

PROCES-VERBAL DE LA SEANCE DU CONSEIL GENERAL DU 14 DECEMBRE 2015 – DE 19H30 A 23H25

A l'Hôtel-de-Ville de Bulle

Présidence Madame Johanna GAPANY (PLR), Présidente

Madame Martine REYMOND (PDC), Vice-Présidente

Bureau Monsieur Frank AELLEN (PDC), Scrutateur

Monsieur Clovis DEMIERRE (PLR), Scrutateur Monsieur François DUCREST (PS), Scrutateur Monsieur Christophe GREMION (PS), Scrutateur Monsieur Christophe MONNEY (UDC/UDF), Scrutateur

<u>Présents</u> Mesdames, Messieurs

Marie-Christine BAECHLER (PS) – Yves BOSSON (PLR) – Serge CASTELLA (PS) François CHARDONNENS (PDC) – Nicolas CHARRIERE (PLR) – Christian CHASSOT (PLR) – Patric DAVET (PDC) – Philippe DEFFERRARD (PVL) – Eloïse DEMIERRE (PS) – Nicolas DEMIERRE (PS) – Auguste DUPASQUIER (PLR) – Philippe DUPASQUIER (PLR) – Firmin ESSEIVA – (PVL) Chantal FROSSARD (PDC) – Jean-Denis GEINOZ (PLR) – Eric GOBET (PLR) – Line GRANDJEAN (PLR) – Nicolas GREMAUD (PS) – Alain JAQUET (UDC/UDF) – Sébastien LAUPER (PS) – Pierre LIENARD (PDC) – José LORENTE (UDC/UDF) – François LOUP (PLR) – Thérèse LUCHINGER (PDC) – Pierre-Yves LUETHI (PLR) – Jean-Paul MENOUD (PDC) – Sylvie MILLASSON (PS) – Florence MINNIG (PLR) – Laurent MONNEY (PDC) – Jacques MORAND (PLR) – Isabelle NICOLET PASCHOUD (PS) – Vittorio PAMBIANCHI (UDC/UDF) – Baptiste PASQUIER (PDC) – Dominique PROGIN (PLR) – Chantal PYTHOUD (PS) – Martin RAUBER (PS) – Christian REPOND (PDC) – Nicolas REPOND (PS) – Théo SAVARY (PS) – Christine SUGNAUX (PDC) – Pauline VARGA (PS) – Kirthana WICKRAMASINGAM (PS)

Excusé(s) ---

Total 50 membres ont été convoqués, 49 sont présents en ouverture de séance,

1 membre a annoncé son arrivée ultérieure (M. Nicolas Gremaud, 19h46)

La majorité absolue est de 26

Conseil communal Mesdames, Messieurs

Yves MENOUD Syndic – Josiane ROMANENS Vice-Syndique – Raoul GIRARD – Yves GRANDJEAN – Sylvie MAGNE – Pierre PYTHOUD – Marie-France ROTH PASQUIER

David SEYDOUX - Yves SUDAN

<u>Secrétaire</u> Monsieur Guy MONNEY

Rédaction du PV Madame Anne FRACHEBOUD

<u>Huissier</u> Monsieur Jean-Carlo GAPANY, Police locale

Madame la Présidente ouvre la séance en ces mots :

« Mesdames, Messieurs, chers collègues,

J'ai l'honneur d'ouvrir cette dernière séance du Conseil général 2015 et je salue Monsieur le Syndic, Mesdames et Messieurs les Conseillers communaux et vous toutes et tous, chers collègues du Conseil général.

Je salue aussi Monsieur Guy Monney, Secrétaire du Conseil général, Madame Anne Fracheboud, Secrétaire au procès-verbal, ainsi que Mesdames et Messieurs les membres de l'Administration communale. Le travail remarquable qu'ils effectuent nous est d'une aide précieuse et je les en remercie sincèrement. Mes salutations s'adressent aussi aux représentants de la presse et à toutes les personnes présentes à la tribune, dont quelques élus de Farvagny qui viennent assister à nos débats. Je leur souhaite la bienvenue parmi nous.

Depuis la dernière séance, des membres de notre assemblée ont perdu des êtres chers ; je leur présente toute ma sympathie.

Vous avez été valablement convoqués par lettre expédiée le 26 novembre 2015, soit dans le délai fixé par la loi sur les communes.

Les débats sont enregistrés comme le permet l'art. 47 de notre Règlement du Conseil général et les intervenants sont instamment priés d'utiliser les micros mis à leur disposition et de décliner leur identité afin de faciliter la rédaction du procès-verbal.

Tous les Conseillers généraux ont reçu les documents avant la séance de ce soir, dès lors rien ne nous oblige à procéder à la lecture complète des messages et projets de règlements, sauf si, évidemment, une demande ou nécessité expresse est formulée par l'un des membres du Conseil général.

Avant de passer à l'appel, je prierai encore tous les Conseillers généraux qui souhaitent déposer une résolution d'en remettre le texte au Bureau pour distribution aux membres. Concernant le dépôt de propositions ou de postulats, le formulaire doit être remis au Secrétaire durant la séance, comme vous le savez déjà.

Pour les votes, je vous demande de lever la main distinctement afin de faciliter le travail des scrutateurs.

Monsieur Guy Monney, je vous cède volontiers la parole pour procéder à l'appel nominal. »

Monsieur Guy Monney procède à l'appel nominal, dont le résultat est le suivant :

49 membres sont présents (M. Nicolas Gremaud est arrivé à 19h46)

Aucun membre n'est excusé

Majorité: 26

<u>Madame la Présidente</u> déclare que le quorum est atteint et que l'assemblée, convoquée dans les délais, peut délibérer.

ORDRE DU JOUR

Selon convocation publiée le 4 décembre 2015 dans la Feuille Officielle du Canton de Fribourg, l'ordre du jour est celui que chacun a reçu par courrier. Il a fait l'objet d'une préparation entre des délégations du Bureau du Conseil général et du Conseil communal en date du 16 novembre 2015.

L'ordre du jour ci-après faisant partie intégrante des documents adressés aux Conseillers généraux avant la séance de ce soir, Madame la Présidente considère qu'il n'est pas nécessaire d'en donner lecture.

Ordre du jour

- 1. Approbation du procès-verbal de la séance du 12 octobre 2015
- 2. Présentation du plan financier 2016 2020
- 3. Budget 2016
 - 3.1. Investissements
 - 3.1.1. Migration informatique de l'infrastructure virtuelle
 - 3.1.2. Renouvellement partiel de l'équipement informatique du cercle scolaire Bulle-Morlon
 - 3.1.3. Crédit complémentaire à la rénovation des vestiaires et sanitaires pour la rénovation complète du bâtiment des halles de sport du bâtiment Le Tilleul sur le site de la Condémine
 - 3.1.4. Ecole de Dardens réalisation d'un bâtiment scolaire comprenant 11 salles de classe et locaux annexes
 - 3.1.5. Etude et réalisation de l'aménagement de la zone sportive de Bouleyres, périmètre A phase 1
 - 3.1.6. Remplacement de l'installation de chauffage de l'eau de la piscine communale
 - 3.1.7. Remplacement de divers véhicules et engins
 - 3.1.8. Crédit d'investissement concernant le renforcement du label "Bulle, Cité des Goûts et Terroirs"
 - 3.1.9. Etude de l'aménagement du secteur situé au lieu-dit Prila à Bulle
 - 3.2. Fonctionnement
- 4. Demande de prêt en faveur de la Fondation du Foyer Gruyérien
- 5. Vente de terrain à la société Gruyère Energie SA
- **6.** Approbation de la création et des statuts d'une association intercommunale pour la construction, la rénovation et l'exploitation des EMS des communes de Bulle, Echarlens, Gruyères, Le Pâquier, Marsens, Pont-en-Ogoz, Riaz et Sorens
- 7. Divers

<u>Madame la Présidente</u> demande si l'ordre du jour tel que proposé amène des questions ou des remarques d'ordre formel.

Cela n'étant pas le cas, elle le soumet au vote :

Au vote et à l'unanimité des membres présents, soit par 49 voix, le Conseil général accepte l'ordre du jour.

* * * *

Point 1 Approbation du procès-verbal de la séance du 12 octobre 2015

<u>Madame la Présidente</u> rappelle que chaque membre a reçu, en même temps que tout le matériel de travail pour cette soirée, le procès-verbal de la séance du 12 octobre 2015. Elle remercie Madame Fracheboud pour ce document et demande si celui-ci appelle des remarques.

Cela n'étant pas le cas, elle le soumet au vote.

Soumis au vote, le procès-verbal de la séance du Conseil général de Bulle du 12 octobre 2015 est accepté à l'unanimité des membres présents, soit par 49 voix, avec remerciements à son auteure.

* * *

Point 2 Présentation du plan financier 2016 – 2020 (voir message en annexe)

<u>Madame la Présidente</u> passe la parole à Monsieur le Syndic, qui, au nom du **Conseil communal**, intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les Conseillers généraux,

Une nouvelle fois cette année, avant de vous détailler le budget de l'année 2016, nous vous présentons le plan financier de notre Commune sous une forme conforme à la loi sur les communes, en traitant aussi bien des investissements que du compte de fonctionnement.

Comme vous pouvez le constater, le plan financier 2016-2020 fait plus que confirmer les tendances dégagées par celui de l'année dernière. Il met également en évidence les effets des décisions prises en 2014 dans le cadre des mesures d'économies et de ce fait corrige certaines évolutions qui auraient pu mettre en danger la santé financière de la Commune.

Il est tout aussi clair que la nouvelle loi scolaire avec l'abandon de la bascule fiscale, décidé par le Grand Conseil, permet une amélioration durable de nos comptes pour les années à venir. De plus, le fait d'avoir pu, ces dernières années, réaliser des amortissements supplémentaires et extraordinaires impacte aussi positivement notre planification en compressant en conséquence les charges financières liées à nos investissements.

Mais ce contexte ne nous empêche nullement de demeurer vigilants. Cette nouvelle évaluation présente en outre une importante augmentation de notre endettement pour les années 2019 et 2020 et, par là, des charges qui y sont liées. Notamment d'une part en raison des investissements considérables que nous devons réaliser pour nous adapter à la croissance démographique et économique de notre ville, principalement pour la construction et rénovation d'écoles et, d'autre part, on ne peut omettre les très importantes charges supplémentaires que la Commune devra assumer dès l'ouverture du CO de Riaz.

Il va sans dire que nous devrons nous mettre très vite à la recherche de nouvelles économies ou de nouvelles sources de financement pour faire face à cette situation.

La dette prévisible à la fin 2020 devrait s'élever à 222 millions de francs contre 138 millions aujourd'hui. Parmi tous les investissements projetés, nous devrons assurément opérer des choix. Et, ainsi que je viens de le signaler, la priorité devra être accordée au financement des besoins scolaires.

Le déficit accumulé des années 2016 à 2020 devrait se monter à 14,3 millions de francs, dont plus de 13 millions uniquement pour les années 2019 et 2020, alors que le précédent plan financier 2015-2019 prévoyait un déficit cumulé de 6,6 millions de francs.

La marge d'autofinancement pour les années 2016 à 2018 se situe entre 40 % et 20 % pour les trois années à venir. Ce n'est pas excellent, plutôt tout juste satisfaisant. Notre objectif serait d'atteindre 70 %, ce qui nous permettrait de réduire bien évidemment nos charges financières.

Pour ce qui est des différentes positions au niveau du fonctionnement, les taux de progression ont été établis de manière réaliste. En effet dans le cadre d'une planification, on peut utiliser différents scénarios qui vont des plus pessimistes à ceux d'une vision euphorique de l'évolution de notre Commune. Ceux retenus ici prennent en compte des évolutions plutôt moins favorables et les données de base proviennent soit de chiffres des années passées, soit de données communiquées par les services de l'Etat.

Avant que notre Responsable des finances vous présente de manière plus détaillée ce plan, je voudrais encore une fois préciser que l'enseignement essentiel à retirer de toute planification financière est l'évolution, d'année en année, des plans sur cinq ans les uns par rapport aux autres. Et c'est ainsi que l'on peut dégager les effets des mesures prises pour éviter les tendances les plus pernicieuses.

Pour plus de détails, je passe maintenant la parole à Raoul Girard, notre Responsable des finances. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur le Syndic pour son entrée en matière ; elle laisse s'exprimer Monsieur Raoul Girard.

Au nom du **Conseil communal**, Monsieur Raoul Girard présente le plan financier comme suit :

« Madame la Présidente, Mesdames, Messieurs,

Vous le savez, une planification financière est toujours un exercice particulier, qui se base sur le passé, sur le présent et qui formule des hypothèses pour l'avenir. Un exercice difficile donc, mais que nous pratiquons ensemble depuis guelques années maintenant et que nous maîtrisons bien, en l'état.

Vous pourrez le constater, nous maîtrisons bien les années les plus proches, 2016, 2017 mais certainement un peu moins bien les années dont l'horizon est un peu plus lointain. Cette planification 2016-2020 est donc satisfaisante ou en tout cas elle l'est dans la même tendance que celle qui vous a été présentée l'an passé. En décembre 2014, dans cette même salle, nous avions alors quatre ans de répit et il ne nous en reste aujourd'hui plus que trois, puisque nous nous rapprochons des difficultés connues. Mais je me dois tout de même de souligner qu'il n'est pas coutume, ici à Bulle, de pouvoir assurer consécutivement trois années plutôt sereines financièrement.

La raison de cette bonne planification à trois ans est simple ; nous commençons l'exercice par un budget 2016 qui est très favorable. Je ne vais cependant pas m'y arrêter maintenant car nous en reparlerons dans le point suivant.

Je voudrais, ce soir, souligner trois points importants de cette planification :

1. Tout d'abord, vous savez que le Grand Conseil a mené et remporté un combat contre la bascule fiscale prévue dans la nouvelle loi scolaire. Les arguments des députés étaient simples ; nous souhaitions que le Canton tienne compte des investissements massifs auxquels ses communes ont consenti ces dernières années, auxquels elles consentent aujourd'hui et consentiront demain encore pour des infrastructures scolaires. Actuellement, en lisant la presse locale, vous avez certainement comme moi l'impression que les différentes communes du Canton ont certaines facilités à boucler leur budget 2016. On le relevait ce matin encore, pour le Chef-lieu du district de la Glâne. Visiblement, l'année 2016 est un peu plus simple et je vois que certains pourraient facilement imaginer que les communes ont joué un mauvais tour au Canton en n'acceptant pas cette bascule fiscale. En fait, il n'en est rien et c'est justement cette planification financière qui le prouve. Nos difficultés apparaissent en 2019 avec la première année d'ouverture du CO de Riaz et en 2020 où celles-ci sont cumulées avec les nouvelles infrastructures scolaires communales. Il n'y a donc, à ce

stade, pas d'autre cause que les infrastructures scolaires. La non-bascule fiscale qui nous est plutôt favorable cette année sera bien ressentie mais sera tout de même insuffisante dans un horizon tout proche.

Arrivée de Monsieur Nicolas Gremaud (PS) à 19.46 h.

- Une deuxième remarque qu'il me plaît de faire dans une planification financière, c'est celle du réflexe que nous avons tous de consulter immédiatement la page 7 du document, celle qui résume la situation globale et dont nous faisons généralement une lecture trop hâtive. Nous portons d'emblée notre intérêt sur la ligne de l'endettement brut, qui augmente rapidement dans les années 2019 et 2020. J'aimerais tout de même rappeler que généralement, les lectures hâtives sont un peu trompeuses et vous savez qu'en ce qui concerne l'endettement brut, il existe des indicateurs harmonisés pour analyser de manière un peu plus précise ces chiffres. On considère que la dette brute est encore et totalement dans la norme lorsqu'elle représente 150 % des revenus de fonctionnement. Si aujourd'hui, la dette a augmenté, elle est encore dans le tir, à moins de 130 %. Ce n'est finalement qu'à l'horizon 2020 que l'on s'en écarte pour se rapprocher des 170 % -180 % et ce sont naturellement les années pour lesquelles nous devrons trouver des solutions. Mais encore, en creusant un peu plus, ce ratio ne dit pas tout ; il faut aussi voir pourquoi cette dette augmente. Elle a tout d'abord augmenté pour les écoles, qui font partie du patrimoine administratif (une école n'a pas de valeur de revente) mais également avec l'acquisition du bâtiment de l'Institut Ste-Croix et du terrain de la Prila qui s'inscrivent au patrimoine financier. S'endetter pour du patrimoine qui, soit engendre des recettes, soit a un potentiel de revente, on ne peut absolument pas en faire la même lecture. C'est pourquoi il est généralement dangereux de prendre de manière rapide et hâtive les chiffres d'une planification financière.
- 3. Enfin, la dernière remarque que je souhaite faire ce soir concerne les inconnues. Pour 2019-2020, nous connaissons nos propres besoins et investissements que sont les infrastructures scolaires. Cependant, je dois avouer la crainte importante que j'ai face à cet horizon et en particulier à la réforme de l'imposition des entreprises III (RIE III). Aujourd'hui même, un débat a eu lieu au sein du Conseil des Etats à Berne et l'on sait qu'il y a un grand combat entre les cantons, qui souhaitent obtenir de la Confédération un soutien, lequel est acquis, mais dont le montant reste encore à définir. Il faudra toutefois, et j'insiste sur cet aspect, que les communes mènent le combat. L'Union des Villes Suisses, dont Bulle est membre, l'a déjà commencé. Le sujet est l'enjeu politique et financier dans les années à venir, qui doit nous mobiliser comme jamais. Je reconnais volontiers que le sujet est un peu complexe et pas très chantant, mais je vous assure qu'il est fondamental, tout autant que l'a été celui de la péréquation financière car c'est vraiment dans ce contexte que l'avenir financier se joue.

En guise de conclusion, j'aimerais dire qu'aujourd'hui, fin décembre 2015, nous sommes dans une situation saine. Bien sûr, il y aura des défis, nous en avons parlé et il y aura des difficultés. Mais nous nous trouvons dans cette situation avec un coefficient d'impôt de 74,3 %. Il est très facile d'aborder le coefficient d'impôt puisque vous l'avez compris, il n'est absolument pas prévu, dans les années à venir, d'y toucher. Il s'agit cependant de ne pas oublier que nous sommes à ce coefficient après avoir investi massivement pour les écoles et après avoir aussi investi dans des mesures d'accompagnement. Si nous faisions des comparaisons au niveau cantonal, nous constaterions que nous sommes dans une situation qui serait plutôt qualifiée d'élogieuse. Il est toujours difficile de comparer Bulle à d'autres communes dans le Canton; elle n'est pas aussi grande que Fribourg mais certainement plus grande que d'autres Chefs-lieux. Vous pouvez faire l'exercice que je fais chaque année, qui consiste à vérifier le coefficient d'autres communes et l'on peut dire que nous sommes relativement bien positionnés. C'est pour cela que la situation peut être qualifiée de saine. Si nous nous trouvions aujourd'hui dans la même situation, mais en ayant déjà utilisé le "joker" du coefficient d'impôt, nous serions un peu plus tendus. Ce "joker" est intact et je crois qu'ensemble, nous pouvons nous en féliciter ce soir.»

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Girard pour son intervention et passe ensuite la parole à la Commission financière.

Au nom de la **Commission financière**, <u>Monsieur Yves Bosson</u>, Président, s'exprime en ces mots :

« Monsieur le Président, Monsieur le Syndic, Mesdames et Messieurs les Conseillers communaux et généraux,

La Commission financière a pris connaissance du plan financier 2016 – 2020 qui prévoit des exercices budgétaires relativement calmes pour les trois prochaines années mais qui met en évidence une tendance extrêmement préoccupante dès 2019. Les éléments non maîtrisables décrits dans le message ne vont malheureusement pas dans le bon sens. En effet, l'évolution démographique de notre Commune continue de peser lourdement sur les besoins en infrastructures et conséquemment sur les charges liées, l'endettement et finalement sur les charges de fonctionnement qui explosent ; la situation économique générale est également plutôt pessimiste et rend encore plus difficile l'estimation des rentrées fiscales, exercice d'autant plus compliqué compte tenu de la mise en œuvre de la réforme de l'imposition des entreprises (RIE III). Seule l'évolution des taux d'intérêt qui restent bas permet de minimiser l'impact fortement négatif de l'emballement de notre endettement.

Les investissements quinquennaux prévus dans le dernier plan financier se montaient à 53,1 millions de francs; ils sont de 101 millions dans celui-ci. L'endettement à fin 2019 du dernier plan financier était de 169,5 millions; il se monte à plus de 200,6 millions dans le plan financier proposé. Cette augmentation, principalement due aux investissements scolaires communaux et à l'introduction du nouveau CO de Riaz, impacte fortement la planification 2019 par une augmentation des intérêts et des amortissements mais surtout par une explosion des charges de fonctionnement de plus de 5,5 millions. Cette évolution vertigineuse d'une année à l'autre laisse songeur, met en évidence la marge de manœuvre de plus en plus restreinte de la commune et nous éloigne fortement de notre chemin du bonheur de l'équilibre budgétaire. Il sera primordial de ne dépenser que pour des investissements indispensables et de laisser le luxe et le superflu de côté.

Les premières mesures d'améliorations budgétaires réalisées en 2014 et qui continuent à produire leurs effets positifs devront être renforcées par de réelles mesures d'économies des charges de fonctionnement, aussi vite que possible. La rigueur budgétaire sera plus que jamais nécessaire ces prochaines années et nous ne pouvons que recommander au Conseil communal de remettre l'ouvrage sur le métier sans tarder et de continuer à identifier les économies potentielles et les mettre en œuvre afin d'éviter une dérive totale des coûts de fonctionnement.

C'est sur ces considérations que la Commission Financière prend acte du plan financier 2016-2020. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Bosson pour son intervention. Elle ouvre la discussion sur la présentation du plan financier, dans l'ordre des forces politiques présentes au Conseil général.

Au nom du **Groupe PLR**, Monsieur Jean-Denis Geinoz intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les Conseillers généraux,

Le Groupe libéral-radical a étudié avec attention ce nouveau plan financier. Je relèverai trois éléments :

- en premier lieu, je constate que pour les années 2016 à 2018, dans le compte de fonctionnement, le poids des charges est maîtrisé. Le programme de mesures d'économies fait effet et tant mieux ;
- ensuite, l'endettement brut prend l'ascenseur et je me demande jusqu'où l'on peut aller, face à notre capacité financière et à la situation globale de notre Commune. Je ne pense pas qu'entre 2015 et 2020, nous puissions supporter une augmentation de la dette de près de 60 % à 220 millions. Pour mémoire, la dette prévisible pour 2019 se montait à 170 millions lors de l'exercice précédent!
- enfin, de 2016 à 2020, la Commune prévoit d'investir 54 millions dans les écoles alors que dans le même temps, elle prévoit d'investir 20 millions dans la protection des eaux et les routes. N'y a-t-il pas disproportion ?

Nous allons indéniablement vers des lendemains qui déchantent. Dans son message, le Conseil communal a listé quelques éléments touchant les finances communales (réforme de l'imposition des entreprises, CO de Riaz entre autres). Nous n'avons encore jamais parlé d'un futur centre sportif régional, de l'évolution des homes ou encore d'un aménagement important du centre-ville.

De ce plan financier, je retire trois enseignements :

- 1. la construction des écoles est une tâche régalienne de la Commune. Etant donné l'augmentation de la population, c'est à la Commune d'assumer et je ne peux m'imaginer que Bulle se dérobe face à cette obligation. L'enseignement, y compris l'infrastructure, est le meilleur investissement pour le futur;
- on l'oublie trop souvent, c'est le Législatif qui accepte les investissements sur proposition du Conseil communal. Alors je pense que les élus de la prochaine législature devront faire face à des choix douloureux :
- 3. enfin, le Groupe libéral-radical, se réjouit des deux, trois années sereines avant une détérioration majeure des finances vers la fin de la décennie. Comme toujours, il s'opposera farouchement à toute hausse d'impôts et se verra contraint de refuser les objets dont la priorité absolue ne sera pas suffisamment motivée et justifiée.

Avec ces considérations, nous avons pris acte du plan financier 2016-2020. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Geinoz pour son intervention.

Au nom du Groupe PDC/PVL, Monsieur Laurent Monney intervient en ces termes :

«Madame la Présidente, Monsieur le Syndic, Mesdames et Messieurs les Conseillers communaux, chers collègues,

Même si le plan financier 2016-2020 de la Ville de Bulle ne doit pas être approuvé par le Conseil général, le Groupe PDC/PVL l'a minutieusement analysé. En préambule, il est important de mentionner que plusieurs éléments non maîtrisables ou inconnus, tels que l'évolution de la situation économique générale, l'évolution des taux d'intérêt et l'évolution démographique peuvent influencer ce plan financier de manière importante à moyen terme, voire à court terme. Il n'est pas inutile de rappeler que la situation géopolitique actuelle ainsi que la situation économique internationale et nationale virent à l'orange avec leurs éventuelles conséquences, tant sur les charges que sur les revenus.

L'évolution du plan financier 2016-2020 par rapport au plan 2015-2019 est spectaculaire. Même si la situation semble maîtrisée pour les trois prochaines années, une très importante dégradation est constatée pour les années 2019 et 2020. L'évolution exponentielle de la démographie dans notre région exige des investissements importants en matière d'infrastructures scolaires communales et régionales (CO de Riaz). La dette de la Commune va augmenter de 100 millions et le déficit cumulé se montera à plus de 14 millions pour la période 2016-2020, alors qu'il se montait à 6,6 millions pour la période 2015-2019. Par ailleurs, la construction du Centre sportif de la Gruyère n'est pas encore prise en considération dans cette planification financière mais impactera de manière importante l'évolution financière de la Ville de Bulle dès 2021.

Les élus de l'Exécutif et du Législatif de la nouvelle législature devront remettre l'ouvrage sur le métier sans attendre. Malgré l'embellie budgétaire en 2016, ils devront faire preuve d'une très grande vigilance et fixer des priorités en adéquation avec les ressources disponibles. Si tel n'est pas le cas, certains tabous pourraient donc vaciller, en particulier en matière de revenus. Heureusement, la Ville de Bulle affiche un taux d'imposition fiscal de 74,3 centimes, ce qui lui laisse une certaine marge de manœuvre en comparaison avec d'autres communes du district.»

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Monney et demande si le Conseil communal souhaite répondre à l'une ou l'autre des interventions ; tel n'étant pas le cas et la parole n'étant plus demandée, elle clôt la discussion sur le plan financier et passe au point suivant.

* * * *

Point 3 Budget 2016

L'entrée en matière pour le budget étant acquise, conformément à l'article 85 du règlement du Conseil général, Madame la Présidente s'enquiert de savoir s'il y a une demande de renvoi.

Ceci n'étant pas le cas, elle propose de procéder dans un premier temps à la discussion générale du budget 2016, puis d'examiner chaque investissement qui sera voté individuellement. Le Conseil général se prononcera enfin sur l'ensemble du budget des investissements 2016.

