297.60	
580.365.00	Dons versés aux institutions sociales	17'500.00		17'500.00		15'500.00	
580.365.01	Repas à domicile	120'000.00		110'000.00		120'000.00	
580.366.00	Aides accordées à des tierces personnes	142'000.00		120'000.00		148'594.70	
580.366.01	Sacs ordures ménagères remis aux familles	40'000.00		40'000.00		37'413.80	
580.436.00	Récupérations auprès de tierces personnes		20'000.00		6'000.00		28'550.05
585	Intégration	94'400.00		85'600.00		31'424.65	2'000.00
585.301.00	Traitements	52'900.00		49'200.00		13'042.15	
585.301.10	Allocations sociales	2'300.00					
585.303.00	Cotisations aux assurances sociales	4'600.00		4'500.00		1'189.30	
585.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	6'000.00		6'200.00			
585.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	800.00		700.00		111.70	
585.317.00	Manifestations diverses	12'000.00		10'000.00		7'081.50	
585.319.00	Cotisations	800.00					
585.365.00	Subventions diverses	15'000.00		15'000.00		10'000.00	
585.469.00	Dons et subventions						2'000.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
586	Intégration - Bulle Sympa	35'300.00	10'000.00	43'500.00	10'000.00	40'952.95	10'000.00
586.301.00	Traitements	7'600.00		15'000.00		15'902.90	
586.303.00	Cotisations aux assurances sociales	700.00		1'400.00		1'459.50	
586.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	900.00		1'900.00		1'734.25	
586.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	100.00		200.00		135.80	
586.309.00	Frais de formation	16'000.00		16'000.00		15'915.30	
586.315.00	Frais de fonctionnement du bus Sympa	3'000.00		3'000.00		2'150.80	
586.317.00	Manifestations	5'000.00		5'000.00		1'489.75	
586.390.00	Prestations du Centre d'entretien	2'000.00		1'000.00		2'164.65	
586.461.00	Subventions cantonales		10'000.00		10'000.00		10'000.00
588	Aide aux chômeurs	386'100.00		382'900.00		337'845.00	
588.351.00	Participation au fonds cantonal de l'emploi	386'100.00		382'900.00		337'845.00	
59	Actions d'entraide	7'000.00		7'000.00		10'000.00	
591	Actions d'entraide à l'étranger	7'000.00		7'000.00		10'000.00	
591.365.00	Financement de projets à caractère humanitaire	7'000.00		7'000.00		10'000.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	14'035'950.00	8'505'100.00	13'970'700.00	7'968'800.00	12'930'888.55	7'977'348.57
62	Routes communales	10'217'600.00	8'240'100.00	9'941'050.00	7'668'800.00	9'845'466.45	7'787'053.92
620	Routes communales et génie civil	1'491'200.00	250'000.00	1'508'400.00	170'000.00	1'470'811.45	261'607.25
620.312.00	Taxe épuration domaine public	135'000.00		130'000.00		129'991.25	
620.314.00	Frais d'entretien	500'000.00		540'000.00		456'498.35	
620.314.10	Aménagement zones 20 et 30	80'000.00				85'138.70	
620.390.00	Prestations du centre d'entretien	255'000.00		230'000.00		293'183.15	
620.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	521'200.00		608'400.00		506'000.00	
620.436.00	Remboursement de tiers et d'assurances						6'468.55
620.480.00	Prélèvement sur avances de tiers				170'000.00		170'000.00
620.482.00	Prélèvement sur réserves		250'000.00				85'138.70
621	Places de stationnement	220'700.00	1'395'000.00	222'700.00	1'385'000.00	168'920.10	1'392'934.63
621.312.00	Energie horodateurs	1'500.00		1'500.00		1'292.00	
621.314.00	Aménagement de places de parc	50'000.00		50'000.00		4'371.20	
621.314.10	Entretien et exploitation parking Bulle-Centre	85'000.00		85'000.00		86'540.70	
621.315.00	Entretien et exploitation des horodateurs	41'200.00		43'200.00		35'019.10	
621.390.00	Prestations du centre d'entretien pour horodateurs	20'000.00		20'000.00		18'697.10	
621.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	23'000.00		23'000.00		23'000.00	
621.430.00	Contributions de remplacement places de parc						-71'806.00
621.434.00	Produit des horodateurs		1'100'000.00		1'100'000.00		1'104'584.63
621.434.10	Produit des vignettes		295'000.00		285'000.00		288'350.00
621.482.00	Prélèvement sur fonds remplacement places parc						71'806.00
622	Centre d'entretien	6'368'900.00	6'501'500.00	6'019'250.00	6'031'600.00	5'839'101.75	6'041'805.79
622.301.00	Traitement du personnel	3'471'300.00		3'252'200.00		3'263'892.50	
622.301.10	Allocations sociales	80'500.00		80'100.00		80'869.00	
622.303.00	Cotisations aux assurances sociales	303'900.00		286'900.00		277'418.55	
622.304.00	Cotisations aux caisses de prévoyance	364'700.00		330'400.00		376'532.35	
622.305.00	Cotisations aux assurances maladie-accident	103'300.00		114'500.00		112'245.90	
622.308.00	Personnel temporaire	357'000.00		368'000.00		351'483.70	
622.309.00	Autres charges du personnel yc vêtements et repas	117'100.00		115'700.00		117'720.95	
622.311.00	Achat machines et véhicules	25'000.00		25'000.00		27'339.35	
622.313.00	Achat de matériaux et marchandises	130'000.00		130'000.00		147'561.20	
622.313.10	Achat fournitures et petit matériel	20'000.00		20'000.00		20'086.75	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
622.313.20	Achats refacturés à des tiers	20'000.00		20'000.00		8'567.75	
622.313.92	Fournitures pour l'exploitation des véhicules	112'150.00		106'750.00		101'316.25	
622.313.93	Fournitures pour l'entretien des véhicules	167'200.00		171'100.00		148'082.00	
622.315.00	Entretien outillage	8'000.00		8'000.00		12'649.85	
622.317.00	Remboursement frais de déplacements	3'000.00		2'500.00		3'456.40	
622.319.00	TVA sur prestations pour tiers	6'000.00		6'000.00		6'149.00	
622.390.00	Prestations centre d'entretien pour matériaux	10'000.00		10'000.00		15'645.50	
622.390.10	Prestations centre d'entretien pour outillage	10'000.00		10'000.00		3'703.60	
622.390.20	Prestations centre d'entretien pour administration	210'000.00		210'000.00		191'328.50	
622.390.90	Coût travaux pour tiers et pour investissements	200'000.00		200'000.00		72'530.65	
622.390.91	Prest. sociales pour le personnel	362'000.00		279'000.00		240'126.95	
622.390.92	Prest. centre d'entretien pour exploitation véhicules	112'800.00		109'100.00		109'939.10	
622.390.93	Prest. centre d'entretien pour entretien véhicules	130'750.00		127'300.00		142'255.95	
622.391.00	Part à l'exploitation des locaux	8'200.00		8'200.00		8'200.00	
622.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	36'000.00		28'500.00			
622.434.90	Prestations pour tiers		130'000.00		130'000.00		92'044.79
622.436.00	Prestations d'assurance						3'214.80
622.436.20	Remboursements d'assurances sociales		180'000.00		95'000.00		49'535.25
622.438.00	Propres prestations pour investissements		100'000.00		100'000.00		32'703.10
622.490.00	Facturation interne des prestations du personnel		4'934'800.00		4'606'200.00		4'609'957.75
622.490.10	Facturation interne des marchandises		140'000.00		140'000.00		146'628.15
622.490.95	Facturation interne des véhicules		1'009'200.00		953'900.00		1'099'706.55
622.499.95	Facturation interne des véhicules		7'500.00		6'500.00		8'015.40
623	Eclairage public des routes communales	307'300.00		337'300.00		297'858.40	2'767.15
623.312.00	Energie routes communales	220'000.00		220'000.00		220'945.60	
623.312.10	Energie zone industrielle de Planchy et secteur Cuquerens	4'500.00		4'500.00		430.25	
623.315.00	Entretien et renouvellement	80'000.00		110'000.00		76'482.55	
623.390.00	Prestations du Centre d'entretien	2'800.00		2'800.00			
623.436.00	Remboursement de tiers et d'assurances						2'767.15