Elle propose de procéder à l'examen du budget de fonctionnement par chapitre, puis de passer au vote de celuici dans sa globalité.

Elle passe la parole à Monsieur le Syndic qui, au nom du Conseil communal, intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Mesdames, Messieurs,

Ainsi que vous pouvez le constater, le budget 2016 propose neuf nouveaux investissements sur lesquels vous devez vous prononcer. Le montant total de ces nouveaux investissements s'élève à environ 17,86 millions de francs.

Il est évident que la limite des 10 millions de francs d'investissements que le Conseil communal souhaite présenter au maximum par année n'est pas tenue pour 2016. Mais il a toujours été très clair que cette limite ne pourrait être de règle lorsque des demandes sont faites pour de nouvelles infrastructures scolaires. A elles seules, pour 2016, elles se montent à 12,8 millions de francs. Mes collègues du Conseil communal commenteront les diverses demandes propres à leur dicastère.

Au niveau du fonctionnement 2016, la perte s'élève à Fr. 222'950.-- pour un total des charges de près de 127,4 millions de francs, soit une perte d'environ 0,2 % par rapport à l'ensemble des produits nets de la Commune, donc très largement en-dessous de la limite fatidique des 5 % obligeant une augmentation du taux de l'impôt. Dès lors, on peut sans autre affirmer que ce budget se rapproche de l'équilibre et est le meilleur que la Ville de Bulle ait présenté depuis de très nombreuses années.

Les dépenses liées représentent le 40,8 % des charges 2016, imputations internes déduites, en augmentation de 1,97 % par rapport au budget 2015 et 4,99 % par rapport aux comptes 2014.

S'agissant des impôts, ceux-ci ont été estimés selon les indications du Service cantonal des contributions et en tenant compte des variations au sein de la population. Quant à la marge nette d'autofinancement, elle s'élève à 4,96 millions de francs sans tenir compte du mouvement des réserves. Rapportée aux investissements nets sans tenir compte des investissements liés à l'eau et à l'épuration, elle représente 40,12 %.

Voilà les commentaires que je souhaitais apporter en ouverture de la lecture de ce budget 2016. Je laisse maintenant le soin à Monsieur Raoul Girard de vous apporter d'autres commentaires le concernant. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur le Syndic pour cette entrée en matière. Elle passe ensuite la parole au Responsable du dicastère Economie et Finances, Monsieur Raoul Girard.

Au nom du Conseil communal, Monsieur Raoul Girard intervient en ces termes :

« Madame la Présidente. Mesdames. Messieurs.

C'est un budget de fonctionnement que l'on peut qualifier de bon, voire de très bon et dont nous aurions envie de parler longuement. Généralement, nous faisons plutôt le contraire en nous étalant plus longuement sur les budgets qui vont moins bien.

Je vais essayer d'être très bref ce soir, en relevant uniquement deux chiffres.

Le premier : Fr. 220'000.-- de déficit ou, comme l'a dit Monsieur le Syndic, 0,2 % des recettes effectives, c'est ce que l'on peut quasiment appeler d'équilibré. Nous ne dérogeons pas à nos principes de calculation, que ce soit celle des rentrées fiscales ou celle des dépenses. Nous arrivons à un chiffre que je considère comme équilibré, bien qu'il s'agisse d'un léger déficit.

Le deuxième chiffre, un peu moins réjouissant et je ne peux m'empêcher de le souligner, est celui de la marge nette d'autofinancement de 5 millions de francs. C'est tout de suite un peu moins bon puisque, vous le voyez dans les pages jaunes -généralement les moins lues- du budget que nous vous demandons d'avaliser ce soir, qui résument les investissements auxquels nous allons devoir consentir l'an prochain et ce ne sont pas moins de 16 millions de francs. Sur 16 millions d'investissements, 5 millions ou 30 % seront autofinancés alors que 70 % le seront par des emprunts. La règle générale voudrait pourtant que ce soit le contraire, soit 70 % d'autofinancement et 30 % d'emprunts. Tout le monde ici sait qu'il s'agit évidemment du problème le plus récurent depuis plus d'une quinzaine d'années, d'une ville qui grandit et qui doit investir mais il est tout de même important de le souligner car même cette année où le budget de fonctionnement est plutôt bon, les difficultés persistent. Mais tout de même, un budget équilibré doit nous satisfaire et je vous donne trois éléments qui expliquent cette situation favorable :

- tout d'abord, c'est tout ce que nous avons mis en place il y a une année, notamment les mesures d'économies qui se voulaient durables et inscrites dans le temps et je crois pouvoir dire qu'elles remplissent pleinement leur rôle ;
- deuxième raison, j'en ai parlé tout à l'heure, la nouvelle loi scolaire et la non-bascule fiscale qui sont favorables cette année à notre Commune pour Fr. 800'000.--. C'est une somme dont nous aurons bien besoin dans l'avenir mais qui, cette année, est tout de même bonne à prendre. Je pourrais mettre en parallèle l'augmentation des charges liées, soit Fr. 900'000.-- par rapport au budget 2015 ;
- troisième raison, les comptes de ces dernières années, relativement bons, qui ont été bouclés avec beaucoup de prudence et notamment en faisant des amortissements parfois supplémentaires ; je crois que nous pouvons en être très satisfaits aujourd'hui. Vous remarquerez que malgré les investissements de ces dernières années, les amortissements obligatoires sont à la baisse, très légèrement, mais c'est tout de même un signal et si vous y rajoutez le niveau historiquement bas des taux d'intérêt, la situation commence à s'améliorer sensiblement. Ce n'est pas chaque année que l'on peut ressentir l'influence des taux, mais en 2015 nous avons pu convertir à des conditions nettement plus avantageuses de nombreux emprunts dont les taux étaient auparavant plus élevés. C'est ce qui se ressent clairement dans le budget de cette année. C'est un budget qui est bon, non seulement du fait qu'il soit équilibré, mais aussi parce que la Commune arrive cette année à satisfaire à ses nouvelles charges et obligations. C'est un budget et une planification qui intègrent aussi certains nouveaux postes qui vont être créés l'an prochain. Vous en avez très certainement entendu parler, il s'agit d'une part de combler les lacunes en matière de communication et pour ce faire, il est envisagé de créer un poste de chargé de communication. Encore plus important, suite au résultat de la Task Force, le Conseil communal a travaillé à une réorganisation du Département Urbanisme, ce qui a débouché sur la création d'un poste intégré à ce budget. Il y aura également un demiposte de TSHM (travailleur social hors murs) pour répondre à la problématique de jeunes en difficultés. notamment les adolescentes et le poste est dévolu à une dame. C'est une demande qui a été présentée au Conseil communal, qui a estimé très important d'y répondre et qui a par conséquent inscrit un montant au budget. L'année 2016 sera aussi chargée au niveau culturel pour la Ville de Bulle et là aussi, nous pouvons l'affirmer, nous allons répondre aux attentes de différents organisateurs. La liste n'est pas exhaustive mais je vous rappelle que cela veut dire le retour des Francomanias, Tutticanti, les 25 ans d'Ebullition et le 100ème anniversaire de l'ancien cinéma Lux et encore une multitude de manifestations pour lesquelles la Commune pourra accorder un soutien et je crois que l'on peut en être très satisfaits.

Le budget de fonctionnement est bon et si je vous rappelle qu'il y a deux ans, nous traitions dans cette même salle le budget 2014 qui laissait poindre les difficultés, je crois que nous aurions tous signé immédiatement pour avoir une situation telle que celle que vous découvrez ce soir. Naturellement, ceci est dû au travail accompli et j'en profite pour remercier tout d'abord et particulièrement mes collègues du Conseil communal pour leur engagement à rétablir la situation financière, ainsi que l'Administration et en premier Monsieur Christophe Uldry, Chef du Département Finances, pour tout le travail réalisé dans ce but. Je tiens à vous remercier, vous aussi

Conseillères et Conseillers généraux, qui avez œuvré à nos côtés pour établir ces mesures de restructuration, tout particulièrement la Commission financière qui consacre une grande journée de travail à l'examen et à la réflexion, sans manquer de poser toutes les questions qui s'imposent.

Je m'arrêterai là avec ces considérations. Ce sont mes collègues qui, séparément, pendront brièvement la parole sur chaque crédit d'investissement. L'analyse du budget de fonctionnement se fera chapitre par chapitre et à priori, n'ayant pas de remarque particulière, le Conseil communal ne va pas intervenir mais il reste à disposition pour toute question ou remarque. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Girard pour ses explications.

Elle cède la parole à <u>Monsieur Yves Bosson</u>, Président de la Commission financière, qui s'exprime en ces termes :

« Madame la Présidente, Monsieur le Syndic, Mesdames et Messieurs les Conseillers communaux et généraux,

Bien que déficitaire avec une perte de Fr. 222'950.—, le budget 2016 qui nous est proposé par le Conseil Communal est l'un des meilleurs depuis longtemps, inférieur de près de 438 millions par rapport à celui de 2015 qui nous avait déjà convaincus. Il semblerait donc que les mesures d'économies ou d'amélioration des revenus, initiées par le Conseil communal et mises en place dès 2014, suite à la présentation du budget 2014 fortement déficitaire, continuent de porter leurs effets positifs. La lecture du plan financier quinquennal ne fait que mettre en exergue la nécessité de maîtriser les coûts de fonctionnement et de trouver de nouvelles mesures d'économies et de rationalisation afin d'éviter un naufrage financier. L'anticipation est essentielle si l'on veut se donner les moyens d'atteindre les objectifs budgétaires ambitieux qui nous attendent dans un proche avenir. Réjouissonsnous donc de ce budget 2016 presque équilibré et travaillons dès maintenant sur les solutions potentielles à mettre en place pour garantir un avenir harmonieux pour notre Commune.

1. Investissements

Les objets d'investissement soumis au vote du Conseil général de ce soir ne seront pas tous réalisés l'année prochaine mais se montent quand même à Fr. 17'860'000.--. Au même titre, une grande partie des dépenses d'investissement inscrites au budget 2016, qui se montent à Fr. 17'851'000.--, ont été votées ces dernières années. Ce montant comprend également des investissements financiers à hauteur de Fr. 5'174'000.-- qui devraient générer des recettes futures soit par des locations, soit par des ventes immobilières. Hormis les investissements financiers et sans considérer les investissements relatifs à l'eau et à l'épuration pour Fr. 3'855'000.--, qui doivent s'autofinancer par les taxes, le montant des dépenses d'investissement pour le fonctionnement est ramené à Fr. 8'822'000.--. Sans tenir compte des Fr. 375'000.-- liés à l'eau et à l'épuration et de la vente de terrain à Gruyère Energie SA pour Fr. 325'000.--, les recettes d'investissement se montent à Fr. 1'284'000.--. Par conséquent, hors investissements financiers et pour l'eau et l'épuration, les investissements nets de fonctionnement se montent à Fr. 7'538'000.-- dans le budget 2016.

Les montants à charge du budget 2016 semblent raisonnables et les coûts liés aux objets d'investissement proposés seront lissés sur plusieurs années. Cependant, comme le montre bien le plan financier 2016-2020, des investissements colossaux devront être réalisés dans un avenir proche et auront des conséquences très importantes, tant sur l'endettement que sur le budget de fonctionnement de la Commune. Dès lors, les recommandations que fait la Commission financière depuis le début de cette législature, à savoir prioriser les investissements indispensables, éviter le luxe superflu en privilégiant la fonctionnalité et respecter scrupuleusement le suivi budgétaire n'en sont que plus légitimes.

Les taux d'intérêts à long terme restent toujours très avantageux et cette tendance semble se confirmer. La situation reste donc favorable et ne pénalise pas trop le budget de fonctionnement.

2. Budget de fonctionnement

Le total des charges de fonctionnement, sans les imputations internes, se monte à 113,7 millions de francs, soit une augmentation de 2,3 millions ou 2,1 % par rapport aux 111,4 millions rapportés au budget 2015. Quant aux recettes de fonctionnement, elles augmentent également de manière significative de 2,8 millions ou 2,5 % et représentent un total de 113,5 millions. Ce budget fait donc ressortir une augmentation importante des charges, compensée par une augmentation légèrement supérieure des recettes qui permet de ramener la perte à Fr. 222'950.-- par rapport au budget précédent. Ce résultat est donc plutôt positif mais il faut tempérer notre enthousiasme car, si la planification des charges est plus précise puisqu'on les connaît, celle des recettes, basée sur des estimations est plus aléatoire et peut réserver de mauvaises surprises.

Voici maintenant quelques points qui ressortent de notre analyse :

- Comme chaque année, nous avons rencontré les Conseillers communaux dans le cadre d'une journée de revue de chaque dicastère. Nous relevons l'excellent état d'esprit, la bonne communication, la qualité des réponses et les détails donnés par les Conseillers communaux ou par Messieurs Uldry et Hohl.
- Comparativement au dernier budget, le résultat net du dicastère de l'Administration se péjore de Fr. 448'900.--. L'augmentation des traitements et jetons du Conseil communal pour Fr. 100'000.-- et Fr. 179'900 pour les salaires du personnel dans l'Administration et le Département Urbanisme, notamment pour l'engagement d'un Chef de service, sont les coûts supplémentaires les plus significatifs.
- Le dicastère de la sécurité publique présente un résultat net équilibré par rapport au dernier budget. On relèvera toutefois un écart de Fr. 167'500.-- par rapport au budget précédent, dans la rubrique 140.314.00 du service du feu pour l'agrandissement des vestiaires hommes et femmes, compensé par une différence presque similaire de Fr. 138'800.-- de la rubrique 140.480.00 "Prélèvement sur réserve".
- Le dicastère "Enseignement et formation" fait ressortir une amélioration de Fr. 782'200.-- en comparaison du budget 2015, dont Fr. 696'500.-- proviennent d'une diminution des charges et produits liés.
- Le résultat net "Culture et Loisirs" se détériore de Fr. 182'950.--, dont Fr. 100'000.-- découlent de l'augmentation de la rubrique 302.365.01 "Subventions extraordinaires aux sociétés culturelles", Fr. 20'000.- de frais de personnel liés à l'ouverture prolongée de la piscine et Fr. 29'200.-- pour l'engagement d'un nouveau TSHM à 50 %.
- L'essentiel de l'augmentation de Fr. 385'700.-- du dicastère "Santé" est dû aux charges liées puisque ces dernières augmentent de Fr. 329'700.-- par rapport au budget 2015. Globalement, les charges et produits liés pour la santé se montent à 9 millions pour ce budget alors qu'elles étaient de 8,7 millions pour le budget 2015 et de 8,9 millions en 2014. On notera encore les Fr. 49'500.-- supplémentaires pour la rubrique 460.301.00 "Traitements" correspondant à l'annualisation du salaire de l'infirmière scolaire.
- De la détérioration du résultat net de Fr. 707'770.-- du dicastère des Affaires sociales, environ 64 % découlent des charges et produits liés. Les charges liées augmentent de Fr. 597'000.-- alors que les produits liés augmentent quant à eux de Fr. 145'700.--, soit une péjoration nette de Fr. 451'300.--.On citera encore les Fr. 123'000.-- provenant de l'augmentation des subventions aux crèches pour la structure d'accueil à la petite enfance, en rapport avec l'augmentation du nombre d'enfants qui en bénéficient.
- Le dicastère "Transports et Communications" fait ressortir un résultat net plus négatif de Fr. 239'250.-- par rapport au budget 2015. L'augmentation des charges liées pour Fr. 135'800.-- et le remplacement des ampoules au mercure par du LED pour le reste de l'éclairage public non encore équipé pour Fr. 100'000.-- sont les écarts les plus importants constatés.
- Les dicastère "Protection de l'Environnement" fait ressortir une détérioration du résultat net de Fr. 222'500.--. Les budgets de l'approvisionnement en eau et de la protection des eaux se montent à 8,5 millions et sont équilibrés conformément aux exigences légales. Globalement, la gestion des déchets présente un découvert de Fr. 143'900.-- alors qu'il n'était que de Fr. 48'100.-- pour le budget 2015. On relèvera encore l'augmentation de Fr. 40'000.-- des honoraires d'urbanistes sous la rubrique 790.318.00 pour expliquer en partie cet écart.

- Le résultat net du dicastère "Economie" est presque équilibré comparativement au budget 2015 et ne nécessite pas de commentaire particulier.
- La masse salariale n'augmentait que de 0,69 % dans le budget 2015 alors qu'elle augmente de 2,1 % pour le budget 2016. Cette augmentation de Fr. 305'000.-- se décompose entre les revalorisations planifiées à hauteur de Fr. 150'000.-- ou 1,03 % et la création de nouveaux postes ou encore pour des mutations à hauteur de Fr. 155'000.-- ou 1,07 %. Malgré cela, on peut raisonnablement dire que la masse salariale qui se monte à 14,8 millions contre 14,5 millions au budget 2015 est sous contrôle et bien maîtrisée. Il est indispensable de maintenir cette gestion prudente, qui doit rester un objectif prioritaire compte tenu des impératifs budgétaires qui s'annoncent.
- Le développement constant de notre Commune continue à produire ses effets pervers puisque les charges liées continuent d'augmenter pour atteindre 46,4 millions contre 45,5 millions au budget 2015, soit un accroissement de 0,9 million alors qu'il est de 2,2 millions par rapport à l'exercice 2014. Elles représentent 40,8 % des charges, imputations internes déduites comme pour le précédent budget.
- La perte prévisionnelle attendue, meilleure que prévue, est due en grande partie à une forte augmentation des rentrées fiscales, soit Fr. 500'000.-- pour les personnes physiques, Fr. 500'000.-- également pour les personnes morales, Fr. 450'000.-- pour la contribution immobilière et Fr. 150'000.-- de plus d'impôts sur les gains immobiliers, soit une augmentation totale de 1,6 million par rapport au budget 2015.
- La politique d'amortissements complémentaires, appliquée avec prudence ces dernières années, continue à développer ses effets positifs. Les amortissements obligatoires se montent à Fr. 5'192'600.-- au budget 2016, légèrement moins que les Fr. 5'282'300.-- inscrits au dernier budget mais très nettement moins que les Fr. 5'979'335.-- comptabilisés en 2014. Grâce à des taux d'intérêts toujours très bas et du fait du remboursement de certains prêts, les intérêts prévus pour le budget 2016 se montent à Fr. 2'076'300.-- en diminution de Fr. 407'900.-- par rapport au budget 2015 et de Fr. 482'784.-- par rapport aux comptes 2014. Cette situation favorable contribue également à la bonne facture du budget 2016.

Considérations générales et conclusions

Pour la deuxième année consécutive, le Conseil communal nous propose un budget légèrement déficitaire et cette situation est appréciable au regard des années difficiles qui se profilent. Il faut toutefois nuancer ce bon résultat qui profite d'une baisse significative des amortissements obligatoires, des intérêts sur les emprunts et des charges et produits liés. Or, compte tenu des investissements à réaliser, de l'endettement qui en résultera et des charges liées qui suivront l'évolution de la démographie, cette embellie sera de courte durée. De facto, la problématique de l'équilibre budgétaire redeviendra un souci majeur et les inévitables mesures d'économies seront à nouveau à l'ordre du jour. A cet effet, il n'est pas inutile de rappeler que la Commission financière avait déjà mis en évidence le fait que les mesures prises par l'Exécutif lors de l'exercice 2014 tenaient davantage de nouvelles recettes que de réelles coupes dans les frais de fonctionnement. Nous relevons encore que les charges de fonctionnement, hors imputations internes et charges et produits liés, se montent à 67.3 millions, en augmentation de 2,2 % par rapport au budget 2015 alors que cette augmentation n'était que de 0,04 % entre le budget 2014 et celui pour l'année 2013. Le faible déficit du budget 2016 est davantage dû à une forte augmentation des recettes de plus de 2,7 % qu'à une réelle volonté de réduire les coûts de fonctionnement. Les charges étant plus prévisibles que les recettes qui dépendent davantage d'estimations, cette situation présente quelques incertitudes à ne pas sous-estimer, notamment la réforme de l'imposition des entreprises (RIE III) pour n'en citer qu'une. Comme je le disais en préambule, la riqueur budgétaire reste donc toujours plus d'actualité et nous ne pouvons que recommander à l'Exécutif de réfléchir dès à présent aux diverses mesures effectives d'économies qui seront nécessaires pour envisager sereinement les prochains exercices budgétaires.

Tout au long de cette législature, la Commission financière a travaillé avec enthousiasme, intérêt et objectivité. La collaboration avec le Conseil communal a été globalement très positive, même si quelques bémols ont été relevés, notamment sur quelques dépassements de crédits qui auraient, selon nous, nécessité une meilleure communication. Nous sommes toutefois persuadés que cela sera le cas à l'avenir. La Commission financière tient encore à remercier l'Exécutif pour sa disponibilité et son ouverture d'esprit, Madame Chantal Prin pour sa

gentillesse et son engagement indéfectible ainsi que Monsieur Christophe Uldry pour sa coutumière amabilité et la précision de ses explications.

Je n'interviendrai en principe plus lors de l'étude de détail des dicastères.

La Commission financière, à l'unanimité, donne un préavis favorable sur l'entrée en matière du budget 2016.

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Bosson pour l'établissement de son rapport et la présentation de celuici devant l'assemblée.

Arrivée de Monsieur Yves Sudan, Conseiller communal, à 20h22

Elle passe maintenant la parole aux Groupes politiques.

Au nom du **Groupe PS**, <u>Monsieur Théo Savary</u> intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Monsieur le Syndic, Mesdames les Conseillères et Messieurs les Conseillers communaux et généraux,

Au nom du Groupe socialiste, je ne reviendrai pas sur le détail du budget 2016 ; notre Groupe votera avec fierté ce budget qualifié d'historiquement "le meilleur de l'histoire" par le journal La Gruyère.

Ce qui réjouit le Groupe socialiste, c'est que ce résultat ne péjore en rien les tâches régaliennes de la Commune, à savoir assumer pleinement les dépenses des principaux postes que sont le fonctionnement de l'Administration, les travaux, routes – forêts – jardins, les dépenses en faveur des enfants et de leurs parents, des jeunes, des foyers et des sociétés sportives et culturelles.

Par exemple, le budget culturel est en augmentation : cela permettra l'éclosion de grandes manifestations culturelles en Ville de Bulle en 2016. Comme l'a déclaré le Président de la Commission financière, une relation de collaboration entre la dite Commission et les élus de l'Exécutif s'est établie. Alors, une fois n'est pas coutume, saluons ce travail et regardons l'avenir de notre Commune avec sérénité et enthousiasme. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Théo Savary pour son intervention.

Au nom du Groupe PDC/PVL, Monsieur Laurent Monney intervient en ces termes :

«Madame la Présidente, Monsieur le Syndic, Mesdames et Messieurs les Conseillers communaux, chers collègues,

Le Groupe PDC/PVL a pris connaissance avec grand intérêt du budget de fonctionnement 2016 de la Ville de Bulle et l'a minutieusement analysé.

Ainsi que l'a bien dit notre grand argentier Raoul Girard, ce budget est la meilleure proposition que le Conseil communal ait pu présenter. En effet, le budget de 2014 qui flirtait avec les 4 millions de déficit a presque été oublié. Le budget 2016 présente un exercice avec un résultat négatif de Fr. 222'950.--, en amélioration de plus de Fr. 400'000.-- par rapport à celui de l'année 2015. Nous ne pouvons que nous réjouir de ce budget et considérons que cette situation positive est le résultat du plan d'économies mis en place durant ces deux derniers années et qui continue à porter ses fruits.

Sans être exhaustif, il semble utile de mentionner quelques chiffres clés du budget 2016 et d'y ajouter quelques commentaires. Le total des charges budgétisées pour 2016 se monte donc à 127,6 millions, en augmentation de 2 % par rapport au budget 2015 et 2 % également par rapport aux comptes 2014. Quant aux recettes, elles s'élèvent à 127,4 millions, en augmentation de 2,4 millions (2 %) par rapport au budget 2015 et 2,3 millions (1 %) par rapport aux comptes 2014. Si l'on fait abstraction des prestations internes, les charges 2016 budgétisées se montent à 113,7 millions, en augmentation de 3,5 millions (+ 3,2 %) par rapport aux comptes 2014. En mettant le

focus uniquement sur les charges relatives aux biens, services et marchandises achetés, celles-ci augmentent tout de même de 3,2 millions (+22 %) par rapport au comptes de 2014. Force est de constater que les charges continuent d'augmenter, également à cause des charges liées qui augmentent de 1,4 million (2,75 %) par rapport aux comptes 2014. Fort heureusement, elles sont compensées par une amélioration pratiquement équivalente des revenus. Sur une note plus positive, ce budget 2016 à la limite de l'équilibre permet tout de même à la Ville de Bulle d'engager une TSHM (travailleuse sociale hors murs) et un chargé de communication, lesquels auront, sans aucun doute, beaucoup à faire durant les prochaines années. Ce budget permet également à la Ville de financer de manière plus importante un certain nombre d'activités culturelles durant l'année 2016 et de maintenir le dynamisme et l'attractivité de notre cité.

Les investissements prévus pour l'année 2016 se monteront à 17,8 millions. Déduction faite des investissements relatifs à l'eau et à l'épuration, des recettes ainsi que de la vente d'un terrain à GESA, les investissements nets pour l'année 2016 se monteront à 12,4 millions. Nous relevons que la limite maximale de 10 millions d'investissement par année, que nous avons évoquée lors de l'exercice budgétaire 2015, sera dépassée mais qu'elle sera contenue en 2016.

Sur la base de nos considérations, nous profitons de l'occasion pour remercier très sincèrement le Conseil Communal et son Administration pour l'excellent travail accompli durant cette législature afin de maintenir à un niveau acceptable les finances de notre ville et de remettre à la prochaine équipe une situation saine.

Le PDC/PVL préavise favorablement l'entrée en matière sur le budget 2016 de la Commune de Bulle. Il n'interviendra en principe plus lors de l'étude de détail des comptes du budget.»

Madame la Présidente remercie Monsieur Monney pour son intervention.

Au nom du Groupe UDC/UDF, Monsieur Jacques Rime intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les Conseillers communaux, chers collègues,

Nous avons pris connaissance du budget 2016 de la Commune avec beaucoup d'intérêt. Nous tenons à faire les remarques suivantes :

Le budget présente un déficit à hauteur de Fr. 222'950.--. Même si la somme en elle-même n'est pas choquante, nous remarquons que tous les postes de charges sont en augmentation, ceci alors même que ce budget ne prend pas encore en compte les frais des nouvelles écoles, lesquels ne manqueront pas de plomber les exercices futurs.

Comme nous le demandons depuis le début de la législature, nous réitérons nos exigences d'économies. Nous ne pourrons pas éternellement augmenter les taxes et redevances comme cela a été fait jusqu'à maintenant.

En vous priant de tenir enfin compte de ses remarques, le Groupe UDC/UDF accepte le budget 2016. »

Madame la Présidente remercie Monsieur Rime pour son intervention.

Elle demande s'il quelqu'un d'autre souhaite encore intervenir.

La parole n'étant plus demandée, elle clôt la discussion générale sur l'entrée en matière du budget et propose de passer à l'examen de chaque projet d'investissement soumis à l'approbation du Conseil général.

3.1 BUDGET DES INVESTISSEMENTS

3.1.1. Migration informatique de l'infrastructure virtuelle (voir message en annexe)

<u>Madame la Présidente</u> passe la parole à <u>Monsieur Raoul Girard</u> qui, au nom du **Conseil communal**, intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs,

Je n'ai pas de grandes remarques particulières à faire sur cet objet. La ville s'agrandit et par conséquent notre Administration a des exigences. Les serveurs informatiques ne répondent plus à nos besoins, pour des raisons de capacité, de performance et bien évidemment de sécurité. Cette demande de crédit de Fr. 200'000.-- est une solution proposée par le mandataire qui suit depuis de nombreuses années l'Administration communale bulloise.»

Madame la Présidente remercie Monsieur Girard pour son intervention.

Elle passe la parole à <u>Monsieur Yves Bosson</u>, Président de la **Commission financière**, qui intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les Conseillers communaux et généraux,

La sécurité et les performances des outils informatiques sont essentiels pour garantir un fonctionnement durable et efficace des divers utilisateurs de la Commune. Le matériel ayant plus de cinq ans et arrivant en fin de vie, il nous paraît raisonnable d'envisager ces améliorations aujourd'hui alors que tout fonctionne correctement plutôt que d'attendre, pour le faire, d'être confrontés aux problèmes. C'est une vision prudente qui permettra également de garantir une extension future.

Compte tenu de ce qui précède, la Commission financière, à l'unanimité, préavise favorablement cette demande de crédit pour un montant total de Fr. 200'000.--. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Bosson et demande si quelqu'un d'autre souhaite s'exprimer sur ce sujet.

Tel n'étant pas le cas, elle clôt la discussion et passe au vote.

Au vote, le Conseil général accepte, à l'unanimité, soit par 50 voix, l'octroi d'un crédit de Fr. 200'000.-- pour la migration informatique de l'infrastructure virtuelle de la Ville de Bulle.

* * * * *

3.1.2. Renouvellement partiel de l'équipement informatique du cercle scolaire Bulle-Morlon (voir message en annexe)

<u>Madame la Présidente</u> passe la parole à <u>Monsieur David Seydoux</u> qui, au nom du **Conseil communal**, intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Mesdames, Messieurs,

Comme vous aurez pu le lire dans votre message, chaque classe du cercle scolaire Bulle – Morlon est équipée d'un poste fixe et d'un ordinateur portable pour l'enseignant. Les établissements sont équipés en outre de charriots informatiques contenant des ordinateurs portables à disposition des classes pour une utilisation ponctuelle. Pour ce fonctionnement, un système de réservation est organisé par les responsables d'établissement.

Aujourd'hui, la plupart des ordinateurs fixes datent de 2008 ; ils ne sont plus adaptés aux logiciels actuels et montrent passablement de signes de fatigue. A titre d'information, la DICS préconise le remplacement des ordinateurs tous les cinq ans. Afin d'échelonner les demandes d'investissement, les portables ont été changés en 2013.

Aujourd'hui, la Commission informatique propose donc de remplacer 80 ordinateurs fixes sur les 107 classes (étant donné que certaines ont été équipées en 2013, lors des nouvelles constructions de La Tour-de-Trême et de La Condémine) et d'acheter 4 ordinateurs portables pour les Responsables d'établissement ainsi qu'un petit équipement divers (câbles, sacoches, lecteurs-graveurs DVD).

Pour cela, le Conseil communal sollicite l'octroi d'un crédit de Fr. 100'000.-- pour le renouvellement partiel de l'équipement informatique du cercle scolaire Bulle-Morlon.»

Madame la Présidente remercie Monsieur Seydoux pour son intervention.

Elle cède la parole à <u>Monsieur Yves Bosson</u>, Président de la **Commission financière**, qui intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Monsieur le Syndic, Mesdames et Messieurs les Conseillers communaux et généraux,

Considérant l'âge des ordinateurs actuels, vieux de plus de sept ans et de moins en moins compatibles avec l'évolution des logiciels utilisés, cette demande nous semble juste.

Par conséquent, la Commission financière, à l'unanimité, préavise favorablement cette demande de crédit de Fr. 100'000.--. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Bosson et demande si quelqu'un d'autre souhaite s'exprimer sur ce sujet.

Tel n'étant pas le cas, elle clôt la discussion et passe au vote.

Au vote, le Conseil général accepte, à l'unanimité, soit par 50 voix, l'octroi d'un crédit de Fr. 100'000.-- pour le renouvellement partiel de l'équipement informatique du cercle scolaire Bulle-Morlon.

* * * * *

3.1.3. Crédit complémentaire à la rénovation des vestiaires et sanitaires pour la rénovation complète du bâtiment des halles de sport du bâtiment Le Tilleul sur le site de la Condémine (voir message en annexe)

<u>Madame la Présidente</u> passe la parole à Monsieur David Seydoux qui, au nom du **Conseil communal**, intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les Conseillers généraux,

Voici une demande de crédit dont nous nous serions bien passés. Il y a une année exactement, vous acceptiez un crédit d'investissement de Fr. 400'000..-- pour l'étude et la rénovation des vestiaires et sanitaires des salles de gymnastique du bâtiment Le Tilleul sur le site de la Condémine. Pour la réalisation de ces travaux, les études techniques menées par les mandataires architectes spécialisés CVSE ont débuté au mois de février 2015.

Le projet d'aménagement des vestiaires et sanitaires ainsi que les devis estimatifs des travaux ont été présentés à la Ville en mai 2015. Lors des études approfondies, les mandataires ont découvert l'état de vétusté avancée des conduites de distribution d'eau sanitaire de ce bâtiment, construit en 1972, et ont fait part à la Ville d'un constat préoccupant au sujet des installations techniques. Afin de garantir les conditions d'exploitation des locaux sanitaires, et j'insiste sur ce point, il devient impératif de remplacer prochainement toutes les conduites du bâtiment avec une importante incidence sur le coût des travaux, tel que vous avez pu le constater.

Parallèlement aux études techniques de projet, le bureau d'ingénieurs spécialisés, mandaté pour les expertises d'amiante, a examiné l'ensemble du bâtiment. Ce diagnostic " avant travaux " a mis en évidence la présence de produits amiantifères notamment dans les faux-plafonds agglomérés et les colles de carrelage. En conséquence, des mesures appropriées doivent être prises pour l'élimination de ces matériaux. Pour assurer la protection des utilisateurs, des mesures complémentaires préventives ont été mises en place avec l'approbation de la SUVA qui a confirmé que le bâtiment peut être utilisé en toute sécurité. Les contrôles de qualité de l'air ont été effectués et continuent de l'être. Ils ne démontrent aucune présence de particules dangereuses pour la santé des utilisateurs. Il faut relever que les frais liés aux mesures de protection et au désamiantage représenteraient déjà plus de 50 % du montant du crédit déjà voté de Fr. 400'000.--.

Partant de ce constat, une planification générale avec une vision globale d'assainissement du bâtiment s'impose actuellement car son état de vétusté rend impossible une rénovation par zones ou par étages. De plus, l'obligation de la Ville d'assainir désormais le bâtiment qui contient de l'amiante complexifie cette nécessité d'assainissement.

Le bâtiment des halles de sport achève un premier cycle de vie après quarante-cinq ans, malgré les divers travaux de réfection et d'entretien qui ont été entrepris ponctuellement depuis sa construction. Dès lors, il paraissait logique pour le Conseil communal d'envisager un assainissement complet et définitif du bâtiment afin d'éviter de multiples travaux par étapes qui, à n'en pas douter, auraient été plus onéreux et mal compris des utilisateurs.

Dans ce contexte, les mandataires ont établi un cahier des charges précis des travaux à réaliser en prenant en considération les normes de construction en vigueur. Différentes instances concernées ont été consultées en avant-projet afin de connaître leurs exigences. Sur cette base, les coûts relatifs à la remise en état du bâtiment ont été estimés.

En complément des travaux de rénovation des vestiaires et sanitaires énumérés lors de la précédente demande de crédit, les travaux d'assainissement consisteront à évacuer tous les matériaux contenant de l'amiante; les façades seront traitées selon la conception de "façades ventilées", les fenêtres seront remplacées avec des verres sécurisés et de valeur thermique répondant aux normes actuelles; l'isolation des toitures sera également reprise et améliorée selon les nouvelles exigences, la ventilation sera remplacée par un système à récupération de chaleur, toute la partie sanitaire, appareils et conduites, sera remise à neuf; les installations électriques seront mises en conformité et toute la lustrerie sera remplacée.

Tous ces éléments permettent de comprendre l'importance d'une telle rénovation, autant sur l'aspect technique que financier. En tant que propriétaire d'un bâtiment public, la Commune doit tout mettre en œuvre pour répondre aux exigences actuelles et garantir la sécurité des utilisateurs. Ces travaux, qui auraient de toute façon été nécessaires ces prochaines années, permettront d'assurer l'avenir de ce bâtiment pour plusieurs décennies. Il s'agit désormais de le mettre à neuf.

Le montant des prestations d'études effectuées à ce jour par les mandataires, études du projet de rénovation des vestiaires et sanitaires, expertises et mesures complémentaires relatives à la présence d'amiante, études de rénovation complète du bâtiment, s'élève à Fr. 88'000.-- imputés sur le crédit d'investissement des vestiaires et sanitaires de Fr. 400'000.-- voté l'an passé. Le solde disponible de Fr. 312'000.-- est déduit du montant total des travaux de rénovation complète du bâtiment.

En conclusion, le Conseil communal sollicite l'octroi d'un crédit complémentaire qui, de fait est -j'ai envie de direun nouveau crédit à la rénovation des vestiaires et sanitaires pour la rénovation complète du bâtiment des halles de sport du bâtiment Le Tilleul du site de La Condémine de Fr. 4'400'000.--. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Seydoux pour son intervention.

Elle passe la parole à <u>Monsieur Yves Bosson</u>, Président de la **Commission financière**, qui intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Monsieur le Syndic, Mesdames et Messieurs les Conseillers communaux et généraux,

La décision de rénover les vestiaires, prise en 2014 était indispensable, notamment au regard de la vétusté de ces derniers. La question de l'amiante avait déjà été évoquée à cette époque. Il n'est dès lors pas surprenant de constater que les études approfondies exécutées par les mandataires ont mis en évidence la présence de produits amiantifères dans les faux plafonds et les colles de carrelage. D'autres équipements comme les conduites de distribution d'eau sanitaire font état d'un degré d'usure avancé. Compte tenu du nombre de problèmes graves constatés, l'assainissement proposé de ce bâtiment, vieux de quarante-trois ans, nous paraît inévitable et nécessaire. Nous avons noté qu'il ne s'agit pas seulement de la réfection de certaines parties du bâtiment mais bien de la transformation d'un bâtiment qui sera en grande partie remis à neuf et mis en conformité avec toutes les normes en vigueur. La démolition et la construction d'un nouveau bâtiment aurait coûté beaucoup plus cher. De ce fait, bien que le prix soit élevé, il nous est apparu raisonnable et nécessaire d'envisager cet investissement, les normes de sécurité et la protection des enfants étant assurés.

De fait, la Commission financière, à l'unanimité, donne un préavis favorable pour cette demande de crédit complémentaire de Fr. 4'400'000.-- à la rénovation des vestiaires et sanitaires pour la rénovation complète du bâtiment des halles de sport du bâtiment Le Tilleul du site de la Condémine. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Bosson et demande si quelqu'un d'autre souhaite s'exprimer sur ce sujet.

La parole n'étant plus demandée, elle clôt la discussion et passe au vote.

♣ Au vote, le Conseil général accepte, à l'unanimité, soit par 50 voix, l'octroi d'un crédit complémentaire à la rénovation des vestiaires et sanitaires pour la rénovation complète du bâtiment des halles de sport du bâtiment Le Tilleul du site de la Condémine, de Fr. 4'400'000.--.

* * * * *

3.1.4. Ecole de Dardens – réalisation d'un bâtiment scolaire comprenant 11 salles de classe et locaux annexes (voir message en annexe)

<u>Madame la Présidente</u> passe la parole à Monsieur David Seydoux qui, au nom du **Conseil communal**, intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les Conseillers généraux,

Autant le préciser d'emblée, cette construction scolaire est une absolue nécessité et il n'y a pas d'alternative possible dans le temps imparti. Afin d'en comprendre les raisons, permettez-moi un petit rappel des chiffres issus de l'étude démographique Wanders.

Aujourd'hui, le cercle scolaire Bulle-Morlon compte environ 2'000 élèves. En 2025, soit dans 10 ans, le scénario moyen de ladite étude –et qui se vérifie d'ailleurs depuis 2012- prévoit 3'543 élèves, soit 75 % de plus qu'aujourd'hui. En tenant compte d'une moyenne de 21 élèves par classe, cela représente 70 salles de classe nécessaires, soit l'équivalent de 3,5 fois le site de La Léchère, qui doivent être construites d'ici 2025.

Rapprochons-nous un peu d'aujourd'hui : à l'horizon 2020, soit dans cinq ans, ce sont 928 élèves supplémentaires que nous devrons accueillir...d'ici cinq ans, Mesdames et Messieurs! C'est le nombre total d'élèves du site complet de La Condémine.

Maintenant, à plus court terme, soit en 2017 -et là je vous renvoie au tableau de la page 2 du message qui vous a été remis- il manquera 8 salles de classe, c'est un fait ! Alors, croyez-moi, l'urgence est bien là. Cela ne signifie pas pour autant que nos projets ne soient pas mûrement réfléchis, bien au contraire.

Le Conseil communal n'a pas attendu pour traiter ce dossier difficile des écoles. Notre réflexion est permanente et nous savons exactement où nous allons en matière de planification des constructions scolaires. Nous anticipons autant que possible. Nous nous projetons d'ailleurs déjà bien au-delà de 2025. La difficulté que nous rencontrons est de devoir travailler sur plusieurs projets simultanément, tout en assurant une planification des futures constructions scolaires qui soit cohérente. C'est un véritable puzzle, où chaque pièce joue un rôle précis. Le projet qui vous est présenté ce soir en est une. Malheureusement, il faut relever que nous n'avons que rarement la maîtrise du terrain, ce qui ajoute une difficulté supplémentaire.

Le Conseil communal mène depuis 2008 déjà cette délicate planification de l'implantation des futures écoles. Elle se base d'une part sur l'étude démographique Wanders réalisée en 2006 et actualisée en 2012 et d'autre part sur l'étude de l'implantation des futures constructions scolaires réalisée par le bureau d'architectes urbanistes Tribu'Architecture en 2008 et actualisée tout récemment, en octobre 2015. De plus, depuis plus de deux ans déjà, une Commission des constructions scolaires, composée entre autres d'un Conseiller communal de chaque parti, se réunit mensuellement pour étudier de manière approfondie les meilleures solutions d'implantation d'école. Le but étant d'obtenir un positionnement des futures constructions scolaires qui couvre de manière idéale le territoire communal. Ainsi, deux grandes écoles verront le jour d'ici 2020-2022, l'une au Terraillet et l'autre dans le secteur de La Pâla. A plus long terme, d'autres écoles, de plus petite taille, devront également encore être construites.

Pour assurer notre avenir en infrastructures scolaires, croyez-moi, toutes les possibilités ont été envisagées. Nous avons étudié tous les terrains disponibles susceptibles d'accueillir une nouvelle école. Nous avons envisagé la transformation de certains bâtiments communaux, de même que nous avons étudié la location de locaux auprès de privés. La solution retenue pour le court terme, la plus efficiente, est celle qui vous est présentée ce soir. Elle a l'avantage d'être réalisable dans les temps, de compléter l'école de La Léchère en locaux spéciaux dont elle manque actuellement et d'offrir une structure " pont " jusqu'à la réalisation des futures écoles de La Pâla et du Terraillet, sur lesquelles, bien évidemment, nous travaillons déjà.

Cette nouvelle construction scolaire de Dardens, qui n'est pas un nouvel établissement au sens de la loi scolaire, comporte deux groupes de locaux, desservis par deux entrées distinctes :

• Un premier ensemble de locaux, qui est un complément à l'école de la Lèchère : trois classes enfantines correspondant aux normes cantonales, deux salles spéciales, un accueil extrascolaire, une bibliothèque et une salle de rythmique.

• Un deuxième ensemble de locaux qui compte huit salles de classe, dévolues à terme à l'EPAC (Ecole professionnelle artisanale et commerciale) contre location, mais qui seront occupées par les écoles primaires jusqu'à la construction de la prochaine école de La Pâla, prévue vers 2020.

Cette nouvelle construction permettra donc à l'établissement de La Léchère :

- d'avoir des locaux conformes pour toutes les classes enfantines,
- de pouvoir compter sur une salle de rythmique afin de respecter (ce qui n'est pas le cas aujourd'hui) le nombre d'unités hebdomadaires pour les classes enfantines,
- d'avoir un accueil extrascolaire indépendant du scolaire,
- d'être équipé d'une bibliothèque scolaire rattachée au réseau ;
- d'avoir huit salles de classe d'infrastructures " pont " louées à terme à l'EPAC.

En accord avec le Service des Bâtiments de l'Etat, chargé de l'octroi des subventions, le projet issu du mandat d'études parallèles basé sur la Norme SIA 143 a pu être développé par l'architecte lauréat, en coordination avec les services communaux, l'Administration scolaire, les Départements Urbanisme et Technique, cela sans nouveau processus de concours d'architecture SIA 102.

J'ai d'ailleurs le plaisir de vous informer ce soir du montant de la promesse de subvention de l'Etat, qui s'élève à Fr. 576'573.--. La mise au concours des prestations de mandataires et des travaux de réalisation sera ensuite opérée conformément à la loi sur les marchés publics. La suite du projet nécessitera bien évidemment des compléments d'étude pour affiner les plans et le programme des locaux. La mise en service de ce futur bâtiment étant planifiée pour la rentrée 2017, les travaux devront débuter au plus tard en mai 2016. Sur la base de l'avant-projet établi par le bureau lauréat du MEP, l'estimation sommaire des coûts, à plus ou moins 15 %, est celle qui est détaillée dans le message, pour un total de crédit demandé de 8,4 millions de francs.

Le Conseil communal sollicite donc l'octroi d'un crédit d'investissement de 8,4 millions de francs, pour la construction de l'école primaire de Dardens, réalisation indispensable d'un bâtiment scolaire comprenant onze salles de classe et locaux annexes, montant dont il faudra déduire une promesse de subvention de Fr. 576'573.-- »

Madame la Présidente remercie Monsieur Seydoux pour son intervention.

Elle passe la parole à <u>Monsieur Yves Bosson</u>, Président de la **Commission financière**, qui intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Monsieur le Syndic, Mesdames et Messieurs les Conseillers communaux et généraux,

La problématique de la démographie est connue et reconnue et le besoin de construction de nouveaux bâtiments scolaires déjà planifié avec les établissements de la Pâla et du Terraillet. Sans préjuger du bienfondé de ces futures réalisations, qui ne seront en tous les cas pas disponibles avant 2020-2022, les projections montrent un besoin de salles de classe dès la rentrée de l'automne 2017. L'idée de ce projet, finalement assez coûteux, consiste à permettre de créer un pont afin d'avoir suffisamment d'autonomie dans l'attente de la construction d'une ou des écoles précitées. Cette construction, proche de l'école de La Léchère, permettrait de créer trois salles de classe enfantine, huit pour l'école primaire, une bibliothèque scolaire qui fait défaut actuellement à l'école de La Léchère, une salle d'accueil extrascolaire et divers locaux annexes. Le fait de pouvoir louer, à terme, les huit salles de classes à l'ACPC (Association du Centre professionnel cantonal) doit également être considéré, de même que la possible réaffectation ou vente du bâtiment. La localisation de ce projet nous a aussi interpellés. Son emplacement, dans une zone où des projets de construction de logements sont en cours n'est pas idéal. Il sera construit sur le parking actuel et diminuera encore le nombre de places de parcs disponibles. La construction d'éléments provisoires a également été évoquée mais serait également coûteuse pour du vrai provisoire. C'est donc une pesée d'intérêts à laquelle nous nous sommes attelés, pensant aux meilleures options, mesurant les avantages et inconvénients. Nous en sommes arrivés à la conclusion que la proposition. complémentaire à l'école de La Léchère était réaliste compte tenu des besoins. La Commission financière note également que des subventions pourraient malgré tout être allouées et diminuer l'importance du crédit demandé, comme cela vient d'être annoncé.

Compte tenu de ce qui précède, la Commission financière donne un préavis favorable, à la majorité, au crédit d'investissement de Fr. 8'400'000.-- demandé par le Conseil communal pour la réalisation de l'Ecole de Dardens, bâtiment scolaire comprenant onze salles de classe et locaux annexes. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Bosson et demande si quelqu'un d'autre souhaite s'exprimer sur ce sujet.

Au nom du **Groupe PS**, Madame Kirthana Wickramasingam intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Monsieur le Syndic, Mesdames et Messieurs les Conseillères et Conseillers communaux, chères et chers collègues,

Le projet qui nous est présenté a été établi dans le cadre du MEP de La Léchère, conjointement réalisé par l'Etat de Fribourg, les partenaires privés et la Ville de Bulle. Malgré un cafouillage, manifestement dû au Service de l'Etat concernant les trois autres constructions privées, pour lequel la Ville n'est pas du tout responsable, l'implantation de ce nouveau bâtiment fait sens. En effet, il s'insère bien dans une zone déjà dévolue aux écoles et valorise le terrain communal. La planification financière prévoyant la mise en service des deux nouveaux grands sites scolaires seulement en 2020, le bâtiment répond ici à des besoins en infrastructures, liés à l'augmentation démographique et basés donc sur des données scientifiques (l'étude Wanders).

Nous faisons souvent le reproche au Conseil communal de ne pas anticiper, de mettre le Conseil général devant le fait accompli, devant par conséquent opter pour des demi-mesures coûteuses et provisoires. Ici, nous avons la proposition de construire une structure qui répond aux besoins indispensables et de manière pérenne.

Conçu comme un complément de l'école de La Léchère, ce bâtiment permettra d'accueillir provisoirement les élèves dans des conditions plus décentes que des mesures urgentes de type " container ". De plus, il est établi que les salles de classe seront occupées à terme par les élèves de l'Ecole professionnelle, laquelle est aussi en recherche de salles.

Si l'on se réfère aux positions prises par le Groupe socialiste durant cette législature, on peut dire que si d'autres dossiers se sont montrés plus épineux, les constructions scolaires nous ont donné satisfaction et nous félicitons le Conseil. Ce projet ne fait pas exception. Il répond surtout à un besoin urgent et, dans l'immédiat, c'est la solution la plus réaliste.

Soutenir ces constructions, c'est aussi soutenir l'avenir de nos enfants. Et surtout, refuser ce projet laisserait une grosse épine dans le pied des futures autorités. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Madame Wickramasingam pour son intervention.

Au nom du Groupe PLR, Florence Minning intervient en ces termes :

« Madame la Présidente. Mesdames et Messieurs.

Au nom de la majorité du Groupe PLR et en tant que membre de la Commission scolaire, je ne peux que saluer la demande de crédit pour la réalisation d'un bâtiment scolaire supplémentaire comprenant onze classes et locaux annexes.

Ce projet, issu d'un MEP, répond aux besoins de l'école bulloise pour 2017 et trouve des solutions futures pour les besoins de l'Ecole professionnelle. Ce projet ne sort pas d'un chapeau mais bien d'une analyse détaillée entre les différents acteurs concernés. Des variantes ont été analysées mais aucune ne répond dans les temps et au niveau technique aux besoins actuels. Oui, nous sommes dans l'urgence mais nous devons faire face au développement de notre ville, qui va sans doute plus vite qu'on ne le voudrait, mais en tant qu'autorité politique, nous nous devons de trouver des solutions aujourd'hui.

A ce jour, 2023 enfants fréquentent nos écoles et selon les prévisions démographiques, l'évolution sera encore très forte ces prochaines années. A la rentrée 2016-2017, tous nos bâtiments seront occupés en plein et nous

nous devons de trouver des locaux supplémentaires pour la rentrée 2017-2018. Le projet présenté ce soir permet non seulement de créer les salles de classe indispensables à l'augmentation du nombre d'élèves ces prochaines années mais prévoit également différents locaux, tel un réfectoire pour l'accueil extrascolaire et extrafamilial, une salle de rythmique et une bibliothèque. Cette dernière répond aux exigences de la nouvelle loi scolaire (Art. 57) qui préconise une bibliothèque rattachée à chaque site scolaire, ce qui est déjà le cas pour tous les autres sites du cercle scolaire. L'accueil extrascolaire et extrafamilial fait également partie des missions auxquelles doit répondre notre Commune. Dans la société actuelle, avec des structures familiales où les deux parents travaillent et confient leurs enfants la journée durant à l'école et à ses services annexes (accueil extrascolaire), il devenait également indispensable de doter le site de La Léchère d'un réfectoire qui lui est propre. Jusqu'ici, des solutions transitoires ont été trouvées mais le développement de ce secteur nous impose de trouver de meilleures issues et ce nouveau réfectoire y répond.

Le nouveau bâtiment, comprenant deux entrées distinctes, permettra, à futur, une cohabitation avec les jeunes adultes fréquentant l'Ecole professionnelle. Cette nouvelle école, proche du bâtiment actuel de La Léchère, nous permettra de répondre aux besoins scolaires d'ici à la réalisation des projets futurs de la Pâla et du Terraillet.

Suite à ces considérations, la majorité du Groupe PLR soutiendra cet investissement ; je ne peux donc que vous encourager à soutenir également ce projet en acceptant cet investissement pour le bien de nos enfants. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Madame Minnig pour son intervention.

Au nom du Groupe UDC/UDF, Monsieur Christophe Monney en ces termes :

« Madame la Présidente, Monsieur le Syndic, Mesdames et Messieurs les Conseillers communaux, chers collègues,

Nous ne sommes pas contre la construction de nouveaux bâtiments scolaires, mais le prix de Fr. 8'400'000.-pour un tel ouvrage nous paraît excessif pour une solution transitoire. D'après nos renseignements, il serait grand
temps de s'intéresser au préfabriqué qui coûterait moins cher, car il nous reste encore deux écoles à construire
ces prochaines années. Son emplacement avec les nouveaux locatifs ne nous paraît pas des plus idéal ; la
traversée des routes autour du giratoire avec les enfants des écoles enfantines et primaires est dangereuse avec
le trafic intense de véhicules qui se rendent à l'école de La Léchère ainsi qu'au Collège du Sud et à l'école
professionnelle.