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
624	Déneigement	671'000.00	1'000.00	692'000.00	1'000.00	980'829.95	5'500.00
624.313.10	Achat fournitures et petit matériel	20'000.00		53'000.00		52'171.40	
624.313.20	Achat de sel et gravillon	120'000.00		120'000.00		166'535.85	
624.318.00	Prestations tiers pr déneigement	117'000.00		132'000.00		171'675.15	
624.390.00	Prestations centre d'entretien	414'000.00		387'000.00		590'447.55	
624.436.00	Remboursement de tiers		1'000.00		1'000.00		5'500.00
625	Balayage	728'000.00		702'000.00		699'264.15	
625.311.00	Achat matériel et machines	46'000.00		52'000.00		34'184.50	
625.313.00	Achat de marchandises	22'000.00		20'000.00		7'695.10	
625.318.00	Taxes d'élimination	30'000.00		30'000.00		26'244.10	
625.390.00	Prestations du centre d'entretien	630'000.00		600'000.00		631'140.45	
626	Signalisation routière	185'600.00	13'000.00	200'600.00	13'000.00	158'496.00	12'767.10
626.315.00	Entretien des installations	65'000.00		80'000.00		48'238.25	
626.315.10	Maintenance plan des signalisations	5'600.00		5'600.00		4'450.45	
626.390.00	Prest. centre d'entretien pour nouvelles installations	65'000.00		65'000.00		56'194.30	
626.390.20	Prest. centre d'entretien pour démarcation	50'000.00		50'000.00		49'613.00	
626.434.00	Location matériel de signalisation		13'000.00		13'000.00		12'767.10
627	Bâtiment édilitaire de Palud	169'000.00	20'100.00	172'900.00	17'200.00	161'993.90	18'672.00
627.312.00	Chauffage, eau, électricité	104'600.00		104'600.00		100'292.45	
627.314.00	Entretien et rénovation	23'900.00		27'900.00		28'185.30	
627.318.80	Assurances	12'000.00		12'000.00		11'937.35	
627.390.00	Prestations du centre d'entretien	20'000.00		20'000.00		10'913.90	
627.399.00	Prestations du centre de conciergerie	8'500.00		8'400.00		10'664.90	
627.436.00	Prestations d'assurances						232.00
627.491.00	Part d'autres services sur frais d'exploitation		20'100.00		17'200.00		18'440.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
628	Bâtiment édilitaire du Levant et rue des Bouleaux 4	72'400.00	41'500.00	82'400.00	33'000.00	67'934.20	33'000.00
628.312.00	Chauffage, eau, électricité	35'700.00		35'700.00		36'774.25	
628.314.00	Entretien et rénovation	5'400.00		15'400.00		5'164.35	
628.318.80	Assurances	5'900.00		5'900.00		5'888.55	
628.390.00	Prestations du centre d'entretien	15'000.00		15'000.00		6'759.30	
628.399.00	Prestations du centre de conciergerie	10'400.00		10'400.00		13'347.75	
628.427.00	Loyers		16'500.00		8'000.00		8'000.00
628.491.00	Part d'autres services		25'000.00		25'000.00		25'000.00
629	Bâtiment Rte de l'Intyamon 251	3'500.00	18'000.00	3'500.00	18'000.00	256.55	18'000.00
629.312.00	Chauffage, eau, électricité	500.00		500.00		80.80	
629.314.00	Entretien et rénovation	1'000.00		1'000.00			
629.318.80	Assurances	500.00		500.00		175.75	
629.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'500.00		1'500.00			
629.427.00	Loyers		18'000.00		18'000.00		18'000.00
63	Routes privées	30'000.00		30'000.00		8'500.00	
630	Routes privées	30'000.00		30'000.00		8'500.00	
630.366.00	Subventions pour routes privées	30'000.00		30'000.00		8'500.00	
64	Chemins de fer fédéraux	152'300.00		141'400.00		140'880.00	
640	Chemins de fer fédéraux	152'300.00		141'400.00		140'880.00	
640.351.00	Participation au fonds fédéral d'infrastructure ferroviaire	152'300.00		141'400.00		140'880.00	

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
65	Trafic régional	3'372'550.00		3'573'150.00		2'697'934.25	
650	Trafic régional	1'901'800.00		2'100'600.00		1'664'994.00	
650.351.00	Participation aux dépenses cantonales	1'901'800.00		2'100'600.00		1'664'994.00	
651	Trafic communal	1'470'750.00		1'472'550.00		1'032'940.25	
651.314.00	Entretien abris divers (taxis, bus, vélos)	6'450.00		6'450.00		1'363.90	
651.318.80	Assurances abris divers	300.00		300.00		209.65	
651.352.00	Participation aux dépenses Mobul	1'418'000.00		1'419'800.00		984'480.25	
651.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00			
651.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	45'500.00		45'500.00		45'500.00	
651.399.00	Prestations du centre de conciergerie					1'386.45	
69	Trafic, autres tâches	263'500.00	265'000.00	285'100.00	300'000.00	238'107.85	190'294.65
690	Trafic, autres tâches	228'500.00	243'000.00	263'100.00	278'000.00	222'213.55	169'679.65
690.318.00	Abonnements généraux CFF	156'000.00		155'600.00		147'777.80	
690.318.01	Plan d'action vélos	70'000.00		105'000.00		74'435.75	
690.365.00	Subvention Défi Vélo	2'500.00		2'500.00			
690.434.00	Ventes abonnements CFF		173'000.00		173'000.00		169'679.65
690.482.00	Prélèvement sur réserve		70'000.00		105'000.00		
691	Plan de mobilité douce	35'000.00	22'000.00	22'000.00	22'000.00	15'894.30	20'615.00
691.311.00	Achats et entretien de véhicules	19'000.00		6'000.00		486.80	
691.318.00	Honoraires et prestations de services	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
691.366.00	Primes d'écomobilité	15'000.00		15'000.00		14'407.50	
691.427.00	Loyers des places de parc (macarons)		22'000.00		22'000.00		20'615.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
7	PROTECTION/AMENAG. DE L'ENVIRONNEMENT	13'362'000.00	11'999'300.00	11'491'500.00	10'354'700.00	9'859'549.11	8'904'648.90
70	Approvisionnement en eau	3'069'900.00	3'069'900.00	1'235'000.00	1'235'000.00	1'258'557.00	1'258'557.00
700	Approvisionnement en eau	3'069'900.00	3'069'900.00	1'235'000.00	1'235'000.00	1'258'557.00	1'258'557.00
700.314.10	Déficit net de la gestion des eaux	1'849'900.00					
700.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	1'115'000.00		1'115'000.00		1'115'027.00	
700.396.00	Imputations internes des intérêts	105'000.00		120'000.00		143'530.00	
700.434.00	Produit net de la gestion des eaux				266'000.00		292'615.00
700.480.10	Prélèvement sur la réserve/avance sur financement		3'069'900.00		969'000.00		965'942.00
71	Protection des eaux	5'870'000.00	5'870'000.00	6'347'600.00	6'347'600.00	5'038'932.05	5'038'932.05
710	Protection des eaux	5'870'000.00	5'870'000.00	6'347'600.00	6'347'600.00	5'038'932.05	5'038'932.05
710.314.00	Entretien des canalisations	170'000.00		120'000.00		-4'226.00	
710.314.01	Curage des canalisations	70'000.00		60'000.00		6'848.90	
710.314.03	Relevés des canalisations	5'000.00		5'000.00			
710.314.04	Entretien BREP de Champ-Barby	9'500.00		9'500.00		13'187.30	
710.314.05	Entretien BREP de La Léchère	3'400.00		3'400.00		13'073.30	
710.314.06	Contrôle des canalisations par TV	5'000.00		5'000.00		1'579.50	
710.315.00	Maintenance du cadastre	60'000.00		65'600.00		68'418.30	
710.318.00	Etude d'assainissement des industries	9'000.00		9'000.00		6'273.00	
710.318.80	Assurance des ouvrages	800.00		800.00		788.35	
710.331.00	Amortissements selon valeur de remplacement	1'771'600.00				1'921'500.00	
710.351.00	Part. aux frais de lutte contre les hydrocarbures	17'500.00		17'500.00		3'676.00	
710.352.00	Part à l'exploitation de la Step de Vuippens	1'630'000.00		1'532'600.00		1'505'593.30	
710.352.01	Part à la construction de la Step de Vuippens	1'013'000.00		921'100.00		878'517.55	
710.352.10	Part à l'exploitation de la Step de Broc	287'600.00		282'500.00		260'319.15	
710.352.11	Part à la construction de la Step de Broc	80'900.00		92'000.00		111'311.25	
710.380.10	Attribution au financement spécial "maintien de la valeur"			2'545'000.00			
710.390.00	Prest. centre d'entretien pour canalisations	35'000.00		15'000.00		25'066.00	
710.390.01	Prest. centre d'entretien pour curage canalisations	80'000.00		55'000.00		83'838.85	
710.390.03	Prest. centre d'entretien pour relevés canalisations					511.55	
710.390.04	Prest. centre d'entretien pour BREP Champ-Barby	4'000.00		4'000.00			
710.390.05	Prest. du centre d'entretien pour BREP La Léchère	2'600.00		2'600.00			