De source sûre, nous savons que le bâtiment PostFinance sera bientôt libre et cela pourrait être une solution intermédiaire en attendant les nouvelles écoles du Terraillet et de la Pâla. Nous pensons qu'il est nécessaire de faire une étude de faisabilité de ce site. Le Groupe UDC/UDF va s'opposer pour une solution transitoire mais pas aux écoles. »

Madame la Présidente remercie Monsieur Christophe Monney pour son intervention.

Au nom du Groupe PDC/PVL, Monsieur Christian Repond intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Mesdames, Messieurs,

C'est avec surprise, énervement et scepticisme que le Groupe PDC/PVL a pris connaissance du message concernant la réalisation d'un bâtiment scolaire en Dardens. Autant de raisons qui ont provoqué, lors de notre séance de préparation, des discussions longues, désagréables et tellement insatisfaisantes qu'elles se sont finalement prolongées jusqu'à aujourd'hui.

Surprise... car c'est à l'ouverture des courriers reçus pour la préparation de ce Conseil général que nous avons découvert que Bulle allait construire, pour 2017, une nouvelle école en Dardens, pour un coût de 8,4 millions de francs et ceci sans aucune information préalable, alors que nous sommes déjà bien au courant des futures écoles.

Enervement... car nous avons le sentiment que le Conseil communal se moque de l'opinion des Conseillers généraux puisque la décision de construire cette école a visiblement déjà été prise. Comment imaginer le contraire, lorsque la Gruyère, suite à la conférence de presse du Conseil communal, annonce publiquement la construction de cette école avant même nos séances de préparation, censées nous apporter tout complément d'informations utiles? Ce sentiment s'est d'ailleurs trouvé conforté quelques jours plus tard à la lecture du Bulletin de la Commune " Spécial aménagement ", reçu la semaine passée et qui confirme cette information. Finalement, si l'on n'a pas besoin de l'avis du Conseil général, pourquoi faire l'effort d'une information digne de ce nom?

Septicisme... car toujours sur la base des seules informations figurant dans le message — puisque nous n'avions encore rien d'autre —, en fait d'école il s'agit plutôt d'un bâtiment "polyvalent" destiné à régler rapidement quelques problèmes de niveaux d'urgences divers.

Si personne ne conteste les besoins en locaux pour l'accueil extrascolaire sur le site de La Léchère, nous sommes beaucoup plus dubitatifs sur le bienfondé de regrouper tous les besoins en classes de l'ensemble du cercle scolaire de Bulle au même endroit, lieu qui :

- avait déjà fait l'objet de nombreuses et virulentes critiques lors de la réalisation de l'école de La Léchère, en raison de la densité extrêmement élevée d'élèves de tous niveaux sur ce site;
- est déjà victime de surencombrements circulatoires de tous types, plusieurs fois par jour.

Notre scepticisme augmente encore, en terme d'urgence, lorsqu'on évoque dans le message l'urgence de besoin en salles annexes sûrement nécessaires à terme. Mais justifient-elles la construction d'un bâtiment tel que proposé, trois ans avant la future école beaucoup plus conséquente ? Sans parler du bienfondé de l'urgence d'une bibliothèque sur ce site et pour laquelle nous reviendrons avec un postulat dans les divers.

Reste le dernier argument justifiant cette construction qui est celui d'une réalisation qui va contribuer à alimenter le **patrimoine financier** de la Ville. Bonne idée en soi, d'autant plus qu'on nous signale l'intérêt de l'EPAC (Ecole professionnelle artisanale et commerciale) pour louer ces salles. Mais ce qu'on ne nous dit pas c'est que l'EPAC prévoit déjà un agrandissement au Nord-Ouest de son site sur un terrain agricole qui, dans cette perspective, fait actuellement l'objet d'un changement de zone. Alors, ultérieurement, il faudra les louer à d'autres et ce ne sera certainement pas un problème... mais, qui d'entre vous louerait au centre ville des locaux qui ne disposent d'aucune place de parc ?

De plus, dans le même ordre d'idées, si cette école de Dardens résout plusieurs problèmes en lien avec les enfants des écoles primaires, qu'en sera-t-il pour le Collège du Sud et pour la salle omnisport (prévue pour organiser des compétitions sportives en salle), qui se verront privés d'un tiers de leur surface de parc ?

En conséquence et vous l'aurez bien compris, le Groupe PDC/PVL, sur la seule base des informations figurant dans le message, **avait** décidé au terme de sa séance de préparation de s'opposer à cette proposition. Et il aura fallu toute la pugnacité et surtout les efforts d'information de nos deux Conseillers communaux, candidats à la future législature, pour revoir nos positions. Ce qu'on peut dire, c'est que le responsable de ce dicastère leur doit une fière chandelle! Il pourrait aussi s'inspirer des bons exemples qu'ils nous ont donnés durant cette législature en matière d'informations. Je pense par exemple aux informations concernant l'éclairage public, le traitement des eaux, les STEP et la nouvelle taxe sur les micropolluants, que nous avons beaucoup appréciées durant nos séances de Conseil général. Bref, au vu des nombreux arguments qu'ils nous ont apportés sur les écoles ces derniers jours et qui ne figurent pas dans le message ou qui ne nous ont pas été transmis d'une quelque autre façon que ce soit, le Groupe PDC a décidé, avec irritation, de modifier sa prise de position négative et de laisser la liberté de vote pour ce point de l'ordre du jour.

Afin de terminer quand même sur un point positif pour la prochaine législature, nous pouvons au moins être certains que, quels que soient les élus qui seront majoritairement nouveaux, ils ne pourront pas faire pire que ce que nous avons connu pendant celle-ci, en termes de communication et d'information. Ils pourront déjà bien commencer en s'inspirant des bons exemples préalablement cités. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Christian Repond pour son intervention.

Madame la Présidente demande s'il y a d'autres interventions.

Au nom du **Groupe PLR**, <u>Monsieur Jacques Morand</u> intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Monsieur le Syndic, Mesdames et Messieurs les Conseillers,

Lors de la séance de préparation du Conseil général, le Groupe PLR a discuté du crédit d'investissement de 8,4 millions pour la construction d'une nouvelle école. Nouvelle école trop petite, vu les chiffres annoncés ce soir par Monsieur Seydoux et, en plus, que pour du court terme.

Je me fais ici le porte parole de la minorité de membres de notre Groupe qui refusent cet investissement. Ce n'est pas la première fois, mais la troisième aujourd'hui, que le Conseil général refuse une demande de crédit d'investissement pour une infrastructure scolaire ; les anciens du Conseil général doivent s'en souvenir!

Le Groupe PLR est conscient du fait que des salles de classe supplémentaires doivent être ouvertes dans les temps et bien plus vite que ne l'ont prévu les experts et autres mandataires. Le Conseil communal nous met dans l'urgence du choix d'une infrastructure majeure et d'envergure que nous ne pourrons plus déplacer. Les délais qu'imposent les procédures des marchés publics mettent également dans l'urgence la réalisation d'un tel ouvrage, que nous ne sommes même pas sûrs de pouvoir construire dans les temps. Il faut vraiment rechercher d'autres solutions et même des solutions de transition qui, elles, pourront être prêtes à temps.

Je me permets d'insister, devant vous tous, membres de tous les Groupes du Conseil général, afin que vous soyez réceptifs aux arguments que je rappelle ici, à savoir que cela coûte 8,4 millions de francs pour un bâtiment que le Conseil communal qualifie, dans son message, de solution transitoire. C'est trop cher pour du provisoire de transition et surtout, très très mal placé. Le site n'est pas approprié ; les élèves de l'école primaire de La Léchère doivent traverser deux routes pour accéder à ce bâtiment. De plus, avec l'évolution galopante des mesures de sécurité, il va certainement falloir, un jour, réaliser un passage sous la route, voire même aérien, pour sécuriser le déplacement des élèves et éviter les accidents. Comment, quand et à quel prix ? Nous n'en savons rien!

Dans son message, le Conseil communal fait un savant calcul pour démontrer que l'on peut supprimer le peu de places de stationnement qu'il y a à proximité directe de ce très important site scolaire et sportif. Entre l'école primaire, le Cycle d'orientation, le Collège, l'Ecole professionnelle, ceci sans compter la salle de sport triple pour les élèves et les entraînements sportifs en soirée ainsi que les activités et manifestations d'envergure qui viennent se greffer à la salle omnisport, nous avons besoin de conserver ce précieux parking. Le futur bâtiment est prévu à deux entrées, pour deux différents groupes d'élèves. C'est un bâtiment hybride, on mélange les types d'élèves sur leur chemin, avec les problèmes que cela comporte et ça, il ne faut pas.

La construction prévoit des salles de 75 m², alors que normalement, elles doivent avoir entre 90 et 95 m², pour les petits enfants. Elles sont mal agencées car élaborées trop en longueur...que faire avec un tel bâtiment dans le futur? Je vous le demande. Lorsque nous aurons construit une autre école plus grande, la Ville de Bulle pense louer ce bâtiment à l'Etat de Fribourg, pour l'Ecole professionnelle. Cependant, une réflexion est actuellement en cours pour un agrandissement de cette même école, sur l'arrière du bâtiment existant. Nous n'avons alors aucune sécurité, pas de promesse de location à long terme ou de contrat de bail avec l'Etat de Fribourg.

Nous devrons pourtant bien recaler ce bâtiment, lorsque nous n'aurons plus besoin de cette infrastructure provisoire. Pourquoi faire une bibliothèque dans un bâtiment provisoire, alors que ce n'est pas une obligation légale? Qui dit bibliothèque dit bibliothécaire(s).... Pensez aux charges de fonctionnement et aux charges liées pour l'entretien d'une bibliothèque hors des murs d'un site scolaire d'importance. Les enfants de La Léchère ne seront pas dans ce bâtiment, ils ne le seront qu'en partie seulement et durant une période transitoire. Nous avons une bibliothèque communale au Musée, que nous avons largement agrandie il y a quelques années et qui nous coûte déjà cher; utilisons-là alors au maximum!

Concernant les subventions de Fr. 576'000.-- prévues pour la construction des classes, je vous rappelle les éléments de base suivants : si nous touchons des subventions de l'Etat pour la construction d'une école, provisoire ou non, elles ne nous seront pas versées une deuxième fois, au moment de la construction du futur site scolaire plus grand qui doit se réaliser sur un autre terrain. L'Etat ne verse l'argent qu'une seule fois!

La Société PostFinance a résilié son contrat de bail pour le bâtiment qu'elle loue actuellement et qui est propriété de la Ville de Bulle. On peut dès lors se poser quelques questions; pourquoi ne pas y installer les écoles provisoires? Pourquoi le Conseil communal ne nous en parle pas? En allant faire le tour du bâtiment, j'ai constaté qu'il a déjà la forme d'une école et de la place autour; de plus, il est déjà équipé d'infrastructures.

Mesdames et Messieurs, la liste des mauvais points pour le projet qui nous est soumis est longue, trop longue, et pourtant pas exhaustive. Le seul avantage que je trouve à ce projet est seulement celui d'exister et j'estime cela un peu court pour un tel investissement!

Mesdames et Messieurs, en refusant ce projet, je ne pense pas que nous allons " prendre en otages " des enfants ou faillir à nos responsabilités. A deux reprises auparavant, nous avons déjà renvoyé les dossiers de projets d'écoles à Bulle et des solutions nouvelles ont pu être apportées. Il faut donc remettre l'ouvrage sur le métier et chercher d'autres solutions, de vraies solutions provisoires s'il en faut mais qui vont s'inscrire dans le temps qui leur est dévolu.

Cela ne sert à rien, lors du vote, de s'abstenir ou de voter blanc si l'on n'est pas d'accord. C'est donc pour toutes ces raisons qu'une partie du Groupe PLR ne soutient pas ce projet et vous demande d'en faire de même en refusant cet investissement. »

Madame la Présidente remercie Monsieur Morand pour son intervention.

Elle demande à Monsieur David Seydoux s'il souhaite réagir, suite aux différentes interventions.

Au nom du Conseil communal, Monsieur David Seydoux répond de la manière suivante :

« Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les Conseillers,

Je souhaite tout d'abord revenir sur l'aspect PostFinance; je suis très étonné et surpris que des Conseillers généraux soient au courant d'une velléité de PostFinance de quitter le bâtiment propriété de la Commune, étant donné que nous n'avons jamais, à ce jour, reçu de courrier officiel qui indiquerait une telle direction. D'autre part, pour votre information, le bail à loyer du bâtiment PostFinance sera échu fin 2018; il est donc absolument trop tard pour envisager d'y installer les huit salles de classes qui répondraient à nos besoins pour 2017.

Deuxième élément, qui est une information complètement erronée, les subventions cantonales sont attribuées en fonction du nombre de mètres carrés construits pour une école. Le fait de bénéficier d'une subvention pour la construction de l'école de Dardens ne va pas empêcher de toucher des subventions pour les futures écoles. D'autre part, l'école de Dardens ne sera pas une école provisoire, elle va durer : les salles de classe enfantines, la bibliothèque, l'accueil extrascolaire et la salle de rythmique qui seront dévolus à l'école de La Lèchère vont subsister. Il est effectivement prévu de louer, à terme, les huit salles à l'EPAC (Ecole professionnelle artisanale et commerciale) et je rappelle que l'Etat, qui faisait partie du mandat d'études parallèles, est demandeur et a notamment fait valoir son droit de préemption sur le terrain en disant qu'il laissait réaliser cette construction tout en étant très intéressé par les salles de classe qui serviront de solution provisoire pour l'EPAC jusqu'à l'agrandissement, un jour, de son bâtiment existant.

J'aimerais également revenir sur la question de la bibliothèque, qui a déjà été traitée antérieurement et je rappelle que dans la nouvelle loi scolaire, les communes ont l'obligation de mettre à disposition des élèves des bibliothèques avec des accès facilités. Le coût serait certainement beaucoup plus élevé, à terme, s'il fallait déplacer et/ou transporter tous les élèves du cercle scolaire jusqu'au Musée gruérien. La mise en réseau des bibliothèques a déjà débuté avec l'école de La Tour-de-Trême qui y est déjà rattachée; les élèves de La Condémine se rendent bien évidemment au Musée et il est prévu d'intégrer à ce réseau la future bibliothèque de La Léchère et celles des futures constructions scolaires.

Il est souvent reproché au Conseil communal de ne pas anticiper et de dire " on construit une école, on réalise du provisoire, on ne sait pas où l'on va..." Or, dans ce projet qui vous est présenté ce soir, c'est justement une solution durable qui est proposée, permettant une solution " pont " jusqu'à la construction des futurs sites scolaires. Même si, à terme, l'EPAC ne devait pas utiliser lesdites salles, je peux déjà vous donner une autre

utilisation, à savoir que lorsqu'il s'agira d'assainir les vingt salles de classe du bâtiment Le Tilleul à La Tour-de-Trême, construites dans les mêmes années que les halles de gymnastique, il faudra bien trouver des solutions pour héberger les élèves durant un certain temps tout de même et ces huit salles pourraient donc palier cette problématique.

Vous savez comme moi que la Commune manque absolument de locaux à mettre à disposition des sociétés et donc, à futur, le jour où les classes n'occuperaient plus ces huit salles, elles pourraient servir dans ce sens. Cela ne rapporterait évidemment pas d'argent, mais le besoin est là et c'est pourquoi le projet qui vous est présenté ce soir peut être qualifié de durable dans le sens où il permet une certaine polyvalence dans son utilisation.

Personnellement, je vous encourage à soutenir ce projet mûrement réfléchi. Effectivement, nous sommes dans l'urgence du fait de n'avoir que très peu de temps pour réaliser cette construction. C'est un projet basé sur un mandat d'études parallèles auquel ont participé les représentants de la Commission d'Aménagement, les services de l'Etat et les Conseillers communaux. C'est donc un projet complètement abouti et nous n'avons pas de solutions autres. Lorsque j'entends certaines réactions ce soir, j'aimerais que ces personnes nous proposent d'autres solutions, mais il n'y en a pas. Pour en revenir à la question du provisoire, j'aimerais signaler que nous nous sommes renseignés auprès de la Ville de Fribourg, laquelle construit des écoles, de type provisoire (construction en bois) qui atteignent un coût d'environ Fr. 500'000.-- la salle de classe. Si l'on compte tous les locaux qui sont proposés ce soir dans ce projet d'école de Dardens, (salles de classe, salle de rythmique, accueil extrascolaire et bibliothèque), les coûts sont presque au même niveau, mais pour un projet durable. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Seydoux pour son intervention et demande si quelqu'un souhaite encore prendre la parole.

Au nom du Conseil communal, Monsieur Raoul Girard intervient comme suit :

« Madame la Présidente, Mesdames, Messieurs,

C'est en qualité de Responsable du dicastère des finances, mais également en tant que représentant du Musée gruérien et de la bibliothèque que j'aimerais revenir sur deux remarques entendues tout à l'heure, tout d'abord pour être sûr de parler le même langage.

- 1. Un intervenant trouvait le coût de 8 millions trop élevé pour une solution transitoire, mais il faut tout de même relever que si, effectivement durant une certaine période, nous devrons faire face à un investissement de 8 millions pour du patrimoine administratif (une école n'a pas de valeur de revente), cet élément va pouvoir être inscrit au patrimoine financier de la Commune lorsque les écoles n'auront plus besoin de ces salles et que celles-ci pourront être affectées à d'autres usages. C'est donc la première fois que Bulle aurait une école qui prendra dans le futur, une valeur totalement différente de celles actuellement existantes. Je souhaite quand même que tout le monde ici comprenne bien qu'il ne s'agit pas d'investir 8 millions de francs pour une école pour une période et de devoir ensuite l'amortir du fait qu'elle n'existe plus et ce serait là une solution provisoire, alors que le transitoire (solution proposée) est quelque chose de totalement différent. »
- En ce qui concerne la bibliothèque, on entend qu'il y a, à La Condémine (Musée), une bibliothèque qui a du succès. Il est vrai que celle-ci joue le rôle de bibliothèque scolaire. Comme nous avons déjà discuté de cela ici même, je rappelle qu'aujourd'hui, les bibliothèques scolaires sont déjà gérées par le Musée et sa bibliothèque, qui est devenue pôle de compétences en la matière. A l'origine, les élèves de La Condémine fréquentaient déjà la bibliothèque du Musée et une organisation a été mise en place par la suite pour desservir les autres sites scolaires au moyen de bacs remplis de livres. Cette solution, gérée par le Musée, était coûteuse sans être vraiment attractive, raison pour laquelle il a été décidé de créer une bibliothèque digne de ce nom, à La Tour-de-Trême et c'est une réalisation pour laquelle vous avez voté un crédit d'investissement. Cette " antenne " de bibliothèque est aujourd'hui gérée par le Musée gruérien et le but était aussi de pouvoir continuer dans cette voie en réalisant une autre antenne sur le site scolaire de La Lèchère. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Girard. Elle constate que tous les groupes ont eu la possibilité de s'exprimer et que le Conseil communal a pu répondre aux interventions ; elle clôt donc la discussion et passe au vote.

Au vote, le Conseil général accepte, par 31 OUI, 14 NON et 5 ABSTENTIONS, l'octroi d'un crédit de Fr. 8'400'000.-- pour la réalisation de l'Ecole de Dardens, bâtiment scolaire comprenant onze salles de classe et locaux annexes.

* * * * *

3.1.5. Etude et réalisation de l'aménagement de la zone sportive de Bouleyres, périmètre A phase 1 (voir message en annexe)

<u>Madame la Présidente</u> passe la parole à Madame Sylvie Magne qui, au nom du **Conseil communal**, intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les Conseillers généraux,

Donnant suite à l'étude du réaménagement de la zone sportive de Bouleyres, qui vous a été présentée lors de la dernière séance de votre Conseil, et comme vous avez pu le lire dans le message qui vous a été remis, le périmètre A a été subdivisé en différents lots.

Grâce à cette subdivision, le Conseil communal dispose d'une évaluation claire des coûts de chaque lot, permettant aussi une souplesse concernant les étapes de réalisation qui seront décidées en fonction des nécessités et des opportunités.

Dès 2016, le Conseil communal a l'intention de concrétiser à l'intérieur du périmètre A, une première phase comprenant :

- 1. la réalisation de deux terrains synthétiques sur les terrains existants no 3 et 4, déjà dotés d'un éclairage artificiel qui devra être adapté puisque l'actuel mât central sera supprimé, sur lesquels il y aura un marquage pour le football américain :
- ² l'agrandissement du parking situé derrière le Centre de Tennis et la Halle de grimpe Laniac, création de 150 à 200 places de parc supplémentaires;
- ^{3.} la réalisation d'un chemin de liaison entre le parking agrandi et les terrains 3 et 4.

Je tiens à préciser que le programme de cette première étape est nécessaire au bon fonctionnement de la zone sportive de Bouleyres, notamment en raison de l'utilisation accrue, en toute saison, des terrains synthétiques. Il répond également à la volonté affichée du Conseil communal de requalifier à terme toute cette zone sportive.

En conclusion, le Conseil communal sollicite l'octroi d'un crédit de Fr. 3'570'000.-- pour l'étude et la réalisation de la phase 1 du périmètre A de la zone sportive de Bouleyres.

Je vous remercie de votre attention et suis volontiers à votre disposition si nécessaire. »

Mme la Présidente remercie Madame Magne pour cette intervention.

Madame la Présidente passe la parole à <u>Monsieur Yves Bosson</u>, Président de la **Commission financière**, qui intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Monsieur le Syndic, Mesdames et Messieurs les Conseillers communaux et généraux,

Décidément, le coût du bonheur est élevé si l'on en croit la proposition faite par le Conseil communal pour l'aménagement de la zone sportive de Bouleyres. Alors que la demande initiale du Conseil général consistait au remplacement des terrains 3 et 4 actuels par deux terrains synthétiques au même emplacement, le Conseil communal nous oppose son projet de réaménagement de la zone sportive de Bouleyres, découpé en plusieurs phases dont la réalisation partielle de la première qui présente un coût très largement supérieur aux premiers éléments chiffrés annoncés précédemment. La nécessité de ces terrains synthétiques n'étant plus à démontrer, on ne reviendra pas sur le sujet mais, à l'heure où la rigueur budgétaire a été maintes fois rappelée, il est surprenant de ne pas se contenter du minimum et d'envisager à nouveau des investissements très importants à moyen terme. Nous relevons toutefois le bienfondé de l'augmentation des places de parcs, la logique des chemins de liaisons et espérons que tout cela donnera une impulsion positive pour la suite.

Au regard de ce qui précède, la Commission financière, à l'unanimité, préavise favorablement l'octroi du crédit de Fr. 3'570'000.--, sollicité par le Conseil communal pour l'étude et la réalisation de l'aménagement de la zone sportive de Bouleyres – périmètre A phase 1. »

Mme la Présidente remercie Monsieur Bosson et demande si quelqu'un d'autre souhaite s'exprimer sur ce sujet.

Au nom du Groupe PS, Monsieur Nicolas Repond s'exprime en ces termes :

« Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les Conseillers communaux, Mesdames, Messieurs les Conseillers généraux,

Oui, oui, Mesdames et Messieurs, aujourd'hui, il est possible de construire deux terrains de football en gazon synthétique pour Fr. 1'770'000.-- en gardant le deuxième meilleur terrain en gazon de la Commune, alors qu'en décembre 2014 le conseil communal nous proposait de construire un seul terrain en synthétique sur ce très bon terrain en gazon, ceci pour un montant de Fr. 1'857'000.--, sans l'éclairage. Imaginez le gain et le potentiel d'utilisation pour nos jeunes et moins jeunes footballeurs, tout ça pour moins cher, en tout cas en ce qui concerne uniquement la partie terrains de foot.

Comme nous l'avions demandé en octobre dernier, le Conseil communal, par la voix de Madame la Conseillère Sylvie Magne, nous a entendus et nous propose aujourd'hui des investissements par lots. Ce qui est très bien et plus clair pour se donner une idée des montants en jeu, soit pour chaque terrain et lot, soit pour une vision générale de toute la zone sportive de Bouleyres. En cela, nous remercions Madame la Conseillère et le Conseil communal pour son écoute attentive et les solutions proposées. Et nous ne pouvons que dire à nos collègues Conseillers généraux :

"n'hésitons pas à contredire ou refuser de futurs MEP qui ne nous paraîtraient pas bons ou pas judicieux car c'est aussi notre devoir de Conseillers généraux que de remettre en question le Conseil communal sur ses propositions et choix de projets."

Cela ne pourra être que positif pour le futur.

Ainsi, nous sommes satisfaits des propositions du Conseil communal pour les lots 1, 7, 9, 11 et 12 proposés pour la phase 1 du périmètre A de la zone sportive de Bouleyres.

Nous relevons que les terrains synthétiques recevront un marquage pour la pratique du football américain et nous approuvons le fait que le Conseil communal ait inscrit au protocole la priorité de l'utilisation des terrains synthétiques pour le football conventionnel par rapport au football américain. Nous espérons également que ces terrains synthétiques seront construits le plus rapidement possible. Quant au montant de Fr. 3'570'000.-- proposé pour ces lots, nous ne pouvons qu'espérer qu'il ne soit pas dépassé et que le choix et la réalisation du chemin, du parking et des terrains soient de bonne facture.

Quant aux réflexions et questions que nous posions au Conseil communal déjà en décembre 2014 et en octobre dernier sur les transports publics dans cette zone sportive et dont nous n'avons pas vraiment reçu de réponse, nous y reviendrons dans une guestion dans les divers.

C'est avec ces considérations que le Groupe socialiste acceptera à l'unanimité ce crédit de Fr. 3'570'000.-- pour ces lots 1,7,9,11 et 12. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Repond pour son intervention et demande si quelqu'un d'autre souhaite prendre la parole.

Au nom du Groupe PLR, Monsieur Dominique Progin s'exprime en ces termes :

« Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les Conseillers communaux et généraux,

En date du 15 décembre 2014, le PLR ainsi que la grande majorité du Conseil général ont décidé de botter en touche et de renvoyer aux vestiaires, pour réévaluation, la demande de crédit pour la création d'un seul terrain de football synthétique. En effet, la création d'un seul terrain synthétique était une solution minimaliste qui ne répondait pas aux besoins des clubs sportifs et qui avait un coût excessif et qui, de plus, reportait à trop longue échéance la création d'un deuxième terrain synthétique.

Nous revoilà donc aujourd'hui dans le rond central pour donner le coup de sifflet de départ de la réalisation de l'aménagement de la zone sportive de Bouleyres, périmètre A, phase 1. Le Groupe PLR a pris connaissance avec satisfaction qu'il a été possible d'infléchir les 915 Mètres de bonheur du MEP de la zone sportive afin de pouvoir y loger de suite deux terrains de football synthétiques. Nous constatons que la modification de l'éclairage va permettre le marquage d'un terrain de football américain qui satisfera une nouvelle société sportive bulloise en pleine expansion. Nous sommes conscients que le coût de réalisation de terrains synthétiques est plus élevé que celui des terrains naturels. L'expérience démontre toutefois que ce type de surface se révèle plus intéressant à moyen terme, même en considérant le renouvellement du tapis. Le coût d'entretien par heure revient en moyenne à Fr. 48.-- contre Fr. 135.-- pour une surface naturelle.