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
710.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	546'500.00		539'000.00		23'055.75	
710.396.00	Imputations internes des intérêts	68'600.00		63'000.00		119'600.00	
710.434.00	Taxe de base		1'870'000.00		1'850'000.00		1'831'741.05
710.434.10	Taxe de consommation		2'250'000.00		2'150'000.00		2'214'981.25
710.434.20	Taxe de raccordement		1'100'000.00		1'100'000.00		503'320.10
710.434.30	Taxes spéciales		650'000.00		570'000.00		488'889.65
710.480.10	Prélèvement sur financement spécial "maintien de la valeur"				677'600.00		
72	Gestion des déchets	3'337'300.00	2'952'400.00	2'976'200.00	2'731'100.00	2'531'534.61	2'548'898.70
720	Ordures ménagères - déchetterie	2'903'900.00	2'659'800.00	2'817'800.00	2'631'000.00	2'419'546.16	2'521'605.70
720.301.90	Traitement du personnel d'exploitation					16'858.45	
720.303.90	Cotisations aux assurances sociales					375.75	
720.304.90	Cotisations aux caisses de prévoyance					652.95	
720.305.90	Cotisations aux assurances maladie-accident					345.10	
720.312.90	Chauffage, eau, électricité	5'300.00		4'600.00		4'276.10	
720.313.00	Achat et gestion des sacs	135'000.00		135'000.00		131'579.06	
720.313.90	Frais divers pour ramassage	359'500.00		352'500.00		152'749.45	
720.318.90	Prestations de tiers pour ramassage	727'700.00		744'000.00		620'792.00	
720.318.91	Taxes de ramassage	777'900.00		775'000.00		737'197.00	
720.318.92	Assurances	1'300.00		1'100.00		989.50	
720.319.00	Réduction TVA préalable	39'200.00		25'600.00		6'180.35	
720.319.10	Pertes sur débiteurs	18'000.00		15'000.00		17'991.35	
720.390.90	Prestations du centre d'entretien	840'000.00		765'000.00		729'559.10	
720.434.00	Taxes de base		1'040'000.00		1'020'000.00		1'003'369.85
720.434.10	Taxe proportionnelle		1'140'000.00		1'140'000.00		1'093'431.55
720.434.20	Taxe d'équipement système collecte centralisée		235'000.00		200'000.00		88'618.60
720.434.90	Valorisation des déchets		193'800.00		220'000.00		266'516.45
720.435.00	Ventes diverses						6'944.45
720.436.00	Prestations d'assurances						11'303.40
720.436.20	Remboursements d'assurances sociales						2'519.20
720.437.00	Amendes		1'000.00		1'000.00		2'200.00
720.462.90	Péréquation des frais de transport		50'000.00		50'000.00		46'702.20
723	Assainissement des décharges	433'400.00	292'600.00	158'400.00	100'100.00	111'988.45	27'293.00
723.318.00	Honoraires	418'000.00		143'000.00		96'588.45	
723.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	15'400.00		15'400.00		15'400.00	
723.460.00	Subventions fédérales		167'200.00		57'200.00		15'596.00
723.461.00	Subventions cantonales		125'400.00		42'900.00		11'697.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
74	Cimetière	199'200.00	41'000.00	203'100.00	41'000.00	205'090.20	40'700.50
740	Cimetières et chapelles mortuaires	199'200.00	41'000.00	203'100.00	41'000.00	205'090.20	40'700.50
7400	Cimetière de Champ-Francey	132'700.00	22'000.00	124'700.00	22'000.00	116'271.00	22'150.00
7400.312.00	Eau	16'600.00		16'600.00		12'153.95	
7400.314.00	Frais d'entretien	26'000.00		30'000.00		18'707.70	
7400.318.80	Assurances	100.00		100.00		7.00	
7400.390.00	Prest. centre d'entretien pour entretien	85'000.00		70'000.00		78'182.40	
7400.390.10	Prest. centre d'entretien pour ensevelissements	5'000.00		8'000.00		7'219.95	
7400.434.00	Taxes d'entrée et concessions		22'000.00		22'000.00		22'150.00
7401	Cimetière de La Perreire	29'500.00	6'000.00	41'500.00	6'000.00	64'280.80	5'400.00
7401.314.00	Frais d'entretien	13'000.00		25'000.00		24'560.20	
7401.390.00	Prest. centre d'entretien pour entretien	12'500.00		12'500.00		37'536.50	
7401.390.10	Prest. centre d'entretien pour ensevelissements	4'000.00		4'000.00		2'184.10	
7401.434.00	Taxes d'entrées et concessions		6'000.00		6'000.00		5'400.00
7402	Chapelle mortuaire rue des Chanoines	24'500.00	11'000.00	24'400.00	11'000.00	16'454.75	10'970.50
7402.312.00	Chauffage, eau, électricité	5'700.00		5'700.00		5'456.45	
7402.314.00	Frais d'entretien	4'000.00		4'000.00		3'037.45	
7402.318.80	Assurances	700.00		700.00		648.95	
7402.390.00	Prestations centre d'entretien	2'500.00		2'500.00		170.25	
7402.399.00	Prestations centre de conciergerie	11'600.00		11'500.00		7'141.65	
7402.434.00	Taxes d'utilisation		11'000.00		11'000.00		10'970.50
7403	Chapelle mortuaire rue du Donjon	12'500.00	2'000.00	12'500.00	2'000.00	8'083.65	2'180.00
7403.312.00	Chauffage, eau, électricité	2'700.00		2'700.00		2'567.55	
7403.314.00	Frais d'entretien	1'500.00		1'500.00		551.80	
7403.318.80	Assurances	500.00		500.00		464.05	
7403.390.00	Prestations centre d'entretien	2'000.00		2'000.00		24.30	
7403.399.00	Perstations centre de conciergerie	5'800.00		5'800.00		4'475.95	
7403.434.00	Taxes d'utilisation		2'000.00		2'000.00		2'180.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
75	Endiguements	165'600.00	66'000.00	84'900.00		25'310.30	5'799.45
750	Correction des eaux et endiguements	165'600.00	66'000.00	84'900.00		25'310.30	5'799.45
750.314.00	Travaux de conservation des ouvrages	95'500.00		3'500.00			
750.352.00	Participation à l'Endiguement de la Trême	26'800.00		56'100.00			
750.352.10	Participation à l'Endiguement de la Sionge	5'300.00		5'300.00			
750.352.20	Participation à l'Endiguement de la Sarine					945.00	
750.390.00	Prestations du centre d'entretien	38'000.00		20'000.00		24'365.30	
750.461.00	Subventions cantonales		66'000.00				5'799.45
78	Protection de l'environnement, autres tâches	155'300.00		154'400.00		137'350.60	
780	Toilettes publiques	155'300.00		154'400.00		137'350.60	
780.312.00	Chauffage, eau, électricité	6'400.00		6'400.00		7'150.40	
780.313.00	Fournitures diverses	500.00		500.00		171.75	
780.314.00	Entretien des édicules	37'300.00		37'300.00		32'849.85	
780.318.00	Services de surveillance	17'000.00		17'000.00		17'254.80	
780.318.80	Assurances	300.00		300.00		158.55	
780.390.00	Prestations du centre d'entretien pour édicules	5'000.00		5'000.00		1'082.50	
780.399.00	Prestations du centre de conciergerie pour édicules	88'800.00		87'900.00		78'682.75	
79	Aménagement	564'700.00		490'300.00		662'774.35	11'761.20
790	Aménagement du territoire	564'700.00		490'300.00		662'774.35	11'761.20
790.300.00	Jetons et frais de commission	12'000.00		12'000.00		8'654.15	
790.313.00	Emoluments et fournitures diverses	42'200.00		42'200.00		16'718.45	
790.315.00	Maintenance du logiciel informatique					8'900.90	
790.318.00	Honoraires	370'000.00		295'000.00		456'860.15	
790.318.10	Etude des circulations	30'000.00		30'000.00		63'134.25	
790.352.00	Contribution à l'ARG	110'500.00		111'100.00		108'506.45	
790.435.00	Participations de tiers						11'761.20

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
8	ECONOMIE	2'398'900.00	1'186'400.00	2'372'700.00	1'131'100.00	2'248'508.75	976'672.49
81	Forêts	1'206'900.00	1'186'400.00	1'181'200.00	1'131'100.00	1'073'516.10	967'332.49
810	Forêts	1'206'900.00	1'186'400.00	1'181'200.00	1'131'100.00	1'073'516.10	967'332.49
810.309.00	Autres charges du personnel	5'900.00		4'600.00		4'098.35	
810.311.00	Frais de matériel et machines	58'000.00		38'000.00		28'908.55	
810.313.00	Frais de reboisement, achat de plants	2'000.00		2'000.00		2'484.00	
810.313.10	Achats de plants pour tiers	12'000.00		12'000.00		3'352.00	
810.314.00	Entretien des routes forestières	6'000.00		6'000.00		1'145.10	
810.315.10	Entretien matériel et machines	2'000.00		2'000.00		2'245.55	
810.318.00	Frais de débardage	284'000.00		308'000.00		333'028.80	
810.318.10	Frais de transport	2'500.00		2'500.00			
810.319.00	Cotisations	6'500.00		6'700.00		4'268.00	
810.319.10	TVA due (taux forfaitaire)	16'100.00		16'500.00		21'599.05	
810.352.00	Participations pour entretien chemins forestiers	52'300.00		43'300.00		38'025.75	
810.372.00	Subventions redistribuées aux communes	115'000.00		90'000.00			
810.390.00	Prestations de l'équipe forestière	460'000.00		470'000.00		448'159.95	
810.390.01	Imputation interne des véhicules	155'000.00		150'000.00		161'975.10	
810.390.02	Prest. centre d'entretien pour routes	14'000.00		14'000.00		8'917.70	
810.390.03	Prest. centre d'entretien pr matériel et machines	9'000.00		9'000.00		8'708.20	
810.391.00	Part à l'exploitation des locaux	6'600.00		6'600.00		6'600.00	
810.434.00	Travaux forestiers pour des tiers		97'000.00		97'000.00		62'713.85
810.435.00	Ventes de bois de service		458'000.00		469'000.00		537'983.52
810.435.10	Autres ventes de bois et divers		25'000.00		21'000.00		41'745.30
810.435.20	Ventes de bois d'industrie		60'000.00		63'000.00		68'215.77
810.435.30	Ventes de plants		13'000.00		13'000.00		3'279.10
810.436.00	Tâches étatiques		75'400.00		69'600.00		75'694.55
810.450.00	Remboursement des droits sur les carburants		4'000.00		4'500.00		3'744.70
810.461.00	Subventions cantonales		159'000.00		154'000.00		171'343.70
810.471.00	Subventions à redistribuer		115'000.00		90'000.00		
810.482.00	Prélèvement sur fonds des forêts		180'000.00		150'000.00		
810.490.00	Prestations pour autres services communaux						2'612.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
83	Tourisme	885'900.00		876'700.00		855'457.65	
830	Tourisme	885'900.00		876'700.00		855'457.65	
830.352.00	Contributions à Gruyère Tourisme	384'600.00		384'600.00		384'521.00	
830.352.10	Contribution à la Société de développement	42'000.00		12'000.00		12'000.00	
830.352.20	Part au fonds ordinaire d'investissement de l'ARG	451'300.00		474'100.00		458'936.65	
830.365.00	Subventions et aides	8'000.00		6'000.00			
84	Industrie, artisanat et commerce	262'500.00		271'200.00		272'432.00	
840	Industrie, artisanat et commerce	262'500.00		271'200.00		272'432.00	
840.364.00	Espace Gruyère, mandat de prestations	257'500.00		266'200.00		267'432.00	
840.364.10	Promotion de Bulle Cité des goûts et terroirs	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
86	Energie	43'600.00		43'600.00		47'103.00	9'340.00
860	Energie	43'600.00		43'600.00		47'103.00	9'340.00
860.318.00	Honoraires et prestations de services	38'000.00		38'000.00		44'503.00	
860.319.00	Cotisations	5'600.00		5'600.00		2'600.00	
860.460.00	Subventions fédérales						5'000.00
860.461.00	Subventions cantonales						4'340.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
9	FINANCES ET IMPOTS	10'605'150.00	85'787'330.00	10'663'500.00	84'130'500.00	15'044'909.13	87'947'363.23
90	Impôts	720'000.00	76'070'000.00	711'000.00	74'129'000.00	598'721.65	78'047'064.01
900	Impôts ordinaires		61'700'000.00		60'000'000.00		62'686'781.53
900.400.00	Impôts sur le revenu (personnes physiques)		41'200'000.00		40'700'000.00		39'479'317.95
900.400.10	Impôts sur la fortune (personnes physiques)		5'100'000.00		5'400'000.00		5'848'159.35
900.400.20	Impôt à la source		3'500'000.00		3'400'000.00		3'840'219.23
900.401.00	Impôt sur le bénéfice (personnes morales)		9'400'000.00		8'000'000.00		11'118'667.80
900.401.10	Impôt sur le capital (personnes morales)		2'500'000.00		2'500'000.00		2'400'417.20
901	Impôts irréguliers		4'250'000.00		4'200'000.00		4'717'707.10
901.403.00	Impôt sur les gains immobiliers et les plus-values		1'200'000.00		1'200'000.00		1'588'879.50
901.404.00	Impôt sur les mutations		2'900'000.00		2'900'000.00		2'909'724.75
901.405.00	Impôt sur les successions et donations		150'000.00		100'000.00		219'102.85
902	Autres impôts		9'910'000.00		9'721'000.00		10'418'329.37
902.400.00	Impôt sur les prestations en capital		700'000.00		600'000.00		1'239'951.90
902.402.00	Contribution immobilière		7'400'000.00		7'300'000.00		7'369'516.22
902.406.00	Impôt sur les chiens		80'000.00		83'000.00		54'264.00
902.406.10	Impôt sur spectacles, divertissements, etc.		308'000.00		335'000.00		377'491.15
902.406.20	Impôt sur les appareils et distributeurs		12'000.00		13'000.00		12'260.00
902.441.00	Participation à l'impôt cantonal sur les véhicules		1'410'000.00		1'390'000.00		1'364'846.10
903	Dépréciation d'avoirs fiscaux	720'000.00	210'000.00	711'000.00	208'000.00	598'721.65	224'246.01
903.318.00	Frais de perception d'impôts	60'000.00		60'000.00		63'530.10	
903.318.10	Frais de rappel et de poursuites	4'000.00		5'000.00		3'547.10	
903.319.00	Pertes sur débiteurs-impôts	600'000.00		600'000.00		462'965.90	
903.319.10	Imputation forfaitaire d'impôts	50'000.00		40'000.00		64'167.85	
903.319.20	Remises d'impôts	6'000.00		6'000.00		4'510.70	
903.436.00	Récupération frais de rappel et poursuites		10'000.00		8'000.00		10'034.51
903.436.10	Récupération sur actes de défaut de biens		200'000.00		200'000.00		214'211.50