Le Groupe PLR est aussi favorable à l'agrandissement du parking ainsi que du chemin de liaison. Pour une fois que la Commune va à l'encontre de ses habitudes et crée des places de parc au lieu d'en supprimer, le Groupe PLR ne va pas s'opposer.

En conséquence, le Groupe PLR accepte à l'unanimité l'octroi d'un crédit de Fr. 3'570'000.-- pour l'étude et la réalisation de l'aménagement de la zone sportive de Bouleyres, périmètre A, phase 1.»

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Progin pour son intervention et demande si quelqu'un souhaite prendre la parole.

Au nom du Groupe UDC/UDF, Monsieur Alain Jaquet s'exprime en ces termes :

« Madame la Présidente, Monsieur le Syndic, Mesdames et Messieurs les Conseillers communaux, chers membres du Conseil,

Le projet présenté ainsi correspond cette fois-ci à une zone sportive, contrairement au premier qui se concentrait sur une promenade. Aujourd'hui, si l'on veut garder une ville attractive et dynamique, une infrastructure sportive et adéquate doit être mise à disposition des clubs et de la population. De ce fait, Bulle, avec ses nombreuses sociétés, pourra bénéficier de terrains adaptés au climat et pourra continuer de développer l'offre proposée pour les citoyens, comme FriTime ou Midi-Sports, qui relèvent déjà d'un franc succès. Dans ce point, figure également l'agrandissement du parking et ce sujet nous interpelle quant au revêtement choisi. En effet, son entretien, son déneigement ou même l'absence de marquage des places de parc pourraient provoquer une perte d'efficacité du parking. Nous nous posons également la question de savoir s'il est judicieux de mettre la charge annuelle d'amortissement d'un parking sur une installation sportive.

La zone sportive s'effectuera en plusieurs lots ; nous espérons que les travaux futurs des prochaines étapes ne dégraderont pas les infrastructures construites aujourd'hui. Nous demandons à la Commune de veiller à ne pas réaliser plusieurs fois les mêmes travaux.

C'est sur ces propos que nous encourageons le développement de cette zone et acceptons le projet proposé. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Jaquet pour son intervention et demande si quelqu'un souhaite prendre la parole.

Tel n'étant pas le cas, elle clôt la discussion et passe au vote.

Au vote, le Conseil général accepte, à l'unanimité soit par 50 voix, l'octroi d'un crédit de Fr. 3'570'000.-- pour les études et la réalisation de l'aménagement de la zone sportive de Bouleyres – périmètre A phase 1.

* * * * *

3.1.6. Remplacement de l'installation de chauffage de l'eau de la piscine communale (voir message en annexe)

<u>Madame la Présidente</u> passe la parole à Madame Sylvie Magne qui, au nom du **Conseil communal**, intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les Conseillers généraux,

C'est en 1989 qu'une pompe à chaleur air-eau a été installée pour le chauffage des bassins de notre piscine communale. Le fluide frigorigène utilisé pour cette installation est appelé communément Fréon 22 ou R22. En Suisse, l'utilisation de ce fluide est interdite depuis janvier 2002 pour toute nouvelle installation, mais il pouvait encore être utilisé sur les anciennes jusqu'à fin 2015. Dès lors, nous avons l'obligation de mettre aux normes notre installation pour la prochaine saison.

Dans ce contexte, le Conseil communal a mandaté Gruyère-Energie SA pour étudier une alternative à cette production de chaleur. Tant en investissement de base qu'en coût annuel d'exploitation, il ressort de cette étude que le chauffage à distance ou CAD est la solution la plus adaptée, techniquement et financièrement.

De plus, comme vous avez pu le lire dans le message, les avantages liés à ce raccordement sont nombreux. Ce choix cadre également avec les objectifs que la Ville s'est fixée en matière énergétique en relation avec les projets «"Bulle, Cité de l'énergie" et " Société 2000 watts ".

En conclusion, le Conseil communal sollicite l'octroi d'un crédit de Fr. 200'000.-- pour les travaux de remplacement de l'installation de chauffage de l'eau de la piscine communale et le raccordement au CAD.

Je vous remercie de votre attention et suis volontiers à votre disposition si nécessaire. »

Madame la Présidente remercie Madame Magne pour son intervention.

Madame la Présidente passe la parole à <u>Monsieur Yves Bosson</u>, Président de la **Commission financière**, qui intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Monsieur le Syndic, Mesdames et Messieurs les Conseillers communaux et généraux,

La Commission financière a pris connaissance de la nécessité de changer l'installation existante de chauffage de l'eau de la piscine, tel que décrit dans le message du Conseil communal. Elle est également convaincue quant au choix du nouveau système de chauffage et adhère à l'idée de le raccorder au chauffage à distance de Gruyère Energie.

Par conséquent, la Commission financière, à l'unanimité, préavise favorablement la demande de crédit de Fr. 200'000.-- pour les travaux de remplacement de l'installation de chauffage de l'eau de la piscine communale publique et le raccordement au CAD. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Bosson et demande si quelqu'un d'autre souhaite s'exprimer sur ce sujet.

La parole n'étant plus demandée, elle clôt la discussion et passe au vote.

Au vote, le Conseil général accepte, à l'unanimité, soit par 50 voix, l'octroi d'un crédit de Fr. 200'000.-- pour les travaux de remplacement de l'installation de chauffage de l'eau de la piscine communale publique et raccordement au CAD.

* * * * *

3.1.7. Remplacement de divers véhicules et engins (voir message en annexe)

<u>Madame la Présidente</u> passe la parole à Madame Sylvie Magne qui, au nom du **Conseil communal**, intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les Conseillers généraux,

Suite au message que vous avez reçu, je n'ai pas d'éléments supplémentaires à ajouter.

Par conséquent le Conseil communal sollicite l'octroi d'un crédit total de Fr. 310'000.--, destiné au remplacement de trois véhicules et engins, soit :

- Fr. 125'000.-- pour l'acquisition d'une chargeuse utile au remplissage des bennes de la déchetterie, le chargement et la manutention des branches ainsi que pour les travaux de déneigement des places :
- 2. Fr. 125'000.-- pour une balayeuse de nouvelle génération, type Euro IV;
- ^{3.} Fr. 60'000.-- pour une nouvelle tondeuse utile à l'entretien des terrains de football et autre terrain de sport.

Je vous remercie de votre attention et reste volontiers à votre disposition pour toute question éventuelle. »

Madame la Présidente remercie Madame Magne pour son intervention.

Madame la Présidente passe la parole à <u>Monsieur Yves Bosson</u>, Président de la **Commission financière**, qui intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Monsieur le Syndic, Mesdames et Messieurs les Conseillers communaux et généraux,

Pour le point 1, compte tenu de l'ancienneté du véhicule, dix-huit ans, ainsi que des frais liés à la prochaine expertise, son remplacement paraît légitime.

Pour le point 2, bien que fortement utilisée, cette balayeuse reste assez récente et aurait pu servir encore quelques années. Toutefois, l'idée d'investir avant de devoir engager des frais importants de maintenance est également défendable, bien que difficilement mesurable en l'état.

Pour le point 3, compte tenu du fait que la surface à tondre va fortement diminuer avec la création des terrains synthétiques, cet investissement pourrait être reconsidéré. Toutefois, cette tondeuse ayant déjà huit ans de bons et loyaux services et les arguments développés pour le point 2 étant également valables ici, il ne nous apparaît pas opportun de nous y opposer.

De fait, la Commission financière, à l'unanimité, préavise favorablement l'octroi de ce crédit de Fr. 310'000.-pour l'achat de ces trois véhicules. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Bosson et demande si quelqu'un d'autre souhaite s'exprimer sur ce sujet.

La parole n'étant plus demandée, elle clôt la discussion et passe au vote.

Au vote, le Conseil général accepte, à l'unanimité, soit par 50 voix, l'octroi d'un crédit de Fr. 310'000.-- pour le remplacement de trois véhicules existants du Centre d'entretien.

* * * * *

3.1.8. <u>Crédit d'investissement concernant le renforcement du label « Bulle, Cité des Goûts et Terroirs »</u> (voir message en annexe)

<u>Madame la Présidente</u> passe la parole à Monsieur Raoul Girard qui, au nom du **Conseil communal**, intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs,

Voici un crédit d'investissement un peu particulier, puisqu'il traite d'un objet immatériel. Il nous arrive parfois d'avoir à présenter des demandes pour des objets immatériels, mais généralement c'est lorsqu'il y a un crédit d'étude. Cependant, à la fin d'un crédit d'étude, il y a tout de même un objet concret qui est réalisé, comme une route ou une école, alors que ce soir nous vous présentons une situation un peu différente ; mais ce n'est pas pour autant que ce crédit est moins important que les autres.

Vous le savez, Bulle est " Cité des Goûts et Terroirs " depuis maintenant dix ans mais il faut avouer que ces dernières années, plus grand-chose n'a été entrepris par Bulle pour valoriser ce label et les atouts dans ce domaine. Vous le savez, le "Salon Suisse des Goûts et Terroirs" a lieu chaque année à Bulle. L'édition 2015, à laquelle vous avez très certainement participé, a accueilli 45'000 visiteurs.

Aujourd'hui, l'appellation "Cité des Goûts et Terroirs" ne doit pas se résumer à un salon annuel, aussi merveilleux soit-il, et à des panneaux aux entrées de Ville. Vous l'aurez constaté dans le message, un groupe de travail s'est créé cette année pour proposer un projet cohérent de développement de ce label. Cette méthode de travail complète a été proposée par des personnes qui savent combien l'image de Bulle profite de ce label.

Nous avons également privilégié le crédit d'investissement plutôt que le fonctionnement, ce qui offre deux avantages : le premier, de pouvoir mettre en œuvre l'entier du projet qui a été présenté et d'aller jusqu'au bout de l'exercice. Dans un deuxième temps, cela permet aussi de le limiter, à trois ans. Il est temps que Bulle travaille sur son image, laquelle passe - j'en suis intiment convaincu - par ses goûts et produits du terroir. Le Conseil communal en est également convaincu et j'espère que vous le serez aussi. C'est pourquoi nous vous demandons ce crédit de Fr. 280'000.-- sur trois ans pour développer le projet qui nous tient à cœur "Bulle, Cité des Goûts et Terroirs " »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Girard pour son intervention.

Elle passe la parole à <u>Monsieur Yves Bosson</u>, Président de la **Commission financière**, qui intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Monsieur le Syndic, Mesdames et Messieurs les Conseillers communaux et généraux,

L'importance de ce label et ce qu'il signifie pour la Ville de Bulle mais aussi pour la région n'est plus à démontrer depuis plusieurs années. S'endormir alors que d'autres investissent pour défendre leurs spécificités régionales et n'attendent qu'une occasion pour s'emparer de ce titre tant convoité de " Cité des Goûts et Terroirs " serait une erreur. A ce titre, la Commission financière soutient l'idée de défendre ce label, de positionner la Ville de Bulle en tant que ville gourmande et de le réaffirmer en défendant nos produits et spécificités régionaux. Bien qu'il soit difficile de projeter et de mesurer les impacts positifs à attendre, le coût du projet, réparti sur trois ans, nous paraît raisonnable compte tenu des enjeux.

Au regard de ce qui précède, la Commission financière, à la majorité, préavise favorablement la demande de crédit de Fr. 280'000.-- sollicitée par le Conseil communal pour renforcer le label "Bulle, Cité des Goûts et Terroirs".»

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Bosson et demande si quelqu'un d'autre souhaite s'exprimer sur ce sujet.

A titre personnel, Monsieur Patric Davet intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Monsieur le Syndic, Mesdames les Conseillères et Messieurs les Conseillers, Mesdames et Messieurs,

Avec cette intervention, je m'exprime à titre personnel. Et comme la soirée risque d'être longue, je vais être assez bref. Sachez qu'à priori, je n'ai rien contre le projet consistant à renforcer le label "Bulle, Cité des goûts et terroirs". Au contraire, je suis également d'avis qu'il s'agit d'une " signature " intéressante et stimulante pour notre cité.

Néanmoins ce qui me gêne profondément, si j'ai correctement interprété le message, c'est la manière d'aborder ce projet. Je cite :

- 1. "Il est prévu l'engagement d'un coordinateur de projet pour assurer la partie opérationnelle";
- ² "L'employeur pertinent semble être la Fédération patronale et économique";
- Le montant de Fr. 280'000.-- sera "affecté au projet essentiellement pour le personnel de projet" ;
- "C'est à la Ville de porter ce projet et d'en donner l'impulsion".

Je suis convaincu qu'un tel projet devrait faire l'objet d'un mandat, en bonne et due forme, assorti d'objectifs concrets, de points d'évaluation précis, de bornes temporelles bien délimitées ainsi que d'une clause de sortie du contrat. En effet, si l'investissement ne consiste qu'à financer un pourcentage de poste, que fera-t-on si la ressource engagée tombe malade, si elle est accidentée ou si finalement, elle ne correspond pas aux attentes ?

Pour ces différentes raisons, je préfère m'abstenir au moment du vote. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Davet et demande si quelqu'un d'autre souhaite s'exprimer sur ce sujet.

Au nom du **Groupe PS**, <u>Monsieur Sébastien Lauper</u> intervient comme suit :

Madame la Présidente, Monsieur le Syndic, Mesdames et Messieurs les Conseillers communaux, chères et chers collèques.

En Gruyère, c'est bien connu, on clame fièrement d'où l'on vient. Quel habitant de la région n'a jamais rétorqué le fameux " J'suis pas Fribourgeois, j'suis Gruérien! "? Une identification territoriale propre au patrimoine génétique du Gruérien type depuis des millénaires.

Notre verte contrée a toujours su mettre à profit son terroir. A l'époque, les fortunes régionales se sont bâties, notamment, sur le commerce des fromages. Si la vie rurale a peu à peu laissé place à la ville, la Gruyère regorge encore de trésors du terroir. Outre les spécialités fromagères du coin, les meringues et la crème double, la poire à Botzi fait partie des spécificités locales qu'il faut à tout prix préserver, par exemple en plantant des vergers haute-tige dans les espaces verts restants... Mais là n'étant pas le sujet, je vous prie d'excuser mon écart!

Le touriste qui se rend à la chocolaterie à Broc ou au Château de Gruyères doit avoir des motivations pour faire une halte dans notre ville. Les commerçants et les restaurateurs bullois auront beau faire leur possible pour appâter le visiteur, si Bulle n'a pas une image, une identité forte comme la signature "Bulle, Ville des goûts et des terroirs", le passant ne s'y arrêtera pas.

Il est donc de notre devoir de préserver notre terroir et de promouvoir notre patrimoine gastronomique afin de le transmettre aux générations futures. Nos traditions font partie de notre identité à tous, au-delà de toute couleur politique ou de tout idéal. Si nos goûts et terroirs nous distinguent du reste du monde, ils doivent nous servir à nous ouvrir aux autres, à nos voisins plus ou moins éloignés, car c'est bien connu que " quand il s'agit de passer à table, le plaisir n'est légitime que s'il est partagé".

Selon l'UNESCO, "Les terroirs sont des espaces vivants et innovants qui ne peuvent être assimilés à la seule tradition ».

En conclusion, pour que notre terroir reste vivant et innovant et qu'il soit reconnu pour sa typicité bien qu'en constante évolution, la signature de "Bulle, Cité des goûts et terroirs" semble être la suite logique de l'histoire de notre belle Gruyère.

Le Groupe socialiste accepte le crédit d'investissement concernant le renforcement du label "Bulle, Cité des Goûts et Terroirs". »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Lauper et demande si quelqu'un d'autre souhaite s'exprimer sur ce suiet.

Au nom du Groupe PLR, Monsieur Clovis Demierre intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Monsieur le Syndic, Mesdames et Messieurs,

Bulle et la Gruyère sont connus loin à la ronde et ce ne sont pas les attractivités qui font défaut. Pensez donc au Musée, au Château, aux marchés, au Comptoir, à la fabrique de chocolat, au taureau bullois et sa Corrida...; cette notoriété n'est pas tombée du ciel, elle a été exploitée et partagée de manière à en faire profiter pleinement la population d'ici et d'ailleurs, de la ville et de la campagne depuis de nombreuses années. Dans l'optique de sauvegarder le patrimoine et les traditions culinaires locales et régionales, plusieurs activités gourmandes ont été organisées dans la région, sans toutefois coordonner et définir clairement la thématique.

Depuis une dizaine d'années, la Ville de Bulle est considérée comme la Cité des Goûts et Terroirs. En effet, sa nomination en tant que Ville du Goût en 2005, le label "Bulle, Cité des Goûts et Terroirs " a été créé dans le but de mettre en valeur le patrimoine local et régional. Les fantastiques succès rencontrés par le Salon des Goûts & Terroirs nous montrent à quel point l'intérêt est marqué pour cette manifestation. C'est un lieu de culture, de rencontres chaleureuses, de découvertes, d'échanges et de convivialité dans un cadre festif où il fait bon se retrouver.

La désignation de Bulle, Ville gourmande, est porteuse d'un sentiment de fierté et d'appartenance aux traditions d'une région et ce positionnement est bénéfique pour la cohésion de la population de Bulle et de la Gruyère.

Le Groupe PLR salue avec satisfaction le projet du Conseil communal qui consiste en la création d'une "signature" qui va permettre d'inscrire les activités gastronomiques existantes dans le même esprit. Nous disposons d'atouts exceptionnels avec lesquels il faut jouer pour maintenir notre pouvoir de décision. D'autres organisations et localités pourraient s'intéresser au développement d'un tel projet. Le projet du Conseil communal conduit par un coordinateur désigné doit être l'affaire de la Ville de Bulle qui donnerait les impulsions. A noter que le projet global a été présenté au Conseil communal, lequel y est acquis.

En résumé, il faut souligner que la culture, le tourisme et l'accueil sont les piliers du développement de notre ville et de notre région. Avec ce projet, nous allons renforcer notre image et garantir notre appartenance aux délices des palais avant que d'autres ne s'y intéressent de trop près.

Nous disposons d'avantages et d'atouts qui nous sont propres et qui sont connus : notre histoire, nos transports et les axes routiers, le tourisme rural, l'identification à la région, le sens de l'accueil, la culture traditionnelle, les traditions culinaires particulières, le savoir-faire et la fierté, des produits d'une qualité exceptionnelle, une économie forte et enfin une solide expérience en matière de transformation des produits du terroir.

Le Groupe PLR soutient à l'unanimité le projet "Bulle, Cité des Goûts et Terroirs" pour le renforcement du label y relatif et répond favorablement à la demande du Conseil communal par l'octroi d'un crédit de Fr. 280'000.-- à valoir selon le projet présenté. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Demierre pour son intervention et demande si quelqu'un d'autre souhaite s'exprimer.

La parole n'étant plus demandée, elle clôt la discussion et passe au vote.

Au vote, le Conseil général accepte par 49 OUI et 1 ABSTENTION, l'octroi d'un crédit de Fr. 280'000.-- afin d'améliorer le positionnement de la Ville de Bulle et lui donner une image positive par le renforcement du label « Bulle, Cité des Goûts et Terroirs ».

* * * * *

3.1.9. Etude de l'aménagement du secteur situé au lieu-dit Prila à Bulle

(voir message en annexe)

<u>Madame la Présidente</u> passe la parole à Monsieur Yves Grandjean qui, au nom du **Conseil communal**, intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs,

En mars 2014, le Conseil communal obtenait l'accord du Conseil général quant à la demande de crédit pour l'acquisition des terrains de Monsieur Albert Buchs et de l'Etat de Fribourg, sis au lieu-dit Prila à Bulle. Le remaniement parcellaire de Bulle lié à la construction de la H189 est terminé à ce jour et les terrains susmentionnés ont été acquis par la Ville de Bulle. selon le message de mars 2014.

Le secteur Prila est situé en zone d'activités I (ZAc I) dans le plan d'aménagement local de Bulle (PAL) approuvé en 2012 et est destiné aux entreprises industrielles, artisanales et aux entreprises de services. Il est soumis à l'élaboration d'un plan d'aménagement de détail (PAD) avant toute construction et doit être coordonné avec le PAD des Combes, déjà partiellement construit. Les objectifs d'aménagement de ces terrains, fixés dans le règlement communal d'urbanisme, sont les suivants :

- a) créer le long de l'autoroute et de la route de contournement Bulle La Tour-de-Trême un front de bâtiments, représentatif et unitaire ;
- aménager des espaces publics de qualité intégrant la route de desserte, les places de stationnement, les chemins piétonniers et l'arborisation ;
- privilégier les activités dont les nuisances générées ne sont pas compatibles avec d'autres zones ;
- d) intégrer le chêne existant dans l'espace public ou aux espaces extérieurs, à moins qu'il en résulte des difficultés dans l'organisation et l'occupation du territoire.

Afin de réaliser les documents du PAD la Prila, il est nécessaire de mandater des spécialistes en aménagement du territoire, en mobilité et trafic, en environnement et en paysage. Le coût estimé pour ces mandats est basé sur les expériences récentes et correspond aux prix du marché.

En parallèle aux études d'aménagement, le Conseil communal soutient la mise en œuvre d'une politique foncière active coordonnée avec celle de l'Association régionale la Gruyère (ARG) concernant les enjeux et objectifs locaux et régionaux à atteindre en matière de promotion de l'emploi dans l'agglomération. Le site unique du PAD la Prila présente un très fort potentiel de valorisation avec une grande visibilité en bordure d'autoroute. Sa valorisation s'appuiera notamment sur des études ciblées et spécifiques en matière de politique foncière pour définir l'orientation d'aménagement le plus judicieux et rationnel possible, ainsi que les moyens d'actions à planifier pour pérenniser des bénéfices durables tant sur les plans économiques, sociétaux qu'environnementaux.

Pour ce faire, le Conseil communal sollicite l'octroi d'un crédit de Fr. 400'000.-- pour l'étude de l'aménagement du secteur situé au lieu-dit Prila à Bulle, ce qui représente un prix de Fr. 3,25 par mètre carré. Je reste à votre disposition pour toute question. »

Madame la Présidente remercie Monsieur Grandjean pour cette intervention.

Elle passe la parole à <u>Monsieur Yves Bosson</u>, Président de la **Commission financière**, qui intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Monsieur le Syndic, Mesdames et Messieurs les Conseillers communaux et généraux,

Le développement de la Ville de Bulle ne doit pas se faire que sous l'angle du développement résidentiel mais également par le biais de l'implantation de nouvelles industries, d'activités commerciales ou artisanales créatrices d'emplois. A cet effet, les terrains acquis par la Commune en 2014, compris dans le remaniement parcellaire lié à la construction de la H189 et qui est maintenant terminé, répondent à cette stratégie. Toutefois, avant de pouvoir

passer à l'étape suivante et concrétiser d'éventuelles nouvelles implantations et constructions, il est nécessaire d'élaborer un plan d'aménagement de détail. Bien qu'il soit difficile d'imaginer ce qui va se construire sans connaître la nature même d'un hypothétique projet, cet exercice doit être fait. La Commission financière est consciente de cette ambiguïté mais espère que le Conseil communal sera raisonnable dans la gestion des deniers publics et veillera à ce que les spécialistes en aménagement du territoire restent fonctionnels et réalistes dans leurs projets de planification.

Compte tenu de ce qui précède, la Commission financière, à la majorité, préavise favorablement cette demande de crédit de Fr. 400'000.--. »

Mme la Présidente remercie Monsieur Bosson et demande si quelqu'un d'autre souhaite s'exprimer sur ce sujet.

A titre personnel, Monsieur Martin Rauber (PS), intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Monsieur le Syndic, Mesdames et Messieurs les Conseillères et Conseillers communaux, chères et chers collègues,

A l'instar du Conseil communal, j'estime que l'aménagement du secteur en question est primordial pour la Commune de Bulle, tant pour son attractivité que pour son image.

En ce qui concerne la demande de crédit, on pourrait estimer que Fr. 3,25 par m² n'est pas un montant élevé si l'on considère le prix de vente final. Cependant, pour une surface dépassant les 100'000 m², un prix inférieur doit en principe être appliqué. De plus, face à la conjoncture actuelle, il serait de bon aloi de limiter les dépenses. Enfin, plus que le montant proposé, c'est le contenu du message que je remets en question.

Premièrement, je regrette que les affectations de cette somme ne soient pas plus clairement définies. Quel montant sera utilisé pour le plan d'aménagement de détail, respectivement la politique foncière ?

De plus, je souhaiterais savoir si un mandat de gré à gré sera attribué ou si, comme la loi sur les marchés publics l'exige, une mise au concours est prévue.

Enfin, le Conseil communal a-t-il envisagé la possibilité de mettre sur pied un mandat d'études parallèles ?

C'est pourquoi, sans réponses convaincantes et précises quant à la répartition des Fr. 400'000.-- demandés, je refuserai cet objet. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Rauber et demande si le Conseil communal souhaite répondre à cette intervention. Tel n'étant pas le cas, elle demande si un autre parti souhaite s'exprimer.

Au nom du Groupe PLR, Monsieur Jacques Morand s'exprime en ces termes :

« Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les Conseillers,

Le Groupe PLR soutiendra la demande de crédit présentée par le Conseil communal. Cependant, le coût du PAD (Plan d'aménagement de détail), Fr. 400'000.--, est très, pour ne pas dire trop élevé. Le prix de Fr. 3,25/m² n'est pas exagéré, nous en convenons. Cependant, si l'on tient compte de la surface de cette parcelle de plus de 100'000 m², avec comme points forts et qualités le fait d'être confinée entre deux routes, une semi-autoroute et une autoroute, dans un rectangle à peu près parfait et sur une surface quasiment plate dont l'accès routier est presque connu, il est normal de vouloir y trouver des économies. Bien évidemment, le PAL est une exigence légale qui doit être réalisée. Mais l'économie d'échelle pourrait être discutée avec le Conseil communal et les mandataires. C'est un PAD assez simple, dont toutes les composantes ne sont pas connues, ni les entreprises désirant s'installer. Le travail ne peut pas être planifié dans sa totalité, nous trouvons donc normal de chercher des économies et de les trouver. »

<u>Mme la Présidente</u> remercie Monsieur Morand et demande si un autre parti souhaite s'exprimer. Tel n'étant pas le cas, elle demande si le Conseil communal souhaite répondre aux interventions.

Au nom du Conseil communal, Monsieur Yves Grandjean répond en ces termes :

« Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les Conseillers,

Tout d'abord, il ne s'agit pas simplement d'une réponse à un PAD, il y a, comme je l'ai dit tout à l'heure, de nombreux intervenants. A l'époque, un PAD signifiait uniquement des gabarits, des volumes, des zones d'affectation, alors qu'aujourd'hui, la LATeC (Loi sur l'Aménagement du Territoire et les Constructions) impose différents mandataires pour la mobilité, le trafic, ainsi que les influences, non pas sur le quartier, mais sur l'ensemble du réseau proche. Ce sont donc actuellement des études demandées par l'Etat et qui vont au-delà du périmètre pur et simple. Il y a des influences, du point de vue paysager, rétention d'eau, épuration, etc... et ceci, je vous l'accorde, fait que le prix des études augmente.

Quant au mandat d'étude parallèle (MEP), je dirais qu'il est difficile à organiser et je peux vous dire que le coût des études augmenterait davantage si nous passions encore par un MEP. En l'occurrence, pour celui-ci, il faudrait, comme relevé tout à l'heure, un cahier des charges, une base, savoir qui participe, quels sont les types d'entreprise qui s'implanteraient, etc... et tout ceci n'est pas connu aujourd'hui. Il faut faire preuve de suffisamment de souplesse et ce n'est pas au travers d'un MEP que nous allons pouvoir donner ces éléments. Je rappellerai aussi que lorsque nous avions fait le PAD (Plan d'aménagement de détail) des Combes, nous avions déjà donné des lignes directrices d'aménagement, lesquelles ont été reprises dans le PAL pour les objectifs d'aménagement de La Prila. Monsieur Rauber a raison, il s'agit d'une situation primordiale et extrêmement importante et les entreprises qui voudraient y prendre place devront également connaître les souhaits de la Commune. C'est l'une des zones industrielles les mieux architecturées le long de cette autoroute, reconnue loin à la ronde et je pense que le futur Exécutif en tiendra compte. »

Madame la Présidente remercie Monsieur Grandjean pour sa réponse.

Tous les Groupes s'étant exprimés et le Conseil communal ayant pu répondre aux interventions, elle clôt la discussion et passe au vote.

Au vote, le Conseil général accepte, à l'unanimité, soit par 50 voix, l'octroi d'un crédit de Fr. 400'000.-- pour l'étude de l'aménagement du secteur situé au lieu-dit Prila à Bulle.

* * * * *

Vote du budget des investissements 2016

Madame la Présidente ouvre la discussion sur l'ensemble des investissements 2016.

La parole n'étant pas demandée et l'examen des projets d'investissements 2016 soumis à l'approbation du Conseil général étant arrivé à son terme, elle invite les Conseillers généraux à se prononcer sur le budget de l'ensemble des investissements pour l'année 2016.

Au vote, le Conseil général accepte, à l'unanimité, soit par 50 voix, le budget des investissements 2016 qui présente un total des charges d'investissement de Fr. 17'851'000.-- et un total des revenus d'investissement de Fr. 1'984'000 .--, soit un total d'investissements net de CHF 15'867'000.--.

* * * * *

Madame la Présidente propose de poursuivre avec le budget de fonctionnement 2016.

3.2 BUDGET DE FONCTIONNEMENT 2015

<u>Madame la Présidente</u> précise que ni le Conseil communal ni la Commission financière ne prennent la parole, leurs commentaires ayant été formulés durant la discussion générale d'entrée en matière. Elle propose, comme à l'accoutumée, de passer le budget de fonctionnement chapitre par chapitre en ouvrant la discussion à la suite de chacun d'entre eux. Le Conseil général procédera ensuite au vote d'approbation du budget de fonctionnement dans son ensemble.

Chapitre 0 - Administration

Madame la Présidente ouvre la discussion.

La parole n'étant pas demandée, elle clôt la discussion et passe au chapitre suivant.

Chapitre 1 - Sécurité publique

Madame la Présidente ouvre la discussion.

La parole n'étant pas demandée, elle clôt la discussion et passe au chapitre suivant.

Chapitre 2 - Enseignement et formation

Madame la Présidente ouvre la discussion.

La parole n'étant pas demandée, elle clôt la discussion et passe au chapitre suivant.

Chapitre 3 - Culture et loisirs

Madame la Présidente ouvre la discussion.

La parole n'étant pas demandée, elle clôt la discussion et passe au chapitre suivant.

Chapitre 4 - Santé

Madame la Présidente ouvre la discussion.

La parole n'étant pas demandée, elle clôt la discussion et passe au chapitre suivant.

Chapitre 5 - Affaires sociales

Madame la Présidente ouvre la discussion.

La parole n'étant pas demandée, elle clôt la discussion et passe au chapitre suivant.

Chapitre 6 - Transports et communications

Madame la Présidente ouvre la discussion.

La parole n'étant pas demandée, elle clôt la discussion et passe au chapitre suivant.

Chapitre 7 - Protection et Aménagement de l'environnement

Madame la Présidente ouvre la discussion.

La parole n'étant pas demandée, elle clôt la discussion et passe au chapitre suivant.

Chapitre 8 - Economie

Madame la Présidente ouvre la discussion.

La parole n'étant pas demandée, elle clôt la discussion et passe au chapitre suivant.

Chapitre 9 - Finances et impôts

Madame la Présidente ouvre la discussion.

La parole n'étant pas demandée, elle clôt la discussion.

Madame la Présidente ouvre la discussion sur l'ensemble du budget de fonctionnement 2016.

La parole n'étant pas demandée, elle clôt la discussion et passe au vote du budget de fonctionnement 2016.

Au vote, le Conseil général accepte, à l'unanimité, soit par 50 voix, le budget de fonctionnement pour l'année 2016 qui présente un total des charges de Fr. 127'612'800.-- et un total des revenus de Fr. 127'389'850.--, soit un déficit global de Fr. 222'950.--.

* * * * *

Point 4 Demande de prêt en faveur de la Fondation du Foyer gruérien

(voir message en annexe)

Récusation de Monsieur Christian Repond (PDC/PVL) en raison de son intérêt particulier dans ce dossier

<u>Madame la Présidente</u> passe la parole à Madame la Vice-Syndique qui, au nom du **Conseil communal**, intervient en ces termes :

« Madame la Présidente. Mesdames. Messieurs.

Depuis 1974, la Fondation du Foyer gruérien loue une soixantaine de logements aux personnes âgées de la région. Aujourd'hui, cette Fondation a l'opportunité d'agrandir le bâtiment actuel et de compléter son offre par la réalisation de 32 appartements orientés plein Sud sur la rue du Bourgo. Cette construction, dont la qualité du projet a été relevée par le Conseil communal, est devisée à 16,5 millions de francs.

La Fondation a approché le Conseil communal pour obtenir un prêt d'un million, auquel la Commune, sensible à l'importance du projet, a répondu favorablement. Je vous rappelle que nous avions procédé de la même manière en faveur de la Fondation Monférini en juin 2011 à hauteur de Fr. 600'000.-- pour la réalisation de 8 appartements.

Aussi, le Conseil communal vous demande d'approuver l'octroi d'un prêt d'un million de francs, sans intérêt et remboursable sur 20 ans, en faveur de la Fondation du Foyer gruyérien pour l'agrandissement de son bâtiment à la rue du Moléson 1 à Bulle. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Madame la Vice-Syndique pour son intervention. Elle s'enquiert de savoir s'il y a une demande de renvoi ou de non-entrée en matière.

Comme ce n'est pas le cas, elle ouvre la discussion générale et demande si quelqu'un souhaite encore s'exprimer.

Au nom du **Groupe PS**, Madame Marie-Christine Baechler s'exprime en ces termes :

« Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les Conseillers communaux, chers collègues,

Le Groupe socialiste a pris connaissance de cette demande de prêt sans intérêt pour favoriser la construction de 32 nouveaux appartements au Foyer gruérien. Nous nous réjouissons de ce projet d'agrandissement. Il répond à un réel besoin et va dans le sens de Senior+ en visant le maintien à domicile de nos aînés.

Nous constatons que les besoins des futurs seniors que nous sommes sont pris en compte, avec la construction d'une salle de fitness et d'un café restaurant. Nous souhaitons que les loyers de ces appartements soient modérés afin que toutes les personnes qui le souhaitent ou le nécessitent puissent y avoir accès.

Le Groupe socialiste soutiendra à l'unanimité cette demande de prêt. »

Madame la Présidente remercie Madame Baechler pour son intervention.

Constatant que la parole n'est plus demandée, elle clôt la discussion et passe au vote.

Au vote, le Conseil général accepte, à l'unanimité des membres présents, soit par 49 voix, (récusation de M. C. Repond), l'octroi d'un prêt de Fr. 1'000'000.--, sans intérêt, remboursable en 20 ans, en faveur de la Fondation du Foyer gruérien à Bulle, pour l'agrandissement du bâtiment sis à la rue du Moléson 1.

Madame la Présidente prie l'Huissier de faire entrer Monsieur Christian Repond

Point 5 Vente de terrain à la Société Gruyère Energie SA à Bulle

(voir message en annexe)

Récusation de Messieurs les Conseillers communaux Raoul Girard, Yves Grandjean, Pierre Pythoud et Yves Sudan membres du Conseil d'Administration de Gruyère Energie SA

Madame la Présidente passe la parole à Monsieur le Syndic.

« Madame la Présidente, Mesdames, Messieurs,

Les entreprises Gruyère Energie SA (GESA) et Liebherr Machines Bulle SA ont élaboré un projet commun d'écologie industrielle dont le but est la valorisation de rejets thermiques, leur mise en réseau et le passage intégral aux énergies renouvelables.

L'entreprise Liebherr a pour objectif d'utiliser 100 % d'énergie renouvelable pour le chauffage de son site de Bulle. Ceci passe notamment par la réutilisation des rejets énergétiques à l'interne de l'entreprise et par l'utilisation du réseau de chauffage à distance (CAD) de GESA, ce qui nécessite la construction d'une centrale de chauffe et d'un réseau de CAD en direction de la zone industrielle de Planchy.

Pour les besoins de ce projet et dans le but d'une localisation idéale, GESA souhaite acquérir une parcelle de 2'500 m² dans le secteur Planchy Sud, à détacher de l'article RF 2037, propriété de la Commune de Bulle.

Cette parcelle étant actuellement située en zone agricole, la Commune a entrepris les démarches envers le Canton pour la modification du PAL et la création d'une zone spéciale pour les infrastructures énergétiques.

La circulation de ce dossier auprès des divers services de l'Etat est aujourd'hui terminée et les préavis sont globalement positifs. Compte tenu de ces éléments, le SeCA prévoit de rédiger son préavis de synthèse pour début janvier 2016.

Le Conseil communal propose dès lors de vendre cette parcelle au prix de Fr. 130.-- le m², non équipé. En temps voulu, GESA participera aux équipements de base et de détail, ceci conformément aux règlements communaux en la matière.

En conclusion, le Conseil communal propose au Conseil général de vendre à GESA cette parcelle de 2'500 m², pour le prix de Fr. 130.-- le m², ce qui représente une somme totale de Fr. 325'000.--. »

Madame la Présidente remercie Monsieur le Syndic pour son intervention.

Elle s'enquiert de savoir s'il y a une demande de renvoi ou de non entrée en matière quant à ce point.

Comme ce n'est pas le cas, elle ouvre la discussion générale et demande si quelqu'un souhaite encore s'exprimer.

La parole n'étant pas demandée, elle clôt la discussion et passe au vote.

Au vote, le Conseil général accepte, à l'unanimité, soit par 50 voix, la vente à Gruyère Energie SA (GESA) à Bulle d'une parcelle de 2'500 m² à détacher de l'article RF 2037, rue de l'Industrie, pour le prix de Fr. 130.--/m², ce qui représente une somme totale de Fr. 325'000.--.

* * * * *

Madame la Présidente prie l'Huissier de faire entrer MM. Girard, Grandjean, Pythoud et Sudan.

Point 6 Approbation de la création et des statuts d'une association intercommunale pour la construction, la rénovation et l'exploitation des EMS des communes de Bulle, Echarlens, Gruyères, Le Pâquier, Marsens, Pont-en-Ogoz, Riaz et Sorens (voir message et statuts en annexe)

<u>Madame la Présidente</u> passe la parole à <u>Madame la Vice-Syndique</u> qui, au nom du **Conseil communal**, intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Mesdames, Messieurs,

Après une analyse et des réflexions, le Conseil communal s'est rendu compte très rapidement que la rénovation de la Maison Bourgeoisiale serait très coûteuse avec un résultat ne donnant pas satisfaction quant à son fonctionnement. Un projet à Sainte-Croix a aussi été étudié mais très vite abandonné.

En mai 2012, la possibilité d'un rapprochement avec Humilimont, Gruyères et Sorens est évoqué par le Comité de Direction. A la suite des "Etats généraux des EMS" de novembre 2012, ce rapprochement est légitimé par Monsieur le Préfet Patrice Borcard pour le remplacement des bâtiments vétustes.

Depuis février 2013, dix-huit séances de travail menés par les Directeurs et les Conseillers communaux responsables des 4 EMS ont permis de monter un projet, auquel la Commune de Bulle s'est déclarée favorable, pour intégrer le Foyer de Bouleyres dans cette nouvelle association.

Ce projet, évoquant la faisabilité d'une mise en commun des 4 EMS avec la construction de deux établissements et les incidences financières pour les communes, a été présenté à la Commission de district des établissements médicaux-sociaux. Par la suite, les représentants politiques de toutes les communes concernées ont pris connaissance du rapport du groupe de travail. En avril 2014, le projet 4 EMS a été confié au Bureau Serdaly & Ankers pour expertise et ce bureau a confirmé les orientations générales du projet ainsi que ses incidences économiques.

En parallèle, en janvier 2015, le rapport pour un partenariat avec la Mobilière sur le terrain de la Toula a démontré un coût de location 50 % supérieur à la charge financière d'une construction autonome.

En été 2015, Monsieur le Préfet a invité les communes à donner leur accord de principe pour la création d'une association destinée à construire, rénover et exploiter en commun les EMS. Toutes les communes concernées ont donné leur accord et un terrain est réservé par la commune de Riaz pour la première construction.

Aujourd'hui, nous vous proposons la création formelle de cette Association intercommunale pour la construction, la rénovation et l'exploitation des EMS des communes de Bulle, Echarlens, Gruyères, Le Pâquier, Marsens, Pont-en-Ogoz, Riaz et Sorens.

Cette mise en commun s'inscrit dans le rapprochement inéluctable des EMS, imposé par le concept de Senior+ et ses lois d'application.

Le premier mandat de cette association sera la construction sur le site de Riaz d'un EMS de 70 lits dont 10 en structures intermédiaires ainsi qu'un foyer de jour pour remplacer Humilimont et Gruyères. La Maison Bourgeoisiale après rénovation limitée à l'indispensable et assumée par la nouvelle Association resterait encore en exploitation pour accueillir des personnes à problématiques légères mais ceci demande encore une analyse plus fouillée de la part du groupe de travail.

La réunion des exploitations n'interviendrait qu'à partir du 1er janvier suivant l'ouverture de la nouvelle structure sur le site de Riaz prévue en 2019 et la reprise des biens existants sera réglée par une convention.

Tout investissement aura immanquablement des répercussions sur le calcul des frais financiers facturés par les institutions. Mais il faut savoir que la mutualisation de ces frais pour l'ensemble des institutions de la Gruyère, telle que prévue par Senior+, lissera ces charges entre toutes les communes. A futur, la charge pour Bulle dépendra uniquement du nombre de bullois placés en EMS.

Concernant les frais de fonctionnement, les simulations de mise en commun laissent entrevoir des synergies qui permettent de maîtriser au mieux l'évolution.

Concernant les statuts que vous devez approuver ce soir, ils sont issus de statuts d'autres associations et sont basés sur les dispositions de l'ARG. Ils ont déjà été soumis au Service des communes qui nous a communiqué le 13 novembre son préavis assorti de remarques dont il a été tenu compte. Je veux juste apporter deux précisions aux articles 24 et 25 :

- Art. 24 Répartition des frais d'investissement (sous-entendu pour les montants qui ne seraient pas reconnus pour le calcul des frais financiers);
- Art 25 Répartition des charges d'exploitation (sous-entendu en cas de déficit).

En conclusion, le Conseil communal vous invite à approuver la création et les statuts de l'Association intercommunale pour la construction, la rénovation et l'exploitation des EMS de Bulle, Echarlens, Gruyères, Le Pâquier, Marsens, Pont-en-Ogoz, Riaz et Sorens. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Madame la Vice-Syndique pour son intervention. Elle s'enquiert de savoir s'il y a une demande de renvoi ou de non-entrée en matière quant à ce point 6.

Comme ce n'est pas le cas, elle ouvre la discussion générale et demande si quelqu'un souhaite s'exprimer.

Au nom du Groupe PS, Madame Chantal Pythoud s'exprime en ces mots :

« Madame la Présidente, Monsieur le Syndic, Mesdames et Messieurs les Conseillers communaux et généraux,

Le Groupe socialiste a étudié avec intérêt ce message du Conseil communal concernant la création et les statuts d'une Association intercommunale pour la construction, la rénovation et l'exploitation des EMS des communes précitées (Bulle, Echarlens, Gruyères, Le Pâquier, Marsens, Pont-en-Ogoz, Riaz et Sorens).

Dans un contexte de vieillissement de la population, l'augmentation de 25 % des personnes de plus de 80 ans d'ici 2025 et de 80 % d'ici 2035 impose la mise en place de mesures. La loi Senior+ et la loi sur les prestations médico-sociales seront soumises au Grand Conseil au début 2016, elles prévoient, entre autres, que les communes forment une association afin d'assurer la couverture des besoins en prestations médico-sociales.

Nous saluons la démarche sensée et visionnaire de notre Commune et des communes associées qui ont anticipé sur la mise en application de cette loi Senior+. Cette mise en commun de la gestion des EMS permettra de mieux organiser l'offre en lits EMS, maîtriser les coûts de construction, rénovation et d'exploitation, en permettant aussi des synergies.

C'est avec enthousiasme que le Groupe socialiste approuve la création et les statuts de cette Association intercommunale. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Madame Pythoud et demande si quelqu'un d'autre souhaite prendre la parole.

Au nom du Groupe PLR, Monsieur Christian Chassot intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Mesdames, Messieurs, chers collègues,

Le Groupe PLR percoit de manière favorable la création de cette Association des EMS intercommunaux.

En effet, la création de cette dernière représente une voie concrète d'optimisation des ressources au niveau des huit communes parties prenantes, que ce soit dans les frais d'investissement pour la construction ou la rénovation et les frais d'exploitation des EMS concernés.

Cette mutualisation apporte une solidarité bienvenue entre les communes face au défi du vieillissement de la population du district. Ainsi, les résidents de ces EMS bénéficieront directement de cette Association, vu les synergies mises en œuvre pour l'amélioration de leur cadre de vie.

Un cadre de vie en EMS, que je vous souhaite cependant, chers collègues, de découvrir le plus tard possible.»

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Chassot et demande si des représentants d'autres partis souhaitent s'exprimer.

Tel n'étant pas le cas, elle constate que le Conseil général est, sur le principe, favorable à la création de cette Association et elle ouvre la discussion générale sur les statuts proposés, en précisant qu'ils feront l'objet d'un vote global.

Elle apporte encore une précision relative à l'intervention qu'a faite Madame la Vice-Syndique par rapport aux articles suivants des statuts :

Art. 24 <u>Répartition des frais d'investissement</u> elle précise qu'il faut comprendre : pour les montants qui ne seraient pas reconnus pour le calcul des frais financiers"

Art 25 <u>Répartition des charges d'exploitation</u> elle précise qu'il faut comprendre : en cas de déficit.

Madame la Présidente cède la parole à Monsieur Jacques Morand.

Au nom du Groupe PLR, Monsieur Jacques Morand intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Mesdames, Messieurs,

Je pensais que nous allions tout de même passer en revue les articles de ces statuts ; comme ce n'est pas le cas, je voudrais poser une question par rapport à l'article 34 " Reprise de l'activité des établissements existants", qui est réglée par une convention.

Qu'en est-il globalement par rapport au sol des bâtiments; y aura-t-il un DDP (droit de superficie distinct et permanent) par rapport aux emprises de terrain dans les différentes communes ou est-ce que ce sera l'Association des EMS qui sera finalement propriétaire de terrains dans la Commune, Gruyères par exemple ? »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Morand et demande si le Conseil communal souhaite répondre à l'une ou l'autre de ces interventions.

Au nom du Conseil communal, Madame la Vice-Syndique répond ainsi :

« Madame la Présidente, Mesdames, Messieurs,

Toutes ces questions vont justement être réglées lors de l'établissement des conventions ; pour l'instant, il n'a encore jamais été discuté de la façon dont ceci allait être pris. Il y a donc possibilité de le faire. »

Monsieur Jacques Morand remercie Madame la Vice-Syndique pour cette réponse.

<u>Madame la Présidente</u> remercie aussi Madame Romanens pour ses précisions et demande si quelqu'un souhaite encore prendre la parole. Tel n'étant plus le cas, elle clôt alors la discussion et passe au vote.

Au vote, le Conseil général accepte, à l'unanimité, soit par 50 voix, la création et les statuts d'une Association intercommunale pour la construction, la rénovation et l'exploitation des EMS des communes de Bulle, Echarlens, Gruyères, Le Pâquier, Marsens, Pont-en-Ogoz, Riaz et Sorens

* * * * *

Point 7 Divers

<u>Madame la Présidente</u> s'exprime en ces termes :

« Comme vous en avez l'habitude, nous allons commencer avec les divers du Conseil général, ceux du Conseil communal seront traités dans un deuxième temps.

Avant de vous donner la parole, je vous rappelle que lors de la séance du 12 octobre 2015, Monsieur Christophe Gremion et Madame Chantal Pythoud du Groupe socialiste ont déposé un postulat demandant la modification du barème pour l'attribution des subventions scolaires. Conformément à l'article 98 du règlement du Conseil général, le Bureau en a examiné la recevabilité et la qualification formelle en vue de vous le soumettre, lors de la présente séance, pour décision de transmission éventuelle au Conseil communal. L'article 83 du règlement précité, lequel reprend la clause de l'article 20 de la loi sur les communes, prévoit que seul le Conseil communal peut proposer au Conseil général de reprendre en considération un objet sur lequel celui-ci s'est prononcé lors d'une séance durant les trois ans qui précèdent. Or, deux règlements votés par le Conseil général durant l'année 2015 concernent les subventions scolaires, à savoir la participation aux frais de traitements dentaires scolaires et l'accueil extrascolaire. Leurs barèmes sont donc visés par le postulat déposé. Le Bureau a consulté le Service des communes et demandé l'avis du Conseil communal, comme l'autorise l'article 98 alinéa 1 du règlement du Conseil général. Le Conseil communal a répondu que, se référant à l'article 20 de la loi sur les communes, il n'entrerait pas en matière si le postulat lui était transmis. Informés de cette position, les auteurs du postulat ont décidé de le retirer, raison pour laquelle cet objet ne figure pas à l'ordre du jour de cette séance.

En ce qui concerne les divers, je prie l'assemblée de respecter l'ordre des interventions, soit les propositions, les postulats, les résolutions, les questions et les éventuelles remarques. »

Madame la Présidente demande si les dépositaires du postulat souhaitent s'exprimer.

Au nom du **Groupe PS**, Madame Chantal Pythoud s'exprime en ces termes :

« Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les Conseillers communaux et généraux,

Comme vient de l'évoquer Madame la Présidente, le Conseil communal a annoncé au Bureau qu'il n'entrerait pas en matière sur ce postulat.

Nous prenons acte de cette décision.

Néanmoins nous sommes heureux que le Conseil communal soit désormais conscient de cette problématique et qu'il puisse, en connaissance de cause, préparer son règlement d'application. Nous espérons surtout l'appui des partis qui, comme nous, se préoccupent de soutenir les familles. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Madame Pythoud et demande si le Conseil communal souhaite réagir. Tel n'étant pas le cas, elle clôt la discussion.

* * * * *

En ce qui concerne la suite des Divers, <u>Madame la Présidente</u> prie l'assemblée de respecter l'ordre des interventions, à savoir les propositions, les postulats, les résolutions, les questions et les éventuelles remarques.

A. PROPOSITIONS

<u>Madame la Présidente</u> demande si quelqu'un souhaite transmettre une proposition. Tel n'étant pas le cas, elle clôt la discussion et passe aux postulats.

* * * * *

B. POSTULATS

Madame la Présidente demande si quelqu'un souhaite déposer un postulat.

Elle cède la parole à Monsieur Christian Repond qui, au nom du Groupe PDC/ PVL intervient en ces termes :

Bienfondé d'une (de) bibliothèque(s) supplémentaire(s) sur le site de La Léchère et/ou autre futur site scolaire

« Madame la Présidente. Mesdames, Messieurs,

Le motif de notre postulat d'analyser le bienfondé de bibliothèques supplémentaires à celle de la Condémine est basé sur 2 constats :

- Pour ceux d'entre vous qui sont au Conseil général depuis quelques législatures, vous vous souvenez certainement qu'à plusieurs reprises, nous avons eu l'occasion d'évoquer ici-même, la nécessité d'augmenter l'attractivité et donc l'activité de la bibliothèque de la Condémine. Pourquoi alors prendre le risque de les diminuer maintenant en se dispersant ?
- Il est bien connu, aussi bien dans le domaine privé que public, que lorsqu'une prestation de service (activités d'une bibliothèque) nécessite du personnel qualifié (bibliothécaire) et des stocks (livres), et qu'une telle offre est éclatée sur différents sites, cela entraîne inévitablement une inflation des coûts pour finalement des prestations moins bonnes sur les sites annexes. Les seuls qui font ce genre de choix le font pour des raisons stratégiques en vue d'occuper le terrain et empêcher la venue de concurrents. On peut en douter pour une bibliothèque.

Alors pourquoi une supplémentaire?

- Est-ce par souci d'égalité de traitement avec l'école de la Condémine qui a une bibliothèque à proximité ? Si c'est le cas, ce sont des propos irrecevables ;
- Est-ce pour permettre aux enfants de l'école de La Léchère d'aller y choisir ou commander des livres ? Alors nous souhaitons bon courage aux enseignants qui devront sortir avec leurs vingt élèves, fermer la classe, se vêtir, traverser deux passages piétons sur une route très fréquentée, déposer les vestes, puis idem au retour, bref au moins 30 minutes de perdues. Que reste-t-il pour les choix, aussi bien en terme de temps à disposition que d'assortiment de livres dont la majorité du stock sera ailleurs ? Nous sommes plutôt d'avis qu'un programme de présentation du catalogue de la bibliothèque, disponible en ligne (c'est-à-dire via Internet) dans les salles de classes serait beaucoup plus utile, efficace et attractif s'il est bien présenté.
- Et si c'est pour montrer aux élèves comment se présente et fonctionne une bibliothèque, ce que nous soutenons, alors celle de la Condémine non seulement suffit, mais proposera toujours une prestation de qualité supérieure aux bibliothèques satellites, ne serait-ce que grâce aux synergies fournies par la proximité du Musée gruérien.