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
93	Péréquation financière	1'203'000.00	1'081'400.00	1'180'000.00	1'184'000.00	1'552'714.00	1'113'065.00
930	Péréquation financière intercommunale	1'203'000.00	1'081'400.00	1'180'000.00	1'184'000.00	1'552'714.00	1'113'065.00
930.362.00	Contribution à la péréquation des ressources	1'203'000.00		1'180'000.00		1'552'714.00	
930.462.01	Attribution de la péréquation des besoins		1'081'400.00		1'184'000.00		1'113'065.00
94	Finances	8'632'150.00	8'635'930.00	8'732'500.00	8'817'500.00	7'950'482.08	7'950'580.22
940	Intérêts et amortissements obligatoires	7'185'300.00	7'193'700.00	7'004'800.00	6'923'500.00	6'220'640.51	6'242'857.47
940.318.00	Frais bancaires	80'000.00		85'000.00		74'180.06	
940.321.00	Intérêts comptes courants	5'000.00		8'000.00		4'315.60	
940.321.10	Intérêts rémunérateurs sur impôts	110'000.00		150'000.00		217'327.92	
940.322.06	Intérêts emprunts 2006			21'600.00		112'800.00	
940.322.07	Intérêts emprunts 2007					20'830.35	
940.322.09	Intérêts emprunts 2009	51'000.00		140'000.00		150'329.90	
940.322.11	Intérêts emprunts 2011	157'000.00		167'000.00		176'670.00	
940.322.12	Intérêts emprunts 2012	315'000.00		335'000.00		341'780.90	
940.322.13	Intérêts emprunts 2013	457'000.00		460'000.00		462'653.76	
940.322.14	Intérêts emprunts 2014	35'400.00		35'400.00		35'400.00	
940.322.15	Intérêts emprunts 2015	43'000.00		43'000.00		43'000.00	
940.322.16	Intérêts emprunts 2016	131'000.00		136'000.00		140'009.97	
940.322.17	Intérêts emprunts 2017	78'800.00		78'800.00		76'745.00	
940.322.18	Intérêts emprunts 2018	78'500.00		105'000.00			
940.322.19	Intérêts emprunts 2019	72'500.00					
940.323.00	Intérêts sur fonds divers	9'700.00		10'000.00		25'184.30	
940.323.10	Intérêts sur emprunts NPR	1'500.00		2'000.00		2'530.00	
940.330.00	Amortissements obligatoires	5'559'900.00		5'228'000.00		4'336'882.75	
940.421.00	Intérêt des comptes courants		20'000.00		10'000.00		45'211.37
940.421.10	Intérêts sur poursuites et impôts		300'000.00		280'000.00		320'428.95
940.422.00	Intérêts des prêts et placements		203'700.00		204'700.00		203'671.00
940.422.10	Dividende Gruyère Energie SA		458'000.00		458'000.00		458'033.40
940.495.00	Imputations internes des amortissements obligatoires		5'559'900.00		5'228'000.00		4'336'882.75
940.496.00	Imputations internes des intérêts		652'100.00		742'800.00		878'630.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
942	Immeubles du patrimoine financier	1'446'850.00	1'442'230.00	1'727'700.00	1'894'000.00	1'729'841.57	1'707'722.75
94200	Divers	182'000.00	207'700.00	182'000.00	213'700.00	235'012.00	209'465.30
94200.312.00	Taxes d'épuration sur terrains communaux	92'700.00		92'700.00		87'070.90	
94200.314.00	Entretien et rénovation - bâtiments divers	85'000.00		85'000.00		66'595.15	
94200.318.00	Honoraires pour études					72'502.60	
94200.318.80	Assurances et taxes	1'300.00		1'300.00		1'062.25	
94200.390.00	Prest. centre d'entretien bâtiments divers	3'000.00		3'000.00		7'781.10	
94200.423.00	Droits de superficie		179'900.00		178'900.00		173'236.50
94200.423.10	Loyers des lots communaux		27'800.00		34'800.00		36'228.80
94202	Bâtiment PostFinance	192'600.00	302'400.00	199'900.00	453'600.00	211'721.60	453'645.60
94202.314.00	Entretien et rénovation	10'700.00		10'700.00		3'411.30	
94202.318.80	Primes d'assurances et taxes	17'400.00		17'400.00		17'242.40	
94202.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00		67.90	
94202.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	80'000.00		80'000.00		80'000.00	
94202.396.00	Imputation interne des intérêts	84'000.00		91'300.00		111'000.00	
94202.423.00	Loyers encaissés		302'400.00		453'600.00		453'645.60
94203	Magasin Maison Bourgeoisie	10'000.00	25'200.00	10'000.00	25'200.00		25'200.00
94203.314.00	Entretien et rénovation	5'000.00		5'000.00			
94203.390.00	Prestations du centre d'entretien	5'000.00		5'000.00			
94203.423.00	Loyers encaissés		25'200.00		25'200.00		25'200.00
94205	Usine de Charmey	4'100.00	126'000.00	4'100.00	126'000.00	13'044.20	126'000.00
94205.314.00	Entretien et rénovation	500.00		500.00		9'570.00	
94205.318.80	Primes d'assurances	3'600.00		3'600.00		3'474.20	
94205.423.00	Loyers encaissés		126'000.00		126'000.00		126'000.00
94206	Bâtiment anciennement Setam	39'500.00	64'100.00	44'100.00	63'600.00	38'103.30	62'741.35
94206.312.00	Chauffage, eau, électricité	8'300.00		8'300.00		8'087.25	
94206.314.00	Entretien et rénovation	8'500.00		13'500.00		10'109.55	
94206.318.80	Primes d'assurances	100.00		100.00		116.00	
94206.390.00	Prestations du centre d'entretien	3'500.00		3'500.00		869.90	
94206.399.00	Prestations du centre de conciergerie	19'100.00		18'700.00		18'920.60	
94206.423.00	Loyers encaissés		64'100.00		63'600.00		62'741.35

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94208	Ferme de la Tioleire	1'250.00	7'900.00	6'000.00	9'700.00	2'887.70	9'744.70
94208.314.00	Entretien et rénovation			3'500.00		1'635.05	
94208.318.80	Primes d'assurances	500.00		1'000.00		956.20	
94208.390.00	Prestations du centre d'entretien	750.00		1'500.00		296.45	
94208.423.00	Loyers encaissés		7'900.00		9'100.00		9'144.70
94208.423.10	Charges encaissées				600.00		600.00
94209	Chalet du Rio Berthoud	4'900.00	3'000.00	9'900.00	3'000.00	10'991.90	3'000.00
94209.314.00	Entretien et rénovation	2'500.00		7'500.00		8'667.70	
94209.318.80	Primes d'assurances	400.00		400.00		333.40	
94209.390.00	Prestations du centre d'entretien	2'000.00		2'000.00		1'990.80	
94209.423.00	Loyers encaissés		3'000.00		3'000.00		3'000.00
94210	Chalet de la Grande Citard	10'500.00	4'300.00	10'500.00	4'300.00	2'601.60	4'340.00
94210.314.00	Entretien et rénovation	2'500.00		2'500.00		539.40	
94210.318.80	Primes d'assurances	1'600.00		1'600.00		1'512.80	
94210.390.00	Prestations du centre d'entretien	5'000.00		5'000.00		549.40	
94210.399.00	Prestations du centre de conciergerie	1'400.00		1'400.00			
94210.423.00	Loyers encaissés		4'300.00		4'300.00		4'340.00
94211	Chalet de la Petite Citard	13'100.00	2'600.00	18'100.00	2'600.00	10'532.55	2'600.00
94211.314.00	Entretien et rénovation	7'500.00		12'500.00		10'032.40	
94211.318.80	Primes d'assurances	600.00		600.00		500.15	
94211.390.00	Prestations du centre d'entretien	5'000.00		5'000.00			
94211.423.00	Loyers encaissés		2'600.00		2'600.00		2'600.00
94212	Domaine du Terraillet	7'000.00	12'700.00	2'000.00	13'600.00	2'809.30	13'567.55
94212.314.00	Entretien et rénovation	5'500.00		500.00		323.70	
94212.318.80	Primes d'assurances	500.00		500.00		406.05	
94212.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'000.00		1'000.00		2'079.55	
94212.423.00	Loyers encaissés		12'700.00		13'600.00		13'567.55