Enfin notre postulat s'explique aussi et surtout en raison du développement démographique de Bulle, plus rapide que la moyenne, qui peut être réjouissant mais qui nous impose des choix responsables en termes d'infrastructures notamment. Dans le cas particulier des bibliothèques, il se peut que des satellites soient utiles voire même indispensables sur chaque site scolaire. Mais au vu des conséquences financières de l'inflation de ces infrastructures à l'avenir, nous avons besoins d'informations documentées pour nous forger une opinion.

C'est pourquoi, le Groupe PDC/PVL demande au Conseil communal de lui présenter le bienfondé de bibliothèques supplémentaires en répondant notamment aux questions suivantes :

- 1) qui a demandé une bibliothèque sur ce site ou sur d'autres ?
- 2) sur la base de quels critères ?
- 3) pour atteindre quels objectifs ? dans le cadre de quels types d'activité ?
- 4) à quels prix ?
- ⁵⁾ existe-t-il un catalogue complet des ouvrages de la bibliothèque communale disponible on-line, ou cela est-il prévu ?

D'avance nous vous sommes très reconnaissants de nous apporter ultérieurement ces informations afin que nous puissions, toutes tendances politiques confondues, nous positionner de manière éclairée et responsable. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Repond en précisant que le Conseil général prend acte du dépôt de son postulat, qui sera examiné par le Bureau et porté à l'ordre du jour du Conseil général du mois de mai 2016.

Elle demande s'il y a d'autres postulats. Tel n'étant pas le cas, elle clôt la discussion et passe aux résolutions.

* * * * *

C. RESOLUTIONS

<u>Madame la Présidente</u> rappelle qu'ainsi que le prévoit l'art. 104 du Règlement du Conseil général, les projets de résolution doivent être déposés par écrit, auprès du Président, à l'ouverture de la séance et distribués à tous les membres.

Aucune résolution n'ayant été déposée de soir, elle passe aux questions.

* * * * *

D. QUESTIONS

<u>Madame la Présidente</u> demande si quelqu'un souhaite présenter une question. Elle cède la parole à Monsieur Nicolas Repond.

Au nom du **Groupe PS**, Monsieur Nicolas Repond intervient en ces termes :

1. Question transports publics à Bulle

« Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les Conseillers communaux et généraux,

A plusieurs reprises et particulièrement en décembre 2014 et octobre 2015, lors de mes interventions sur notre résolution pour le MEP de la zone sportive de Bouleyres, j'étais intervenu sur la problématique des transports publics dans cette zone.

N'ayant point eu de réponse efficiente, ni lors des séances du Conseil général ni dans la dernière revue "le bulletin ", je me permets d'émettre à nouveau mes inquiétudes sur l'absence de projets clairs et de desserte des transports publics dans la zone sportive d'Auguste Majeux et dans la Ville de Bulle.

En effet, ce n'est pas lorsque les 1'200 à 1'500 nouveaux habitants auront investi les quinze futurs immeubles de la zone Auguste Majeux et que toutes les infrastructures auront été réalisées, qu'il faudra réfléchir et réagir pour y implanter éventuellement des transports publics.

Dans le dernier bulletin, nous pouvons lire en page 7, au point 5 " Trafic ", que la fluidification du trafic est certainement un enjeu important pour la Ville de Bulle. Quelques lignes plus loin, au point 6 " Transport public ", le Conseil communal relève que si la cadence de Mobul est une problématique, la couverture territoriale de la desserte, avec le besoin de nouvelles lignes, constitue un autre défi qui doit être pris en compte.

Mesdames et Messieurs, cela fait longtemps que le Parti socialiste demande une cadence au quart d'heure et qu'il réclame depuis sa résolution une couverture avec d'autres lignes de transport public, en particulier pour la zone sportive de Bouleyres. Mais le Conseil communal ne donne aucune réponse quand au moment où cela pourrait se faire, si ce n'est en disant que "cela se fera prochainement". Ce "prochainement" est vague et ne veut rien dire du tout, surtout quand on sait qu'il y a chaque année entre 700 et 800 habitants de plus à Bulle. Imaginez ce que cela donne en termes de mouvement et de trafic supplémentaire à travers notre ville.

Si l'on veut rendre le trafic plus fluide à Bulle, la première chose à faire ne devrait pas être de rétrécir la largeur des voies de circulation pour empêcher tout véhicule de circuler convenablement, y compris pour les bus Mobul, mais au contraire de l'élargir pour y insérer des voies supplémentaires pour les transports publics. Transports publics qui seraient ainsi plus rapides que les voitures et qui deviendraient alors largement plus attractifs et efficaces que ces dernières. Toutes les grandes villes l'ont bien compris. C'est comme cela que l'on motive la population à utiliser les transports publics. Quand on sait qu'une grande partie de nos jeunes, durant leurs études, utilisent les transports publics pour leurs déplacements, il serait judicieux qu'ils puissent garder ces bonnes habitudes à Bulle, une fois leurs études terminées. Mais pour cela, encore faudrait-il qu'on leur offre cette possibilité avec de futurs transports publics efficaces.

J'ai pris l'exemple des jeunes car ils sont le futur, mais j'aurais également pu prendre celui des personnes âgées, qui n'ont plus leur propre véhicule et qui, de toute la population bulloise, ont tout autant besoin de transports publics efficaces que les jeunes. Ainsi, cadences et meilleure desserte de lignes vont de pair pour avoir des transports publics attractifs et efficaces.

Aussi, je pose les questions suivantes au Conseil Communal :

1. le Conseil Communal a-t-il envisagé et étudié l'opportunité de créer une desserte de transport public pour toute la partie de la zone sportive de Bouleyres ?

- le Conseil Communal a-t-il envisagé et étudié l'opportunité de créer d'autres dessertes de transport public pour d'autres zones et destinations de la Ville de Bulle ? Si oui, où pourraient-elles être mises en œuvre ? A partir de quand pourraient intervenir ces nouvelles dessertes ?
- ³ finalement, quelles en sont les estimations au niveau financement et apport qualité de vie pour les habitants de la Commune de Bulle et de la région?

Je remercie d'avance le Conseil Communal pour ses réponses.»

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Repond pour son intervention et demande si le Conseil communal souhaite y répondre.

Au nom du **Conseil communal**, <u>Monsieur Yves Sudan</u> répond en ces termes :

« Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs,

Monsieur Repond, vous avez été très prolixe dans votre démonstration; je vais tenter de cadrer un peu les choses. Je répondrai plus loin à vos trois questions, mais tout d'abord, s'agissant de Mobul et de la cadence à 15 minutes, je suppose que vous êtes au courant ou que vous avez lu dans la presse que le Comité de Direction de Mobul a décidé de modifier la cadence à partir du 1er janvier 2018, c'est-à-dire en décembre 2017, pour les lignes 1 et 2. Je répète ici que ceci dépendra tout de même de la situation financière, car c'est un changement qui a un certain coût. Cela dépendra également de l'Etat de Fribourg qui, comme vous le savez, subventionne à hauteur de 57,5 % le déficit de ces lignes. Nous avons donc annoncé notre projet au Service cantonal de la mobilité, afin que ces coûts puissent être inclus dans les plans financiers futurs. Pour Mobul et son Comité de Direction, la décision de principe a été prise.

En ce qui concerne la circulation et les transports publics, vos constatations sont effectivement justes, à savoir que si l'on veut des transports publics efficients, il faut que les bus puissent circuler sans être bloqués par le trafic des automobilistes. Effectivement, ce sont là des intérêts qui peuvent être contradictoires, suivant le camp dans lequel on se trouve, soit dans celui des automobilistes qui se plaignent de devoir attendre derrière les bus, soit dans celui des usagers des transports publics. Toute cette problématique fait l'objet d'analyses, de discussions et notamment de ce que vous avez voté ici dans ce Conseil, le MEP Vision 2030 qui, certes je le reconnais, ne va pas résoudre toutes les questions de circulation, mais va en tout cas apporter des solutions pour les axes principaux que sont Pâla, Château d'En-Bas et route de Riaz, mais évidemment, d'une façon à tout le moins indirecte, à l'ensemble du trafic de cette ville.

Je tente maintenant de répondre à vos trois questions :

1. <u>Une desserte pour la zone sportive et les constructions attenantes</u>

Actuellement, des études pour différentes variantes sont en cours ; je rappelle ici que le plan d'agglomération au sens fédéral a été réalisé en 3 volets :

- 1. le PA1 (plan d'aménagement local 1) que la Ville de Bulle a déposé,
- ^{2.} le PA2 (plan d'aménagement local 2) pour lequel MOBUL n'a rien déposé
- une étude est actuellement en cours, jusqu'au 31 décembre 2016, pour savoir si MOBUL va déposer une demande pour un plan d'agglomération.

2. Pense-t-on à d'autres dessertes ?

La réponse est oui, effectivement. Dans cette ville, il y a 3 lignes MOBUL mais vous imaginez bien qu'il y a déjà des variantes, des scénarios qui sont faits, par exemple, la piste/hypothèse a été évoquée d'avoir des transports publics dans le quartier des Granges. Mais il y en a d'autres, comme le Terraillet, où l'on pourrait imaginer d'utiliser certaines synergies avec les lignes existantes, avec éventuellement des bretelles, etc...; on ne va pas ici évoquer l'ensemble des hypothèses et scénarios qui sont à l'étude.

3. Le financement

Etant donné que nous en sommes au stade de l'étude, les questions de financement n'ont pas encore fait l'objet d'une analyse appropriée.

Voici donc les réponses que je pouvais vous apporter ce soir. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Sudan pour ses réponses et demande à Monsieur Repond si celles-ci lui conviennent.

Monsieur Nicolas Repond signale que la réponse le satisfait partiellement. Il se dit tout de même très inquiet par rapport à la problématique des transports publics dans la zone sportive et notamment du fait de la construction future de quinze immeubles. Sans transport public, il se demande comment va pouvoir se faire la circulation des personnes et des véhicules dans cette zone qui est limitée à 30 km/h. et en cul-de-sac, comme il l'a déjà relevé en octobre dernier. Il craint que ceci n'engendre une véritable problématique, laquelle pourrait être en partie résolue par les transports publics. Il pense qu'il est nécessaire d'y réfléchir.

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Repond pour son complément d'intervention ; elle demande si le Conseil communal souhaite ajouter quelque chose. Tel n'étant pas le cas, elle demande s'il y a d'autres questions et elle passe la parole à Monsieur Patric Davet.

Au nom du Groupe PDC/PVL, Monsieur Patric Davet intervient comme suit :

2. Questions relatives à l'information au Conseil général sur les objets jugés suffisamment importants et nécessitant des échanges démocratiques et constructifs

« Madame la Présidente, Monsieur le Syndic, Mesdames et Messieurs les Conseillères et Conseillers, Mesdames, Messieurs,

Vous l'avez entendu et compris : c'est avec surprise, énervement et scepticisme qu'un nombre conséquent de Conseillères et de Conseillers ont pris connaissance du message relatif à la réalisation du bâtiment scolaire en Dardens.

Surprise, car c'est à l'ouverture de l'enveloppe pour la préparation de la séance de ce soir que le Conseil général découvre que Bulle doit construire pour 2017 une nouvelle école pour un montant de 8,4 millions de francs.

Enervement, car le Conseil Communal semble plus soucieux et prompt à informer la presse qu'à informer ces Conseillers généraux.

Scepticisme enfin, car les informations du message semblent très superficielles pour ne pas dire lacunaires, en regard des travaux et longues discussions déjà entreprises par les services concernés de notre Administration.

Sur la base de ce nouveau fait marquant, qui n'est d'ailleurs pas unique dans l'actuelle période législative, je pose les questions suivantes :

- Dans le cas de l'investissement pour l'Ecole de Dardens, pour quelles raisons le Conseil communal n'a-t-il pas jugé utile d'anticiper le débat et d'informer en détail les Conseillères et Conseillers généraux, par exemple lors de la séance d'octobre 2015 ?
- Doit-on comprendre qu'il s'agit d'une véritable volonté de vouloir mettre le Conseil général devant le fait accompli ? Si oui, convaincu de l'effet contreproductif que vous induisez, je vous rappelle mon intervention d'octobre 2015 lorsque je disais, en parlant du suivi financier des investissements : "Ce qui est correct et attendu, c'est de renseigner et d'en parler, surtout si l'on cherche à construire une relation basée sur la transparence, la franchise et la confiance".

Le Conseil communal est très certainement conscient que le Conseil général et ses différentes commissions ne peuvent pas et ne veulent pas s'apparenter à une simple "chambre d'enregistrement". Pour décider avec conviction, et finalement dans de très nombreux cas, pour défendre les actions du Conseil communal, le Conseil général a besoin d'être informé suffisamment tôt, de façon pertinente et transparente, sur les objets jugés suffisamment importants et nécessitant des discussions démocratiques et constructives. Quelles résolutions concrètes le Conseil communal suggère-t-il d'entreprendre afin d'éviter qu'un tel problème de communication ne se reproduise à nouveau. Je vous remercie de votre attention et de vos réponses. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Davet pour son intervention et demande si le Conseil communal souhaite y répondre.

Au nom du Conseil communal, Monsieur David Seydoux répond en ces termes :

« Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs,

Je vais répondre juste sur l'école de Dardens : d'un côté, le Conseil général souhaite que le Conseil communal lui présente des projets aboutis. Or, dans le cadre de l'école de Dardens, il faut savoir qu'il y a cinq mois, le Conseil communal n'avait encore pas la certitude de pouvoir venir vous présenter ce projet, faute de garanties de l'Etat quant à des échanges de terrains. Il est clair, le Conseil communal a attendu que le projet soit abouti pour venir le présenter. Bien sûr, nous reconnaissons que c'est dans l'urgence mais nous n'avions pas le temps de venir présenter les choses avant. Dès lors, si le Conseil général estime important - et je pense que c'est plutôt là que le Conseil communal en lien avec le Conseil général devrait revoir sa manière de travailler -, il faudrait avoir tout au long de l'année des transmissions d'informations quant aux dossiers sur lesquels il travaille. Il n'est cependant pas possible de présenter un projet avant qu'il soit abouti. Seules des informations quant aux domaines, aux sujets de l'objet peuvent être données, mais cela vaut-il vraiment la peine de venir les présenter s'ils ne sont pas aboutis ? Mais il y a peut-être une communication à améliorer, c'est certain et je pense que cela fait aussi partie des groupes vers lesquels les Conseillers communaux doivent faire redescendre l'information, tout comme les membres des différentes commissions doivent se faire les rapporteurs dans leurs groupes. Pour que l'information passe, il y a un travail de tout un chacun, aussi bien du Conseil communal que des Conseillers généraux impliqués dans certaines commissions. Effectivement, chaque membre du Conseil communal est informé de tous les dossiers, même si certains sont porteurs de projets et les maîtrisent par conséquent mieux que d'autres. Il est cependant important que chacun transmette toute l'information. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Seydoux pour sa réponse et demande à Monsieur Davet s'il en est satisfait.

Monsieur Patric Davet répond en ces termes :

« Oui et non.... A mon avis, il ne faut pas forcément attendre que les projets soient totalement aboutis pour amener le débat. J'ai d'ailleurs été très surpris que la Commission financière n'ait vraiment jamais entendu parler de cette école. On se trouve dans l'urgence pour beaucoup de dossiers à traiter et ce genre d'objet typiquement mériterait d'être présenté soit à la Commission d'Aménagement soit à la Commission financière, à un autre moment dans l'année. C'est mon point de vue, mais je n'ai pas de solution à proposer ici. Je comprends toutefois bien ce qu'a dit Monsieur Seydoux, à savoir que si des commissions sont informées, il est important que celles-ci relayent l'information à qui de droit. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Davet et demande s'il y a une réaction du Conseil communal à ce propos.

Tel n'étant pas le cas, elle poursuit et passe la parole à Monsieur Laurent Monney.

Au nom du Groupe PDC/PVL, Monsieur Laurent Monney s'exprime en ces termes :

3. Avenir du remonte-pente de Bulle-La Chia, respectivement renouvellement de la concession

« Madame la Présidente, Monsieur le Syndic, Mesdames et Messieurs les Conseillers, chers collègues,

Les habitants de Bulle ont la chance de pouvoir pratiquer le ski alpin à dix minutes du centre ville. Même si la Chia n'est pas Verbier et que la station est victime de conditions d'enneigement quelques fois aléatoires, le nombre de jours d'ouverture durant ces dernières saisons a été tout à fait positif. Les habitants de notre région semblent ignorer la qualité des deux pistes à disposition - par ailleurs toujours bien préparées - ainsi que la grande convivialité qui y règne. Les tarifs sont imbattables pour les familles ainsi que pour les enfants qui débutent dans ce sport, tout comme la proximité pour ceux qui ne voudraient skier que quelques heures. Un peu d'activité promotionnelle permettrait une meilleure fréquentation des installations et une augmentation des recettes. Peut-être que les élus, actuels et futurs, pratiquant le ski devraient au moins une fois tenter l'aventure à la Chia.

Bien que le réchauffement climatique ne joue pas en faveur du prolongement de la concession du ski lift de La Chia, cette historique station de ski mérite amplement d'être supportée! Je me permets d'interpeller le Conseil d'Administration de la Société des Remontées mécaniques de Bulle-La Chia sur sa stratégie concernant le renouvellement de la concession, qui devrait avoir lieu vers 2017-2018, sauf erreur de ma part. Comment prévoit-il l'avenir de la station? Le non-renouvellement de la concession du remonte-pente signerait la fin de la station Bulle-La Chia qui, ne l'oublions pas, a vu Ingemar Stenmark, triple champion olympique, dévaler ses pentes.

En effet, malgré l'augmentation de capital consentie par la Ville en 2011 (Fr. 120'000.--), la santé financière de la station est assurément fragile, il faut donc veiller à sa survie. Grâce à l'implication passionnée des " Amis de la Chia ", les coûts les plus importants proviennent de la consommation électrique de l'installation. Je demande donc au Conseil d'Administration des Remontées mécaniques de Bulle-La Chia si une solution en partenariat avec GESA serait possible afin d'alléger les charges de la station. ».

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Monney pour son intervention et demande s'il y a une réaction du Conseil communal à ce propos.

Au nom du Conseil communal, Monsieur Yves Grandjean répond en ces termes :

« Madame la Présidente, Mesdames, Messieurs,

Merci beaucoup, Monsieur Monney, pour votre intervention qui est un très joli coup de pub pour notre station de La Chia. Comme toutes les stations hivernales fribourgeoises, nous sommes en attente de la neige. Depuis quelques années, nous pouvons ouvrir en même temps que les autres du fait qu'il y a, à La Chia, un peu moins de pierres sur les pistes.

En ce qui concerne l'avenir, comme vous l'aurez lu dans le bulletin communal, le 21 février 2016 marquera le 75^{ème} anniversaire des remontées mécaniques de La Chia. Je peux vous rassurer, la concession est valable encore pour 18 ans. Le câble est parfaitement en ordre, le responsable technique du Service d'exploitation est présent ici ce soir à la tribune et il pourrait tout à fait vous le confirmer. L'installation est soumise à des normes sécuritaires très strictes qui engendrent des contrôles annuels. Mais l'installation n'étant pas suspendue, les normes sont technologiquement moins pointues.

Il faut le dire, la station bénéficie d'une équipe de 25 à 30 bénévoles très engagés et même si la société est portée à bout de bras par la Commune de Bulle, je lance encore un appel à toute personne qui voudrait bien apporter son aide.

Toutefois, il faut surtout chercher à amener de la clientèle. Je rappelle que la Fédération suisse des parcours de raquettes a débuté à La Chia et que son siège est à Bulle. »

Monsieur Laurent Monney remercie Monsieur Grandjean pour sa réponse, dont il est très satisfait.

<u>Madame la Présidente</u> demande s'il y a encore d'autres questions. Elle passe la parole à Monsieur Clovis Demierre.

Au nom du **Groupe PLR**, <u>Monsieur Clovis Demierre</u> s'exprime en ces termes :

4 Avenir du bâtiment PostFinance à la rue du Château d'En-Bas

« Madame la Présidente, Monsieur le Syndic, Mesdames, Messieurs,

Je prolonge un peu la discussion au sujet des écoles.

Des bruits circulent que Postfinance souhaiterait quitter le bâtiment qu'il occupe à la rue du Château d'En-Bas. Comme d'autres personnes ici présentes, je me demande ce qu'il en est des relations et du contrat avec PostFinance, qui actuellement offre sur ce site plus de 200 places de travail. Il s'agit d'un service qui peut tout aussi bien être basé en Gruyère qu'à Schaffhouse ou à Glaris. Il faut être conscients que la suppression du centre de traitement pourrait avoir des conséquences négatives sur l'emploi tout d'abord mais aussi sur le logement et les transports publics. N'oublions pas que la Ville de Bulle a forcé le destin, lors de la construction du bâtiment, pour que la Poste puisse s'y installer.

Je pose donc la question au Conseil communal : qu'en est-il du bâtiment et qu'adviendrait-il de sa nouvelle affectation ? »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Demierre pour son intervention et passe la parole au Conseil communal pour y répondre.

Au nom du Conseil communal, Monsieur le Syndic répond en ces termes :

« Madame la Présidente, Mesdames, Messieurs,

Comme vous l'a déjà dit tout à l'heure Monsieur Seydoux, nous n'avons, pour l'instant, reçu aucune dénonciation de contrat de la société PostFinance, qui est donc dans ces murs jusqu'à fin 2018. Sachant qu'ils n'y sont que peu à l'aise, cherchent-ils peut-être des solutions, c'est possible. Toutefois, le Conseil communal met tout en œuvre afin d'entretenir ce partenariat mais il est clair qu'il va attendre d'être approché par PostFinance avant d'analyser quelles affectations ce bâtiment pourrait avoir. Bien évidemment, chacun souhaite que PostFinance reste à Bulle. Il est vrai que le Conseil communal peut faire beaucoup d'efforts mais s'agissant d'un contrat privé, PostFinance n'a, en fin de bail, aucune obligation envers la Commune. A nous toutes et tous donc de faire en sorte que PostFinance veuille bien rester à Bulle. S'ils avaient besoin d'autre terrain, il faudrait leur en présenter. Je sais que des bruits courent comme quoi PostFinance aimerait avoir des locaux mieux adaptés et dans ce sens, se délocaliser mais tout en restant à Bulle. Voilà ce que je peux en dire pour l'instant. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur le Syndic pour son intervention et demande à Monsieur Demierre si la réponse le satisfait.

Monsieur Clovis Demierre répond en ces termes :

« Madame la Présidente, Monsieur le Syndic, Mesdames, Messieurs,

La réponse, telle que donnée, me convient. J'estime simplement que le Conseil communal pourrait être proactif, en l'occurrence pour trouver une solution ; c'est ma conclusion. »

Monsieur le Syndic précise que le Conseil communal le sera.

Madame la Présidente demande s'il y a d'autres questions et elle cède la parole à Monsieur Jacques Rime.

Au nom du Groupe UDC/UDF, Monsieur Jacques Rime intervient en ces mots :

5 Caisse de Pensions de la Ville de Bulle – salaire de base maximal

« Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les Conseillers communaux, chers collègues

Permettez-moi de revenir une fois de plus sur la Caisse de Pensions de la Ville de Bulle : après analyse des comptes, nous avons relevé le point suivant :

Le salaire de base maximum de la caisse de pension est de Fr. 280'800.--. Ce montant nous paraît très élevé et nos questions sont les suivantes :

- pourquoi l'a-t-on fixé à ce niveau ?
- une personne partant à la retraite a-t-elle vraiment besoin d'une pension basée sur un tel salaire ?
- y a-t-il des personnes concernées, à l'heure actuelle ? »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Rime pour ses questions et cède la parole au Conseil communal pour y répondre.

Au nom du Conseil communal, Monsieur le Syndic répond en ces termes :

« Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs,

Je suis Président de la Caisse de Pensions de la Ville de Bulle, mais je ne suis pas en mesure de répondre directement ce soir à vos questions. Il est nécessaire pour ce faire que j'analyse, avec le Comité de la Caisse de Pensions, les chiffres énoncés. Mais je puis vous assurer que réponse vous sera donnée prochainement. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur le Syndic et cède la parole à Monsieur Raoul Girard, qui souhaite intervenir.

Au nom du **Conseil communal**, <u>Monsieur Raoul Girard</u> réagit en ces termes :

« Si j'ai bien entendu, Monsieur Rime, vous avez parlé d'un montant de Fr. 280'000.-- et, dans ce cas, la réponse est très rapidement donnée, à savoir qu'il ne s'agit aucunement de ce montant et vous en êtes très loin! Si votre question était bien de savoir si de tels salaires ont existé ou existent encore, ma réponse est non! »

Monsieur Jacques Rime réplique :

« Ma première question était de savoir pourquoi l'a-t-on fixé à ce niveau. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur le Syndic et Monsieur Girard pour ces premières réponses et elle demande à Monsieur Rime s'il en est satisfait, sachant qu'une suite sera donnée.

Monsieur Jacques Rime répond qu'il attend avec impatience la suite.

<u>Madame la Présidente</u> demande s'il y a d'autres questions. La parole n'étant pas demandée, elle clôt la discussion et passe aux remarques et commentaires.

E. REMARQUES - COMMENTAIRES

<u>Madame la Présidente</u> demande si un membre du Conseil général souhaite faire une remarque ou un commentaire. Elle passe la parole à Monsieur Frank Aellen.

Au nom du Groupe PDC, Monsieur Frank Aellen intervient en ces termes :

« Madame la Présidente, Monsieur le Syndic, Mesdames et Messieurs les Conseillers,

Lors du Conseil général du 15 décembre 2014, je vous avais adressé quelques remarques sur le Parc Loretan et notamment sur la distance de plantation des fruitiers haute-tige.

Quelle ne fût pas ma surprise en visitant ce parc après son inauguration. La conception a été construite d'après le plan du projet sans tenir compte des corrections que j'avais proposées.

Je trouve regrettable, décevant, voire même hypocrite l'aboutissement de ce jardin par des professionnels. Dans le projet, il était question de représenter, par quatorze pommiers, les quatorze sommets de 8000 mètres d'altitude qu'Erhard avait gravis. Ce symbole, un élément important dans le projet, est mis en péril par une erreur de plantation. Dans une quinzaine d'années, il faudra arracher six pommiers sur la ligne qui en compte actuellement treize, car ils se feront concurrence à cause d'un manque de place. Pour un espace public, il est logique de concevoir un jardin sur le long terme.

Le plus grave est que les personnes proches du projet ont toutes reçu les informations dix mois avant l'ouverture de ce parc au public.

Je ne comprends pas non plus l'attitude des responsables du projet envers le Service des parcs et jardins qui avait relevé cette erreur sur le plan et au moment de la remise des clefs du jardin.