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94213	Bâtiment rue Champ-Barby 60	17'100.00	3'800.00	17'100.00	3'800.00	9'067.35	3'840.00
94213.312.00	Chauffage, eau, électricité	9'500.00		9'500.00		5'915.35	
94213.314.00	Entretien et rénovation	2'000.00		2'000.00		1'837.75	
94213.318.80	Primes d'assurances	600.00		600.00		537.00	
94213.390.00	Prestations du centre d'entretien	5'000.00		5'000.00		777.25	
94213.423.00	Loyers encaissés		3'800.00		3'800.00		3'840.00
94216	Bâtiment rue du Marché 28	247'600.00	334'800.00	266'600.00	334'800.00	230'694.30	335'831.60
94216.312.00	Chauffage, eau, électricité	19'700.00		19'700.00		16'451.95	
94216.314.00	Entretien et rénovation	34'200.00		51'200.00		30'487.15	
94216.318.00	Services de surveillance	6'200.00		6'200.00		6'381.60	
94216.318.80	Primes d'assurances	4'500.00		4'500.00		4'442.55	
94216.390.00	Prestations du centre d'entretien	2'500.00		2'500.00		266.40	
94216.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	81'000.00		81'000.00		81'000.00	
94216.396.00	Imputation interne des intérêts	24'200.00		27'100.00		34'000.00	
94216.399.00	Prestations du centre de conciergerie	75'300.00		74'400.00		57'664.65	
94216.423.00	Loyers encaissés		253'600.00		253'600.00		254'450.00
94216.423.10	Charges encaissées		81'200.00		81'200.00		81'381.60
94217	Jardins potagers	9'000.00	3'600.00	9'000.00	3'600.00	8'598.90	3'600.00
94217.314.00	Entretien et rénovation	7'500.00		7'500.00		7'069.80	
94217.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'500.00		1'500.00		1'529.10	
94217.423.00	Loyers encaissés		3'600.00		3'600.00		3'600.00
94218	Hôtel de Ville de la Tour-de-Trême	38'800.00	46'000.00	59'800.00	46'000.00	132'663.95	41'900.00
94218.312.00	Chauffage, eau, électricité	2'500.00		2'500.00		4'473.30	
94218.314.00	Entretien et rénovation	18'000.00		39'000.00		105'838.80	
94218.318.80	Primes d'assurances	3'500.00		3'500.00		3'477.20	
94218.390.00	Prestations du centre d'entretien	3'500.00		3'500.00		7'574.65	
94218.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	11'300.00		11'300.00		11'300.00	
94218.423.00	Loyers encaissés		46'000.00		46'000.00		41'900.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94219	Bâtiment locatif rue des Mésanges 3, 5 et 7			81'000.00	175'000.00	76'518.05	178'169.00
94219.314.00	Entretien et rénovation			37'000.00		32'985.46	
94219.318.10	Frais de gérance			12'500.00		12'072.59	
94219.318.80	Primes d'assurances			2'600.00		2'560.00	
94219.390.00	Prestations du centre d'entretien			1'000.00			
94219.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires			25'200.00		25'200.00	
94219.396.00	Imputation interne des intérêts			2'700.00		3'700.00	
94219.423.00	Loyers encaissés				175'000.00		178'169.00
94220	Cabane forestière de Sautaux	1'600.00		1'600.00		37.70	
94220.314.00	Entretien et rénovation	1'000.00		1'000.00			
94220.318.80	Primes d'assurances	100.00		100.00		37.70	
94220.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00			
94221	Chalet "Gros-Fours"	1'500.00	5'100.00	1'500.00	5'100.00	441.25	5'150.00
94221.314.00	Entretien et rénovation	500.00		500.00			
94221.318.80	Primes d'assurances	500.00		500.00		441.25	
94221.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00			
94221.423.00	Loyers encaissés		5'100.00		5'100.00		5'150.00
94222	Chalet "Ou Chimbo"	11'300.00	400.00	1'300.00	400.00	822.90	375.00
94222.314.00	Entretien et rénovation	10'500.00		500.00		478.10	
94222.318.80	Primes d'assurances	300.00		300.00		241.20	
94222.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00		103.60	
94222.423.00	Loyers encaissés		400.00		400.00		375.00
94223	Chalet "Fours Calabrais"	1'300.00	1'700.00	16'300.00	1'700.00	46'201.35	1'695.00
94223.314.00	Entretien et rénovation	500.00		15'500.00		46'000.00	
94223.318.80	Primes d'assurances	300.00		300.00		201.35	
94223.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00			
94223.423.00	Loyers encaissés		1'700.00		1'700.00		1'695.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94224	Chalet "Lo Piano"	1'300.00	2'300.00	9'300.00	2'300.00	571.00	2'300.00
94224.314.00	Entretien et rénovation	500.00		8'500.00		319.55	
94224.318.80	Primes d'assurances	300.00		300.00		251.45	
94224.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00			
94224.423.00	Loyers encaissés		2'300.00		2'300.00		2'300.00
94225	Chalet "Maulatre d'Amont"	1'300.00	1'000.00	1'300.00	1'000.00	258.40	1'010.00
94225.314.00	Entretien et rénovation	500.00		500.00			
94225.318.80	Primes d'assurances	300.00		300.00		258.40	
94225.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00			
94225.423.00	Loyers encaissés		1'000.00		1'000.00		1'010.00
94226	Chalets "Les Villius"	2'000.00	3'400.00	2'000.00	3'400.00	573.70	3'400.00
94226.314.00	Entretien et rénovation	1'000.00		1'000.00			
94226.318.80	Primes d'assurances	500.00		500.00		573.70	
94226.390.00	Prestations du centre d'entretien	500.00		500.00			
94226.423.00	Loyers encaissés		3'400.00		3'400.00		3'400.00
94227	Rural route de l'Intyamon 100 et 102	10'200.00	20'400.00	10'200.00	20'400.00	4'990.27	20'400.00
94227.312.00	Chauffage, eau, électricité	3'700.00		3'700.00		2'356.47	
94227.314.00	Entretien et rénovation	3'500.00		3'500.00		-1'236.35	
94227.318.10	Frais de gérance					1'452.00	
94227.318.80	Primes d'assurances	2'000.00		2'000.00		1'923.25	
94227.390.00	Prestations du centre d'entretien	1'000.00		1'000.00		494.90	
94227.423.00	Loyers encaissés		20'400.00		20'400.00		20'400.00
94228	Bâtiment Rte de Morlon 41	133'300.00	47'000.00	137'300.00	47'000.00	144'044.55	47'000.00
94228.312.00	Chauffage, eau, électricité	900.00		900.00		861.60	
94228.314.00	Entretien et rénovation	3'000.00		3'000.00		16.05	
94228.318.80	Assurances	1'000.00		1'000.00		862.20	
94228.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	93'000.00		93'000.00		93'000.00	
94228.396.00	Imputation interne des intérêts	35'400.00		39'400.00		48'900.00	
94228.399.00	Prestations du centre de conciergerie					404.70	
94228.491.00	Part d'autres services		47'000.00		47'000.00		47'000.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
94229	Institut Sainte-Croix	483'600.00	213'830.00	553'000.00	233'000.00	469'236.70	51'547.65
94229.312.00	Chauffage, eau, électricité	46'100.00		32'000.00		39'999.50	
94229.314.00	Entretien et rénovation	10'700.00		60'000.00		832.05	
94229.318.80	Primes d'assurances et taxes	7'600.00		15'800.00		7'177.35	
94229.390.00	Prestations du Centre d'entretien	10'000.00		10'000.00		5'615.60	
94229.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires	255'400.00		255'400.00		255'400.00	
94229.396.00	Imputation interne des intérêts	148'400.00		173'200.00		152'800.00	
94229.399.00	Prestations du Centre de conciergerie	5'400.00		6'600.00		7'412.20	
94229.423.00	Locations		176'000.00		233'000.00		16'500.00
94229.423.10	Récupération de charges		37'830.00				35'047.65
94230	Salles de classes CO - La Tour	22'000.00	3'000.00	73'800.00	101'200.00	77'417.05	101'200.00
94230.312.00	Chauffage, eau, électricité	10'000.00					
94230.314.00	Entretien et rénovation	4'000.00		2'000.00		1'564.90	
94230.318.80	Primes d'assurances et taxes	3'000.00		3'000.00		2'052.15	
94230.395.00	Imputation interne amortissements obligatoires			48'000.00		48'000.00	
94230.396.00	Imputation interne des intérêts			20'800.00		25'800.00	
94230.399.00	Prestations du Centre de conciergerie	5'000.00					
94230.423.00	Loyers		3'000.00		101'200.00		101'200.00
99	Autres postes	50'000.00		40'000.00		4'942'991.40	836'654.00
990	Autres postes	50'000.00		40'000.00		44'802.15	
990.318.00	Procédures judiciaires	20'000.00		10'000.00		26'802.15	
990.319.00	Dépenses non spécifiées	30'000.00		30'000.00		18'000.00	
991	Amortissements supplémentaires					4'898'189.25	
991.332.00	Amortissements supplémentaires					4'898'189.25	
992	Réserves non obligatoires						60'000.00
992.482.00	Prélèvements sur des réserves non obligatoires						60'000.00
993	Résultats comptables						776'654.00
993.424.00	Bénéfice sur ventes de terrains, etc.						776'654.00

Compte	FONCTIONNEMENT	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
	RECAPITULATION						
0	ADMINISTRATION	11'029'150.00	2'827'000.00	10'741'150.00	2'859'800.00	10'503'541.59	2'746'986.37
	<i>Résultat net</i>		<i>8'202'150.00</i>		<i>7'881'350.00</i>		<i>7'756'555.22</i>
1	SECURITE PUBLIQUE	4'850'800.00	3'512'050.00	5'041'600.00	3'854'350.00	4'658'719.83	3'518'010.21
	<i>Résultat net</i>		<i>1'338'750.00</i>		<i>1'187'250.00</i>		<i>1'140'709.62</i>
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	32'506'200.00	1'491'500.00	30'633'300.00	1'343'200.00	29'318'047.05	1'540'311.50
	<i>Résultat net</i>		<i>31'014'700.00</i>		<i>29'290'100.00</i>		<i>27'777'735.55</i>
3	CULTURE ET LOISIRS	8'373'300.00	999'100.00	8'434'600.00	1'023'500.00	8'389'439.57	1'490'513.55
	<i>Résultat net</i>		<i>7'374'200.00</i>		<i>7'411'100.00</i>		<i>6'898'926.02</i>
4	SANTE	9'592'300.00	132'000.00	9'590'600.00	271'500.00	9'595'298.75	145'495.60
	<i>Résultat net</i>		<i>9'460'300.00</i>		<i>9'319'100.00</i>		<i>9'449'803.15</i>
5	AFFAIRES SOCIALES	29'788'700.00	18'926'500.00	29'863'600.00	19'111'500.00	29'310'573.63	19'033'706.37
	<i>Résultat net</i>		<i>10'862'200.00</i>		<i>10'752'100.00</i>		<i>10'276'867.26</i>
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	14'035'950.00	8'505'100.00	13'970'700.00	7'968'800.00	12'930'888.55	7'977'348.57
	<i>Résultat net</i>		<i>5'530'850.00</i>		<i>6'001'900.00</i>		<i>4'953'539.98</i>
7	PROTECTION/AMENAG. DE L'ENVIRONNEMENT	13'362'000.00	11'999'300.00	11'491'500.00	10'354'700.00	9'859'549.11	8'904'648.90
	<i>Résultat net</i>		<i>1'362'700.00</i>		<i>1'136'800.00</i>		<i>954'900.21</i>
8	ECONOMIE	2'398'900.00	1'186'400.00	2'372'700.00	1'131'100.00	2'248'508.75	976'672.49
	<i>Résultat net</i>		<i>1'212'500.00</i>		<i>1'241'600.00</i>		<i>1'271'836.26</i>
9	FINANCES ET IMPOTS	10'605'150.00	85'787'330.00	10'663'500.00	84'130'500.00	15'044'909.13	87'947'363.23
	<i>Résultat net</i>	<i>75'182'180.00</i>		<i>73'467'000.00</i>		<i>72'902'454.10</i>	
	TOTALISATION	136'542'450.00	135'366'280.00	132'803'250.00	132'048'950.00	131'859'475.96	134'281'056.79
	Résultat		1'176'170.00		754'300.00	2'421'580.83	

INVESTISSEMENTS

Compte	INVESTISSEMENTS	Budget 2019	
		Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	365'000.00	
09	Tâches non ventilables	365'000.00	
090	Bâtiments administratifs	365'000.00	
09001	Hôtel de Ville Grand-Rue 7	365'000.00	
09001.503.2	Réaménagement des toilettes publiques	365'000.00	
1	SECURITE PUBLIQUE	2'050'000.00	790'000.00
16	Défense nationale civile	2'050'000.00	790'000.00
160	Protection civile	2'050'000.00	790'000.00
160.503.0	Travaux de modernisation de l'abri PC du Cabalet	2'050'000.00	
160.660.0	Participation de la Confédération - PC du Cabalet		790'000.00

Compte	INVESTISSEMENTS	Budget 2019	
		Charges	Revenus
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	1'190'000.00	684'000.00
29	Autres tâches d'enseignement	1'190'000.00	684'000.00
292	Bâtiments scolaires	1'190'000.00	684'000.00
29200	Divers	700'000.00	684'000.00
29200.503.15	Construction école de Dardens	700'000.00	
29200.661.2	Subvention cantonale, école de Dardens		684'000.00
29204	Bâtiments de La Léchère	490'000.00	
29204.503.0	Raccordement au CAD et travaux de rénovation	490'000.00	
3	CULTURE ET LOISIRS	7'370'000.00	
30	Encouragement à la culture	350'000.00	
300	Musée gruérien et bibliothèque publique	350'000.00	
300.503.0	Concours d'architecture pour l'agrandissement du bâtiment	350'000.00	

Compte	INVESTISSEMENTS	Budget 2019	
		Charges	Revenus
33	Parcs publics et chemins pédestres	600'000.00	
330	Embellissement	600'000.00	
330.500.1	Jardin public de Sainte-Croix	600'000.00	
34	Sport	5'820'000.00	
341	Installations sportives (stades, tennis, baseball, etc.)	790'000.00	
341.501.2	Zone sportive de Bouleyres, phase 1A, y.c. terrains synth.	370'000.00	
341.525.00	Tennis Club, prêt pour réfection des courts	220'000.00	
341.565.00	Tennis Club, participation à la réfection des courts	200'000.00	
342	Piscine communale	5'030'000.00	
342.503.1	Crédit d'étude pour rénovation de la piscine	30'000.00	
342.503.2	Rénovation de la piscine	5'000'000.00	
35	Autres loisirs	600'000.00	
3500	Bâtiment rue du Marché 16	600'000.00	
3500.503.0	Rénovation du bâtiment	600'000.00	

Compte	INVESTISSEMENTS	Budget 2019	
		Charges	Revenus
5	AFFAIRES SOCIALES	420'000.00	
57	Résidences pour personnes âgées	420'000.00	
570	Foyers communaux pour personnes âgées	420'000.00	
570.503.7	Foyers - investissements divers 2019	420'000.00	
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	12'025'000.00	1'278'000.00
62	Routes communales	11'925'000.00	1'278'000.00
620	Routes communales et génie civil	11'537'000.00	1'204'000.00
620.501.2	Crédit d'étude - mesures PA3 et avants-projets vision 2030	300'000.00	
620.501.64	Aménagement de liaisons de mobilité douce	635'000.00	
620.501.66	Chemin de la Belle-Luce : réaménagement	152'000.00	
620.501.73	Rte de Riaz/Rue du Château-d'En-Bas : réaménag.	5'150'000.00	
620.501.74	Rte de la Pâla/Rue de Vevey (Arsenal) : réaménag.	2'000'000.00	
620.501.75	Voie verte - secteur Gare/Planchy-Nord	3'300'000.00	
620.660.0	Subventions fédérales		1'204'000.00
621	Places de stationnement	78'000.00	74'000.00
621.503.1	Aménagement stationnement deux-roues	78'000.00	
621.660.0	Subventions fédérales stationn. deux-roues		74'000.00

Compte	INVESTISSEMENTS	Budget 2019	
		Charges	Revenus
622	Centre d'entretien	310'000.00	
622.506.2	Remplacement véhicules Centre d'entretien (2019)	310'000.00	
65	Trafic régional	100'000.00	
651	Trafic communal	100'000.00	
651.503.0	Aménagement d'arrêts de bus	100'000.00	
7	PROTECTION/AMENAG. DE L'ENVIRONNEMENT	2'370'000.00	
70	Approvisionnement en eau	1'065'000.00	
700	Approvisionnement en eau	1'065'000.00	
700.501.1	Conduite Vaucens-Jéricho	1'065'000.00	
71	Protection des eaux	1'305'000.00	
710	Protection des eaux	1'305'000.00	
710.501.66	Chemin de la Belle-Luce : collecteurs	255'000.00	
710.501.73	Rte de Riaz/Rue du Château-d'En-Bas : réaménag.	1'050'000.00	

Compte	INVESTISSEMENTS	Budget 2019	
		Charges	Revenus
9	FINANCES ET IMPOTS	3'400'000.00	
94	Finances	3'400'000.00	
942	Immeubles du patrimoine financier	3'400'000.00	
94200	Divers	600'000.00	
94200.501.8	Etude PAD Prila	100'000.00	
94200.501.9	Equipement ZI Prila	500'000.00	
94202	Bâtiment PostFinance	2'800'000.00	
94202.503.0	Crédit d'étude pour rénovation du bâtiment	800'000.00	
94202.503.1	Transformation et agrandissement du bâtiment	2'000'000.00	

Compte	INVESTISSEMENTS	Budget 2019	
		Charges	Revenus
	<u>RECAPITULATION</u>		
0	ADMINISTRATION	365'000.00	
1	SECURITE PUBLIQUE	2'050'000.00	790'000.00
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	1'190'000.00	684'000.00
3	CULTURE ET LOISIRS	7'370'000.00	
5	AFFAIRES SOCIALES	420'000.00	
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	12'025'000.00	1'278'000.00
7	PROTECTION/AMENAG. DE L'ENVIRONNEMENT	2'370'000.00	
9	FINANCES ET IMPOTS	3'400'000.00	
	TOTALISATION	29'190'000.00	2'752'000.00
	Résultat		26'438'000.00

*CLASSIFICATION
PAR NATURES*

Compte	NATURES	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	DEPENSES DE FONCTIONNEMENT	136'542'450.00		132'803'250.00		131'859'475.96	
30	Autorités et personnel	37'882'400.00		36'500'600.00		35'498'450.85	
300	Autorités et commissions	775'800.00		760'800.00		741'037.30	
301	Personnel admin. et d'exploitation	29'219'200.00		28'131'400.00		27'211'383.05	
302	Personnel enseignant	1'030'800.00		946'700.00		995'165.50	
303	Assurances sociales	2'578'800.00		2'509'400.00		2'449'630.15	
304	Caisses de pensions et prévoyance	2'968'200.00		2'846'200.00		2'962'176.40	
305	Assurance-maladie et accidents	548'100.00		591'900.00		447'932.35	
307	Prestations aux retraités	15'100.00		15'100.00		16'249.10	
308	Personnel temporaire	357'000.00		368'000.00		359'435.90	
309	Autres charges du personnel	389'400.00		331'100.00		315'441.10	
31	Biens, services et marchandises	19'128'550.00		17'642'850.00		16'561'995.62	
310	Fournitures de bureau, imprimés	816'800.00		733'000.00		675'647.67	
311	Mobilier, machines et véhicules	738'100.00		1'029'000.00		614'600.05	
312	Eau, énergie, combustibles	2'147'950.00		2'094'950.00		2'025'671.62	
313	Autres fournit. et marchandises	3'097'950.00		3'315'550.00		3'106'321.38	
314	Entretien des immeubles et routes	4'041'450.00		2'470'850.00		2'411'317.64	
315	Entretien mobiliers, mach., inst.	1'167'800.00		1'251'000.00		1'077'680.36	
316	Loyers, fermages, redev. utilis.	327'100.00		358'300.00		357'964.30	
317	Dédommagements	588'300.00		548'000.00		500'949.74	
318	Honoraires, prestat. de service	5'273'100.00		4'936'000.00		5'006'915.36	
319	Frais divers	930'000.00		906'200.00		784'927.50	
32	Intérêts passifs	1'550'400.00		1'696'800.00		1'812'915.22	
321	Dettes à court terme	120'000.00		163'000.00		224'981.04	
322	Dettes à moyen et long termes	1'419'200.00		1'521'800.00		1'560'219.88	
323	Dettes envers entités particulières	11'200.00		12'000.00		27'714.30	