Quant aux variétés de pommes, le choix s'est vite porté sur les sortes locales. J'en ai proposé quatorze et m'engageais à fournir les rameaux greffons. J'ai également attiré l'attention des parties prenantes du projet sur le mode de culture et les délais, afin que tout soit prêt en octobre 2015. Au final, nous avons quelques variétés locales, mais de l'arc lémanique et d'autres, plus habituelles à notre table. Là encore, le manque de professionnalisme et la non-prise en considération de mes propositions ont fait échouer un verger didactique pour notre région. Ces arbres pousseront pourtant bien en Gruyère, bluffant les maladresses des hommes.

Le point positif dans ce malheur : il est possible de corriger ces distances jusqu'au printemps 2016. Je souhaite donc que les mandataires, l'architecte et les entreprises, prennent leurs responsabilités et ceci à leurs frais.

En outre, il faudra effectuer une taille de formation à ces fruitiers. Afin que ce verger soit entretenu dans les règles de l'art, allez-vous donner la possibilité aux jardiniers de la Ville de suivre un module de formation en arboriculture ?

A ce jour, tout le monde est d'accord sur le fait de créer des espaces verts. Pour ma part, je dirais même plus... des espaces verts **de qualité.**

En conclusion, cette situation est à l'image de l'actuelle législature : on ne nous écoute pas ! »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Aellen et demande si le Conseil communal souhaite réagir à cette intervention.

Au nom du **Conseil communal**, <u>Monsieur le Syndic</u> répond en ces termes :

« Madame la Présidente. Mesdames et Messieurs.

Le Conseil communal prend bien entendu acte de vos remarques. Il n'est toutefois pas spécialiste en la matière et il y a des paysagistes professionnels qui ont un autre avis et nous allons donc les confronter avec le vôtre. D'autre part, je signale que le Maître d'Ouvrage est le CAS (Club Alpin Suisse, section Gruyère) et que le terrain

appartient à la Paroisse de Bulle. La Ville de Bulle a uniquement subventionné le projet, mais bien évidemment, dans la mesure de ses possibilités, le Conseil communal va intervenir auprès des responsables afin de voir s'il est possible de corriger quelque chose. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur le Syndic et demande s'il y a encore d'autres remarques. Elle cède la parole à Monsieur Eric Gobet.

A titre personnel, Monsieur Eric Gobet s'exprime ainsi :

« Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les Conseillers communaux et généraux,

Nous voici donc réunis ce soir pour la dernière fois dans la composition actuelle du Conseil Général et je me permets de vous faire quelques réflexions personnelles :

Ces cinq années ont été difficiles, elles ont été marquées par un mécontentement généralisé de la population, principalement lié aux aménagements routiers, aux entraves à la circulation telles que les gabions, à la suppression de nombreuses places de parc, à un manque de vision de l'aménagement. Cette législature a aussi été marquée par l'engagement de l'Architecte de Ville, dont le but visait à renforcer le Service technique qui a été souvent contesté, notamment par la démission en bloc de la Commission d'aménagement, ainsi que par l'éviction, par son propre parti, d'un membre du Conseil communal.

Toutefois, si cette législature aura été difficile, je ne la considère pas pour autant comme mauvaise, bien au contraire. Il n'y a qu'à demander aux personnes qui viennent s'installer chez nous ce qu'elles pensent de notre ville. Ce n'est pas un hasard si Bulle est classée parmi les meilleures villes de Suisse au niveau de la qualité de vie ; il faut donc savoir prendre du recul et modérer la critique. Lorsque je lis dans la presse que le Groupe socialiste parle d'une législature perdue, je considère la critique comme insultante pour nous tous et je demande à ce parti de prendre aussi sa part de responsabilité et d'assumer ses propos.

Je profite de ce message pour féliciter le Conseil communal d'avoir su se remettre en question et d'avoir trouvé une réponse à cette crise de l'aménagement en mettant en place une Task Force. Je salue celles et ceux qui ont maintenu le cap jusqu'au bout pour que le navire arrive à bon port, en particulier la Commission d'Aménagement qui a accompagné le Conseil communal dans la recherche de solutions.

Avec le rapport de synthèse et de mesures de la Task Force, la Commune est dotée d'un document qui lui permettra d'affronter le futur avec plus de sérénité et de rassurer la population.»

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Gobet pour son intervention et demande si quelqu'un d'autre souhaite s'exprimer.

Elle passe la parle à Monsieur Philippe Defferrard

Au nom du **Groupe PVL**, <u>Monsieur Philippe Defferrard</u> intervient comme suit :

« Madame la Présidente, Monsieur le Syndic, Mesdames et Messieurs les Conseillers communaux, chers collègues,

En cette fin de législature, je me permets d'exprimer ces quelques lignes au nom de mon Parti, le Parti Vert libéral.

En décembre 2008, à ce même Conseil général, je disais ceci :

« En jetant en regard critique sur les dernières années, je ne peux m'empêcher d'émettre un bémol :

Il y a un gros problème de communication.

Ce problème existe aussi bien entre le Conseil Communal et le Conseil Général qu'entre les différents Groupes du Conseil Général. Je ne veux jeter le pavé à personne. Mais je constate :

- que c'est en lisant le journal préféré des gruériens ou dans des discussions de couloirs qu'on apprend des choses importantes ;
- que tout le monde arrive avec le journal à l'assemblée préparatoire du Conseil général ou aux séances de commissions ;
- qu'il n'y a pas de place pour de véritables débats au niveau du Conseil général; il y a neutralisation systématique entre gauche et droite lors de propositions. Où est l'intérêt général?
- qu'heureusement, il y a la Commission financière qui, elle, semble parler d'une seule voix et force le respect aussi bien du Conseil Communal que du Conseil Général. »

J'écrivais ceci il y a 7 ans... sans Task Force!

Même si une Commission de communication a été mise sur pied, je constate que les choses n'ont pas beaucoup changé, c'est toujours en lisant les journaux que l'on apprend, notamment entre autres, l'engagement :

- d'un(e) chargé(e) de communication (il ou elle aura du pain sur la planche!)
- d'un nouveau Chef de service.

Je pense que le rôle et les compétences du Conseil général doivent être redéfinis...

Mais cela demande une modification de la loi sur les communes, ce n'est donc pas pour demain. D'une manière générale, le Législatif n'a actuellement aucun pouvoir. Il ne peut que dire oui ou non à des budgets, à des dépenses ordinaires ou pas, sans même savoir s'il y a une autre solution.

Les deux principales commissions, la Commission d'aménagement et la Commission financière n'ont plus qu'un pouvoir consultatif. Et ce n'est pas la décision prise par nos députés le 19 novembre dernier qui va améliorer les choses. Le Parlement fribourgeois a refusé d'accorder aux législatifs communaux le pouvoir d'adopter les PAL. Fribourg est le seul canton avec Soleure à donner les pleins pouvoirs au Conseil communal. Décision que j'ai de la peine à comprendre quand on sait que la Commission d'Aménagement avait démissionné en bloc cette année pour cette raison-là.

Toutes les remarques qui sont émises par le Conseil général semblent tomber dans le vide, on l'a vu pour les pommiers du Parc Mémorial Loretan. Il faut chaque fois qu'un audit externe (et gratuit ?) ou une Task Force dise que (blablabla)... pour que des mesures soient prises.

C'est à se demander si l'on a pas davantage d'influence sur l'évolution de la Ville en étant en dehors du Conseil général. C'est ce que laisse penser la lecture des journaux, il vaut mieux faire partie d'une association de quartier que du Conseil général. En tout cas, pour les journalistes, on serait certainement plus visibles, quitte à mettre en péril des entreprises. Est-ce vraiment cela que nous voulons ?

Mais ces quelques remarques sur le peu de pouvoir du Conseil général ne doivent pas occulter l'immense travail effectué par le Conseil communal, les Services techniques et l'Administration communale. Même si tout n'est pas parfait, le travail effectué va dans le bon sens. Si l'on veut faire venir des entreprises et créer des emplois dans la région, Bulle doit grandir " dans les limites du raisonnable ", être un centre régional fort et avoir les infrastructures que de grandes entreprises sont en droit d'attendre.

En cette fin de législature, je remercie et félicite tous les Conseillers communaux pour leur engagement et leur dévouement exemplaire pour notre belle cité. Un merci tout particulier à Monsieur Yves Menoud qui représente à lui tout seul tout le dynamisme de la Ville de Bulle.

Je remercie également le PDC, avec lequel nous avons formé un groupe. La collaboration a été fructueuse, j'ai fait la connaissance de personnes compétentes, intelligentes, avec lesquelles il est agréable de travailler.

Pour la prochaine législature, il y a une chose toute simple que j'aimerais voir changer et qui n'a rien à voir avec les pouvoirs du Conseil général. Certains de mes collègues de gauche, qui sont à ma droite, semblent bloqués par une mystérieuse ligne rouge... Pourtant, ils ne sont pas timides car du mordant, ils en ont parfois. Ce serait bien qu'ils puissent franchir cette ligne et aller saluer les autres membres du Conseil général.

Je vous souhaite à toutes et à tous de bonnes fêtes de fin d'année! »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Defferrard et demande s'il y a d'autres interventions. Elle cède la parole à Monsieur Clovis Demierre.

A titre personnel, Monsieur Clovis Demierre intervient en ces mots :

« Madame la Présidente, Monsieur le Syndic, Mesdames et Messieurs les Conseillers communaux, chers collègues,

Je trouve un peu sévères et exagérées les deux interventions relatives au rôle du Conseil général. Personnellement, cela fait 15 ans que je suis membre du Législatif bullois et je ne me porte pas candidat pour la prochaine législature. Je tenais tout simplement à vous dire merci pour votre amitié et votre collaboration dans le cadre de nos débats. Je suis persuadé que chacune et chacun s'adaptera aux dispositions des nouvelles autorités. C'est donc ce que je tenais à vous exprimer ce soir et vous dire aussi que ce sont des problèmes de santé qui sont à l'origine de ma décision de ne plus poursuivre mes activités au sein du Conseil général. Je me réjouis cependant de vous rencontrer à nouveau, à d'autres occasions.

Pour terminer, je fais mienne la maxime : « je ne suis pas de ton avis, mais je te respecte ».

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Demierre et demande s'il y a d'autres interventions. Elle cède la parole à Monsieur Vittorio Pambianchi.

A titre personnel, Monsieur Vittorio Pambianchi s'exprime en ces termes :

« Madame la Présidente, Monsieur le Syndic, Mesdames et Messieurs les Conseillers,

Je voudrais poser une question à la Commune au sujet de la route de l'Intyamon et de Praz-Rion : les propriétaires du Closalet doivent participer financièrement à la construction du trottoir. Le saviez-vous, Mesdames et Messieurs les Conseillers généraux ? C'est un fait, malgré que le Closalet, côté Trême, a déjà sa route et son trottoir. Les autres propriétaires du Closalet sont indignés du fait que je sois Conseiller général mais que je ne les défende pas. J'aimerais avoir une réponse à ce sujet, merci. »

<u>Madame la Présidente</u> prend note de la question de Monsieur Pambianchi et laisse la parole au Conseil communal pour y répondre.

Au nom du Conseil communal, Monsieur Pierre Pythoud répond en ces termes :

« Merci Madame la Présidente.

Monsieur Pambianchi, il est exact que les propriétaires voisins participent aux coûts de construction du trottoir, conformément au règlement communal et il n'y a aucun passe-droit à ce niveau-là. Le Conseil communal établit des zones de participation, lesquelles vont en diminuant au fur et à mesure que l'on s'éloigne dudit trottoir. »

Monsieur Vittorio Pambianchi se déclare personnellement d'accord avec ce règlement, mais il demande si les propriétaires voisins ont aussi participé à la construction du trottoir de la route Pierre-Nicolas Chenaux.

Monsieur Pierre Pythoud précise que pour cet objet, les propriétaires voisins n'ont pas participé ; la situation est différente car il s'agissait d'un équipement de base de la Commune, qu'elle seule a financé.

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Pierre Pythoud pour cette précision. Elle demande s'il y a d'autres remarques dans la salle.

Tel n'étant pas le cas, elle passe aux divers de l'Exécutif et donne à nouveau la parole à Monsieur Pierre Pythoud.

Au nom du **Conseil communal**, <u>Monsieur Pierre Pythoud</u> intervient comme suit :

« Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les Conseillers généraux,

En cette fin de séance, je tiens à vous faire part de trois informations qui concernent :

- le postulat déposé par Monsieur Jacques Morand sur les parkings,
- le MEP trafic Vision 2030.
- la suite des travaux routiers au début 2016.

Postulat de Monsieur Jacques Morand

En date du 16 mars 2015, votre Conseil a transmis au Conseil communal le postulat déposé le 15 décembre 2014 par Monsieur Jacques Morand, qui demandait une étude d'envergure pour la réalisation de parkings et de leurs accès, au centre ville et en périphérie.

Si la réflexion menée par Monsieur Morand pour expliquer sa demande est pertinente et digne d'intérêt, la réponse à donner est des plus complexes et implique des études fouillées sur les besoins en places de stationnement, les endroits propices à la construction éventuelle de parkings souterrains, la génération de circulation induite, etc...

Lors du Conseil général du 12 octobre dernier, Monsieur Philippe Dupasquier a d'autre part posé une question au sujet du MEP " Parcs et jardin de la cité" et de la possibilité de construire un parking souterrain dans les jardins de Sainte-Croix. Il lui a été répondu qu'une étude relative aux parkings en ville était en cours.

Pour pouvoir vous transmettre un rapport étayé, le Conseil communal a effectivement mandaté le bureau tessinois d'ingénieurs en transports Allievi Francesco, lequel avait développé les avant-projets des mesures d'accompagnement de la route de contournement. La réponse au postulat ne sera malheureusement pas pour ce soir. Non pas que le Conseil communal veuille jouer la montre, puisqu'il était prévu initialement que mon collègue Yves Sudan, Président de la Commission de stationnement, vous présente ce rapport aujourd'hui. C'est simplement que le bureau mandaté n'est pas encore à même de nous livrer ses conclusions, le résultat du MEP trafic Vision 2030 pouvant notamment faire varier les pistes. Je vous prie de prendre note que la détermination du Conseil communal ne pourra vous être communiquée avant la séance du 30 mai 2016, car, en raison des élections communales du 28 février, il n'y aura pas de séance en mars et celle du 25 avril sera exclusivement consacrée à la reconstitution du Législatif, ceci conformément à l'art. 10 du règlement du Conseil général qui stipule que l'ordre du jour ne comporte que les points relatifs à la constitution du Conseil et à l'élection des commissions.

MEP trafic vision 2030

Je vous donne maintenant des nouvelles de l'avancement des études du MEP trafic Vision 2030. Ce mandat d'étude parallèle doit nous permettre de trouver une solution au trafic sur les axes route de la Pâla et rue du Château d'En-Bas à l'horizon 2030, en prenant en compte les charges de trafic estimées pour cette date. Pour rappel, les objectifs sont d'obtenir un avant-projet conceptuel de l'axe étudié, compatible avec les grands projets bullois et permettant d'absorber le trafic lié à la croissance de la Commune, tout en garantissant une circulation fluide des transports publics ainsi que la sécurité et le confort des mobilités douces.

Cette étude a également pris en charge d'autres axes de la Ville comme la route de Riaz, la rue de Vevey, la H189, la route d'accès à l'autoroute, ainsi que les charges estimées qui seront générées par les futurs quartiers d'habitation, l'arsenal, la Pâla, la gare, le Terraillet.

Lors d'un premier atelier, quatre groupements de bureaux comportant des spécialistes en trafic, en aménagement, des architectes paysagers, ont présenté au Collège d'experts (il s'agit notamment de spécialistes dans les domaines du trafic, mais également de représentants du Conseil communal, de Mobul, de la Commission d'aménagement et des services de l'Etat) leurs premières conclusions, qui portaient sur l'analyse de la problématique et sur l'élaboration de solutions de principe. Le Collège a choisi deux de ces bureaux pour une deuxième étape d'étude visant à proposer des solutions plus abouties.

Lors d'un second atelier, le résultat de ces deux bureaux a été présenté au Collège. Beaucoup d'éléments intéressants sont ressortis et méritent d'être approfondis. Les deux groupements se rejoignent sur plusieurs points dont l'accessibilité par poches, la mise en place de contrôles d'accès et le réaménagement des accès aux centres commerciaux.

Les analyses des quatre groupements de bureaux méritent néanmoins de s'arrêter déjà sur certains points primordiaux :

- tous les bureaux affirment qu'il n'y a pas de solution technique pour absorber la charge de trafic prévue en 2030 si la circulation augmente au rythme actuel ;
- tous les bureaux sont d'avis que l'augmentation annuelle de trafic à viser devra être plus basse que celle observée ces dernières années (soit passer de 1,5 % à 0,5 % d'augmentation annuelle). Les différentes mesures envisagées induiront des reports modaux et des changements de comportement (étalement des heures de pointe et changement d'itinéraires) qui permettront de diminuer le trafic 2030 d'environ 20 % de ce qu'il est estimé aujourd'hui;
- pour fluidifier le trafic au centre, certains carrefours régulateurs à feux pourraient être aménagés aux entrées de ville pour permettre, aux heures de pointe uniquement, aux seuls véhicules que le réseau supporte de pénétrer en ville ;
- les transports publics doivent être développés et favorisés, notamment en aménageant des pistes propres aux bus où cela est possible et en priorisant leur passage dans les carrefours ;
- la mobilité douce doit aussi être encouragée et favorisée.

Pour la suite, il a été demandé aux deux bureaux restants d'étudier un avant-projet de réalisation sur les tronçons bien déterminés de la route de la Pâla, du Château-d'En-Bas et de la route de Riaz. Une coordination sera faite pour le concept de circulation et la gestion du trafic.

Ces études complémentaires doivent permettre d'affiner les mesures à prendre.

En parallèle, des contacts seront pris avec l'Etat de Fribourg, car le Canton est également concerné par l'augmentation du trafic, à la sortie de l'autoroute, sur le giratoires de la H189 à la Pâla et sur le giratoire de la route de Riaz.

Le retour des prochaines études est attendu pour le printemps 2016.

Travaux routiers

Pour terminer, je vous informe que la suite des travaux routiers sur l'axe rue de Gruyères-rue Saint-Denis-Condémine va reprendre le 18 janvier 2016.

En effet, si les travaux sur la rue de Gruyères sont terminés, avec un aménagement qui semble donner satisfaction aux habitants de la rue et aux commerçants, que je remercie encore pour leur patience face aux désagréments subis, il reste encore les aménagements de la Condémine, les cents derniers mètres entre le carrefour du Temple et le Chemin des Cours. Pour ces travaux, ce tronçon de la Condémine sera fermé à la circulation du 18 janvier à la fin mai 2016.

En ce qui concerne la rue Saint-Denis – rue du Moléson, le chantier se fera en deux étapes, soit : rue Saint-Denis, du carrefour de l'Ecu jusqu'en-dessus des WC publics, y compris la rue du Moléson jusqu'à la voie de chemin de fer. Ces travaux auront lieu du 18 janvier à la mi-juin 2016.

De la mi-juin à la fin novembre 2016, le chantier se fera sur la rue Saint-Denis, de la rue Joseph-Reichlen aux WC publics. De plus, seuls des travaux d'infrastructures (collecteurs et services) seront réalisés depuis le Chantilly jusqu'aux WC publics.

Malgré ces travaux, tous les quartiers de la ville y compris le centre restent accessibles, mais il est vrai que les automobilistes qui n'utilisent actuellement ces rues que pour le transit sont invités à ne pas venir engorger le centre et à privilégier la H189. Pour les autres, je demande de la compréhension et du fair-play. »

<u>Madame la Présidente</u> remercie Monsieur Pythoud pour les informations données ; elle demande s'il y a des interventions quant à ces sujets.

Tel n'étant pas le cas, elle cède la parole au Conseil communal pour sa conclusion.

Au nom du **Conseil communal**, <u>Monsieur le Syndic</u> conclut en ces mots :

« Madame la Présidente, Mesdames, Messieurs,

Arrivé au terme de cette séance, permettez-moi tout d'abord de vous remercier de la confiance que vous avez témoignée au Conseil communal et à son action en soutenant son budget 2016 et l'ensemble des propositions qu'il vous a faites ce soir, même si l'une d'elles a mérité un débat plus nourri en regard de certaines incompréhensions.

S'agissant du postulat et des remarques, il appartiendra aux nouvelles autorités d'y répondre selon les usages et la réglementation prévus, étant entendu que cette séance est, sauf événement exceptionnel, la dernière de la législature.

Je saisis dès lors cette occasion pour remercier tous les membres du présent Conseil général de leur engagement durant toute cette période, de la bonne tenue des débats qui s'y sont déroulés et de la confiance énorme qu'ils ont manifestée au Conseil communal en acceptant la quasi-totalité des propositions qui lui ont été soumises durant ces cinq ans.

Au nom du Conseil communal je souhaite déjà plein succès aux candidates et candidats qui sont prêts à repartir pour une nouvelle législature et exprime tous ses remerciements à celles et à ceux qui ont fait le choix de s'arrêter.

Il n'est pas dans mon propos d'établir ici un bilan de législature. Il y aura d'autres moments pour cela. Cependant sachez que grâce aux décisions que vous avez prises, grâce aux mandats que vous lui avez donnés, le Conseil communal a pu réaliser la quasi-totalité des objectifs qu'il s'était fixés en 2011 dans son programme de législature. Pour cela vous méritez aussi toute sa reconnaissance.

Sachez encore que par votre confiance, Mesdames et Messieurs les membres de notre Législatif, vous n'avez fait qu'accroître d'année en année la motivation qui a guidé l'équipe du Conseil communal.

Bien évidemment, cette motivation s'est trouvée encore davantage renforcée par le soutien du personnel communal, que ce soit au niveau des Chefs de département, des Responsables de service ou simplement de l'ensemble des collaboratrices et des collaborateurs qui nous sont d'un appui essentiel dans la prise des décisions de même que dans la préparation et le suivi des dossiers. Au nom de l'Autorité, je saisis l'occasion de cette dernière séance pour leur exprimer nos plus vifs remerciements tant pour leur engagement que pour leur professionnalisme et leur loyauté.

Enfin je ne pourrais terminer sans vous souhaiter, à vous toutes et tous ainsi qu'à vos familles et à vos proches un Joyeux Noël et de Belles Fêtes de fin d'année. Que 2016 vous comble et vous apporte joies, satisfactions et bonheur et surtout une très bonne santé.

Alors, Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les Conseillères et Conseillers généraux, très chères collaboratrices et très chers collaborateurs, encore merci de votre soutien et de votre collaboration de même que de votre disponibilité pour notre Ville de Bulle et une belle fin de soirée. »

Madame la Présidente remercie Monsieur le Syndic pour sa conclusion. Elle poursuit en ces mots :

« Je vous demande encore quelques instants d'attention. Les personnes qui sont intervenues au cours de cette séance sont priées de remettre leurs écrits, soit de main à main avant de quitter la salle, soit par courriel à Madame Fracheboud qui vous communiquera volontiers son adresse. Je remercie chacune et chacun d'y répondre dans les meilleurs délais.

Au terme de cette séance, qui est aussi la dernière de l'année 2015 mais également de cette législature, puisqu'il n'y en aura pas avant les élections communales du 28 février prochain, je tiens à vous adresser un chaleureux merci et toute ma gratitude pour votre collaboration et votre engagement en faveur de notre Commune. Les discussions se sont voulues constructives et ce fut pour moi un plaisir davantage qu'une charge de présider les séances du Conseil général.

Parmi nous, certains seront encore présents lors de la prochaine législature, certains s'en iront vers d'autres horizons. Quel que soit votre avenir, je vous le souhaite à l'image de vos rêves et de vos ambitions et espère encore avoir le plaisir de vous côtoyer.

Mesdames et Messieurs les Conseillers communaux, je vous assure de toute ma reconnaissance pour votre collaboration et votre disponibilité. La gestion des affaires communales n'est sans doute pas une tâche des plus faciles, aussi passionnante soit-elle et si les critiques n'ont pas manqué, vous avez fait preuve d'un courage certain pour y répondre.

C'est aussi au personnel de l'Administration communale que je tiens à adresser un merci des plus sincères pour son travail, son aide précieuse, sa réactivité. Vous vous souviendrez peut-être de moi comme étant la Présidente qui pose le plus de questions mais j'espère que notre collaboration restera un bon souvenir pour vous aussi et je vous souhaite également à toutes et tous le meilleur pour la suite.

Je ne pourrais terminer avant de vous souhaiter, à vous chers citoyennes et citoyens présents à la tribune, que vous soyez de Bulle ou de Farvagny, à vous Mesdames et Messieurs les représentants de la presse, une fin d'année pleine d'agréables surprises, de belles rencontres, de douces saveurs. Et s'il est de coutume de souhaiter une bonne année à venir, j'espère surtout que vous garderez le meilleur de cette année 2015 et qu'elle vous permettra d'entrer en 2016 avec plein d'énergie, d'ambition et de bonnes résolutions!

La séance est levée et je vous remercie en vous souhaitant une belle fin de soirée. »

Monsieur le Syndic remercie encore Madame la Présidente pour le biscôme qu'elle a remis à chacun sur la table, avant la séance.

La séance est levée à 23h26

AU NOM DU CONSEIL GENERAL

Le Secrétaire La Présidente

Guy Monney Johanna Gapany

La Secrétaire au procès-verbal

Anne Fracheboud

Annexes à l'original du procès-verbal :

Point 2	Message Présentation du plan financier 2016-2020

Point 3 Message Budget 2016

- 3.1 Investissements
 - 3.1.1 Migration informatique de l'infrastructure virtuelle
 - 3.1.2 Renouvellement partiel de l'équipement informatique du cercle scolaire Bulle-Morlon
 - 3.1.3 Crédit complémentaire à la rénovation des vestiaires et sanitaires pour la rénovation complète du bâtiment des halles de sport du bâtiment Le Tilleul sur le site de la Condémine
 - 3.1.4 Ecole de Dardens réalisation d'un bâtiment scolaire comprenant 11 salles de classe et locaux annexes
 - 3.1.5 Etude et réalisation de l'aménagement de la zone sportive de Bouleyres, périmètre A phase 1
 - 3.1.6 Remplacement de l'installation de chauffage de l'eau de la piscine communale
 - 3.1.7 Remplacement de divers véhicules et engins
 - 3.1.8 Crédit d'investissement concernant le renforcement du label "Bulle, Cité des Goûts et Terroirs"
 - 3.1.9 Etude de l'aménagement du secteur situé au lieu-dit Prila à Bulle
- Point 4 Message Demande de prêt en faveur de la Fondation du Foyer Gruyérien
- Point 5 Message Vente de terrain à la société Gruyère Energie SA
- Point 6 Message Approbation de la création et des statuts d'une association intercommunale pour la construction, la rénovation et l'exploitation des EMS des communes de Bulle, Echarlens, Gruyères, Le Pâquier, Marsens, Pont-en-Ogoz, Riaz et Sorens

Statuts y relatifs