Compte	NATURES	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
33	Amortissements	7'331'500.00		5'228'000.00		11'156'572.00	
330	Amortissements financiers obligat.	5'559'900.00		5'228'000.00		4'336'882.75	
331	Amortissements financements spéciaux	1'771'600.00				1'921'500.00	
332	Amortissements supplémentaires					4'898'189.25	
35	Particip. à des coll. publiques	51'497'600.00		50'490'700.00		48'004'008.85	
351	Canton	25'203'600.00		25'535'300.00		24'142'494.20	
352	Communes et ass. de communes	26'294'000.00		24'955'400.00		23'861'514.65	
36	Subventions et aides accordées	4'516'700.00		4'773'500.00		5'283'066.20	
362	Subv. versées aux communes	1'510'900.00		1'487'900.00		1'860'588.00	
364	Subv. versées aux entr. mixtes	262'500.00		271'200.00		272'432.00	
365	Aides et subv. à des inst.privées	2'488'300.00		2'776'400.00		2'912'771.50	
366	Aides aux personnes physiques	255'000.00		238'000.00		237'274.70	
37	Subventions redistribuées	115'000.00		90'000.00			
372	Subv. redistrib. aux communes	115'000.00		90'000.00			
38	Financement spéciaux / réserves			2'545'000.00		371'184.67	
380	Attr. aux financements spéciaux			2'545'000.00		308'854.52	
382	Attr. aux autres réserves					62'330.15	
39	Imputations internes	14'520'300.00		13'835'800.00		13'171'282.55	
390	Prestations du Centre d'entretien	6'087'000.00		5'703'100.00		5'894'248.25	
391	Imputation locaux	92'100.00		89'200.00		90'440.00	
393	Imputation bibiothèque scolaire	265'700.00		239'000.00		221'000.00	
395	Imputation interne amortissements	5'559'900.00		5'228'000.00		4'336'882.75	
396	Imputation interne intérêts	652'100.00		742'800.00		878'630.00	
399	Prestations Centre de conciergerie	1'863'500.00		1'833'700.00		1'750'081.55	

Compte	NATURES	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
4	RECETTES DE FONCTIONNEMENT		135'366'280.00		132'048'950.00		134'281'056.79
40	Impôts		74'450'000.00		72'531'000.00		76'457'971.90
400	Impôt sur le revenu et la fortune		50'500'000.00		50'100'000.00		50'407'648.43
401	Impôt sur le bénéfice et capital		11'900'000.00		10'500'000.00		13'519'085.00
402	Contribution immobilière		7'400'000.00		7'300'000.00		7'369'516.22
403	Impôt sur les gains de fortune		1'200'000.00		1'200'000.00		1'588'879.50
404	Droits de mutation		2'900'000.00		2'900'000.00		2'909'724.75
405	Impôt sur successions, donations		150'000.00		100'000.00		219'102.85
406	Autres impôts		400'000.00		431'000.00		444'015.15
42	Revenus du patrimoine		2'660'680.00		3'084'050.00		3'741'200.35
421	Disponibilités et créances		320'050.00		290'050.00		365'642.10
422	Placements patrimoine financier		661'700.00		662'700.00		661'704.40
423	Immeubles du patrimoine financier		1'395'630.00		1'847'400.00		1'661'107.95
424	Gains comptables						776'654.00
427	Immeubles du patrimoine admin.		275'800.00		267'700.00		258'659.90
429	Autres revenus des biens		7'500.00		16'200.00		17'432.00
43	Contributions, taxes, émoluments		23'383'100.00		23'760'200.00		23'010'049.87
430	Contributions de remplacement		1'170'000.00		1'160'000.00		1'098'831.82
431	Emoluments administratifs		916'000.00		915'000.00		859'770.36
432	Recettes hospitalières		4'908'600.00		4'920'000.00		4'909'422.00
433	Participations et écolages		886'300.00		1'014'000.00		965'375.55
434	Redevances d'utilisation		11'263'800.00		11'333'600.00		10'531'151.05
435	Ventes et prestations de service		2'272'500.00		2'174'500.00		2'337'100.69
436	Remboursements de tiers		1'051'900.00		1'296'100.00		1'558'988.95
437	Amendes		752'000.00		792'000.00		657'610.00
438	Propres prestations pour investissements		100'000.00		100'000.00		32'703.10
439	Autres dédommagements		62'000.00		55'000.00		59'096.35

Compte	NATURES	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
44	Parts s/ recettes sans affectation		1'410'000.00		1'390'000.00		1'364'846.10
441	Part à des recettes cantonales		1'410'000.00		1'390'000.00		1'364'846.10
45	Remboursement de coll. publiques		12'931'900.00		12'983'300.00		12'889'724.42
450	Rembours. de la Confédération		4'000.00		4'500.00		3'744.70
451	Rembours. du Canton		11'027'800.00		10'983'600.00		10'861'135.27
452	Rembours. autres communes		1'900'100.00		1'995'200.00		2'024'844.45
46	Subventions acquises		2'220'900.00		1'935'900.00		1'943'111.20
460	Subventions de la Confédération		214'800.00		104'000.00		87'997.55
461	Subventions du Canton		785'700.00		487'900.00		494'426.30
462	Subv. communes ou associations		1'131'400.00		1'234'000.00		1'159'767.20
469	Autres subventions acquises		89'000.00		110'000.00		200'920.15
47	Subventions à redistribuer		115'000.00		90'000.00		
471	Subv. à redistribuer		115'000.00		90'000.00		
48	Financements spéciaux / réserves		3'674'400.00		2'438'700.00		1'702'870.40
480	Prélèv. s/financements spéciaux		3'116'100.00		2'125'400.00		1'177'859.80
482	Prélèvement sur autres réserves		558'300.00		313'300.00		525'010.60
49	Imputations internes		14'520'300.00		13'835'800.00		13'171'282.55
490	Imputations Centre d'entretien		6'087'000.00		5'703'100.00		5'865'930.70
491	Répartition locaux		92'100.00		89'200.00		90'440.00
493	Répartition bibliothèque scolaire		265'700.00		239'000.00		221'000.00
495	Amortissements obligatoires		5'559'900.00		5'228'000.00		4'336'882.75
496	Internes intérêts		652'100.00		742'800.00		878'630.00
499	Imputations Centre de conciergerie		1'863'500.00		1'833'700.00		1'778'399.10

Compte	NATURES	Budget 2019		Budget 2018		Comptes 2017	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
5	DEPENSES D'INVESTISSEMENT	29'190'000.00		16'205'000.00		16'186'248.95	
50	Investissements propres	28'770'000.00		16'205'000.00		14'932'030.20	
500	Terrains	600'000.00		700'000.00		331'009.05	
501	Ouvrages de génie civil	14'877'000.00		6'400'000.00		4'056'089.75	
503	Bâtiments	12'983'000.00		8'165'000.00		10'043'276.55	
506	Mobilier, machines, véhicules	310'000.00		850'000.00		411'654.85	
509	Autres biens			90'000.00		90'000.00	
52	Prêts et participations perman.	220'000.00					
525	Institutions privées	220'000.00					
56	Subventions accordées	200'000.00					
565	Institutions privées	200'000.00					
59	Virements au bilan					1'254'218.75	
590	Virt recettes d'investissement					1'254'218.75	
6	RECETTES D'INVESTISSEMENT		2'752'000.00		3'122'000.00		16'186'248.95
60	Vente biens mobiliers / immob.						776'700.00
600	Terrains						776'700.00
61	Participations de tiers						98'424.45
611	Part. aux frais d'infrastructure						98'424.45
66	Subventions acquises		2'752'000.00		3'122'000.00		379'094.30
660	Confédération		2'068'000.00		2'273'000.00		166'116.05
661	Canton		684'000.00		844'000.00		212'978.25
662	Communes				5'000.00		
69	Virements au bilan						14'932'030.20
690	Virt dépenses d'investissement						14'932'030.20